

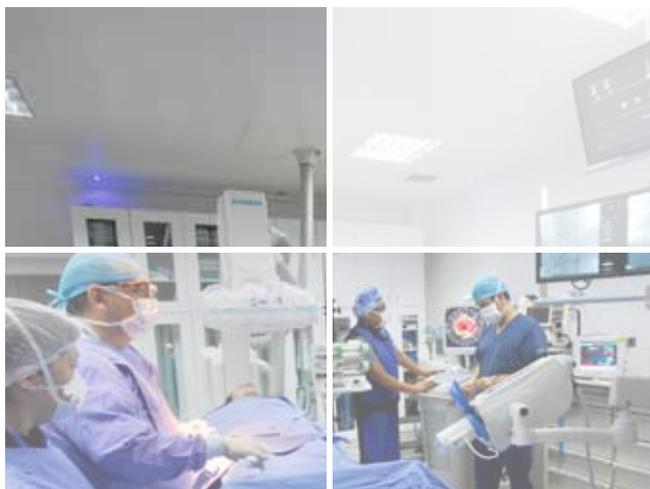


Memoria Anual 2012  **redsalud**
SOMOS CChC

Memoria Anual 2012  **redsalud**
SOMOS CChC

Índice

	RED SALUD																																				
			ASUNTOS CORPORATIVOS																																		
		<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 80%;">Principales Clientes</td> <td style="text-align: right;">26</td> </tr> <tr> <td>Principales Proveedores</td> <td style="text-align: right;">26</td> </tr> <tr> <td>Marco Normativo</td> <td style="text-align: right;">26</td> </tr> <tr> <td>Dividendos Distribuidos por Acción</td> <td style="text-align: right;">26</td> </tr> <tr> <td>Utilidades Distribuibles</td> <td style="text-align: right;">26</td> </tr> <tr> <td>Política de Dividendos</td> <td style="text-align: right;">27</td> </tr> <tr> <td>Política de Inversión y Financiamiento</td> <td style="text-align: right;">27</td> </tr> <tr> <td>Marcas y Patentes</td> <td style="text-align: right;">28</td> </tr> <tr> <td>Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas</td> <td style="text-align: right;">29</td> </tr> <tr> <td>Factores de Riesgo</td> <td style="text-align: right;">29</td> </tr> <tr> <td>Clasificación de Riesgo</td> <td style="text-align: right;">29</td> </tr> <tr> <td>Transacciones de Acciones</td> <td style="text-align: right;">30</td> </tr> <tr> <td>Remuneraciones de la Administración</td> <td style="text-align: right;">30</td> </tr> <tr> <td>Remuneraciones del Directorio</td> <td style="text-align: right;">31</td> </tr> <tr> <td>Hechos Relevantes</td> <td style="text-align: right;">32</td> </tr> <tr> <td>Hechos Posteriores</td> <td style="text-align: right;">32</td> </tr> <tr> <td>Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas</td> <td style="text-align: right;">32</td> </tr> </table>		Principales Clientes	26	Principales Proveedores	26	Marco Normativo	26	Dividendos Distribuidos por Acción	26	Utilidades Distribuibles	26	Política de Dividendos	27	Política de Inversión y Financiamiento	27	Marcas y Patentes	28	Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas	29	Factores de Riesgo	29	Clasificación de Riesgo	29	Transacciones de Acciones	30	Remuneraciones de la Administración	30	Remuneraciones del Directorio	31	Hechos Relevantes	32	Hechos Posteriores	32	Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas	32
Principales Clientes	26																																				
Principales Proveedores	26																																				
Marco Normativo	26																																				
Dividendos Distribuidos por Acción	26																																				
Utilidades Distribuibles	26																																				
Política de Dividendos	27																																				
Política de Inversión y Financiamiento	27																																				
Marcas y Patentes	28																																				
Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas	29																																				
Factores de Riesgo	29																																				
Clasificación de Riesgo	29																																				
Transacciones de Acciones	30																																				
Remuneraciones de la Administración	30																																				
Remuneraciones del Directorio	31																																				
Hechos Relevantes	32																																				
Hechos Posteriores	32																																				
Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas	32																																				
<p>Carta del Presidente 4</p> <p>Estructura de Propiedad 10</p> <p>Directorio 12</p> <p>Administración 13</p> <p>Actividades y Negocios 14</p> <p>Estructura Societaria 15</p> <p>Red Salud en una mirada 16</p> <p>Resumen Gestión 2012 18</p>																																					



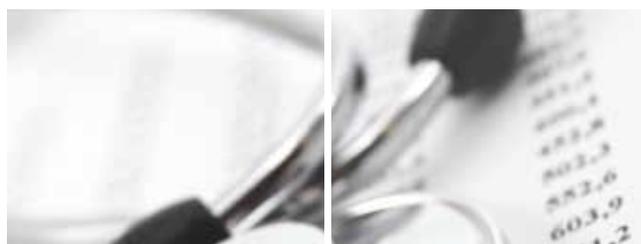
SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Subsidiarias

Megasalud	36
Clínica Avansalud	42
Clínica Bicentenario	48
Clínica Tabancura	56
Red Oncosalud	64
Clínica Iquique	68
Inmobiliaria Clínica	74

Asociadas

Hospital Clínico de Viña del Mar	80
Administradora de Transacciones Electrónicas	83
Administradora de Clínicas Regionales S.A.	85
Clínica La Portada	88
Hospital Clínico del Sur	91
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	94
Clínica Atacama	97
Centro Médico y Diagnóstico Atacama	100
Clínica Elqui	103
Clínica Valparaíso	106
Clínica Integral	109
Clínica Curicó	112
Clínica Lircay	115
Clínica Chillán	118
Hospital Clínico Universidad Mayor	121
Clínica Puerto Montt	125
Clínica Magallanes	128



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS



Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias	132
Megasalud	206
Clínica Tabancura	210
Clínica Bicentenario	216
Clínica Avansalud	220
Clínica Iquique	224
Inmobiliaria Clínica	228
Red Oncosalud	233
Hospital Clínico de Viña del Mar	238
Administradora de Clínicas Regionales S.A.	239
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	242
Declaración Jurada de Responsabilidad	255



Carta del **Presidente**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumplo con presentar a ustedes la Memoria de Empresas Red Salud S.A. del año 2012, la que da cuenta del desarrollo de nuestra sociedad durante el año recién pasado.

ANTECEDENTES GENERALES

En primer término quisiera recordar que el año recién pasado fue el cuarto de un periodo de cinco años en que nuestra sociedad se propuso ampliar significativamente sus operaciones por la vía de implementar un agresivo programa de inversión que era compatible primero, con la demanda de la industria en la cual nuestra empresa participa; segundo, con las capacidades financieras de la compañía, y; tercero, con las crecientes necesidades de los mercados donde nuestras compañías subsidiarias tenían actividad o los mercados eran de perfiles adecuados para recibir la oferta de nuestras operadoras. Ese programa de inversión, les recuerdo, consistía en cinco proyectos: la creación de una nueva gran clínica en el sector poniente de la ciudad de Santiago, hoy Clínica Bicentenario; la ampliación de la Clínica Avansalud; la complejización y modernización de los centros médicos de Megasalud; la creación de una red de clínicas regionales; y la ampliación de las operaciones de la Clínica Tabancura en el sector oriente de la ciudad a través de la construcción de una nueva clínica en su entorno físico.

PROGRAMA DE INVERSIÓN

Al término del año 2012, puedo informar a los accionistas que de los cinco proyectos, se han materializado íntegramente los dos primeros, la creación de una nueva clínica en

el sector Poniente de Santiago, hoy Clínica Bicentenario, y la ampliación y remodelación de la Clínica Avansalud, se ha avanzado de manera importante en la modernización de Megasalud, otro tanto en la creación de una red de clínicas regionales y se está en el proceso de construcción de la nueva clínica en los terrenos aledaños a la Clínica Tabancura.

Efectivamente, tanto la ampliada Clínica Avansalud como la nueva Clínica Bicentenario se encuentran hoy en plena operación, avanzando hacia niveles crecientes de actividad, ventas, y resultados económicos.

Respecto de la modernización de los centros de Megasalud, puedo informar que durante el año 2012 se invirtieron un total de \$3.525 millones para elevar el estándar de los centros de Antofagasta, Calama, La Serena, Alameda, Ñuñoa, y el centro dental Salvador. Cabe hacer presente que en el caso de Megasalud, dada la cantidad de centros que administra, y la muy amplia presencia regional, la labor de mejoramiento y modernización de centros es permanente.

En cuanto a la estructuración de una red de clínicas regionales, proyecto que desarrollamos en conjunto con nuestros socios Dial Servicios Médicos e ICR, Inmobiliaria de Clínicas Regionales, unidad que asocia a la Mutual de Seguridad y a la Asociación Chilena de Seguridad, durante el año 2012 se avanzó significativamente en la ampliación de la Clínica La Portada en Antofagasta; la modernización, ampliación y mejora de la Clínica Valparaíso; ampliación y



complejización de la Clínica Lircay de Talca, la complejización de la Clínica Hospital Clínico Universidad Mayor en Temuco y en la ampliación de la Clínica Puerto Montt.

Finalmente, respecto del proyecto de ampliación de la infraestructura y las actividades en el entorno a la Clínica Tabancura, se está en pleno proceso de construcción de una nueva clínica, cuyo término de edificación e inicio de operación se espera para el primer semestre de 2014. Con ello daríamos forma a lo que próximamente será el Complejo Clínico Tabancura.

A manera de síntesis este proceso de expansión que tuvo por objeto aumentar las operaciones de la sociedad proveyendo más y mejores soluciones de salud a la población, se manifiesta en que a nivel consolidado los activos directamente productivos de la sociedad han pasado desde \$131 mil millones en 2008, a \$163 mil millones en 2009, a \$217 mil millones en 2010, a \$247 mil millones en 2011 y \$290 mil millones en 2012.

Este incremento de activos se manifiesta en nuestra red de subsidiarias y asociadas, a través de un aumento en el número de camas desde 379 en el año 2008 a 1.209 en el año 2012; desde 906 en el número de boxes el año 2008 a 1.501 en el año 2012; y en la cantidad de metros cuadrados disponibles para la actividad médica desde 134.120 el año 2008 a 306.302 el año 2012. Este importante incremento de activos ha redundado en un igualmente importante aumento de prestaciones, las que pasaron de 7,4 millones el año 2008 a 13,3 millones el año 2012. Para financiar estos activos la sociedad, a nivel consolidado, además de su fortalecimiento patrimonial desde aproximadamente 90 mil millones de pesos hacia el término del año 2008 a aproximadamente 111 mil millones de pesos hacia el término del año 2012, ha aumentado su financiamiento vía deuda en \$104 mil millones de pesos.

GESTIÓN Y RESULTADOS DEL AÑO

La gestión del año 2012 se ha visto altamente influida por la maduración gradual de las inversiones realizadas en los años recientes. En primer término, la actividad ha mantenido su tendencia de crecimiento ya mostrada en años anteriores. Es así como en términos agregados, nuestra organización otorgó directamente a través de sus subsidiarias o de sociedades en las cuales sólo participa, sin ser controlador, un importante volumen de prestaciones del orden de 13,3 millones según indicara previamente. En segundo lugar, la manifestación económica de esta evolución se constata en las ventas del año que alcanzaron a nivel consolidado, -considerando que en esta cuantificación la sociedad sólo consolida las sociedades en las cuales tiene más del 50% de la propiedad-, a \$163.811 millones, comparado con los \$134.477 millones del año 2011 y los \$107.114 millones del año 2010.

En cuanto a los resultados económicos, durante el año 2012, éstos alcanzaron a \$2.625 millones de pesos, cifra que representa un avance respecto de las utilidades del año 2011, pero aún se muestran insuficientes para los objetivos planteados por la sociedad, la magnitud de activos que generan estos resultados y el valor de la actividad que se producen con esos activos. Tal como explicara el año pasado, nuevamente nuestra sociedad se ve afectada negativamente por la normativa IFRS a causa de la introducción de la práctica contable de corrección monetaria asimétrica. En particular, la imposibilidad de ajustar monetariamente los activos por la variación del índice de precios y, en cambio, la obligación de valorizar con la Unidad de Fomento de cada fin de año las obligaciones financieras, genera en la práctica un resultado negativo contable por este factor que he denominado "corrección monetaria asimétrica" que en el caso de nuestra sociedad alcanza a \$1.873 millones

de pesos. No obstante lo anterior, y adicional a ello, los resultados del año se justifican por las razones que pasaré a explicar.

Megasalud, nuestra subsidiaria de mayor tamaño, tuvo un resultado de \$4.967 millones, superando con ello su nivel del año 2011 que alcanzó a \$4.675 millones; de este resultado Red Salud captura prácticamente el 100% de sus utilidades pues es propietaria en un 99,99% de sus acciones. La subsidiaria Clínica Tabancura tuvo un resultado para el año 2012 de \$1.675 millones, superando el resultado del año anterior que alcanzó a \$1.618 millones; esta compañía, al igual que la anterior es propiedad de Red Salud en un 99,99%. Clínica Avansalud tuvo durante el año pasado utilidades por \$1.062 millones, inferior a las del año 2011 que fueron \$1.324 millones, siendo Red Salud propietaria en un 99,99%. Clínica Iquique tuvo un resultado negativo de \$54 millones, teniendo Red Salud una participación de 52,15%. Oncosalud aportó con un resultado levemente negativo de \$18 millones. Finalmente, dentro de las subsidiarias de Red Salud, la Clínica Bicentenario tuvo un resultado negativo en el año de \$4.641 millones de pesos, siendo Red Salud propietaria del 99,99% de ella. A los resultados globales de la compañía colaboraron las utilidades de \$2.070 millones obtenidas por Atesa, sociedad que es propiedad de nuestra compañía en un 50%; las utilidades de \$116 millones obtenidas por la Administradora de Clínicas Regionales, resultado que es capturado en un 32,24% por nuestra sociedad; así como las pérdidas de la Administradora de Clínicas Regionales Dos, que alcanzaron a \$361 millones en 2012, de los cuales Red Salud captura un 40%. Por otra parte, la operación propia de la sociedad también genera resultados para ella, los que son principalmente de naturaleza financiera y en segundo lugar de gestión de holding. Los ingresos financieros por el manejo de su caja y la colocación de recursos en el mercado financiero y en sus propias subsidiarias fueron de \$1.910 millones. Por su parte, los



gastos de la operación de la sociedad matriz generaron un resultado adverso de \$1.141 millones. A todo lo anterior debe agregarse el resultado negativo producido por la corrección monetaria asimétrica ya comentado, los gastos financieros del holding, y el efecto positivo de la absorción de impuestos producto del exceso de pago de impuestos de las sociedades subsidiarias considerando que ellas pertenecen a un holding que, en el agregado, tiene utilidades relativamente menores a la simple suma de las utilidades de las subsidiarias.

Megasalud

Las razones del incremento de las utilidades de Megasalud son principalmente que, como empresa abocada a la actividad prestadora ambulatoria con alta diversidad de mercados, ubicación geográfica y variedad de productos, tiene una importante estabilidad en sus resultados, evolucionando gradualmente conforme se desarrollan y maduran las inversiones realizadas en sus múltiples centros.

Clínica Tabancura

En el caso de la Clínica Tabancura, dado que está en su máximo nivel de actividad, muestra también cierta tendencia a la mantención de sus resultados con variaciones menores derivadas de cambios de composición de ventas y la permanente presión de costos que existe en la industria producto de su sistemática expansión.

Clínica Avansalud

La Clínica Avansalud aún cuando tuvo una importante expansión en sus ventas, en su margen bruto y en su resultado operacional, debió incorporar dos importantes cargos por depreciación y gastos financieros, los cuales, por corresponder al tamaño de la capacidad productiva posterior a la expansión, se mantendrán en el futuro y se beneficiarán de las economías de escala en los futuros aumentos de ventas.

Clínica Iquique

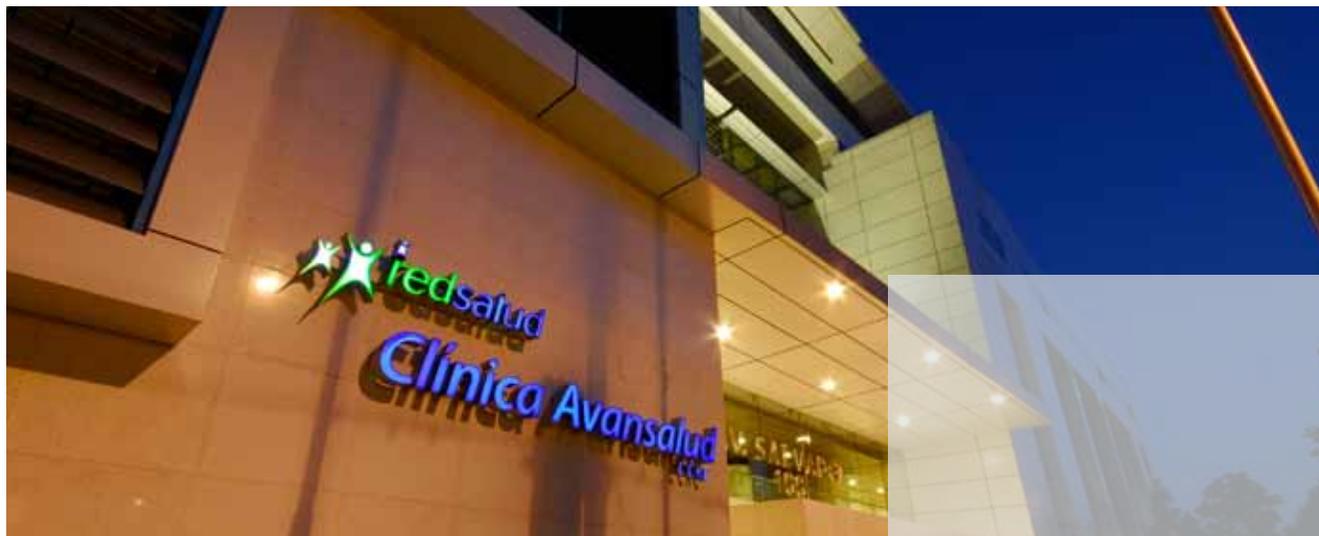
La Clínica Iquique tuvo un año adverso principalmente debido a un desgaste de su infraestructura y su progresiva pérdida de atractivo comercial el cual a su vez es consecuencia de las dificultades que hemos enfrentado para dar forma a un proyecto de ampliación y desarrollo debido a la estrechez de espacio físico en la actual localización de la clínica. Adicionalmente a ello, iniciado el segundo semestre y con una nueva administración recién instalada, la sociedad debió enfrentar un ingrato proceso de negociación colectiva que nos puso en la disyuntiva de comprometer completamente el destino de la sociedad si se accedía a lo requerido o mantener una actitud responsable en cuanto a ofrecer aquello que se podía cumplir; los efectos económicos en la clínica por ese movimiento fueron importantes y generaron un resultado negativo en el periodo que ocurrió la huelga de \$123 millones de pesos.

Clínica Bicentenario

El caso de la Clínica Bicentenario requiere un desarrollo mayor. Esta inversión, que a pesar de sus resultados; estimamos ha sido provechosa, tuvo durante el año una importantísima expansión en sus ventas, reflejo del fuerte incremento de actividad y de cantidad de soluciones de salud que se entregan a la población. Pues bien, conjuntamente con ese incremento de ventas, también ha ocurrido un importante incremento de costos que si bien le han permitido mejorar los márgenes, el resultado operacional y el Ebitda respecto del año 2011, estos incrementos y mejoras no han sido suficientes para neutralizar los dos principales factores que han mantenido a la sociedad con resultados negativos: los bajos precios medios de sus prestaciones, fenómeno propio del proceso de agresiva introducción de la clínica en el mercado, y los elevados cargos por concepto de depreciación e intereses. A todo lo anterior, y en la línea de explicar las razones de los resultados de la sociedad, se debe agregar que al igual que en todas las sociedades subsidiarias, en la Clínica Bicentenario se debió soportar el efecto de la corrección monetaria asimétrica ya comentado.

Atesa

Atesa se benefició de los altos niveles de actividad que son intermediados por el sistema de información y facilitación de coberturas de seguro, I-Med, y por los



sistemáticos incrementos de actividad en el nivel ambulatorio.

Hospital Clínico de Viña del Mar

El Hospital Clínico de Viña del Mar, si bien no aporta directamente en la utilidad contable de nuestra sociedad, sí tuvo un interesantísimo resultado del cual nuestra sociedad se beneficia patrimonialmente en 12,73%, no siendo capturado por la contabilidad debido a la normativa aplicable a sociedades en las cuales se tiene menos del 20% de participación propietaria.

Administradoras de Clínicas Regionales

Las administradoras de clínicas regionales tuvieron un año 2012 de bajos resultados y merecen una reflexión adicional. En parte sus modestas utilidades se deben a que varias operaciones debieron convivir con importantes proyectos de construcción que perturban la fluida operación regular de las clínicas; tal es el caso de la Portada, Elqui, Valparaíso, Talca, Curicó, Temuco y Puerto Montt. Adicionalmente, los proyectos que ya han sido concluidos, como la Clínica Atacama o la Clínica Integral de Rancagua, están en proceso gradual de aprovechar sus instalaciones y esperamos generen próximamente resultados importantes para nuestra sociedad.

Colocación de bonos

En otro ámbito de nuestra gestión, y tal como les informara en la junta y memoria anterior, durante el mes de enero del año 2012, nuestra

sociedad hizo una exitosa colocación de bonos en el mercado financiero local. Con esa colocación, de dos series de bonos, una por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años de plazo y duración de 11 años, más otra por 21.800 millones de pesos, en esa moneda, a 5 años y duración de 4 años, Red Salud recaudó \$44.467 millones, recursos que han estado destinando a, primero, pagar la deuda de corto plazo que la sociedad tenía al cierre del año 2011, y a financiar parte del programa de inversión que les he descrito en las líneas previas.

Futuro cercano

Durante el año 2013 e inicios del año 2014 esperamos concluir el programa de inversión planteado el año 2008 con el término de la construcción de la nueva Clínica Tabancura, la finalización del plan de ampliación y complejización de las clínicas regionales con nuestros socios ICR y Dial, y el término de las remodelaciones y ampliaciones de los centros médicos de Megasalud.

De los esfuerzos desplegados en los cinco años pasados, esperamos acentuar el leve incremento de los resultados económicos que hemos tenido este año 2012 respecto del año 2011. Hacia el presente año 2013 prevemos un nuevo incremento de resultados económicos así como similar tendencia hacia los años posteriores debido principalmente a la maduración de nuestras importantes inversiones de

los años pasados. Es así como esperamos un importante mayor aporte de las subsidiarias Clínica Avansalud y Clínica Bicentenario; también de nuestra asociada Administradora de Clínicas Regionales. Por su parte, prevemos un nuevo incremento de los resultados de la subsidiaria Megasalud. De la subsidiaria Clínica Tabancura, con su nuevo proyecto contiguo a las actuales instalaciones, esperamos que inicie su proceso de utilización de su nueva infraestructura con relativa rapidez debido a la alta tasa de utilización de la actual capacidad instalada.

Estando entonces próximo el término del plan de inversión nacido el año 2008, el directorio de nuestra sociedad, dentro de los lineamientos estratégicos de nuestro socio controlador, se propuso proyectarse hacia el futuro sobre la base de un renovado plan estratégico, proceso que se está desarrollando en este primer semestre del presente año 2013. Sobre la base de este nuevo plan esperamos dar un nuevo impulso a nuestra sociedad, con nuevos objetivos, nuevas inversiones y nuevos propósitos en términos de resultados económicos y significación de nuestra sociedad en la industria de la salud. Sobre este tema espero tenerles nuevos antecedentes hacia el término del presente año 2013.

LA ACTIVIDAD DE RED SALUD Y SU PROYECCIÓN A LA COMUNIDAD

Existe una dimensión de toda esta actividad operacional, económica y financiera que quisiera destacar y que es el sustento de nuestra acción; me refiero a la proyección y significado de nuestra acción hacia la comunidad. Tal como indicara en el informe de la gestión del año, en las unidades operativas de Red Salud, o en las que participa, se han entregado más de 13 millones de soluciones a necesidades de salud de la población. Un total de 15.000 nuevos chilenos han nacido en las clínicas de la red. Más de 100.000 personas han sido internadas para recibir una atención de complejidad mayor. Aproximadamente 500.000 personas han recibido atención de urgencia, viendo aliviado su dolor gracias a la acción de profesionales que trabajan en nuestras clínicas e instalaciones. Así, el aporte que nuestra empresa hace a la comunidad lo estimo relevante y digno de destacar, y todo ese bien social gracias a un enfoque de negocios que combina virtuosamente la vocación social de la Cámara Chilena de la Construcción y la disciplina del buen uso de los recursos del mundo de los negocios y la producción. La opción elegida por la Cámara, de orientar su acción con su empresa Red Salud, hacia los sectores medios y de trabajo, es tanto una cuestión valórica como comercial; los grupos de mayor necesidad de provisión de servicios de salud dignos y a costos accesibles son los grupos medios y ahí está la Cámara con su vocación social. Pero también los grupos sociales que tendrán el mayor incremento de sus ingresos y se beneficiarán mayormente del desarrollo futuro son esos mismos grupos medios, y ahí está la vocación de negocios de la Cámara Chilena de la Construcción.

Así, y a modo de síntesis de esta dimensión de nuestra actividad, quiero destacar que aproximadamente el 80% de la población de nuestro país está próxima a instalaciones médicas de Red Salud y que en consecuencia tanto se ha beneficiado directamente de acceder a sus servicios como, aun cuando no haya necesitado recurrir a atención médica, dispone de ella como respaldo y seguridad para, en el caso de necesitarla, disponer oportunamente de esa atención. Es por ello que no sólo estimamos que el año 2012 fue uno positivo en cuanto se avanzó significativamente en la implementación de nuestra estrategia de crecimiento, sino que también fue uno en el que se proyectó hacia la comunidad una significativa acción de bien social.

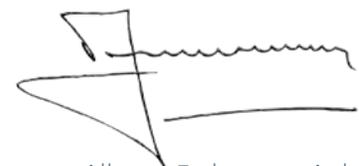
PROGRAMA DE FORMACIÓN DE PROFESIONALES

En la misma línea de lo anterior, nuestra proyección a la comunidad y la convergencia de criterios de aporte al desarrollo y visión de negocios, les informo que este año 2012, el directorio de nuestra sociedad ha dado inicio a un programa que ha denominado “Programa de Apoyo a la Formación de Profesionales”. Este programa consiste en apoyar económicamente a profesionales de la salud, este primer año sólo médicos generales y odontólogos, titulados, para que desarrollen destrezas adicionales denominadas en la industria “especialidades” o “subespecialidades”, las cuales aplicarán en el ejercicio de su profesión en nuestras clínicas. Esta iniciativa se inserta en el marco del diagnóstico compartido entre el sector público y privado de la salud referido a la falta de especialistas en el país lo que dificulta a nuestra organización proveer servicios integrales y a costos accesibles

a la gran masa de la población que progresivamente demanda servicios de mayor calidad como los que pretendemos ofrecer nosotros en nuestras instalaciones. Los profesionales que participen de este programa se desempeñarán en las clínicas y centros médicos de nuestra red el doble del tiempo que tome su especialidad, aportando sus mejorados conocimientos a las soluciones que ofrecemos a la comunidad. Nuevamente esta iniciativa combina virtuosamente la necesidad de nuestra organización de disponer de profesionales capacitados con la necesidad de la comunidad de disponer de oferta de soluciones integrales en salud.

AGRADECIMIENTOS

Por último, quiero agradecer a los accionistas, ILC y Mutual de Seguridad, el habernos confiado la administración de este importante grupo de activos. También agradezco a los directores, ejecutivos y empleados de las empresas subsidiarias y asociadas, directas e indirectas por el trabajo realizado en el ejercicio 2012. Estos agradecimientos se hacen extensivos al equipo humano y profesional de nuestro holding.



Alberto Etchegaray Aubry
Presidente del Directorio



Estructura de **propiedad**



Empresas Red Salud S.A. (en adelante también “Red Salud” o la “Sociedad”) es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (en adelante también la “Cámara” o “CChC”), la que opera sus inversiones a través de su matriz de negocios ILC, no existiendo personas naturales ni jurídicas que, individualmente o con acuerdo de actuación conjunta, sean controladores de la CChC en los términos de la Ley N°18.045.

La CChC es una asociación gremial, privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años y cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo del sector construcción.



Principales Accionistas

Al 31 de Diciembre de 2012, la distribución de la propiedad de Red Salud es la siguiente:

Accionistas	31-12-2012		
	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad C.Ch.C	70.285.100-9	254.100.000	10,01
Total		2.538.700.000	100,00

DIRECTORIO



PRESIDENTE

5

Alberto Etchegaray Aubry

RUT: 5.163.821-2
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad
Católica de Chile

VICEPRESIDENTE

3

Juan Ignacio Silva Alcalde

RUT: 6.016.782-6
Ingeniero Civil de Industrias
Pontificia Universidad
Católica de Chile
DPA – Escuela de Negocios

DIRECTORES

1

Andrés Sanfuentes Vergara

RUT: 4.135.157-8
Ingeniero Comercial
Universidad de Chile
Master of Arts
The University of Chicago, EE.UU.

2

Pablo Ihnen de la Fuente

RUT: 6.866.516-7
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad
Católica de Chile
Master of Economy
The University of Chicago, EE.UU.

4

Enrique Loeser Bravo

RUT: 6.372.299-5
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad
Católica de Chile

6

Kurt Reichhard Barends

RUT: 5.788.059-7
Ingeniero Civil Industrial
Universidad de Chile

7

Máximo Honorato Álamos

RUT: 4.096.169-0
Ingeniero Civil
Universidad de Chile

8

Gustavo Vicuña Molina

RUT: 9.211.040-0
Ingeniero Civil mención Transporte
Pontificia Universidad
Católica de Chile

9

Otto Kunz Sommer

RUT: 3.821.537-K
Ingeniero Civil
Universidad de Chile
Magister Productividad y Adm. de
Empresas Constructoras
TUM, RFA

ASESOR

Pablo González Figari

RUT: 9.611.943-7
Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad
Católica de Chile
MBA University of Notre Dame,
EE.UU.

ADMINISTRACIÓN



Ricardo Silva Mena
Gerente General
 RUT: 6.787.271-1
 Ingeniero Comercial
 Pontificia Universidad
 Católica de Chile
 Master of Economy
 The University of Chicago, EE.UU.



Victoria Fabré Muñoz
Gerente Médico
 RUT: 8.042.613-5
 Médico Cirujano
 Universidad de Chile
 Magíster en Salud Pública
 Universidad de Chile.



Juan Pablo Undurraga Costa
Gerente de Desarrollo
 RUT: 13.241.472-6
 Ingeniero Civil de Industrias
 Pontificia Universidad
 Católica de Chile
 MBA, University of Michigan, EE.UU.



Jorge Martínez Alfaro
Gerente de Adm. y Finanzas
 RUT: 7.512.262-4
 Administrador Público
 Universidad Central
 Máster en Adm. y Dirección de
 Empresas
 Univ. Autónoma de Barcelona, España.



Nora G. Terry
Gerente de Planificación
 RUT: 21.151.652-6
 Actuario
 Univ. de Buenos Aires, Argentina
 Máster en Dirección de Empresas
 Universidad del CEMA, Argentina.



Cristián Cartes Muñoz
**Subgerente de Control de
 Gestión**
 RUT: 13.794.558-4
 Contador Auditor
 Universidad Católica de la
 Santísima Concepción.



Juan Pablo Portius Aravena
Analista de Desarrollo
 RUT: 14.144.669-K
 Ingeniero Civil Informático
 Universidad de Concepción.



Katherine Aravena Ramírez
Analista de Control de Gestión
 RUT: 15.485.167-4
 Contador Auditor
 Escuela de Contadores
 Auditores de Santiago.



Gustavo Salinas Lobos
Analista de Control de Gestión
 RUT: 14.501.648-7
 Contador Auditor
 Instituto Diego Portales.

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Presencia Nacional

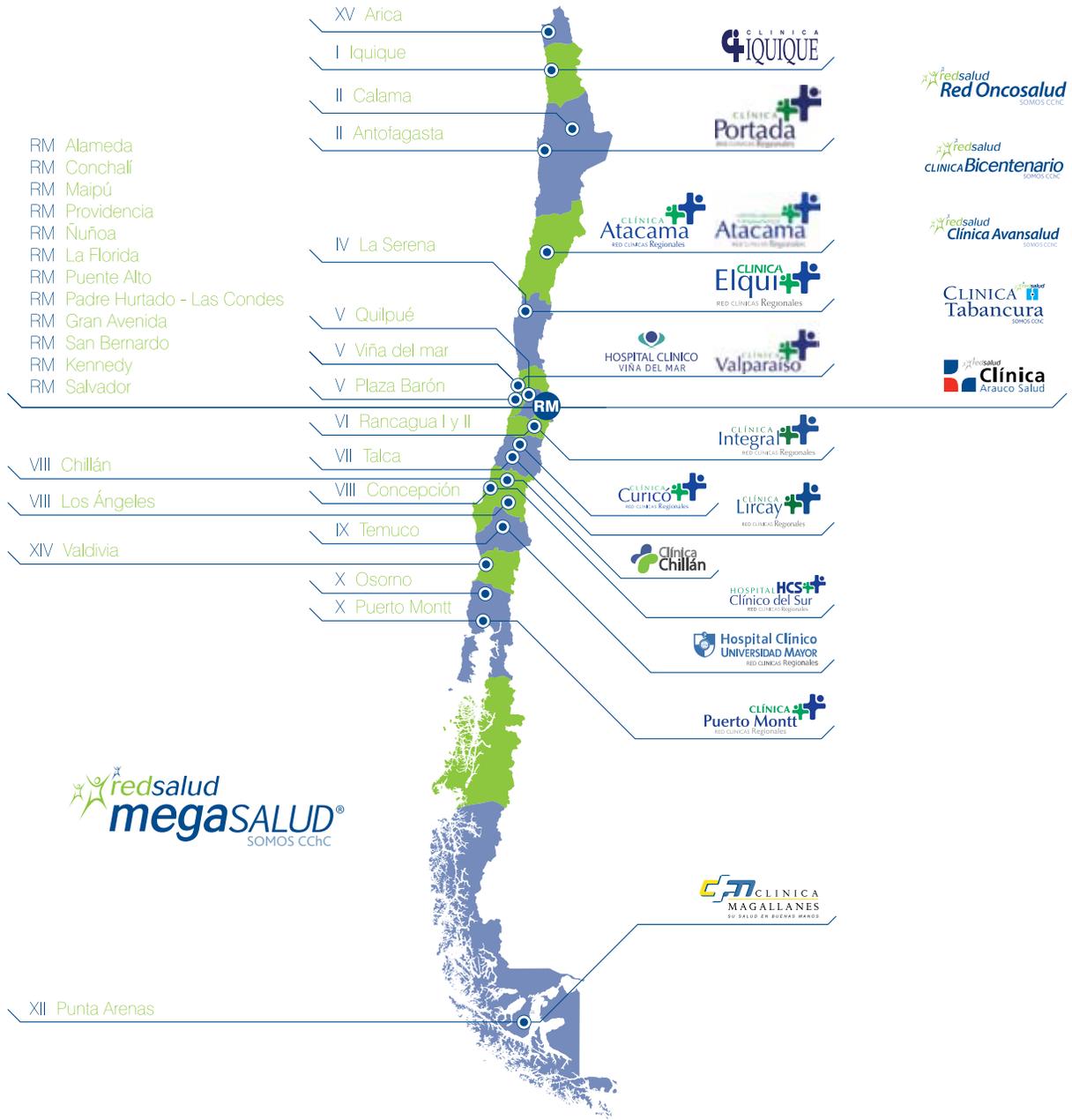
Atención Ambulatoria

Atención Hospitalaria

Megasalud

Red Clínica Regional

Red Clínica en Stgo.



Red Clínicas Regionales en asociación con Mutual CChC, ACHS e Inversiones Dial.

Atención Ambulatoria

Atención Hospitalaria

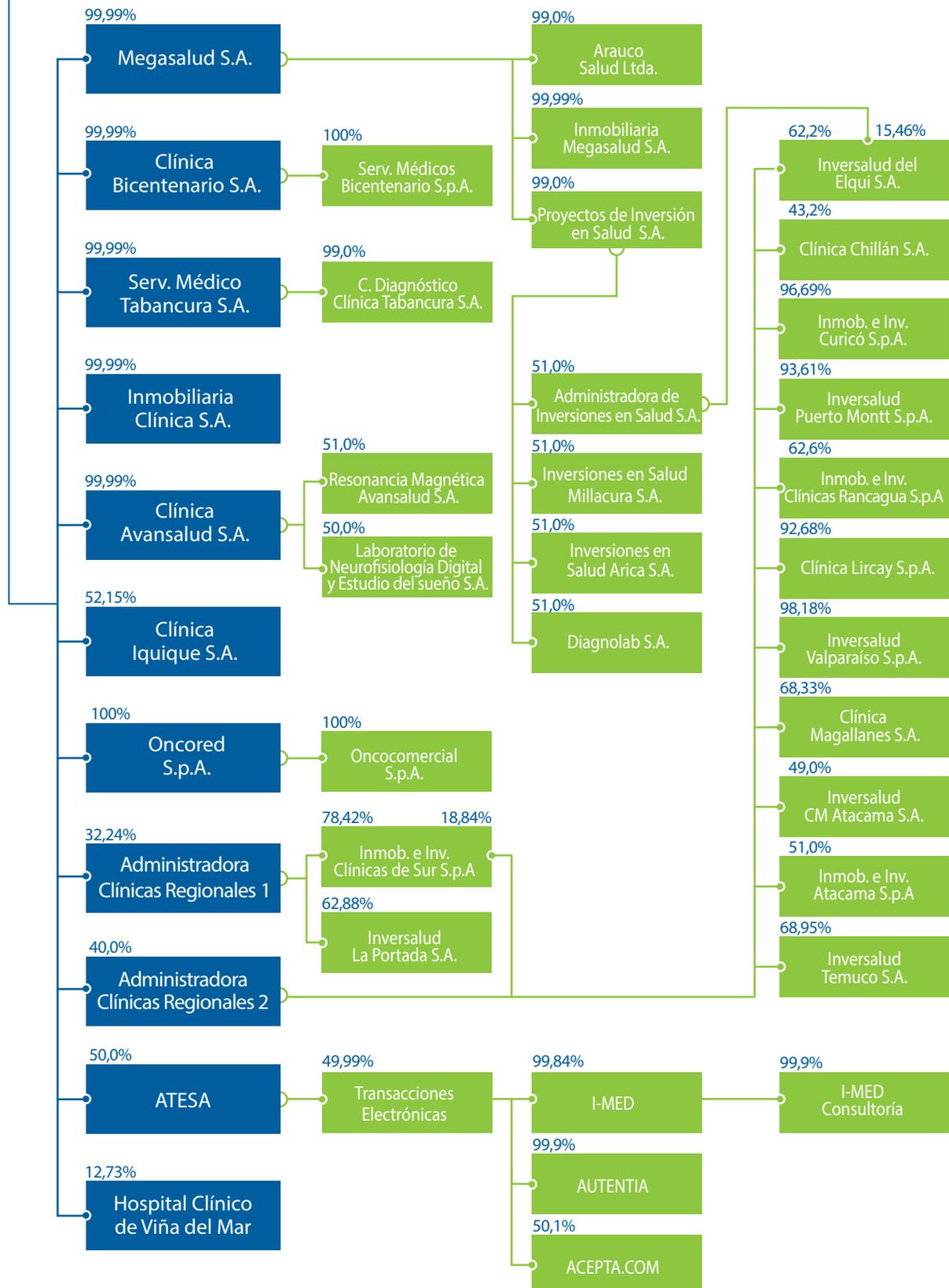
Megasalud

Red Clínica Regional

Red Clínica en Stgo.



ESTRUCTURA SOCIETARIA



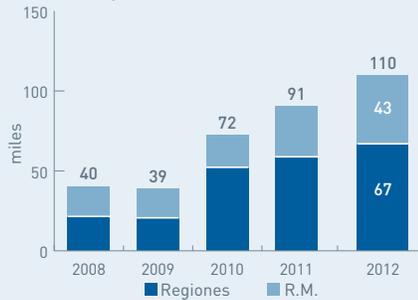


RedSalud en una mirada

ACTIVIDAD(*)

EGRESOS

subsidiarias y asociadas



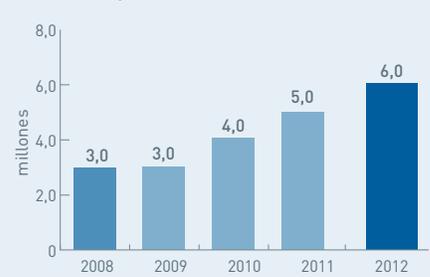
CONSULTAS

subsidiarias y asociadas



EXÁMENES

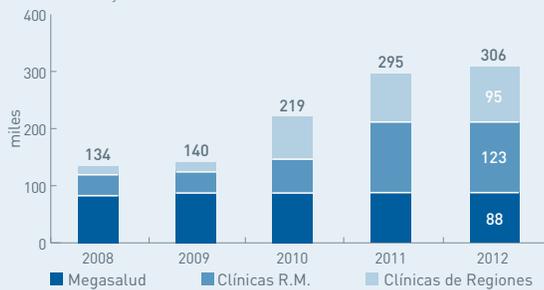
subsidiarias y asociadas



INFRAESTRUCTURA(*)

SUPERFICIE M²

subsidiarias y asociadas



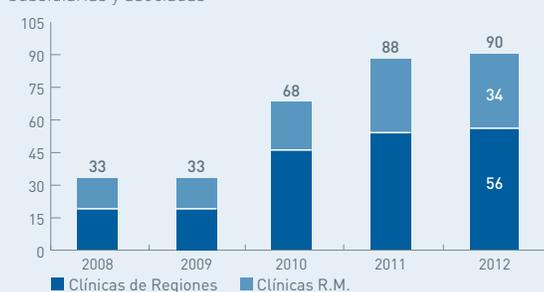
CAMAS

subsidiarias y asociadas



PABELLONES QUIRÚRGICOS

subsidiarias y asociadas



BOXES DE CONSULTAS

subsidiarias y asociadas

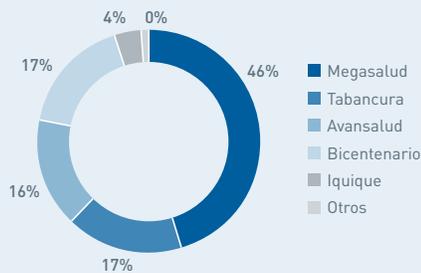


(*) Actividad e Infraestructura incluye subsidiarias más el 100% de las sociedades asociadas

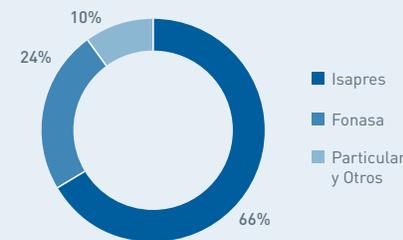


INGRESOS

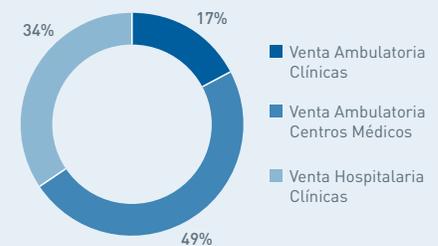
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
subsidiarias



INGRESOS POR PRESTACIONES
subsidiarias (por asegurador)



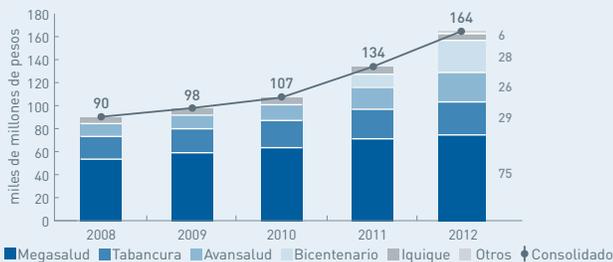
INGRESOS POR PRESTACIONES
subsidiarias (por segmento)



EVOLUCIÓN FINANCIERA

INGRESOS

Red Salud consolidado



RESULTADO

Red Salud consolidado (atribuible a la controladora)



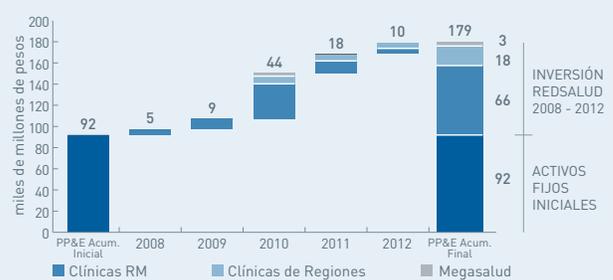
EBITDA

Red Salud consolidado y subsidiarias



INVERSIÓN ACTIVOS FIJOS**

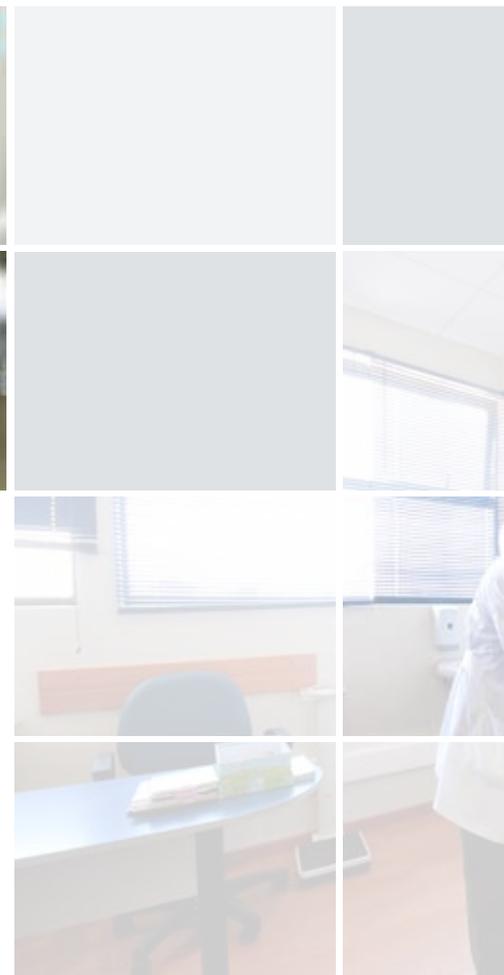
subsidiarias y asociadas



(**) Activos fijos: considera inversión estimada en propiedades, plantas y equipos (PP&E) en subsidiarias y asociadas, ponderada por el respectivo % de propiedad final que Red Salud tiene de cada sociedad

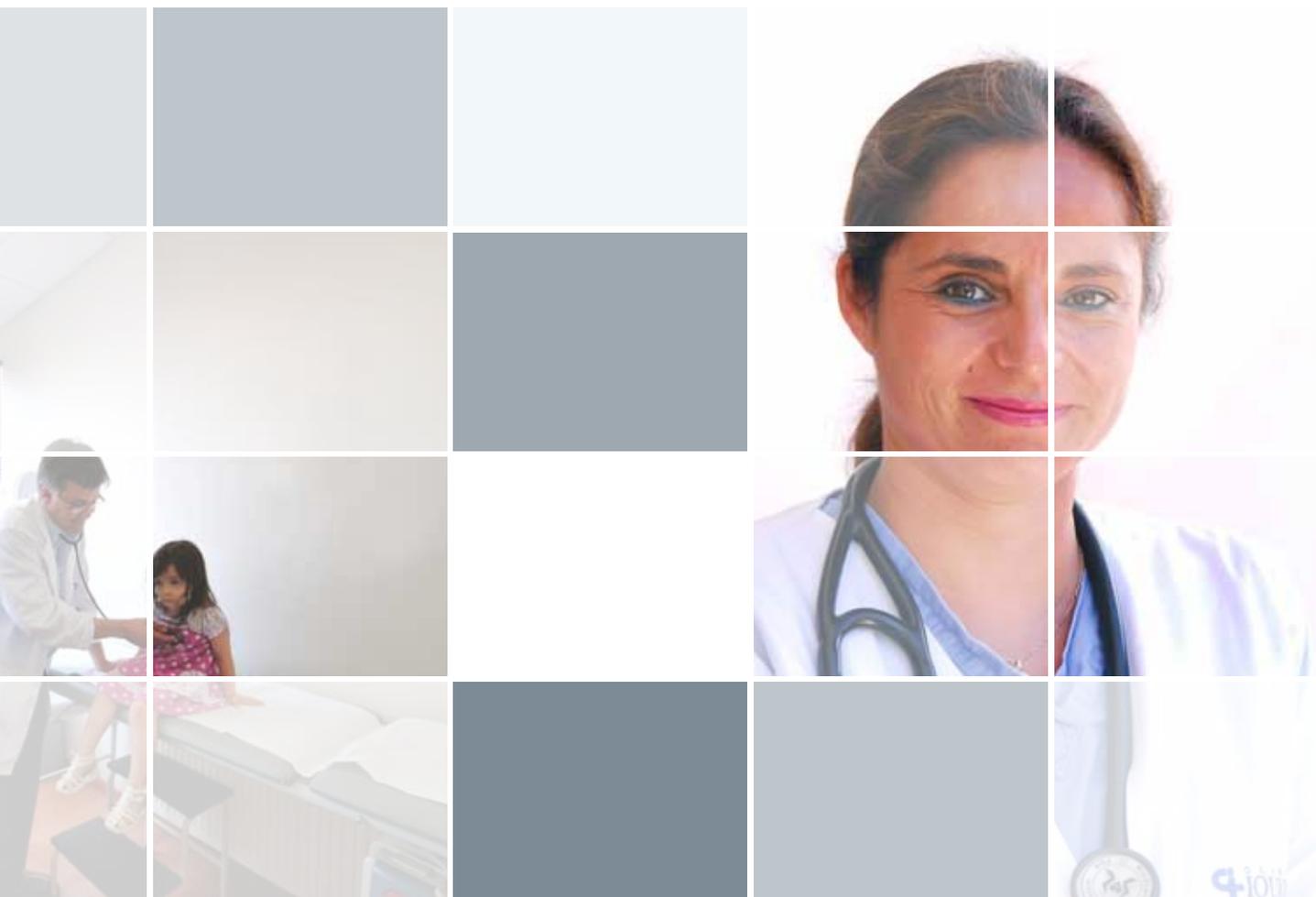


Resumen **gestión** 2012



La gestión del año 2012 de Empresas Red Salud S.A., del mismo modo que el año anterior, estuvo marcada por el desarrollo y maduración de su plan de expansión establecido en el segundo semestre del año 2008, el cual definió un programa que ampliaría significativamente la infraestructura de las empresas subsidiarias y asociadas y como consecuencia de ello, la actividad de provisión de prestaciones desarrollada a través de esas sociedades. La infraestructura se triplicaría y conjuntamente con ello, pero con algún rezago, se triplicaría también la actividad médica desarrollada con esa infraestructura.

El año 2012, corresponde al segundo año de operación de la Clínica Bicentenario y de la Clínica Avansalud ampliada. En el caso de la primera, el año estuvo marcado por la habilitación de infraestructura existente, el aumento sostenido de actividad, el desarrollo de eficiencias en costos y la consolidación de su oferta médica. A pesar de esto la clínica finalizó con un resultado negativo de \$4.641 millones, explicado principalmente por estar aún en un proceso de maduración tanto en lo operacional como en su oferta debido a su escala de operación. En el caso de Avansalud, el año estuvo marcado por un alza significativa de su actividad como consecuencia de una rápida maduración de su remodelación y por la inauguración de su nueva urgencia y nueva infraestructura hospitalaria. A esto se le agrega el que Avansalud es una Clínica consolidada y con larga data en el mercado.



A pesar de los resultados individuales adversos de algunas clínicas, es importante tener presente que Empresas Red Salud es una organización mayor, con otras importantes operaciones con alta capacidad de generar resultados, que excluyendo la operación de Bicentenario obtuvo resultados por \$7.653 millones (esta cifra es la suma de las utilidades de todas las demás subsidiarias y asociadas más la operación propia del holding) y que a nivel consolidado alcanzó una utilidad de \$2.625 millones.

Estas dimensiones económicas son la manifestación monetaria de operaciones médicas que fueron capaces de producir más de 13.300.000 prestaciones, compuestas por 3.069.003 consultas médicas, 514.608 consultas de urgencia, 4.955.497 exámenes de laboratorio, 1.084.246 exámenes de imágenes, 1.265.585 prestaciones dentales, 1.578.332 prestaciones kinesiológicas y 109.491 egresos clínicos. Dentro de este total destaca una cifra singularmente noble, y es que en las empresas en las cuales Red Salud tiene participación, hubo un total de 16.521 nacimientos de un total país de aproximadamente 250.000 nacimientos.

El resto de la actividad de la sociedad, estuvo centrada en mantener el rumbo en cuanto al desarrollo de su programa de expansión, es decir, la maduración de Clínica Bicentenario; la construcción de una nueva clínica en el sector oriente de la ciudad; la consolidación de la



A nivel consolidado, los activos directamente productivos de la sociedad han pasado desde \$131 mil millones en 2008 a \$290 mil millones en 2012

ampliación de Avansalud, el mejoramiento y ampliación de los centros médicos de Megasalud y el desarrollo y fortalecimiento de una red de clínicas regionales.

MEGASALUD

En 2012 Megasalud experimentó un alza en cuanto a actividad alcanzando 6.879.172 prestaciones de salud en el año, de las cuales 5.621.701 fueron médicas y 1.257.471 fueron prestaciones dentales. En la gestión del 2012 destaca el aumento de su oferta de consultas médicas, la mayor actividad en prestaciones kinesiológicas y dentales y el aumento en la actividad del laboratorio clínico, esto último explicado en gran medida por los servicios entregados a Clínica Bicentenario. Como consecuencia de esta mayor actividad, la compañía alcanzó ventas por \$75.045 millones y una utilidad de \$4.967 millones lo que representa un crecimiento de un 4,8% y 6,2% respectivamente en relación al año 2011.

En infraestructura, durante el año se concluyó la ampliación y mejoramiento de seis centros: Antofagasta, Calama, La Serena, Alameda, Ñuñoa y Salvador. En equipamiento, se realizaron inversiones asociadas a la mayor complejidad de los centros de Iquique, Temuco, Valdivia, Osorno y Puerto Montt, todos ellos recientemente remodelados.

Desde el punto de vista estratégico, Megasalud continúa siendo la principal base desde la cual se construye y opera la red de soluciones de salud que conforma la red prestadora de Red Salud.

CLÍNICA TABANCURA

Al igual que en los últimos años, la gestión de Clínica Tabancura en 2012 se caracterizó por una capacidad productiva en altísimos niveles de ocupación y por lo tanto con limitadas capacidades de expansión. A esto se le agrega el hecho de que aún está en su etapa de

construcción una nueva clínica, desarrollada también por nuestra organización, cuyas obras se encuentran emplazadas en los terrenos contiguos a Clínica Tabancura. A pesar de lo anterior, la Clínica alcanzó durante el año 2012 ventas por \$28.631 millones y una utilidad de \$1.675 millones lo que representa un aumento de un 11,6% y de un 3,5% respectivamente en relación al año anterior. Este mayor desempeño se explica principalmente por un crecimiento de 8,9% en los días cama de hospitalización, 2,7% en intervenciones quirúrgicas, 12,0% en consultas médicas y mayor actividad en exámenes de laboratorio e imágenes.

CLÍNICA BICENTENARIO

La Clínica Bicentenario tuvo en el año 2012 su segundo año de operación el cual estuvo marcado por un fuerte incremento en su actividad y mejoras en eficiencias operacionales producto de la paulatina consolidación de su oferta médica, la habilitación de infraestructura existente y el reconocimiento del mercado en cuanto al alto estándar que entrega en sus soluciones de salud. Se destaca el hecho de que en 2012 la Clínica completó la habilitación de 228 camas, que corresponde prácticamente a la capacidad total de diseño en su etapa inicial; habilitó 3 pabellones; incorporó una Farmacia en el hall de entrada de la Clínica; habilitó 2 nuevos boxes de consultas médicas; y centralizó en el primer piso la atención de pacientes que ingresan al Centro Médico.

Como resultado de las gestiones realizadas la Clínica en muchas áreas duplicó su

actividad respecto del año 2011, es así como en 2012 en la Clínica se realizaron 16.213 egresos clínicos; 12.782 intervenciones quirúrgicas, de las cuales, 4.856 fueron nacimientos; 137.620 consultas médicas; 54.105 consultas de urgencia; 333.603 exámenes de laboratorio; 62.457 exámenes de imágenes; 137.927 prestaciones kinesiológicas y 67.652 procedimientos.

Bicentenario en 2012 tuvo ventas por \$27.869 millones y un resultado negativo de \$4.641 millones, esta última cifra se vio afectada por el aumento de los gastos financieros como consecuencia del comienzo del pago de las cuotas pactadas en el contrato de leasing que financió la construcción de la Clínica.

Durante el año la actividad y el desempeño financiero de la Clínica mostraron un crecimiento sostenido por lo que se espera que los resultados en 2013 sean mejores y positivos conforme la Clínica sigue avanzando en su etapa de maduración.

CLÍNICA AVANSALUD

La operación de Clínica Avansalud en 2012 estuvo marcada por la consolidación de su ampliación inaugurada en 2011 y por la apertura, en Julio, de su servicio de urgencia para adultos 24 horas. Adicionalmente, al inicio del año comenzó a operar una nueva Unidad de Oncología Ambulatoria con 8 sillones de Quimioterapia y durante el tercer trimestre se abrieron 15 nuevas camas de hospitalización por lo que la Clínica hoy cuenta con 103 camas. Lo anterior le ha permitido a Avansalud aumentar el

espectro de problemas de salud, tanto en complejidad como en variedad, y abarcar nuevos grupos demográficos de mayores ingresos.

En 2012 Avansalud realizó 294.630 consultas médicas, lo que representa un aumento en un 15,9% respecto del año anterior; realizó 21.419 intervenciones quirúrgicas y tuvo 15.221 egresos hospitalarios, lo que representa un aumento de un 17,1% y un 16,7% respectivamente en relación al año 2011. Así mismo, la Clínica experimentó crecimientos importantes en exámenes de laboratorio, en un 20,1%; en exámenes de imagenología, en un 18,1%; y en procedimientos, en un 43,4%.

Como manifestación económica de esta evolución de actividad, Avansalud en 2012 tuvo ventas por \$25.592 millones y una utilidad de \$1.062 millones, la cual refleja el efecto de un aumento en gastos financieros respecto del año anterior como consecuencia del inicio del pago de los contratos de leasing asociados a las inversiones realizadas en los últimos años. Las cuotas de estos contratos, por estar al inicio de la vigencia del contrato tienen una componente de amortización baja y por consiguiente un efecto sobre la carga financiera por intereses mayor. Para 2013 se espera que la Clínica experimente mejoras en resultados como consecuencia de la continua maduración de sus inversiones.

CLÍNICA IQUIQUE

La Clínica Iquique tuvo un año normal en cuanto a que no experimentó cambios



significativos en su infraestructura, capacidad resolutoria y actividad. La Clínica presenta un grado elevado de ocupación y por lo tanto tiene una capacidad limitada de aumentar su actividad. Sin embargo, en 2012 el desempeño de la Clínica fue menor al esperado como resultado del desgaste de su infraestructura y su progresiva pérdida de atractivo comercial, el cual es consecuencia de su estrechez de espacio físico. Adicionalmente, entre Agosto y Septiembre la Clínica debió enfrentar un duro y complejo proceso de negociación colectiva. Clínica Iquique tuvo ventas por \$6.060 millones y una utilidad negativa en \$54,3 millones. Se espera que la Clínica mantenga sus niveles actuales de operación, en tanto no se materialicen inversiones que aumenten su capacidad productiva. Los niveles de actividad del año 2012 fueron relativamente similares a los del año 2011, con 4.483 intervenciones quirúrgicas, de las cuales 1.200 corresponden a nacimientos, 5.486 egresos clínicos, 150.393 exámenes de laboratorio, 5.470 exámenes de imagenología, 18.395 procedimientos y 39.829 consultas de urgencia.

INMOBILIARIA CLÍNICA

Esta sociedad es el vehículo a través del cual se está realizando la inversión en una clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago. Por ello, no tiene actividad productiva que mostrar en cuanto a prestaciones otorgadas, aun cuando sí ha avanzado en el proceso de construir la nueva clínica ya referida. Así, durante el año 2012 se terminó con las obras de excavación y socializado y se dio inicio a las faenas de construcción de la nueva torre, que se levantará junto al actual edificio de Clínica Tabancura y que contará con nueve pisos y nueve subterráneos alcanzando 34.000 metros cuadrados de edificación. Los resultados de la sociedad son principalmente de naturaleza contable, pues los gastos por concepto de inversión están en su mayoría activados como parte del costo de la edificación. En 2012 la sociedad tuvo resultados adversos antes de impuestos por \$31,8 millones producto de la asimétrica norma de corrección monetaria de la normativa IFRS que corrige con efecto negativo en resultados los pasivos y no corrige con efecto positivo los activos.

RED ONCOSALUD

Red Oncosalud fue constituida hacia el final del año 2011 y está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas. El año 2012 fue el primer año de operación propiamente tal, comenzando en el mes de enero, en forma muy paulatina, con la atención de pacientes de patologías como cáncer de mama y cáncer cervicouterino y ya en el mes de marzo, brindando una resolución en todas las patologías oncológicas del adulto. Durante el ejercicio, 737 pacientes recibieron tratamientos de quimioterapia y se realizaron 205 cirugías; todas estas atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de nuestra red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud. Se llevaron a cabo 150 Comités Oncológicos, sólo en Santiago, en los que se estudian todos los pacientes y muchos de ellos en más de una oportunidad.

En su primer año de operación, los resultados de la sociedad fueron negativos en \$18,1 millones.



HOSPITAL CLÍNICO DE VIÑA DEL MAR

El Hospital Clínico de Viña del Mar es una operación clínica en la cual Empresas Red Salud tiene una participación muy minoritaria, del 12,73%.

Los niveles de actividad del año 2012 fueron levemente superiores a los del año 2011, con 5.724 egresos clínicos, 4.411 intervenciones quirúrgicas, de las cuales 2.030 corresponden a nacimientos, 24.618 consultas médicas, 151.388 exámenes de laboratorio, 22.327 exámenes de imagenología, 5.680 procedimientos y 18.313 consultas de urgencia.

En 2012 la operación del Hospital Clínico de Viña del Mar tuvo ventas por \$11.260 millones y un resultado de \$1.040 millones.

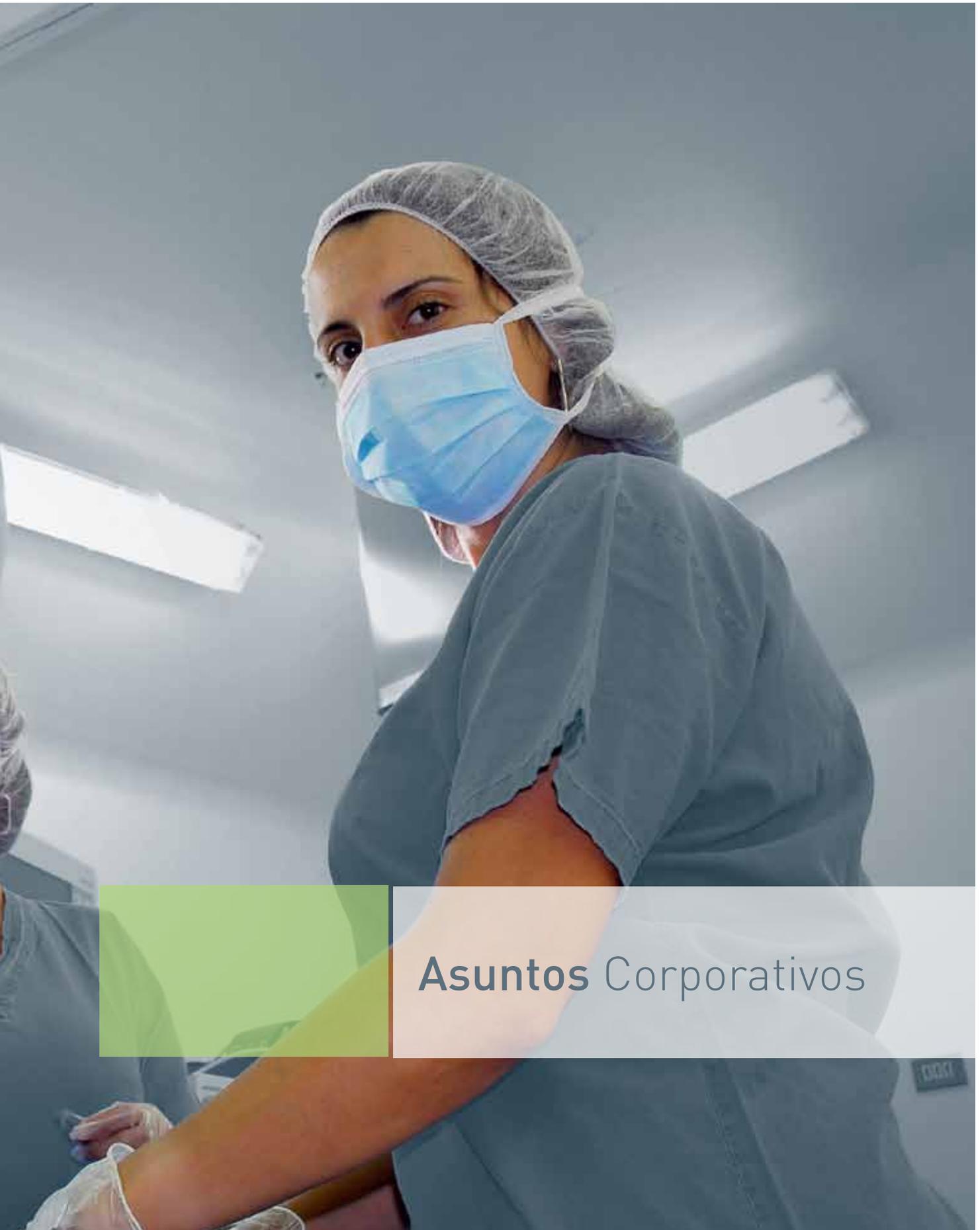
CLÍNICAS REGIONALES

Las clínicas regionales, hoy 13 operaciones, se desenvuelven en el contexto de una

asociación estratégica de Red Salud con Dial, la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción. Este emprendimiento de nuestra sociedad, en conjunto con los socios indicados, tomó un conjunto de operaciones clínicas con un modesto nivel de desarrollo en cuanto a infraestructura, capacidad productiva y cantidad de prestaciones otorgadas. El programa de desarrollo de este conjunto de operaciones definió importantes inversiones en todas las unidades que agrupa. Ese proceso de inversión se inició conjuntamente con la asociación, convenida en marzo del año 2010, y se ha mantenido desde entonces y se prevé que se mantenga hacia el año 2013 a lo menos. Así, el año 2012 es uno en el cual se avanzó en la puesta en práctica de este plan de desarrollo conjunto con los socios. Por ello, en todas las operaciones hubo algún grado de intervención significativo en su infraestructura. Por lo mismo, esas operaciones sufrieron los efectos perturbadores de hacer convivir delicadas operaciones de provisión de servicios de salud y actividad constructiva.

No obstante, el conjunto de clínicas regionales avanzó en todas las dimensiones relevantes de una operación médica: aumentó su nivel de actividad y ventas, desde 2.653.944 prestaciones el año 2011 a 3.470.302 prestaciones el año 2012; en ventas agregadas, desde \$65.372 millones en el año 2011 a \$81.015 millones en el año 2012. Los resultados de este conjunto de unidades se deben mirar combinando los resultados de las sociedades Administradora de Clínicas Regionales y Administradora de Clínicas Regionales Dos, las que sumadas tuvieron un resultado de \$246 millones negativos y sintetizan el estado en que se encuentra el desarrollo del conjunto de clínicas que agrupan.





Asuntos Corporativos



PRINCIPALES CLIENTES

Dentro de los principales clientes de Empresas Red Salud S.A. como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas Instituciones de Salud Previsional, el Fondo Nacional de Salud, las empresas privadas y los pacientes particulares.

PRINCIPALES PROVEEDORES

Del mismo modo anterior, los principales proveedores de la sociedad son los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, proveedores de materiales e insumos médicos, mantención y reparación de equipos, consumos básicos, entre otros.

MARCO NORMATIVO

La operación y mercado objetivo de la Sociedad están regulados, por un lado por la Superintendencia de Salud como empresa holding de prestadores de salud, y por otro, por la Superintendencia de Valores y Seguros como empresa emisora de bonos de oferta pública.

DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS POR ACCIÓN

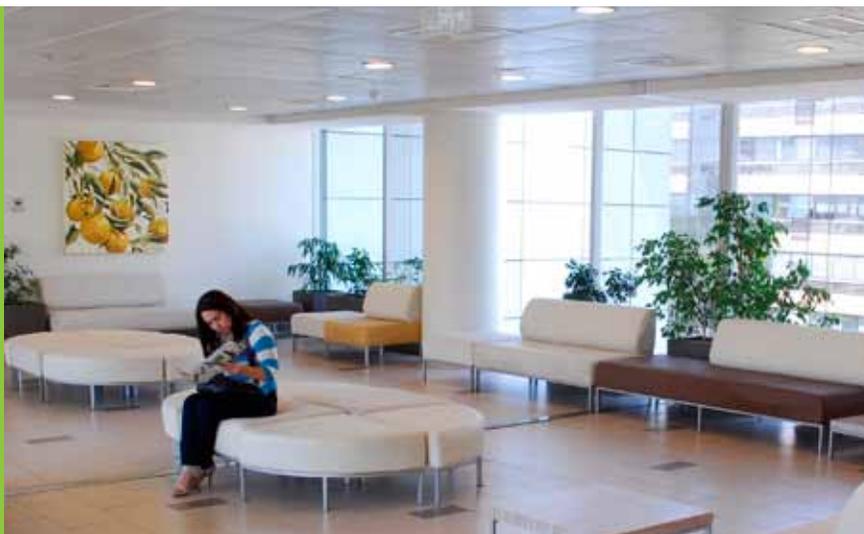
Fecha	N° de Dividendo	Dividendo Nominal (\$)	Dividendo Actualizado (\$ Dic 2012)
may-09	1	185.208,9	201.384,9
jun-09	2	38.986,4	42.391,4
sep-09	3	18.697,0	20.329,9
jun-10	4	133.946,5	142.093,0
nov-10	5	194.557,7	206.390,6
ago-11	6	2,31	2,5
may-12	7	0,40	0,4

UTILIDADES DISTRIBUIBLES

Las utilidades del año 2012 serán distribuidas en un 100% durante el año 2013 según el siguiente detalle:

Accionistas	% Part.	Divdo. M\$	N° Acciones	Divdo. por Acción
Soc. de Inv. y Serv. La Construcción S.A.	89,99	2.361.948	2.284.600.000	1,034
Mutual de Seguridad C.Ch.C	10,01	262.730	254.100.000	1,034
Resultado atribuible a los controladores	100,00	2.624.678	2.538.700.000	-

A fines de enero de 2012 Red Salud realizó exitosamente su primera colocación en el mercado de bonos, recaudando \$44.467 millones



POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la política de dividendos de la Sociedad considere el reparto del 100% de las utilidades a los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la misma junto a sus subsidiarias, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y la propia Junta de Accionistas.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Los componentes esenciales de la política de inversión y financiamiento de Empresas Red Salud S.A. se mantuvieron durante el año 2012, respecto de los definidos para los años anteriores, elementos que están consignados en las respectivas memorias de los años 2008, 2009, 2010 y 2011.

Política de Inversión

Un elemento permanente que ha orientado la política de inversión de la sociedad, es el hecho de estar inserta en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda, con incrementos sistemáticos de ésta, y la convicción que ese aumento de la demanda se mantendrá en el futuro. Como se considerara en el momento de la definición básica de esta política de inversión, las razones de este dinamismo están en a) el

envejecimiento de la población, b) el aumento del ingreso por persona, c) la mejora en los sistemas de seguro y financiamiento y d) la aspiración generalizada de utilización de atención profesional a todos los problemas de salud de la población.

Para enfrentar este mercado dinámico en cuanto a la evolución de la demanda, y dada la estructura de oferta que Red Salud tenía al momento de su constitución, más la composición esperada de la demanda incremental, se definió un conjunto de cinco proyectos a desarrollar en un horizonte de cinco años, de 2008 a 2013. Estos son: a) Construir una nueva gran clínica en Santiago que se denominó Clínica Bicentenario, b) Ampliar, aumentar la complejidad y modernizar la Clínica Avansalud, c) Levantar una segunda clínica en el sector oriente de la ciudad, d) Modernizar y aumentar la capacidad resolutoria de los centros médicos de Megasalud, y e) Construir una red de clínicas regionales. Estos proyectos se radicaron en empresas de giro específico, orientadas a los segmentos y mercados que cada uno por su naturaleza tiene como ámbito de acción.

Con estas inversiones se pretendía a) Permitir que una alta proporción de la población accediera a los servicios de salud provistos por las empresas de Red Salud, b) Proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población, y c) Ser una fuente de solución de salud a todos los segmentos socioeconómicos.

Es un criterio de general aplicación a los proyectos, que éstos sean viables y autosustentables en el largo plazo; esto es, que cumplan con los clásicos criterios de bondad económica y financiera de los proyectos: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la sociedad.

Como se señalara en memorias anteriores, la dimensión aritmética de esta política en sus inicios, es que la suma de estas inversiones alcanzaría a una cifra aproximada de 80 mil millones de pesos para el periodo de implementación de los cinco proyectos mencionados; esto es los años 2008 a 2013. Conforme avanzó la puesta en práctica de este programa, cada uno de los proyectos ha sido redimensionado, manteniéndose en el entorno a la cifra que resulta de aplicar la política de financiamiento que se explica más adelante.

Política de Financiamiento

Durante el año 2012 la dimensión global de la política de financiamiento de las inversiones de nuestra sociedad se mantuvo, siendo ésta, la que sobre un patrimonio inicial del orden de 90 mil millones de pesos, y una deuda financiera inicial en torno a 20 mil millones de pesos, se establecería un nivel de deuda compatible con una relación de deuda a capital en el rango de un coeficiente igual a uno (1). Así, la simple aritmética de estos elementos indicaba en sus orígenes que la sociedad podría incrementar sus activos en más de 70 mil millones de pesos.



Conforme la sociedad se benefició de aumentos de capital durante el año 2010 y 2011, cada uno del orden de 10.000 millones de pesos, y situándose por tanto el patrimonio, dada la política de dividendos de 100% de las utilidades, en un nivel cercano a \$ 113 mil millones, subió también la capacidad de endeudamiento total, manteniendo el objetivo de una relación de deuda financiera a capital en torno a uno, desde los \$ 70 mil millones en 2010 a \$ 126 mil millones al término del 2012.

La implementación de esta política que se mantiene en sus elementos esenciales, avanzó en el sentido de ir asumiendo deuda tanto en las subsidiarias, para aquellos proyectos a los cuales se les definió su fórmula de financiamiento vía endeudamiento directo, como ir asumiendo deuda a nivel de la sociedad holding para llevar a la práctica aquellos proyectos que por madurez, solidez o costo, se definió que recibirían financiamiento directo de la sociedad matriz.

En el marco de esta política de financiamiento, a fines de enero de 2012, Red Salud realizó exitosamente su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, a través de dos series de bonos. La Serie A, en pesos, por una suma de 21.800 millones, a 5 años y duración de 4 años; y la Serie C, por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años plazo y duración 11 años. A través de esta colocación Red Salud recaudó \$ 44.467 millones que destinó a pagar la deuda de

corto plazo que la Sociedad tenía al cierre del año 2011 y a financiar lo que resta del programa de inversiones, anteriormente descrito.

Así, hacia el término del año 2012, el consolidado de la sociedad tiene deuda financiera por \$126.317 millones y un patrimonio atribuible a los controladores de \$111.799 millones, lo que representa un margen de endeudamiento, medido como la relación de deuda financiera a patrimonio, de 1,1, cifra en línea con el objetivo definido por la sociedad al inicio de su plan de inversiones.

En una visión de más largo plazo, nuestra sociedad espera mantener el nivel absoluto de la deuda en el nivel compatible, con una relación de deuda financiera en torno a uno. Ello demandará en el futuro obtención de nueva deuda conforme se acerquen los períodos de incremento de las amortizaciones de la deuda actual. Es parte también de la política, ir trasladando la deuda tomada directamente por las subsidiarias a la sociedad holding, debido a que los mercados a los cuales la sociedad matriz puede acceder son más maduros, más profundos y más abundantes que aquellos a los cuales pueden acceder las sociedades subsidiarias.

MARCAS Y PATENTES

1. Marcas Registradas por Empresas Red Salud S.A.: a la fecha la Sociedad no tiene marcas registradas a su nombre.

2. Marcas Registradas por las sociedades subsidiarias de Empresas Red Salud S.A.: a la fecha las principales marcas registradas a nombre de las sociedades subsidiarias de Empresas Red Salud S.A. son las siguientes:

- La marca CLINICA BICENTENARIO, a través de la sociedad Clínica Bicentenario S.A., bajo el número 856278 para las clases 35, 39, 41, 42 y 44, se encuentra vigente, con vencimiento el 27/07/2019.
- La marca CLINICA TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.A., bajo el número 856278 para la clase 16, la cual se encuentra actualmente en proceso de renovación.
- La marca CLINICA AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo el número 702635 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 22/06/2021.
- La marca MEGASALUD S.A. a través de la sociedad Megasalud S.A. bajo el número 753183 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 10/03/2016.
- La marca RED ONCOSALUD, a través de la sociedad Oncored SPA, en proceso de registro bajo la solicitud número 1026539

Durante 2012, Red Salud otorgó directamente a través de sus subsidiarias y asociadas más de 13.300.000 prestaciones



SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio 2012.

FACTORES DE RIESGO

Los operadores de la industria de la provisión de servicios de salud tienen algunos elementos comunes en cuanto a riesgos que enfrentan.

Entre ellos, y como primer elemento, está la competencia entre los actores que en esta industria es intensa. Un segundo factor de riesgo de los operadores en general es la tendencia a cuestionar la capacidad de los proveedores de entregar soluciones adecuadas a las necesidades de la población y a transformar cada evento desfavorable para los pacientes en una fuente de conflicto judicial para obtener beneficios económicos. Un tercer factor común de riesgo es la permanente inestabilidad en las normas que rigen el sector, que pretenden por la vía de las regulaciones, ampliar el acceso y mejorar la calidad y cantidad de servicios a los cuales accede la población sin un correlato en una ampliación equivalente de los mecanismos de financiamiento; esto hace que estén en permanente cuestionamiento los sistemas de seguro y financiamiento e impone

exigencias erráticas sobre los proveedores de las prestaciones. Un cuarto factor de riesgo es el comportamiento del principal operador de la industria de la salud, el Estado, que tiene grandes operaciones, financiadas con impuestos, que puede, eventualmente, por su tamaño y bajo costo percibido, desarrollar inversiones y oferta que reste espacio a la actividad privada. Un quinto factor de riesgo es la alta escasez de personal calificado para el tamaño de los nuevos desarrollos de oferta de servicios de salud; esto aplica tanto para los profesionales médicos especialistas como para el personal de niveles medios.

Un camino de solución para esta carencia la está dando el mercado a través de sus desarrollos en la formación de profesionales proceso que enfrenta también limitaciones producto de las rigideces de las regulaciones para permitir este natural mecanismo de solución de esta insuficiencia.

En términos más específicos y referidos a Empresas Red Salud S.A., un primer factor de riesgo singular es el agresivo plan de expansión que ha emprendido para los años 2008-2013, plan que está en pleno desarrollo y que se propone triplicar el nivel de actividad del conjunto de empresas prestadoras que conforman su base prestadora.

Como todo plan de desarrollo tiene los tradicionales riesgos comerciales y de inversión que acompañan estos procesos, más allá de las habilidades

que la organización tiene para enfrentar este tipo de riesgos. Un segundo factor de riesgo singular a la sociedad se deriva de su enfoque innovador en cuanto a abrir segmentos de mercado hasta ahora fuera del acceso a la salud privada, -específicamente, los segmentos socioeconómicos medios y medios bajos-; otra vez, como todo proceso pionero enfrenta los riesgos de la oportunidad y magnitud que ese proceso tiene.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

En abril de 2011 Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y la Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada otorgaron una clasificación "A" con perspectivas "estables" a las líneas de bonos inscritas por la Sociedad.

Con fecha 30 de abril de 2012, Humphreys mantuvo la clasificación "A" con perspectivas "estables" y Feller-Rate bajó la clasificación de las líneas de bonos inscritas por la Sociedad, desde "A" a "A-" y mantuvo la perspectiva de la clasificación en "estable". Este cambio en la clasificación otorgada por Feller-Rate se explica por una menor velocidad de maduración de Clínica Bicentenario en relación a lo presupuestado originalmente por la clasificadora.



TRANSACCIONES DE ACCIONES

Durante el ejercicio 2012, se produjeron las siguientes transacciones de acciones:

1. Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A., ha adquirido 232.800.000 acciones de Empresas Red Salud S.A., las cuales eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad del controlador alcanza un 89,99% del total de las acciones emitidas.

Accionistas	Rut	31-12-2012	
		Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad C.Ch.C	70.285.100-9	254.100.000	10,01
Total		2.538.700.000	100

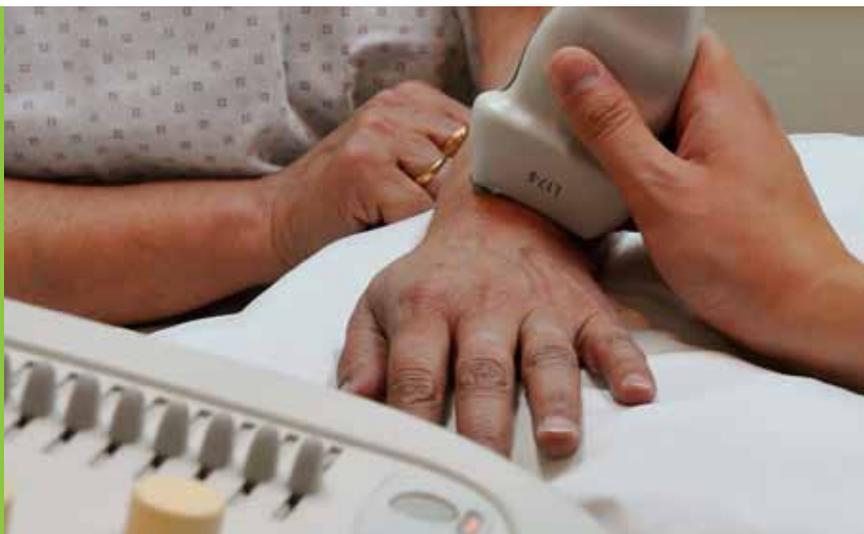
REMUNERACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN

Los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad, han percibido durante el año 2012 remuneraciones totales que ascienden a UF 21.391,96.

Para los gerentes y ejecutivos principales de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la sociedad que no se encuentran estipulados en los contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para el año 2012 corresponde a UF 2.153,4.

Empresas Red Salud S.A. presenta gastos de indemnizaciones por años de servicio correspondientes a UF 317,25 para el año 2012.

La ampliada Clínica Avansalud y la nueva Clínica Bicentenario se encuentran hoy en plena operación.



REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Sociedad Matriz:

Durante el año 2012 los miembros del Directorio han percibido por concepto de dietas y participación, los siguientes valores brutos según lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Monto (UF)
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	906,68
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	391,26
Sr. Kurt Reichhard Barends	260,84
Sr. Máximo Honorato Álamos	260,84
Sr. Otto Kunz Sommer	270,84
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	230,84
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	200,84
Sr. Gustavo Vicuña Molina	220,42
Sr. Enrique Loeser Bravo	196,81
Sr. José Manuel Poblete Jara	67,23

También han percibido participación durante el año 2012, dos miembros del Directorio anterior que ya no pertenecen al actual, según el siguiente detalle:

Director	Monto (UF)
Sr. Fernando Prieto Wormald	13,61
Sr. Raúl Gardilic Rimassa	13,61

Sociedades Subsidiarias

Los miembros del Directorio de la Sociedad que forman parte de los Directorios de las sociedades subsidiarias, han percibido durante el año 2012 los siguientes valores brutos por concepto de dietas y participación, en virtud de lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Monto (UF)	Subsidiaria
Sr. Enrique Loeser Bravo	464,2	Clínica Avansalud S.A.
Sr. Kurt Reichhard Barends	871,5	Servicios Médicos Tabancura S.A.
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	739,6	Megasalud S.A.



HECHOS RELEVANTES

1. Con fecha 26 de enero de 2012, Empresas Red Salud realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes fueron las siguientes:
 - Bonos de la Serie A emitidos con cargo a la línea de bonos N° 697, por una suma total de \$ 21.800.000.000 con vencimiento el día 30 de junio de 2016, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 6,70%.
 - Bonos de la Serie C emitidos con cargo a la línea de bonos N° 698, por una suma total de UF 1.000.000 con vencimiento el día 30 de junio de 2032, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 4,14%.
2. En la sesión de Directorio celebrada el 2 de Marzo de 2012, el señor José Manuel Poblete Jara presentó su renuncia al cargo de Director de la Sociedad siendo reemplazado por el señor Enrique Loeser Bravo.
3. Con fecha 30 de Abril de 2012, Feller Rate Clasificadora de Riesgo comunicó a la Sociedad su decisión de bajar de categoría "A" a categoría "A- con perspectivas estables", la clasificación de solvencia de Empresas Red Salud S.A. En

el comunicado, la clasificadora de riesgo explicó que la baja en las clasificaciones obedece a que, no obstante se esperaba un deterioro del perfil financiero de Empresas Red Salud S.A. durante 2011 dado el fuerte plan de inversiones proyectado, la velocidad de maduración de la Clínica Bicentenario derivó en un deterioro de los índices crediticios por sobre lo estimado por Feller Rate, ubicándose en el mediano plazo fuera del rango adecuado estimado por esa clasificadora para la categoría "A".

4. Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A., adquirió 232.800.000 acciones de Empresas Red Salud S.A., las cuales eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99% del total de nuestras acciones emitidas.
5. Con fecha 22 de agosto de 2012, se hizo efectiva una huelga por parte del sindicato de trabajadores de nuestra Subsidiaria Clínica Iquique S.A., producto del proceso legal de negociación colectiva que se estaba llevando a cabo. Con fecha 11 de septiembre de 2012, las partes alcanzaron acuerdo, lo que puso fin a la huelga, reanudándose, de esta forma, la operación normal de la Clínica.

6. Con fecha 26 de octubre de 2012, el Directorio de Empresas Red Salud S.A. acordó, por la unanimidad de sus miembros, adoptar la siguiente política general de habitualidad, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046.

HECHOS POSTERIORES

No ha habido hechos posteriores entre el 01 de enero de 2013, y la fecha de confección de los presentes estados financieros consolidados, que pudieran afectar significativamente su contenido.

POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD DE EMPRESAS RED SALUD S.A. PARA OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la "Sociedad", en sesión celebrada con fecha 26 de Octubre de 2012, deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad

Megasalud es la principal base desde la que se construye la red de soluciones de salud que conforma la red prestadora de Red Salud.



de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten, en precio, términos y condiciones, a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su aprobación:

- a) Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas, dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por períodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto a la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación, con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;
- b) Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio o accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en tales sociedades; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos

de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;

- c) Financiamiento a personas relacionadas al mismo Grupo Empresarial, en especial a sociedades en las cuales participa la Sociedad;
- d) La celebración, modificación, prórroga o terminación de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;
- e) El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las subsidiarias de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en caución de sus propias obligaciones.
- f) La celebración de contratos de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios,

legales, realización de estudios, informes y otros similares;

- g) La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente política de habitualidad entró en vigencia a contar del 26 de Octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Superintendencia de Valores y Seguros, y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta política de habitualidad se encontrará a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el sitio de Internet de la Sociedad (www.redsalud.cl).





Subsidiarias





Megasalud

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Megasalud S.A.	
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba	
R.U.T	96.942.400-2	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido	M\$ 53.792.320	
Propiedad de la Entidad	Empresas Red Salud S.A.	99.999%
	Inversiones La Construcción S.A.	0.001%

DIRECTORIO

Presidente	Juan Ignacio Silva Alcalde*	
Vice-Presidente	Otto Kunz Sommer**	
Directores	Pedro Grau Bonet	
	Guido Sepúlveda Navarro	

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Marcelo Maira Carlini	
Gerente de Salud	Dr. Galdino Besomi Sani	
Gerentes y Ejecutivos Principales	25	
Profesionales y Técnicos	343	
Trabajadores	1.345	
Total	1.715	

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

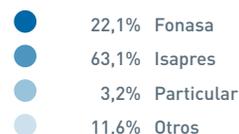
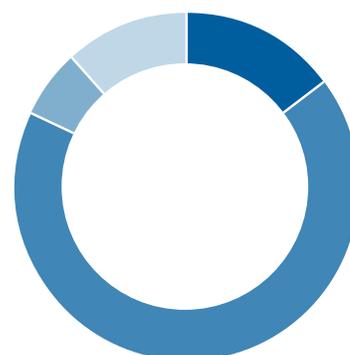
	2011	2012
Activos	84.293	85.439
Patrimonio Total	55.347	55.409
Ingresos de Actividades Ordinarias	71.616	75.045
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	4.675	4.967

* Vice-Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Director Empresas Red Salud S.A.

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



1.896.057

nº consultas



1.257.471

n° prestaciones dentales

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos :	87.852	88.059
N° de Box Consultas Médicas	584	580
N° de Box Dentales	313	309
Oferta de consultas médicas	187.144	212.335
Oferta de consultas dentales	117.522	124.277

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Consultas Médicas	1.886.357	1.896.057
N° Exámenes Laboratorio	1.803.199	2.044.489
N° Exámenes Imagenología	452.208	464.887
N° Procedimientos	218.669	214.562
N° Pabellones Baja Complejidad	23.827	23.890
N° Prestaciones Kinesiológicas	927.747	977.816
N° Prestaciones Dentales	1.203.372	1.257.471

ANTECEDENTES GENERALES

Megasalud es una red médica y dental ambulatoria que cubre Chile de Arica a Punta Arenas, con una posición consolidada como uno de los prestadores de salud más importantes del país. Su foco estratégico se mantiene orientado al segmento socioeconómico C. Sin embargo, también se está abriendo a otros segmentos a través de una nueva subsidiaria, Clínica Arauco Salud, ubicada en el sector oriente de la ciudad de Santiago.

La misión de Megasalud, es ser una importante red de salud privada y la de mayor impacto sanitario en el país, atendiendo a sus pacientes con los más altos estándares de calidad técnica y de servicio, en un ambiente grato, seguro y estable, calidad que hoy día es reconocida por el mercado.

Megasalud cuenta con 32 centros médicos y dentales, ubicados en ciudades y lugares estratégicos que permiten el fácil acceso de sus clientes y con una clínica de cirugía mayor ambulatoria ubicada en el sector oriente. Para entregar el servicio en todos estos centros y la clínica, disponemos de un importante número de profesionales médicos, odontólogos

y especialistas de primer nivel y con 1.715 empleados contratados. Su oferta completa considera más de 35 especialidades médicas y 20 especialidades dentales. Para dar las prestaciones GES en su ámbito ambulatorio a los afiliados de todas las isapres, se mantiene vigentes numerosos convenios específicos.

En 2012 se desarrollaron 6,9 millones de prestaciones de salud, de las cuales 5,55 millones fueron médicas y 1,25 millones fueron prestaciones dentales.

Durante el año se aumentó la oferta de consultas médicas, la que pasó de 187.144 en 2011 a 212.335 a diciembre de 2012, crecimiento que representa el 13,5 %, en donde la oferta de consultas de medicina general, específicamente, creció un 23,4%. La oferta dental tuvo un incremento del 5,7% pasando de 117.522 en 2011 a 124.277 a fines del 2012.

Cabe destacar que Megasalud tiene un laboratorio clínico propio, que opera en sus centros de la Región Metropolitana y en las IV, V y VI Regiones y en las clínicas Bicentenario y Arauco Salud. Este laboratorio inició sus operaciones en mayo de 2008 y en 2012 realizó más de 2.000.000 de exámenes. Este laboratorio cuenta con tecnología de punta en la determinación de exámenes.

Megasalud ha implementado convenios con las Universidades Finis Terrae y Andrés Bello orientados a la colaboración mutua en lo clínico y lo académico. Los ámbitos de interacción, son, entre otros, la calidad

y ética, capacitación y desarrollo, campo laboral, campo clínico, investigación, responsabilidad social y becas de formación.

Una materia relevante asociada al vínculo con dichas universidades es el apoyo en la realización de auditorías dentales y en la certificación de especialidades odontológicas, con el objeto de medir y garantizar la calidad clínica de las prestaciones.

En el ámbito de la responsabilidad social en salud de la Cámara Chilena de la Construcción Megasalud participa activamente apoyando a la Fundación Reconocer, dedicada a la detección precoz y tratamiento del cáncer de piel en jubilados de la construcción.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012 las inversiones realizadas ascendieron a \$3,525 millones, recursos que se destinaron a la adquisición de equipamiento dental, equipamiento computacional, mobiliario e instalaciones, siendo los ítems más relevantes la habilitación

2.044.489

n° exámenes de laboratorio





y mejora de infraestructura de los centros médicos y dentales de Santiago y regiones y el equipamiento médico. Es importante destacar que estas inversiones están orientadas a cumplir con los requisitos exigidos por el proceso de acreditación y al mismo tiempo a otorgar mayor seguridad a nuestros clientes.

En equipamiento médico, destacan la inversión asociada a la mayor complejidad de los centros remodelados recientemente (Iquique, Temuco, Valdivia, Osorno y Puerto Montt) y a la adquisición de equipamiento de imagenología para la Región Metropolitana.

En la habilitación y mejora de infraestructura, se destinaron los recursos a los centros médicos y dentales de Antofagasta, Calama, La Serena, Alameda y Ñuñoa, y al centro dental Salvador.

Para el periodo 2013, el plan de inversiones contempla un monto total de \$8.190 millones, que se orientará al desarrollo de nuevas plazas, al mejoramiento de infraestructura existente, a la adquisición de equipamiento médico y dental y al desarrollo de un innovador formato para nuevas plazas de atención ambulatoria, en alianza con un importante actor de la industria.

En materia de Tecnología de la Información durante el año 2013 se implementará el Proyecto de Renovación Tecnológica de Servidores, solución con la que se busca

satisfacer los requerimientos actuales y futuros de procesamiento y manejo de datos, y cumplir el objetivo trazado de mejorar los uptimes operativos y reducir los costos administrativos.

ACTIVIDAD

A nivel total, la actividad de prestaciones médicas y dentales del año 2012 tuvo un crecimiento de 5,6% en relación a la registrada en el año 2011. Este crecimiento se logró principalmente con el aumento de la oferta de consultas médicas y citas dentales y un aumento en la actividad de laboratorio clínico, explicado básicamente por los servicios entregados a la Clínica Bicentenario.

Adicionalmente, en el año 2012 se realizaron en Clínica Arauco aproximadamente 2.400 cirugías ambulatorias.

A nivel desagregado, se observa que las prestaciones médicas representan aproximadamente un 82,0% del total de las prestaciones de salud entregadas, creciendo en el periodo un 5,8%.

GESTIÓN COMERCIAL

Destaca en la composición de ingresos durante el año 2012, de acuerdo a la previsión

de los clientes, respecto de lo que se tenía el año 2011, el aumento de la importancia relativa de los clientes provenientes de Fonasa que representaron un 22,1%, lo que representa un crecimiento de 10,5%.

Megasalud dispone de una Unidad de Productos Gestionados que aborda en forma especial aquellos espacios de salud no bonificados por el sistema formal de salud (Isapres y FONASA), ocupándose de crear nuevos espacios y atendiendo una necesidad del mercado de la salud. En esta unidad de negocios se incorporan actualmente programas preventivos y operativos médicos, dentales, oftalmológicos y auditivos, en terreno, para grandes empresas. Asimismo, dicha unidad desarrolla la venta de los Programas y Campañas de Inmunización, Productos Capitados, Unidades Temáticas y Gift-Card de Salud. La venta de esta unidad de negocios durante el año 2012 alcanzó a \$4.645 millones.

En el curso del año 2012 se fortaleció la asociación estratégica entre Megasalud y la Caja de Compensación de Los Andes, con la perspectiva de que se mantenga como una relación de largo plazo. Megasalud, en este período, puso en marcha planes, servicios y productos especializados, dirigidos a los afiliados activos y pasivos de CCLA, servicios que se encuentran en

Megasalud cuenta con 32 centros médicos y dentales, ubicados en ciudades y lugares estratégicos que permiten el fácil acceso de sus clientes



operación y entre los que se destacan, por su magnitud, el Plan de Urgencia Dental por dolor, con cobertura diurna nacional y 24 Hrs en Santiago, y el Plan de Salud para Pensionados. Entre los ámbitos en desarrollo para el 2013 destaca el inicio del proceso de instalación de pequeños centros dentales Megasalud al interior de las oficinas CCLA, los que estarán operando el primer trimestre del año.

Otra Alianza en que se siguió trabajando en el año 2012 es la existente con la cadena de farmacias Salcobrand, con presencia de locales al interior de centros de Megasalud, a partir de la cual se perfeccionará lo existente y se proyecta el desarrollo de nuevas iniciativas para prestaciones conjuntas.

En el ámbito de la calidad y acreditación, durante el segundo semestre de 2012 se reformuló la estrategia con miras a preparar debidamente a los establecimientos de Megasalud para la obtención de dicho reconocimiento. En esta línea el programa consideró presentar las solicitudes de acreditación para los centros de Gran Avenida y Padre Hurtado.

Por otra parte, en el curso del año 2012 Megasalud continuó con el programa de apoyo financiero a la capacitación profesional y formación de especialistas. Cabe señalar que en

los últimos 10 años más de 250 profesionales han realizado cursos de especialización, parte de los cuales ha sido financiado con apoyo de la empresa. En 2012 se efectuaron cursos de capacitación y se cursaron becas de formación a 34 profesionales que otorgan prestaciones en los centros médicos dentales de Megasalud, de ellos 8 son médicos, 2 kinesiólogos y 24 odontólogos.

RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2012, el área de recursos humanos centró sus esfuerzos en potenciar el rol de las jefaturas de acuerdo a la estructura definida el año 2011. Para esto, se llevó a cabo un programa de capacitación para jefaturas, a nivel nacional. En este programa, 78 personas participaron activamente durante el año en talleres de formación que abarcaron, entre otros, temas tales como, trabajo en equipo, relaciones interpersonales, liderazgo para el compromiso, coaching aplicado, comunicación, accountability y liderando el servicio al cliente. Paralelamente se continuó con el programa de capacitación en temas de servicio a todo el personal.

Ambos programas significaron la realización de 17.500 horas de capacitación y se beneficiaron 1.600 de nuestros colaboradores.

Otra importante actividad desarrollada durante el año 2012, fueron los tres talleres de trabajo con los representantes de los trabajadores de la compañía, instancias en las que se recogieron inquietudes y sugerencias y se generaron nuevas iniciativas en el campo de las relaciones laborales. Adicionalmente, con la periodicidad programada, se realizó un estudio de clima organizacional, cuyos resultados servirán para orientar y definir pautas y temarios para los programas de capacitación del año 2013 y para focalizar los énfasis de las actividades de desarrollo del personal.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2012 son de \$75.045 millones, lo que representa un 4,8% de incremento en relación al año 2011, esto es, \$3.429 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2012 es de \$6.568 millones versus \$6.190 millones obtenido el año 2011, es decir un 6,1% de incremento.

La utilidad del año 2012 es de \$4.967 millones versus \$4.675 millones obtenida el año 2011.



 redsalud
Clínica Avansalud
SOMOS CChC



Clínica Avansalud

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Clínica Avansalud S.A.	
Domicilio Legal	Avenida Salvador 100, Providencia	
R.U.T	78.040.520-1	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido	M\$ 12.074.040	
Propiedad de la Entidad	Empresas Red Salud S.A.	99,999%
	Inversiones La Construcción S.A.	0,001%

DIRECTORIO

Presidente	Enrique Andrés Loeser Bravo*
Directores	Roberto Fernando Carreño Bravo
	Miguel Luis Lagos Droguett
	Pedro Pablo Pizarro Valenzuela

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Edith Venturelli Leonelli
Director Médico	Dr. Mario Pardo Gamboa
Gerentes y Ejecutivos Principales	11
Profesionales y Técnicos	285
Trabajadores	308
Total	606

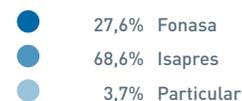
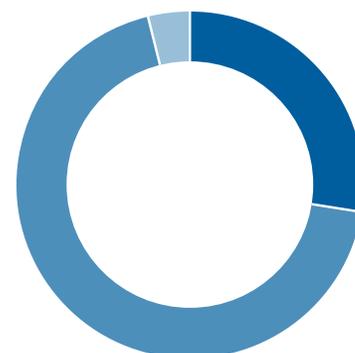
INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	42.535	46.268
Patrimonio Total	12.674	12.679
Ingresos de Actividades Ordinarias	19.035	25.592
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.324	1.062

* Director Empresas Red Salud S.A.

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



15.221

nº egresos



20.123

días cama ocupados

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	30.686	30.686
N° de Pabellones Generales	14	14
N° de Box Consultas Médicas	62	62
N° de Box Urgencia	-	16
N° de Salas de Procedimientos	36	36
N° de Médicos Contratados	0	8
N° de Médicos Concurrentes	590	630
N° de Camas	100	103

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	13.044	15.221
N° de Intervenciones Quirúrgicas	18.290	21.419
N° de Pacientes Intervenido Quirúrgicamente	12.887	14.667
N° Consultas Médicas	254.215	294.630
N° Consultas Urgencia	-	5.355
N° Exámenes Laboratorio	388.742	466.941
N° Exámenes Imagenología	96.652	114.172
N° Procedimientos	60.456	86.683
N° Pabellones Baja Complejidad	3.539	4.056
N° Prestaciones Kinesiológicas	132.940	177.824

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Avansalud es un centro de salud de atención tanto ambulatoria como hospitalizada, con orientación preferente a la atención de especialistas, la cirugía mayor y el diagnóstico avanzado. Su público objetivo pertenece a los estratos socioeconómicos C1, C2 y C3, principalmente de la Región Metropolitana.

Cuenta con 103 camas en diferentes servicios: hospitalización médico quirúrgica, unidades de tratamiento intermedio y cuidados intensivos, además de un centro médico con 62 consultas médicas y un staff médico de más de 300 médicos especialistas. Además, en sus 14 pabellones se intervinieron en 2012 casi 15.000 pacientes, lo que la convierte en una de las principales clínicas privadas del país en cuanto a actividad quirúrgica.

A contar del año 2011, con la inauguración de las nuevas instalaciones, la Clínica ha ampliado su campo de acción en varias dimensiones: por una parte, la composición del público que asiste a la Clínica ha incorporado a sectores de clase media acomodada, como lo demuestra la evolución de las variables demográficas y socioeconómicas de los pacientes; por otra parte, el espectro de problemas de salud que se trata en la Clínica también ha aumentado significativamente en complejidad y variedad, lo que se observa en el creciente número de intervenciones de cirugía de alta complejidad, así como en la relevancia que ha cobrado en la Clínica el tratamiento médico hospitalizado de diversas patologías, todos estos, fenómenos que se profundizan y consolidan en el año 2012.

PROYECTOS E INVERSIONES

En el mes de Julio de 2012 se inaugura el servicio de urgencia, con 16 boxes de atención médica, más pabellones de reanimación y procedimientos, además del funcionamiento 24x7 de los servicios de

apoyo, principalmente laboratorio clínico e imagenología, lo que contribuye a completar la oferta de servicios de la Clínica. Además, en Marzo comienza a operar la nueva unidad de oncología ambulatoria, con 8 sillones de quimioterapia ambulatoria. Finalmente en el mes de Octubre se abren 15 nuevas camas de hospitalización en el 4º piso Sur, con lo que el edificio completo queda en funcionamiento.

Clínica Avansalud durante el año 2012, forma la unidad de calidad y seguridad del paciente, conformado por un equipo multidisciplinario que centra su trabajo en la mejora continua de los procesos y en la preparación de la acreditación nacional. Las principales áreas de trabajo fueron:

- Estandarización de los procesos asistenciales de la institución especialmente en las de áreas críticas como pabellón y unidad de paciente crítico destacando la aplicación de chequeos indispensables para brindar seguridad como el consentimiento informado, pausa de seguridad, evaluación pre-anestésica e identificación de pacientes.
- Gestión de riesgo clínico que incluye un sistema de vigilancia de eventos adversos y centinelas de la institución.
- Adaptación de los procesos de la clínica de acuerdo a la nueva ley de deberes y derechos de los pacientes hecho que incluye, entre otros, la elaboración de un sistema de





Clínica Avansalud es un centro de salud de atención tanto ambulatoria como hospitalizada, con orientación preferente a la atención de especialistas, la cirugía mayor y el diagnóstico avanzado.

299.985

nº consultas

60,9%

ocupación

gestión de reclamos, creación del reglamento interno y manejo de las fichas clínicas.

- Estandarización de los procesos no sólo para brindar seguridad a nuestros usuarios, sino también a nuestros funcionarios elaborando protocolos que incluyen como actuar frente a accidentes laborales, programa de vacunación y el manejo de la exposición de riesgos propios de un institución de salud.
- Creación de una base de datos de todos nuestros médicos que incluye su registro en la Superintendencia de Salud o certificado de título y así asegurar que las personas que brindan la atención tengan las competencias necesarias.

ACTIVIDAD

Varios servicios de la Clínica experimentaron alzas significativas en su actividad comparada con el año 2011, como es el caso de procedimientos de enfermería (83%), laboratorio respiratorio (47%), ecografía ginecológica (35%), kinesiterapia (34%) y oftalmología (33%), también se destacan los incrementos en cirugía plástica (221%) y cirugía oftalmológica (31%).

En general, se alcanzaron en 2012, que corresponde al segundo año de funcionamiento de la Clínica ampliada,

niveles de actividad cercanos a los previstos en la evaluación del proyecto para el período en régimen.

El ingreso medio por paciente egresado aumentó un 14%, lo que puede atribuirse a dos causas principales:

- a) un alza real de las tarifas, fruto de negociaciones con los aseguradores.
- b) una composición de pacientes con mayor nivel socioeconómico que la clientela histórica de la Clínica, lo que deriva en un mix de aranceles más próximo a los valores "libre elección"

GESTIÓN COMERCIAL

Con la apertura del servicio de urgencia paulatinamente la composición del tipo de paciente atendido se ido modificando de un paciente netamente quirúrgico a pacientes de medicina. En 2012 las hospitalizaciones de medicina representan un 3% del total de egresos, lo que si bien es un porcentaje modesto, es considerable, al tratarse de un fenómeno enteramente nuevo en la historia de la clínica.

Se observa asimismo, que las alianzas con instituciones ambulatorias como Megasalud e Integramédica, ha permitido potenciar las



cirugías que realizan los médicos staff de ambas instituciones, consolidando así la relevancia de la clínica para los aseguradores, especialmente en sus planes preferentes con derivación controlada.

Por otra parte, un 53% de las hospitalizaciones corresponde a paquetes quirúrgicos y PAD, lo que confirma el liderazgo de la Clínica en materia de diseño e implementación de soluciones de salud con precio conocido, elemento característico de la Clínica desde sus inicios.

El análisis del perfil de los pacientes en 2012 y su evolución en los últimos años muestra algunos hechos relevantes: si bien Isapre Consalud y Fonasa continúan siendo los principales aseguradores-clientes para la Clínica, se observa un aumento importante en la casuística de pacientes quirúrgicos Fonasa (30% más que en 2011), Isapre Cruz Blanca (38%), Isapre MasVida (16%), cifras relevantes, ya que la base de comparación (año 2011) corresponde a un período con la clínica ya ampliada. Lo anterior contribuye al objetivo estratégico de disminuir la dependencia de la Clínica de la Isapre relacionada y constituirse como una alternativa de primera elección para los demás aseguradores.

Clínica Avansalud, en su constante trabajo por perfeccionar su atención y servicio, este

2012 ha implementado una nueva norma de gestión de reclamos y servicio al cliente.

A través de esta nueva implementación, se han definido flujos de respuesta y análisis para cada uno de los comentarios o preocupaciones que tengan nuestros pacientes, siendo éstos solucionados al instante en forma personalizada o, cuando la situación lo amerita, con mayor análisis e informes hasta llegar a una respuesta satisfactoria en plazos razonables.

Asimismo, durante el año se realizan diversas charlas pensadas especialmente para nuestros pacientes, tendientes a ofrecer información especialidad y de utilidad en temáticas que son de su interés.

En cuanto a la gestión comunicacional: Clínica Avansalud trabaja constantemente por fortalecer las estrategias y acciones comunicacionales. Durante este 2012 destaca una importante inversión publicitaria en prensa, radios y vía pública, principalmente orientada a la difusión del nuevo servicio de urgencia, enfatizando los atributos considerados primordiales en este servicio: competencia técnica, calidez en la atención y accesibilidad.

Asimismo se fortaleció el marketing directo en instituciones de RedSalud e

intervenciones en la vía pública con tal de promover el nuevo servicio.

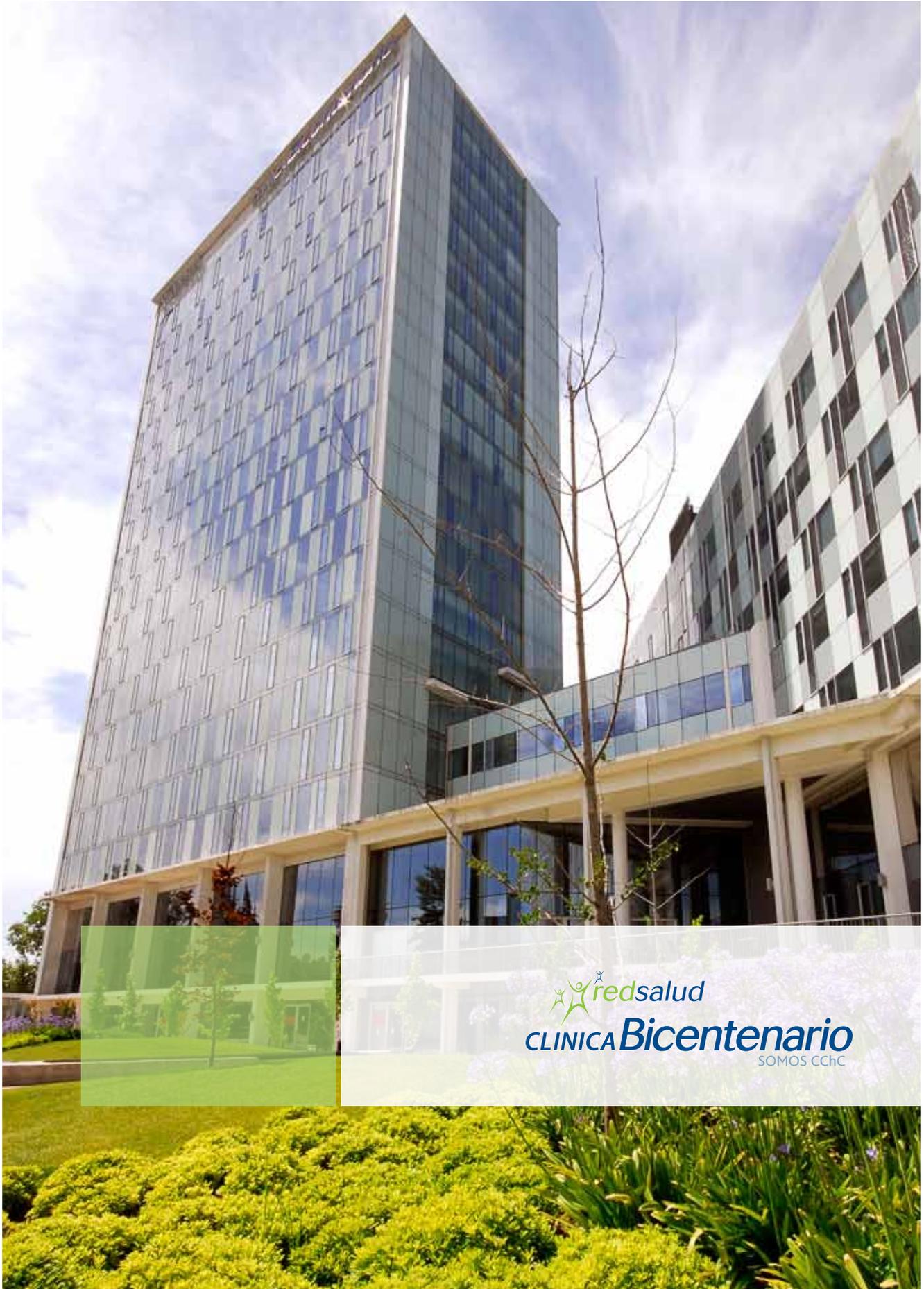
Durante todo el año se implementaron diversas acciones de Relaciones Públicas a través de encuentros con organizaciones de interés y auspicios de eventos de alta convocatoria, agregando mayor visibilidad a la organización.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2012 son de \$25.592 millones, lo que representa un 34,4% de incremento en relación al año 2011, esto es, \$6.557 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2012 es de \$2.678 millones versus \$2.051 millones obtenido el año 2011, es decir un 30,6 % de incremento.

La utilidad del año 2012 es de \$1.062 millones versus \$1.324 millones obtenida el año 2011.



 redsalud
CLINICA Bicentenario
SOMOS CCHC



Clínica Bicentenario

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Clínica Bicentenario S.A.	
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central.	
R.U.T	96.885.930-7	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido	M\$ 16.608.242	
Propiedad de la Entidad	Empresas Red Salud S.A.	99,9%
	Inversiones La Construcción S.A.	0,1%

DIRECTORIO

Presidente	Otto Kunz Sommer*
Vice-Presidente	Juan Ignacio Silva Alcalde**
Directores	Horacio Pavez García Lorenzo Constans Gorri Víctor Manuel Jarpa Riveros

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Alejandro Bernstein Rötger
Director Médico	Bernardo Koffmann Israel
Gerentes y Ejecutivos Principales	7
Profesionales y Técnicos	811
Trabajadores	235
Total general	1.055

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

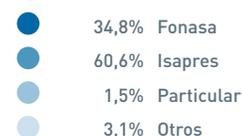
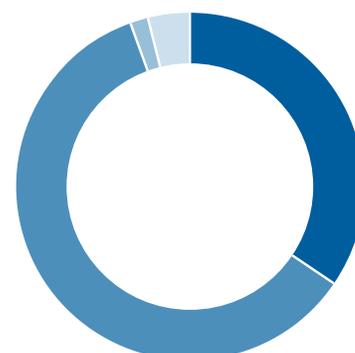
	2011	2012
Activos	66.814	72.700
Patrimonio Total	7.763	3.122
Ingresos de Actividades Ordinarias	11.936	27.869
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(6.313)	(4.641)

* Director Empresas Red Salud S.A.

** Vice-Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



16.213

n° egresos



51.382

días cama ocupados

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	64.240	64.240
N° de Pabellones Generales	12	12
N° de Pabellones Gineco-Obstétricos	3	5
N° de Box Consultas Médicas	36	38
N° de Box Urgencia	15	15
N° de Salas de Procedimientos	19	15
N° Médicos Contratados	328	281
N° Médicos Residentes	-	65
N° Médicos Externos (Acreditados)	-	1.367
N° de Camas	230	228

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	7.836	16.213
N° de Intervenciones Quirúrgicas	3.516	7.926
N° Partos y Cesáreas	2.337	4.856
N° Consultas Médicas	68.422	137.620
N° Consultas Urgencia	24.289	54.105
N° Exámenes Laboratorio	158.778	333.603
N° Exámenes Imagenología	32.167	62.457
N° Procedimientos	32.288	67.652
N° Pabellones Baja Complejidad	551	1.384
N° Prestaciones Kinesiológicas	61.487	137.927

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Bicentenario muestra durante el año 2012 un constante crecimiento en su actividad asistencial. Esto se debe a la formación de un equipo médico que ha logrado conformar una importante oferta médica, además de la implementación de nuevas especialidades, tales como oftalmología y cardiología, que dan respuesta a necesidades de salud de la población, ubicada principalmente del sector centro poniente de Santiago.

Sus clientes son principalmente beneficiarios de planes preferentes de Isapres y Fonasa que optan por atenderse en el establecimiento considerando primero la calidad de la atención asistencial, la amplia oferta de especialidades, la tecnología de apoyo, los estándares de atención, la infraestructura y los precios razonables, que finalmente son percibidos como una atención digna y de calidad.

Durante el año 2012 comenzó un proceso de preparación para la Acreditación, que ha significado mejoras tanto en el ámbito asistencial como administrativo, la puesta en

marcha de sistemas innovadores de control y mejoras e información en el ámbito clínico y de gestión.

En otro ámbito, Clínica Bicentenario participó en la Encuesta de Prestadores de Salud de la Superintendencia de Salud. El resultado fue altamente satisfactorio para la institución, ya que entregó resultados positivos sobre la satisfacción usuaria, además de comprobar la capacidad de desarrollo de metodologías de investigación e integración de sistemas tecnológicos y de profesionales con otras instituciones afines. El eje de los procesos de mejora continua de Clínica Bicentenario es el paciente, con un trato cordial, un alto compromiso de los médicos y orientado hacia la entrega de una atención de salud de calidad integral.

Clínica Bicentenario cuenta con una completa oferta en atención médica con sus unidades de: hospitalización, urgencia, centro médico, centro de imágenes, toma de muestras de exámenes de laboratorio, servicios de apoyo al diagnóstico y kinesiología. La capacidad resolutive es de alta complejidad y se orienta a pacientes adultos y pediátricos.





191.725

nº consultas

PROYECTOS E INVERSIONES

Proyectos clínicos

Durante el año 2012, se destaca la inversión realizada en pabellones quirúrgicos por un monto total de \$ 1.524 millones, que considera la construcción y habilitación de 2 pabellones para Gineco-Obstetricia, alcanzando un total de 5 unidades quirúrgicas para atención obstétrica, 3 pabellones en la unidad de pabellón central, sumando un total de 9 pabellones para cirugías de alto nivel de complejidad.

Junto a lo anterior, se ha implementado 1 pabellón para Cirugía Oftalmológica Láser, con una inversión \$406 millones, dando inicio con esto a la actividad quirúrgica de esta especialidad, permitiendo la realización de cirugía refractiva láser y cataratas entre otras.

En planta física se incorporan 2 consultas médicas en el centro médico, una sala de pre-alta en urgencia con capacidad para 6 pacientes.

En el hall central se instala una farmacia comunitaria, con una inversión de \$20 millones, aumentando la oferta de servicios al usuario.

Proyectos Tecnológicos

En el ámbito de los sistemas informáticos, se continúa con la implementación de plataformas orientadas a la atención clínica y de acreditación incorporando módulos y mejoras a los sistemas Medisyn y RCE de ficha clínica electrónica.

Para el 2013 se proyecta realizar una importante inversión en un Data Center Storage de alta disponibilidad, tema central para el procesamiento y almacenamiento de datos, requisito fundamental en centros clínicos de la envergadura Clínica Bicentenario, entregando seguridad en la operación y además contar con la posibilidad de desarrollar diferentes estudios y desarrollos necesarios para la Clínica

Como inversión relacionada al proceso de Acreditación se destinaron \$62 millones para la compra e instalación del sistema de voceo global que permite transmitir llamados de claves de emergencia y asistencia para incidentes clínicos y no clínicos. El alcance cubre la totalidad de recintos de la Clínica, incluyendo estacionamientos subterráneos.

En Clínica Bicentenario la actividad en Maternidad suma para el año 2012 un total de 4.856 partos y cesáreas que significan el 108% de aumento respecto del año 2011.



Eficiencia Operacional y Calidad

Durante el año 2012 se han realizado mejoras continuas en el uso de las herramientas tecnológicas y su difusión transversal a todos los estamentos de la Clínica, con el objetivo de cumplir con la normativa necesaria para la Acreditación Institucional.

Es así como las inversiones mencionadas anteriormente, han permitido importantes avances en el Proyecto GRD (Grupos Relacionados por el Diagnóstico), realizando el estudio de validación de datos (enero a diciembre de 2012), la evaluación de potencialidad del sistema para la gestión clínica y financiera, el inicio del proyecto de digitalización de la ficha clínica y la implementación del sistema de vigilancia de incidentes y eventos adversos, con planes de mejora a partir de la unidad de calidad y gestión de riesgo clínico.

Durante el año 2013 se materializará la Acreditación Institucional, certificación que significa la constante mejora de los sistemas de evaluación, control y corrección, al mismo tiempo de la necesidad de desarrollar un Plan Sistémico de Procesos de Gestión Clínica y de Servicio orientados al paciente.

GESTIÓN COMERCIAL

El competitivo mercado de la salud no ha sido impedimento para el crecimiento y desarrollo de soluciones de salud de Clínica Bicentenario. La oferta está orientada a contar con una amplia diversidad de prestaciones que permita la fidelización de sus clientes provenientes de aseguradores privados, público, individuales, de otros convenios y corporativos. Es así, como en el centro médico existen 30 especialidades atendidas por 230 médicos calificados. En el caso del área quirúrgica se realizaron 12.782 cirugías en el año 2012, es decir, un promedio de más de 1.000 cirugías al mes.

En menos de dos años, Clínica Bicentenario se ha convertido en un atractivo prestador de salud privado para beneficiarios de Isapres, Fonasa, empresas y particulares. Se han formalizado convenios asociados a patologías de gran demanda, se ha hecho una importante gestión de venta a empresas, ha participado en licitaciones y eventos de promoción de prestadores, siempre con los correspondientes mecanismos que resguardan un adecuado retorno de pago de las prestaciones y permitan aumentar la actividad de Clínica Bicentenario. De este modo, existen 9



convenios preferenciales vigentes con Isapres, 10 convenios para empresas que facilitan el acceso de sus funcionarios mediante carta de resguardo, 2 convenios con aranceles preferentes para la compra de servicios asistenciales, como por ejemplo Fundación Teletón y 2 convenios de derivación y contra-derivación con otros prestadores.

Los porcentajes de participación de venta de prestaciones por sistema previsional aumenta la distancia entre las cifras correspondientes a prestaciones Isapre con un casi 61% del total de las ventas.

La actividad analizada desde el punto de vista del tipo de prestaciones para el periodo enero-diciembre del 2012, entrega positivas cifras de crecimiento. El porcentaje de ocupación alcanza casi el 66% donde el porcentaje de cirugías en relación a la cantidad de atenciones ambulatorias corresponde al 9,28%, lo que significa que el aumento de actividad es significativo en su globalidad.

Por otro lado, destaca el número de atenciones en Maternidad y Urgencia, los que presentan desafíos de desarrollo a través de la creación de nuevos servicios y la promoción de los ya existentes.

Nuevos Negocios:

En diciembre se realizó la inauguración del Proyecto de Teleimagenología, que a través de la conectividad y almacenamiento realizado en conjunto con Telefónica Chile, permite la entrega de informes radiológicos a distancia a cualquier institución prestadora de salud pública o privada. Se encuentran en etapa de formalización 3 contratos con las siguientes clínicas regionales: Clínica Lircay de Talca, Clínica Valparaíso y Clínica Integral de Rancagua.

La ceremonia de inauguración contó con la presencia de las más altas autoridades de ambas empresas, dando el pie inicial a una relación comercial de amplio potencial.

Calidad y Servicio al Cliente:

La entrada en vigencia de la Ley de Derechos y Deberes del Paciente ha facilitado la gestión conjunta de estas unidades que desarrollan un plan de mejoramiento continuo en la pesquisa, control y gestión de eventos adversos. Se han constituido Comité de Caso Clínico y de Eventos Centinela relacionados con pacientes hospitalizados, Comité de Riesgo Financiero y Revisión de Procesos. El registro y control de los comentarios, reclamos, sugerencias y felicitaciones, se complementa con el seguimiento de los



sistemas de control de procesos de calidad, promoviendo una actitud transversal de compromiso frente a la atención.

Las tasas de reclamos de Clínica Bicentenario que fluctúan entre el 1 y el 1,2 %, están dentro de lo normal para un centro de alta complejidad y de gran actividad, en especial al considerar que gran número de reclamos son constancia de una situación no prevista para el cliente y que no tiene que ver con la atención médica necesariamente. Se proyecta para el 2013 la revisión de los protocolos de atención de público y la mejora de procesos administrativos que acorten tiempos de espera y/o resolución de situaciones pre críticas.

Marketing:

Durante el segundo semestre de 2012 se formó la Unidad de Marketing de la Clínica, reuniendo en su organigrama Servicio al Cliente, Call Center e Informaciones. Destaca la producción del material de comunicación para Acreditación, mejoras en señalética, redacción del reglamento de uso de marca, el levantamiento de material impreso y el desarrollo del Plan de Desarrollo de Marca y Plan de Marketing que se desplegará durante el año 2013.

INFORMACIÓN FINANCIERA

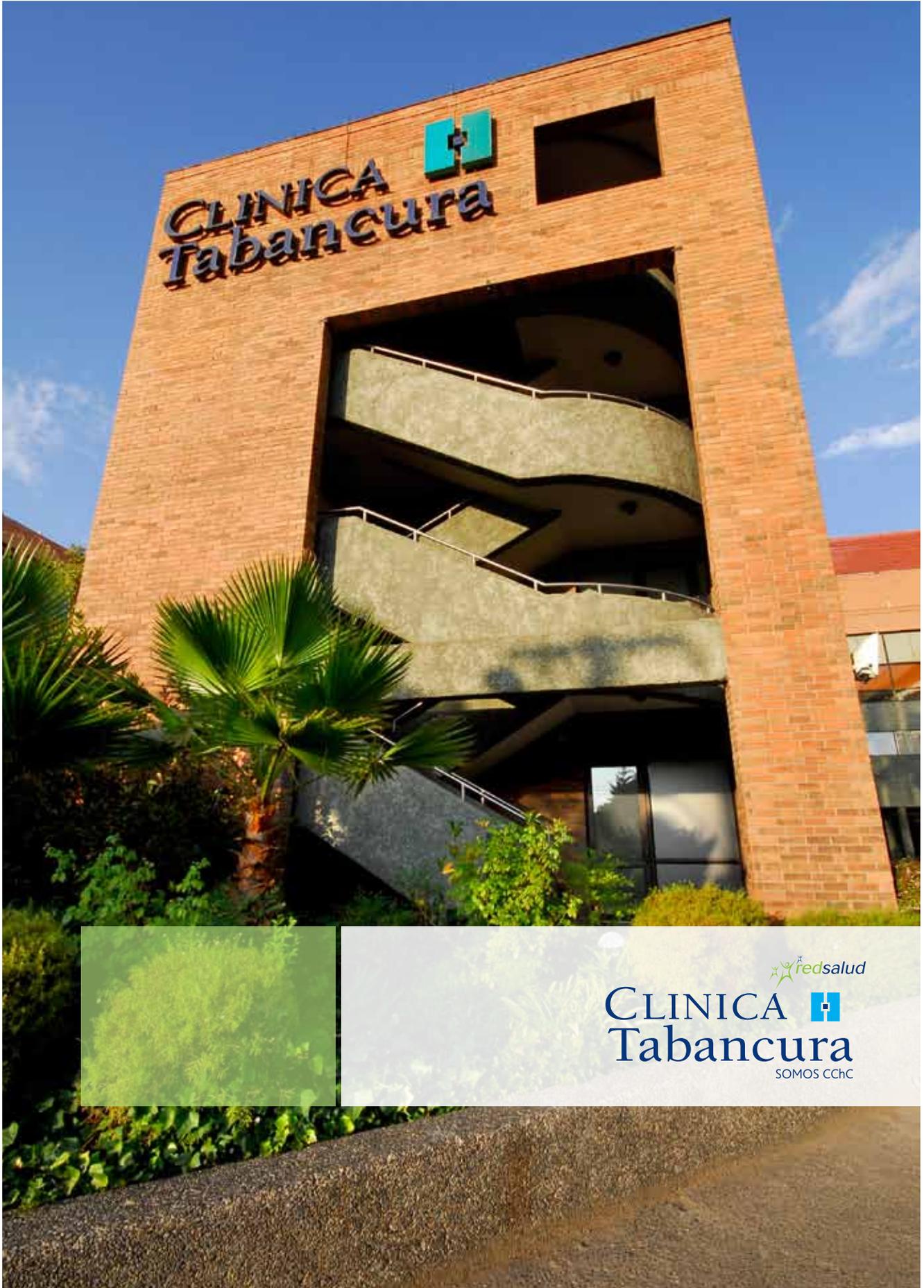
Los ingresos obtenidos el año 2012 son de \$27.869 millones, lo que representa un 133,5% de incremento en relación al año 2011, esto es, \$15.934 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2012 es de \$2.429 millones negativos versus \$5.276 millones negativos obtenido el año 2011, es decir un 117,2% de reducción.

La pérdida del año 2012 es de \$4.641 millones versus \$6.313 millones obtenida el año 2011.

65,7%

ocupación



 redsalud

CLINICA 
Tabancura
SOMOS CCHC



Clínica Tabancura

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Servicios Médicos Tabancura S.A.	
Domicilio Legal	Av. Tabancura N°1185, Vitacura	
R.U.T	78.053.560-1	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido	M\$8.180.305	
Propiedad de la Entidad	Empresas Red Salud S.A.	99,99%
	Inversiones La Construcción S.A.	0,01%

DIRECTORIO

Presidente	Kurt Reichhard Barends*
Directores	Jaime Muñoz Peragallo Raúl Gardilic Rimassa Teófilo De la Cerda Soto

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Mario Cortés-Monroy Hache
Director Médico	Dr. Rodrigo Santelices Urbina
Gerentes y Ejecutivos principales	5
Profesionales y Técnicos	558
Trabajadores	241
Total	806

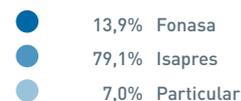
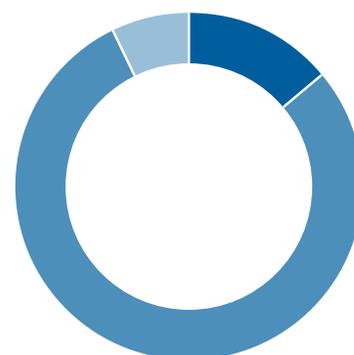
INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	30.474	31.741
Patrimonio Total	15.984	14.996
Ingresos de Actividades Ordinarias	25.656	28.631
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.618	1.675

* Director Empresas Red Salud S.A.

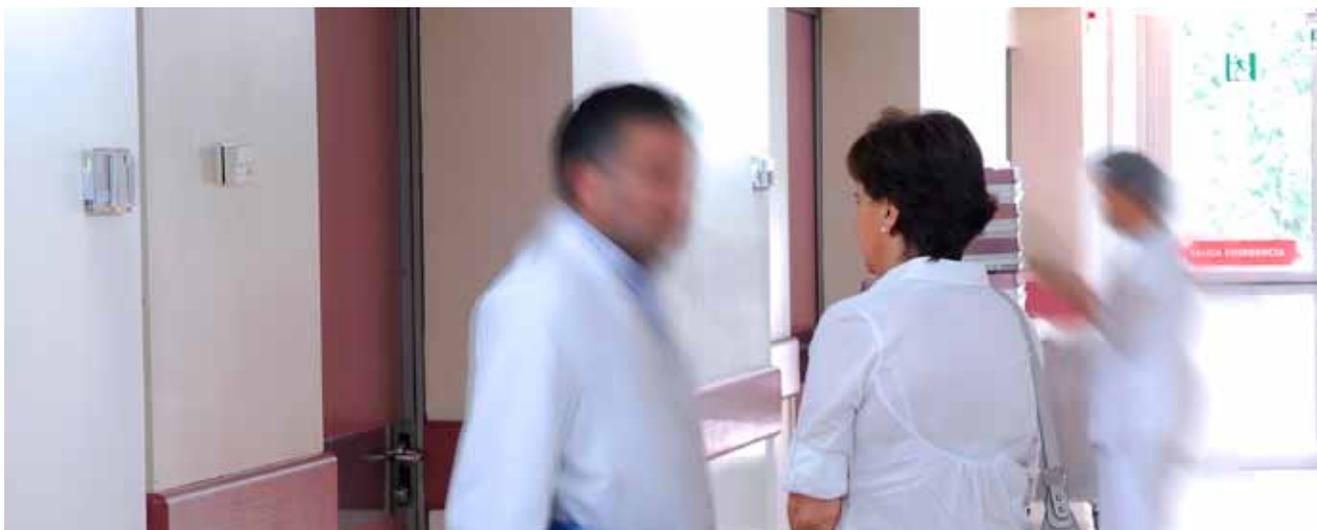
Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



11.141

n° egresos



42.738

días cama ocupados

INFRAESTRUCTURA Y CAPACITACIÓN PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	28.514	28.514
N° de Pabellones Generales-Obstétricos	8	8
N° de Box Consultas Médicas	39	39
N° de Box Urgencia	12	13
N° de Salas de Procedimientos	12	12
N° de Médicos Contratados	47	49
N° de Médicos Concurrentes	953	1.155
N° de Camas	128	128

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	11.129	11.141
N° de Intervenciones Quirúrgicas	8.875	9.060
N° Partos y Cesáreas	2.043	2.148
N° Consultas Médicas	110.174	123.394
N° Consultas Urgencia	14.172	16.925
N° Exámenes Laboratorio	245.121	268.345
N° Exámenes Imagenología	45.628	49.438
N° Procedimientos	35.534	37.523
N° Pabellones Baja Complejidad	2.365	2.072
N° Prestaciones Kinesiológicas	93.133	91.885

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Tabancura es una clínica general de 128 camas que cuenta con todos los servicios para otorgar una atención hospitalaria integral de mediana y alta complejidad más una completa atención de diagnóstico y tratamiento en el ámbito ambulatorio. Cuenta con un moderno servicio de urgencia, unidades críticas, neonatal, pediátrico, adulto y unidad coronaria, hospitalización médico-quirúrgica y gineco-obstétrica, maternidad, pabellones de alta complejidad además de un completo centro médico para atención ambulatoria y diagnóstica, con consulta en todas las especialidades y subespecialidades, procedimientos terapéuticos, exámenes de especialidad complementado con todos los servicios de apoyo diagnóstico y clínico que entre otros considera laboratorio clínico y banco de sangre, un centro de imágenes para radiología simple y compleja, scanner, resonancia magnética, etc.

Las soluciones de salud que brinda Clínica Tabancura poseen un alto estándar de costo-efectividad, razón por la cual se presenta como una atractiva alternativa para los clientes que demandan atenciones de salud en los establecimientos privados del sector oriente. No obstante, el segmento al que apunta su actividad es principalmente el grupo socioeconómico C1-C2, que proviene de todas las comunas de Santiago y regiones para el área hospitalaria, y principalmente del sector oriente para la atención ambulatoria.

Clínica Tabancura a través de los años, no sólo ha aumentado sus niveles de actividad a tasa anuales sobre dos dígitos, sino que también se ha caracterizado por un permanente aumento en los niveles de resolución quirúrgica en patologías de alta complejidad y bajo este concepto, ha experimentado un permanente desarrollo en el quehacer de sus unidades críticas,

como son la unidad de cuidado intensivo adulto, unidad coronaria, UTI pediátrica y neonatal, provistas de equipos adecuados con soporte central de monitorización, controles básicos y especializados y con un equipo de profesionales altamente calificados.

Dentro de sus principales atributos destaca la excelencia médica de sus profesionales, la familiaridad y calidez de su atención y la ya señalada atractiva relación precio-calidad. Sigue siendo muy fuerte su posicionamiento como maternidad en la recordación colectiva, sin embargo hoy aparecen otras especialidades en la recordación, como cirugía plástica, cirugía bariátrica, traumatología, procedimientos cardiovasculares y neurovasculares entre otros.

Como centro de referencia para las aseguradoras en Clínica Tabancura destaca el desarrollo en la especialidad de cardiología, la que representa un foco importante del quehacer de mediana y alta complejidad en la Clínica y se ha convertido en un socio para importantes isapres del sector. Su staff de cardiólogos suma más de 15 profesionales de reconocida trayectoria y formación. Lo que en cifras se traduce en cerca de 120 cirugías cardiovasculares y más de 700 procedimientos de electrofisiología y hemodinamia durante el año 2012.

Por su parte el Centro Integral de Nutrición y Tratamiento de la Obesidad (CINTO) es un centro especializado que se ha convertido en un referente de esta área de la medicina en Chile. La obesidad es una enfermedad que trae consigo una serie de problemas asociados que CINTO maneja de manera integral, con un equipo multidisciplinario de profesionales, donde la salud física y síquica





son fundamentales. Se ofrecen tratamientos ambulatorios y quirúrgicos que están a la vanguardia en tecnología y técnicas aplicadas, con atención personalizada para cada caso y realidad del paciente.

Paralelamente, el desarrollo tecnológico logrado con la adquisición del angiógrafo Siemens 3D, ha permitido un significativo crecimiento de la actividad neuroquirúrgica y endovascular a cargo de un calificado equipo de neurólogos y neurocirujanos, aumentando la atención de pacientes con malformación arterio venosa, hemorragias subaracnoideas y patologías neuroquirúrgicas.

Finalmente el gran volumen de cirugías oftalmológicas realizadas, ha desencadenado en que en cirugías de cataratas y vitrectomías la clínica se haya transformado en uno de los principales oferentes privados tanto para dicho sector como para el sector público, donde se efectúan sobre 2.000 intervenciones oftalmológicas al año.

PROYECTOS E INVERSIONES

a) Proyectos de Infraestructura

Clínica Tabancura, paralelamente a la construcción de la nueva Clínica contigua, estará afecta a mejoras significativas de manera que, al finalizar su remodelación, la totalidad del complejo de salud contará con las mismas comodidades y similar nivel de

terminación. De este modo, ambas clínicas serán absolutamente complementarias y se apreciará un conjunto armónico.

El proyecto contempla crecer en el área de diagnóstico por imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución; contempla también implementar medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, y crecer en el servicio de urgencia y en general en distintas unidades diagnósticas y servicios de apoyo.

b) Desarrollo de Especialidades

Durante el año 2012, y conforme al plan de adecuación de la clínica actual, Clínica Tabancura habilitó su nuevo laboratorio clínico en instalaciones con una mayor superficie, que permitirá satisfacer el crecimiento en la demanda y albergar nuevos equipos y tecnología, posibilitando efectuar una mayor variedad de exámenes junto con mejorar el servicio.

Se está terminando la habilitación de la nueva unidad de oftalmología la que incorpora en una superficie de 300 metros cuadrados, boxes de consultas médicas, salas de procedimientos y tres pabellones oftalmológicos, que se inaugurarán a inicios del 2013, lo que permitirá seguir desarrollando y potenciando la especialidad.

Se habilitó en el servicio de urgencia una sala de triage que junto con acelerar la primera

atención del paciente, posibilita la clasificación de estos, priorizando así la atención de acuerdo al estado de salud de cada paciente, mejorando en consecuencia la eficiencia en la atención y el servicio otorgado.

En relación al equipamiento de diversas especialidades, durante el último año se invirtieron alrededor de UF 60.000, destacándose la incorporación de un scanner multicorte marca Toshiba, modelo Aquilon de última generación, capaz de generar 128 cortes por rotación alcanzando el mejor detalle e imagen, permitiendo el desarrollo de complejos exámenes para el apoyo diagnóstico en patologías de mediana y alta complejidad. Adicionalmente se incorporó un nuevo ecógrafo también de última generación, marca General Electric modelo Logiq E9, el que permitirá hacer exámenes con una mayor resolución otorgando un más completo apoyo diagnóstico. En la misma línea se adicionó a la unidad de gineco-obstetricia un ecógrafo marca General Electric modelo Voluson E6, el que otorgará el beneficio de realizar los exámenes, ecografías tradicionales, 3D, 4D, doppler color, y exámenes vía abdominal y transvaginal, con las ventajas de un equipo de última generación.

Por otra parte, se instaló un nuevo equipo cineangiógrafo marca Siemens para el pabellón de hemodinamia, el que se complementó con un equipo de radiofrecuencia renal para el tratamiento de

Clínica Tabancura es una clínica general de 128 camas que cuenta con todos los servicios para otorgar una atención hospitalaria integral de mediana y alta complejidad más una completa atención de diagnóstico y tratamiento en el ámbito ambulatorio.



la hipertensión por catéter. Se incorporaron también en 2012 un navegador tridimensional para el estudio y tratamiento de la arritmia y un ecógrafo intracoronario, permitiendo de esta manera ampliar la gama de procedimientos e integralidad en el servicio que otorga la unidad.

Para el año 2013 se contempla una nueva inversión de 30.000 UF en equipamiento clínico que considera tanto reposición como equipamiento nuevo para el desarrollo de nuevas actividades clínicas. Por su parte para habilitar la nueva clínica se estima una inversión en equipamiento cercana a 180.000 UF.

c) Proyectos de eficiencia operacional

En cuanto a proyectos de eficiencia operacional, durante el 2012 se implementó un nuevo sistema informático de laboratorio que integra los servicios clínico hospitalario, ambulatorio y de urgencia, permitiendo trabajar en línea tanto para solicitar exámenes como para obtener los resultados.

Se implementó un software de agenda de pabellón, que ofrece un sistema en línea para ser consultado por los distintos servicios clínicos y de apoyo, permitiendo de esta manera mejorar la coordinación de las cirugías con los servicios de apoyo, controlar y acortar el tiempo de los pacientes en tránsito, mejorando así la eficiencia y el servicio entregado.

Durante 2012 se comenzó con el desarrollo de un sistema denominado registro clínico único, exigido para efectos de la acreditación venidera, el cual permite integrar la historia del paciente desde los distintos sistemas de la clínica obteniendo reportes, informes o imágenes, según sea el caso. En principio integra información de las unidades de hospitalización, pabellón, laboratorio y atenciones ambulatorias. En 2013 se espera incorporar el resto de los servicios, tales como endoscopia, urgencia, radiología, hemodinamia, etc.

d) Acreditación

Conforme a la exigencia de la garantía de calidad del programa Auge es que a contar del 1° de julio de 2013 todos los hospitales y clínicas que deseen seguir entregando prestaciones a pacientes con patologías Auge deberán estar acreditados en calidad. Para contar con dicha acreditación se debe cumplir una serie de requisitos, por lo que el departamento de calidad está desarrollando el trabajo orientado a cumplir las distintas exigencias del proceso de Acreditación, que se contempla finalizar durante el primer semestre del 2013. Este trabajo cuenta con la participación activa de cada una de las jefaturas responsables de los distintos procesos de atención.

El proceso de Acreditación implica, a nivel nacional, un cambio de cultura que se basa en el concepto de mejora continua,

y contempla que esta Acreditación se debe renovar cada tres años.

ACTIVIDAD

Los días camas de hospitalización presentan un crecimiento del 8,9%, pasando de 31.886 en el año 2011 a 34.716 en el año 2012, lo que en términos de porcentaje de ocupación se traduce en pasar desde un 68,2% a un 74,1% en los mismos años comparativos. Destaca dentro del crecimiento el nivel de actividad de las camas críticas, cuyos días cama ocupados pasaron de 5.270 a 6.030 en el año 2012, equivalente a un incremento del 14,4%.

En cuanto al número de pacientes hospitalarios, este experimenta un leve crecimiento, del 0,1%, pasando de 11.129 en el año 2011 a 11.141 en el 2012.

La razón que explica el crecimiento en el número de días cama del 8,9%, en contrapartida de solo el 0,1% de incremento en el número de pacientes hospitalarios, es la mayor complejidad en la atención de dichos pacientes, lo que lleva a aumentar la estadía media y la ocupación principalmente de las camas de las unidades críticas. Cabe destacar el crecimiento en el número de días camas, pese a que la Clínica ya alcanzó sus niveles de ocupación de régimen acorde con su capacidad instalada.



140.319

nº consultas

74,1%

ocupación

Por su parte, las intervenciones quirúrgicas pasan de 10.918 en el año 2011 a 11.208 en el año 2012, lo que corresponde a un crecimiento del 2,7%.

En el nivel ambulatorio, las consultas médicas se incrementan en un 12,0%, pasando de 110.174 en el año 2011 a 123.394 en el año 2012.

De igual forma la actividad en exámenes de laboratorio y de imágenes tuvieron un importante incremento en el año 2012 respecto del 2011, pasando de 245.121 a 268.345 con un crecimiento del 9,5% y de 45.628 a 49.438 con un crecimiento del 8,4% respectivamente.

GESTIÓN COMERCIAL

a) Convenios y Clientes

Al igual que en años anteriores, Consalud es la isapre con mayor participación en cuanto a número de pacientes en el ámbito hospitalario. En 2012 en este segmento destacan los incrementos de Isapre Cruz Blanca, Consalud y particulares con una mayor atención del 12,5%, 9,0% y 2,6% respectivamente.

El incremento en pacientes atendidos experimentado por Isapre Cruz Blanca, se debe principalmente al aumento en la

atención de pacientes oncológicos y ges-caec en donde Clínica Tabancura es parte de la red de la isapre, por su parte dicho incremento en el caso de Isapre Consalud, se explica principalmente al crecimiento en la atención de pacientes de patologías complejas, como las neuroquirúrgicas, y a la mayor demanda de pacientes con planes de salud específicos como salud controlada y red clínicas.

En 2012 Clínica Tabancura experimentó una caída en la atención de pacientes Fonasa explicada por una disminución de atenciones correspondientes al convenio oftalmológico con el sistema público.

En lo referente a nuevos convenios en 2012 se desarrolla el "Cheque Consalud", producto disponible para prestaciones de mayor frecuencia y que se encuentran paquetizadas, es una forma de prepago de cirugías programadas, lo que permite al paciente acceder a la clínica con la cuenta ya pagada. Asimismo, para pacientes Consalud, se incorporó la "Urgencia Integral", producto que asegura al paciente un copago fijo conocido, dependiendo si la urgencia es simple o compleja tanto para las especialidades de pediatría, adulto y maternidad. En otro ámbito se desarrollaron convenios específicos con el sistema público para la resolución de cirugías claramente acotadas como cáncer ganglionar y ligamentos cruzados para un grupo de pacientes predefinidos.



Destaca en el trabajo del año 2012 el desarrollo de la alianza estratégica en materia de la especialidad oncología con la empresa del grupo Red Oncosalud, donde en este primer año de alianza, se resolvieron en Clínica Tabancura más de 390 casos en las distintas subespecialidades o tratamientos oncológicos.

Este año se incorporó también una unidad de quimioterapia ambulatoria provista inicialmente de dos sillones de atención, extendiendo las alternativas de servicio y permitiendo que el paciente reciba atención durante unas horas en forma ambulatoria y luego vuelva a su hogar mejorando así su calidad de vida.

b) Servicio al Cliente

Desde el punto de vista de servicio al cliente, durante el año 2012, se crea la Unidad de Gestión de Presupuesto, donde ejecutivas comerciales especialmente preparadas otorgan un completo servicio de información y orientación al paciente en todo el proceso de cotización e ingreso a la clínica, con una atención cercana, comprometida y de ayuda permanente.

Se desarrollan además varias aplicaciones on line para ofrecer nuevos servicios a nuestros pacientes, donde destaca la toma de hora médica, la consulta de precios por prestación

hospitalaria y ambulatoria y el pago de cuentas a través del sistema webpay. Con lo anterior, logramos mantener con nuestros pacientes un contacto más cercano y permanente, facilitando el acceso a información, orientación y servicios en general.

Además se desarrolla un plan de fidelización con 5 programas preventivos de salud (escolar, mujer, del corazón, cáncer de colon y próstata), los cuales no sólo de manera efectiva permiten prevenir y pesquisar en forma oportuna estas graves enfermedades, sino que también fortalece la relación con sus pacientes.

c) Actividades de Marketing

Dentro de las actividades de Marketing, se continúa con la participación en programas de televisión, abordando y dando solución médica a casos complejos en la especialidad de cirugía plástica, mostrando su infraestructura, equipamiento, profesionales y consolidando cada vez más su posicionamiento como referente en esta especialidad.

Paralelamente, a comienzos del año se redefinió la revista corporativa con lo cual nació CTSalud, un medio con contenidos exclusivos de salud y vida sana, donde a través de notas y reportajes se da a conocer su actividad, nuevos productos y servicios, incorporación de técnicas y tecnología de

avanzada, además de consejos, orientación y prevención de enfermedades, dirigida principalmente a sus pacientes, ejecutivos de Isapres y cuerpo médico.

Con gran éxito se llevó a cabo el segundo concurso de Guatitas Pintadas, orientado a difundir la Maternidad de la Clínica y a la fidelización de clientes, dicho concurso invita a futuras mamás a pintarse sus pancitas y hacer de esto una obra de arte. En esta ocasión, contó con 85 participantes, logrando montar una exposición de 162 creaciones fotográficas, y el Facebook creado para estos efectos alcanzó un total de 3.700 seguidores.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2012 son de \$28.631 millones, lo que representa un 11,6% de incremento en relación al año 2011, esto es, \$2.975 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2012 es de \$2.541 millones versus \$2.377 millones obtenido el año 2011, es decir un 6,9% de incremento.

La utilidad del año 2012 es de \$1.675 millones versus \$1.618 millones obtenida el año 2011.



 **redsalud**
Red Oncosalud
SOMOS CChC



Red Oncosalud

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Oncored Spa
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba
R.U.T	76.181.326-9
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Emitido	M\$ 100.000
Propiedad de la Entidad	Empresas Red Salud S.A. 100%

DIRECTORIO

Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Vice-Presidente	Juan Ignacio Silva Alcade**
Directores	Ricardo Silva Mena***

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Nora G. Terry
Director Médico	Dr. Rubén Urrejola Sotomayor
Profesionales y Técnicos	2
Trabajadores	2
Total	6

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

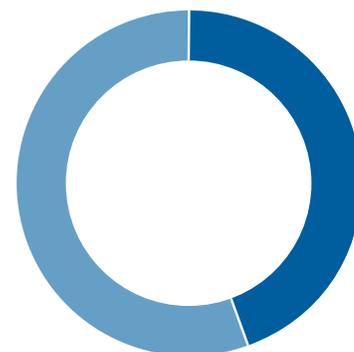
	2011	2012
Activos	24	753
Patrimonio Total	(8)	73
Ingresos de Actividades Ordinarias	-	613
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(9)	(18)

* Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Vice-Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

Ingresos GES y CAEC



- 44,6% GES
- 55,4% CAEC

737

n° pacientes atendidos



ANTECEDENTES GENERALES

Red Oncosalud nace en el año 2011 con el objetivo de otorgar una solución integral, dentro de la red, a las personas con problemas de salud oncológicos.

El año 2012 fue el primer año de operación, comenzando en el mes de enero, en forma muy paulatina, con la atención de pacientes de patologías como cáncer de mama y cáncer cervico-uterino y ya en el mes de marzo, brindando una resolución en todas las patologías oncológicas del adulto.

Su modelo de atención se apoya en la infraestructura y capacidad de resolución de las clínicas de la red; de esta forma, se asegura que todas las prestaciones se realizan en un ámbito clínico-médico y se garantiza la calidad.

Red Oncosalud recibe de las aseguradoras a los pacientes, hace el primer contacto y luego los deriva, en base a sus antecedentes médicos, a una de las clínicas de la red:

En Santiago: Clínica Tabancura, Clínica Bicentenario y Clínica Avansalud.

En Regiones: Clínica Iquique, Hospital Clínico de Viña del Mar, Clínica Integral de Rancagua, Hospital Clínico del Sur en Concepción, Hospital Clínico de la U. Mayor en Temuco, Clínica Puerto Montt y Clínica Magallanes.

Cada clínica cuenta con equipos de cirujanos oncológicos, oncólogos médicos y un grupo multidisciplinario de profesionales que garantizan una resolución de calidad.

Estos equipos médicos son un grupo acotado de profesionales, especialmente seleccionados en base a su trayectoria y experiencia; ellos participan semanalmente, en los Comités Oncológicos que se llevan a cabo en cada clínica, dirigidos por el Director Médico de Red Oncosalud, en los cuales se deciden las mejores opciones terapéuticas para todos los pacientes que se presentan para estudio.

A partir del mes de diciembre, se suma a la red, la atención de enfermedades oncológicas para niños, en la Clínica Bicentenario; completando de esta manera, el objetivo de resolución integral para las patologías del adulto e infantiles.

PROYECTOS E INVERSIONES

Red Oncosalud cuenta con un sistema de administración de casos, desarrollado internamente.

Este sistema permite llevar un registro de los pacientes en cada etapa de su enfermedad y almacenar toda la información relevante referida a su diagnóstico y tratamiento; por lo tanto, se cuenta con una trazabilidad

completa de los casos, facilitando su seguimiento. Además, se registran todas las fechas y horas de eventos importantes, que permiten acreditar a las aseguradoras el cumplimiento de los plazos de atención.

A través de este sistema, también se manejan los Comités Oncológicos, ya que cada médico que forma parte del equipo de Red Oncosalud tiene acceso vía web para inscribir a sus pacientes, completar los antecedentes médicos correspondientes y hacer una propuesta terapéutica, la cual, luego de discutido el caso en el comité, queda validada o modificada en base a la decisión que allí se toma. Todas las decisiones tomadas en los comités, quedan registradas, al igual que los participantes en cada fecha, contando así, con todos los antecedentes de los pacientes estudiados.

ACTIVIDAD

Durante el año 2012, se atienden 737 pacientes, a nivel nacional.

Uno de los objetivos de la gestión de Red Oncosalud es garantizar una atención oportuna y por ello hay un indicador que mide el plazo entre la fecha en que la aseguradora deriva el caso y la fecha en la cual la persona realiza efectivamente su primera consulta médica con un especialista de Red Oncosalud; ese plazo es de 4 días promedio,

Red Oncosalud nace en el año 2011 con el objetivo de otorgar una solución integral, dentro de la red, a las personas con problemas de salud oncológicos.



considerando incluso casos de pacientes de regiones, con atención en Santiago y diversas situaciones ajenas a la gestión.

Durante el año 2012, 137 pacientes reciben tratamientos de quimioterapia y 205 se realizan cirugías; todas estas atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de la red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

En este año, se llevan a cabo 150 sesiones de Comités Oncológicos, sólo en Santiago, en los que se estudian todos los pacientes, muchos de ellos en más de una oportunidad, y se toman 888 decisiones terapéuticas.

GESTIÓN COMERCIAL

En el año 2012, se atienden 737 pacientes, de los cuales el 89% corresponden a Santiago y el resto a regiones. Todos son beneficiarios de Isapre Consalud.

De estos pacientes, salvo un caso, todos son adultos que ingresan al sistema con sospecha o diagnóstico confirmado de una enfermedad oncológica: un 76,9% tienen alguna de las patologías contempladas en el GES (Garantías Explícitas en Salud), presentando una alta concentración en cáncer de mama y cáncer cervicouterino (50,7% del total de casos). Dentro de las otras patologías, destacan los cánceres de colon y pulmón.

Durante el 2012, también se acuerda un convenio con la Compañía de Seguros Vida Cámara para la atención de pacientes provenientes de un seguro oncológico que se comercializará en forma colectiva.

Unos de los focos que tiene Red Oncosalud para el próximo año, es el desarrollo de un seguro oncológico que facilite a las personas, el acceso a una atención de calidad dentro de la red, complementando desde el punto de vista financiero su cobertura de seguro base (Isapre o Fonasa).

Desde el punto de vista comunicacional, el próximo año está previsto encarar el desarrollo de la Web de Red Oncosalud, diseñando un sitio que les permita a los pacientes contar con su historial clínico en línea y por lo tanto que sea para ellos, no sólo informativo sino una herramienta útil y de uso frecuente.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2012 son de \$613 millones, lo que representa un gran avance respecto del año 2011 que no tuvo ingresos.

El resultado del año 2012 es de \$18 millones negativos versus \$9 millones negativos obtenida el año 2011.

137

n° quimioterapias

205

n° cirugías

150

n° comités oncológicos

888

n° decisiones terapéuticas





Clínica Iquique

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Clínica Iquique S.A.	
Domicilio Legal	Bernardo O' Higgins N° 103, Iquique	
R.U.T	96.598.850-5	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido	M\$ 3.097.425	
Propiedad de la Entidad	Empresas Red Salud S.A.	52,15%
	Mutual de Seguridad CChC	34,77%
	Banmédica S.A.	13,08%

DIRECTORIO

Presidente	Ricardo Silva Mena*
Vice-Presidente	Enrique Rusch Meissner
Directores	Alberto Hayden Fernández
	Carlos Kubick Castro
	José Miguel Sciaraffia Ortega
	Marcelo Maira Carlini**
	Edith Venturelli Leonelli***

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Manuel Rivera Sepulveda
Director Médico	Mohamed Danilla Herrera
Gerentes y Ejecutivos Principales	7
Profesionales y Técnicos	171
Trabajadores	38
Total	215

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	5.690	5.836
Patrimonio Total	3.189	3.134
Ingresos de Actividades Ordinarias	6.234	6.060
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	353	(54)

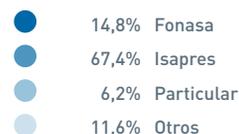
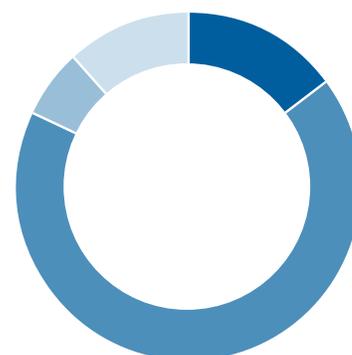
* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Megasalud S.A.

*** Gerente General Clínica Avansalud S.A.

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



5.486

egresos



39.829

n° consultas

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	4.989,4	4.989,4
N° de Pabellones Generales	5	5
N° de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
N° de Box Consultas Médicas	1	-
N° de Box Urgencia	10	10
N° de Salas de Procedimientos de Urgencia	1	1
N° de Médicos Contratados	3	3
N° de Médicos Concurrentes	72	134
N° de Camas	68	68

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	6.135	5.486
N° de Intervenciones Quirúrgicas	3.761	3.283
N° Partos y Cesáreas	1.257	1.200
N° Consultas Médicas	160	0
N° Consultas Urgencia	41.896	39.829
N° Exámenes Laboratorio	181.027	150.393
N° Exámenes Imagenología	7.911	5.470
N° Procedimientos	21.485	18.395
N° Pabellones Baja Complejidad	779	693



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Iquique S.A. fue fundada en el año 1991, presta servicios clínicos hospitalarios y ambulatorios en la Primera Región del país, con un nivel de resolución de mediana a alta complejidad.

La oferta de servicios de Clínica Iquique se compone de:

Pabellones Quirúrgicos: cinco pabellones generales y una sala de parto permiten resolver la actividad quirúrgica de las distintas especialidades médicas que concurren a la Clínica, tanto electiva como de urgencia.

Hospitalización: la Clínica dispone de un total de 68 camas para la atención hospitalizada de sus clientes, tanto adultos, como pediátricos y neonatales.

Pabellón de Hemodinamia: unidad destinada a dar solución a las enfermedades cardiovasculares, a través de procedimientos diagnósticos y/o terapéuticos complejos.

Apoyo Diagnóstico: se cuenta con las unidades de laboratorio clínico, imagenología y procedimientos endoscópicos, otorgando atención a clientes hospitalizados, ambulatorios y de urgencia.

Servicio de Urgencia: en esta unidad se ofrece atención de urgencia diferenciada

para clientes adultos y pediátricos. Sus instalaciones disponen de boxes de atención, sala de procedimiento y sala de reanimación.

Clínica Iquique mantiene convenios de atención con Isapres abiertas y cerradas, así como también con FONASA, Instituciones de Salud de las Fuerzas Armadas y otros, lo que le permite brindar cobertura de salud a un amplio segmento de la población regional.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012, Clínica Iquique se abocó al estudio del proyecto de ampliación y remodelación de sus actuales instalaciones y la evaluación de terrenos para construcción de la nueva Clínica Iquique, lo que permitirá incrementar la cobertura de atención a través de la oferta de más y nuevas prestaciones de salud a la comunidad.

El proyecto contempla un aumento de camas, quirófanos y salas de procedimientos diagnósticos y terapéuticos, desarrollo de un centro médico, adecuación y mejoramiento de las instalaciones actuales, centralizar el servicio de esterilización y rayos en el recinto de la Clínica de acuerdo a normas ministeriales y estacionamientos para clientes.



56,4%

ocupación

Para el año 2013, la Clínica ha presupuestado renovar parte de su equipamiento clínico y médico, destacando la inversión en camas eléctricas para hospitalización, reposición de equipo video laparoscopia, monitores multiparámetros y signos vitales.

ACTIVIDAD

El índice ocupacional de la Clínica alcanzó un 56,4%, cifra inferior en 7,8% respecto del año anterior, explicado por la disminución de la actividad en las unidades críticas de paciente adulto y neonatología en un 35,4% y 36,2% respectivamente.

La unidad de hemodinamia realizó un total de 337 procedimientos en el año 2012, destacando las coronariografías y angioplastias como los principales procedimientos cardiológicos.

En cuanto a la actividad del servicio de urgencia, se aprecia una baja de 4,9% en las consultas respecto del año 2011, manteniéndose la composición entre consultas de adulto y pediátricas, así como también la tasa de hospitalización por consulta de urgencia correspondiente a 2,8%.

Respecto de laboratorio clínico, la tasa de exámenes procesados disminuyó un 16,9% con respecto al año 2011, principalmente

por la baja en la actividad ambulatoria electiva. Para 2012 las tasas de resolución fueron de 0,59 exámenes por consulta de urgencia y 4,8 exámenes por paciente hospitalizado.

El área de Imagenología, servicio prestado por terceros, tiene actividad asociada a las consultas de urgencia y pacientes hospitalizados, no generando la Clínica exámenes ambulatorios electivos. Durante el año 2012 se resolvieron 0,09 exámenes por consulta de urgencia y 0,36 por paciente hospitalizado.

GESTIÓN COMERCIAL

En el año 2012 se hospitalizaron en Clínica Iquique 5.486 personas. De ellos 68,9% son beneficiarios del sistema Isapre, 18,3% de Fonasa y el 12,8% restante corresponde a beneficiarios de la Fuerzas Armadas, Particulares y Otros. Por otra parte y respecto de los pacientes ingresados, el 64,5% lo hace a las unidades de médico quirúrgico y el 35,5% restante corresponde a hospitalizaciones del área gineco-obstétrica y neonatología.

En el área médico quirúrgica, el 60,1% de los pacientes se interna para someterse a una intervención quirúrgica y del total de pacientes hospitalizados, el 8,2% son clientes pediátricos.

Clínica Iquique estudia la ampliación y remodelación de sus actuales instalaciones más la construcción de una nueva Clínica, que permitirá incrementar la cobertura de atención a través de la oferta de más y nuevas prestaciones de salud a la comunidad.



Respecto del área de gineco-obstétrica, el 51% de las pacientes son atendidas por operación cesárea, el 16% por parto normal, el 26% por otras cirugías gineco-obstétricas y el 7% tiene hospitalización por patología no quirúrgica.

En el área ambulatoria, las consultas del servicio de urgencia están compuestas por un 65% de clientes beneficiarios de Isapres, 24,2% de beneficiarios de Fonasa y un 10,8% corresponde a clientes de las fuerzas Armadas, Particulares y Otros. En cuanto al tipo de atención, el 55% son consultas de adultos y el 45% son consultas pediátricas.

Por otra parte y con el propósito de facilitar el acceso de la población regional a la salud, la Clínica mantiene convenios de atención hospitalaria y ambulatoria, con más de 45 empresas de la ciudad.

En materia de calidad, Clínica Iquique continúa avanzando en el programa conducente a la Acreditación de la Calidad de Prestadores Institucionales de Salud, el cual tiene por finalidad establecer los estándares mínimos que deben cumplir los prestadores institucionales de salud con el objetivo de garantizar que, las prestaciones otorgadas, alcancen la calidad requerida para la seguridad de los usuarios.

En el ámbito de actividades hacia la comunidad, Clínica Iquique realiza durante

el año 2012 nueve charlas de salud, con una asistencia promedio de 100 personas cada una. El propósito de las charlas es informar al público general sobre los problemas de salud más frecuentes, como prevenir su ocurrencia y como solucionarlos cuando los afectan. Los relatores de estas charlas son destacados médicos concurrentes a la Clínica. Además, la Clínica participa en las Ferias Interactivas organizadas por la CChC Social, desarrolladas en las Comunas de Iquique, Alto Hospicio y Pozo Almonte que tienen por propósito dar a conocer los servicios que ofrecen las empresas de la CChC Social.

14.031

días cama ocupados

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los Ingresos Operacionales del año 2012 fueron \$6.060 millones, cifra que representa un 2,8% menos que el año 2011.

El resultado del año 2012 fue negativo en \$54,3 millones, explicado en gran parte por el hecho de que Clínica Iquique S.A. tuvo en el año 2012 una baja importante en los ingresos operacionales en los meses de agosto y septiembre producto de un difícil proceso de negociación colectiva.



Inmobiliaria Clínica

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inmobiliaria Clínica S.A.
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, piso 3, Huechuraba
R.U.T	76.123.853-1
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido	M\$ 9.565.511
Propiedad de la Sociedad	Empresas Red Salud S.A. 99,99% Inversiones La Construcción S.A. 0,01%

DIRECTORIO

Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Directores	Kurt Reichhard Barends** Juan Ignacio Silva Alcalde*** Jaime Muñoz Peragallo

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Mario Cortés-Monroy Hache
-----------------	---------------------------

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	4.788	9.808
Patrimonio Total	880	9.426
Ingresos de Actividades Ordinarias	-	-
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(149)	22

* Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Vice-Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

*** Director Empresas Red Salud S.A.



ANTECEDENTES GENERALES

Inmobiliaria Clínica S.A. subsidiaria de Red salud S.A. fue creada a inicios del año 2010 y tiene por objeto constituirse en la base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requieran.

En esta primera etapa se ha radicado en esta sociedad el proyecto de nueva clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago que forma parte del programa integral de desarrollo y estratégico de la sociedad matriz Red Salud S.A. Este proyecto está situado en la calle Tabancura, contigua a la clínica del mismo nombre de nuestra propia empresa holding.

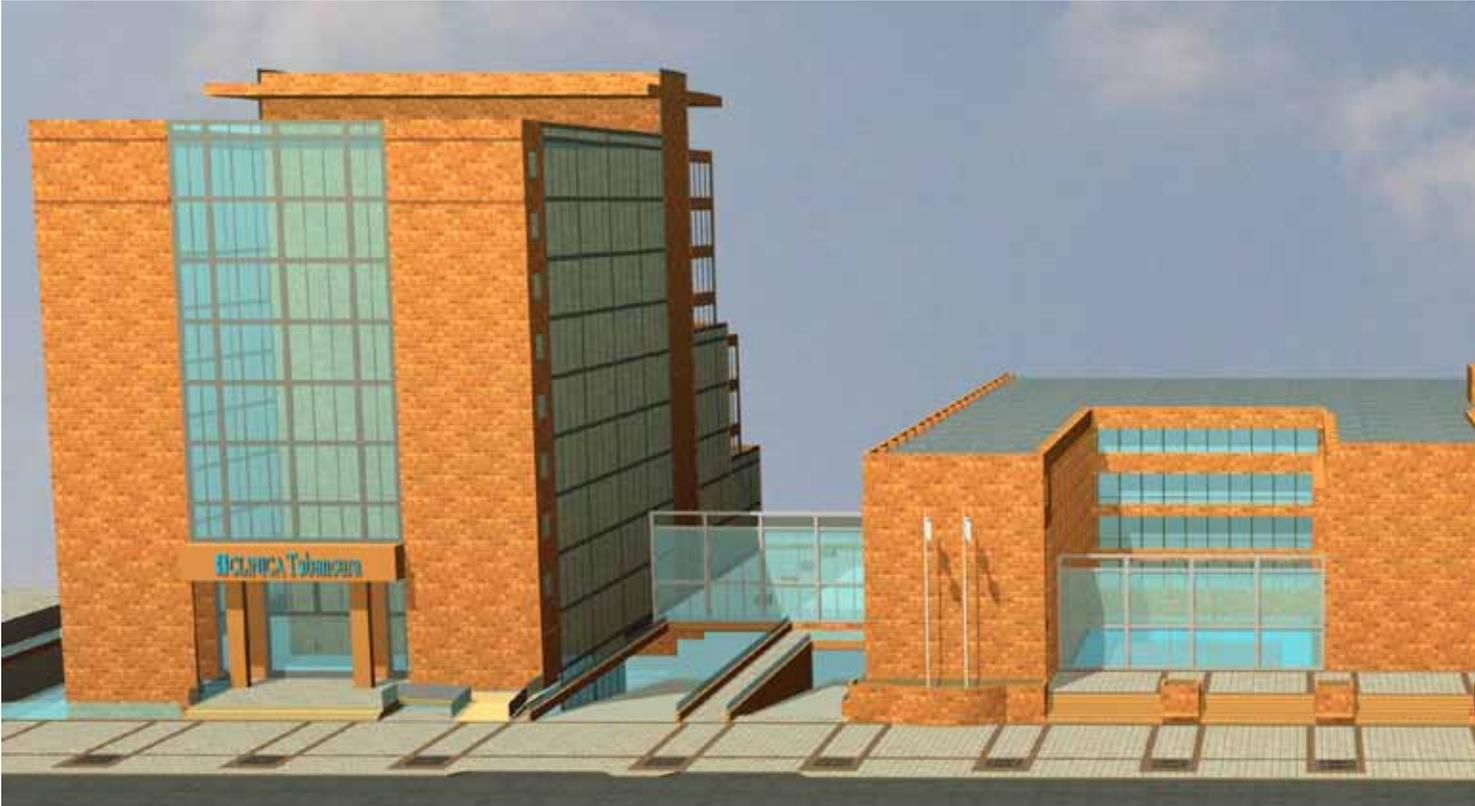
Por ahora, esta sociedad está abocada solamente al desarrollo de este proyecto de forma que agrupa los costos operacionales del mismo y activa los egresos propios de la conformación del activo que está construyendo. Así, sus resultados son principalmente consecuencia de convenciones contables y no contemplan

resultados de operación proveedora de servicios de salud.

No obstante lo anterior y en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones, la Junta de Accionistas de fecha 27 de Abril de 2011 a las 17:45 horas, por unanimidad acordó una política de dividendos de la sociedad consistente en el reparto del 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto el monto de las inversiones que desarrolle la sociedad y sus subsidiarias, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponde adoptar al Directorio y a las Juntas de accionistas.

PROYECTOS E INVERSIONES

Inmobiliaria Clínica S.A., se encuentra actualmente en pleno proceso de desarrollo del proyecto de construcción de una nueva Clínica en los terrenos adyacentes al costado norte de la actual Clínica Tabancura. En efecto, en septiembre del año 2012 se terminó con las faenas de



excavación y socializado de la nueva clínica y se dio inicio a las obras de construcción de la nueva torre, que se levantará junto al actual edificio y constará de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto contempla ampliar de modo considerable la oferta tanto ambulatoria como hospitalaria que tiene Red Salud en la zona, especializando la nueva clínica en las especialidades ginecológicas y obstétricas de las demás intervenciones quirúrgicas que seguirán haciéndose en la actual Clínica Tabancura. Ello obedece a una razón de orden y de mejor servicio para los clientes y responde a la distinta naturaleza que tiene la recuperación de los pacientes según sea la especialidad en la que están recibiendo atención médica. El nuevo edificio no será exclusivamente maternidad, sino también albergará ciertas patologías asociadas a la medicina y cirugía general, especialmente en lo que se refiere a camas de hospitalización.

El proyecto plantea una inversión total de 1.180.000 UF con lo que la capacidad hospitalaria de ambas clínicas sumadas

pasará de las 128 con las que cuenta la actual Clínica Tabancura a 210 camas que sumarán ambas clínicas en conjunto. Para ello se tiene contemplado construir un total de 28.500 metros cuadrados los que sumados a los actuales con que cuenta la Clínica Tabancura se conformará un complejo de 62.500 metros cuadrados de edificios.

Esta inversión se suma a las importantes mejoras y modernizaciones que se harán en la actual clínica, lo que permitirá contar con un nuevo complejo de salud con similares comodidades y equivalente nivel de terminación y materialidad para ambas clínicas. Así, el programa funcional de la nueva clínica como el de la modernización de la actual, generarán un complejo absolutamente complementario y armónico en cuanto a unidades operativas, espacios funcionales, estética y servicios complementarios. Todo ello conformará una gran unidad operativa que pretende responder a las crecientes exigencias del mercado objetivo al cual ambas clínicas están orientadas que el mercado de



personas de niveles de ingresos medios altos del sector oriente de la ciudad.

Para tales propósitos, el conjunto de clínicas crecerá en sus unidades de imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución. También se contempla implementar la especialidad de medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, crecer en el servicio de urgencia, y en general crecimiento en distintas unidades diagnósticas y servicios de apoyo.

Las obras de excavación y socializado finalizaron en septiembre del año 2012, iniciándose la etapa de construcción de la nueva clínica propiamente tal, de modo que su inicio de operaciones está contemplado para dentro del primer trimestre del año 2014.

GESTIÓN FINANCIERA

La sociedad Inmobiliaria Clínica S.A. durante el ejercicio 2012 no tuvo ingresos ni egresos operacionales y sus cuentas de resultado son consecuencia principalmente

de partidas de diferencia de cambio habidas en las cuentas por pagar y corrección monetaria. De esta forma el resultado bajo norma IFRS para el ejercicio 2012 presenta una utilidad de \$22 millones; este resultado del año 2011 era de una pérdida de \$149 millones.

Financieramente la compañía se encuentra holgada y ha enfrentado sus compromisos conforme se ha ido desarrollando el proyecto clínica, con recursos provenientes del aporte de capital efectuado por sus accionistas. En tal sentido para abordar los compromisos financieros del año 2012 fue necesario que el accionista principal enterara el pago de 8.955 acciones de un total de 10.000 acciones suscritas a su nombre. Al 31 de diciembre de 2012, el capital social asciende a \$9.566 millones dividido en 8.955 acciones todas de una misma serie y de igual valor.





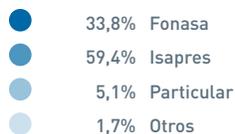
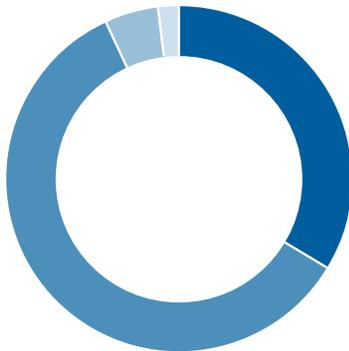



HOSPITAL CLINICO
VIÑA DEL MAR
Más que una Clínica

Hospital Clínico de Viña del Mar

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	
Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar	
R.U.T	96.963.660-3	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Pagado	M\$ 4.417.530	
Propiedad de la Entidad	Grupo Emecar	58,4%
	Empresas Red Salud S.A.	12,7%
	Indisa	10,9%
	Accionistas Médicos	18,0%

DIRECTORIO

Presidente	Dr. Jorge Bartolucci Johnston
Vice-Presidente	Dr. Carlos Orfali Bejer
Directores	Dr. Pedro Chadid Saadi
	Dr. Jorge Vega Stieb
	Dr. Mauricio Aninat Harnecker
	Dr. Eduardo Bastias Guzman
	Dr. Marcos Opazo Lazzcano
	Manuel Serra Cambiaso
	Ricardo Silva Mena*

ADMINISTRACIÓN

Gerente General y Director Médico	Dr. Carlos Orfali Bejer
Gerentes y Ejecutivos Principales	6
Profesionales y Técnicos	264
Trabajadores	142
Total	413

* Gerente General Red Salud S.A.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	12.831	13.976
Patrimonio	4.372	5.393
Ingresos de Explotación	7.368	11.260
Resultado del Ejercicio	180	1.040

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	9.750	10.095
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	15	15
Nº de Box Urgencia	5	5
Nº de Box Dentales	1	1
Nº de Médicos Staff	18	20
Nº de Médicos Concurrentes	436	457
Nº de Camas	82	68

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	4.785	5.724
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	1.978	2.381
Nº Partos y Cesáreas	1.633	2.030
Nº Consultas Médicas	23.040	24.618
Nº Consultas Urgencia	13.782	18.313
Nº Exámenes Laboratorio	148.431	151.388
Nº Exámenes Imagenología	17.462	22.327
Nº Procedimientos	5.541	5.680
Nº Pabellones Baja Complejidad	771	903
Nº Prestaciones Kinesiológicas	4.456	5.436
Nº Prestaciones Dentales	550	752

5.724

nº egresos

17.620

días cama ocupados

42.931

nº consultas

72,9%

ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

El Hospital Clínico de Viña del Mar se orienta a la atención integral del adulto contando con servicios de urgencia, atención médico-quirúrgica, gineco-obstétrica y cuidado intensivo adulto y neonatal.

En el ámbito ambulatorio cuenta con un centro médico con 16 boxes de atención y unidades de apoyo diagnóstico entre los que destacan: imagenología, laboratorio de citopatología, laboratorio clínico, hemodinamia, unidad de endoscopia y oncología. En materia de apoyo logístico se cuenta con una central de esterilización, ambulancia y farmacia. En el ámbito quirúrgico está el área cardiovascular, cirugía laparoscópica, traumatología y ginecología y obstetricia.

El Hospital Clínico Viña del Mar, es una de las tres grandes clínicas privadas de Viña del Mar, junto a Clínica Reñaca y Ciudad del Mar y atiende al segmento ABC1, C1 y C2 en porcentajes entre 65% Fonasa y 35% Isapres y Particulares.

PROYECTOS E INVERSIONES

El año 2011 se incorporó un scanner multicorte 64 canales y un cineangiografo

flat panel digital, ambos con una inversión de USD \$1.824.000. Además se creó la central de esterilización con \$90 millones de inversión y un edificio para anatomía patológica y oficinas por un monto de \$150 millones aproximadamente, con 315 metros cuadrados construidos.

El año 2012 se amplió la central de esterilización en 168 metros cuadrados y se compraron propiedades aledañas por 345 metros cuadrados. Para el 2013 se está implementando el control de asistencia del personal con huella digital.

En términos de inversiones, el 2013 se pretende consolidar la unidad de cuidados intermedios adultos, implementar las unidades de kinesiología ambulatoria y digestiva.

ACTIVIDAD

El año 2012 presenta una mayor ocupación en el área hospitalizada, con un mayor número de cirugías y mayor ocupación en la unidad de cuidado intensivo adultos, debido a una mayor demanda derivada de hospitales públicos, tales como Hospital Gustavo Fricke, Van Buren, Quillota y Quilpué.

El área ambulatoria también presenta una mayor actividad derivada de campañas

con las empresas en convenio e inicio de convenio con Megasalud. Cuantitativamente, la cantidad de consultas médicas, de urgencia, exámenes de laboratorio e imagenología aumentaron en 6,8%; 32,9%; 1,9% y 27,9% respectivamente.

En el ámbito hospitalario los egresos clínicos, intervenciones quirúrgicas y partos registraron alzas de 19,6%; 20,4% y 24,3% respectivamente y la ocupación de camas alcanzó a un 72,9% de su capacidad instalada.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$11.260 millones, cifra que representa un alza de 53% en comparación con el año 2011.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una utilidad de \$1.040 millones.



Administradora de Transacciones Electrónicas

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	
Domicilio Legal	Av. Providencia 1979, piso 4, Providencia	
R.U.T	96.876.240-0	
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Pagado	M\$828.594	
Propiedad de la Sociedad	Banmédica S.A.	50%
	Empresas Red Salud S.A.	50%

DIRECTORIO

Presidente	Carlos Kubick Castro	
Directores	Cristian Irrarázabal Philippi	
	Ricardo Silva Mena*	

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Carolina Celis Fica	
-----------------	---------------------	--

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	1.863	1.292
Patrimonio Total	1.856	1.283
Ingresos de Actividades Ordinarias	1.799	2.077
Resultado del Ejercicio	1.794	2.069

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.



ANTECEDENTES GENERALES

Administradora de Transacciones Electrónicas S.A., es una sociedad de inversiones constituida por escritura pública de fecha 28 de agosto de 1998, otorgada por don José Musalem.

El objeto de esta Sociedad de Inversiones es prestar servicios de apoyo a las Instituciones de Salud Previsional (ISAPRES) y las empresas prestadoras de servicios de salud, a través de transacciones electrónicas en el ámbito de las comunicaciones, computación e informática.

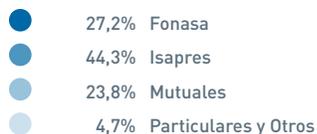
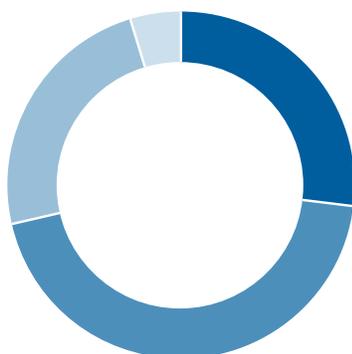
Con fecha 30 de octubre de 2002, Isapre Consalud S.A. e Isapre Banmédica S.A., resolvieron terminar anticipadamente con el contrato de suministro de servicios de transacciones electrónicas con Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. Ante la situación mencionada, la Sociedad decidió terminar sus operaciones de suministro de servicios de transacciones electrónicas a partir de noviembre de 2002.

A contar del 1 de diciembre de 2002, Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. opera como una compañía de inversiones. En ese rol es el instrumento de inversión en una nueva sociedad holding, denominada Transacciones Electrónicas S.A., la que a su vez es propietaria mayoritaria de la sociedad IMed S.A., sociedad esta última que presta servicios transaccionales a los prestadores y aseguradores que facilitan el otorgamiento de prestaciones con financiamiento provisto por los aseguradores. Adicionalmente, la sociedad Transacciones Electrónicas S.A. es también propietaria mayoritaria de una sociedad denominada Autentia S.A. que presta servicios de autenticidad de identificación de personas.



Administradora de Clínicas Regionales S.A.

Ingresos* Ambulatorios y Hospitalarios



* Considera el 100% de los ingresos de las sociedades en las que ACR 1 tiene participación

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Administradora Clínicas Regionales S.A.	
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia, Santiago	
R.U.T	99.528.690-4	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Pagado	M\$ 3.278.841	
Propiedad de la Entidad	Inmob. Clínicas Regionales S.A.	51,00%
	Empresas Red salud S.A.	32,24%
	Inversiones Dial S.A.	16,76%

DIRECTORIO

Presidente	Ricardo Silva Mena*
Directores	Mario Bravo Mina
	Enrique Rush Meissner
	Pablo Trucco Brito
	Jaime Peirano Arancibia
	Cristobal Prado Fernández
	Juan Pablo Undurraga Costa**

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Gabriel Burgos Salas
Gerentes y Ejecutivos Principales	3
Profesionales y Técnicos	4
Total	8

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)*

	2011	2012
Activos	10.035	3.453
Patrimonio	8.256	3.360
Resultado Operacional	338	(93)
Resultado del Ejercicio	323	(69)

* EE.FF. Auditados Adm. Clínicas Regionales S.A. - Matriz

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	28.767	15.975
N° de Pabellones Generales	18	10
N° de Pabellones Gineco-Obstétricos	4	0
N° de Box Consultas Médicas	65	25
N° de Box Urgencia	56	20
N° de Salas de Procedimientos	12	7
N° de Médicos	757	342
N° de Médicos Contratados	810	415
N° de Camas	265	150

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	23.367	11.641
N° de Intervenciones Quirúrgicas	21.147	8.597
N° Partos y Cesáreas	1.672	523
N° Consultas Médicas	103.926	40.247
N° Consultas Urgencia	154.222	64.143
N° Exámenes Laboratorio	305.425	156.478
N° Exámenes Imagenología	102.848	54.004
N° Procedimientos	46.732	20.232
N° Pabellones Baja Complejidad	4.485	0
N° Prestaciones Kinesiológicas	92.427	3.343
N° Prestaciones Dentales	1.500	1.788



ANTECEDENTES GENERALES

Administradora Clínicas Regionales S.A., se constituyó por escritura pública con fecha 3 de julio de 2003 y su actividad principal consiste en la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Esta organización nace bajo el anhelo de poder entregar servicios médicos y hospitalarios de calidad, en infraestructuras adecuadas en regiones, que es la visión de los accionistas que la componen al día de hoy: Empresas Red Salud, Inversiones Dial e Inmobiliaria Clínicas Regionales. Esta última, sociedad conjunta entre la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad CChC, que se encarga de la infraestructura e instalaciones acorde a las necesidades bajo un esquema de arriendo a largo plazo.

En la actualidad la Sociedad se dedica a la administración de sus inversiones en empresas relacionadas: Clínica La Portada en Antofagasta y Hospital Clínico del Sur en Concepción.

En sus inicios mantuvo inversiones en Clínica Portada y Clínica Elqui, para durante el año

2010 consolidar su participación en otras clínicas regionales como: Valparaíso, Curicó, Lircay, Hospital Clínico del Sur y Puerto Montt.

Debido a la consolidación de los proyectos, el crecimiento en regiones y poder brindar mejores instalaciones a los clientes, esta sociedad es de paso mientras se consolida la venta de los inmuebles que hoy arriendan y se desarrollan los proyectos de infraestructura de potenciación y entrega de mayores especialidades. Durante el 2011 las clínicas Valparaíso y Lircay compran sus inmuebles que arrendaban y dejan de pertenecer a esta sociedad pasando a pertenecer a Administradora Clínicas Regionales Dos. Durante el 2012 dejan de pertenecer a esta sociedad Elqui, Curicó y Puerto Montt y se espera que a inicios del 2013 pasen las restantes 2 sociedades que quedan de tal forma de consolidar las inversiones a través de Administradora Clínicas Regionales Dos.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el 2012 se realizaron inversiones en: Clínicas Portada por aproximadamente \$1.000 millones, remodelando y ampliando un quinto pabellón; aumentando en 2 camas críticas y creando un área de hospitalización ambulatoria con 6 unidades

y; por otra parte, a finales de Diciembre se comenzó la remodelación del Hospital Clínico del Sur, para albergar maternidad en el 2013.

GESTIÓN FINANCIERA

El Resultado Operacional de Administradora Clínicas Regionales durante el año 2012 corresponde a \$93 millones negativos, lo que significa una disminución de 127,4% respecto de 2011, donde fue \$338 millones. Impactado por no tener los resultados a partir de Abril de las sociedades Elqui y Puerto Montt.

Por su parte, para el período 2012 las pérdidas del ejercicio son de \$69 millones negativos, mientras que las de 2011 alcanzaron los \$323 millones, es decir, un 121,3% inferior.

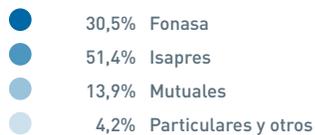
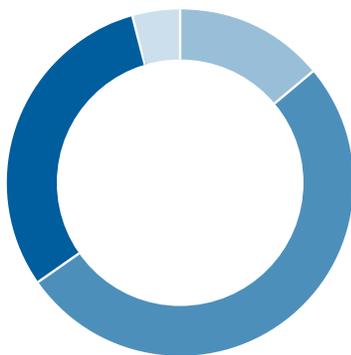
Durante el 2012 la sociedad se dividió para sacar la porción de inversión de Elqui, Curicó y Puerto Montt. Debido a esto, se produjo una disminución del patrimonio desde los \$8.256 millones del año 2011 a \$3.360 millones en el 2012.



Clínica La Portada

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inversalud la Portada de Antofagasta S.A.
Domicilio Legal	Sucre N° 220, Antofagasta
R.U.T	76.134.755-1
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	M\$ 2.938.397
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales S.A. 62,88% Accionistas Médicos 37,12%

DIRECTORIO

Presidente	Enrique Rusch Meissner
Directores	Mario Bravo Mina Ricardo Silva Mena* Pelayo Navarro Egaña** Juan Pablo Pascual Beas Eduardo Alonso Berrios Roberto Peralta Rivera

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Rafael Castillo Castillo
Director Médico	Dr. Fernando Barriga Velozo
Gerentes y Ejecutivos Principales	3
Profesionales y Técnicos	176
Trabajadores	24
Total	205

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Operaciones y Sistemas Megasalud S.A.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	6.129	6.402
Patrimonio	2.747	2.869
Ingresos de explotación	6.196	7.000
Resultado del Ejercicio	317	188

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	3.781	3.781
N° de Pabellones Generales	4	4
N° de Box Consultas Médicas	3	3
N° de Box Urgencia	9	9
N° de Salas de Procedimientos Generales	4	4
N° de Médicos Contratados	16	18
N° de Médicos Concurrentes	189	195
N° de Camas	54	54

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	5.837	5.719
N° de Intervenciones Quirúrgicas	3.969	4.244
N° Partos y Cesáreas	575	523
N° Consultas Médicas	--	1.255
N° Consultas Urgencia	39.622	42.153
N° Exámenes Laboratorio	74.607	81.984
N° Exámenes Imagenología	15.364	21.458

5.719

n° egresos

13.887

días cama ocupados

43.408

n° consultas

70,3%

ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Inversalud La Portada de Antofagasta S.A. tiene presencia en la ciudad de Antofagasta a través de sus sociedades operadoras Clínica Portada SpA y Clínica Portada Prestaciones Ambulatorias SpA desde el mes de enero del año 2004, constituyéndose en la actualidad en uno de los principales centros prestadores de salud de la ciudad, tanto en la atención cerrada como en atención ambulatoria a través de su Centro de Diagnóstico de Imagenología y su centro Médico.

Cuenta con 3.781 metros cuadrados totales construidos, 54 camas de hospitalización, 4 pabellones, UTI de adultos y neonatal, servicio de hospitalización en medicina, quirúrgico, gineco-obstetricia y pediatría, disponiendo de habitaciones individuales, dobles y cuatro camas, Servicio de Urgencia diferenciado para adultos y pediátricos, dos salas de endoscopías altas y bajas, salas de procedimiento, laboratorio clínico, banco de sangre, banco de huesos y una central de esterilización, todos ellos con cobertura las 24 horas del día. Además, tiene un completo y amplio servicio de imagenología totalmente digitalizada con

Escaner, ecotomografía, mamografía y radiología simple y compleja. Finalmente, cuenta con un centro de diagnóstico cardiovascular con test de esfuerzo, holter y de presión, además de tres consultas de especialidades.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012 se continuó avanzando con la segunda etapa de remodelación y remozamiento de la Clínica, que permitirá agregar a la capacidad de producción del año 2013 un quinto pabellón de alta complejidad. También se remodeló y amplió la Unidad de Tratamientos Intermedios para implementar a contar del segundo trimestre del año 2013 una Unidad de Pacientes Críticos de alta complejidad.

Las obras de remodelación y el desarrollo de las especialidades en el presente año demandaron una inversión de \$556 millones. En tanto, el equipamiento necesario para dejarlas en óptimas condiciones de operación, así como también las inversiones en reposición de instrumental y equipamiento demandó una inversión total de \$406 millones.

ACTIVIDAD

En el año 2012 se observa, en comparación con el año anterior, un crecimiento importante en la producción, principalmente en servicios de imagenología, por el aumento en las prestaciones ambulatorias. Así, los procedimientos de ecotomografía aumentaron en un 91,3% y los de scanner en un 71,9%, en tanto que los de radiología simple lo hicieron en un 20,3%. Los exámenes de laboratorio aumentaron en 9,9% y las consultas de urgencia en 6,4%.

Finalmente, la producción de pabellones alcanzó un crecimiento respecto al año 2011 de un 4,1% y la ocupación de camas alcanzó a un 70,3% de su capacidad instalada.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$7.000 millones, cifra que representa un alza de 13% en comparación con el año 2011.

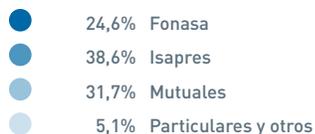
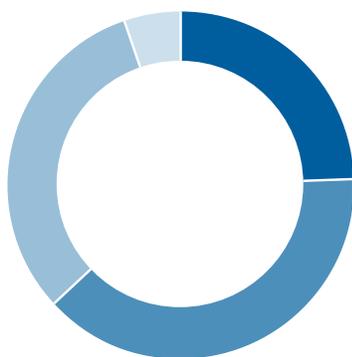
Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una utilidad de \$188 millones, correspondiente a una disminución de 40,7% respecto del año anterior



Hospital Clínico del Sur

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur SpA
Domicilio Legal	Cardenio Avello N°36, Concepción
R.U.T	76.057.919-K
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Pagado	M\$ 2.215.887
Propiedad de la Entidad	Adm. de Clínicas Regionales S.A. 78,42% Adm. de Clínicas Regionales Dos S.A. 18,84% Accionistas Médicos 2,74%

DIRECTORIO

Presidente	Mario Bravo Mina
Directores	Enrique Rusch Meissner Pablo Trucco Brito Mario Seguel Santana Ricardo Silva Mena * Edgardo Sanzana Salamanca

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Carlos Pastén Abarca
Director Médico HCS	Francisco Pacheco Bastidas
Director Médico CEM	Esteban Arias Orellana
Gerentes y Ejecutivos Principales	9
Profesionales y Técnicos	215
Trabajadores	63
Total	290

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.



60.982

nº consultas

5.922

nº egresos

21.665

días cama ocupados

61,7%

ocupación

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	7.468	7.320
Patrimonio	2.478	2.080
Ingresos de explotación	9.773	10.726
Resultado del Ejercicio	222	(334)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	12.194	12.194
Nº de Pabellones Generales	6	6
Nº de Box Consultas Médicas	25	22
Nº de Box Urgencia	11	11
Nº de Box Dentales	2	2
Nº de Salas de Procedimientos	4	3
Nº de Médicos Contratados	-	31
Nº de Médicos Concurrentes	95	220
Nº de Camas	96	96

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	6.071	5.922
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	4.666	4.353
Nº Consultas Médicas	32.328	38.992
Nº Consultas Urgencia	21.030	21.990
Nº Exámenes Laboratorio	67.450	74.494
Nº Exámenes Imagenología	21.962	32.546
Nº Prestaciones Kinesiológicas	-	3.343
Nº Prestaciones Dentales	1.500	1.788



ANTECEDENTES GENERALES

El Hospital Clínico del Sur es un centro de mediana a alta complejidad, respaldado por un grupo de profesionales con vasta experiencia y reconocida calidad, siendo un referente para las atenciones de traumatología en el sur del país.

Cuenta con 96 camas, de las cuales 10 son de cuidado intermedio y 6 de cuidado intensivo, además de 6 pabellones quirúrgicos, servicio de urgencia 24 horas médico traumatólogo, hospitalización médico quirúrgica adulto, unidad de tratamiento intermedio adulto, unidad de cuidados intensivos adulto y servicio de esterilización. Además, cuenta con el apoyo del centro de especialidades médicas con 28 boxes médicos, dentales y de procedimientos.

Las especialidades destacadas son neurocirugía, traumatología, cirugías de: cabeza y cuello; abdominal general; torácica; bariátrica; plástica y reparadora; maxilofacial y dental, oftalmología, ginecología, otorrinolaringología, urología laparoscópica, laser y litotripsia.

El cliente objetivo son los pacientes mayores de 14 años, correspondientes al nivel socioeconómico ABC1, C2 y C3 que requieran tratamiento médico de alta calidad, de la Región del Bío-Bío y Sur del País.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012 se realizaron inversiones en infraestructura y equipamiento por aproximadamente \$100 millones, destacando una mesa quirúrgica para traumatología, instrumental y equipos para cirugías: mínimamente invasiva; traumatológicas; de cadera y plástica, mesa de anestesia, video colonoscopio para exámenes de endoscopia gástrica e instalación de equipos de aire acondiciona en la UCI, entre otros.

Para el año 2013, se ha trazado un plan de inversión para desarrollar el proyecto de remodelación, reciclaje y ampliación del Hospital por UF 58.000 aproximadamente, que contempla, entre otros, la compra e instalación de transformadores y tableros para sub estación eléctrica, cambio de estanques de petróleo con certificación para alimentación del grupo electrógeno, servicio de maternidad y neonatología, colonoscopio y gastroscopio para la unidad de endoscopia, esterilizador STERRAD v/s cambio bomba, generador de vapor para autoclaves y lavadora ultrasónica para el servicio de esterilización, ventilador mecánico para la UCI y equipamiento para proyecto de urgencia pediátrica

ACTIVIDAD

La actividad del Hospital Clínico del Sur en el año 2012 en general es mayor a la actividad del 2011 salvo en algunas prestaciones.

Los niveles de actividad en el servicio de urgencia registran un aumento de 4,6% con respecto al año anterior, influenciado principalmente por la gestión comercial y el aumento de las mejoras de la gestión clínica del servicio.

En el centro de especialidades médicas se muestra un aumento de un 20,6% con respecto al año 2011, explicado principalmente por el trabajo personalizado de la administración con los médicos de Staff.

Laboratorio incrementa su actividad en 10,4% respecto del año anterior, debido al aumento de ocupación de camas y por el mayor número de consultas de urgencia que derivan a laboratorio.

INFORMACIÓN FINANCIERA

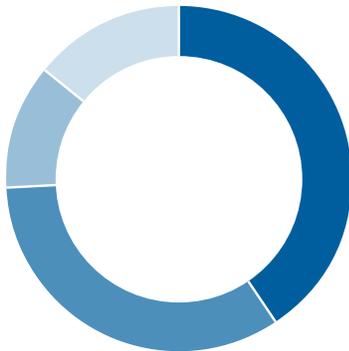
Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$10.726 millones, cifra que representa un alza de 9,8% en comparación con el año 2011.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una pérdida de \$334 millones.



Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios



- 40,7% Fonasa
- 33,5% Isapres
- 11,9% Mutuales
- 13,9% Particulares y Otros

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A.
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia, Santiago
R.U.T	76.093.416-k
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	M\$ 37.095.232
Propiedad de la Entidad	Inmob. Clínicas Regionales S.A. 40% Empresas Red salud S.A. 40% Inversiones Dial S.A. 20%

DIRECTORIO

Presidente	Ricardo Silva Mena*
Directores	Mario Bravo Mina Enrique Rush Meissner Juan Pablo Undurraga Costa** Pablo Trucco Brito

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Gabriel Burgos Salas
Gerentes y Ejecutivos Principales	3
Profesionales y Técnicos	4
Total	8

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)*

	2011	2012
Activos	22.055	35.064
Patrimonio	22.041	35.033
Resultado Operacional	(548)	(407)
Resultado del Ejercicio	(530)	(362)

* EE.FF. Auditados Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. - Matriz

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	46.295	64.912
N° de Pabellones Generales	22	29
N° de Pabellones Gineco-Obstétricos	3	7
N° de Box Consultas Médicas	219	254
N° de Box Urgencia	58	97
N° de Salas de Procedimientos	19	35
N° de Médicos Contratados	87	142
N° de Médicos Concurrentes	459	1.750
N° de Camas	461	464

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	24.497	44.065
N° de Intervenciones Quirúrgicas	22.388	30.415
N° Partos y Cesáreas	2.692	5.764
N° Consultas Médicas	306.404	552.437
N° Consultas Urgencia	161.233	315.938
N° Exámenes Laboratorio	852.982	1.383.860
N° Exámenes Imagenología	172.279	311.491
N° Procedimientos	212.919	259.737
N° Pabellones Baja Complejidad	5.328	8.256
N° Prestaciones Kinesiológicas	87.918	184.101
N° Prestaciones Dentales	5.265	5.574



ANTECEDENTES GENERALES

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Empresas Red Salud, Inversiones Dial e Inmobiliaria Clínicas Regionales, esta última, sociedad conjunta entre la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad CChC, constituyeron la Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

bajo el anhelo de poder consolidar las inversiones en clínicas regionales que cada uno de los accionistas posee y tener un único formato en donde la propiedad del inmueble sea del operador clínico, logrando así ser un actor importante en regiones y ser un proyecto de salud para Chile, entregando servicios médicos y hospitalarios de calidad, en infraestructuras adecuadas en regiones.

En sus inicios mantuvo inversiones en la Clínica Atacama y en el Centro Médico

Atacama, en el Hospital Clínico de la Universidad Mayor de Temuco y en la Clínica Integral de Rancagua. Durante el año 2011, se incorporaron Clínica Magallanes, Valparaíso y Lircay. Y en 2012 se incluyen Clínica Elqui, Curicó, Puerto Montt y Chillán. Todas estas clínicas, a excepción de Chillán, fueron traspasadas desde la Asociación de Clínicas Regioales S.A. de propiedad de los mismos accionistas.

Durante el año 2012, comienzan a desarrollarse diversas iniciativas que muestren a este grupo de clínicas como una red de clínicas, donde se compartan sinergias y se conozcan y desarrollen las mejores prácticas con lineamientos generales en el ámbito de Salud, Financiero y Comercial. Destacan las iniciativas del proceso de acreditación, reglamento clínico, informe de gestión, implementación IFRS, imagen corporativa, central de medicamentos y políticas comerciales.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el 2012 se realizan inversiones para ampliaciones y remodelación de las Clínicas Lircay y Valparaíso y de los Hospitales Clínicos de Temuco y Concepción, así como la compra de inmueble y ampliación

de Clínica Puerto Montt. Además, se completó el aumento de capital de \$18.000 millones con los \$9.000 millones que se encontraban pendientes para el desarrollo de los proyectos antes mencionados.

GESTIÓN FINANCIERA

El Resultado Operacional de Administradora Clínicas Regionales Dos durante el año 2012 corresponde a \$407 millones negativos, mostrando un incremento de 25,8% respecto los \$548 millones negativos obtenidos en el ejercicio 2011. Impactado por el resultado de las inversiones en empresas relacionadas que durante 2012 tuvieron resultados negativos: Clínica y Centro Médico Atacama, Valparaíso, Curicó, Lircay y Concepción.

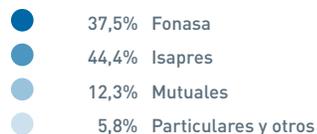
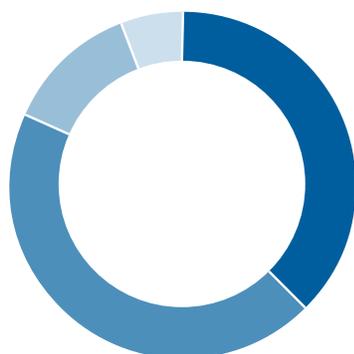
Por su parte, para el período 2012 el resultado del ejercicio es de \$362 millones negativos, que representa un crecimiento de un 31,7% respecto de los \$530 millones negativos obtenidos en 2011. Durante el 2012 la sociedad se fusionó con Administradora Clínicas Regionales Cuatro, sociedad que tenía la porción de inversión de las Clínica Elqui, Curicó y Puerto Montt y, además, con los aumentos de capital indicados anteriormente, se aumentó el patrimonio de \$22.041 millones el 2011 a \$35.033 millones el 2012.



Clínica Atacama

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Atacama SpA
Domicilio Legal	Infante 861, Copiapó
R.U.T	76.095.221-4
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Pagado	M\$3.051.994
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 51% Clínica Médica Copiapó S.A. 49%

DIRECTORIO

Presidente	Juan Pablo Pascual
Vice-Presidente	Mario Bravo Mina
Directores	Guillermo Borchert Poblete Dra. Victoria Fabré Muñoz* Roberto Ortiz Magna Jaime Peirano Arancibia Dr. Jorge Moscoso Torres

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Luis Gutiérrez Rojas
Director Médico	Sonia Ibaceta Lorca
Gerentes y Ejecutivos Principales	2
Profesionales y Técnicos	128
Trabajadores	45
Total	177

* Gerente Médico Empresas Red Salud S.A.



34.844

n° consultas urgencia

9.840

n° días cama ocupados

49.927

n° exámenes laboratorio

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	10.215	10.525
Patrimonio	2.377	2.539
Ingresos de Explotación	2.667	4.635
Resultado del Ejercicio	(221)	(262)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	4.587	4.587
N° de Pabellones Generales	3	3
N° de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
N° de Box Urgencia	8	8
N° de Salas de Procedimientos	2	2
N° de Médicos Contratados	4	4
N° de Camas	56	56

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	3.157	4.416
N° de Intervenciones Quirúrgicas	1.880	2.311
N° Partos y Cesáreas	484	1.214
N° Consultas Urgencia	17.846	34.844
N° Exámenes Laboratorio	24.196	49.927
N° Exámenes Imagenología	11.067	11.296
N° Pabellones Baja Complejidad	412	500
N° Prestaciones Kinesiológicas	861	3.189



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Atacama es la única clínica privada de la región de Atacama, satisface las necesidades de un gran segmento socioeconómico, orientado principalmente a los grupos C2 y C3 con una amplia cartera de prestaciones. Además, se constituye en un prestador de mediana complejidad para satisfacer la demanda producida por accidentes del trabajo.

Cuenta con servicios de urgencia adulto y pediátrico las 24 horas; pabellones quirúrgicos y sala de partos; unidad de paciente crítico UCI y UTI; maternidad y neonatología; y hospitalización médico quirúrgico. Las principales especialidades desarrolladas durante el año 2012 son: ginecología y obstetricia, cirugía, otorrinolaringología y traumatología.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012 se ha trabajado en el proceso para optar a la Acreditación

en Calidad y así lograr ser un prestador acreditado ante la Superintendencia de Salud, esperando concluir este proceso a fines del primer semestre del año 2013.

Para el primer semestre del año 2013 se espera implementar las unidades de cirugía bariátrica y endoscopia, para lo cual los profesionales médicos se están capacitando y la Clínica, por su parte, ha adquirido los equipos necesarios para este tipo de cirugías procedimientos, además de contar con los servicios de apoyo clínico y diagnóstico necesarios.

Dentro de los proyectos de eficiencia operacional para el año 2013 se considera el abastecimiento centralizado de insumos y fármacos a través del proyecto "Servicio Farmacéuticos Dial" que permitirá tener el mejor precio, oportunidad y alternativas de fármacos e insumos.

ACTIVIDAD

Durante el año 2012 la actividad de la clínica ha crecido en forma importante con

respecto al año 2011 en todos los servicios, destacando principalmente: el servicio de urgencia en un 95,3%, la actividad de pabellón con un crecimiento del 47,3% y los egresos clínicos en un 39,9%.

El índice ocupacional del año 2012 fue de 48%, representado por 9.840 días cama ocupados.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$4.635 millones, cifra que representa un alza de 73,4% en comparación con el año 2011.

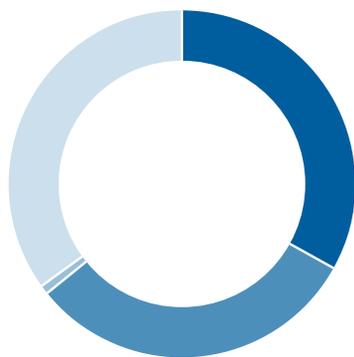
Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una pérdida de \$262 millones.



Centro Médico y Diagnóstico Atacama

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



- 33,1% Fonasa
- 31,1% Isapres
- 0,8% Mutuales
- 35,0% Particulares y otros

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inversalud Centro Médico Atacama S.A.
Domicilio Legal	Infante 861, Copiapó
R.U.T	76.938.460-k
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Pagado	\$1.252.100
Propiedad de la Entidad	Clínica Médica Copiapó S.A. 51% Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 49%

DIRECTORIO

Presidente	Guillermo Borchert Poblete
Vice-Presidente	Roberto Ortiz Magna
Directores	Mario Bravo Mina Pablo Cupello Segura Juan Pablo Pascual Beas

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Luis Gutiérrez Rojas
Director Técnico	Dr. Jorge Moscoso Torres
Gerentes y Ejecutivos Principales	2
Profesionales y Técnicos	18
Trabajadores	47
Total	69



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	4.292	4.726
Patrimonio	1.101	1.024
Ingresos de explotación	881	1.594
Resultado del Ejercicio	(152)	(77)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	3.306	3.306
Nº de Box Consultas Médicas	22	22
Nº de Salas de Procedimientos	2	2
Nº de Médicos Contratados	5	5
Nº de Médicos Concurrentes	16	29

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Consultas Médicas	18.677	48.713
Nº Exámenes Laboratorio*	69.315	126.962
Nº Exámenes Imagenología*	19.680	33.248

* Incluye exámenes realizados en Clínica Atacama

ANTECEDENTES GENERALES

El Centro Médico y Diagnóstico Atacama nace de una alianza entre Centro de Diagnóstico CMC S.A., Profesionales de la Salud y Administradora de Clínicas Regionales Dos. En Marzo de 2011 trasladó sus actividades a las nuevas y modernas instalaciones ubicadas en calles Salas 747 en el mes de marzo de 2011, las cuales permiten entregar a los médicos concurrentes y pacientes una diversidad de prestaciones en un mismo lugar, caracterizándose por un diseño moderno y de funcionales espacios. Dentro de su oferta médica encontramos las especialidades de: ginecología y obstetricia, traumatología, cirugía general, otorrinolaringología, oftalmología, dermatología, medicina interna, gastroenterología, medicina general, pediatría y nutrición. Del mismo modo, la oferta de exámenes que entrega

126.962

nº exámenes laboratorio

33.248

nº exámenes imagenología

48.713

nº consultas médicas



el Centro corresponde a: exámenes de laboratorio, exámenes de rayos X, exámenes digestivos, exámenes de ecotomografía, exámenes de mamografía, exámenes de densitometría, exámenes de TAC, consultas médicas en 22 box, box de procedimientos, laboratorio de anatomía patológica.

Durante el año 2012, se han integrado nuevos médicos especialistas y se ha observado un aumento en las prestaciones entregadas. La posición competitiva del Centro Médico y Diagnóstico Atacama ha cambiado radicalmente producto de la sinergia que se produce al estar funcionando el proyecto en su totalidad, lo cual le ha permitido convertirse en uno de los principales Centros de atenciones ambulatorias de la ciudad.

El Centro Médico y Diagnóstico Atacama está ubicado estratégicamente en el centro de la ciudad de Copiapó, lo que le permite estar muy cerca de los centros de consumo de la ciudad. El mercado objetivo al cual están orientadas las atenciones son el segmento C2 y C3 correspondientes a beneficiarios de Fonasa, Isapres y Particulares.

PROYECTOS E INVERSIONES

En el año 2012, se han implementado una serie de proyectos, tanto de nuevas

prestaciones, como de sistemas de apoyo y mejoras para el acceso de los pacientes, tales como: a) laboratorio de anatomía patológica, servicio que permite realizar un diagnóstico histopatológico en forma oportuna y segura, sabiendo que las biopsias son siempre urgente y determina la actitud terapéutica para el paciente; b) digitalización de imagenología, permitiendo administrar, distribuir y almacenar los exámenes tomados en el servicio; c) laboratorio clínico, implementando equipos de química seca y otros exámenes; d) plataforma web, entregando la opción para tomar horas médicas en línea y; d) acreditación en calidad.

La principal inversión para el año 2013 será la adquisición e implantación de un moderno equipo resonador magnético marca GE, el cual tiene un costo aproximado de \$500 millones. Este equipo permitirá complementar la oferta de exámenes de imagenología que ofrece el Centro Médico, tanto ambulatoriamente como para pacientes hospitalizados de Clínica Atacama.

ACTIVIDAD

La actividad del Centro Médico y Diagnóstico en el año 2012 ha ido en un constante crecimiento, siendo un importante derivador

el servicio de urgencia y hospitalización de Clínica Atacama.

Las consultas médicas realizadas durante el año 2012 fueron 48.713 incrementándose en un 160,8% con respecto al año anterior. En el Laboratorio clínico durante el año 2012 se realizaron 126.962 exámenes, creciendo con respecto al año anterior en 83,2%. Finalmente, en imagenología se realizaron un total de 33.248 exámenes, lo que refleja un alza de 68,9% respecto del año 2011.

Es importante destacar también, que durante el año 2012 se han implementado exámenes de otorrinolaringología, oftalmológicos y de anatomía patológica.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$1.594 millones, cifra que representa un alza de 80,9% en comparación con el año 2011.

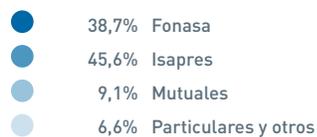
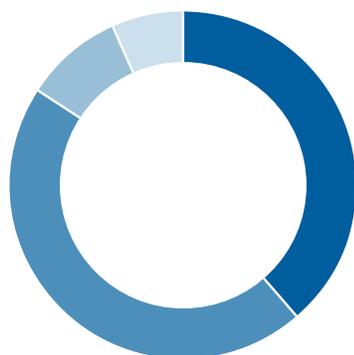
Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una pérdida de \$77 millones.



Clínica Elqui

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inversalud del Elqui S.A.
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
R.U.T	76.160.932-7
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	M\$ 1.808.575
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 62,2% Adm. Inversiones en Salud S.A. 15,5% Accionistas Minoritarios 22,3%

DIRECTORIO

Presidente	Marcelo Maira Carlini*
Directores	Mario Bravo Mina Omar Jatip Aguilera Pelayo Navarro Egaña** Juan Pablo Pascual Beas Edward Rabah Heresi Enrique Rusch Meissner

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Nilo Lucero Arancibia
Director Médico	Dr. Juan Palma Wenzel
Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales y Técnicos	162
Trabajadores	72
Total	240

* Gerente General Megasalud S.A.

** Gerente de Operaciones y Sistemas Megasalud S.A.



6.122

nº egresos

10.113

días cama ocupados

60.098

nº consultas

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	3.995	4.815
Patrimonio	1.874	2.356
Ingresos de explotación	1.508	7.612
Resultado del Ejercicio	53	461

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	3.812	4.372
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	3	3
Nº de Box Urgencia	19	19
Nº de Salas de Procedimientos Urgencia	1	1
Nº de Médicos Contratados	18	20
Nº de Médicos Concurrentes	225	373
Nº de Camas	41	50

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	5.129	6.122
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	3.864	4.061
Nº Partos y Cesáreas	535	840
Nº Consultas Médicas	1.172	4.670
Nº Consultas Urgencia	47.033	55.428
Nº Exámenes Laboratorio	29.169	43.444
Nº Exámenes Imagenología	19.717	27.340
Nº Pabellones Baja Complejidad	506	1.185



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Elqui se constituye como la única clínica privada de la IV Región y que, entre sus servicios, ha logrado posicionar el Servicio de Urgencia, el Servicio de Hospitalización y el Servicio de Pabellones Quirúrgicos. Actualmente la clínica cuenta con urgencia infantil y de adultos las 24 horas del día; con pabellones quirúrgicos que permiten resolver las principales patologías en cirugía general, cirugía infantil, cirugía plástica, traumatología, neurocirugía, otorrinolaringología, urología, oftalmología, ginecología y obstetricia; un servicio de hospitalización médico-quirúrgico y una unidad de tratamientos intermedios; un servicio de maternidad que cuenta con 2 salas de parto y una unidad de neonatología; un centro médico con un servicio de apoyo al diagnóstico que incluye exámenes de laboratorio, rayos x, ecotomografías, scanner y resonancia magnética.

PROYECTOS E INVERSIONES

En abril de 2012 se concluyen las obras de ampliación del nuevo Sector C de Hospitalización, incorporándose 560 metros cuadrados, 12 nuevas habitaciones individuales y 6 camas de la unidad de tratamientos intermedios. Además, se desarrollan una serie de remodelaciones, con el objetivo de implementar la nueva Unidad

de Cuidados Intensivos, que comenzará sus operaciones a principios de 2013.

Durante el año, se continuó con el programa de reposición y mejoramiento de equipamiento del área quirúrgica, materializando la adquisición de equipos de esterilización, monitores, instrumental quirúrgico y equipos de video cirugía.

En el mes de octubre se iniciaron las obras de ampliación y remodelación del Servicio de Urgencia, las que permitirán que a principios de 2013 se disponga de una sala de espera de 160 metros cuadrados y cuatro boxes de atención adicionales a los existentes, además de una nueva sala de categorización de pacientes para este servicio.

ACTIVIDAD

Durante el año 2012 se ha mantenido la tendencia al alza en el nivel de actividad de la Clínica, observable en todos sus servicios en comparación al año 2011. En el área de hospitalización se alcanzó un incremento del 19%. A pesar del aumento de las camas ocupadas, el índice ocupacional disminuyó del 64% en el año 2011 al 58% en el año 2012, explicado por la incorporación de 12 nuevas habitaciones individuales en el mes de abril del presente año.

En el área de cirugía se registró un alza del 5% en relación a las intervenciones

quirúrgicas realizadas en el año 2011. El mayor incremento en esta área se observó en los partos y cesáreas, alcanzando un 57%, lo que se explica por el cierre del pensionado de los hospitales públicos de La Serena y de Coquimbo durante los meses de junio y julio del 2012, por la reconversión de camas indicadas desde el Ministerio de Salud.

En el resto de las áreas destacan los crecimientos del servicio de urgencia con un 18% y de las áreas de laboratorio e imagenología con un 49% y 39% respectivamente. Este crecimiento se explica por la creciente actividad del centro médico, el cual inició sus actividades a partir del segundo semestre del año 2011; por las incorporaciones de una toma de muestra de exámenes de laboratorio y de un radiólogo a tiempo completo; por la adquisición de un ecotomógrafo; y por el aumento de la complejidad de exámenes en resonancia y scanner.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$7.612 millones, cifra que representa un alza de 404,8% en comparación con el año 2011.

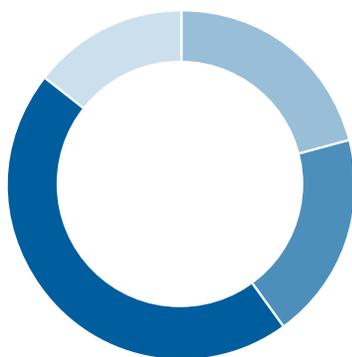
Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una utilidad de \$461 millones.



Clínica Valparaíso

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



- 45,8% Fonasa
- 18,9% Isapres
- 21,1% Mutuales
- 14,2% Particulares y otros

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inversalud Valparaíso SpA
Domicilio Legal	Av. Brasil N° 2350, Valparaíso
R.U.T	99.577.240-K
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Pagado	M\$5.512.023
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 98,18% Accionistas Médicos 1,82%

DIRECTORIO

Presidente	Enrique Rusch Meissner
Directores	Mario Bravo Mina Ricardo Silva Mena* Manuel Prieto Castillo Dr. Jorge Ávila Pérez

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Eduardo Hoyos Lombardi
Director Médico	Dr. Juan Lantadilla Arriagada
Gerentes y Ejecutivos Principales	2
Profesionales y Técnicos	131
Trabajadores	59
Total	194

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	13.012	15.032
Patrimonio	4.039	5.136
Ingresos de explotación	4.519	4.598
Resultado del Ejercicio	(103)	(132)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	3.392	3.392
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Box Consultas Médicas	12	10
Nº de Box Urgencia	10	10
Nº de Salas de Procedimientos	2	2
Nº de Médicos Contratados	11	23
Nº de Médicos Concurrentes	68	369
Nº de Camas	29	27

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	2.854	2.872
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.179	2.099
Nº Consultas Médicas	40.414	39.959
Nº Consultas Urgencia	26.456	29.278
Nº Exámenes Laboratorio	99.730	101.760
Nº Exámenes Imagenología	24.064	24.558
Nº Procedimientos	740	610
Nº Pabellones Baja Complejidad	688	629
Nº Prestaciones Kinesiológicas	25.759	22.274

2.872

nº egresos

7.045

días cama ocupados

69.237

nº consultas

68,8%

ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Valparaíso se presenta como la única clínica privada asentada en la ciudad de Valparaíso. Ubicada en el plano de la ciudad, posee un sello muy bien ganado en las especialidades de traumatología, neurocirugía, urología y cirugía general, en las cuales cuenta con médicos y profesionales de gran prestigio. A esto se suman seis unidades de servicio: pabellones, unidad de paciente crítico, hospitalización, centro de especialidades médicas, unidad de exámenes y servicio de urgencias, con atención las 24 horas.

Clínica Valparaíso enfoca sus esfuerzos en satisfacer las necesidades de un amplio segmento socioeconómico, destacando entre estos, los grupos C2 y C3 que antes no tenían acceso a instalaciones y servicios de excelencia. Al mismo tiempo, su exclusividad en la ciudad, la posiciona como un apoyo efectivo para otros centros de salud pública establecidos en Valparaíso.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012, los esfuerzos se han concentrado en el proyecto de ampliación

y remodelación de la clínica, que consta de la construcción de su nuevo edificio de más de 9.000 metros cuadrados y alrededor de 3.400 metros cuadrados de remodelación de la infraestructura ya existente.

La nueva construcción contempla, entre otras cosas, aumentar las habitaciones individuales en hospitalización de 4 a 17, sumar dos nuevas camas completamente equipadas a la unidad de paciente crítico, ampliar los metros cuadrados del servicio de urgencia generando nuevas salas de observación para adultos y niños, aumentar el número de pabellones quirúrgicos, agregar un resonador nuclear magnético a la unidad de imagenología y aumentar la cantidad de boxes de consultas médicas que posee actualmente el centro de especialidades médicas de 12 a 18.

ACTIVIDAD

Durante los últimos cuatro años, Clínica Valparaíso ha mantenido un crecimiento constante, lo que se ve reflejado en el aumento de atenciones en sus diferentes servicios y finalmente, en sus ingresos por ventas.

Durante el año 2012 se manifestó un crecimiento de venta, destacando el centro de especialidades médicas con un incremento de \$81 millones y la unidad de pabellón con \$41 millones en relación al año anterior. Los positivos índices económicos de ambas unidades se deben principalmente a sus médicos especialistas, un competente equipo técnico profesional y modernos equipamientos a disposición de sus pacientes.

Destacan también los crecimientos de las consultas de urgencia con un incremento de 10,7% en la cantidad de prestaciones y la ocupación de camas que alcanzó a un 68,8% de la capacidad instalada.

INFORMACIÓN FINANCIERA

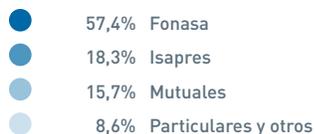
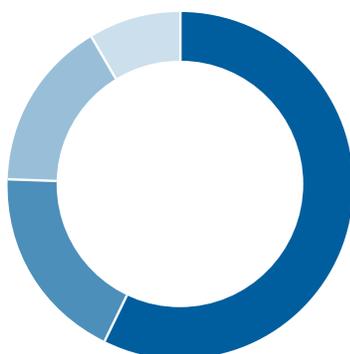
Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$4.598 millones, cifra que representa un alza de 1,8% en comparación con el año 2011.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una pérdida de \$132 millones.



Clínica Integral

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.
Domicilio Legal	Alameda N°634, Rancagua
R.U.T	76.086.007-7
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	M\$6.307.051
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 62,6% San Gregorio FIP 37,4%

DIRECTORIO

Presidente	Nora G. Terry*
Vice-Presidente	Damaris Lozano Roveló
Directores	Mario Bravo Mina Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Manuel Prieto Castillo Ricardo Silva Mena**

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Jorge Plaza de Los Reyes Ulloa
Director Médico	Dr. Fernando Soto Pinto
Gerentes y Ejecutivos Principales	6
Profesionales y Técnicos	390
Total	398

* Gerente de Planificación Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.



6.595

nº egresos

17.548

días cama ocupados

192.117

nº consultas

52,7%

ocupación

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	15.884	17.134
Patrimonio	5.021	6.432
Ingresos de Explotación	11.653	13.186
Resultado del Ejercicio	357	343

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	16.573,6	16.573,6
Nº de Pabellones Generales	5	5
Nº de Box Consultas Médicas	91	91
Nº de Box Urgencia	15	15
Nº de Salas de Procedimientos Generales	11	11
Nº de Médicos Contratados	28	28
Nº de Médicos Concurrentes	145	171
Nº de Camas	91	91

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	5.986	6.595
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	3.934	4.092
Nº Partos y Cesáreas	930	863
Nº Consultas Médicas	137.957	156.960
Nº Consultas Urgencia	33.418	35.157
Nº Exámenes Laboratorio	268.586	346.171
Nº Exámenes Imagenología	40.419	45.754
Nº Procedimientos	4.326	4.645
Nº Pabellones Baja Complejidad	1.435	1.413
Nº Prestaciones Kinesiológicas	43.544	47.476
Nº Prestaciones Dentales	5.265	5.574



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica de Salud Integral tiene 14 años de existencia, enfocada desde sus inicios a la familia, con énfasis en la atención Ginecológica y Traumatológica. A fines del año 2009 se consolida como el Centro Líder del manejo del trauma en la VI Región, al convertirse en el receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las principales Mutualidades de la Región.

Cuenta hoy con servicios de hospitalización, pediatría, neonatología, unidad de pacientes críticos, pabellones quirúrgicos y de procedimientos endoscópicos, servicio de urgencia, servicio de medicina física y rehabilitación, unidad de hemodinamia, centro médico, laboratorio, imagenología, esterilización, alimentación y otros. Además cuenta con un centro médico familiar ubicado en Machalí, que es una comuna que ha tenido un fuerte crecimiento demográfico en los últimos años.

PROYECTOS E INVERSIONES

Clínica de Salud Integral durante el año 2012 materializa gran parte de su proyecto de inversión en renovación de activo fijo en

equipamiento clínico crítico y de servicios de apoyo, tales como: electro bisturí, motor traumatológico y brazo para cirugía laparoscópica en Pabellón; incubadora de transporte para Neonatología; ventiladores mecánicos no invasivos y monitores con presión invasiva para intermedio para la UCI; holter presión para Cardiología y aumento de camas en el servicio de hospitalización, entre otros.

Para el año 2013, se ha trazado un Plan de Inversión basado en enfrentar los desafíos tecnológicos y de permanente actualización que permitan otorgar a los pacientes una mejor atención médica. Las principales inversiones serán: resonador nuclear magnético y densitómetro para el Servicio de Imagenología, sterrad para el Servicio de Esterilización y máquina de anestesia para Pabellón.

ACTIVIDAD

Clínica de Salud Integral, durante el año 2012 alcanzó un índice ocupacional de un 53% reflejando un aumento de 4,6% con respecto al año 2011. En relación a intervenciones quirúrgicas, consultas médicas y de urgencia, los incrementos fueron de 4,0%, 13,8% y 5,2% respectivamente.

Los exámenes de laboratorio aumentaron en 77.585 prestaciones respecto del año anterior, debido a adjudicación de licitaciones públicas, mantención de convenios y derivación interna, fundamentalmente.

Otro sector a destacar es el servicio de imagenología que en exámenes de scanner aumentó en 192 prestaciones y ecotomografía en 4.494 prestaciones. Destaca en este importante crecimiento, la alianza con Clínica Bicentenario, la cual permitió contar con presencia de Médicos Radiólogos y de esta manera, poder satisfacer la demanda existente.

El Servicio Integral de Rehabilitación SIR durante el 2012 tuvo un crecimiento de un 9% con respecto al 2011.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$13.186 millones, cifra que representa un alza de 13,2% en comparación con el año 2011.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una utilidad de \$343 millones.

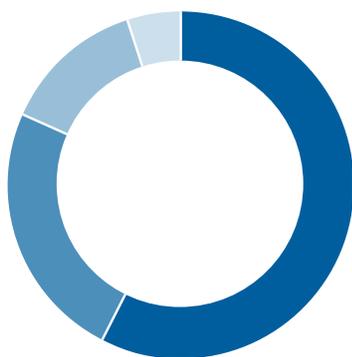


CLÍNICA
Curicó
RED CLÍNICAS Regionales

Clínica Curicó

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



- 57,8% Fonasa
- 24,2% Isapres
- 13,1% Mutuales
- 5,0% Particulares y otros

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Curicó SpA
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
R.U.T	76.109.539-0
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Pagado	M\$ 3.406.998
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 96,7% Accionistas Minoritarios 3,3%

DIRECTORIO

Presidente	Ricardo Silva Mena*
Vice-Presidente	Mario Bravo Mina
Directores	Damaris Lozano Rovello Manuel Prieto Casatillo Hernán Grez Errázuriz

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Jorge Echeñique Mora
Director Médico	Dr. Hernán Grez Errázuriz
Gerentes y Ejecutivos Principales	3
Profesionales y Técnicos	97
Trabajadores	60
Total	162

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	5.143	3.583
Patrimonio	2.332	1.835
Ingresos de Explotación	301	2.796
Resultado del Ejercicio	(37)	(723)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	2.245	2.597
Nº de Pabellones Generales	2	2
Nº de Pabellones Gineco - Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	9	8
Nº de Box Urgencia	7	7
Nº de Salas de Procedimientos	1	1
Nº de Médicos Concurrentes	110	135
Nº de Camas	28	28

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	2.291	1.947
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.204	1.625
Nº Partos y Cesáreas	225	326
Nº Consultas Médicas	18.421	21.260
Nº Consultas Urgencia	21.490	27.163
Nº Exámenes Laboratorio	43.515	48.999
Nº Exámenes Imagenología	21.345	18.223
Nº Procedimientos	8.664	14.226
Nº Pabellones Baja Complejidad	814	715

1.947

nº egresos

3.534

días cama ocupados

48.423

nº consultas

34,5%

ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Curicó fue inaugurada el 1 de octubre de 2007, iniciando así el proyecto de mayor envergadura en salud privada que ha tenido la provincia. Presta servicios clínicos ambulatorios, hospitalarios y de urgencia. Dentro de sus clientes se encuentran los afiliados al Fonasa, Isapres, Mutuales, como también particulares y otros.

Posee un servicio de urgencia las 24 horas del día, hospitalización, maternidad con unidad de neonatología, pabellones quirúrgicos, servicios de imagenología, endoscopia, laboratorio clínico y servicio de ambulancia. Dispone, además, de un centro médico con 8 box de atención de especialidades para adultos y niños.

Respecto del área quirúrgica, la clínica realiza principalmente cirugías traumatológicas, abdominales, ginecológicas, urológicas, infantiles, partos y cesáreas.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012, los proyectos de inversión en infraestructura se orientaron a remodelar el servicio de esterilización, habilitar modernas

instalaciones para los servicios industriales de la clínica y construcción de casino para el personal. Además, se realizó una importante inversión en desarrollo y habilitación de competencias, de acuerdo a las necesidades clínicas y los estándares del proyecto de acreditación de calidad, lo que significó recibir el premio categoría "Empresa que desarrolla a más personas en su rubro" en la Región del Maule, siendo distinguidos entre 1500 empresas regionales.

Para el año 2013 se contempla completar el proyecto integral, que permita contar con un centro médico de mayor capacidad, remodelar el servicio de imagenología, ampliar el servicio de urgencia y modernizar las instalaciones del servicio de hospitalización médico quirúrgico.

ACTIVIDAD

Durante el año 2012, la actividad de la Clínica experimentó crecimientos a nivel de prestaciones en consultas de urgencia, consultas médicas, exámenes de laboratorio, procedimientos, partos y cesáreas.

El crecimiento de la actividad de urgencia en un 26,4% respecto del año anterior, se explica principalmente por la infraestructura

existente y la posibilidad de contar con médicos especialistas tanto adultos como pediátricos, lo que constituye una atractiva oferta para los clientes. Del mismo modo, el centro médico ha logrado incorporar una mayor cobertura de especialidades lo que ha permitido un alza de 15,4% en consultas médicas en comparación con el año 2011. Los exámenes de laboratorio y procedimientos se incrementan dada la mayor actividad quirúrgica, del servicio de urgencia y las propias consultas médicas mostrando alzas de 12,6% y 62,4% respectivamente.

En tanto la actividad de partos y cesáreas aumentó en 44,9% respecto del año 2011.

INFORMACIÓN FINANCIERA

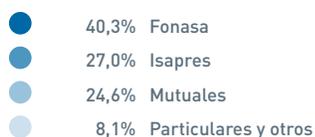
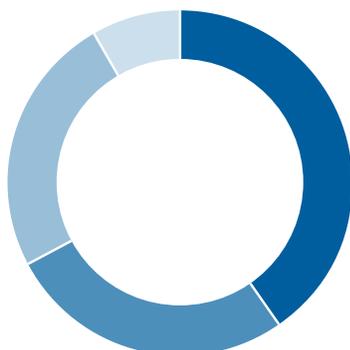
Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$2.796 millones, cifra no comparable con la del año 2011, ya que la matriz se encontraba en período de organización y puesta en marcha inicial, por lo que no generó ingresos.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una pérdida de \$723 millones.



Clínica Lircay

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Lircay SpA
Domicilio Legal	2 Poniente N° 1372, Talca
R.U.T	76.120.416-5
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Pagado	M\$ 4.739.477
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 92,68% Universidad Católica del Maule 6,03% Accionistas Minoritarios 1,29%

DIRECTORIO

Presidente	Ricardo Silva Mena*
Directores	Mario Bravo Mina Enrique Rush Meissner Manuel Prieto Castillo Victoria Fabre Muñoz**

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Arturo Briso Inostroza
Director Médico	Dra. Juana Maldonado Rojas
Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales y Técnicos	50
Trabajadores	31
Total	87

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Médico Empresas Red Salud S.A.



40.261

n° consultas

4.236

n° egresos

4.782

días cama ocupados

58,1%

ocupación

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

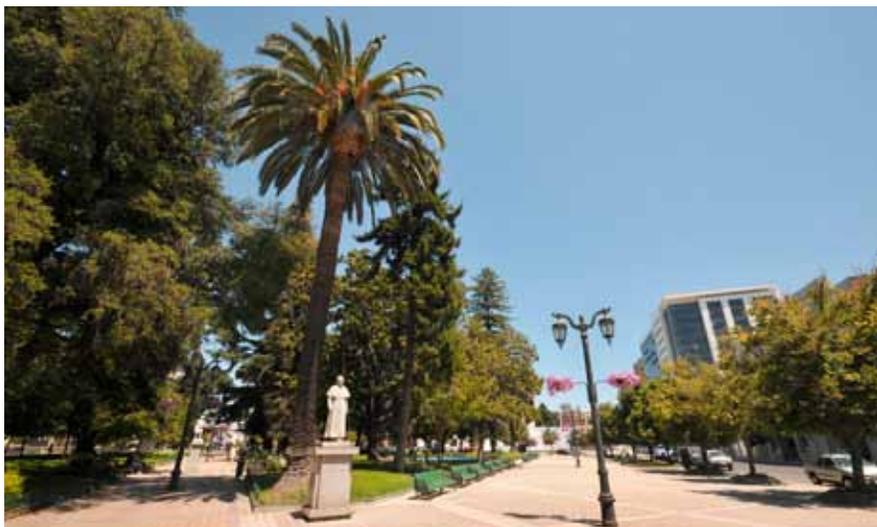
	2011	2012
Activos	11.999	12.762
Patrimonio	3.391	4.739
Ingresos de Explotación	325	2.888
Resultado del Ejercicio	(47)	(173)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	2.321	4.171
N° de Pabellones Generales	3	2
N° de Box Consultas Médicas	15	15
N° de Box Urgencia	3	6
N° de Salas de Procedimientos de Urgencia	1	2
N° de Médicos Contratados	8	8
N° de Médicos Concurrentes	80	78
N° de Camas	25	19

ACTIVIDAD

	2011	2012
N° Egresos Hospitalarios	3.511	4.236
N° de Intervenciones Quirúrgicas	3.443	2.934
N° Consultas Médicas	28.022	28.771
N° Consultas Urgencia	8.808	11.490
N° Exámenes Laboratorio	10.196	11.497
N° Exámenes Imagenología	16.519	14.518
N° Procedimientos de Urgencia	8.789	11.023
N° Pabellones Baja Complejidad	819	676



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Lircay se posiciona como referente en las especialidades de traumatología y cirugía en la región del Maule, a su vez, posee un moderno centro de imagenología, con equipamiento de punta y en continuo avance tecnológico, integrado a la urgencia médica las 24 horas, entregando un servicio completo a las necesidades del paciente.

Cuenta además con una unidad de cardiología y un centro de especialidades médicas con profesionales de experiencia y prestigio en la comunidad médica de Talca.

A la fecha la clínica ha establecido acuerdos sólidos con aseguradores, varias empresas y corporaciones de renombre tanto en la región, como en el país, acuerdos que le permiten afianzarse tanto a nivel de atención a particulares, como institucionales y del sistema Fonasa.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2012 se ha desarrollado gran parte de la construcción del proyecto de ampliación y modernización de Clínica Lircay,

lo que la convertirá en una de las clínicas más modernas de la zona centro sur del país.

El desarrollo de este proyecto se encuentra en un avance de obras y terminaciones del orden de un 75% donde ya han entrado en funcionamiento los nuevos servicios como urgencia médica, habitaciones individuales de hospitalización, pabellones quirúrgicos y centro de imagenología que incorpora un nuevo equipo de resonancia nuclear magnética.

Se espera que la construcción de este nuevo edificio clínico, pueda entrar en total funcionamiento a más tardar a mediados del 2013. Las inversiones en este proyecto ascienden a \$10.000 millones aproximadamente, tanto para construcción de la clínica como su equipamiento y compra de actuales inmuebles.

ACTIVIDAD

Durante el año 2012, la actividad de la Clínica experimentó bajas a nivel de general de prestaciones, debido a las obras de ampliación y remodelación. Sin embargo, se destaca un alza en el servicio de urgencia, ya que como se indicó anteriormente

se encuentran en operación las nuevas instalaciones. De este modo, las consultas de urgencia aumentan en un 30,4% y los procedimientos respectivos en un 25,4%

También se puede apreciar un leve incremento en la actividad de consultas médicas con un 2,7% respecto del año 2011 y exámenes de laboratorio con un 12,8%.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$2.888 millones, cifra no comparable con la del año 2011, ya que la matriz inició sus actividades en Agosto de 2011.

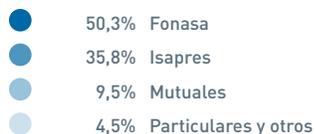
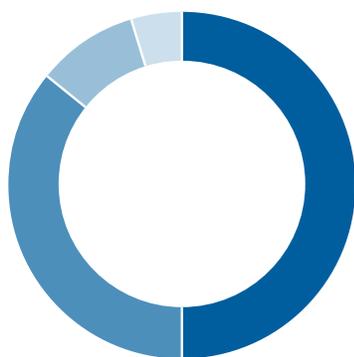
Respecto del resultado final la Sociedad presenta una pérdida de \$173 millones.



Clínica Chillán

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Clínica Chillán S.A.	
Domicilio Legal	Pedro Aguirre Cerda N°35, Chillán	
R.U.T	76.515.070-1	
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Pagado	M\$ 2.622.450	
Propiedad de la Entidad		
	Más Vida Inversiones S.A.	50,9%
	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A.	43,2%
	Soc. de Inversión Ñuble Uno S.A.	3,7%
	Soc. de Inversión Ñuble Dos S.A.	2,2%

DIRECTORIO

Presidente	José L. Lama Lama
Directores	Erwin Sariego Rivera
	Ulises Figueroa Olave
	Carlos Erdmann Green
	Mario Bravo Mina
	Enrique Rush Meissner
	José Bauerle Madariaga

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Rodrigo Lemarie Barría
Director Médico	Dr. Lorenzo Fernández Reyes
Gerentes y Ejecutivos Principales	3
Profesionales y Técnicos	133
Trabajadores	82
Total	220



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	5.042	5.730
Patrimonio	2.909	3.129
Ingresos de Explotación	3.844	4.332
Resultado del Ejercicio	178	219

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M ² Construidos	6.300	6.300
Nº de Pabellones Generales	2	2
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	32	32
Nº de Box Urgencia	6	6
Nº de Box Dentales	0	0
Nº de Salas de Procedimientos	1	1
Nº de Médicos Concurrentes	45	54
Nº de Camas	37	37

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	4.255	4.584
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	3.559	3.788
Nº Partos y Cesáreas	797	872
Nº Consultas Médicas	73.160	82.569
Nº Consultas Urgencia	17.938	20.857
Nº Exámenes Laboratorio	128.247	157.777
Nº Exámenes Imagenología	22.712	30.433
Nº Procedimientos de Urgencia	4.138	3.418

4.584

nº egresos

8.790

días cama ocupados



103.426

nº consultas

64,9%

ocupación

PROYECTOS E INVERSIONES

Clínica Chillán durante el año 2012 materializa gran parte de su proyecto de inversión en renovación de activo fijo en equipamiento clínico crítico y de servicios de apoyo, tales como: transductor ecotomógrafo doppler, ureteroscopio, lámpara LED pabellón, ecocardiógrafo, congelador de plasma, test de esfuerzo, servidor web, monitor desfibrilador, reposición e incorporación nuevo instrumental quirúrgico, sistema Ris-Pac radiología y tubo para rayos. En cuanto a infraestructura se realizaron inversiones para remodelación de los sectores de imagenología y urgencia. También se realizó la adquisición del terreno vecino, con una inversión de \$222 millones. Por último, y aún cuando no corresponden a inversiones propiamente tal, se destinaron recursos por un total de \$26 millones para a la adquisición de ropa hospitalaria y a la compra del repuesto del resonador. De esta manera, las inversiones realizadas en el año 2012, alcanzaron la suma de \$449 millones.

Durante 2012 se implementa un nuevo archivo de fichas clínicas, para el cual fue habilitada una dependencia en el nivel menos 1 de la Clínica, y se contrató una persona para

dicha función. Para mejorar el sistema de manejo y custodia de la ficha clínica, se definió el proceso del mismo y se establecieron los responsables, de esta manera se logra el objetivo de contar con Ficha Clínica Única y del resguardo de la información.

En el transcurso del año 2013 está considerado realizar las inversiones necesarias para habilitar el pabellón N°3 con un monto total estimado de \$150 millones. También está contemplada la remodelación del sector del cuarto piso, cuya primera etapa contempla trasladar la unidad de endoscopia al 4° piso, habilitar dos camas en el tercer piso y crecer en tres boxes para las atenciones de urgencia, todo lo cual significa un inversión de \$120 millones.

INFORMACIÓN FINANCIERA

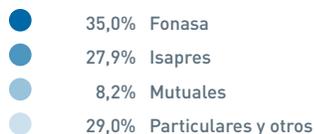
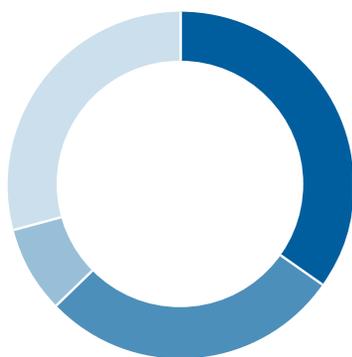
Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$4.332 millones, cifra que representa un alza de 12,7% en comparación con el año 2011.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una utilidad de \$219 millones.



Hospital Clínico Universidad Mayor

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inversalud Temuco S.A.
Domicilio Legal	Av. Gabriel Mistral N° 01955, Temuco
R.U.T	76.137.682-9
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	M\$ 3.564.151
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 68,95% Universidad Mayor 30,65% Accionistas Minoritarios 0,40%

DIRECTORIO

Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Mario Bravo Mina Ricardo Silva Mena** Patricio Soto Caramori Hugo Cumsille Neira Jaime Peirano Arancibia Juan Pablo Pascual Beas

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Fernando Sánchez Peralta
Director Médico	Dr. Jaime Horta Gatica
Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales y Técnicos	138
Trabajadores	86
Total	230

* Gerente General Clínica Tabancura S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.



88.795

nº consultas

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	8.569	9.378
Patrimonio	2.400	3.050
Ingresos de Explotación	3.671	7.053
Resultado del Ejercicio	(530)	16

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	4.632	4.632
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Box Consultas Médicas	29	27
Nº de Box Urgencia	8	8
Nº de Salas de Procedimientos	2	2
Nº de Médicos Contratados	13	12
Nº de Médicos Concurrentes	104	158
Nº de Camas	59	59

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	5.155	4.674
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	3.450	4.113
Nº Partos y Cesáreas	952	897
Nº Consultas Médicas	50.649	60.278
Nº Consultas Urgencia	29.935	28.517
Nº Exámenes Laboratorio	109.494	118.219
Nº Exámenes Imagenología	25.046	26.144
Nº Procedimientos	21.959	24.724
Nº Pabellones Baja Complejidad	1.350	1.679
Nº Prestaciones Kinesiológicas	12.284	12.590



ANTECEDENTES GENERALES

En sus inicios, Hospital Clínico de la Universidad Mayor se abocó principalmente a satisfacer la creciente demanda ginecológica y pediátrica de la ciudad de Temuco. Durante los últimos años ha aumentado paulatinamente su complejidad por la vía de integrar mayores recursos tecnológicos y fortaleciendo los equipos médicos, lo que ha permitido posicionarse como una Clínica de mediana complejidad, capaz de realizar además de las prestaciones ginecológicas: cirugías traumatológicas, otorrinolaringológicas, urológicas y gastroesofágicas.

El posicionamiento logrado en el mercado local, donde es la segunda clínica privada, ha permitido al Hospital mantener un segmento importante de clientes FONASA, de las Fuerzas Armadas, Isapres, Mutualidades y Privados. También mantiene convenios con empresas de la zona y algunas instituciones gubernamentales.

El cliente objetivo son los pacientes mayores de 14 años, correspondientes al nivel

socioeconómico ABC1, C2 y C3 que requieran tratamiento médico de alta calidad, de la Región de la Araucanía y Sur del País.

PROYECTOS E INVERSIONES

A partir del mes de noviembre de 2012, se inician las obras de construcción del proyecto de ampliación del Hospital, que busca crecer en 4.420 metros cuadrados, con una superficie habilitada en una primera etapa de aproximadamente 2.800 metros cuadrados. El proyecto contempla la mejora de los accesos y estacionamientos para clientes; la ampliación del actual servicio de urgencia a 10 box de atención, 1 sala de procedimientos, 2 salas de reanimación y 6 boxes de observación; desarrollo del centro de imagenología mayor, que incorpora scanner multicorte, resonancia nuclear magnética, mamógrafo y otros equipos de radiología que permitirán apoyar de mejor forma la actividad médica y las nuevas unidades proyectadas para el año 2013; aumento de 3 a 5 pabellones, 10 camas de recuperación y 3 camas de parto, que permitirán abordar cirugías de mayor

4.674

nº egresos



12.404

días cama ocupados

57,4%

ocupación

complejidad y generar la unidad de paciente crítico, UCI y UTI para adultos con 10 camas.

Con estos cambios y mejoras, el Hospital Clínico de la Universidad Mayor pretende constituirse como una excelente alternativa en prestaciones de salud en la IX región, con precios accesibles y con altos estándares de calidad.

ACTIVIDAD

Durante el año 2012, se observa un incremento de 6,2% en el número de pabellones respecto del año anterior, aumentando la complejidad promedio en un 3,7%. El número de pabellones de baja complejidad aumenta en un 24,4%, y en los pabellones de mayor complejidad se observa una baja de un 7,3%, debido principalmente a que durante el año 2012 no se licitaron cirugías de mayor complejidad por parte del Hospital Público Hernán Henríquez Aravena. Respecto a intervenciones quirúrgicas, se puede mencionar que el 90% de la actividad quirúrgica total corresponde a las especialidades de ginecología y obstetricia, dermatología, cirugía digestiva, traumatología, otorrinolaringología y urología.

En el área de hospitalizados se observa un incremento de un 2,2% en el índice ocupacional respecto del año anterior. No obstante, se observa una disminución en los días cama ocupados de la UTI en un 11,0%.

En el ámbito ambulatorio se aprecia un alza de 19% en el número de consultas respecto del año 2011, destacándose las especialidades de ginecología y obstetricia, traumatología, medicina interna, dermatología, otorrinolaringología, urología y cirugía general, las cuales representan el 80% de la actividad. Por otra parte, destacan los crecimientos de 22,0% en ecografías ginecológicas, 5,3% en radiología simple y 8,0% en laboratorio clínico.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$7.053 millones, cifra no comparable con la del año 2011, ya que la matriz inició sus actividades en Abril de 2011.

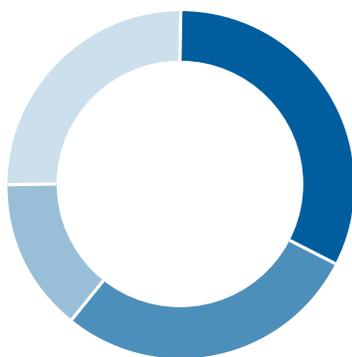
Respecto del resultado final la Sociedad presenta una utilidad de \$16 millones.



Clínica Puerto Montt

Ingresos

Ambulatorios y Hospitalarios



- 32,5% Fonasa
- 28,5% Isapres
- 14,2% Mutuales
- 24,8% Particulares y otros

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Inversalud Puerto Montt SpA
Domicilio Legal	Panamericana N° 400, Puerto Montt
R.U.T	76.172.089-9
Tipo de Entidad	Sociedad por Acciones
Capital Pagado	M\$ 5.515.813
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 93,61% Accionistas Médicos 6,39%

DIRECTORIO

Presidente	Mario Bravo Mina
Directores	Ricardo Silva Mena* Juan Pablo Pascual Beas Damaris Lozano Rovelo Marcelo Lausen Meyer

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Luis Barrientos García
Director Médico	Dr. Rodolfo Molina Suazo
Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales y Técnicos	148
Trabajadores	94
Total	248

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.



103.219

nº consultas

4.781

nº egresos

9.909

días cama ocupados

58,6%

ocupación

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	6.686	15.487
Patrimonio	2.766	6.323
Ingresos de Explotación	845	7.686
Resultado del Ejercicio	(8)	556

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	6.735	8.598
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	2	2
Nº de Box Consultas Médicas	25	28
Nº de Box Urgencia	10	10
Nº de Salas de Procedimientos Generales	2	2
Nº de Médicos Contratados	8	12
Nº de Médicos Concurrentes	180	195
Nº de Camas	46	48

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	4.039	4.781
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.574	3.227
Nº Partos y Cesáreas	337	451
Nº Consultas Médicas	52.005	75.838
Nº Consultas Urgencia	25.047	27.381
Nº Exámenes Laboratorio	90.684	103.548
Nº Exámenes Imagenología	33.772	37.956
Nº Procedimientos	19.043	22.794
Nº Pabellones Baja Complejidad	845	871
Nº Prestaciones Kinesiológicas	92.427	92.647



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Puerto Montt proporciona un servicio integral de calidad a los habitantes de la Región de Los Lagos. La Clínica es reconocida como un centro de salud con alta tecnología, en especial, en el servicio de traumatología y de imagenología.

Cuenta con una moderna infraestructura constituida por 8.598 metros cuadrados totales construidos, 48 camas de hospitalización, 5 pabellones, equipamiento médico de alta tecnología, servicio de urgencia las 24 horas, un centro médico, UCIN, maternidad y unidades de apoyo como, laboratorio, imágenes, cardiología, kinesioterapia y exámenes varios.

PROYECTOS E INVERSIONES

En 2012 comenzaron las obras de ampliación de superficie de 4.712 metros cuadrados, parte de los cuales ya están en funcionamiento. El edificio se define como un espacio destinado a nuevas y mejores consultas médicas, salas de procedimiento, un servicio de urgencia con mayor capacidad y comodidad, estacionamiento subterráneo, una cafetería remodelada, así como también el servicio de kinesioterapia dotado con un amplio gimnasio de ejercicios y recuperación motora. El proyecto tuvo un costo aprox.

de \$3.700 millones y estará concluido a inicios del año 2013

En 2012 se realizaron inversiones por \$329 millones las que incluyen el upgrade de un Resonador Magnético a 8 canales, una máquina de anestesia para resonancias, equipos de Ecotomografías de alta resolución, una nueva mesa Quirúrgica, camas y camillas.

Durante el año la Clínica inició el proceso de acreditación e implementó un sistema de ficha electrónica para el Centro Médico.

ACTIVIDAD

A pesar de ser un año afectado por las obras de ampliación y remodelación, durante el 2012 la actividad de la Clínica tuvo un crecimiento de 18,4% en egresos hospitalarios, 25,4% en intervenciones quirúrgicas, 45,8% en consultas médicas y 9,3% en consultas de urgencia. Esto refleja la calidad, amplitud de la oferta de salud y el compromiso de su cuerpo médico.

Los niveles de actividad de la Clínica acumulados del año 2012 muestran un aumento en todas las prestaciones respecto al acumulado del año 2011, destacando principalmente endoscopías, consultas médicas, pabellones, y resonancias, que presentan un incremento de 189,6%,

45,8%, 23,1% y 19,2% respectivamente. En cuanto a endoscopías, la mayor actividad se debe principalmente a la consolidación del servicio de endoscopías, contando con un equipo de trabajo completo y de alta experiencia.

La ocupación de camas asciende a 58,6% durante el 2012, mientras el 2011 fue de 54,6%. Este crecimiento se atribuye a la mejora en la prestación de servicios y al aumento de la oferta médica especializada.

En 2012 las intervenciones quirúrgicas aumentaron en 653 prestaciones respecto del 2011, y el índice de complejidad se mantuvo en 6,8 liderado por las especialidades de traumatología y gastroenterología. En maternidad la Clínica creció un 33,8%, con un total de 451 partos y cesáreas en 2012.

INFORMACIÓN FINANCIERA

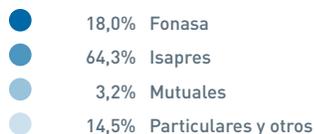
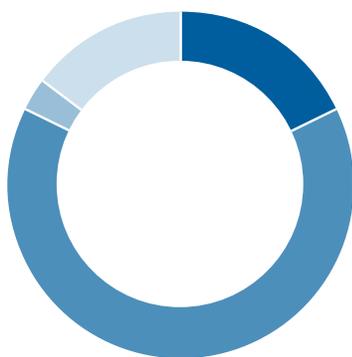
Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$7.686 millones, cifra no comparable con el año anterior, ya que la matriz se encontraba en proceso de puesta en marcha.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una utilidad de \$556 millones.



Clínica Magallanes

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Clínica Magallanes S.A.
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
R.U.T	96.567.920-0
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	M\$ 1.728.009
Propiedad de la Entidad	Adm. Clínicas Regionales Dos S.A. 68,33% MV Clinical S.A. 13,25% Sociedad Accordo Médico S.A. 12,89% Accionistas Médicos 5,53%

DIRECTORIO

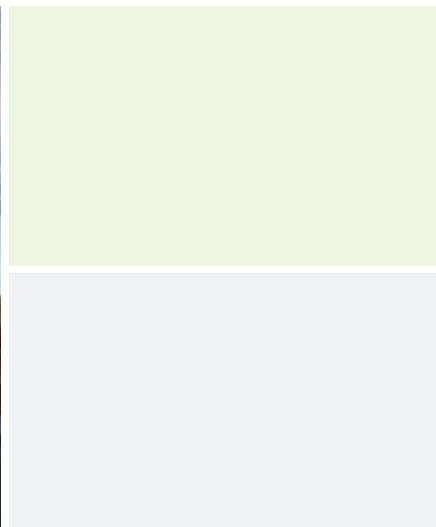
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas
Directores	Dr. Enrique Contreras Valcarce Marcelo Maira Carlini [†] Mario Bravo Mina Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz ^{**} Dr. Gian Mario Passano Rollero

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Eduardo Serradilla Guerrero
Director Médico	Dr. Jorge Cárcamo Dájer
Gerentes y Ejecutivos Principales	9
Profesionales y Técnicos	126
Trabajadores	90
Total	227

* Gerente General Megasalud S.A.

** Gerente Médico Empresas Red Salud S.A.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2011	2012
Activos	8.926	9.165
Patrimonio	4.996	5.289
Ingresos de Actividad	6.445	6.910
Resultado del Ejercicio	363	656

3.838

nº egresos

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2011	2012
M² Construidos	5.215	5.215
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	18	18
Nº de Box Urgencia	8	8
Nº de Salas de Procedimientos	9	9
Nº de Médicos Contratados	12	12
Nº de Médicos Concurrentes	162	200
Nº de Camas	49	49

ACTIVIDAD

	2011	2012
Nº Egresos Hospitalarios	3.834	3.838
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.595	2.165
Nº Partos y Cesáreas	326	301
Nº Consultas Médicas	30.685	30.419
Nº Consultas Urgencia	44.770	45.823
Nº Exámenes Laboratorio	295.661	325.483
Nº Exámenes Imagenología	46.551	53.317
Nº Procedimientos	162.021	178.297
Nº Pabellones Baja Complejidad	624	588
Nº Prestaciones Kinesiológicas	5.470	5.925



76.242

nº consultas

ANTECEDENTES GENERALES

Durante los 30 años de existencia de Clínica Magallanes, su trabajo se ha enfocado en otorgar prestaciones de salud a la comunidad de la XII región y a sus visitantes.

Los servicios de Clínica Magallanes son: urgencia adulto y pediátrico, hospitalización médico quirúrgico, maternidad, neonatología, unidad de paciente crítico (UCI y UTI), pabellón, post anestesia, esterilización, laboratorio clínico, imagenología, centro de consultas médicas, centro integral de tratamiento de la obesidad, centro kinésico, centro digestivo, unidad de patología lumbar y especialidades médicas en general.

La clínica sostiene convenios con todas las Isapres a través de planes preferentes para los afiliados de la región. También se mantienen convenios con las Cajas de Compensación Los Andes, 18 y otras instituciones como la Mutual de Seguridad con quien se firmó un convenio durante 2012.

Clínica Magallanes es la única institución de salud de atención cerrada y alta complejidad de la zona sur del país en contar con la Acreditación en Calidad y Seguridad que otorga la Superintendencia de Salud.

Actualmente, Clínica Magallanes forma parte de dos de las principales redes de Clínicas del país: la Red de Clínicas Regionales ACR (Mutual CChC, ACHS, Inversiones Dial y Red Salud) y de la Red MV Clínica.

PROYECTOS E INVERSIONES

Continuando con una política de renovación constante del equipamiento médico, durante 2012 se adquirió un moderno equipo de ablación de radiofrecuencia neuroquirúrgico y se renovaron electrocardiógrafos y electrobisturí para el servicio de Pabellón. También se renovaron todas las camillas de atención de pacientes del Servicio de Urgencia y se adquirió un polígrafo para la realización de estudios electrofisiológicos cardíacos. En la Unidad de Paciente Crítico se realizó un upgrade a los ventiladores mecánicos.

Durante 2012, Clínica Magallanes puso en marcha varios proyectos como la formulación y desarrollo de la planificación estratégica y diseño de balanced scorecard. Además se implementó la ficha médica electrónica y el software de trazabilidad de biopsias.

Se contempla para el año 2013, la construcción de un edificio de apoyo



logístico de cerca de 4 mil metros cuadrados que tendrá cuatro pisos. Allí se ubicarán las áreas clínicas de apoyo: esterilización, farmacia, laboratorio, banco de sangre, sectores de manejo de residuos (REAS), área de llenado de estanques de gases, nuevos comedores para nuestros colaboradores, cocina, residencias médicas para urgencia, UCI y médicos visitantes. A lo anterior se suma un plan de remodelaciones interiores en los servicios de urgencia, pabellones y servicios de maternidad y recién nacidos.

ACTIVIDAD

Con relación a los principales indicadores de actividad, el número de Egresos Hospitalarios se mantuvo con una escasa variación de 0,1% evidenciando la fidelidad de la comunidad hacia nuestros servicios clínicos. En el caso de las atenciones ambulatorias del servicio de urgencia se aprecia un leve aumento de 3%.

Una importante alza se aprecia en el indicador de los exámenes de laboratorio donde el alza alcanzó un 10% respecto del año anterior, explicado por el desarrollo de un programa de medicina preventiva

mediante campañas como el mes del corazón, prevención de cáncer de colon y prevención de cáncer de próstata, cuyas atenciones incidieron en este aumento de exámenes. Otro elemento que gatilló el alza fueron los programas de medicina pre-ocupacional que se realizó en alianza con empresas regionales como Enap Magallanes y otras.

Tratándose de un producto en crecimiento tras su creación durante 2011, un indicador importante a destacar es el número de atenciones kinésicas que aumentó en un 8,3% el número de prestaciones.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales del año 2012 ascienden a \$6.910 millones, cifra que representa un alza de 7,2% en comparación con el año 2011.

Respecto del resultado final la Sociedad presenta en 2012 una utilidad de \$656 millones.

9.537

días cama ocupados

53,2%

ocupación



CONTENIDO

Estado de Situación Financiera Clasificado

Estado de Resultados Integrales por Función

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Estado de Flujos de Efectivo y Efectivo Equivalente

Notas a los Estados Financieros

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre de 2012 y 2011

y por los años terminados en esas fechas

(Con el informe de los Auditores Independientes)

Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de:
Empresas Red Salud S.A.

Informe sobre los estados financieros

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No hemos auditado los estados financieros de ciertas coligadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011, las cuales representan una inversión total de M\$642.091 y M\$12.169.461, respectivamente y un resultado neto de M\$1.034.911 y M\$1.035.082 por los años terminados en esas fechas, respectivamente. Los estados financieros de esas coligadas fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados, y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los montos incluidos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 de esas coligadas, se basan únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Alejandra Vicencio S.
KPMG Ltda.

Santiago, 22 de marzo de 2013

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	NOTA	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Estado de Situación Financiera Clasificado			
Activos			
Activos corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	28.447.485	7.238.793
Otros activos financieros corrientes	6	2.824.273	7.924.761
Otros activos no financieros, corriente	7	2.998.961	2.030.860
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	37.404.779	24.876.664
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	9	3.090.183	2.582.046
Inventarios	10	1.983.759	1.733.237
Activos por impuestos corrientes	11	550.843	790.388
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		77.300.283	47.176.749
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como distribuir a los propietarios		-	-
Activos corrientes totales		77.300.283	47.176.749
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	6	-	639.245
Otros activos no financieros no corrientes	7	1.412.639	1.185.899
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	12	15.859.108	12.201.482
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	5.286.917	5.420.707
Propiedades, planta y equipo	14	165.279.974	165.537.345
Propiedad de Inversión	15	5.403.646	-
Activos por impuestos diferidos	16	19.713.959	14.665.489
Total de activos no corrientes		212.956.243	199.650.167
Total de activos		290.256.526	246.826.916

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	NOTA	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Patrimonio Neto y Pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	17	17.615.238	17.970.562
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	25.940.548	20.194.134
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9	2.722.771	4.628.283
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	3.212.514	2.936.570
Otros pasivos no financieros corrientes		12.939	3.652
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		49.504.010	45.733.201
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
Pasivos corrientes totales		49.504.010	45.733.201
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	108.701.614	72.112.614
Pasivo por impuestos diferidos	16	18.187.024	15.137.097
Total de pasivos no corrientes		126.888.638	87.249.711
Total pasivos		176.392.648	132.982.912
Patrimonio			
Capital emitido	20	48.541.139	48.541.139
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	658.485	658.485
Otras reservas	20	62.598.267	62.598.267
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		111.797.891	111.797.891
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladoras		2.065.987	2.046.113
Patrimonio total		113.863.878	113.844.004
Total de patrimonio y pasivos		290.256.526	246.826.916

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Resultado Integral por Función

por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN	NOTA	ACUMULADOS	
		01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado de resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	22	163.810.635	134.476.806
Costo de ventas	26	(129.112.288)	(105.363.366)
Ganancia bruta		34.698.347	29.113.440
Gasto de Administración	27	(26.548.307)	(24.355.500)
Otras ganancias (pérdidas)	23	1.034.576	933.399
Ingresos financieros	28	2.012.520	861.431
Costos financieros	29	(7.044.496)	(3.630.457)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	12	1.040.382	1.040.364
Diferencias de cambio		(94)	(3.849)
Resultado por unidades de reajuste	30	(1.872.518)	(1.899.488)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		3.320.410	2.059.340
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(495.924)	(717.526)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		2.824.486	1.341.814
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		2.824.486	1.341.814
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		2.624.678	1.025.130
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		199.808	316.684
Ganancia (pérdida)		2.824.486	1.341.814
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	21	0,001	0,0004
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	21	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,001	0,0004

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Resultado Integral por Función

por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	ACUMULADOS	
	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado del resultado integral		
Ganancia (pérdida)	2.824.486	1.341.814
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	
Activos financieros disponibles para la venta		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	
Ajustes de reclasificación, activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	-	
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	
Ajustes por importes transferidos al importe inicial en libros de las partidas cubiertas	-	
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	-	
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	-	
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	-	
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	-	
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	-	
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	-	
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	-	
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	-	
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	-	
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	-	
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	-	
Ajustes de reclasificación en el impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	
Otro resultado integral	-	
Resultado integral total		
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.624.678	1.025.130
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	199.809	316.684
Resultado integral total	2.824.486	1.341.814

Las notas adjuntas forman parte integrales de estos estados financieros

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

NOTA	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	SUPERÁVITE DE REVALUACIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	RESERVAS DE GANANCIAS PERDIDAS EN LA REMEDICIÓN DE ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS RECORRIDAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012	19	48.541.139							62.598.267	62.598.267	658.485	658.485	111.797.891	2.046.113	113.844.004
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	19	48.541.139								62.598.267	62.598.267	658.485	111.797.891	2.046.113	113.844.004
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												2.624.678	2.624.678	199.808	2.824.486
Otro resultado integral															
Resultado integral															
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio															
Saldo Final Período Actual 31/12/2012		48.541.139								62.598.267	62.598.267	658.485	111.797.891	2.046.987	113.843.878
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2011	19	36.521.169								62.380.665	62.380.665	658.485	99.560.319	1.799.725	101.360.044
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	19	36.521.169								62.380.665	62.380.665	658.485	99.560.319	1.799.725	101.360.044
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)															
Otro resultado integral															
Resultado integral															
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	19	12.019.970													
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	19									217.602	217.602		217.602	(70.297)	147.305
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	19														
Total de cambios en patrimonio															
Saldo Final Período Anterior 31/12/2011		48.541.139								62.598.267	62.598.267	658.485	111.797.891	2.046.113	113.844.004

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Flujos de Efectivo y Efectivo Equivalente al 31 de diciembre de 2012

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	NOTA	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	22	176.131.388	142.275.738
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		-	(169.200)
Otros cobros por actividades de operación		4.373.703	3.411
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	18	(117.385.334)	(107.011.695)
Pagos a y por cuenta de los empleados	19	(39.974.090)	(34.355.946)
Otros pagos por actividades de operación		(8.261.148)	(3.535.806)
Dividendos recibidos	12	1.449.668	1.842.113
Intereses recibidos	28	1.882.813	474.757
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	16	(2.846.706)	(1.141.347)
Otras entradas (salidas) de efectivo		406.403	63.881
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		15.776.697	(1.554.094)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	12	(4.046.595)	(6.508.191)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		-	116.950
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos		-	1.622.937
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		344	579.393
Compras de propiedades, planta y equipo	14	(11.406.531)	(11.024.416)
Compras de activos intangibles	13	(82.400)	-
Compras de otros activos a largo plazo	15	(3.695.226)	(1.144.724)
Cobros a entidades relacionadas		32.780	131.976
Intereses recibidos	28	114.601	147.095
Otras entradas (salidas) de efectivo		1.569.488	(3.565.207)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(17.513.539)	(19.635.187)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:			
Importes procedentes de la emisión de acciones			
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	17-32	44.467.112	12.020.970
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	17	500.000	5.963.997
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	10.946.868
Total importes procedentes de préstamos		500.000	16.910.865
Préstamos de entidades relacionadas		-	1.542.887
Pagos de préstamos	17	(12.909.101)	(13.664.121)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	17	(1.870.427)	(1.241.898)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	9	(612.432)	(77.000)
Dividendos pagados		(1.189.042)	(6.115.731)
Intereses pagados	29	(5.145.866)	(1.506.368)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(296.659)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		22.943.585	8.911.049
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		21.206.744	(12.278.232)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo:			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		1.948	(17.668)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		21.208.692	(12.295.900)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5	7.238.793	19.534.693
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período		28.447.485	7.238.793

Las notas adjuntas forman parte integrales de estos estados financieros

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros

al 31 de diciembre de 2012

Nota 1 Entidad que Reporta

(a) Información General del Grupo

A continuación se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación del Grupo Red Salud:

RUT	SOCIEDADES	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	% PARTICIPACIÓN			
				31-12-2011 DIRECTO	31.12.2012 DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
96.942.400-2	Megasalud S.A. y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	Peso	52,15	52,15	-	52,15
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.A.	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
76.181.326-9	Oncored S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	100	100	-	100

EMPRESAS RED SALUD S.A. (MATRIZ)

Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088, a partir del 21 de diciembre de 2011.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

La propiedad de Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

ACCIONISTAS	31-12-2012		31-12-2011	
	Nº ACCIONES	%	Nº ACCIONES	%
Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	2.284.600.000	89,99	2.051.800.000	80,82
Cámara Chilena de la Construcción (*)	-	0,00	232.800.000	9,17
Mutual de Seguridad C.CH.C	254.100.000	10,01	254.100.000	10,01
Totales	2.538.700.000	100	2.538.700.000	100

(*) Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A., ha adquirido 232.800.000 acciones de Empresas Red Salud S.A., las cuales eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99% del total de nuestras acciones emitidas.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Pedro Fontova N°6650, comuna de Huechuraba, Santiago de Chile.

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros

al 31 de diciembre de 2012

MEGASALUD S.A. (SUBSIDIARIA)

Megasalud S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades.

El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público Señor Juan San Martín Urrejola.

Con fecha 31 de agosto de 2005, Megasalud S.A., se fusionó con la subsidiaria Laboratorio Dental de la Construcción S.A., mediante la absorción de esta última por parte de Megasalud S.A.

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias, sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. (SUBSIDIARIA)

Clínica la Construcción S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998 ante el Notario Público de Santiago Señor Raúl Undurraga Lazo, con el nombre de "Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A."

El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Según Junta Extraordinaria de Accionistas con fecha 6 de julio de 2010, reducida a escritura pública con fecha 13 de julio de 2010 se acordó entre otros puntos, cambiar el nombre de la Sociedad por "Clínica Bicentenario S.A.", y ampliar el objeto social a explotar y ceder el uso o goce temporal, a cualquier título, de toda clase de inmuebles, con o sin instalaciones; pudiendo comprar, vender, gravar, administrar, dar y tomar en arriendo, dar y tomar en subarrendamiento toda clase de bienes raíces, en particular oficinas, locales y estacionamientos, y ejecutar cualquier otro acto o contrato relacionado con esos bienes raíces.

CLÍNICA IQUIQUE S.A. (SUBSIDIARIA)

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago Sr. Félix Jara Cadot con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N°18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

CLÍNICA AVANSALUD S.A. (SUBSIDIARIA)

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del "Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada".

CLÍNICA AVANSALUD S.A. (SUBSIDIARIA)

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, se cambió la razón social a "Clínica Avansalud Providencia S.A.". En diciembre de 2010 mediante escritura pública se modificó la razón social a "Clínica Avansalud S.A.".

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. (SUBSIDIARIA)

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago Señor Félix Jara Cabot. El 1 de abril de 1998, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de "Servicios Médicos Tabancura Ltda." a "Servicios Médicos Tabancura S.A.".

Su objeto social es el crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A. (SUBSIDIARIA)

Inmobiliaria Clínica S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El objeto de la Sociedad es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.

ONCORED S.P.A. (SUBSIDIARIA)

Oncored S.p.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El objeto de la Sociedad es el otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

Nota 2 Bases de Presentación

(a) Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros se han preparado de acuerdo con lo establecido en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

Los estados financieros fueron aprobados por el Directorio el 22 de marzo de 2013.

(b) Período Cubierto

Los presentes estados financieros se presentan de forma comparativa de acuerdo a lo siguiente:

- Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011.
- Estado de Resultado Integral, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
- Estado de Flujo de Efectivo Directo, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

(c) Bases de Medición

Los presentes estados financieros han sido preparados bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF. El importe en libros de los activos y pasivos, cubiertos con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajustan para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

(d) Presentación de Estados Financieros**(i) Estado de situación financiera**

En el estado de situación financiera adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

(ii) Estado integral de resultados

Red Salud y Subsidiarias han optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

Se efectuaron reclasificaciones fueron realizadas al estado integral de resultados al 31 de diciembre de 2011, con el propósito de hacer comparable la presentación con el período 2012. Estas reclasificaciones afectaron las líneas "ingresos operacionales", "costos operacionales", "gastos de administración y ventas" y "Otras ganancias (perdidas)". Las reclasificaciones no tienen un efecto material en los estados financieros de Empresas Red Salud.

El detalle de estas reclasificaciones se detalla a continuación:

SUBSIDIARIA	DESDE CUENTA	A CUENTA	CONCEPTO	MONTO M\$
Clínica Bicentenario	Otras ganancias (pérdidas)	Ingresos de actividades ordinarias	Arriendo Inmuebles y estacionamiento	
Clínica Tabancura	Otras ganancias (pérdidas)	Gastos de administración y ventas	Gastos varios del área administrativa	(19.630)
Clínica Tabancura	Costos financieros	Gastos de administración y ventas	Gastos Bancarios	(274)
Clínica Avansalud	Gastos de administración y ventas	Costos operacionales	Mantenimiento y Servicios	2.919.152

(iii) Estados de flujos de efectivo

Red Salud y Subsidiarias han optado por presentar sus estados de flujo de efectivo, utilizando el método directo.

(a) Base de Conversión

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$) y Unidades de Fomento (UF), han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

PERÍODO	US\$	UF
31.12.2012	479,96	22.840,75
31.12.2011	521,46	22.294,03

(b) Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional del grupo Red Salud.

Nota 3 Políticas Contables Significativas

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

(a) Bases de Consolidación

(i) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por Red Salud S.A. El control existe cuando el Grupo tiene el poder para gobernar las políticas financieras y operacionales de la entidad con el propósito de obtener beneficios de sus actividades. Se toman en cuenta potenciales derechos a voto que dentro de poco son ejecutables al evaluar el control.

Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. Las políticas contables de las subsidiarias son cambiadas cuando es necesario para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Los saldos intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados intermedios. Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

(ii) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

(iii) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee entre el 20% y el 50% del derecho a voto de otra entidad.

Los negocios conjuntos son aquellas entidades en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y operacionales estratégicas.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(iv) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación controlada de forma conjunta es un negocio conjunto realizado por cada socio usando sus propios activos para conseguir operaciones conjuntas. Los estados financieros consolidados intermedios incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

(v) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(b) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha.

Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos efectivos durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido a la tasa de cambio al final del período.

Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son valorizados al valor razonable, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio a la fecha de la transacción. Las diferencias en moneda extranjera que surgen durante la reconversión son reconocidas en resultados, excepto en el caso de diferencias que surjan en la reconversión de instrumentos de capital disponibles para la venta, un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero, o coberturas de flujo de efectivo calificadas, son reconocidas directamente en otro resultado integral.

(c) Efectivo y Equivalente de Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalente al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

(d) Instrumentos Financieros

(i) Reconocimiento

Inicialmente, el Grupo reconoce cuentas por cobrar y otros activos financieros, y pasivos financieros en la fecha en que se originaron. Las compras y ventas de activos financieros realizadas regularmente son reconocidas a la fecha de negociación en la que el Grupo se compromete a comprar o vender el activo. Todos los otros activos y pasivos (incluidos activos y pasivos designados al valor razonable con cambios en resultados) son

reconocidos inicialmente a la fecha de negociación en que el Grupo se vuelve parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

(i) Baja

Un activo o pasivo financiero es valorizado inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no valorizada posteriormente al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son atribuibles directamente a su adquisición o emisión.

Red Salud S.A. y subsidiarias dan de baja en su balance un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere el activo financiero durante una transacción en que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero o en la que el modelo corporativo no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad y no retiene el control del activo financiero.

Toda participación en activos financieros transferidos que es creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo o un pasivo separado en el estado de situación financiera.

Cuando se da de baja un activo financiero, la diferencia entre el valor en libros del activo (o el valor en libros asignado a la porción del activo transferido), y la suma de (i) la contraprestación recibida (incluyendo cualquier activo nuevo obtenido menos cualquier pasivo nuevo asumido) y (ii) cualquier ganancia o pérdida acumulativa que haya sido reconocida en el otro resultado integral, se reconoce en resultados. En transacciones en donde el Grupo no retiene ni transfiere de manera sustancial todos los riesgos y ventajas de la propiedad de un activo financiero y retiene control sobre éste, el Grupo continúa reconociendo el activo en la medida de su participación continua, determinada en la medida que esté expuesto a cambios en el valor del activo transferido.

Red Salud S.A. y Subsidiarias eliminan un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

(ii) Compensación

Los activos y pasivos financieros son objeto de compensación, de manera que se presenta en el balance su monto neto, cuando y sólo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los montos reconocidos y tenga la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Los ingresos y gastos son presentados netos sólo cuando lo permiten las normas de contabilidad, o en el caso de ganancias y pérdidas que surjan de un grupo de transacciones similares como la actividad de negociación del Grupo.

(iii) Valorización al costo amortizado

El costo amortizado de un activo financiero o de un pasivo financiero es la medida inicial de dicho activo o pasivo menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada calculada con el método de la tasa de interés efectivo de cualquier diferencia entre el importe inicial y el valor de reembolso en el vencimiento, y menos cualquier disminución por deterioro.

(iv) Medición de valor razonable

Valor razonable es el monto por el cual puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesados y debidamente informados, en condiciones de independencia mutua.

Cuando está disponible, Red Salud S.A. y Subsidiarias estiman el valor razonable de un instrumento usando precios cotizados en un mercado activo para ese instrumento. Un mercado es denominado como activo si los precios cotizados se encuentran fácil y regularmente disponibles y representan transacciones reales y que ocurren regularmente sobre una base independiente.

Si el mercado de un instrumento financiero no fuera activo, Red Salud y subsidiarias determinarán el valor razonable utilizando una técnica de valoración.

Entre las técnicas de valoración se incluye el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, si estuvieran

disponibles, así como las referencias al valor razonable de otro instrumento financiero sustancialmente igual, el descuento de flujos de efectivo y los modelos de fijación de precios de opciones.

(v) Medición de valor razonable, continuación

La mejor evidencia del valor razonable de un instrumento financiero, al proceder a reconocerlo inicialmente, es el precio de la transacción, es decir, el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida, a menos que el valor razonable de ese instrumento se pueda poner mejor de manifiesto mediante la comparación con otras transacciones de mercado reales observadas sobre el mismo instrumento.

El Grupo tiene los siguientes activos financieros no derivados: préstamos y partidas por cobrar:

Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro. Los préstamos y partidas por cobrar se componen de los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar en los activos corrientes y Derechos por cobrar en los activos no corrientes.

Los préstamos y partidas por cobrar se presentan netos de intereses devengados

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, las cuentas por cobrar a entidades relacionadas se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas se presentan netas de intereses devengados.

(vi) Identificación y medición de deterioro

Red Salud S.A. y subsidiarias evalúan en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

Red Salud S.A. y Subsidiarias evalúan en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

La evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado incluye dificultad financiera significativa del prestatario o emisor, impagos o mora de parte del prestatario, restructuración de un préstamo o avance por parte del Grupo en condiciones que de otra manera el Grupo no consideraría,

Indicaciones de que un prestatario o emisor está en banca rota, de desaparición de un mercado activo para un instrumento, u otros datos observables relacionados con un grupo de activos tales como cambios adversos en el estado de los pagos de los prestatarios o emisores incluidos en el Grupo, o las condiciones económicas que se correlacionen con impagos en los activos del Grupo.

El Grupo considera evidencia de deterioro de préstamos tanto a nivel de un activo específico como colectivo. Todos los préstamos significativos a nivel individual son evaluados en búsqueda de un deterioro específico, y los que no son reconocidos como deteriorados específicamente son posteriormente evaluados en busca de cualquier signo de deterioro que se haya incurrido pero que aún no haya sido identificado. Los préstamos que no sean individualmente significativos, son evaluados colectivamente en busca de deterioro agrupándolos por características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo utiliza los modelos estadísticos de tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados de acuerdo al juicio de la administración, en relación a que si las condiciones actuales de economía y crédito son tales que las pérdidas reales podrían ser mayores o menores que las sugeridas por los modelos

históricos. Las tasas de incumplimiento, las tasas de pérdidas y el calendario esperado de recuperaciones futuras son regularmente referenciadas contra resultados reales para asegurar que siguen siendo apropiadas.

Las pérdidas por deterioro en activos reconocidos al costo amortizado es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y reflejadas en una cuenta de provisión contra deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Cuando ocurre un hecho posterior que causa que disminuya el monto de pérdida de deterioro, esta disminución en la pérdida de deterioro es reversada en resultados. El Grupo castiga ciertos préstamos cuando se determina que son incobrables.

(vii) Inversiones y otros activos financieros

Los activos financieros dentro del alcance de NIC 39 son clasificados como activos financieros a valor razonable a través de resultados, créditos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y activos financieros disponibles para la venta, según corresponda. Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor razonable más (en el caso de inversiones no a valor razonable con cambios en resultados) costos de transacción directamente atribuibles

Empresas Red Salud considera si un contrato contiene un derivado implícito cuando la entidad primero se convierte en una parte de tal. Los derivados implícitos son separados del contrato principal que no es medido a valor razonable a través de resultado, cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos, no están estrechamente relacionados con el contrato principal

(viii) Designación al valor razonable con cambios en resultado

Red Salud S.A. y subsidiarias no han designado los activos al valor razonable con cambios en resultados, que sean administrados, evaluados y reportados internamente sobre una base de valor razonable.

(ix) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se contabilizan con base en el costo amortizado utilizando el método de la tasa efectiva. Para dichos préstamos se ha determinado que no existen costos significativos directamente atribuibles a cada préstamo que sean incorporados a la tasa efectiva, por lo cual este rubro no representa ajustes, siendo la tasa efectiva igual a la tasa de contrato.

(e) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.

(f) Propiedad, Planta y Equipo

(i) Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo de los mobiliarios y equipo al 1 de enero de 2010, la fecha de transición hacia NIIF, se adoptó considerando el costo atribuido y para los terrenos y edificios, el valor razonable se determinó en función de las valorizaciones realizadas por personal experto, contratado por la gerencia.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo. Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

(ii) Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(iii) Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

CLASE	RANGO - AÑOS
Edificios e instalaciones	80
Planta y equipos	5 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	3 - 8
Remodelaciones y mejoras	20

(g) Propiedad de Inversión

Las propiedades de inversión corresponden a inmuebles mantenidos con el objeto de obtener rentas, plusvalía o ambas cosas, o bien, explotarlos bajo un régimen de arrendamiento.

Los ítems de propiedades de inversión, son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El costo de propiedades de inversión al 1 de enero de 2010, corresponde al valor revaluado a esa fecha. Con posterioridad a esta fecha los activos en estos ítems se reconocen al costo de adquisición.

La depreciación será reconocida en resultado del ejercicio en base lineal sobre las vidas útiles de cada componente de los ítems propiedades de inversión. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien. La depreciación y vidas útiles, serán revisadas anualmente y se ajustarán de ser necesario.

Los ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión son reconocidos en el estado de resultados en el rubro "Otros ingresos operacionales", durante el periodo de arrendamiento.

(h) Activos Intangibles

Los activos intangibles son registrados al costo menos su amortización acumulada y el monto acumulado de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurren.

(i) Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo de 60 meses.

(ii) Costos de investigación y desarrollo

Los gastos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

(iii) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(i) Plusvalía

La plusvalía que surge durante la adquisición de subsidiarias y negocios conjuntos se incluyen en los activos intangibles.

Adquisiciones efectuadas entre el 1 de enero de 2003 y el 1 de enero de 2009

Para las adquisiciones efectuadas entre el 1 de enero de 2003 y el 1 de enero de 2009 la plusvalía representa el exceso del costo adquisición sobre la participación del grupo en el monto reconocido (por lo general del valor razonable) de los activos identificables, los pasivos y los pasivos contingentes de la empresa adquirida, cuando el exceso fue negativo se reconoció de inmediato una ganancia por compra a un precio muy conveniente en resultados. La plusvalía se valoriza al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas según el método de la participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y la pérdida por deterioro en una inversión de este tipo no se asigna a ningún activo, incluida la plusvalía, que forme parte del valor en libros de la inversión contabilizada con el método de la participación.

La plusvalía no es amortizada y al cierre de cada ejercicio contable se estima si hay indicios de deterioro que puedan disminuir su valor recuperable.

(j) Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación

Las participaciones en sociedades sobre las que Red Salud y Subsidiarias ejercen el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje en la participación de las Red Salud y Subsidiarias, en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud y Subsidiarias conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, a la Cuenta de Resultados en el "Resultado de sociedades por el método de participación".

(k) Compensación de Saldos y Transacciones

Como norma general en los estados financieros consolidados intermedios no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en Red Salud y Subsidiarias tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

(l) Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto recuperable del activo.

El monto recuperable de la plusvalía se estima en cada fecha de balance. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmentos de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos. La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es signada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Los activos corporativos del grupo no generan entradas de flujos de efectivos separadas. Si existe un indicio de que un activo corporativo pueda estar deteriorado, el importe recuperable se determina para la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultado. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores, son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

(m) Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. El grupo contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuestos a las ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas Subsidiarias y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en el rubro de ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias o en el rubro de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible;
- las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y en negocios conjuntos en la medida que probablemente no serán reversados en el futuro; y
- las diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas tributarias no utilizadas, los créditos tributarios y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias imponibles futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

(n) Activos no Corrientes Disponibles para la Venta

Los activos no corrientes, que se espera sean recuperados principalmente a través de ventas en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta.

Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos para disposición, son revalorizados de acuerdo con las políticas contables del Grupo. A partir de este momento, los activos para disposición son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos el costo de venta.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponibles para la venta y con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en resultado. Las ganancias no reconocidas si superan cualquier pérdida por deterioro acumulada.

(o) Deudores Comerciales

Las cuentas comerciales a cobrar, se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo y sus Subsidiarias no serán capaces de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe de la provisión se reconoce en cuentas de resultados.

(p) Inventarios

Red Salud S.A. y subsidiarias valoran sus inventarios al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

(q) Provisiones

Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

Una provisión por reestructuración es reconocida cuando, las empresas del Grupo han aprobado un plan de reestructuración detallado y formal, y la reestructuración en sí ya ha comenzado o ha sido públicamente anunciada. Los costos de operación futuros no son provisionados.

Una provisión para contratos de carácter oneroso es reconocida cuando los beneficios económicos que, las empresas del Grupo esperan de éste son menores que los costos inevitables de cumplir con sus obligaciones del contrato. La provisión es valorizada al valor presente del menor entre los costos esperados para finalizar el contrato o el costo neto esperado de continuar con el contrato.

Antes de establecer una provisión, las empresas del Grupo reconocen cualquier pérdida por deterioro de los activos asociados con el contrato.

(r) Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

(s) Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo posee dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación. Estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de administración y gestión.

Los segmentos operativos que mejor traduce dicho enfoque de Administración, conlleva a los siguientes:

- Atenciones ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias.
- Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.

(t) Reconocimiento de Ingresos

Ingresos de actividades ordinarias comprenden:

- Servicios Médicos

El ingreso por prestación de servicios, dentales y médicos, son reconocidos en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. Se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera prestado cuando el resultado de una transacción, pueda ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación deben reconocerse, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance.

- Servicios Médicos

El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos ordinarios pueda valorarse con fiabilidad.
- Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser valorado con fiabilidad.
- Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan ser valorados con fiabilidad.

- Ingresos por arrendamientos

Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio.

(u) Beneficios al Personal

Las obligaciones por beneficios a los empleados son medidas en base no descontada y son reconocidas como gasto a medida que el servicio relacionado se provee.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar bajo el bono en efectivo a corto plazo o los planes de participación de los empleados en las utilidades si el grupo posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(v) Arrendamiento Financiero

La política del Grupo establece que cuando el arrendador transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo al arrendatario, la propiedad del activo en su caso, puede o no ser transferida. Cuando Red Salud y Subsidiarias, actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera consolidado, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo importe.

Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra. Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de las propiedades, planta y equipos de uso propio o en el plazo del arrendamiento, cuando éste sea más corto.

Los gastos financieros derivados de la actualización financiera del pasivo registrado se cargan en el rubro "costos financieros" de los resultados integrales consolidados.

(w) Arrendamiento Operativo

Los arrendamientos en los cuales la propiedad del bien arrendado y sustancialmente todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el activo permanecen en el arrendador, son clasificados.

Los ingresos o gastos procedentes de los contratos de arrendamiento se reconocen en el rubro "Otros ingresos" u "Otros gastos" de la cuenta de resultados según se incurren.

(x) Distribución de Dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Compañía se reconocen como un pasivo en los estados financieros consolidados intermedios en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Compañía o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la política de dividendos de la Sociedad consista en el reparto del 100% de las utilidades a los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la misma junto a sus subsidiarias, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y la propia Junta de Accionistas.

(y) Capital Emitido

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

(z) Costos Financieros (de Actividades no Financieras)

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.

(aa) Ganancia (Pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el año 2012 Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

(bb) Nuevos Pronunciamientos Contables

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados Intermedios, los siguientes pronunciamientos contables han sido emitidos por el IASB, pero no eran de aplicación obligatoria:

NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA PERÍODOS ANUALES INDICADOS EN O DESPUÉS:
NIIF 9 - Instrumentos Financieros Corresponde a la primera aplicación de IASB de reemplazar a la NIC 39 "Instrumentos Financieros: reconocimiento y medición". Modifica a la clasificación y medición de los activos financieros e incluye el tratamiento y clasificación de los pasivos financieros.	1 de enero de 2015
NIIF 10 - Estados Financieros Consolidados Establece clasificaciones y nuevos parámetros para la definición de control, así como los principios para la preparación de estados financieros consolidados, que aplica a todas las Entidades (incluyendo entidades de cometido específico o entidades estructuradas)	1 de enero de 2013
NIIF 11 - Acuerdos Conjuntos Redefine el concepto de control conjunto, alineándose de esta manera con NIIF 10, y requiere que las entidades que son parte de un acuerdo conjunto determinen el tipo de acuerdo (operación conjunta o negocio conjunto) mediante la evaluación de sus derechos y obligaciones. La norma elimina la posibilidad de consolidación proporcional para los negocios conjuntos.	1 de enero de 2013
NIIF 12 - Revelación de Participación en Otras Entidades Requiere ciertas revelaciones que permitan evaluar la naturaleza de las participaciones en otras entidades y los riesgos asociados con éstas, así como también los efectos de esas participaciones en la situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo de la entidad.	1 de enero de 2013
NIIF 13 - Medición de Valor Razonable Establece en una única norma un marco para la medición del valor razonable de activos y pasivos, e incorpora a revelar por las entidades, sobre las mediciones del valor razonable de sus activos y pasivos.	1 de enero de 2013
Enmienda NIIF 7: Instrumentos financieros; información a revelar Clarifica los requisitos de información a revelar para la compensación de activos financieros y pasivos financieros.	1 de enero de 2013
Enmienda NIIF 7: Instrumentos financieros; información a revelar Clarifica los requisitos de información a revelar para la compensación de activos financieros y pasivos financieros.	1 de enero de 2013
Enmienda NIC 12: Impuesto a las ganancias Proporciona una excepción a los principios generales de la NIC 12, para las propiedades de inversión que se midan usando el modelo del valor razonable, contenido en la NIC 40.	1 de enero de 2012
Enmienda NIC 32: Instrumentos Financieros: Presentación Aclara los requisitos para la compensación de activos financieros y pasivos financieros, con el fin de eliminar las inconsistencias de la aplicación actual, criterio de condensaciones de la NIC 32.	1 de enero de 2014
Enmienda NIC 19: Beneficios a los Empleados Modifica el reconocimiento y revelación de los cambios en la obligación de prestación definida y en los activos efectos al plan, eliminando al método del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados	1 de enero de 2013
Nueva NIC 27: Estados Financieros Separados Por efecto de la emisión de la NIIF 10, fue eliminado de la NIC 27, todo lo relacionado, con estados financieros consolidados, restringiendo su alcance solo a los estados financieros separados.	1 de enero de 2013
Nueva NIC 28: Inversiones en Asociadas y negocios conjuntos Modificada por efecto de la emisión de la NIIF 10 y NIIF 11, con el propósito de uniformar las definiciones y otras clarificaciones contenidas en estas nuevas NIIF.	1 de enero de 2013
CINIIF 9: Re-Evaluación de Derivados Implícitos	1 de enero de 2013

El grupo está evaluando el impacto que tendrán las NIIF 10, NIIF 12 y nueva NIC 28 a la fecha de su aplicación efectiva. Estimamos que el resto de las Normas, Interpretaciones y Enmiendas pendientes de su aplicación no tendrán un impacto significativo en los Estados Financieros de Empresas Red Salud y Subsidiarias.

Nota 4**Gestión de Riesgo**

Red Salud y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus negocios. Empresas Red Salud, busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos. El Directorio de Empresas Red Salud establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos a nivel de Matriz, la cual es implementada en forma descentralizada a través de las distintas Subsidiarias.

A nivel corporativo, las decisiones de negocio de cada una de estas actividades son analizadas y materializadas por la Administración y el Directorio de cada una de las respectivas Subsidiarias teniendo en consideración los riesgos propios de cada una y las formas de mitigarlos asociadas a cada una.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son regulatorios, de mercado, riesgos técnicos de seguro, operacionales, crédito y liquidez.

Riesgos Normativos

El sector está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgos de Tipo de Cambio

La sociedad no está expuesta a riesgos de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, ya que, todas sus transacciones son realizadas en pesos chilenos. Esporádicamente, sus inversiones, que tienen un relativamente elevado componente de productos de origen externo pueden verse influidas por el valor del tipo de cambio, pero ello aplica para toda la industria y los sistemas de tarificación suelen incorporar los costos de capital de las inversiones por lo cual este hecho, tener inversiones valorizadas en dólares, no afecta significativamente la rentabilidad del negocio.

Riesgo Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Empresas Red Salud y Subsidiarias cuentan con políticas y procedimiento de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos.

Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Compañía y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

A nivel de operaciones del mercado de Salud, los riesgos que enfrenta tanto Empresas Red Salud como nuestras Subsidiarias son de doble naturaleza. Por una parte, enfrenta cambios efectivos o potenciales en el marco regulatorio, impulsados por organismos del Estado, que debilitan o pueden debilitar las proyecciones futuras de la demanda de las empresas prestadoras de salud de la sociedad. Por otra parte, la industria de la salud ha estado particularmente dinámica desde el punto de vista de la oferta privada, con importantes actores que han aportado inversiones significativas, capacidad de gestión profesional y oferta médica en general. Esto último anticipa un mercado altamente competitivo, donde las destrezas para generar productos atractivos y de esa forma captar demanda serán cruciales para los efectos de captar la actividad que requiere la muy crecida oferta de soluciones médicas que tiene nuestra sociedad.

El negocio de prestaciones de salud presenta fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de grandes inversiones de capital, en infraestructura y tecnología, para mantener y mejorar la posición competitiva.

A nivel del mercado financiero, Empresas Red Salud, está expuesta a los siguientes riesgos:

i. Riesgos de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado.

Las obligaciones financieras de Empresas Red Salud y sus Subsidiarias corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

Al 31 de diciembre de 2012, el 100% de estas obligaciones se encuentran estructuradas a tasas de interés fijas, por lo que no existe exposición a las fluctuaciones de tasas en el mercado. Lo anterior refleja que la única exposición de estos pasivos es a la variación de la UF, lo que se encuentra mitigado con el hecho que la mayor parte de los ingresos de Empresas Red Salud, se comportan de similar manera a esta unidad de Reajustabilidad.

ii. Riesgo de tipo de cambio

Empresas Red Salud y sus Subsidiarias no tienen un impacto material por efecto de variación en el tipo de cambio.

Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con las Sociedades.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen 2 categorías:

- **Activos financieros:** corresponde a los saldos de efectivo y equivalente de efectivo, como valores negociables. La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados. Como mitigante a este riesgo, se tiene una política financiera que especifica parámetros de calidad crediticia que deben cumplir las instituciones financieras para poder ser consideradas elegibles como depositarias de los productos ya indicados, así como límites máximos de concentración por institución. El elemento principal que minimiza este riesgo es que la Sociedad tiene por política no permitir que sus sociedades subsidiarias tengan una caja relevante en términos de magnitud, de forma que un siniestro en el sector financiero tendría un efecto menor en el valor de los activos financieros de la sociedad y sus subsidiarias.
- **Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar:** El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad y subsidiarias no serán capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

Para ello, se mantiene una política vigente de riesgo de su cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

Para el 31 de diciembre de 2012 y 2011, la exposición total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, asciende a M\$37.404.779 y M\$24.876.664 respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente disperso entre las sociedades filiales y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es administrado mediante una adecuada gestión de los activos y pasivos, optimizando los excedentes de caja diarios y de esa manera asegurar el cumplimiento de los compromisos de deudas en el momento de su vencimiento.

A continuación se presentan indicadores de liquidez al cierre de cada ejercicio:

RAZONES FINANCIERAS	31-12-2012	31-12-2011
Liquidez		
Liquidez corriente (veces)	1,56	1,03
Razón ácida (veces)	1,52	0,99
Endeudamiento		
Endeudamiento total	1,55	1,14
Deuda corriente	0,28	0,35
Deuda no corriente	0,72	0,65
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,11	0,79

El Grupo cuenta con recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo, además de una importante generación de caja proveniente de sus Subsidiarias.

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, se detallan agrupados por vencimientos los pasivos financieros de Red Salud S.A.

PASIVOS FINANCIEROS	SALDO AL 31-12-2012 M\$	SALDO AL 31-12-2011 M\$
Con vencimiento hasta 90 días	5.847.823	12.465.314
Con vencimiento entre 90 días y 1 año	11.767.415	5.505.248
Con vencimiento entre 1 y 3 años	9.356.221	12.881.978
Con vencimiento entre 3 y 5 años	9.155.036	7.240.462
Con vencimiento más de 5 años	90.190.357	51.990.174
Total pasivos financieros	126.316.852	90.083.176

Red Salud y sus Subsidiarias constantemente realizan análisis de la situación financiera, actualizan sus proyecciones de flujos de caja y del entorno económico con la finalidad, de ser necesario, contratar nuevos pasivos financieros para reestructurar créditos existentes a plazos más coherentes con la capacidad de generación de flujos. Además cuenta con líneas de crédito de corto plazo pre aprobadas, que permiten cubrir cualquier riesgo de liquidez.

Gestión del capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la compañía. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Compañía monitorea permanentemente el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas.

Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión, cumpla con el perfil conservador de la Compañía, además de contar con buenas condiciones de mercado. Los instrumentos financieros son constantemente monitoreados por el Directorio de la Compañía. Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Compañía revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

De acuerdo a lo anterior y a las Políticas establecidas por la Compañía con fecha 21 de diciembre de 2011, obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C respectivamente.

Los Fondos provenientes de la colocación de Bonos de la Serie A y C anteriormente mencionados se destinaron en un 20% al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo del Emisor o sus Filiales, y al financiamiento de las inversiones del Emisor y/o sus Filiales.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

Nota 5 Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en Caja y en Cuentas corrientes bancarias, Depósitos a plazo y Otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Efectivo en caja	382.624	324.889
Saldos en Bancos	3.355.106	3.033.141
Depósitos a corto plazo	13.524.672	8.027
Fondos mutuos	11.185.083	3.872.736
Totales	28.447.485	7.238.793

Los Fondos de mutuos de renta fija corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos, valorizadas al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tiene restricciones de disponibilidad.

Nota 6 Otros Activos Financieros

Los activos financieros en cada período, clasificados según las categorías dispuestas por la NIC 39, son los siguientes:

CONCEPTOS	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Corrientes		
Depósitos a plazo (1)	2.150.601	3.565.207
Otros activos financieros (2)	673.672	4.359.554
Totales	2.824.273	7.924.761
No corrientes		
Otros activos financieros (2)	-	639.245
Totales	-	639.245

(1) Depósitos a Plazo cuyo vencimiento es superior a los 90 días.

(2) Corresponde a Depósitos a plazos con restricciones (Garantías), generados por los contratos de leasing celebrados por Clínica Avansalud en el período 2012 y Clínica Bicentenario en el período 2011, por un mayor valor en la construcción de los edificios.

Nota 7 Otros Activos no Financieros

Los Activos no financieros corrientes en cada período, son los siguientes:

CORRIENTES	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Arrendos anticipados	1.825	2.148
Anticipo proveedores	1.091.251	960.685
Soporte y mantención	154.773	110.275
Garantías	273.828	114.810
Seguros anticipados	39.832	42.229
Anticipo honorarios médicos	841.476	536.654
Otros gastos anticipados	308.028	247.039
Deudores varios (1)	217.754	5.306
Otros	70.194	11.714
Totales	2.998.961	2.030.860

NO CORRIENTES	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Garantías emitidas	266.056	260.113
Inversiones en no controladas inferiores al 20% (2)	922.407	708.556
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad (3)	25.646	24.368
Soporte y mantención	68.275	107.153
Otros	130.255	85.709
Totales	1.412.639	1.185.899

- (1) Corresponde principalmente a anticipos realizados a la constructora por ampliación y remodelación del Piso 3 de la Clínica Bicentenarios S.A. que asciende a M\$130.000.
- (2) Con fecha 24 de febrero de 2011, Red Salud adquirió el 10,98% de participación en Hospital Clínico de Viña del Mar por un monto de M\$606.450. Durante el período 2012, se adquieren 10 acciones, aumentando la participación a un 12,73%.

El diferencial corresponde a un proyecto de desarrollo tecnológico, en el cual participa Megasalud desde diciembre de 2011, constituido por una sociedad de profesionales y la Universidad de Chile y que, además, cuenta con el apoyo de CORFO – INNOVA.

- (3) Corresponde a desembolsos para Aguas Andinas efectuados para solventar la expansión de la infraestructura por la construcción de la Clínica Bicentenario.

Nota 8 Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

La composición de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

CORRIENTES	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Deudores comerciales	9.274.346	6.281.497
Documentos por cobrar	5.627.862	3.883.703
Otras cuentas por cobrar	25.447.208	16.820.288
Deterioro de cuentas por cobrar	(2.944.637)	(2.108.824)
Total	37.404.779	24.876.664

NO CORRIENTES	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Deudores comerciales	31.925	30.959
Documentos por cobrar	33.083	34.463
Otras cuentas por cobrar	196.231	53.833
Deterioro de cuentas por cobrar	(261.239)	(119.255)
Total	-	-

El movimiento de las provisiones corriente y no corriente, realizadas sobre los deudores comerciales, es la siguiente:

CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2012	(217.632)	(1.421.572)	(469.620)	(2.108.824)
Provisiones adicionales	(242.297)	(635.897)	(224.655)	(1.102.849)
Reducciones derivadas de castigos	170.348	176.236	244.408	590.992
Liberación de provisiones	-	(318.609)	(51.804)	(370.413)
Reclasificación de provisiones	-	-	46.457	46.457
Total al 31-12-2012	(289.581)	(2.199.842)	(455.214)	(2.944.637)

CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2011	(231.898)	(964.050)	(439.390)	(1.635.338)
Provisiones adicionales	(189.606)	(445.213)	(111.253)	(746.072)
Reducciones derivadas de castigos	172.914	21.912	27.607	222.433
Liberación de provisiones	-	(54.930)	(14.169)	(69.099)
Reclasificación de provisiones	30.959	20.708	67.585	119.252
Total al 31-12-2011	(217.631)	(1.421.573)	(469.620)	(2.108.824)

NO CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2012	(30.959)	(20.708)	(67.587)	(119.254)
Provisiones adicionales	(9.103)	(17.535)	(91.069)	(117.707)
Reducciones derivadas de castigos	8.138	5.160	8.879	22.177
Reclasificación de provisiones	-	-	(46.455)	(46.455)
Total al 31-12-2012	(31.924)	(33.083)	(196.232)	(261.239)

NO CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2011	-	-	-	-
Reclasificación de provisiones	(30.959)	(20.708)	(67.588)	(119.255)
Total al 31-12-2011	(30.959)	(20.708)	(67.588)	(119.255)

CORRIENTE	0 A 3 MESES M\$	3 A 6 MESES M\$	6 A 12 MESES M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	4.352.202	1.428.281	3.493.863	9.274.346
Documentos por cobrar	2.128.741	1.124.919	2.374.202	5.627.862
Otras cuentas por cobrar	13.342.844	4.136.454	7.967.910	25.447.208
Deterioro de cuentas por cobrar	(110.266)	(593.946)	(2.240.425)	(2.944.637)
Total al 31-12-2012	19.713.521	6.095.708	11.595.550	37.404.779

CORRIENTE	0 A 3 MESES M\$	3 A 6 MESES M\$	6 A 12 MESES M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	2.731.148	1.860.014	1.690.336	6.281.498
Documentos por cobrar	2.794.888	512.640	576.175	3.883.703
Otras cuentas por cobrar	10.236.230	1.615.769	4.968.288	16.820.287
Deterioro de cuentas por cobrar	(115.903)	(367.341)	(1.625.580)	(2.108.824)
Total al 31-12-2011	15.646.363	3.621.082	5.609.219	24.876.664

NO CORRIENTE	1 A 5 AÑOS M\$	5 Y MÁS AÑOS M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	4.542	27.383	31.925
Documentos por cobrar	18.346	14.737	33.083
Otras cuentas por cobrar	189.460	6.771	196.231
Deterioro de cuentas por cobrar	(212.348)	(48.891)	(261.239)
Total al 31-12-2012	-	-	-

NO CORRIENTE	1 A 5 AÑOS M\$	5 Y MÁS AÑOS M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	4.521	26.438	30.959
Documentos por cobrar	20.295	14.168	34.463
Otras cuentas por cobrar	47.061	6.772	53.833
Deterioro de cuentas por cobrar	(71.877)	(47.378)	(119.255)
Total al 31-12-2012	-	-	-

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos son los siguientes:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	840.311	1.172.833
Con vencimiento entre tres y seis meses	605.822	195.526
Con vencimiento entre seis y doce meses	283.573	406.020
Con vencimiento mayor a doce meses	-	1.927
Totales	1.729.706	1.776.306

Los plazos de vencimiento de los deudores y otras cuentas por cobrar neto por vencer corrientes y no corrientes son los siguientes:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	18.873.210	14.473.530
Con vencimiento entre tres y seis meses	5.489.886	3.425.555
Con vencimiento entre seis y doce meses	11.311.977	5.201.273
Totales	35.675.073	23.100.358

Nota 9 Cuentas con Entidades Relacionadas

a) Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

RUT	NOMBRE DE LA SOCIEDAD	RELACIÓN SOCIETARIA	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	CORRIENTE	
				31-12-2012	31-12-2011
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	2.805.141	1.977.842
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Prestaciones Médicas	18.577	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Arriendo y gastos comunes	66.857	86.669
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	158.156	228.585
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Prestaciones Médicas	21.369	70.213
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	408	-
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.CH.C	Matriz Común	Prestaciones Médicas	6.135	6.791
96.567.920-8	Clinica Magallanes S.A.	Asociada Indirecta	Arriendo y gastos comunes	3.342	-
94.139.000-5	Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción	Matriz	Recuperación de gastos	26	53
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	2.044	-
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Accionista	Arriendos y gtos comunes	8.128	-
99.533.790-8	Clinica Elqui S.A	Asociada indirecta	Prestaciones de Salud	-	53.674
76.422.770-0	San Marcos	Asociada indirecta	Prestaciones de Salud	-	1.765
96.567.920-8	Clinica Magallanes S.A.	Asociada indirecta	Prestaciones de Salud	-	156.454
			Total	3.090.183	2.582.046

b) Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

RUT	NOMBRE DE LA SOCIEDAD	RELACIÓN SOCIETARIA	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	CORRIENTE	
				31-12-2012	31-12-2011
94.139.000-5	Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción	Matriz	Costo Aval	77.815	-
94.139.000-5	Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción	Matriz	Cuenta corriente	-	2.081.323
94.139.000-5	Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción	Matriz	Dividendo	2.361.948	828.510
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Dividendo	262.730	102.616
70.285.100-9	Mutual de Seguridad de la C.CH.C.	Accionista	Prestaciones medicas	-	60.380
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Constr.	Asociada Indirecta	Arriendo y gastos comunes	-	37.512
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Asociada Indirecta	Dividendos	-	94.004
96.793.370-8	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	Asociada Indirecta	Prestaciones Médicas	20.278	17.114
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Anticipo Prestaciones de Salud	-	1.406.824
			Total	2.722.771	4.628.283

c) Transacciones entre partes relacionadas

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

NOMBRE SOCIEDAD	RUT	RELACIÓN SOCIETARIA ENTRE RELACIONADAS	TRANSACCIÓN REALIZADA ENTRE SOCIEDADES RELACIONADAS	MONEDA	31-12-2012		31-12-2011	
					MONTO M\$	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) / ABONO M\$	MONTO M\$	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) / ABONO M\$
Caja de Compensación Los Andes	81.826.800-9	Matriz Común	Arriendos y g.comunes cobrados	Pesos	23.819	23.819	27.646	27.646
Caja de Compensación Los Andes	81.826.800-9	Matriz Común	Servicios por convenios cobrados	Pesos	116.298	236.989	66.710	-
Caja de Compensación Los Andes	81.826.800-9	Matriz Común	Servicios por convenios pagados	Pesos	94.929	-	-	-
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	81.458.500-K	Accionista	Servicios por convenios cobrados	Pesos	8.128	8.128	-	-
Clinica Magallanes S.A.	96.567.920-8	Asociada Indirecta	Arriendos y g.comunes cobrados	Pesos	13.229	15.051	2.954	(6.720)
Clinica Magallanes S.A.	96.567.920-8	Asociada Indirecta	Arriendos y g.comunes pagados	Pesos	9.884	-	743	-
Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	56.032.920-2	Matriz Común	Arriendos y gtos comunes cobrados	Pesos	426.598	-	-	-
Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	56.032.920-2	Matriz Común	Arriendos y gtos comunes pagados	Pesos	428.640	-	-	-
Fundación Asist Social C.CH.C	71.330.800-5	Matriz Común	Arriendos y gtos comunes cobrados	Pesos	6.135	-	1.032	-
Isapre Consalud S.A.	96.856.780-2	Matriz Común	Anticipo prestaciones medicas	UF	1.519.171	(65.439)	1.519.171	(19.171)
Isapre Consalud S.A.	96.856.780-2	Matriz Común	Arriendos y g.comunes cobrados	Pesos	664.499	(21.264)	451.468	209.180
Isapre Consalud S.A.	96.856.780-2	Matriz Común	Arriendos y g.comunes pagados	Pesos	649.290	-	433.746	-
Isapre Consalud S.A.	96.856.780-2	Matriz Común	Prestaciones a afiliados	Pesos	9.643.018	9.643.018	6.948.550	6.948.550
Isapre Consalud S.A.	96.856.780-2	Matriz Común	Servicios por convenios cobrados	Pesos	96.768.890	35.421.680	57.570.214	25.891.365
Isapre Consalud S.A.	96.856.780-2	Matriz Común	Servicios por convenios pagados	Pesos	94.476.003	-	56.102.475	-
Mutual de Seguridad C.CH.C	70.285.100-9	Accionista	Arriendos y g.comunes cobrados	Pesos	56.855	56.855	553.536	553.145
Mutual de Seguridad C.CH.C	70.285.100-9	Accionista	Arriendos y gtos comunes pagados	Pesos	20.657	-	-	-
Mutual de Seguridad C.CH.C	70.285.100-9	Accionista	Prestaciones a afiliados	Pesos	38.938	38.938	53.126	53.126
Mutual de Seguridad C.CH.C	70.285.100-9	Accionista	Recuperación de gastos cobrados	Pesos	11.249	-	16.395	-
Mutual de Seguridad C.CH.C	70.285.100-9	Accionista	Servicios por convenios cobrados	Pesos	418.792	390.496	8.774	-
Mutual de Seguridad C.CH.C	70.285.100-9	Accionista	Servicios por convenios pagados	Pesos	179.700	-	-	-
Mutual de Seguridad C.CH.C	70.285.100-9	Accionista	Compra de Activo Fijo	Pesos	-	-	60.380	-
Servicio Médico C.CH.C	70.016.010-6	Matriz Común	Prestaciones a afiliados	Pesos	798	798	70.462	70.462
Servicio Médico C.CH.C	70.016.010-6	Matriz Común	Recuperación de gastos cobrados	Pesos	3.307.862	-	2.110.984	-

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

NOMBRE SOCIEDAD	RUT	RELACIÓN SOCIETARIA ENTRE RELACIONADAS	TRANSACCIÓN REALIZADA ENTRE SOCIEDADES RELACIONADAS	MONEDA	31-12-2012		31-12-2011	
					MONTO M\$	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) / ABONO M\$	MONTO M\$	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) / ABONO M\$
Servicio Médico C.CH.C	70.016.010-6	Matriz Común	Recuperación de gastos pagados	Pesos	3.228.320	-	(2.039.517)	-
Servicio Médico C.CH.C	70.016.010-6	Matriz Común	Arriendos y g.comunes cobrados	Pesos	-	-	5.668	253
Servicio Médico C.CH.C	70.016.010-6	Matriz Común	Arriendos y g.comunes Pagados	Pesos	-	-	7.371	-
Servicio Médico C.CH.C	70.016.010-6	Matriz Común	Servicios por convenios cobrados	Pesos	4.561.797	1.959.174	3.264.493	1.629.261
Servicio Médico C.CH.C	70.016.010-6	Matriz Común	Servicios por convenios pagados	Pesos	4.484.721	-	3.107.712	-
Servicios de Diagnósticos Médicos Ltda.	78.458.590-5	Asociada Indirecta	Aseorías pagadas	Pesos	243.977	(243.977)	-	-
Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción S.A.	94.139.000-5	Matriz	Dividendos pagados	Pesos	3	-	-	-
Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción S.A.	94.139.000-5	Matriz	Recuperación de gastos pagados	Pesos	26	-	54	-
Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción S.A.	94.139.000-5	Matriz	Cuenta corriente	Pesos	-	-	77.815	-
San Marcos	76.422.770-0	Asociada Indirecta	Recuperación de gastos cobrados	Pesos	-	-	1.765	-
Clinica Elqui S.A.	99.533.790-8	Asociada Indirecta	Cuenta corriente	Pesos	-	-	53.674	-

d. Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de 2 años con posibilidad de ser reelegidos.

e. Remuneraciones del Directorio

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, las remuneraciones pagadas al Directorio de Empresas Red Salud S.A. ascienden a M\$68.673 y M\$31.159, respectivamente

f. Remuneraciones a gerentes y ejecutivos principales del grupo

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, las remuneraciones canceladas a la plana gerencial y ejecutiva ascienden a M\$3.704.337 y M\$3.835.325, respectivamente. No existen beneficios de largo plazo, ni beneficios post empleo para el personal clave del Grupo.

Nota 10**Inventarios****(a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:**

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Materiales Clínicos	340.345	368.310
Insumos	584.370	554.597
Existencia en tránsito	13.739	13.846
Fármacos	674.570	559.772
Otros Insumos Clínicos	49.161	54.144
Materiales de Oficina	67.143	61.697
Ropería Clínica	46.481	38.631
Repuestos	180.226	57.219
Materiales y Artículos de Aseo	27.104	22.778
Alimentos	620	936
Otras Existencias	-	1.307
Totales	1.983.759	1.733.237

(b) El movimiento de los inventarios al 31 de diciembre de 2012 y 2011, fue el siguiente:

	FÁRMACOS M\$	MATERIALES CLÍNICOS M\$	INSUMOS M\$	OTROS M\$	TOTALES M\$
Saldo inicial al 01.01.2012	559.772	368.310	554.597	250.558	1.733.237
Adiciones	3.479.579	7.144.274	4.580.074	1.327.035	16.530.962
Consumos a resultado	(3.364.781)	(7.172.239)	(4.550.301)	(1.193.119)	(16.280.440)
Saldo al 31-12-2012	674.570	340.345	584.370	384.474	1.983.759

	FÁRMACOS M\$	MATERIALES CLÍNICOS M\$	INSUMOS M\$	OTROS M\$	TOTALES M\$
Saldo inicial al 01.01.2011	1.188.935	712.618	868.578	387.002	3.157.133
Adiciones	3.145.136	6.159.952	3.376.772	652.970	13.334.830
Consumos a resultado	(3.774.299)	(6.504.260)	(3.690.753)	(789.414)	(14.758.726)
Saldo al 31-12-2011	559.772	368.310	554.597	250.558	1.733.237

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

Respecto de las pérdidas por deterioro de valor, al 31 de diciembre de 2012, la Sociedad efectuó pruebas de deterioro a los inventarios, específicamente sobre aquellos ítems de nula rotación en los últimos doce meses.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

Nota 11 Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Provisión impuesto a la renta	(2.459.826)	(2.065.402)
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	1.929.775	1.994.931
Crédito adquisición activo fijo	71.512	78.981
Crédito SENCE	163.465	247.068
Crédito contribuciones bienes raíces	402.479	402.633
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	252.192	2.533
Impuesto Artículo N°21	(11.878)	56.063
Otros (1)	203.124	73.581
Totales	550.843	790.388

(1) El ítems Otros corresponde principalmente a impuestos a la renta por recuperar del período anterior.

Nota 12 Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en coligadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

(a) Movimientos de inversiones en asociadas

SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN %	SALDO AL 01/01/2012 M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA) M\$	DIVIDENDOS RECIBIDOS M\$	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES) M\$	SALDO AL 31/12/2012 M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50,00%	928.191	-	-	1.034.911	(1.321.011)	-	642.091
Administradora Clínicas Regionales S.A.	32,24%	2.458.830	-	-	37.238	(101.889)	(1.396.676)	997.503
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (1)	40,00%	8.486.748	3.946.395	-	(144.584)	-	1.498.485	13.787.044
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	50,00%	32.021	-	-	8.583	-	-	40.604
Inversalud del Elqui S.A.	15,46%	295.692	-	-	104.234	(8.060)	-	391.866
Totales		12.201.482	3.946.395	-	1.040.382	(1.430.960)	101.809	15.859.108

SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN %	SALDO AL 01/01/2011 M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA) M\$	DIVIDENDOS RECIBIDOS M\$	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES) M\$	SALDO AL 31/12/2011 M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50,00%	636.452	-	-	897.105	(673.493)	68.127	928.191
Administradora Clínicas Regionales S.A.	32,24%	3.550.848	-	-	150.478	(141.719)	(1.100.777)	2.458.830
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (1)	40,00%	3.015.162	4.861.295	-	(130.774)	-	741.065	8.486.748
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	50,00%	25.497	-	-	6.524	-	-	32.021
Inversalud del Elqui S.A.	16,27%	-	-	-	8.425	-	287.267	295.692
Clínica Magallanes S.A. (2)	29,52%	1.588.610	-	(1.629.743)	41.133	-	-	-
Inversiones Farmacéuticas AIR S.A.	40,91%	5.675	-	(16.992)	11.096	-	221	-
Clínica Elqui S.A. (3)	16,13%	277.658	-	(233.364)	57.619	(101.913)	-	-
Megalab S.A. (4)	10,00%	110.289	5.763	(116.950)	(1.242)	-	2.140	-
Totales		9.210.191	4.867.058	(1.997.049)	1.040.364	(917.125)	(1.957)	12.201.482

- (1) Durante el período 2012, se realizaron aportes de capital de acuerdo a lo siguiente: 31 de marzo de 2012 de M\$1.000.000, 22 de mayo de 2012 de M\$346.395 y 31 de mayo de 2012 de M\$ 1.000.000, 14 de septiembre de 2012 de M\$ 1.000.000 y 23 de noviembre de 2012 de M\$ 600.000. Durante el año 2011 se efectuaron aportes de capital a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (mayo M\$994.000, julio M\$1.600.000, septiembre M\$1.267.295 y diciembre M\$1.000.000).
- (2) Por acuerdo de Directorio de fecha 4 de marzo de 2011, se ha decidido efectuar la venta de esta inversión a Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.
- (3) El control de la Clínica Elqui S.A. es mantenido a nivel de grupo Red Salud a través de Administradora de Clínicas Regionales S.A. y Administradora de Inversiones en Salud S.A. con un 62,2% y 15,5%, respectivamente.
- (4) El control de Megalab S.A. es mantenido a nivel de grupo a través de Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. que posee un 90% de participación.

(b) Información financiera resumida de las principales asociadas

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2012:

SOCIEDAD	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN %	ACTIVO CORRIENTE M\$	ACTIVO NO CORRIENTE M\$	PASIVO CORRIENTE M\$	PASIVO NO CORRIENTE M\$	PATRIMONIO M\$	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS M\$	RESULTADOS DEL PERÍODO M\$
ATESA S.A.	50,00%	23.864	1.269.262	8.943	-	1.284.183	-	2.069.822
Administradora Clínicas Regionales S.A.	32,24%	33.578	3.153.658	93.243	-	3.093.994	-	115.500
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	40,00%	2.708.680	32.313.463	23.913	-	34.467.612	-	(361.459)

Al 31 de diciembre de 2011:

SOCIEDAD	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN %	ACTIVO CORRIENTE M\$	ACTIVO NO CORRIENTE M\$	PASIVO CORRIENTE M\$	PASIVO NO CORRIENTE M\$	PATRIMONIO M\$	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS M\$	RESULTADOS DEL PERÍODO M\$
ATESA S.A.	50,00%	477.325	1.385.762	6.703	-	1.856.384	1.798.248	1.794.211
Administradora Clínicas Regionales S.A.	32,24%	118.722	9.437.417	1.837.304	-	7.718.835	693.433	316.034
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	40,00%	2.435.081	20.166.245	14.502	-	22.586.824	(132.278)	(519.421)

Nota 13 Activos Intangibles Distintos de Plusvalía

El detalle de saldos al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

a) Composición:

VALORES BRUTO:	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Patentes y marcas	4.465	4.065
Programas computacionales	1.093.403	884.105
Derecho de uso Clínica Arauco (*)	5.027.423	5.027.423
Costos de Desarrollo	75.056	-
Otros Activos intangibles	154.929	154.929
Subtotal	6.355.276	6.070.522
Amortización acumulada:		
Programas computacionales	(414.800)	(268.547)
Derecho de uso Clínica Arauco	(529.202)	(264.601)
Costos de Desarrollo	(7.690)	-
Otros Activos intangibles	(116.667)	(116.667)
Activo intangibles, neto	5.286.917	5.420.707

(*) Con fecha 29 de octubre de 2010 Megasalud Oriente Limitada y la Sociedad Arauco Medicina Integral S.A., celebraron un contrato de "Compraventa de Activos y Cesión de Derechos" en virtud del cual la primera adquirió a la segunda principalmente, los derechos de operar la Clínica Arauco. Estos derechos se amortizarán en el plazo del contrato celebrado, el cual tiene una duración de 19 años.

b) Movimientos:

Al 31 de diciembre de 2012

	SALDO INICIAL M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	TRASPASO DESDE OBRAS EN CURSO M\$	DETERIORADOS M\$	AMORTIZACIÓN M\$	TOTALES M\$
Patentes y marcas	4.065	400	-	-	-	-	4.465
Programas Computacionales	615.558	209.298	-	-	-	(146.253)	678.603
Costos de Desarrollo	-	75.056	-	-	-	(7.690)	67.366
Derechos de uso Clínica Arauco	4.762.822	-	-	-	-	(264.601)	4.498.221
Otros activos intangibles	38.262	-	-	-	-	-	38.262
Al 31.12.2012	5.420.707	284.754	-	-	-	(418.544)	5.286.917

	SALDO INICIAL M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	TRASPASO DESDE OBRAS EN CURSO M\$	DETERIORADOS M\$	AMORTIZACIÓN M\$	TOTALES M\$
Patentes y marcas	4.065	-	-	-	-	-	4.065
Programas Computacionales	471.790	246.244	-	-	-	(102.476)	615.558
Derechos de uso Clínica Arauco	5.027.423	-	-	-	-	(264.601)	4.762.822
Otros activos intangibles	38.262	-	-	-	-	-	38.262
Al 31.12.2011	5.541.540	246.244	-	-	-	(367.077)	5.420.707

b) Vidas Útiles:

	MÉTODO DE AMORTIZACIÓN	VIDA ÚTIL
Patentes y marcas	lineal	3 a 5 años
Costos de desarrollo	lineal	3 a 5 años
Derecho de uso Clínica Arauco	lineal	19 años

c) El cargo a resultado de amortización de intangibles es el siguiente:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Costo de ventas	293.705	272.187
Gastos de administración	124.839	94.890
Totales	418.544	367.077

Nota 14**Propiedad, Planta y Equipos****(a) La composición por clase de Propiedad, planta y equipo al cierre de cada período, a valores neto y bruto es la siguiente:**

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO	ACTIVO FIJO BRUTO 31/12/2012 M\$	DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$	ACTIVO FIJO NETO 31/12/2012 M\$	ACTIVO FIJO BRUTO 31/12/2011 M\$	DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$	ACTIVO FIJO NETO 31/12/2011 M\$
Construcción en curso	8.323.024	-	8.323.024	21.907.981	-	21.907.981
Terrenos	25.905.388	-	25.905.388	27.127.929	-	27.127.929
Edificios	56.186.385	(9.033.461)	47.152.924	56.755.926	(7.861.335)	48.894.591
Plantas y equipos	38.516.488	(19.769.564)	18.746.924	33.687.642	(16.644.951)	17.042.691
Equipamientos de tecnología de la información	3.676.151	(2.390.573)	1.285.578	2.937.327	(1.901.929)	1.035.398
Instalaciones fijas y accesorios	5.260.477	(1.169.514)	4.090.963	2.313.322	(997.603)	1.315.719
Vehículos de motor	73.920	(17.600)	56.320	73.920	(7.040)	66.880
Otras propiedades, plantas y equipos	1.385.191	(587.223)	797.968	488.297	(396.889)	91.408
Planta y equipos arrendamiento financiero	68.709.417	(9.788.532)	58.920.885	55.654.013	(7.599.265)	48.054.748
Propiedad, planta y equipo, neto	208.036.441	(42.756.467)	165.279.974	200.946.357	(35.409.012)	165.537.345

	01-01-2012 M\$	ADICIONES M\$	VENTAS/BAJAS M\$	DEPRECIACIÓN M\$	RECLASIFICACIONES M\$	31-12-2012 M\$
Construcción en curso	21.907.981	4.807.104	-	-	(18.392.061)	8.323.024
Terrenos	27.127.929	-	-	-	(1.222.541)	25.905.388
Edificios	48.894.591	83.326	-	(1.172.126)	(652.867)	47.152.924
Planta y equipos	17.042.691	3.510.836	[88.608]	(3.124.613)	1.406.618	18.746.924
Equipamiento de tecnologías de la información	1.035.398	561.023	(418)	(488.644)	178.219	1.285.578
Instalaciones fijas y accesorios	1.315.719	322.994	(218)	(171.910)	2.624.378	4.090.963
Vehículos de motor	66.880	-	-	(10.560)	-	56.320
Otras propiedades, plantas y equipos	91.408	357.066	[4.246]	(190.335)	544.075	797.968
Planta y equipos arrendamiento financiero	48.054.748	3.042.108	(5.404.470)	(2.189.267)	15.417.766	58.920.885
Totales al 31.12.2012	165.537.345	12.684.457	(5.497.960)	(7.347.455)	(96.413)	165.279.974

	01-01-2011 M\$	ADICIONES M\$	VENTAS/BAJAS M\$	DEPRECIACIÓN M\$	RECLASIFICACIONES M\$	31-12-2011 M\$
Construcción en curso	44.223.959	4.006.435	-	-	(26.322.413)	21.907.981
Terrenos	30.441.937	58.890	-	-	(3.372.898)	27.127.929
Edificios	49.334.102	250.875	-	(1.157.669)	467.283	48.894.591
Planta y equipos	4.509.977	4.460.759	(245.761)	(2.139.693)	10.457.409	17.042.691
Equipamiento de tecnologías de la información	2.955.761	624.054	(518)	(311.298)	(2.232.601)	1.035.398
Instalaciones fijas y accesorios	24.279	69.665	(866)	(156.681)	1.379.322	1.315.719
Vehículos de motor	2.569.843	73.920	-	(7.040)	(2.569.843)	66.880
Otras propiedades, plantas y equipos	19.423.516	488.297	-	(396.889)	(19.423.516)	91.408
Planta y equipos arrendamiento financiero	-	8.567.450	(52.326)	(1.903.687)	41.443.311	48.054.748
Totales al 31.12.2011	153.483.374	18.600.345	(299.471)	(6.072.957)	(173.946)	165.537.345

Las nuevas propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 la Sociedad no posee obligación legal o contractual de dismantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

(c) El cargo a resultado por depreciación es el siguiente:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Costo de ventas	6.818.809	5.322.706
Gastos de administración	528.646	750.251
Totales	7.347.455	6.072.957

(d) Arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2012 y al 31 de diciembre de 2011, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Terrenos	7.007.712	3.153.745
Edificios	46.345.884	40.178.745
Equipamiento de tecnología de la Información	235.932	398.602
Equipos e instalaciones médicas	5.331.357	4.323.656
Totales	58.920.885	48.054.748

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

31 DE DICIEMBRE DE 2012	PAGOS MÍNIMO FUTUROS DE ARRENDAMIENTO M\$	INTERÉS M\$	VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMO FUTUROS M\$
Menos de un año	10.749.877	(1.945.222)	8.804.655
Más de un año pero menos de cinco años	14.861.261	(6.765.445)	8.095.816
Más de cinco años	49.999.506	(15.084.428)	34.915.078
Total	75.610.644	(23.795.083)	51.815.549

31 DE DICIEMBRE DE 2011	PAGOS MÍNIMO FUTUROS DE ARRENDAMIENTO M\$	INTERÉS M\$	VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMO FUTUROS M\$
Menos de un año	7.089.460	(2.431.646)	4.657.814
Más de un año pero menos de cinco años	22.371.610	(9.883.076)	12.488.534
Más de cinco años	62.853.433	(20.661.475)	42.191.958
Total	92.314.503	(32.976.197)	59.338.306

Descripción general de los contratos más significativos:

Clínica Bicentenario S.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero las Compañías de Seguro Bice Vida y Vida Security por el Inmueble, ubicado en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N°4850, comuna de Estación Central en la ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 100 trimestres (299 meses), el cual considera la opción de compra.
- Finalización del contrato: 05 de julio de 2037
- Renta del arrendamiento: La primera rentas (semestral) considera sólo el pago de intereses, y el valor de cada cuota es de UF46.369,78 más IVA. , la segunda renta es de UF42.770,29 más IVA, a contar de la tercera renta las cuotas pasan a ser mensuales y por montos diferenciados (sólo interés) y trimestralmente a un monto equivalente a capital más interés.
- La opción de compra equivale a UF20.738,92 más IVA.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

Clínica Avansalud S.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero con el BICE Vida Cía. de Seguros por Inmueble, ubicado en Avda. Salvador N°100, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 239 meses más la opción de compra.
- Finalización del contrato: 28 de diciembre de 2028.
- Renta del arrendamiento: El monto mensual de la renta asciende a UF1.566,63.
- La cuota 240 (opción de compra) equivale a UF1.566,63.
- En el contrato de leasing, las partes acordaron establecer condiciones de prepago, en caso de que la Clínica optará por el pago anticipado del total de las rentas.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

(e) Garantía

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$78.023.281 y M\$92.029.383, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 16, por un monto de M\$69.049.940 y M\$71.803.449 para cada período.

Nota 15 Propiedad de Inversión

a) El detalle de saldos y los movimientos de las Propiedades de Inversión al 31 de diciembre 2012, se muestran a continuación:

	31-12-2012 M\$
Terrenos	669.261
Edificios	4.734.385
Total	5.403.646

Con fecha 5 de diciembre se ejerció la compra anticipada de 12 pisos de la Torre (Piso 9 al 20), 1 auditorio y 124 estacionamientos.

La forma de pago fue la siguiente:

	UF
Crédito Hipotecario (Letra Hipotecaria- Mutuo)	250.000,00
Recursos Propios	147.263,35
Total Desembolso	397.263,35

b) Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

Vida útil de las Propiedades de Inversión

Edificios 20-80 años

Al 31 de diciembre de 2012, no se han efectuado cargos en resultado por concepto de depreciación de las Propiedades de Inversión.

c) Seguros

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos

Nota 16 Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

(a) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

CONCEPTOS:	31-12-2012 ACTIVO M\$	PASIVO M\$	31-12-2011	ACTIVO M\$	PASIVO M\$
Propiedades, planta y equipo	-	18.042.956		-	14.219.123
Revaluaciones de activo fijo (*)	-	-		-	775.576
Deterioro cuentas por cobrar	647.302	-		388.221	-
Obligaciones por leasing	13.995.931	-		12.242.773	-
Pérdidas fiscales	4.429.465	-		1.528.145	-
Provisión vacaciones	605.950	-		419.864	-
Otros	35.311	144.068		86.486	142.398
Total	19.713.959	18.187.024		14.665.489	15.137.097

(*) Revaluaciones de activo fijo realizadas durante el proceso de adopción a NIIF, fueron asociadas a las cuentas contables que la originaron, con el objeto de controlar los efectos en resultados respectivos durante cada período.

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Gastos por Impuestos Corrientes a las Ganancias:		
Gasto por Impuestos Corrientes	(2.459.826)	(2.065.403)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	(14.349)	(13.937)
Gasto por impuestos corrientes (neto), total	(2.474.175)	(2.079.340)
Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	1.978.251	1.361.814
Otros gastos por impuestos diferidos	-	-
Ingreso (gasto) diferido por impuestos diferidos	1.978.251	1.361.814
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(495.924)	(717.526)

(b) Impuesto a la renta

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	TASA	31-12-2012 M\$	TASA	31-12-2011 M\$
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		3.320.410		2.059.340
Ganancia (pérdida) por impuestos utilizando la tasa legal	-20,0%	(664.082)	-20,0%	(411.868)
Ajustes al ingreso (gastos) por impuestos utilizados a la tasa legal				
Diferencias:				
Participación en ganancias en asociadas	0,7%	22.365	8,2%	271.848
Corrección Monetaria Activos	-13,8%	(459.381)	-8,3%	(276.189)
Activos en Leasing	10,5%	349.264	1,3%	41.633
Diferencias en Depreciación	-6,7%	(221.456)	-16,1%	(535.673)
Provisiones	-0,3%	(10.528)	-1,8%	(59.383)
Corrección Monetaria Pasivos	8,7%	288.879	0,7%	24.428
Gastos pagados por anticipado	0,3%	10.474	0,0%	-
Multas e Intereses	-0,09%	(2.943)	-0,06%	(1.928)
Intereses Leasing	-28,0%	(930.674)	-1,8%	(61.013)
Cuotas Leasing Pagadas	27,4%	909.614	8,1%	270.133
Otros Gastos no aceptados	-0,9%	(29.445)	0,6%	17.115
Utilidad y Pérdida Venta de Acciones	0,0%	-	-0,1%	(1.937)
Pérdida Tributaria	7,3%	241.989	0,2%	5.308
Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto	5,1%	168.158	-9,1%	(305.658)
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva	-14,9%	(495.924)	-29,1%	(717.526)

Nota 17 Otros Pasivos Financieros

El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

CORRIENTES	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	7.595.579	13.312.748
Arrendamiento financiero	8.804.655	4.657.814
Obligaciones con el Público	1.215.004	-
Totales	17.615.238	17.970.562

NO CORRIENTES	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	21.216.476	17.432.122
Arrendamiento financiero	43.010.894	54.680.492
Obligaciones con el Público	44.474.244	-
Totales	108.701.614	72.112.614

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo mantiene créditos bancarios, por los cuales debe garantizar parte de los activos señalados en Nota 14. El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación:

	CORRIENTES		NO CORRIENTES	
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
No Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	5.709.895	11.844.958	5.867.769	6.434.797
Obligaciones con el Público	1.215.004	-	44.474.244	-
Total No Garantizados:	6.924.899	11.844.958	50.342.013	6.434.797
Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	1.885.684	1.467.820	15.348.707	10.997.325
Arrendamiento financiero	8.804.655	4.657.784	43.010.894	54.680.492
Total Garantizados:	10.690.339	6.125.604	58.359.601	65.677.817
Total Otros Pasivos Financieros	17.615.238	17.970.562	108.701.614	72.112.614

El detalle al 31 de diciembre de 2012, de los préstamos bancarios, arrendamientos financieros y obligaciones con el público, presentado por Institución Financiera y moneda es el siguiente:

RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	CORRIENTE			NO CORRIENTE		
		UF 31-12-2012 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2012 M\$	TOTALES 31-12-2012 M\$	UF 31-12-2012 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2012 M\$	TOTALES 31-12-2012 M\$
97.004.000-5	Banco de Chile	1.019.689	28.982	1.048.671	5.736.468	68.218	5.804.686
97.032.000-8	Banco BBVA	149.562	581.445	731.007	946.638	4.908.829	5.855.467
97.030.000-7	Banco Estado	836.378	368.094	1.204.472	5.523.008	-	5.523.008
76.645.030-K	Banco ITAU	-	500.000	500.000	-	-	-
97.080.000-K	Banco BICE	995.186	4.505.644	5.500.830	17.189.924	-	17.189.924
81.513.400-2	Banco BICE- Cía. seguros	6.751.214	-	6.751.214	13.439.280	-	13.439.280
97.053.000-2	Banco Security	641.692	-	641.692	16.415.005	-	16.415.005
	Obligaciones con el Público	481.117	733.887	1.215.004	22.958.703	21.515.541	44.474.244
	Otros	22.348	-	22.348	-	-	-
	Totales	10.897.186	6.718.052	17.615.238	82.209.026	26.492.588	108.701.614

El detalle al 31 de diciembre de 2011, de los préstamos bancarios, arrendamientos financieros y obligaciones con el público, presentado por Institución Financiera y moneda es el siguiente:

RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	CORRIENTE			NO CORRIENTE		
		UF 31-12-2011 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2011 M\$	TOTALES 31-12-2011 M\$	UF 31-12-2011 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2011 M\$	TOTALES 31-12-2011 M\$
97.004.000-5	Banco de Chile	70.802	424.550	495.352	-	732.415	732.415
97.032.000-8	BBVA	595.996	625.008	1.221.004	6.436.576	5.470.270	11.906.846
97.030.000-7	Banco Estado	707.201	427.074	1.134.275	79.816	5.527.054	5.606.870
97.011.000-3	Banco Internacional	-	88.446	88.446	-	-	-
97.080.000-K	Banco BICE	2.772.112	-	2.772.112	18.291.591	-	18.291.591
81.513.400-2	Banco BICE- Cía. seguros	418.861	-	418.861	18.287.684	-	18.287.684
97.053.000-2	Banco Security	1.593.764	10.209.353	11.803.117	17.268.511	-	17.268.511
	Otros	37.395	-	37.395	18.697	-	18.697
	Totales	6.196.131	11.774.431	17.970.562	60.382.875	11.729.739	72.112.614

El detalle de préstamos bancarios, arrendamientos financieros y obligaciones con el público, presentado por moneda y años de vencimiento:

Préstamos a entidades financieras al 31 de diciembre de 2012:

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO	PAGO DE INTERES	TASA DE INTERÉS NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAIS				
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	25-02-2020	Mensual	6,50%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF	10-06-2019	Mensual	4,44%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	09-10-2020	Mensual	6,96%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	01-05-2021	Mensual	4,09%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	01-11-2022	Mensual	0,06%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	06-08-2013	Mensual	6,37%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	\$	02-12-2013	Mensual	5,49%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Mensual	5,74%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Trimestral	5,70%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual	5,70%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual	5,50%
Totales									

Detalle anterior no incorpora la utilización de la línea de crédito por parte de la Clínica Bicentenario en los Bancos Bice y Security al 31 de diciembre de 2012, equivalente a M\$4.505.641

Préstamos a entidades financieras al 31 de diciembre de 2011

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO	PAGO DE INTERES	TASA DE INTERÉS NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAIS				
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	25-02-2020	Mensual	6,50%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF	10-06-2019	Mensual	4,44%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	09-10-2020	Mensual	6,96%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	01-05-2021	Mensual	4,09%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	01-11-2022	Mensual	0,60%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	25-05-2012	Mensual	0,39%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.011.000-3	Banco Internacional	Chile	\$	26-11-2012	Mensual	0,80%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	04-08-2012	Mensual	0,61%
76.020.456-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97053000-2	Banco Security	Chile	\$	27-02-2012	Anual	0,05%
Totales									

TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VENCIMIENTO M\$ (EN VALORES NOMINALES)						CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2012	NO CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2012
	DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
6,80%	129.602	388.807	518.409	518.409	1.036.819	1.123.220	518.409	3.196.857
4,59%	48.651	145.952	194.603	194.603	389.206	291.905	194.603	1.070.317
7,29%	104.775	314.325	384.175	454.026	838.201	1.222.376	419.100	2.898.778
4,24%	193.021	579.063	772.084	772.084	1.544.168	2.637.954	772.084	5.726.290
0,06%	227.819	683.456	879.539	843.066	1.577.359	3.256.108	911.275	6.556.072
6,37%	2.259	365.835	-	-	-	-	368.094	-
5,49%	125.000	375.000	-	-	-	-	500.000	-
5,74%	20.451	61.353	81.804	81.804	163.609	572.609	81.804	899.826
5,70%	61.026	183.078	243.869	243.847	487.695	1.706.933	244.104	2.682.344
5,70%	60.899	171.486	243.597	243.597	487.193	1.706.142	232.385	2.680.529
5,50%	20.145	60.437	80.582	80.582	161.164	564.532	80.582	886.860
	993.648	3.328.792	3.398.662	3.432.018	6.685.414	13.081.779	4.322.440	26.597.873

TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VENCIMIENTO M\$ (EN VALORES NOMINALES)						CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2011	NO CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2011
	DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
6,80%	129.602	388.807	1.036.819	1.036.819	1.641.630	-	518.409	3.715.268
4,59%	47.486	135.315	379.890	379.890	483.928	-	182.801	1.243.708
7,29%	104.775	314.325	838.201	838.201	1.606.552	-	419.100	3.282.954
4,24%	188.401	512.505	1.507.206	1.507.206	3.354.274	-	700.906	6.368.686
0,60%	228.841	686.523	1.740.463	1.604.940	3.922.389	-	915.364	7.267.792
0,39%	14.910	44.731	-	-	-	-	59.641	-
0,80%	23.352	65.094	-	-	-	-	88.446	-
0,61%	2.287	365.835	-	-	-	-	368.122	-
0,05%	10.209.353	-	-	-	-	-	10.209.353	-
	10.949.007	2.513.135	5.502.579	5.367.056	11.008.773	-	13.462.142	21.878.408

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO.	TASA DE INTERES NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES	PAIS			
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	07-08-2013	3,83%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	17-01-2016	8,18%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	13-04-2013	0,40%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	12-04-2012	0,22%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	02-04-2015	0,27%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016	0,32%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016	0,35%
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-11-2015	4,66%
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-01-2016	5,11%
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-11-2015	4,12%
78.040.520-2	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-12-2015	5,17%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	10-02-2016	5,10%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	15-09-2015	3,16%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-03-2013	3,73%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-07-2015	4,37%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco BICE	Chile	UF	15-07-2016	5,92%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	03-09-2013	5,14%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	07-05-2015	3,11%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	12-11-2016	4,39%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	4,00%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	3,69%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	4,17%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2014	6,97%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-05-2015	5,13%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2017	5,00%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	18-02-2015	5,34%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2015	5,35%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	81.513.400-1	Banco BBVA	Chile	UF	17-01-2013	4,60%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	UF	28-06-2013	0,00%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	UF	28-06-2013	0,00%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía Seguros	Chile	UF	31-12-2028	5,34%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía Seguros	Chile	UF	21-12-2028	5,20%
76.853.020-3	Resonancia Magnetica Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2013	4,65%
76.853.020-3	Resonancia Magnetica Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	31-03-2018	4,32%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97053000-2	Banco Security	Chile	UF	31-03-2037	5,70%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	UF	31-03-2037	5,70%
Totales								

TASA DE INTERES EFECTIVA	AÑOS DE VENCIMIENTO (VALORES NOMINALES EN M\$)						CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2012	NO CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2012
	DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
3,83%	18.340	28.058	-	-	-	-	46.398	-
8,18%	8.904	29.679	35.615	35.615	-	-	38.583	71.230
0,40%	5.865	17.596	-	-	-	-	23.461	-
0,22%	12.146	36.437	16.194	-	-	-	48.583	16.194
0,27%	18.778	56.334	75.111	25.037	-	-	75.112	100.148
0,32%	20.391	61.173	81.563	81.563	20.391	-	81.564	183.518
0,35%	15.344	46.031	61.374	61.374	30.687	-	61.375	153.435
4,66%	6.591	19.772	26.362	24.165	-	-	26.363	50.528
5,11%	4.468	13.404	17.872	17.872	1.489	-	17.872	37.234
4,12%	15.216	45.647	60.863	55.791	-	-	60.863	116.654
5,17%	7.434	22.302	29.736	29.736	-	-	29.736	59.472
5,10%	28.738	86.215	114.954	114.954	19.159	-	114.953	249.066
3,16%	24.623	73.868	98.491	73.868	-	-	98.491	172.359
3,73%	3.135	-	-	-	-	-	3.135	-
4,37%	8.047	24.141	32.188	18.776	-	-	32.188	50.965
5,92%	5.853	17.558	23.411	23.411	15.607	-	23.411	62.428
5,14%	8.010	16.019	-	-	-	-	24.029	-
3,11%	9.831	29.493	39.324	16.385	-	-	39.324	55.708
4,39%	7.561	22.684	30.246	30.246	27.725	-	30.245	88.217
4,00%	2.106	6.317	8.423	2.808	-	-	8.423	11.230
3,69%	3.941	11.824	15.766	5.255	-	-	15.765	21.021
4,17%	2.563	7.688	10.251	3.417	-	-	10.251	13.668
6,97%	22.604	50.859	22.604	-	-	-	73.463	22.604
5,13%	12.983	38.949	51.931	21.638	-	-	51.932	73.569
5,00%	8.133	60.144	80.193	80.193	120.289	-	68.277	280.674
5,34%	2.278	6.833	9.111	1.518	-	-	9.111	10.629
5,35%	6.091	18.272	24.363	12.181	-	-	24.363	36.544
4,60%	1.182	-	-	-	-	-	1.182	-
0,00%	12.337	9.253	-	-	-	-	21.589	0
0,00%	434	325	-	-	-	-	759	0
5,34%	107.349	322.048	429.397	429.397	858.794	4.723.365	429.397	6.440.953
5,20%	68.571	6.495.072	307.886	329.363	729.252	7.647.515	6.563.644	9.014.016
4,65%	34.538	8.187	-	-	-	-	42.725	0
4,32%	21.010	45.130	65.067	60.173	120.346	15.043	66.140	260.629
5,70%	312.508	931.079	1.226.213	1.208.505	2.362.528	18.806.792	1.243.587	23.604.038
5,70%	312.508	931.079	1.226.213	1.208.505	2.362.528	18.806.792	1.243.587	23.604.038
	1.160.411	9.589.470	4.220.722	3.971.746	6.668.799	49.999.507	10.749.881	64.860.770

Arrendamientos financieros al 31 de diciembre de 2011:

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO.	TASA DE INTERES NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES	PAIS			
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos	13-04-2012	7,31%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos	13-04-2012	7,35%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos	20-05-2012	7,39%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	27-07-2012	4,51%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	08-08-2012	4,47%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	06-09-2012	8,28%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	11-12-2012	4,76%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos	07-06-2013	3,83%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	13-04-2012	4,51%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	01-07-2012	5,57%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	15-04-2012	10,24%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	15-08-2012	4,30%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	15-08-2012	4,30%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	15-08-2012	4,30%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	15-08-2012	4,30%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	01-08-2012	4,30%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	UF	15-08-2012	4,30%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	UF	09-07-2012	0,32%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	UF	13-04-2013	0,40%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	UF	12-04-2012	0,22%
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-11-2015	4,66%
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-01-2016	5,11%
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-11-2015	4,12%
78.040.520-2	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-12-2015	5,17%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	10-02-2016	5,10%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	15-09-2015	3,16%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-03-2013	3,73%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-01-2012	3,57%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-07-2015	4,37%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	03-09-2013	5,14%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	07-05-2015	3,11%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	12-11-2016	4,39%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	15-10-2012	3,16%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	4,00%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	3,69%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	4,17%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2014	6,97%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2013	4,65%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	31-03-2018	4,32%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	81.513.400-1	Banco BBVA	Chile	UF	17-01-2013	4,60%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	UF	28-06-2013	0,00%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	UF	28-06-2013	0,00%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía. Seguros	Chile	UF	31-12-2028	5,34%
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía. Seguros	Chile	UF	21-12-2028	5,20%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	31-03-2037	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	31-03-2037	

Totales

TASA DE INTERES EFECTIVA	AÑOS DE VENCIMIENTO (VALORES NOMINALES EN M\$)						CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2011	NO CORRIENTE (NOMINALES) 31-12-2011
	DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
7,31%	2.465	1.644	-	-	-	-	4.109	-
7,35%	2.468	1.645	-	-	-	-	4.113	-
7,39%	2.470	2.470	-	-	-	-	4.940	-
4,51%	3.277	5.461	-	-	-	-	8.737	-
4,47%	10.185	16.975	-	-	-	-	27.159	-
8,28%	1.898	5.694	633	-	-	-	7.592	633
4,76%	3.600	7.199	-	-	-	-	10.799	-
3,83%	16.432	49.295	43.818	-	-	-	65.726	43.818
4,51%	10.725	7.150	-	-	-	-	17.874	-
5,57%	1.902	2.536	-	-	-	-	4.438	-
10,24%	27.927	9.309	-	-	-	-	37.236	-
4,30%	1.398	2.330	-	-	-	-	3.728	-
4,30%	1.398	2.330	-	-	-	-	3.728	-
4,30%	1.398	2.330	-	-	-	-	3.728	-
4,30%	1.398	2.330	-	-	-	-	3.728	-
4,30%	2.716	4.526	-	-	-	-	7.242	-
4,30%	1.398	2.330	-	-	-	-	3.728	-
0,32%	10.773	32.320	5.458	-	-	-	43.094	5.458
0,40%	16.988	50.965	18.464	-	-	-	67.953	18.464
0,22%	11.744	35.231	57.338	-	-	-	46.974	57.338
4,66%	6.433	19.298	25.731	25.731	23.587	-	25.731	75.049
5,11%	4.361	13.084	17.445	17.445	18.898	-	17.445	53.788
4,12%	14.851	44.554	59.406	59.406	54.455	-	59.406	173.267
5,17%	7.256	21.768	29.024	29.024	29.024	-	29.024	87.073
5,10%	28.050	84.151	112.202	112.202	130.902	-	112.202	355.306
3,16%	24.033	72.100	96.133	96.133	72.100	-	96.133	264.367
3,73%	3.060	9.179	3.060	-	-	-	12.238	3.060
3,57%	2.138	-	-	-	-	-	2.138	-
4,37%	7.854	23.563	31.418	31.418	18.327	-	31.418	81.162
5,14%	7.818	23.454	23.454	-	-	-	31.271	23.454
3,11%	9.596	28.787	38.382	38.382	15.993	-	38.382	92.757
4,39%	7.380	22.141	29.522	29.522	56.583	-	29.522	115.627
3,16%	10.321	24.083	-	-	-	-	34.404	-
4,00%	2.055	6.166	8.221	8.221	2.740	-	8.221	19.183
3,69%	3.847	11.541	15.388	15.388	5.129	-	15.388	35.906
4,17%	2.501	7.504	10.006	10.006	3.335	-	10.006	23.346
6,97%	16.547	49.642	66.189	22.063	-	-	66.189	88.252
4,65%	23.974	71.922	31.965	-	-	-	95.896	31.965
4,32%	14.683	44.049	58.733	58.733	122.360	73.416	58.733	313.240
4,60%	3.460	10.381	1.153	-	-	-	13.842	1.153
0,00%	9.031	27.093	18.062	-	-	-	36.124	18.062
0,00%	318	953	635	-	-	-	1.271	635
5,34%	104.780	314.339	419.119	419.119	838.237	5.029.424	419.119	6.705.899
5,20%	44.588	200.646	5.163.417	339.109	733.359	7.549.379	245.234	13.785.264
5,57%	516.885	2.141.752	1.882.546	1.882.546	2.510.060	25.100.607	2.658.637	31.375.759
5,07%	469.996	2.094.863	1.882.546	1.882.546	2.510.060	5.020.120	2.564.859	11.295.272
	1.478.376	5.611.083	10.149.468	5.076.994	7.145.149	42.772.946	7.089.459	65.144.557

Contratos de arrendamientos más relevantes

DEUDOR			
NOMBRE	RELACIÓN CON LA MATRIZ	ACREEDOR DEL LEASING	DESCRIPCIÓN
Serv. Médicos Tabancura S.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura S.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura S.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura S.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura S.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	18 sillones dentales marca Siemens modelo Sirona (Contrato 9847572)
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	1 SIST MONITOREO CENTRAL-4 MAQ ANESTESIS- 4 MONITORES-
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	GENERADORES ELECTROQUIRURGICOS + EQ. OFTALMOLOGICOS
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	CAMAS-CAMILLAS-TORRES DE ENDOSCOPIA
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	Electrocardiógrafo, Desfibrilador, carros varios, camas clínicas, ventiladores mecánicos y otros
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	Leasing Mobiliario y otros ampliación
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	EQUIPOS HOSPITALARIOS VARIOS
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	LEASING INSTRUMENTAL
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	SISTEMAS SOPORTE DE EQUIPOS - LAMPARAS QUIRURGICAS
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco Bice	VideoendosGastro, Mesa Operación, SISTEMA ULTRASONIDO, etc.
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	EQUIPO RX ARCO EN C MARCA PHILIPS
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	ECOGRAFOS SIEMENS MODELO ACUSOM S2000
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	ECOCARDIOGRAFO DOPPLER COLOR PHILLIPS
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	PANELES CABECERA
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	SISTEMA CONTROL ESTACIONAMIENTO
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	SISTEMA LLAMADO A ENFERMERA
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	TOMOGRAFO MULTICORTE (SCANNER)
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	Mobiliario y equipamiento URGENCIA
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	Scanner Multicorte TOSHIBA, Mod. AQUILION CLX + Workstation Cardiológica.
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	Equipamiento Urgencia
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	EQUIPOS + INSTRUMENTAL 36
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco BBVA	100 PC HP MS 216
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	I.B.M.	EQUIPOS IBM CONTRATO 0011580 M00164
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	I.B.M.	EQUIPOS IBM CONTRATO 0011580 M00166
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Bice Vida Cía. de Seguros	LEASING INMOBILIARIO AVDA. SALVADOR 100 PROVIDENCIA- STGO
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	EQUIPO OSTEOPULMONAR DIGITAL DIRECTO
Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Bice Vida Cía. de Seguros	LEASING AMPLACION AVDA. SALVADOR 100 PROVIDENCIA- STGO
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	RESONADOR MAGNETICO_1
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	RESONADOR MAGNETICO_2
Clinica Bicentenario S.A.	Subsidiaria	Bice y Security	Construcción de una Clínica, un centro médico, un edificio de oficinas, un sector de estacionamientos en subterráneo y otras dependencias

CONDICIONES DEL CONTRATO					
DURACIÓN DEL ARRENDAMIENTO	FECHA FINALIZACIÓN CONTRATO	RENTA ARRENDAMIENTO	OPCIÓN DE COMPRA	OPCIÓN DE PREPAGO	COSTOS POR RIESGOS
49 meses	30-04-2013	Cuotas de UF 305,58 mensuales	En cuota 49 por UF 305,58	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
49 meses	30-04-2014	Cuotas de UF 210,93 mensuales	En cuota 49 por UF 210,93	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
48 meses	02-04-2015	Cuotas de UF 326,10 mensuales	En cuota 48 por UF 326,10	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
49 meses	06-03-2016	Cuotas de UF 354,12 mensuales	En cuota 49 por UF 354,12	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
49 meses	08-06-2016	Cuotas de UF 266,46 mensuales	En cuota 49 por UF 266,46	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
60 meses	07-06-2013	UF 206,45	UF 206,45	No Aplica	17,74 UF costo póliza anual, incluida en la cuota mensual. Cualquier diferencia no cubierta por el seguro es de responsabilidad de Megasalud
61 meses	05-11-2015	97,56 UF	Cuota 61 - 97,56 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	05-01-2016	65,21 UF	Cuota 61 - 65,21 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	09-11-2015	222,05 UF	Cuota 61 - 222,05 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	09-12-2015	108,49 UF	Cuota 61 - 108,49 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	10-02-2016	419,40 UF	Cuota 61 - 419,40 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	15-09-2015	359,34 UF	Cuota 61 - 359,34 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
25 meses	20-03-2013	45,74 UF	Cuota 25 - 45,74 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	20-07-2015	117,44 UF	Cuota 61 - 117,44 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
49 meses	15-07-2016	85,41 UF	Cuota 49 - 85,41 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
25 meses	03-09-2013	116,89 UF	Cuota 25 - 116,89 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	07-05-2015	143,47 UF	Cuota 61 - 143,47 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
37 meses	15-10-2012	154,32 UF	Cuota 37 - 154,32 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
60 meses	24-04-2015	30,73 UF	Cuota 60 - 30,73 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	24-04-2015	57,52 UF	Cuota 61 - 57,52 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
59 meses	24-04-2015	37,40 UF	Cuota 59 - 37,40 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	30-04-2014	247,41 UF	Cuota 61 - 247,41 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
37 meses	24-05-2015	189,47 UF	Cuota 37 - 189,47 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	30-06-2017	292,58 UF	Cuota 61 - 292,58 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
37 meses	18-02-2015	33,24 UF	Cuota - 37 33,24 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
37 meses	30-06-2015	88,89 UF	Cuota 37 - 88,89 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
25 meses	17-01-2013	51,74 UF	Cuota 25 - 51,74 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
36 meses	28-06-2013	135,03 UF	Cuota 36 - 135,03 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
36 meses	28-06-2013	4,75 UF	Cuota 36 - 4,75 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
240 meses	31-12-2028	1.566,63 UF	Cuota 240 - 4.378,11 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	12-11-2016	110,35 UF	CUOTA 61 - 110,35 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
258 meses	21-10-2030	Primeras 36 Cuotas 9,47 UF las siguientes 13 cuotas 1000 UF y las restantes 4.734,46 UF	CUOTA 258 - 2913,4790 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	30-04-2013	405,6420 UF	Cuota 61 405,6420 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
86 meses	31-03-2018	201,7206 UF	Cuota 86 201,7206 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
336 meses	31-03-2037	UF 1.500.000 + IVA (semestral)	UF 1.500.000 + IVA	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora

El detalle de las Obligaciones con el Público presentado por moneda y años de vencimiento es el siguiente:

Bonos Serie A

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°697. La serie A (única) fue colocada por un monto de M\$21.800.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de 6,5%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en una cuota al vencimiento, en junio de 2016.

Bonos Serie C

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF + 4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

Saldo de las Obligaciones con el Público corriente:

CORRIENTE

DEUDOR			ACREEDOR				CONDICIONES DE LA OBLIGACION												
RUT	SOCIEDAD	PAIS	BANCO O INSTITUCIONES	PAIS	N° DE INSCRIPCIÓN	SERIES	MONEDA	PAGO	AMORTIZACIÓN	VALOR NOMINAL	VCTO	TASA DE INTERES NOMINAL	TASA DE INTERES EFECTIVA	VALOR NOMINAL			COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO		
														DE 0 A 1 MES	DE 1 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	TOTAL		
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°697	A	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000	30-06-2016	6,5%	6,9%	-	-	1.417.000	1.417.000	Chile	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°698	C	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1000000	30-06-2032	4,25%	4,20%	-	-	970.732	970.732	Chile	
Totales														-	-	-	2.387.732	2.387.732	

Saldo de las Obligaciones con el Público no corriente:

NO CORRIENTE

DEUDOR			ACREEDOR				CONDICIONES DE LA OBLIGACION											
RUT	SOCIEDAD	PAIS	BANCO O INSTITUCIONES	PAIS	N° DE INSCRIPCIÓN	SERIES	MONEDA	PAGO	AMORTIZACIÓN	VALOR NOMINAL	VCTO	TASA DE INTERES NOMINAL	TASA DE INTERES EFECTIVA	VALOR NOMINAL			COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO	
														MÁS DE 1 AÑO HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°697	A	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000	30-06-2016	6,5%	6,9%	2.834.000	22.519.653	-	25.353.653	Chile
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°698	C	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1000000	30-06-2032	4,25%	4,20%	1.941.464	1.941.464	32.067.751	35.950.679	Chile
Totales														4.775.464	24.461.117	32.067.751	61.304.332	

(1) Vencimientos consideran capital más intereses devengados.

(2) Valor nominal de la colocación.

Nota 18

Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	CORRIENTES	
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Acreeedores varios	3.059.380	3.337.466
Dividendos por pagar	135.915	-
Documentos por pagar	4.123.158	2.202.964
Cuentas comerciales	13.023.602	9.433.209
Cuentas por pagar a médicos	4.167.285	3.964.278
Retenciones por pagar	1.431.208	1.256.217
Totales	25.940.548	20.194.134

Nota 19 Provisones por Beneficios del Personal

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	CORRIENTES	
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Participaciones del personal	908.830	1.069.509
Vacaciones por pagar	2.046.181	1.847.434
Remuneraciones por pagar	257.503	19.627
Totales	3.212.514	2.936.570

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo.

Naturaleza de clase de provisión: Obligaciones devengadas que se generan por los beneficios que tienen los trabajadores a medida que transcurren los períodos o hechos vinculados con los fijados contractualmente.

Calendario de salidas de clase de provisión: Debido a la naturaleza de las provisiones los desembolsos se realizan en forma anual.

Incertidumbres sobre la oportunidad y el importe de una clase de provisión: Los importes de estas provisiones son establecidos de acuerdo a las condiciones contractuales suscritas con el personal.

Nota 20 Capital, Resultados Acumulados, Otras Reservas

Red Salud S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008 y su capital social fijado en la escritura de constitución, es de M\$12.000.000, dividido en quince mil trescientos treinta acciones nominativas de una misma serie y valor, el cual se ha enterado de la siguiente forma:

- Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A., al momento de la constitución suscribió 15.329 acciones por un valor de M\$11.999.227, de los cuales paga en el acto la suma de M\$3.108.720.
- Cámara Chilena de la Construcción A.G., suscribió una acción al momento de la constitución, acción que fue pagada el 2 de diciembre de 2008.

Los aportes de capital de los accionistas se efectuaron de la siguiente forma:

FECHA	ACCIONISTA	APORTE	M\$
18-04-2008	Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	Participación del 92,5% de Megasalud S.A.	54.389
18-04-2008	Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	Participación del 70% de Clínica La Construcción S.A.	3.054.331
02-12-2008	Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	Dinero en efectivo	4.523.021
03-12-2008	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Dinero en efectivo	4.650
29-12-2008	Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	Dinero en efectivo	4.529.561
Total			12.165.952

El monto pagado por los accionistas incluye M\$165.952 correspondiente a reajuste por Acciones suscritas y pagadas con posterioridad a la constitución de la Sociedad, según lo establece el Artículo N°16 de la Ley N°18.046.

La Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresas Red Salud S.A. celebrada con fecha 9 de mayo de 2008, acordó que la Sociedad se fusionara con su sociedad relacionada Inversiones Clínicas S.A. la cual se hizo efectiva a partir del 1 de julio de 2008, lo que significó incorporar capital por M\$14.593.151 (históricos).

En esta misma Junta se acordó aumentar el capital social en la suma de M\$14.593.151 (históricos) mediante la emisión de 5.190 nuevas acciones, sin valor nominal, de la misma serie y valor que las restantes acciones de la Sociedad. Las nuevas acciones, suscritas por Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A., se pagan con la transferencia de activos y pasivos de la sociedad Inversiones Clínicas S.A. consecuencia de la fusión acordada.

Con fecha 28 de diciembre de 2009 la Junta General Extraordinaria de Accionistas fue convocada con el objeto de pronunciarse sobre una reforma de los estatutos, a fin de aumentar el capital social mediante la emisión de 2.326 acciones de pago, las cuales serían colocadas en la suma total de UF404.915,0656 (M\$8.458.358). La finalidad perseguida era que el aumento de capital fuera suscrito y pagado en su totalidad por el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción, mediante el aporte en dominio a la Sociedad de 4.054.054 acciones de Megasalud S.A., toda vez que el aporte de las mismas se enmarca dentro de un proceso de reestructuración societario que han convenido los accionistas de la Sociedad y el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción, éste último como accionista de la filial Megasalud S.A. Por lo anterior, se acordó emitir 977 acciones de pago el 29 de diciembre de 2009, para ser suscritas y pagadas mediante el aporte de 4.054.054 acciones emitidas por la filial Megasalud S.A. El monto total del aporte fue de M\$4.337.565, de los cuales M\$2.501.577, fueron capitalizados ya que corresponde al valor tributario del aporte y M\$1.835.988 fueron registrados en otras reservas. El saldo del aumento de capital, esto es, las 1.349 acciones restantes, debe ser pagado dentro de un plazo de 24 meses contado desde la fecha de la referida junta extraordinaria.

El Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción suscribió y pagó durante el primer semestre del 2010 226 acciones el día 19 de febrero de 2010 por M\$998.748, 518 acciones el 15 de marzo de 2010 ascendente a M\$2.297.850, 74 acciones el 19 de marzo de 2010 por M\$328.390, 82 acciones el 16 de abril de 2010 por M\$364.717 y 449 acciones el 29 de noviembre de 2010 por M\$2.034.598, en cumplimiento del acuerdo de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la fecha 28 de diciembre de 2009. Totalizando un aporte de capital de M\$6.024.304.

El 6 de mayo de 2011, se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas, para aumentar el número de acciones e incrementar el capital de la Sociedad. Primero, se canjearon a los accionistas 100.000 acciones nuevas por cada acción antigua, pasando por este acto, de 22.846 a 2.284.600.000 de acciones. Luego, se acordó aumentar el número de acciones en 715.400.000, lo cual, dejaría el total de 3.000 millones de acciones de ser todas ellas suscritas. Los accionistas Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A., Servicio Médico y Cámara Chilena de la Construcción, renunciaron a su derecho a suscribir la proporción de las nuevas acciones en beneficio de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción quien suscribió y pago 254.100.000 acciones por un valor total de M\$12.019.970 con fecha 12 de mayo de 2011. Para el resto; esto es, 461.300.000 de acciones, renunciaron a su suscripción y pago, asignando al directorio la facultad de decidir su asignación.

Otras reservas:

La composición de otras reservas se originó de acuerdo a las siguientes transacciones:

- (1) La cuenta Otras Reservas se origina con motivo del aporte del capital que efectuó la matriz, Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.), el cual fue cancelado con el traspaso de la participación que ésta poseía en Megasalud S.A. (un 92,5%) y en Clínica Bicentenario S.A. (un 70%). La diferencia existente entre el valor aportado (M\$3.108.720, históricos) y lo valores libros a los cuales éstas inversiones estaban registradas (M\$50.219.147, históricos), fueron registrados en patrimonio como Otras Reservas no distribuibles, por ser esta transacción definida como unificación de intereses.
- (2) Reconocimiento de la utilidad y de Otras reservas que Inversiones Clínicas S.A. registraba en forma previa a la fusión, correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2008, ascendente a M\$1.451.388 y M\$5.919.806 (históricos) respectivamente. Por corresponder esta reserva a las utilidades de la Sociedad absorbida, éstas pueden ser distribuidas como dividendo a sus accionistas.
- (3) La disminución de otras reservas del año 2010, corresponde a diferencia en la valorización de aportes efectuados a la Sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.
- (4) El aumento de otras reservas del año 2011 de M\$107.100 corresponde a ajustes efectuados en los patrimonios de las subsidiarias Megasalud S.A. (M\$145.436), Clínica Iquique S.A. (M\$14.939) y Clínica Avansalud S.A. (M\$36.419); y por las Asociadas Administración de Clínicas Regionales S.A. (M\$17.413).

Nota 21 Ganancia por Acción

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	2.624.678	1.025.130
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	2.624.678	1.025.130
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	2.538.700.000	2.454.000.000
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	0,0010	0,0004

Nota 22 Ingresos por Actividades Ordinarias

El rubro de ingresos por actividades ordinarios se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Ingresos por prestaciones médicas ambulatorias	97.956.565	86.016.151
Ingresos por prestaciones médicas hospitalarias	63.761.160	47.571.656
Otros ingresos ordinarios	2.092.910	888.999
Totales	163.810.635	134.476.806

Nota 23 Otras Ganancias (Pérdidas)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Ganancia en ventas de activos fijos	8.002	560.040
Arriendos recibidos	317.897	276.428
Intereses ganados	60.061	39.099
Mantenimiento software a otras empresas	41.022	5.530
Devolución impuesto a la renta	352.025	4.976
Multas e Intereses	(14.551)	(5.287)
Arriendos pagados	(32.421)	(25.702)
Otros	302.541	78.315
Totales	1.034.576	933.399

Nota 24 Gastos de Personal

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), al 31 de diciembre de 2012 y 2011, presentan el siguiente detalle.

	COSTOS DE VENTAS M\$	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN M\$	31-12-2012 TOTAL M\$
Sueldos y salarios	(62.833.341)	(9.530.102)	(72.363.443)
Beneficios a corto plazo empleados	(3.893.379)	(1.654.547)	(5.547.926)
Pago de Finiquitos	(283.365)	(70.288)	(353.653)
Otros beneficios a largo plazo	-	(32.432)	(32.432)
Otros gastos al personal	(4.668.309)	(1.288.128)	(5.956.437)
Totales	(71.678.394)	(12.575.497)	(84.253.891)

	COSTOS DE VENTAS M\$	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN M\$	31-12-2011 TOTAL M\$
Sueldos y salarios	(56.771.088)	(8.916.834)	(65.687.922)
Beneficios a corto plazo empleados	(2.869.752)	(1.528.059)	(4.397.811)
Pago de Finiquitos	(292.849)	(40.216)	(333.065)
Otros beneficios a largo plazo	-	(24.074)	(24.074)
Otros gastos al personal	(2.595.043)	(738.693)	(3.333.736)
Totales	(62.528.732)	(11.247.876)	(73.776.608)

El número de trabajadores que forman parte de Red Salud S.A. y sus Subdiarias es de 4.311 al 31 de diciembre de 2012.

Nota 25 Información Financiera por Segmento

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, "Segmentos operativos" que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

	31-12-2012			31-12-2011		
	AMBULATORIO M\$	HOSPITALARIO M\$	TOTALES M\$	AMBULATORIO M\$	HOSPITALARIO M\$	TOTALES M\$
Ingresos ordinarios	97.369.127	66.441.508	163.810.635	87.820.321	46.656.484	134.476.806
Costo de venta	(75.025.844)	(54.086.444)	(129.112.288)	(66.347.150)	(39.016.216)	(105.363.366)
Margen bruto	22.343.283	12.355.064	34.698.347	21.473.171	7.640.269	29.113.440
Gastos de administración	(13.818.525)	(12.729.782)	(26.548.307)	(13.951.422)	(10.404.078)	(24.355.500)
Otras ganancias (pérdidas)	630.679	403.897	1.034.576	365.021	568.378	933.399
Ingresos financieros	1.657.290	355.230	2.012.520	356.060	505.370	861.431
Costos financieros	(3.152.557)	(3.891.939)	(7.044.496)	(1.447.336)	(2.183.121)	(3.630.457)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas que se contabilizan por método participación	1.036.004	4.378	1.040.382	1.038.997	1.367	1.040.364
Resultado por unidades de reajuste	(676.753)	(1.195.765)	(1.872.518)	(338.057)	(1.561.431)	(1.899.488)
Diferencias de cambio	(22)	(72)	(94)	(4)	(3.845)	(3.849)
Ganancias antes de impuesto	8.019.399	(4.698.989)	3.320.410	7.496.429	(5.437.090)	2.059.340
Gasto por impuesto a las ganancias	(1.674.334)	1.178.411	(495.924)	(1.887.971)	1.170.445	(717.526)
Ganancias del año	6.345.064	(3.520.578)	2.824.486	5.608.458	(4.266.645)	1.341.814
Activos de los segmentos	155.009.745	135.246.781	290.256.526	119.628.532	127.198.384	246.826.916
Pasivo de los segmentos	75.197.851	101.195.489	176.392.648	43.336.400	89.646.512	132.982.912

Segmentos Geográficos

El grupo no administra la información por segmento, sobre bases de zonas geográficas, por lo tanto, y en consideración a que el costo de obtener dicha información resulta excesivo, ha decidido no presentarla (NIIF 8).

Clientes más importantes

Los ingresos obtenidos de los 5 clientes más importantes del Grupo al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 son: Isapre Consalud 41,4%, Fonasa 43,3%, Isapre Cruz Blanca 7,7% e Isapre Banmédica 4,7%, Colmena 4,0%, los cuales representan aproximadamente M\$127.868.196 y M\$109.227.951, respectivamente de los ingresos totales del Grupo.

Nota 26 Costos de Ventas

La composición es la siguiente:

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Gastos del personal	71.678.394	62.528.732
Participaciones médicas	12.887.877	9.498.726
Costo de materiales clínicos	19.280.352	13.637.951
Costos de mantención de equipos	1.722.259	905.359
Otros costos de servicios	7.099.747	5.268.000
Depreciaciones	6.818.809	5.322.708
Amortizaciones	293.705	272.187
Arriendo de Edificio, Locales y Otros	1.485.851	1.374.158
Crédito Iva No Recuperado	751.011	722.518
Deudas Incobrables, Deterioro	626.644	526.521
Comisiones por Recaudación	634.465	466.225
Servicios Básicos	3.227.323	3.136.297
Gastos de Asesorías y Otros	225.436	652.013
Pago de Patentes	415.974	405.986
Pago de Seguros	35.770	30.011
Otros	1.928.671	615.974
Totales	129.112.288	105.363.366

Nota 27

Gasto de Administración y Ventas

La composición es la siguiente:

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Gastos del personal	12.575.497	11.247.876
Comunicaciones	1.121.975	1.253.604
Mantención	2.649.994	2.439.709
Computación	326.121	292.061
Publicidad y Propaganda	1.067.311	1.544.115
Depreciaciones	528.647	750.251
Amortizaciones	124.839	94.890
Generales	7.734.250	6.343.937
Iva no recuperado	419.673	389.057
Totales	26.548.307	24.355.500

Nota 28 Ingresos Financieros

El detalle al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Intereses financieros ganados Fondos Mutuos	1.227.108	621.335
Intereses financieros ganados Depósitos a Plazo	710.135	200.181
Otros ingresos	75.277	39.915
Totales	2.012.520	861.431

Nota 29 Costos Financieros

El detalle al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Intereses y gastos de obligaciones financieras	1.511.308	1.672.071
Intereses por leasing	3.189.959	1.753.677
Intereses deuda con el público	2.237.247	-
Otros costos financieros	105.982	204.709
Totales	7.044.496	3.630.457

Nota 30 Resultado por Unidad de Reajuste

El detalle al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

CONCEPTOS	ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
ACTIVOS:			
Cuentas por cobrar	UF	71.460	74.648
Otros activos financieros no corrientes	UF	15.529	14.442
Otros activos financieros corrientes	UF	67.337	39.761
IVA Crédito	UTM	38.522	58.488
IVA Crédito	UTM	-	22.092
PPM	UTM	17.908	8.582
Depósitos a Plazo	UF	100.907	151.216
Otros	UF	5.224	16.588
Total Activos (cargos) abonos		316.887	385.817
PASIVOS:			
Préstamos Bancarios	UF	(314.487)	(442.837)
Cuentas por pagar	UF	(74.797)	(170.602)
Obligaciones por Leasing	UF	(1.344.843)	(1.652.695)
Obligaciones con el Público	UF	(452.930)	-
Otros	UF	(2.348)	(19.171)
Total Pasivos cargos (abonos)		(2.189.405)	(2.285.305)
TOTAL		(1.872.518)	(1.899.488)

Nota 31 Compromisos, Restricciones y Juicios

(a) Compromisos

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la Sociedad mantiene Boletas de Garantías a favor de municipalidades y otras entidades públicas, por concepto de licitaciones de servicios.

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	DEUDOR		TIPO DE GARANTÍA	ACTIVOS COMPROMETIDOS		SALDO PENDIENTE DE PAGO AL		LIBERACIÓN DE LA GARANTÍA	
	NOMBRE	RELACIÓN CON LA MATRIZ		TIPO	VALOR CONTABLE	31-12-2012	31-12-2011	2013	2014
Banco BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz La Florida	2.675.211				
				Bien Raíz Ñuñoa	2.737.961	3.715.267	4.233.677		Marzo
				Bien Raíz Conchalí	1.207.727				
Banco BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz Gran Avenida	3.029.009	1.264.921	1.424.589	Julio	
Banco BICE	Avansalud S.A.	Subsidiaria	Hipotecaria	Depósito a Plazo en Garantía	673.672	673.672	639.245	Julio	

(b) Restricciones

EMPRESAS RED SALUD S.A.

Bonos serie A y C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

Endeudamiento Financiero:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

Al 31 de diciembre de 2012 esta relación alcanzó un nivel de 1,11 veces.

Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2013 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses.

Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos. Al 31 de diciembre de 2012 esta relación alcanzo un nivel de 3,16 veces.

Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor. Al 31 de diciembre de 2012 esta relación alcanzo un nivel de 3,34 veces.

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, por Megasalud S.A., por Servicios Médicos Tabancura S.A., y por Clínica Avansalud S.A. Al 31 de diciembre de 2012, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por las obligaciones con el público.

Activos Libres de Gravámenes, continuación:

Subsidiarias Clínica Bicentenario S.A. y Clínica Avansalud

Al 31 de diciembre de 2012, las Sociedades presentan restricciones sobre su principal activo (Edificio), el cual se encuentra bajo la modalidad de leasing financiero. Además Clínica Avansalud S.A. mantiene Depósitos a Plazo con restricciones, según se indica en Nota 6.

(c) Juicios

Al 31 de diciembre de 2012, se tienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de las operaciones del grupo, las que en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

El detalle de las demandas más significativas al 31 de diciembre de 2012, se adjunta en el cuadro siguiente:

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
MEGASALUD S.A.	\$ 15.000.000	Santiago	17° Juzgado Civil de Santiago	ROL C-5657-2009	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Cornejo Lira, María con Megasalud S.A.	La causa sigue sin movimiento desde Octubre de 2011, fecha en la que el Tribunal dictó el auto de prueba sin que se haya notificado dicha resolución a Megasalud.
MEGASALUD S.A.	\$ 50.000.000	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-25537-2010	Juicio ordinario civil de indemnización de perjuicios	Ojeda con Pimentel	Con fecha 18/11/2011, Megasalud S.A. interpuso excepciones dilatorias, y el 2/12/2011 lo hizo también el demandado principal. Actualmente se encuentra pendiente la resolución respecto de las excepciones dilatorias opuestas por las partes.
MEGASALUD S.A.	\$ 60.000.000	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-29272-2011	Juicio por indemnización de perjuicios,	"Tapia con Ibacache"	A la fecha no se ha contestado la demanda por ninguna de las partes demandadas por no haberse notificado aún la demanda a la Dra. Ibacache. No hay certeza del resultado final de este juicio.
MEGASALUD S.A.	\$ 50.000.000	Concepción	3° Juzgado Civil de Concepción	C-2996-2010	Juicio por indemnización de perjuicios	"Riquelme con Frené y Megasalud"	No hay certeza del resultado final de este juicio.
MEGASALUD S.A.	UF 6.750	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-36.932-2009	Juicio ordinario civil de indemnización de perjuicios	Inmobiliaria Recoleta Sur Limitada con Megasalud S.A.,	Actualmente se encuentra pendiente la vista de la causa de esta apelación. Sin embargo, podemos estimar razonablemente como riesgo máximo, es caso de ser adverso dicho resultado, una cifra aproximada de UF 6.750.
MEGASALUD S.A.	\$ 18.625.000	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago	C-5.415-2010	Juicio ordinario civil de indemnización de perjuicios	"Mondría con Cominetti"	A la fecha aún no se contesta la demanda por haberse promovido varios incidentes formales. Próximamente debiera activarse el juicio, citarse a conciliación y, en su caso, ser contestada la demanda por ambos demandados
MEGASALUD S.A.	\$ 72.463.034	Santiago	2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago	O-3781-2012	Demanda por presunto despido injustificado interpuesta por un grupo de 7 trabajadores de empresa proveedora de servicios de aseo y mantención	"Constanzo Contreras y Otros con Achondo y Otros"	No hay certeza del resultado final de este juicio.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$102.600.000	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-9706-2011	Juicio civil de indemnización de indemnización de perjuicios	Barrales Cornejo con Servicios Médicos Tabancura S.A. y Hoppmann Klestadt	El 7 de Septiembre de 2011, se oponen excepciones dilatorias, las cuales se rechazaron por resolución de 28 de Diciembre de 2011. El 9 de Enero de 2012 se contestó demanda por ambos demandados. El 26 de Enero de 2012 se evacuó réplica y el 8 de marzo de 2012 se confirió traslado para la réplica. Otros demandados: Dr. Roberto Hopmann Klestadt
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$350.000.000	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-25.460-2011	Juicio civil de indemnización de indemnización de perjuicios	Larraín Yudilevich, Alejandra con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 7 de Diciembre de 2011 se oponen excepciones dilatorias por ambos demandados. El 24 de Enero de 2012 se acoge dilatoria de ineptitud del libelo del Dr. Jorge Cortez Opazo y se ordena subsanar la demanda y se rechazan las dilatorias de Servicios Médicos Tabancura S.A. El 27 de Enero de 2012 el demandante subsana defectos de la demanda, sin que a la fecha sea proveído dicho escrito. Otros demandados: Dr. Jorge Cortés Opazo.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$100.000.000	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-32.242-2011	Juicio civil de indemnización de indemnización de perjuicios	Valdés Espinoza, Elizabeth del Carmen con Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 4 de Enero de 2012, se nos notificó la demanda. El 25 de Enero de 2012 se oponen excepciones dilatorias, sin que a la fecha dicho escrito haya sido proveído.

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$730.000.000	Santiago	5° Juzgado Civil de Santiago	C-36.836-2010	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Gaete Rosales, María Teresa con Selman Abuchaibe, Rafael y Servicios Médicos Tabancura S.A	El 13 de Mayo de 2011 se acogen dilatorias. El 23 de Mayo de 2011 se subsanaron por la demandante defectos de su demanda. El 10 de Junio de 2011 se contestó demanda y luego de escritos de réplica y dúplica, el 6 de Julio de 2011 se citó a audiencia de conciliación, la que se efectuó sin resultados el 6 de Septiembre de 2011- El 18 de Noviembre de 2011, se recibió la causa a prueba, sin que hasta la fecha dicha resolución haya sido notificada a las partes. Otros demandados: Dr. Rafael Limber Selman Abuchaibe.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$665.684.990.-	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-23.171-2007	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Araya Guerra, Clara con Romero Codoceo y Servicios Médicos Tabancura S.A.	Se dictó sentencia de primera instancia el 22 de Octubre de 2009, que rechazó la demanda respecto de la Clínica y la acogió sólo respecto de Dr. Romero. La demandante y el demandado Romero apelaron. El 21 de Junio de 2011, la Corte de Stgo. (Rol 3069-2010) Revocó la sentencia y desestimó la demanda también respecto del demandado Romero. El 9 de Julio de 2011 el demandante dedujo recurso de casación y se concedió el 1 de Agosto de 2011. El 23 de Agosto 2011 ingresó a la Corte Suprema (Ingreso Corte 8007-2011), quedando en relación el 9 de Septiembre de 2011. El 26 Enero de 2012 se efectuó la vista de la causa y quedó en acuerdo y se citó a las partes a conciliación para el 22 de Marzo de 2012. Otros demandados: Rubén Romero Codoceo.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$127.000.000-	Santiago	17° Juzgado Civil de Santiago	C-31.794-2009	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Edwards Pardo, Marcia con Servicios Médicos Tabancura S.A. y Waintrub Luder	El 17 de Junio de 2010 se acogen dilatorias. El 30 de Julio de 2010 se subsanaron defectos de su demanda. El 17 de Junio de 2010 se contestó demanda y luego de escritos de réplica y dúplica, se efectuó audiencia de conciliación el 31 de Enero de 2011, la que se efectuó sin resultados. El 26 de Julio de 2011, se recibió la causa a prueba. El 23 enero de 2012 la parte demandante se notifica por escrito del auto prueba y el 25 de Enero se le tiene por notificada y se ordena notificar a los demandados por cédula, lo que se hizo el mismo 25 Enero. El 27 Enero de 2012 ambos demandados solicitaron abandono del procedimiento y suspensión procedimiento. El 6 de Marzo de 2012 se confirmó traslado y se suspendió procedimiento en tanto se resuelve abandono. El 9 de Marzo de 2012 la demandante contestó traslado, sin que hasta la fecha se haya proveído. Otros demandados: Herman Luis Waintrub Luder
CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA TABANCURA S.A.	\$25.000.000.-	Santiago	Juez Arbitro Guillermo Troya	Sin Rol	Demanda entablada por incumplimiento de contrato de prestación de servicios de kinesiólogo, por supuestamente no haber cumplido el Centro de Diagnóstico con haber comunicado como estaba pactado el término de sus servicios	Fernández Wolf, Felipe con Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura	El 9 de Noviembre de 2011 se presentó la demanda, la que contestamos el 2 de Diciembre de 2011, y se efectuó comparendo de conciliación el 15 de Diciembre de 2011, sin que a la fecha se haya recibido a prueba la causa.

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$450.000.000.	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-252-2005	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Gaete Valdebenito, Sonia con Campillo Izquierdo-Servicios Médicos Tabancura S.A. y otros	Se dictó sentencia el 29 de Julio de 2009, que rechazó íntegramente la demanda. La demandante apeló el 31 de Diciembre de 2009 y se remitió expediente a la Corte el 3 de Junio de 2010. El 19 de Octubre de 2010 solicitamos la prescripción del recurso de apelación del demandante, el que se rechazó el 25 de Noviembre de 2010. Apelamos de esta resolución que rechazó la solicitud de prescripción del recurso, y se remitió el expediente a la Corte, para conocer del recurso de apelación de la demandante contra la sentencia definitiva y del recurso de apelación de Clínica Tabancura. El 28 de Julio de 2011, se efectuó la vista de la causa (Ingreso Corte 2386-2010) y se revocó la resolución de 25 de noviembre de 2010, y se declaró prescrito el recurso de apelación del demandante en contra la sentencia definitiva de 29 de julio de 2009. Consecuencia de lo anterior, se omitió pronunciamiento sobre tal recurso de apelación. En contra de esta resolución el 16 de Agosto de 2011 la demandante dedujo recurso de casación en el fondo, ingresando a la Corte Suprema el 2 de Noviembre 2011 (Ingreso Corte 10.424-2011) dictándose decreto en relación el 11 de Noviembre de 2011, sin que a la fecha dicha causa haya sido puesta en tabla. Otros demandados: María Patricia Campillo Izquierdo, Roberto Salvador Rodríguez De Mendoza Pierabella, Patricia Del Pilar Cabello Caro, Junta Nacional de Jardines Infantiles, Fisco De Chile, Ilustre Municipalidad De Las Condes.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$70.700.000.-	Santiago	30° Juzgado Civil de Santiago	C-11.187-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Walker Mateljan, Zlato con Servicios Médicos Tabancura S.A.-Ibieta Sotomayor y Verdugo Bravo	El 14 de Julio de 2011, se nos notifica la demanda. El 5 de Agosto de 2011, opusimos excepciones dilatorias, las cuales a la fecha aún no se resuelven, ya que los codemandados Ibieta y Verdugo, dedujeron incidentes de nulidad por no haber pasado en forma previa por el procedimiento de mediación (lo mismo que alegamos vía excepción dilatoria), acogiéndose uno de los incidentes de nulidad por falta de la mediación, con fecha 6 de Octubre de 2011, misma fecha en que se rechazó el incidente de nulidad del Dr. Ibieta por falta de emplazamiento. Tales resoluciones fueron apeladas por demandante y demandado el 13 de Octubre de 2011, recursos concedidos en el sólo efecto devolutivo el 25 de Noviembre de 2011, los cuales ingresaron a la Corte de Santiago el 15 de Diciembre de 2011, con los Roles N° 9363-2011 y 9359-2011, decretándose el 9 de Marzo de 2012 la acumulación del Ingreso Corte 9123-2011 al Ingreso Corte 9124-2011. Se encuentra con decreto en relación, sin que a la fecha aún se ponga en Tabla. En primera instancia por resolución de 25 de Noviembre de 2011, se dispuso no continuar adelante con la tramitación del juicio a la espera de ser fallados los recursos de apelación señalados. Otros demandados: Manuel Fernando Ismael Verdugo Bravo y Carlos Alberto Ibieta Sotomayor.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	102.600.000	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-9706-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Barrales Cornejo con Servicios Médicos Tabancura S.A. y Hoppmann Klestadt	El 7 de Septiembre de 2011, se oponen excepciones dilatorias, las cuales se rechazaron por resolución de 28 de Diciembre de 2011. El 9 de Enero de 2012 se contestó demanda por ambos demandados. El 26 de Enero de 2012 se evacuó réplica y el 8 de marzo de 2012 se confirió traslado para la réplica. Otros demandados: Dr. Roberto Hopmann Klestadt

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	350.000.000	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-25.460-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Larraín Yudilevich, Alejandra con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 7 de Diciembre de 2011 se oponen excepciones dilatorias por ambos demandados. El 24 de Enero de 2012 se acoge dilatoria de ineptitud del libelo del Dr. Jorge Cortez Opazo y se ordena subsanar la demanda y se rechazan las dilatorias de Servicios Médicos Tabancura S.A. El 27 de Enero de 2012 el demandante subsana defectos de la demanda, sin que a la fecha sea proveído dicho escrito. Otros demandados: Dr. Jorge Cortés Opazo.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	100.000.000	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-32.242-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Valdés Espinoza, Elizabeth del Carmen con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 4 de Enero de 2012, se nos notificó la demanda. El 25 de Enero de 2012 se oponen excepciones dilatorias, sin que a la fecha dicho escrito haya sido proveído.
CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA TABANCURA S.A.	\$273.000.000.-	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-13.282-2009	Se trata de una demanda entablada por Metrogas por consumos de gas subfacturados, entre Julio de 2004 a mayo de 2008, mediante la cual plantea la existencia de un enriquecimiento sin causa por parte del Centro de Diagnóstico, por lo que a través de esta acción judicial se solicita se nos condene a pagar las diferencias no cobradas por Metrogas por el suministro de gas natural del período indicado, por la suma de doscientos setenta y tres millones de pesos.	Metrogas con Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura	El 28 de Julio de 2009, se notifica la demanda. El 22 de Octubre de 2009, se rechazaron excepciones dilatorias. El 4 de Noviembre de 2009, se contestó demanda y luego de escritos de réplica y dúplica, el 1 de Diciembre de 2009 se efectuó el comparendo conciliación sin resultados. El 4 de Enero de 2010, se recibió a prueba, se rindieron las pruebas de cada parte y con fecha 15 de Junio de 2010, se citó a las partes a oír sentencia, la cual se dictó el 11 de Enero de 2012, rechazando en todas sus partes, con costas, la demanda interpuesta. Dicha sentencia fue apelada el 25 de Enero de 2012, concediéndose el recurso el 27 de Enero de 2012, sin que a la fecha se haya remitido el expediente a la Corte de Santiago.
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$65.000.000	Santiago	7° Juzgado Civil	C-17.007-2010	Indemnización de Perjuicios	Flores con Clínica Avansalud S.A y otro	Probatorio vencido, con diligencias probatorias pendientes
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$20.000.000	Santiago	25° Juzgado Civil	C-24.139-2010	Indemnización de Perjuicios	Olivares con Clínica Avansalud S.A y otro	Expediente archivado, aún sin resolver excepciones dilatorias opuestas por la Clínica en contra la demanda y pendiente notificación de la demanda al codemandado.
CLINICA AVANSALUD S.A.	Indeterminada	Santiago	30° Juzgado Civil	C-2.099-2011	Restitución Inmueble, Juicio Sumario	Clínica Avansalud S.A con Solé Abad, Daniela	Sentencia definitiva favorable, notificada a las partes, interpuesta apelación por la demandante, pendiente su conocimiento y resolución en corte.
Clínica Avansalud S.A	200.000.000	Santiago	8° Juzgado Civil	C-50.482-2012	Indemnización de Perjuicios	Razeto Clínica Avansalud S.A. y otro	Excepciones dilatorias opuestas por nuestra defensa.
Clínica Iquique	3.800.000	Corte de apelaciones de Iquique	Procedimiento Ordinario	Laboral	S-5 Braulio Rivera Rivera	D. Prácticas Destales	Etapla Sentencia
Clínica Iquique	10.000.000	Corte de apelaciones de Iquique	Procedimiento Ordinario	Laboral	S-5 Julia Pezzopane Buendia	Despido injustificado	Se encuentra en espera de Audiencia preparatoria
Clínica Iquique	8.000.000	Corte de apelaciones de Iquique	Procedimiento Ordinario	Laboral	S-5	Despido injustificado	Se encuentra en espera de Audiencia preparatoria
Clínica Iquique	33.000.000	Corte de apelaciones de Iquique	Procedimiento Ordinario	Laboral	S-5 Sindicato Clínica Iquique	D. Prácticas Destales	Se encuentra en espera de Audiencia preparatoria
Clínica Iquique	16.527.112	Corte de apelaciones de Iquique	Tercer J.L. en lo civil de la ciudad de Iquique	*Quiebrashield S.A. Rolc-1966-2005* Aguirreyotrosconshield S.A.Rol32.683	Ex Trabajadores Shield S.A. - Antiguo Procedimiento Ordinario Laboral Por Despido Indirecto Y Cobro De Prestaciones Acumulada A Quiebra	Quiebra Shield S.A.	El Término Probatorio Se Encuentra Actualmente Vencido.
Clínica Iquique	100UTM	Corte de apelaciones de Iquique	Procedimiento Ordinario	Laboral	S-5	Cobro prestaciones laborales	Se encuentra en espera de Audiencia de Juicio
Clínica Iquique	4.012.000	Corte de apelaciones de Iquique	1° Juzgado letras Iquique	N° C 1358/2012	Civil: Juicio Ejecutivo	"Clínica Iquique con Prieto"	Etapla Sentencia Corte Suprema
Clínica Iquique	100UTM	Corte de apelaciones de Iquique	Procedimiento Ordinario	Laboral	S-5	Cobro prestaciones laborales	Se encuentra en espera de Audiencia de Juicio

Nota 32 Hechos Relevantes

EMPRESAS RED SALUD S.A.

1. Con fecha 26 de enero de 2012, Empresas Red Salud realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes fueron las siguientes:
 - Bonos de la Serie A emitidos con cargo a la línea de bonos N°697, por una suma total de \$21.800.000.000 con vencimiento el día 30 de junio de 2016, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 6,70%.
 - Bonos de la Serie C emitidos con cargo a la línea de bonos N°698, por una suma total de UF1.000.000 con vencimiento el día 30 de junio de 2032, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 4,14%.
2. En la sesión de Directorio celebrada el 2 de marzo de 2012, el señor José Manuel Poblete Jara presentó su renuncia al cargo de Director de la Sociedad siendo reemplazado por el señor Enrique Loeser Bravo.
3. Con fecha 30 de abril de 2012, Feller Rate Clasificadora de Riesgo comunicó a la Sociedad su decisión de bajar de categoría "A" a categoría "A- con perspectivas estables", la clasificación de solvencia de Empresas Red Salud S.A. En el comunicado, la clasificadora de riesgo explicó que la baja en las clasificaciones obedece a que, no obstante se esperaba un deterioro del perfil financiero de Empresas Red Salud S.A. durante 2011 dado el fuerte plan de inversiones proyectado, la velocidad de maduración de la Clínica Bicentenario derivó en un deterioro de los índices crediticios por sobre lo estimado por Feller Rate, ubicándose en el mediano plazo fuera del rango adecuado estimado por esa clasificadora para la categoría "A".
4. Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A., ha adquirido 232.800.000 acciones de Empresas Red Salud S.A., las cuales eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99% del total de nuestras acciones emitidas.
5. Con fecha 22 de agosto de 2012, se ha hecho efectiva una huelga por parte del sindicato de trabajadores de nuestra Subsidiaria Clínica Iquique S.A., producto del proceso legal de negociación colectiva que se está llevando a cabo. Con fecha 11 de septiembre de 2012, las partes han alcanzado acuerdo, por lo que se ha puesto fin a la huelga, reanudándose, de esta forma, la operación normal de la Clínica.

Nota 33 Medio Ambiente

Por la naturaleza del negocio de Red Salud S.A. y filiales, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

Nota 34 Sanciones

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, tanto la Sociedad como sus Directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros, ni por otras autoridades administrativas.

Nota 35 Hechos Posteriores

No ha habido hechos posteriores entre el 01 de enero de 2013, y la fecha de confección de los presentes estados financieros consolidados, que pudieran afectar significativamente su contenido.

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2012

I. INTRODUCCIÓN

A partir del año 2011, Sociedad Empresas Red Salud S.A. (en adelante también la “Compañía” o la “Sociedad”) presenta sus estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS”).

II. ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

a. Ganancia Total del Periodo

Durante el año 2012, la Compañía registró una ganancia del Período (1) de \$2.825 millones, \$1.483 millones superior al resultado registrado en el mismo periodo del año anterior, en donde el resultado operacional (2) presenta un significativo aumento, explicado principalmente por los mejores resultados en Clínica Bicentenario y Clínica Avansalud. Este crecimiento del resultado operacional, se genera por el mayor nivel de ventas de las mencionadas clínicas en comparación con el año anterior y el mejoramiento, en menor medida, de los resultados operacionales de Clínica Tabancura y Megasalud. En cuanto al resultado no operacional negativo, este se acentúa debido a los costos por derivados de la colocación de Bonos de la sociedad y los intereses por las operaciones de leasing de los proyectos Clínica Bicentenario y la ampliación de Clínica Avansalud.

Cuadro N°1: Composición de la Ganancia del Periodo

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.12	31.DIC.12	31 DIC.11
Resultado operacional (2)	9.185	5.691
Resultado no operacional (3)	(5.864)	(3.632)
Otros (4)	(496)	(718)
Ganancia del periodo	2.825	1.342

(1) Corresponde a la Ganancia del período.

(2) Incluye las cuentas: Ingresos de actividades ordinarias, Costo de ventas, Gastos de administración y Otras ganancias (pérdidas).

(3) Incluye las cuentas: Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste.

(4) Incluye la cuenta: Impuesto a la renta.

b. Análisis de Resultados Integrales

A continuación se presentan los segmentos de negocios definidos de acuerdo a la adopción de las normas IFRS:

- Segmento Ambulatorio: Está compuesto principalmente por la Sociedad Megasalud S.A. Sus principales operaciones son la prestación de servicios médicos ambulatorios, posicionada como una de las redes de salud, médica y dental, más grandes del país, tiene 33 centros médicos y dentales desde Arica a Punta Arenas. Este segmento también incorpora las operaciones ambulatorias de los centros médicos de las clínicas controladas por Red Salud.
- Segmento Hospitalario: Está compuesto por las Clínica Bicentenario S.A., Clínica Tabancura S.A., Clínica Avansalud S.A., Clínica Arauco Salud y Clínica Iquique S.A.

Las sociedades anteriores presentan sus estados financieros de acuerdo a IFRS.

Cuadro N°2: Composición del resultado operacional por segmentos

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.12	31.DIC.12	31 DIC.11
Segmento Ambulatorio	9.155	7.887
Segmento Hospitalario	29	(2.195)
Resultado operacional	9.185	5.691

El resultado operacional del segmento ambulatorio al 31 de diciembre de 2012 fue superior en \$1.268,0 millones al del año anterior y se encuentra explicado principalmente por un mayor resultado operacional de Megasalud de \$445,6 (7% más que el año anterior), Clínica Bicentenario de \$526,7 millones (338% más que el año anterior), mayor resultado en Clínica Avansalud de \$66,6 millones (5% más que el año anterior), mayor resultado de Clínica Tabancura de \$63,7 millones (7% más que el año anterior), y un menor resultado de Clínica Iquique de \$126,8 millones (105% menor que el año anterior).

El resultado operacional del sector Hospitalario registró un aumento de \$2.224,6 millones en comparación con el mismo año anterior. Este resultado se explica por un mayor resultado de la Clínica Bicentenario, de \$2.333,9 millones; de la Clínica Avansalud, de \$587,6 millones; de la Clínica Tabancura de \$51,1, y un menor resultado de Megasalud a través de Arauco Salud de \$394,4 millones, y la Clínica Iquique por \$362,7 millones. La diferencia en las mayores utilidades operacionales de Clínica Bicentenario se origina por el hecho que en el año 2012 aumentó sus operaciones, para lo que habilitó mayor cantidad de camas y complejizó sus operaciones. En el caso de Clínica Avansalud, su aumento se explica por la complejización de sus operaciones acentuando su presencia en actividades hospitalarias.

Título de Resultado No Operacional

Cuadro N°3: Composición del resultado no operacional y otros

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.12	31.DIC.12	31 DIC.11
Ingresos financieros	2.013	861
Costos financieros	(7.044)	(3.630)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	1.040	1.040
Diferencias de cambio	-	(4)
Resultados por unidades de reajuste	(1.873)	(1.899)
Diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo		
Resultado no operacional	(5.864)	(3.632)
Impuesto a la Renta	(496)	(718)
Resultado otros	(496)	(718)
Total Resultado no operacional y otros	(6.360)	(4.350)

El resultado no operacional, al 31 de diciembre de 2012 reportó una pérdida de \$6.360 millones, \$2.010,0 millones mayor que el período anterior; la variación se explica principalmente por el mayor costo financiero de Clínica Bicentenario, por el leasing que financió parte de sus inversiones; de Clínica Avansalud por la ampliación de su infraestructura y de Red Salud, por la colocación de bonos realizada durante el mes de enero de 2012.

El resultado neto negativo correspondiente a la cuenta Otros, fue de \$222,0 millones inferior al resultado neto negativo informado el período anterior. La variación entre ambos periodos se explica principalmente por los efectos de los impuestos diferidos por el incremento de la pérdida tributaria de Clínica Bicentenario.

III. BALANCE

a. Activos

Al 31 de diciembre de 2012 los activos consolidados de la Compañía totalizaron \$290.257 millones y su composición se presenta a continuación:

Cuadro N°4: Composición de los activos

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.12	31.DIC.12	31. DIC.11
Activos corrientes	77.301	47.177
Activos no corrientes	212.956	199.650
Total Activos	290.257	246.827

b. Activos corrientes

Los activos corrientes de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 aumentaron en \$30.124 millones respecto al 31 de diciembre de 2011. Las principales variaciones corresponden a un aumento en el efectivo y equivalentes al efectivo por \$21.208,6 millones debido al aumento en los fondos mutuos de Red Salud producto de la

colocación de bonos realizada en el mes de enero de 2012 y un aumento en los deudores comerciales por \$12.528,1 millones, en donde mayoritariamente el aumento se presenta en Clínica Bicentenario por \$5.193,5 millones, Megasalud \$1.791,3 y Clínica Avansalud por \$1.261,5 millones.

c. Activos no corrientes

Los activos no corrientes de la Compañía aumentaron al 31 de diciembre de 2012 respecto de la cifra al 31 de diciembre de 2011 en \$13.306 millones, como consecuencia del aumento de los activos inmobiliarios y de equipamiento de las Clínicas Avansalud S.A., Bicentenario S.A. e Inmobiliaria Clínica S.A. y el aumento en las inversiones en asociadas contabilizadas utilizando el método de la participación, producto de los aumentos de capital realizados a la Inmobiliaria Clínica y Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

Cuadro N°5: Composición de los pasivos y patrimonio

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.12	31.DIC.12	31. DIC.11
Pasivos corrientes	49.504	45.733
Pasivos no corrientes	126.889	87.250
Total pasivo exigible	176.393	132.983
Participaciones no controladoras	2.066	2.046
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	111.798	111.798
Total pasivos y patrimonio	290.257	246.827

d. Pasivos y patrimonio

Al 31 de diciembre de 2012 los pasivos y patrimonio de la Compañía totalizaron \$290.257 millones, superiores en un 18% a la cifra registrada al 31 de diciembre del año 2011. Lo anterior se debió principalmente a la colocación de bonos por parte de Red Salud durante el mes de enero de 2012.

El aumento en los pasivos corrientes de \$3.770,8 millones se explica por el pago de \$10.303,9 millones en Red Salud por un crédito de corto plazo, monto que se pagó durante el mes de febrero de 2012. Por otro lado, aumentaron las cuentas por pagar comerciales principalmente en Megasalud en \$2.225,4 millones y Clínica Tabancura en \$1.889,7 millones debido al mayor nivel de actividad de estas últimas. Una disminución por \$1.905,5 millones en las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes por el pago del terreno por parte de Inmobiliaria Clínica (subsidiaria de Red Salud) a Invesco (Matriz de Red Salud).

La variación en los pasivos no corrientes de \$39.638,9 millones se explica principalmente por la colocación de bonos realizada por Red Salud, en donde con fecha 26 de enero de 2012 la Compañía realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes fueron las siguientes:

- Bonos de la Serie A emitidos con cargo a la línea de bonos N° 697, por una suma total de \$21.800.000.000 con vencimiento el día 30 de junio de 2016, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 6,70%.
- Bonos de la Serie C emitidos con cargo a la línea de bonos N° 698, por una suma total de UF 1.000.000 con vencimiento el día 30 de junio de 2032, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 4,14%.

e. Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora y participaciones no controladoras

El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora, al 31 de diciembre de 2012 ascendió a \$111.797,8 millones, igual al registrado al 31 de diciembre del año 2011, no existiendo modificaciones con respecto al año anterior. Las Participaciones no Controladoras, por su parte, ascendieron a \$2.065,9 millones, superior en \$19,8 millones a la participación no controladora al 31 de diciembre del año 2011.

f. Pasivos corrientes y no corrientes por empresa

A continuación se presenta la composición de los pasivos corrientes y no corrientes de las sociedades subsidiarias y de la matriz de la Compañía. Es relevante destacar que las principales cuentas de pasivos en las diferentes sociedades son:

- Megasalud: Cuentas por pagar comerciales, Otros pasivos financieros no corrientes y provisiones corriente por beneficios a los empleados (\$27.746,6 millones)

- Clínica Bicentenario: Otros pasivos financieros no corrientes y pasivos por impuestos diferidos (\$42.794,7 millones)
- Clínica Tabancura: Cuentas por pagar comerciales y Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (\$13.458,8 millones)
- Clínica Avansalud: Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes y cuentas por pagar comerciales (\$27.401,9 millones)
- Clínica Iquique: Cuentas por pagar comerciales (\$1.719,4 millones)
- Matriz: Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes y cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (\$48.326,3 millones)

El cuadro que se presenta a continuación consigna los pasivos totales de las compañías subsidiarias y la matriz:

Cuadro N°6: Composición de pasivos de subsidiarias y matriz(5)

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.12	31.DIC.12	31.DIC.11
Megasalud	30.030	28.946
Clínica Tabancura	16.745	14.490
Clínica Iquique	3.134	2.501
Clínica Avansalud	12.442	26.215
Clínica Bicentenario	69.344	59.051
Inmobiliaria Clínica	383	3.909
Oncored	680	32
Red Salud	48.537	11.425

(5) Pasivos consideran ajustes de consolidación.

IV. TENDENCIA DE INDICADORES

cuadro N°7: Análisis razonado

CIFRAS EN MM\$		31.DIC.12	31. DIC.11
Liquidez			
Liquidez corriente	veces	1,56x	1,03x
Razón ácida (6)	veces	1,52x	0,99x
Endeudamiento			
Razón endeudamiento	veces	1,55x	1,17x
Deuda Financiera CP/Total	%	13,95%	19,95%
Deuda Financiera LP/Total	%	86,05%	80,05%
Cobertura gastos financieros	veces	1,47x	1,57x
Actividad			
Total activos	MM\$	290.257	246.827
Rotación inventarios	veces	69	76
Permanencia inventarios	días	5,2	4,7
CIFRAS EN MM\$		31.DIC.12	31.DIC.11
Resultados			
Ingresos	MM\$	163.811	134.477
Costos de explotación	MM\$	129.112	(105.363)
Resultado operacional	MM\$	9.185	5.691
Gastos financieros	MM\$	(7.044)	(3.630)
Resultado no operacional(7)	MM\$	(5.864)	(3.632)
RAIIDAIE(8)	MM\$	18.131	12.130
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	MM\$	2.625	1.025

CIFRAS EN MM\$	31.DIC.12	31.DIC.11
Rentabilidad		
Rentabilidad del patrimonio	2,53%	1,27%
Rentabilidad del activo	0,97%	0,54%
Rendimiento activos operacionales (9)	0,97%	0,54%
Utilidad por acción	\$ 1,034	0,404

(6) La razón ácida se calculó considerando las cuentas: activo corriente neto de existencias, sobre pasivo corriente.

(7) Incluye las cuentas: Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste.

(8) Incluye las cuentas: Ganancias antes de impuestos más la depreciación y amortizaciones del ejercicio más gastos financieros

(9) Se consideran como operacionales todos los activos de la Sociedad.

La disminución en la cobertura de gastos financieros al 31 de diciembre de 2012, se debe principalmente al mayor gasto financiero, por la colocación de bonos de Red Salud en enero de 2012, los mayores costos financieros de Avansalud por la ampliación de sus instalaciones, además de un menor resultado negativo obtenido por la subsidiaria Clínica Bicentenario y los mayores resultados positivos de las clínicas Bicentenario, Tabancura y Megasalud

Estado de Flujo de Efectivo Resumido

Al 31 de diciembre de 2012 la Compañía generó un flujo neto total del periodo positivo de \$28.447 millones, a continuación se muestra en detalle la composición de este flujo neto total:

Cuadro N°8: Estado de flujo de efectivo resumido

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.12	31.DIC.12	31. DIC.11
Flujo neto originado por actividades de la operación	15.777	(1.554)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	22.944	8.911
Flujo neto originado por actividades de inversión	(17.514)	(19.635)
Flujo neto total del período	21.207	(12.278)
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1	(18)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	21.208	(12.296)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	7.239	19.535
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	28.447	7.239

El aumento del flujo neto positivo procedente de actividades de operación por \$17.331 millones está explicado principalmente por una mayor recaudación por venta de bienes y prestación de servicios, debido a la maduración en las operaciones de Clínica Bicentenario y el crecimiento de las otras subsidiarias, especialmente Clínica Avansalud y en menor medida, pero también positiva y creciente, de las subsidiarias Clínica Tabancura y Megasalud. Los cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios aumentaron en \$33.855,6 millones, en donde en Clínica Bicentenario este concepto aumento en \$16.203,8 millones, Clínica Avansalud aumentó en \$8.843,5 millones, Megasalud aumento por \$4.352,2 millones y Clínica Tabancura aumento de \$4.398,5 millones; efecto contrarrestado por el aumento en los pagos a proveedores y a empleados, cuyo aumento alcanzó a \$15.991,7 millones, siendo Clínica Bicentenario y Clínica Avansalud las que mayores niveles de pagos mostraron, que sumando estas últimas asciende a un monto de \$8.031,2 millones.

El aumento en el flujo neto originado por actividades de financiamiento (\$14.032,5 millones) se debe principalmente a que con fecha 26 de enero de 2012, Empresas Red Salud S.A. realizo la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador. Las series emitidas corresponde a Bonos de la Serie A con vencimiento el día 30 de junio de 2016, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 6,70% y Bonos de la Serie C con vencimiento el día 30 de junio de 2032, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 4,14%. La disminución de \$2.121,6 millones en el flujo neto originado por actividades de inversión se debe mayoritariamente a la menor inversión en propiedades, planta y equipo, principalmente de Clínica Bicentenario, en comparación con el mismo período del año 2011, ya que la mayor cantidad de inversiones se efectuaron mayoritariamente en el primer trimestre del año 2011, fecha de inicio de operaciones de Clínica Bicentenario.

V. ANÁLISIS DE LOS FACTORES DE RIESGO

La Compañía es un holding que desarrolla sus negocios en el sector salud a través de sus subsidiarias y asociadas de manera descentralizada. Las decisiones de negocio de cada una de estas actividades son analizadas y materializadas por la Administración Superior y el Directorio de cada una de las respectivas subsidiarias teniendo en consideración los riesgos propios de cada una y las formas de mitigarlos asociadas a cada una. A su vez el Directorio de Red Salud está constituido por los presidentes de las subsidiarias de Red Salud y en conjunto con la administración de ésta se analiza en detalle los ámbitos principales de operación, control y gestión de los distintos negocios que desarrolla la sociedad.

El sector está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud.

En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

a. Análisis de las variaciones de mercado

La industria de prestadores de salud ha mantenido un comportamiento dinámico. Esto impactó en altos niveles de ocupación en los prestadores ambulatorios y hospitalarios. Esta evolución es una tendencia estructural de la industria y las subsidiarias y asociadas de Red Salud, por estar en el corazón de la actividad, perciben en forma maciza el efecto de esta tendencia.

Áreas de Negocio

Actividad Ambulatoria:

Megasalud

Megasalud posicionada como una de las redes ambulatorias, médica y dental, más grandes del país, tiene 33 centros médicos y dentales desde Arica a Punta Arenas. Megasalud realizó 1.896.057 consultas médicas a Diciembre de 2012 versus las 1.886.357 consultas médicas realizadas durante el año 2011 y es un actor de alto impacto sanitario en las prestaciones ambulatorias.

Los resultados de la Sociedad a Diciembre de 2012 corresponden a \$4.966,9 millones, cifra superior a los \$4.675,3 millones del mismo período de 2011.

Actividad Hospitalaria:

Clínica Tabancura

Al 31 de Diciembre de 2012, Clínica Tabancura alcanzó una ocupación del 91,2% mayor en 22,4 puntos porcentuales respecto del mismo periodo del año anterior.

La sociedad obtuvo una utilidad de \$1.674,7 millones al 31 de diciembre de 2012, cifra superior a los \$1.617,5 millones al año 2011.

Inmobiliaria Clínica

El proyecto desarrollado a través de esta sociedad cumplió todos los requisitos normativos de regulación municipal y vial, lo que ha permitido dar inicio a la construcción de una nueva clínica hacia el final del primer semestre del 2011, construcción que a Septiembre de 2012 se encuentra en pleno desarrollo.

Clínica Bicentenario

Clínica Bicentenario inició su actividad en el primer trimestre del 2011, con una oferta inicial de 81 camas que llegó a 165 terminado el año 2011, actualmente tiene en operación 228 camas, con una ocupación de 65,7%, cifra que resulta de la ocupación efectiva de todo el año 2012 contra el total de 228 camas; algunas de estas últimas no estuvieron en operación durante todo el período.

Esta nueva operación, aporta a la red una oferta de salud en una ubicación estratégica, en un conjunto de comunas altamente pobladas de la ciudad de Santiago y con altos niveles de crecimiento en los últimos años. Los resultados de esta compañía a Diciembre de 2012 fueron negativos en \$4.641,1 millones, inferior a los \$6.312,7 millones negativos del mismo periodo del año anterior.

Clínica Avansalud

Clínica Avansalud inauguró sus ampliadas instalaciones a fines del año 2010. Así, enfrentó el año 2011 con un significativo incremento en sus dependencias y por lo tanto en su capacidad productiva. Con esas herramientas la clínica tuvo un año 2011 con un importante incremento de actividad, pasando rápidamente de un 33% de ocupación en 2010 a un 48% en 2011 y un 60,9% durante el año 2012; todas estas últimas cifras resultan de comparaciones de la actividad efectiva con la totalidad de la capacidad productiva ampliada. Los resultados de la sociedad a Diciembre de 2012 se situaron en \$1.061,5 millones, inferior a los \$1.323,6 millones del año anterior.

Clínica Iquique

Clínica Iquique durante el año de 2012 presentó una pérdida de \$54,2 millones, inferior a la utilidad del mismo periodo del año anterior que ascendió a \$353,1 millones, esta disminución se explica debido a que la clínica ha alcanzado el nivel máximo de maduración de sus operaciones, con un alto nivel de saturación y efectos adversos derivados de esa situación, por lo tanto se está evaluado la ampliación de su infraestructura. Respecto de la ocupación, para este período alcanza a un 56,4%.

Oncored

La sociedad OncoRed fue constituida hacia el final del año 2011, por lo que no muestra resultados significativos ni actividad productiva. Esta sociedad está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas, para lo cual debe coordinarse una compleja red de prestadores que provean los diversos servicios requeridos por los pacientes. OncoRed estuvo en el breve periodo que ha existido en el año 2011, en la etapa de diseño de los procesos para otorgar tales prestaciones.

El año 2012 fue el primer año de operación propiamente tal, comenzando en el mes de enero, en forma paulatina, con la atención de pacientes de patologías como cáncer de mama y cáncer cervico-uterino en el mes de marzo, brindando una resolución en todas las patologías oncológicas del adulto, todas estas atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de nuestra red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

Los resultados de la sociedad a diciembre de 2012 fueron negativos en \$18,1 millones y a fines del año 2011 fueron de \$9 millones de pérdida y son consecuencia de los gastos de operación y la puesta en marcha.

Administradora de Clínicas Regionales y Administradora de Clínicas Regionales Dos:

Las clínicas regionales, hoy 12 operaciones, se desenvuelven en el contexto de una asociación estratégica de Red Salud con Dial, la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción. Este magnífico emprendimiento de nuestra sociedad, en conjunto con los socios indicados, tomó un grupo de operaciones clínicas con un modesto nivel de desarrollo en cuanto a infraestructura, capacidad productiva y cantidad de prestaciones otorgadas. El programa de desarrollo de este conjunto de operaciones definió importantes inversiones en todas las unidades que agrupa. Ese proceso de inversión se inició conjuntamente con la asociación, convenida en marzo del año 2010, y se ha mantenido desde entonces y se prevé que se mantenga hacia el año 2013 a lo menos. Así, el año 2012 es uno en el cual se avanzó en la puesta en práctica de este plan de desarrollo conjunto con los socios. Por ello, en todas las operaciones hubo algún grado de intervención significativo en su infraestructura. Por lo mismo, esas operaciones sufrieron los efectos perturbadores de hacer convivir delicadas operaciones de provisión de servicios de salud y actividad constructiva.

Los resultados de este conjunto de unidades se debe mirar combinando los resultados de las sociedades Administradora de Clínicas Regionales y Administradora de Clínicas Regionales Dos, las que sumadas a diciembre de 2012 y 2011 tuvieron un resultado negativo de \$245.959 millones y \$203.387 respectivamente.

Hospital Clínico de Viña del Mar:

El Hospital Clínico de Viña del Mar es una operación clínica en la cual Empresas Red Salud tiene una participación minoritaria, del 12,73%. En la evolución de esta clínica ha incidido de manera importante, el

hecho que durante el año 2010 tuvo un significativo incremento en infraestructura y capacidad productiva. Estas ampliaciones de infraestructura significaron que en el primer año de explotación de ellas, los costos subieran antes que los ingresos, cosa que provocó un año 2011 con resultados modestos. Los niveles de actividad del año 2012 fueron levemente superiores a los del año 2011, con 5.724 egresos clínicos, 4.411 intervenciones quirúrgicas, de las cuales 2.030 corresponden a nacimientos, 24.618 consultas médicas, 151.388 exámenes de laboratorio, 22.327 exámenes de imagenología, 5.680 procedimientos y 18.313 consultas de urgencia. Esta evolución de las variables críticas de la operación ha provocado que los resultados a diciembre de 2012 sean de \$1.091 millones, muy superiores a los resultados del mismo periodo del año anterior que arrojaron una pérdida de \$175,8 millones.

b. Análisis de riesgo de mercado

Dentro de los riesgos que afectan a la actividad de la sociedad se puede identificar, en primer lugar, el alto nivel de competencia, el que se evidencia en el gran número de operadores altamente profesionales y que ha provocado un fuerte aumento de la oferta clínica del sector privado, a través de expansiones constantes de la capacidad instalada. Este escenario impone el requisito de realizar grandes inversiones de capital a fin de poder mantener una posición competitiva.

Por otra parte, desde el punto de vista del financiamiento de las prestaciones de salud, hay que considerar que la industria de las Isapres está sujeta a frecuentes cambios en la normativa y regulaciones, lo cual podría llevar a disminuir su participación y por consiguiente afectar la actual demanda a los prestadores de salud privados.

El sector público ha mostrado, una tendencia a realizar importantes inversiones en infraestructura hospitalaria o bien, a tomar medidas que afectan los flujos de pacientes del sector privado, especialmente a nivel regional.

La actual estructura de prestadoras ambulatorias y hospitalarias con presencia nacional ubican a la sociedad en una posición de baja sensibilidad al ciclo económico por la naturaleza de la demanda por servicios de salud. Adicionalmente, la alta diversidad de ámbitos, complejidades y áreas geográficas en las que la sociedad y sus subsidiarias y asociadas tienen actividad, disipa los efectos de eventuales fenómenos adversos que se presenten en segmentos de la actividad del sector.



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Estados Financieros Resumidos
al 31 de diciembre de 2012 y 2011
y por los años terminados en esas fechas

108,3
109,3
109,4
109,8

1085,4
1206,5
1339,9

1087,8
1200,0
1339,9

582,6
603,9
651,2
700,9
759,9
823,0
897,8
987,8

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2012 Y 2011

	2012 M\$	2011 M\$
Activos		
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.560.937	4.006.210
Otros activos financieros corrientes	-	-
Otros activos no financieros, corriente	200.469	173.928
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10.050.076	8.327.472
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	2.263.837	1.634.045
Inventarios	306.267	224.040
Activos por impuestos corrientes	442.574	345.329
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	15.824.160	14.711.024
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como distribuir a los propietarios	-	-
Activos corrientes totales	15.824.160	14.711.024
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros no corrientes	377.319	341.302
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	391.865	295.692
Activos intangibles distintos de la plusvalía	4.933.397	5.154.863
Plusvalía	-	-
Propiedades, planta y equipo	63.663.605	63.442.503
Activos por impuestos diferidos	248.536	347.190
Total de activos no corrientes	69.614.722	69.581.550
Total de activos	85.438.882	84.292.574
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros corrientes	1.360.532	1.354.420
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15.382.110	13.156.684
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	7.236	37.512
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1.519.677	1.474.694
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	18.269.555	16.023.310
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Pasivos corrientes totales	18.269.555	16.023.310
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros no corrientes	10.844.815	11.948.974
Pasivo por impuestos diferidos	915.393	973.269
Total de pasivos no corrientes	11.760.208	12.922.243
Total pasivos	30.029.763	28.945.553
Patrimonio:		
Capital emitido	53.792.320	53.792.320
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.300.434	1.279.162
Total de patrimonio y pasivos	55.092.754	55.071.482
Participaciones no controladoras	316.365	275.539
Patrimonio total	55.409.119	55.347.021
Total de patrimonio y pasivos	85.438.882	84.292.574

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados por Función

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	2012 M\$	2011 M\$
Estado de resultados		
Ganancia (pérdida):		
Ingresos de actividades ordinarias	75.045.114	71.616.024
Costo de ventas	(57.524.981)	(54.184.010)
Ganancia bruta	17.520.133	17.432.014
Gasto de Administración	(10.952.579)	(11.241.768)
Otras ganancias (pérdidas)	198.154	524.263
Ingresos financieros	137.023	99.312
Costos financieros	(698.948)	(713.893)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	104.234	77.140
Resultado por unidades de reajuste	(162.366)	(192.070)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.145.651	5.984.998
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.095.608)	(1.308.215)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	5.050.043	4.676.783
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	5.050.043	4.676.783
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	4.966.927	4.675.322
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	83.116	1.461
Ganancia (pérdida)	5.050.043	4.676.783
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,092	0,086
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	0,092	0,086

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo y Efectivo Equivalente

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	2012 M\$	2011 M\$
Estado de flujos de efectivo:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	76.069.640	71.717.437
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(56.713.395)	(56.627.308)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(9.494.333)	(11.550.914)
Dividendos recibidos	8.060	99.925
Intereses recibidos	148.389	111.772
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.445.028)	(2.487.989)
Otras entradas (salidas) de efectivo	729.747	3.595.690
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	8.303.080	4.858.613
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	345	579.392
Compras de propiedades, planta y equipo	(2.328.651)	(3.299.928)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2.328.306)	(2.720.536)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	5.963.999
Pagos de préstamos	(1.835.448)	(1.620.107)
Pago de pasivos por arrendamiento financiero	(219.739)	(525.510)
Dividendos pagados	(4.675.322)	(4.104.838)
Intereses pagados	(691.487)	(616.359)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(7.421.996)	(902.815)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1.447.222)	1.235.262
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.949	(9.416)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(1.445.273)	1.225.846
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	4.006.210	2.780.364
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.560.937	4.006.210

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Cambios en el Patrimonio

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	CAPITAL EMITIDO M\$	PRIMAS DE EMISIÓN M\$	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA M\$	OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO M\$	SUPERAVIT DE REVALUACIÓN M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	RESERVAS DE FLUJO DE CAJA M\$	RESERVAS DE GANANCIAS Y PERDIDAS POR PLANEOS DE BENEFICIOS M\$	RESERVAS DE GANANCIAS O PERDIDAS EN LA VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo inicial periodo actual 01-01-2012	53.792.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.279.162	55.017.482	275.539	55.347.021
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	53.792.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.279.162	55.017.482	275.539	55.347.021
Cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.966.927	4.966.927	83.116	5.050.043
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.966.927	4.966.927	83.116	5.050.043
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.966.927	4.966.927	83.116	5.050.043
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.966.927)	(4.966.927)	(54.628)	(5.021.555)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.272	21.272	12.337	33.610
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.272	21.272	40.825	62.098
Saldo final periodo actual 31-12-2012	53.792.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.300.434	55.092.754	316.364	55.409.119
Saldo inicial periodo actual 01-01-2011	53.792.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	505.864	54.298.184	97.027	54.395.211
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	53.792.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	505.864	54.298.184	97.027	54.395.211
Cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.675.322	4.675.322	178.512	4.853.834
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.675.322	4.675.322	178.512	4.853.834
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.675.322)	(4.675.322)	-	(4.675.322)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773.298	773.298	-	773.298
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773.298	773.298	178.512	951.810
Saldo final periodo actual 31-12-2011	53.792.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.279.162	55.071.482	275.539	55.347.021

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2012 Y 2011

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Activos		
Activos Corriente		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.572.235	581.618
Otros Activos No Financieros, Corriente	875.229	617.745
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6.590.261	6.023.067
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	601.570	2.212.398
Inventarios	388.019	347.015
Activos por impuestos corrientes	244.956	116.137
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	10.272.271	9.897.980
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como distribuir a los propietarios	-	-
Activos corrientes totales	10.272.271	9.897.980
Activos No Corrientes		
Derechos por cobrar no corrientes	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	93.797	99.018
Propiedades, Planta y Equipo	20.737.966	20.056.276
Activos por impuestos diferidos	637.195	421.061
Total de activos no corrientes	21.468.957	20.576.355
Total de activos	31.741.228	30.474.336
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos Corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	836.378	766.154
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7.935.872	6.046.147
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	602.947	508.412
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	9.375.196	7.320.713
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Pasivos corrientes totales	9.375.196	7.320.713
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes	5.523.008	5.606.870
Pasivo por impuestos diferidos	1.846.787	1.563.127
Total de pasivos no corrientes	7.369.795	7.169.997
Total pasivos	16.744.991	14.490.710
Patrimonio		
Capital emitido	8.180.305	8.180.306
Ganancias (pérdidas) acumuladas	6.811.873	7.799.262
Total de patrimonio y pasivos	14.992.179	15.979.568
Participaciones no controladoras	4.058	4.058
Patrimonio total	14.996.237	15.983.626
Total de patrimonio y pasivos	31.741.228	30.474.336

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Resultados por Función

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado de resultados		
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	28.631.263	25.655.881
Costo de ventas	(21.721.044)	(19.437.722)
Ganancia bruta	6.910.220	6.218.160
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Gasto de Administración	(4.368.940)	(3.841.335)
Otras ganancias (pérdidas)	159.739	127.626
Ingresos financieros	93.291	56.972
Costos financieros	(423.987)	(423.964)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	(1.242)
Resultado por unidades de reajuste	(116.968)	(173.759)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.253.355	1.962.457
Gasto por impuestos a las ganancias	(571.038)	(338.229)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.682.316	1.624.228
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	1.682.316	1.624.228
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.674.782	1.617.529
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	7.535	6.699
Ganancia (pérdida)	1.682.316	1.624.228
Ganancias por acción		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	145	140
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	145	140

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Resultados Integrales

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado del resultado integral		
Ganancia (pérdida)	1.682.316	1.624.228
Resultado integral total	1.682.316	1.624.228
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.674.782	1.617.529
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	7.535	6.699
Resultado integral total	1.682.316	1.624.228

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio continuación, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	SUPERAVITE DE REVALUACIÓN	RESERVAS POR TRANSFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	RESERVAS DE GANANCIAS Y PERDIDAS FINANCIERAS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PERDIDAS) ADICIONALES	PATRIMONIO ATRIIBUIBLES A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo Inicial Período Actual 01-01-2012	8.180.306	-	-	-	-	-	-	-	7.799.262	15.979.567	4.068	-	-	-	15.983.625
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	8.180.306	-	-	-	-	-	-	-	7.799.262	15.979.567	4.068	-	-	-	15.983.625
Cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	1.674.781	1.674.781	7.535	-	-	-	1.682.316
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	1.674.781	1.674.781	7.535	-	-	-	1.682.316
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	1.674.781	1.674.781	7.535	-	-	-	1.674.781
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período Actual 31-12-2012	8.180.306	-	-	-	-	-	-	-	6.811.874	14.992.179	4.068	-	-	-	14.996.237
Saldo Inicial Período Actual 01-01-2011	8.180.306	-	-	-	-	-	-	-	7.314.003	15.694.309	4.068	-	-	-	15.698.367
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	8.180.306	-	-	-	-	-	-	-	7.314.003	15.694.309	4.068	-	-	-	15.698.367
Cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período Actual 31-12-2011	8.180.306	-	-	-	-	-	-	-	7.799.262	15.979.568	4.068	-	-	-	15.983.626
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
									485.258	485.258	-	-	-	-	248.258

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Flujos de Efectivo y Efectivo Equivalente por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Estado de flujos de efectivo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	35.466.872	31.068.297
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar		
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		
Otros cobros por actividades de operación	13.730	3.411
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(20.139.337)	(17.922.945)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		
Pagos a y por cuenta de los empleados	(7.188.917)	(6.574.172)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		
Otros pagos por actividades de operación		
Dividendos pagados		
Dividendos recibidos		
Intereses pagados		
Intereses recibidos	39.364	35.752
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(18.463)	50.968
Otras entradas (salidas) de efectivo	(3.852.445)	(3.831.887)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.320.805	2.829.423
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	-	116.950
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		
Préstamos a entidades relacionadas		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		
Compras de propiedades, planta y equipo	(994.823)	(762.319)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		
Compras de activos intangibles		
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		
Compras de otros activos a largo plazo		

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Importes procedentes de subvenciones del gobierno		
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros		
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros		
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		
Cobros a entidades relacionadas	1.743.494	200.000
Dividendos recibidos		
Intereses recibidos	52.054	17.827
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		
Otras entradas (salidas) de efectivo		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	800.725	(427.541)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones		
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Préstamos de entidades relacionadas		
Pagos de préstamos	(624.421)	(683.827)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(459.829)	(313.742)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		
Importes procedentes de subvenciones del gobierno		
Dividendos pagados	(2.622.497)	(1.619.361)
Intereses pagados	(424.165)	(424.204)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		
Otras entradas (salidas) de efectivo		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(4.130.913)	(3.041.135)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	990.617	(639.253)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	990.617	(639.253)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	581.618	1.220.871
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.572.235	581.618

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

ACTIVOS	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Activos Corriente		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	38.601	73.737
Otros activos financieros corrientes	-	4.359.554
Otros Activos No Financieros, Corriente	820.649	517.921
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10.864.235	5.670.656
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	365.650	223.470
Inventarios	560.288	606.303
Activos por impuestos corrientes	-	151.371
Total de activos corrientes	12.649.423	11.603.012
Activos No Corrientes		
Otros activos no financieros no corrientes	227.628	206.884
Activos intangibles distintos de la plusvalía	167.514	85.114
Propiedades, Planta y Equipo	40.351.538	44.900.017
Propiedad de inversión	5.403.646	-
Activos por impuestos diferidos	13.900.499	10.018.970
Total de activos no corrientes	60.050.825	55.210.985
Total de activos	72.700.248	66.813.997
Pasivos		
Pasivos Corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	5.778.727	4.032.851
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.994.112	2.468.516
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	870.357	1.917.025
Pasivos por Impuestos corrientes, corrientes	234.825	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	333.544	347.739
Otros pasivos no financieros corrientes	10.570	1.430
Total de pasivos corrientes	10.222.135	8.767.561
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes	32.843.556	34.537.022
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	16.561.826	7.749.690
Pasivo por impuestos diferidos	9.951.178	7.997.009
Total de pasivos no corrientes	59.356.560	50.283.721
Total de pasivos	69.578.695	59.051.282
Patrimonio		
Capital emitido	16.608.242	16.608.242
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(13.383.035)	(8.741.873)
Primas de emisión	136	136
Otras reservas	(103.790)	(103.790)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.121.553	7.762.715
Participaciones no controladoras	-	-
Patrimonio total	3.121.553	7.762.715
Total de patrimonio y pasivos	72.700.248	66.813.997

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIA

Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	POR LOS EJERCICIOS	POR LOS EJERCICIOS
	TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2012 M\$	TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2011 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27.869.222	11.935.715
Costo de ventas	(25.496.848)	(13.341.132)
Margen bruto	2.372.374	(1.405.417)
Gasto de Administración	(4.801.249)	(3.870.890)
Otras ganancias (pérdidas)	-	(13.254)
Ingresos financieros	177.843	351.610
Costos financieros	(2.899.451)	(1.528.983)
Diferencias de cambio	-	(3.832)
Resultado por unidades de reajuste	(1.100.781)	(1.309.957)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(6.251.264)	(7.780.723)
Gasto por impuestos a las ganancias	1.610.102	1.467.989
Ganancia (pérdida) del ejercicio	(4.641.162)	(6.312.734)
Ganancia (pérdida), atribuible a :		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(4.641.162)	(6.312.734)
Ganancias (pérdida) por acción de operaciones continuas	(1.544)	(2.101)
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
Ganancias por acción diluidas		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-
Pérdida del Ejercicio	(4.641.162)	(6.312.734)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(4.641.162)	(6.312.734)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral del ejercicio	(4.641.162)	(6.312.734)

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

	CAPITAL EMITIDO M\$	PRIMAS DE EMISIÓN M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo al 01-01-2011	16.608.242	136	(103.790)	(2.429.139)	14.075.449	14.075.449
Cambios en patrimonio						
Ingreso (gastos) por resultados integrales				(6.312.734)	(6.312.734)	(6.312.734)
Saldo al 31 de diciembre 2011	16.608.242	136	(103.790)	(8.741.873)	7.762.715	7.762.715
Saldo al 01/01/2012	16.608.242	136	(103.790)	(8.741.873)	7.762.715	7.762.715
Cambios en patrimonio						
Resultado Integral						
Ingreso (gastos) por resultados integrales				(4.641.162)	(4.641.162)	(4.641.162)
Saldo al 31 de diciembre 2012	16.608.242	136	(103.790)	(13.383.035)	3.121.553	3.121.553

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIA

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2012 M\$	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2011 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	26.401.570	10.197.774
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	-	(169.200)
Otros cobros por actividades de operación	4.359.554	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(15.340.877)	(12.166.168)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(14.203.906)	(8.338.169)
Intereses recibidos	159.654	90.800
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	17.127
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.375.995	(10.367.836)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	10.000
Compras de propiedades, planta y equipo	(6.319.500)	(5.254.875)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	(82.400)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(6.401.900)	(5.244.875)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	8.940.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	203.083
Total importes procedentes de préstamos	-	9.143.083
Préstamos de entidades relacionadas	7.507.727	-
Pagos de préstamos	(52.509)	-
Intereses pagados	(2.464.449)	(1.364.271)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	4.990.769	7.778.812
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(35.136)	(7.833.899)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(35.136)	(7.833.899)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	73.737	7.907.636
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo final	38.601	73.737

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Activos		
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.076.156	428.945
Otros activos financieros corrientes	2.824.273	3.565.207
Otros activos no financieros, corriente	737.463	457.310
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	4.438.112	3.176.536
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	1.021.084	452.138
Inventarios	490.053	353.410
Activos por impuestos corrientes	-	44.111
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	10.587.141	8.477.657
Activos corrientes totales	10.587.141	8.477.657
Activos no corrientes:		
Otros activos financieros no corrientes	-	639.245
Otros activos no financieros no corrientes	25.646	24.368
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	40.604	32.021
Activos intangibles distintos de la plusvalía	20.937	19.342
Propiedades, planta y equipo	30.941.504	29.603.600
Activos por impuestos diferidos	4.652.580	3.739.069
Total de activos no corrientes	35.681.271	34.057.645
Total de activos	46.268.412	42.535.302
Patrimonio neto y pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros corrientes	7.556.503	1.151.216
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.829.458	3.678.590
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	115.865	77.494
Pasivos por impuestos corrientes	171.320	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	426.918	330.596
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	13.100.064	5.237.896
Pasivos corrientes totales	13.100.064	5.237.896
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros no corrientes	15.015.990	20.019.747
Pasivo por impuestos diferidos	5.473.666	4.603.692
Total de pasivos no corrientes	20.489.656	24.623.439
Total pasivos	33.589.720	29.861.335
Patrimonio:		
Capital emitido	12.074.040	12.074.040
Ganancias (pérdidas) acumuladas (2)	368.372	368.372
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	12.442.412	12.442.412
Participaciones no controladoras	236.280	231.555
Patrimonio total	12.678.692	12.673.967
Total de patrimonio y pasivos	46.268.412	42.535.302

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Resultados Integrales por Función

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	ACUMULADO	
	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado de resultados		
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	25.592.107	19.035.058
Costo de ventas	(19.534.330)	(14.135.285)
Ganancia bruta	6.057.777	4.899.773
Gasto de administración	(3.380.193)	(2.848.656)
Otras ganancias (pérdidas)	285.143	257.298
Ingresos financieros	156.551	223.818
Costos financieros	(1.133.841)	(392.228)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	8.584	6.523
Resultado por unidades de reajuste	(290.638)	(220.152)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.703.383	1.926.376
Gasto por impuestos a las ganancias	(507.006)	(463.335)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.196.377	1.463.041
Ganancia (pérdida)	1.196.377	1.463.041
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.061.558	1.323.624
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	134.819	139.417
Ganancia (pérdida)	1.196.377	1.463.041
Ganancias por acción		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	2,6548	3,2465
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		
Ganancia (pérdida) por acción básica	2,6548	3,2465

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	FUTURAS CONTINGENCIAS DE CAPITAL	AUMENTOS DE CAPITAL	APORTES SUBSIDIARIAS	SOBREPRECIO ACCIONES SUBSIDIARIAS	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE SUBSIDIARIAS Y COLIGADAS	RESERVAS DE CONVERGENCIA IFRS	OTRAS RESERVAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES EN ENTIDADES NO CONTROLADAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo inicial período actual 01-01-2012	12.074.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368.372	12.442.412	231.555	12.673.967
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	12.074.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368.372	12.442.412	231.555	12.673.967
Cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.061.558	1.061.558	134.819	1.196.377
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.061.558	1.061.558	134.819	1.196.377
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.061.558	1.061.558	134.819	1.196.377
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final período actual 31-12-2012	12.074.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368.372	12.442.412	231.555	12.673.967
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	12.074.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	404.795	12.478.835	181.120	12.659.955
Cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.323.624	1.323.624	139.417	1.463.041
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.323.624	1.323.624	139.417	1.463.041
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.323.624	1.323.624	139.417	1.463.041
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.423	36.423	88.982	125.405
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.423	36.423	50.435	14.012
Saldo final período actual 31-12-2011	12.074.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368.372	12.442.412	231.555	12.673.967

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIA

Estado de Flujos de Efectivo

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado de flujos de efectivo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	29.582.346	20.738.786
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(19.008.445)	(13.876.322)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(5.988.140)	(4.498.914)
Otros pagos por actividades de operación	(773.953)	(714.741)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(291.662)	(250.239)
Otras entradas (salidas) de efectivo	383.625	305.349
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3.903.771	1.703.919
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.945.759)	(1.640.327)
Compras de otros activos a largo plazo	-	(619.214)
Cobros a entidades relacionadas	32.780	(68.024)
Intereses recibidos	50.391	236.434
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.569.486	(3.565.207)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(293.102)	(5.656.338)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		
Dividendos pagados	(1.453.737)	(1.062.158)
Intereses pagados	(355.131)	(430.448)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.963.458)	(2.420.762)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	647.211	(6.373.181)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	647.211	(6.373.181)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	428.945	6.802.126
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.076.156	428.945

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Activos		
Activos Corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	222.205	157.669
Otros activos no financieros, corriente	358.123	262.254
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.586.529	1.459.751
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	95.308	70.692
Inventarios	142.856	202.471
Activos por impuestos corrientes	33.231	34.446
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	2.438.252	2.187.283
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como distribuir a los propietarios	-	-
Activos corrientes totales	2.438.252	2.187.283
Activos No Corrientes:		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	36.797	54.371
Propiedades, planta y equipo	3.227.340	3.351.140
Activos por impuestos diferidos	133.540	97.274
Total de activos no corrientes	3.397.677	3.502.785
Total de activos	5.835.929	5.690.068
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos Corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	868.094	456.568
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.719.431	1.930.739
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	4.382	33.133
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	107.323	78.804
Otros pasivos no financieros corrientes	2.370	2.222
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2.701.601	2.501.466
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Pasivos corrientes totales	2.701.601	2.501.466
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes		
Total de pasivos no corrientes	-	-
Total pasivos	2.701.601	2.501.466
Patrimonio		
Capital emitido	3.097.425	3.097.425
Ganancias (pérdidas acumuladas)	(54.273)	
Otras reservas	91.177	91.177
Total de patrimonio y pasivos	3.134.328	3.188.602
Participaciones no controladoras		
Patrimonio total	3.134.328	3.188.602
Total de patrimonio y pasivos	5.835.929	5.690.068

CLÍNICA IQUIQUE S.A

Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO	ACUMULADO
	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado de resultados		
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	6.059.510	6.234.128
Costo de ventas	(4.411.040)	(4.113.842)
Ganancia bruta	1.648.470	2.120.286
Gasto de administración	(1.684.367)	(1.718.134)
Otras ganancias (pérdidas)	10.506	62.023
Ingresos financieros	1.243	93
Costos financieros	(32.074)	(37.084)
Diferencias de cambio	(94)	(17)
Resultado por unidades de reajuste	2.156	802
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(54.159)	427.967
Gasto por impuestos a las ganancias	(114)	(74.797)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(54.273)	353.170
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	(54.273)	353.170
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(54.273)	353.170
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	(54.273)	353.170
Ganancias por acción		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	(0,0037)	0,023
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	(0,0037)	0,023

CLÍNICA IQUIQUE S.A

Estados de Cambios en el Patrimonio

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	SUPERAVI DE REVALUACIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSION	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	RESERVAS DE GANANCIAS O PERDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	3.097.425								91.177	91.177	91.177	3.188.601	3.188.601		3.188.601
Saldo Inicial Período Actual 01-01-2012															
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	3.097.425								91.177	91.177	91.177		3.188.601		3.188.601
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												[54.273]	[54.273]		[54.273]
Otro resultado integral															
Resultado integral															
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no implican pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio															
Saldo Final Período Actual 31-12-2012	3.097.425								91.177	91.177	91.177	[54.273]	3.134.328		3.151.248
Saldo Inicial Período Actual 01-01-2011	3.097.425														
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	3.097.425														
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)															
Otro resultado integral															
Resultado integral															
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no implican pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio															
Saldo Final Período Actual 31-12-2011	3.097.425											91.177	37.354		3.188.602

CLÍNICA IQUIQUE S.A

Estados de Flujos de Efectivo y Efectivo Equivalente

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.500.138	8.553.444
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.765.803)	(5.165.442)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.463.481)	(2.242.401)
Otros pagos por actividades de operación	(432.351)	(551.605)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(12.021)	(23.707)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(173.517)	570.289
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(66.865)	(64.442)
Intereses recibidos	449	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(66.416)	(64.442)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos a corto plazo	500.000	-
Total Importes procedentes de préstamos	500.000	
Préstamos de entidades relacionadas	-	77.000
Pagos de préstamos	(92.823)	(115.944)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	(77.000)
Dividendos pagados	(70.634)	(396.039)
Intereses Pagados	(32.074)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de Financiación	304.469	(511.983)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	64.536	(6.136)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al Efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	64.536	(6.136)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	157.669	163.805
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	222.205	157.669

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Activos		
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	25.709	348.566
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.435.104	287.884
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	3.460.813	636.450
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como distribuir a los propietarios	3.460.813	636.450
Activos corrientes totales		
Activos no corrientes:		
Propiedades, planta y equipo	6.286.809	4.145.054
Activos por impuestos diferidos	60.718	6.912
Total de activos no corrientes	6.347.526	4.151.966
Total de activos	9.808.339	4.788.416
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	374.470	205.952
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	8.134	3.702.779
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	382.604	3.908.731
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-
Pasivos corrientes totales	382.604	3.908.731
Total pasivos	382.604	3.908.731
Patrimonio:		
Capital emitido	9.565.511	1.041.446
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(139.775)	(161.761)
Total de patrimonio y pasivos	9.425.735	879.685
Participaciones no controladoras	-	-
Patrimonio total	9.425.735	879.685
Total de patrimonio y pasivos	9.808.339	4.788.416

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Resultados Integrales por Función

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
Estado de resultados		
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	-	-
Ganancia bruta	-	-
Gasto de Administración	(5.463)	(1.889)
Otras ganancias (pérdidas)	(176)	17
Ingresos financieros	12.125	2.848
Resultado por unidades de reajuste	(38.305)	(155.569)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(31.819)	(154.593)
Gasto por impuestos a las ganancias	53.806	5.308
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	21.986	(149.285)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	21.986	(149.285)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	21.986	(149.285)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	21.986	(149.285)
Ganancias por acción		
Ganancia por acción básica:		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	(2,5)	(9,32)
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	(2,5)	(9,32)

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Resultados Integrales

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	ACUMULADO 01-01-2012 31-12-2012	ACUMULADO 01-01-2011 31-12-2011
Estado del resultado integral		
Ganancia (pérdida)	21.986	(149.285)
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		
Activos financieros disponibles para la venta		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos		
Ajustes de reclasificación, activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta		
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		
Ajustes por importes transferidos al importe inicial en libros de las partidas cubiertas		
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos		
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación		
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral		
Ajustes de reclasificación en el impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		
Otro resultado integral		
Resultado integral total		
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	21.986	(149.285)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		
Resultado integral total	21.986	(149.285)

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	SUPERAVIT DE REVALUACIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PERÍODAS POR PLANES DE BENEFICIOS	RESERVAS DE GANANCIAS PERÍODAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUÍDO A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo Inicial Periodo Actual 01-01-2012	1.041.446								(161.761)				879.685	-	879.685
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	1.041.446								(161.761)				879.685	-	879.685
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)													21.985		21.985
Otro resultado integral													21.985		21.985
Resultado integral													21.985		21.985
Emisión de patrimonio	8.524.064											8.524.064			8.524.064
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Disminución (Incremento) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio	8.524.064												8.546.049		8.546.049
Saldo Final Periodo Actual 31-12-2012	9.565.510								(139.775)				9.425.735	-	9.425.735
Saldo Inicial Periodo Actual 01-01-2011	10.000								(12.476)				(2.476)		(2.476)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	10.000								(12.476)				(2.476)		(2.476)
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)													(149.285)		(149.285)
Otro resultado integral													(149.285)		(149.285)
Resultado integral													(149.285)		(149.285)
Emisión de patrimonio	1.031.446												1.031.446		1.031.446
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Disminución (Incremento) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de Subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio	1.031.446												882.161		882.161
Saldo Final Periodo Actual 31-12-2011	1.041.446								(161.761)				879.685		879.685

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Flujos de Efectivo

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Estado de flujos de efectivo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Otros cobros por actividades de operación	419	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	27.074	(495.727)
Otros pagos por actividades de operación	(3.934.856)	(200.000)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(14.781)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(3.922.144)	(695.727)
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.936.484)	-
Intereses recibidos	11.706	2.848
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.924.777)	2.848
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones	8.524.065	1.041.445
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	8.524.065	1.041.445
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(322.856)	348.566
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(322.856)	348.566
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	348.565	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	25.709	348.566

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ACTIVOS	2012 M\$	2011 M\$
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	18.816	1.000
Otros activos no financieros, corriente	417	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	402.134	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	95.588	-
Inventarios	96.275	-
Activos corrientes totales	613.230	1.000
Activos no corrientes		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	27.030	-
Propiedades, planta y equipo	56.048	23.206
Activos por impuestos diferidos	38.842	-
Total de activos no corrientes	121.920	23.206
Total de activos	735.150	24.206

PASIVOS	2012 M\$	2011 M\$
Pasivos corrientes:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	60.496	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	575.743	32.039
Pasivos por impuestos corrientes	14.007	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	11.856	-
Pasivos corrientes totales	662.102	32.039
Patrimonio:		
Capital emitido	100.000	1.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(26.952)	(8.833)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	73.048	(7.833)
Participaciones no controladoras	-	-
Patrimonio total	73.048	(7.833)
Total de patrimonio y pasivos	735.150	24.206

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Resultados Integrales por Función

por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE RESULTADOS	2012 M\$	2011 M\$
Ganancia (pérdida):		
Ingresos de actividades ordinarias	613.419	-
Costo de ventas	(424.046)	-
Ganancia bruta	189.373	-
Gasto de administración	(214.586)	(8.833)
Otras ganancias (pérdidas)	197	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(25.016)	(8.833)
Gasto por impuestos a las ganancias	6.897	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(18.119)	(8.833)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	(18.119)	(8.833)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(18.119)	(8.833)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	(18.119)	(8.833)
Ganancias por acción diluidas:		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	(23,43)	(8,83)
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	(23,43)	(8,83)

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Resultados Integrales

por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	2012 M\$	2011 M\$
Ganancia (pérdida)	(18.119)	(8.833)
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos:		
Diferencias de cambio por conversión	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	-
Coberturas del flujo de efectivo	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(18.119)	(8.833)
Resultado integral atribuible a:		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(18.119)	(8.833)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	(18.119)	(8.833)

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Cambios en el Patrimonio por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo inicial período actual al 01-01-2012	1.000	-	(8.833)	(7.833)	-	(7.833)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	1.000	-	(8.833)	(7.833)	-	(7.833)
Cambios en patrimonio:						
Resultado integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	(18.119)	(18.119)	-	(18.119)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(18.119)	(18.119)	-	(18.119)
Emisión de patrimonio	99.000	-	-	99.000	-	99.000
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	99.000	-	(18.119)	80.881	-	80.881
Saldo final período actual al 31-12-2012	100.000	-	(26.952)	73.048	-	73.048
Saldo inicial período anterior 01-01-2011	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio:						
Resultado integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	(8.833)	(8.833)	-	(8.833)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(8.833)	(8.833)	-	(8.833)
Emisión de patrimonio	1.000	-	-	1.000	-	1.000
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	1.000	-	(8.833)	(7.833)	-	(7.833)
Saldo final período actual al 31-12-2011	1.000	-	(8.833)	(7.833)	-	(7.833)

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de Flujos de Efectivo y Efectivo Equivalente por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	2012 M\$	2011 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	110.822	-
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(26.988)	-
Pagos a y por cuenta de los empleados	(63.261)	-
Otros pagos por actividades de operación	(75.619)	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(11.110)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(4.745)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(70.901)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Importes procedentes de la emisión de acciones	99.000	1.000
Préstamos de entidades relacionadas	55.841	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(36.268)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(29.856)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	88.717	1.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	17.816	1.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.000	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	18.816	1.000

HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	4.459.815	3.216.021
Activo Fijo	8.997.616	9.050.277
Otros Activos	52.886	300.476
TOTAL ACTIVOS	13.510.317	12.566.774
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	3.096.712	2.914.404
Pasivo a Largo Plazo	5.001.921	5.357.411
Interés Minoritario	19.046	13.350
Patrimonio	5.392.639	4.281.609
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	13.510.317	12.566.774

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	11.184.666	7.216.863
Costos de explotación	(8.110.957)	(5.489.529)
Margen de explotación	3.073.709	1.727.334
Gastos de Administración	(1.297.467)	(1.255.887)
Resultado Operacional	1.776.242	471.447
Resultado No Operacional	(511.404)	(271.837)
Resultado antes de impuesto a la renta	1.264.838	199.610
Impuesto a la renta	(219.353)	(16.395)
Interés minoritario	(5.253)	(7.366)
Resultado del Ejercicio	1.040.232	175.849

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES

BALANCE GENERAL - MATRIZ	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	59.841	121.215
Otros Activos	3.393.272	9.913.391
TOTAL ACTIVOS	3.453.113	10.034.606
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	93.243	1.779.086
Patrimonio	3.359.870	8.255.520
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	3.453.113	10.034.606
ESTADO DE RESULTADOS - MATRIZ	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Utilidad por inversión en empresas relacionadas	34.393	707.995
Amortización menor valor inversión empresas relacionadas	(942)	(329.649)
Amortización mayor valor inversión empresas relacionadas	54.095	111.239
Gastos de administración y ventas	(180.266)	(151.675)
Resultado Operacional	(92.720)	337.910
Resultado No Operacional	24.129	(44.560)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(68.591)	293.350
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	-	29.320
Resultado del Ejercicio	(68.591)	322.670

CLÍNICA LA PORTADA

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	2.591.182	2.478.553
Activo Fijo	2.013.312	2.092.209
Otros Activos	1.797.264	1.558.386
TOTAL ACTIVOS	6.401.758	6.129.148
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	2.003.041	1.538.975
Pasivo a Largo Plazo	1.530.181	1.843.403
Patrimonio	2.868.536	2.746.770
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	6.401.758	6.129.148

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	6.999.673	6.196.203
Costos de explotación	(4.839.481)	(4.949.851)
Margen de explotación	2.160.192	1.246.352
Gastos de Administración	(1.711.319)	(871.697)
Resultado Operacional	448.873	374.655
Resultado No Operacional	31.821	(60.366)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	480.694	314.289
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	(292.476)	3.197
Resultado del Ejercicio	188.218	317.486

HOSPITAL CLÍNICO DEL SUR

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	3.687.320	4.058.717
Activo Fijo	3.570.473	3.332.713
Otros Activos	62.305	76.279
TOTAL ACTIVOS	7.320.098	7.467.709
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	3.557.910	2.952.141
Pasivo a Largo Plazo	1.614.925	2.027.876
Interés Minoritario	66.923	9.824
Patrimonio	2.080.340	2.477.868
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	7.320.098	7.467.709
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	10.726.318	9.772.907
Costos de explotación	(8.853.375)	(8.652.373)
Margen de explotación	1.872.943	1.120.534
Gastos de Administración	(2.097.816)	(920.716)
Resultado Operacional	(224.873)	199.818
Resultado No Operacional	(128.927)	18.403
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(353.800)	218.221
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	56.428	3.662
Resultado antes del interés minoritario	(297.372)	221.883
Interés minoritario	(36.678)	385
Resultado del Ejercicio	(334.050)	222.268

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES DOS

BALANCE GENERAL - MATRIZ	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	63.933	2.486.209
Activo Fijo	21.307	23.630
Otros Activos	34.978.921	19.545.475
TOTAL ACTIVOS	35.064.161	22.055.314
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	30.943	14.807
Patrimonio	35.033.218	22.040.507
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	35.064.161	22.055.314

ESTADO DE RESULTADOS - MATRIZ	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Resultado por inversión en empresas relacionadas	77.482	(135.056)
Amortización menor valor inversión empresas relacionadas	(353.070)	(291.705)
Amortización mayor valor inversión empresas relacionadas	42.302	5.246
Gastos de administración y ventas	(173.304)	(126.622)
Resultado Operacional	(406.590)	(548.137)
Resultado No Operacional	51.381	(17.883)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(355.209)	(566.020)
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	(6.890)	35.691
Resultado del Ejercicio	(362.099)	(530.329)

CLÍNICA ATACAMA

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	2.353.882	2.459.327
Activo Fijo	8.002.268	7.661.302
Otros Activos	168.425	94.705
TOTAL ACTIVOS	10.524.575	10.215.334
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	3.044.790	2.473.573
Pasivo a Largo Plazo	4.940.629	5.364.461
Patrimonio	2.539.156	2.377.300
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	10.524.575	10.215.334
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	4.635.154	2.667.399
Costos de explotación	(3.423.748)	(2.076.654)
Margen de explotación	1.211.406	590.745
Gastos de Administración	(1.251.322)	(829.985)
Resultado Operacional	(39.916)	(239.240)
Resultado No Operacional	(297.526)	(24.770)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(337.442)	(264.010)
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	75.313	42.806
Resultado del Ejercicio	(262.129)	(221.204)

CENTRO MÉDICO Y DIAGNÓSTICO ATACAMA

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	2.353.882	2.459.327
Activo Fijo	8.002.268	7.661.302
Otros Activos	168.425	94.705
TOTAL ACTIVOS	10.524.575	10.215.334
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	3.044.790	2.473.573
Pasivo a Largo Plazo	4.940.629	5.364.461
Patrimonio	2.539.156	2.377.300
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	10.524.575	10.215.334

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	4.635.154	2.667.399
Costos de explotación	(3.423.748)	(2.076.654)
Margen de explotación	1.211.406	590.745
Gastos de Administración	(1.251.322)	(829.985)
Resultado Operacional	(39.916)	(239.240)
Resultado No Operacional	(297.526)	(24.770)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(337.442)	(264.010)
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	75.313	42.806
Resultado del Ejercicio	(262.129)	(221.204)

CLÍNICA ELQUI

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	2.038.960	1.657.564
Activo Fijo	1.615.706	1.318.984
Otros Activos	1.160.444	1.018.778
TOTAL ACTIVOS	4.815.110	3.995.326
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	1.515.593	1.417.127
Pasivo a Largo Plazo	948.570	625.272
Interés Minoritario	(5.313)	79.112
Patrimonio	2.356.260	1.873.815
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	4.815.110	3.995.326
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	7.612.030	1.507.660
Costos de explotación	(5.352.515)	(1.114.391)
Margen de explotación	2.259.515	393.269
Gastos de Administración	(1.590.754)	(263.988)
Resultado Operacional	668.761	129.281
Resultado No Operacional	(92.578)	(36.025)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	576.183	93.256
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	(112.770)	(40.496)
Resultado antes del interés minoritario	463.413	52.760
Interés minoritario	(2.627)	(12.758)
Utilidad Líquida	460.786	40.002
Amortización mayor valor inversiones	-	12.870
Resultado del Ejercicio	460.786	52.872

CLÍNICA VALPARAÍSO

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	5.838.837	5.193.446
Activo Fijo	9.032.012	6.366.459
Otros Activos	161.172	1.452.175
TOTAL ACTIVOS	15.032.021	13.012.080
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	2.296.485	1.560.449
Pasivo a Largo Plazo	7.599.813	7.412.615
Patrimonio	5.135.723	4.039.016
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	15.032.021	13.012.080

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	4.598.260	4.519.150
Costos de explotación	(3.838.767)	(3.750.034)
Margen de explotación	759.493	769.116
Gastos de Administración	(787.792)	(844.343)
Resultado Operacional	(28.299)	(75.227)
Resultado No Operacional	(143.622)	(66.932)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(171.921)	(142.159)
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	40.332	38.765
Resultado del Ejercicio	(131.589)	(103.394)

CLÍNICA INTEGRAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	4.347.088	3.282.164
Activo Fijo	12.206.474	12.104.130
Otros Activos	580.764	498.168
TOTAL ACTIVOS	17.134.326	15.884.462
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	4.129.485	3.779.870
Pasivo a Largo Plazo	6.564.198	7.065.111
Interés Minoritario	8.707	18.052
Patrimonio	6.431.936	5.021.429
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	17.134.326	15.884.462
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	13.186.263	11.653.208
Costos de explotación	(9.783.831)	(8.692.486)
Margen de explotación	3.402.432	2.960.722
Gastos de Administración	(2.501.696)	(2.143.527)
Resultado Operacional	900.736	817.195
Resultado No Operacional	(461.426)	(433.346)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	439.310	383.849
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	(87.135)	(29.221)
Resultado antes del interés minoritario	352.175	354.628
Interés minoritario	(9.326)	2.626
Resultado del Ejercicio	342.849	357.254

CLÍNICA CURICÓ

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	955.272	2.773.747
Activo Fijo	2.450.090	2.172.297
Otros Activos	177.216	196.509
TOTAL ACTIVOS	3.582.578	5.142.553
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	1.553.410	741.555
Pasivo a Largo Plazo	193.996	2.069.081
Patrimonio	1.835.172	2.331.917
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	3.582.578	5.142.553

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	2.795.535	301.262
Costos de explotación	(2.472.698)	(252.549)
Margen de explotación	322.837	48.713
Gastos de Administración	(977.273)	(136.834)
Resultado Operacional	(654.436)	(88.121)
Resultado No Operacional	(68.961)	17.214
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(723.397)	(70.907)
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	374	33.822
Resultado del Ejercicio	(723.023)	(37.085)

CLÍNICA LIRCAY

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	2.967.165	7.448.476
Activo Fijo	9.622.131	4.444.867
Otros Activos	172.267	105.635
TOTAL ACTIVOS	12.761.563	11.998.978
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	1.799.234	3.509.911
Pasivo a Largo Plazo	6.622.596	5.299.159
Interés Minoritario	-	21.201
Patrimonio	4.339.733	3.168.707
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	12.761.563	11.998.978
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	2.887.816	325.269
Costos de explotación	(1.937.832)	(229.286)
Margen de explotación	949.984	95.983
Gastos de Administración	(1.143.817)	(156.343)
Resultado Operacional	(193.833)	(60.360)
Resultado No Operacional	(50.158)	(15.337)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	(243.991)	(75.697)
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	70.601	28.917
Resultado antes del interés minoritario	(173.390)	(46.780)
Interés minoritario	-	(583)
Resultado del Ejercicio	(173.390)	(47.363)

CLÍNICA CHILLAN

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	1.775.209	1.566.521
Activo Fijo	138.226	115.445
Otros Activos	3.816.372	3.360.490
TOTAL ACTIVOS	5.729.807	5.042.456
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	2.484.311	2.063.136
Pasivo a Largo Plazo	117.895	70.483
Patrimonio	3.127.601	2.908.837
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	5.729.807	5.042.456
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	4.331.542	3.844.050
Costos de explotación	(3.574.307)	(3.067.161)
Margen de explotación	757.235	776.889
Gastos de Administración	(1.048.888)	(964.857)
Resultado Operacional	(291.653)	(187.968)
Resultado No Operacional	428.369	357.276
Resultado antes de impuesto a la renta	136.716	169.308
Impuesto a la renta	82.048	9.177
Resultado del Ejercicio	218.764	178.485

HOSPITAL CLÍNICO UNIVERSIDAD MAYOR

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	3.931.144	3.701.238
Activo Fijo	5.164.542	4.539.188
Otros Activos	282.141	326.384
TOTAL ACTIVOS	9.377.827	8.566.810
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	2.460.434	2.063.051
Pasivo a Largo Plazo	3.867.211	4.104.238
Patrimonio	3.050.182	2.399.521
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	9.377.827	8.566.810

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	7.052.869	3.670.649
Costos de explotación	(4.950.022)	(2.702.934)
Margen de explotación	2.102.847	967.715
Gastos de Administración	(2.000.693)	(1.246.913)
Resultado Operacional	102.154	(279.198)
Resultado No Operacional	30.720	(307.036)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	132.874	(586.234)
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	(116.526)	55.917
Resultado del Ejercicio	16.348	(530.317)

CLÍNICA PUERTO MONTT

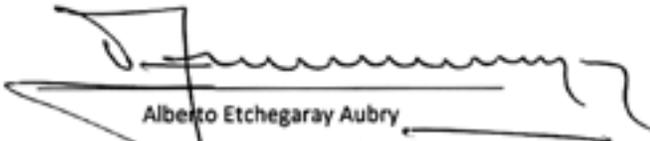
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Circulantes	6.213.308	1.936.891
Activo Fijo	9.237.677	4.719.710
Otros Activos	35.578	29.456
TOTAL ACTIVOS	15.486.563	6.686.057
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	4.564.205	2.462.908
Pasivo a Largo Plazo	4.599.271	1.408.489
Interés Minoritario	-	48.938
Patrimonio	6.323.087	2.765.722
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	15.486.563	6.686.057
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	7.685.962	844.635
Costos de explotación	(5.777.409)	(676.929)
Margen de explotación	1.908.553	167.706
Gastos de Administración	(1.047.002)	(96.452)
Resultado Operacional	861.551	71.254
Resultado No Operacional	(136.333)	(54.629)
Resultado antes de impuesto a la renta e impuestos diferidos	725.218	16.625
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	(169.375)	(20.176)
Resultado antes de interés minoritario	555.843	(3.551)
Interés minoritario	-	(4.489)
Resultado del Ejercicio	555.843	(8.040)

CLÍNICA MAGALLANES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
ACTIVOS		
Activos Corrientes	3.193.413	2.855.882
Activos No Corrientes	5.971.473	6.069.793
TOTAL ACTIVOS	9.164.886	8.925.675
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos Corrientes	2.428.866	2.871.452
Pasivos No Corrientes	1.447.224	1.058.403
Patrimonio Neto	5.288.796	4.995.820
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	9.164.886	8.925.675
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS	31/12/12 M\$	31/12/11 M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de Actividad	6.910.419	6.445.222
Costos de Ventas	(5.366.243)	(5.221.182)
Ganancia Bruta	1.544.176	1.224.040
Gastos de Administración	(958.516)	(924.452)
Otros Ingresos por función	197.495	187.836
Ingresos Financieros	82.803	88.649
Gastos Financieros	(227.764)	(184.090)
Diferencias de Cambio	47.263	39.172
Otras ganancias	70.126	13.518
Resultado por baja de activos no corrientes	1.198	157
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	756.781	444.830
Gasto por impuesto a las ganancias	(100.449)	(81.474)
Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora	656.332	232.113
Ganancia Atribuible a los Propietarios No Controladores	-	609.144
Resultado del Ejercicio Integrales	656.332	363.356

DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

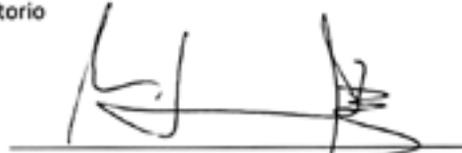
Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Empresas Red Salud S.A., se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de la información incorporada en la memoria anual de la Sociedad.



Alberto Etchegaray Aubry
R.U.T.: 5.163.821-2
Presidente del Directorio



Juan Ignacio Silva Alcalde
R.U.T.: 6.016.782-6
Vicepresidente del Directorio



Máximo Honorato Alamos
R.U.T.: 4.096.169-0
Director



Otto Kunz Sommer
R.U.T.: 3.821.537-7
Director



Kurt Reichhard Barends
R.U.T.: 5.788.059-7
Director



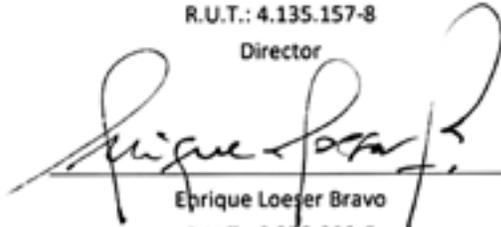
Pablo Ihnen de la Fuente
R.U.T.: 6.866.516-7
Director



Andrés Sanfuentes Vergara
R.U.T.: 4.135.157-8
Director



Gustavo Vicuña Molina
R.U.T.: 9.211.040-0
Director



Enrique Loeser Bravo
R.U.T.: 6.372.299-5
Director



Ricardo Silva Mena
R.U.T.: 6.787.271-1
Gerente General



www.redsalud.cl

