



*Mejor Salud
para Chile*

Memoria Anual
2018

**Razón Social:**

Empresas Red Salud S.A.

Nombre de Fantasía:

"RedSalud" pudiendo usarse para fines bancarios y de publicidad.

RUT:

76.020.458-7

Tipo de Sociedad:

Sociedad anónima cerrada inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 1088 con fecha 21 de diciembre de 2011.

Domicilio Legal:

Los Conquistadores N° 1730, Of. 1501, Providencia, Santiago, Región Metropolitana.

Contacto Inversionistas:

Rosario Letelier.

Teléfono:

+56 232107104.

Correo Electrónico:

secretaria.gerencia@redsalud.cl

Sitio web:

www.redsalud.cl

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, y cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759 del Registro de Comercio de Santiago de 2008; se anotó en repertorio N°14.598 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo de 2008.

Este holding tiene por objeto el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de Inversiones La Construcción S.A. (en adelante también ILC o Inversiones La Construcción).

Conforme con lo dispuesto en el Art. N°4 de los Estatutos Sociales el objeto de la Sociedad es: "la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio".

Diseño y producción:

Espacio Vital
www.espaciovital.cl



Memoria Anual

2018



Índice

1

RedSalud

Carta del Presidente	6
Estructura de Propiedad	10
Directorio	12
Ejecutivos y Administración	13
Organigrama	15
Actividades y Negocios	16
Estructura Societaria	18
RedSalud en una mirada	20
Historia	24
Estructura del Sistema de Salud Chileno	28
Perfil de Negocios	30
Resumen Gestión	32

2

Asuntos Corporativos

Principales Clientes	38
Principales Proveedores	38
Marco Normativo	38
Política de Dividendos	39
Dividendos Distribuidos por Acción	39
Utilidades Distribuibles	40
Política de Inversión y Financiamiento	40
Marcas Registradas por Empresas RedSalud S.A.	42
Síntesis de Comentarios y Proposiciones a los Accionistas	44
Factores de Riesgo	45

3

Subsidiarias

Centro Médico y Dental RedSalud	59
Inversiones CAS	64
Clínica RedSalud Santiago	67
Clínica RedSalud Providencia	73
Clínica RedSalud Vitacura	79
Inmobiliaria Clínica S.p.A.	85
Red Oncosalud	87
Clínica RedSalud Iquique	91
TI Red S.p.A.	94
Administradora Clínicas Regionales Dos	96
Administradora Clínicas Regionales Seis	97

Clasificación de Riesgo	46
Transacción de Acciones	46
Remuneración del Directorio	47
Sociedades Subsidiarias	47
Desembolsos por Asesorías	48
Remuneraciones de la Administración	48
Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible	49
Participación en Sociedades	53
Hechos Relevantes	53
Hechos Posteriores	54
Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas	54

4

Asociadas

Clínica RedSalud Elqui	101
Clínica RedSalud Valparaíso	107
Clínica RedSalud Rancagua	111
Clínica RedSalud Mayor Temuco	117
Clínica RedSalud Magallanes	123

5

Estados Financieros Consolidados

Informe del Auditor Independiente Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias	130
Notas a los Estados Financieros Consolidados	138
Análisis Razonado	242

6

Estados Financieros Resumidos

Megasalud S.p.A. y Subsidiarias	268
Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias	272
Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias	276
Inversiones CAS S.p.A. y Subsidiarias	280
Clínica Iquique S.A.	284
Inmobiliaria Clínica S.p.A.	288

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias	292
Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias	296
Oncored S.p.A. y Subsidiarias	300
TI-Red S.p.A.	304

7

Otra Información Relevante

Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas	310
Propiedades e Instalaciones	340
Declaración de Responsabilidad	343

1

RedSalud





*Somos personas
entregando salud
a personas.*



Carta del Presidente



**VÍCTOR MANUEL
JARPA RIVEROS**
Presidente del
Directorio

Estimados,

Como Presidente del Directorio de Empresas Red Salud S.A., e inspirados siempre bajo nuestro propósito de ser la red de salud privada líder de Chile, brindando atención de calidad accesible, disponible en diferentes puntos del país y con calidez humana, tengo el agrado de compartir con ustedes nuestra Memoria Anual 2018, documento en el que rendimos cuenta de la gestión corporativa de nuestra red de prestadores de salud, presentes a los largo de todo Chile.

Sin duda y con mucha satisfacción, es posible afirmar que este 2018 fue un año muy positivo, donde nuestra inspiración de brindar una mejor salud para Chile permitió un importante avance en los diferentes ejes de trabajo de nuestra Hoja de Ruta RedSalud trazada el 2017.

Debido a la mayor estabilidad operacional lograda de manera transversal, dinamismo comercial y también por una economía menos restringida que el año anterior, nuestras clínicas, centros médicos y clínicas dentales lograron una exitosa actividad en atenciones dentales, ambulatorias y quirúrgicas.

En cuanto al Modelo Clínico de Excelencia en Red, podemos destacar nuestro fuerte avance en el pilar de calidad, lográndose la acreditación de cuatro Centros Médicos y Dentales RedSalud y la reacreditación de Clínica RedSalud Santiago.



*Sin duda y con mucha satisfacción, es posible afirmar que este **2018** fue un año muy positivo, donde nuestra inspiración de brindar **una mejor salud para Chile** permitió un **importante avance** en los diferentes ejes de trabajo de nuestra Hoja de Ruta **RedSalud** trazada el 2017.*

Con el propósito generar espacios de encuentro entre las diferentes comunidades clínicas con el mundo académico, aportando a la actualización constante de los mismos, durante el 2018 realizamos además nuestro I Congreso Internacional RedSalud, "Actualización y Desafíos del Adulto Mayor", donde participaron expositores internacionales de primer nivel y un importante número de asistentes.

Nuestro lanzamiento de marca, en el mes de mayo, liderado por nuestro eje de Dinamismo Comercial, logró un 5% de *top of mind* (TOM), superior a lo proyectado para esta etapa y gracias a una fuerte campaña publicitaria en diversos medios nacionales y regionales.

En RedSalud las personas están en el centro de nuestro quehacer, por lo que este año, a través de nuestro nuevo modelo de competencias, se evaluó a 2.500 colaboradores de nuestras 9 clínicas y más de 30 centros médicos y clínicas dentales.

Durante este año se trabajó también en el fortalecimiento y desarrollo de las competencias a través de talleres de liderazgo y comunicación, tanto en filiales de Santiago, como diferentes puntos del país, así como también en la aplicación de la Primera Encuesta de Clima Organizacional, donde un 79% de nuestros colaboradores manifestó sentirse identificado con el Propósito RedSalud.

La Excelencia Operacional también es un eje de trabajo relevante, por lo que durante el 2018 se avanzó en cada una de nuestras clínicas, centros médicos y clínicas dentales en un modelo de gestión operacional, así como también en la experiencia de servicio. Se implementó en cada una de nuestras unidades una encuesta trimestral de satisfacción a médicos quirúrgicos con el objetivo de mejorar procesos y fidelizar al equipo médico en cada una de nuestras filiales. También, se lanzó un software del viaje del paciente en los servicios de urgencia de tres de nuestras clínicas, además de manuales de operaciones hospitalarias para el viaje del paciente y médico quirúrgico en cada una de ellas.

En Tecnología e Infraestructura, en tanto, en cada una de nuestras clínicas y centros avanzamos en el mejoramiento de nuestras redes y su mantención, además de un monitoreo online de contingencias en cada filial para asegurar la continuidad operacional y atención de nuestros pacientes.

Desde 2018, asimismo, se encuentra funcionando una nueva plataforma de Agenda, lo que ha impulsado la migración hacia canales no tradicionales, como lo son web y call center. Esto ha permitido aumentar en 12% los cupos y reducir las inasistencias de pacientes a consultas médicas y dentales.

Carta del Presidente

INVERSIONES

Respecto a nuestras inversiones, durante este 2018 seguimos avanzando en fortalecer nuestra infraestructura y capacidad diagnóstica a nivel nacional, reforzando así nuestro compromiso de brindar atención disponible en diferentes puntos de nuestro país.

Es así, como en Clínica RedSalud Magallanes durante 2018 se inauguró, con una inversión de \$2.400 millones, el nuevo Centro de Imagenología, incorporando resonador, scanner, rayos X, ecógrafo y mamógrafo a la región.

En Clínica RedSalud Mayor Temuco se finalizó la expansión de su cuarto piso, aumentando en 20 nuevas camas y la construcción de dos pabellones adicionales para intervenciones de alta complejidad.

En el norte de nuestro país, en tanto, en la Clínica RedSalud Elqui se completó la construcción de un nuevo edificio de cuatro pisos el cual entrará en operación durante el 2019. Esta inversión permite incrementar el número de camas de 47 a 72 el 2019 y generar una capacidad potencial de 86 camas. La obra contempló una inversión de más de \$8.500 millones, de los cuales cerca de 10% está destinado a equipamientos, como un resonador, un ecotomógrafo y rayos X.

En cuanto a nuestro foco dental, Clínicas Dentales RedSalud, inauguró dos nuevas clínicas en Santiago y definió un plan de expansión hacia otras ciudades para 2019, que considera una fuerte inversión en tecnología e infraestructura de primer nivel.



En RedSalud las personas están en el centro de nuestro quehacer, donde los colaboradores son fundamentales para brindar una atención de calidad, disponible y cálida a todos nuestros pacientes.



Hacia el 2019, en tanto, visualizamos un año con nuevos y grandes desafíos para RedSalud, avanzando fuertemente en la consolidación de nuestra red y donde los importantes logros de 2018 permitirán seguir avanzando en proyectos estratégicos como el cambio de plataformas tecnológicas y la inversión en áreas diagnóstica y hospitalaria, teniendo siempre a las personas en el centro de nuestro quehacer.

AGRADECIMIENTOS

Tal como hemos podido revisar en líneas precedentes, el 2018 fue un excelente año para RedSalud, lo que llena de orgullo a todo el Equipo Directivo.

Felicito a todo el Equipo Ejecutivo y a los miles de colaboradores, médicos y odontólogos presentes en nuestras diferentes clínicas, centros médicos y clínicas dentales por todos los grandes logros alcanzados. Gracias al compromiso y dedicación

de cada uno de ellos seguimos avanzando en la construcción de la red de salud privada líder de Chile.

Agradezco, además toda la confianza brindada por nuestros accionistas, Inversiones La Construcción S.A. y la Cámara Chilena de la Construcción A.G, durante este año y nuestros próximos proyectos, pues estamos seguros de que cada día nos acercamos más hacia la consolidación de RedSalud.

VÍCTOR MANUEL JARPA RIVEROS
Presidente del Directorio

Estructura de Propiedad

Empresas Red Salud S.A. (en adelante también “RedSalud” o la “Sociedad”) es controlada por la **Cámara Chilena de la Construcción A.G.** (en adelante también “Cámara” o “CChC”), la que opera sus inversiones a través de su matriz de negocios Inversiones la Construcción S.A. (“ILC”). No existen personas naturales o jurídicas que -individualmente o con acuerdo de actuación

conjunta- sean controladores de CChC en los términos de la Ley N°18.045.

La CChC es una asociación gremial y privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años, cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo y perfeccionamiento del sector construcción.

Principales Accionistas

Al 31 de diciembre de 2018, la propiedad de RedSalud se distribuía de la siguiente manera:

Accionistas	31-12-2018		
	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.752.327.164	99,99
Cámara Chilena de la Construcción	81.458.500-K	1	0,01
Total		2.752.327.165	100



Directorio



De izquierda a derecha de pie:

MAX CORREA RODRÍGUEZ

Rut: 6.277.820-2

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Administrador de Empresas

DIRECTOR

PEDRO CUBILLOS MAHANA

Rut: 5.115.199-2

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Médico Cirujano,

Universidad de Chile

DIRECTOR

MARIO KUFLIK DERMAN

Rut: 5.025.017-2

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Ingeniero Civil Industrial

Universidad de Chile

DIRECTOR

FERNANDO DE SOLMINIHAC TAMPIER

Rut: 6.263.303-4

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Ingeniero Comercial,

Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA, Universidad de Stanford, EE.UU.

DIRECTOR

De izquierda a derecha sentado:

JUAN PABLO AYLWIN JOLFRE

Rut: 6.828.014-1

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Ingeniero Civil

Pontificia Universidad Católica de Chile

VICEPRESIDENTE

VÍCTOR MANUEL JARPA RIVEROS

Víctor Manuel Jarpa Riveros

RUT: 5.711.480-0

Fecha de Nombramiento: 25-04-2017

Constructor Civil

Pontificia Universidad Católica de Chile

PRESIDENTE

CLAUDIA RICCI RICCI

Rut: 11.827.554-3

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Ingeniero Comercial

Universidad Adolfo Ibáñez

DIRECTORA

Ejecutivos y Administración



Nombrados de izquierda a derecha, de atrás hacia adelante.

SERGIO SOTO AVENDAÑO
GERENTE CONTRALOR
Empresas RedSalud S.A.

ANDRÉS TISI FERNÁNDEZ
SUBGERENTE CONTROL
DE GESTIÓN Y ESTUDIOS
Empresas RedSalud S.A.

ENRIQUE CUADRA COURT
GERENTE LEGAL
Empresas RedSalud S.A.

JUAN PABLO ACEVEDO FERRER
GERENTE AMBULATORIO
Megasalud S.p.A.

DANIEL DE LA MAZA DÍAZ DE VALDÉS
GERENTE DE SISTEMAS Y TECNOLOGÍA
TIRed S.p.A.

GIORGIO ANDRÉS FRONZA SPRUNG
GERENTE DENTAL
Empresas RedSalud S.A.

PATRICIO LUCERO CHILOVITIS
GERENTE CLÍNICA REDSALUD SANTIAGO
Clínica Bicentenario S.p.A.

JAVIER AVILÉS DORLHIAC
SUBGERENTE FINANZAS Y DESARROLLO
Empresas RedSalud S.A.

MARÍA LILIANA ESCOBAR ALEGRÍA
SUBDIRECTOR DE CALIDAD
Empresas RedSalud S.A.

KATHERINE ARAVENA RAMÍREZ
GERENTE PROYECTO ERP.
Empresas RedSalud S.A.

ROSA MARÍA PORRÁS RAMOS
SUBDIRECTOR DESARROLLO PROFESIONAL
Empresas RedSalud S.A.

ROSARIO VERÓNICA LETELIER LETELIER
GERENTE FINANZAS
Empresas RedSalud S.A.

JUAN PABLO PASCUAL BEAS
DIRECTOR MÉDICO
Empresas RedSalud S.A.

SEBASTIÁN REYES GLOFFKA
GERENTE GENERAL
Empresas RedSalud S.A.

PILAR TORRES MEDINA
GERENTE PERSONAS
Empresas RedSalud S.A.

RODRIGO MEDEL SAMACOITZ
GERENTE CLÍNICA REDSALUD VITACURA
Servicios Medicos Tabancura S.p.A.

PATRICIA ALEJANDRA GONZÁLEZ VILLARROEL
SUBDIRECTOR OFERTA MÉDICA
Empresas RedSalud S.A.

SYLVIA FABIOLA MATUS DONOSO
SUBGERENTE CONTABILIDAD Y REPORTES
Empresas RedSalud S.A.

MARIO CORTÉS-MONROY HACHE (AUSENTE)
GERENTE CLÍNICAS REGIONALES
Administradora Clínica Regionales Seis S.p.A.

Administración

SEBASTIÁN REYES GLOFFKA

GERENTE GENERAL

RUT: 14.243.957-3

Ingeniero Comercial

Universidad Adolfo Ibáñez

MBA, University of Notre Dame, USA

Fecha de Nombramiento: 20-07-2015

ROSARIO VERÓNICA LETELIER

LETELIER

GERENTE FINANZAS

RUT: 15.784.020-7

Ingeniero Civil Industrial

Pontificia Universidad Católica de Chile

Fecha de Nombramiento: 01-05-2018

ANDRÉS TISI FERNÁNDEZ

SUBGERENTE CONTROL DE GESTIÓN Y ESTUDIOS

RUT: 15.312.275-K

Ingeniero Civil Industrial

Universidad Técnica Federico

Santa María, MBA, Pontificia

Universidad Católica de Chile

Fecha de Nombramiento: 13-08-2018

GIORGIO ANDRÉS FRONZA SPRUNG

GERENTE DENTAL

RUT: 12.003.752-8

Ingeniero Comercial

Universidad Adolfo Ibáñez

MBA, Universidad de California, Berkeley

Fecha de Nombramiento: 01-03-2018

KATHERINE ARAVENA RAMÍREZ

GERENTE DE PROYECTO ERP

RUT: 15.485.167-4

Contador Auditor

Escuela de Contadores

Audidores de Santiago

Fecha de Nombramiento: 01-01-2018

ROSA MARÍA PORRÁS RAMOS

SUBDIRECTOR DESARROLLO PROFESIONAL

RUT: 23.772.895-5

Médico Cirujano

Universidad de La Habana, Cuba

Master en Salud Sexual y reproductiva,

UNAN Managua, Diplomado en

Gestión de Establecimientos de Salud,

Universidad Mayor

Fecha de Nombramiento: 01-07-2017

JAVIER AVILÉS DORLHIAC

SUBGERENTE FINANZAS Y DESARROLLO

RUT: 9.907.169-9

Ingeniería Civil Industrial

Universidad de Chile

Magíster en Gestión de Operaciones,

U. de Chile

Fecha de Nombramiento: 23-07-2018

SYLVIA FABIOLA MATUS DONOSO

SUBGERENTE CONTABILIDAD Y REPORTES

RUT: 15.180.329-6

Ingeniera Comercial

Universidad del Bio-Bio

Diplomado en Tributación, U. Chile

Master en Dirección Financiera, UAI

Diploma en Dirección Financiera, UAI

Fecha de Nombramiento: 01-01-2018

MARÍA LILIANA ESCOBAR ALEGRÍA

SUBDIRECTOR DE CALIDAD

RUT: 6.555.926-9

Médico Cirujano

Universidad de Chile

Fecha de Nombramiento: 01-10-2017

SERGIO SOTO AVENDAÑO

GERENTE CONTRALOR

RUT: 13.066.387-7

Contador Auditor

Universidad Andrés Bello

Fecha de Nombramiento: 15-01-2015

JUAN PABLO PASCUAL BEAS

DIRECTOR MÉDICO

RUT: 7.081.269-k

Médico Cirujano

Universidad de Chile

MBA Universidad Diego Portales

Fecha de Nombramiento: 01-05-2017

PILAR TORRES MEDINA

GERENTE PERSONAS

RUT: 13.657.831-6

Ingeniero Civil Industrial

Universidad Diego Portales

MBA Universidad Adolfo Ibáñez

Fecha de Nombramiento: 16-01-2017

ENRIQUE CUADRA COURT

GERENTE LEGAL

RUT: 10.775.530-6

Abogado

Pontificia Universidad Católica de Chile

Magíster en Derecho de la Empresa

Pontificia Universidad Católica de Chile

Master in Laws

Georgetown University, USA

Fecha de Nombramiento: 01-12-2016

PATRICIA ALEJANDRA GONZÁLEZ

VILLARROEL

SUBDIRECTOR OFERTA MÉDICA

RUT: 10.938.734-7

Médico Cirujano

Universidad Austral de Chile

Especialización en Pediatría,

Universidad de la Frontera, Magíster en

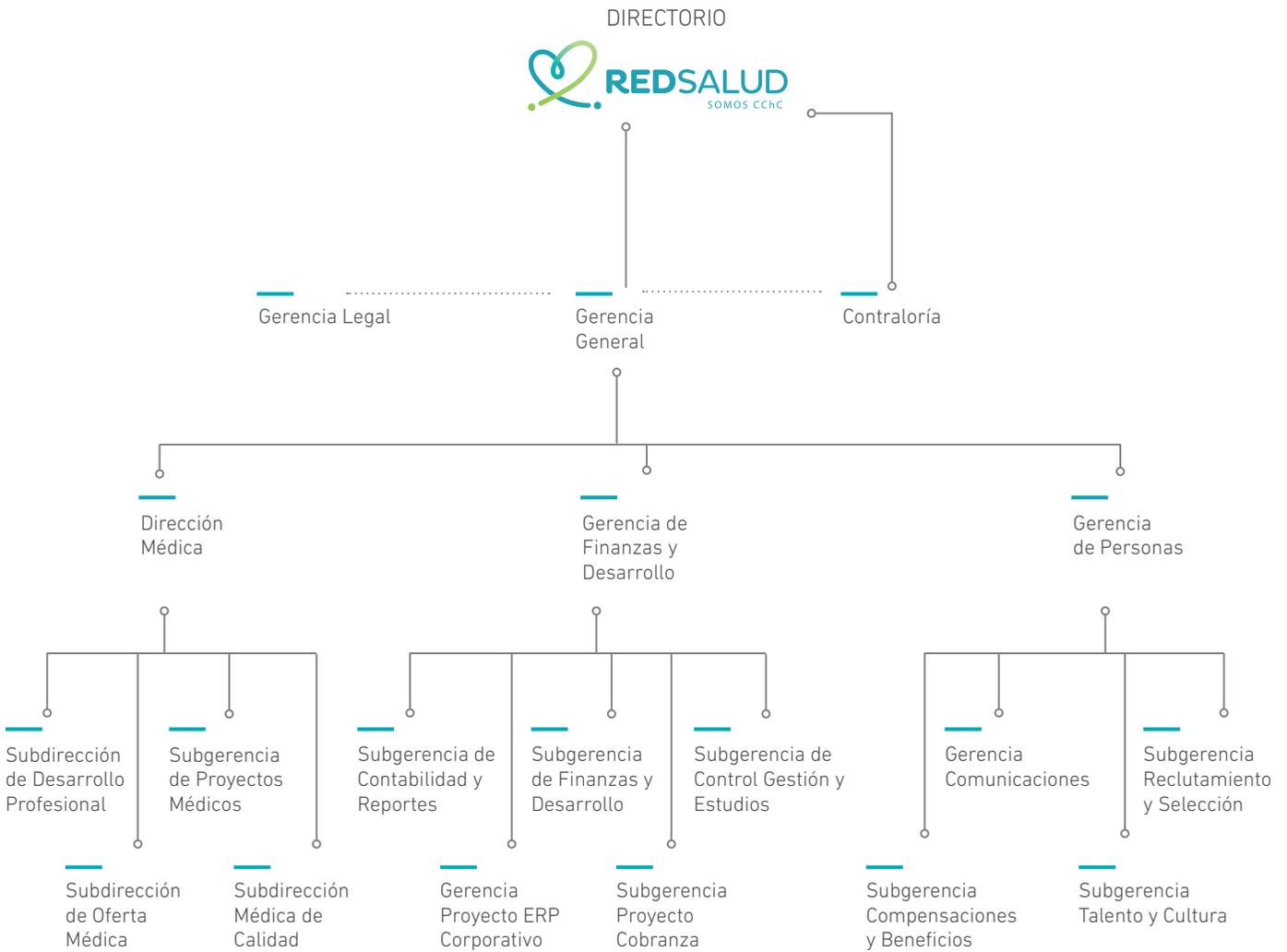
Administración en Salud, Universidad

Mayor, Diplomado en Calidad en Salud,

Universidad de Chile.

Fecha de Nombramiento: 18-06-2018

Organigrama



Actividades y Negocios

ATENCIÓN AMBULATORIA Y DENTAL

ATENCIÓN HOSPITALARIA



Región Arica y Parinacota

Región de Tarapacá

Región de Antofagasta

Región de Coquimbo

Región de Valparaíso

Región Metropolitana

Región de O'Higgins

Región del Maule

Región de Ñuble

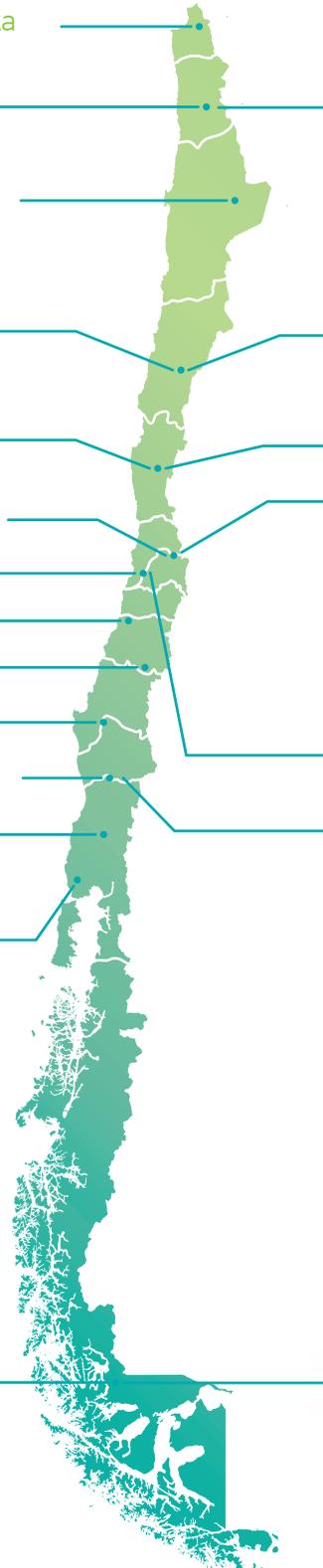
Región del Bío Bío

Región de La Araucanía

Región de los Ríos

Región de Los Lagos

Región de Magallanes



- **REGIÓN ARICA Y PARINACOTA**
 - Clínica Dental RedSalud Arica

- **REGIÓN DE TARAPACÁ**
 - Clínica RedSalud Iquique
 - Centro Médico y Dental RedSalud Eleuterio Ramírez

- **REGIÓN DE ANTOFAGASTA**
 - Centro Médico y Dental RedSalud Antofagasta
 - Centro Médico y Dental RedSalud Calama

- **REGIÓN DE COQUIMBO**
 - Clínica RedSalud Elqui
 - Centro Médico RedSalud Coquimbo
 - Clínica Dental RedSalud Elqui

- **REGIÓN METROPOLITANA**
 - Clínica RedSalud Santiago
 - Clínica RedSalud Providencia
 - Clínica RedSalud Vitacura
 - Centros Médicos y Dentales (11 Centros)
 - Clínicas Dentales (5 Clínicas)
 - Laboratorio RedSalud Escuela-Militar
 - Oncosalud

- **REGIÓN DE ÑUBLE**
 - Centro Médico y Dental RedSalud Chillán

- **REGIÓN DE LA ARAUCANÍA**
 - Clínica RedSalud Mayor Temuco
 - Centro Médico y Dental RedSalud Temuco

- **REGIÓN DE LOS RÍOS**
 - Centro Médico y Dental RedSalud Valdivia

- **REGIÓN DE MAGALLANES**
 - Clínica RedSalud Magallanes
 - Centro Médico y Dental RedSalud Punta Arenas

- **REGIÓN DE VALPARAÍSO**
 - Clínica RedSalud Valparaíso
 - Centro Médico y Dental RedSalud Muelle Barón
 - Centro Médico y Dental RedSalud Viña del Mar
 - Centro Médico y Dental RedSalud Quilpué

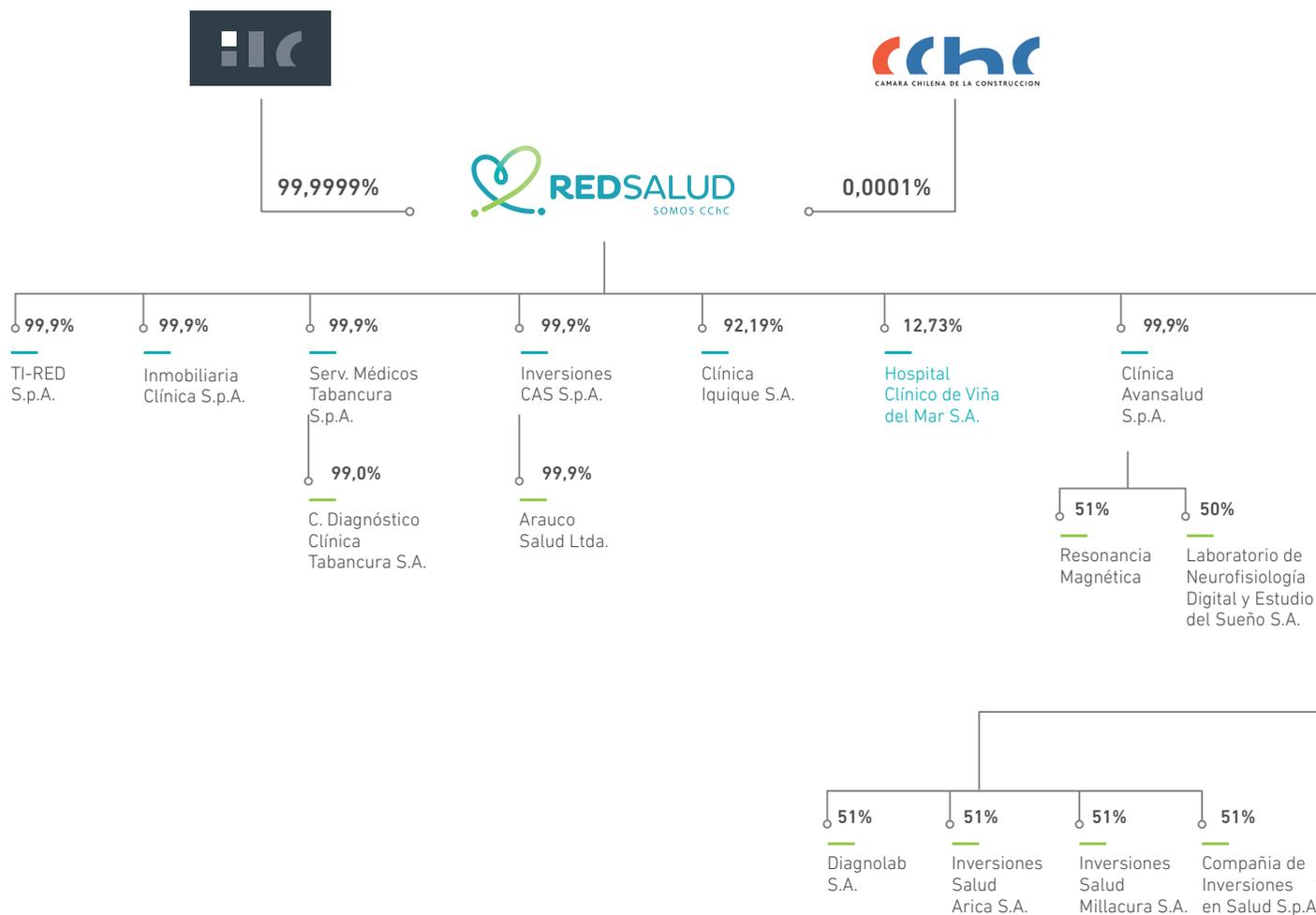
- **REGIÓN DE O'HIGGINS**
 - Clínica RedSalud Rancagua
 - Centro Médico y Dental RedSalud Germán Riesco
 - Laboratorio RedSalud Plaza América

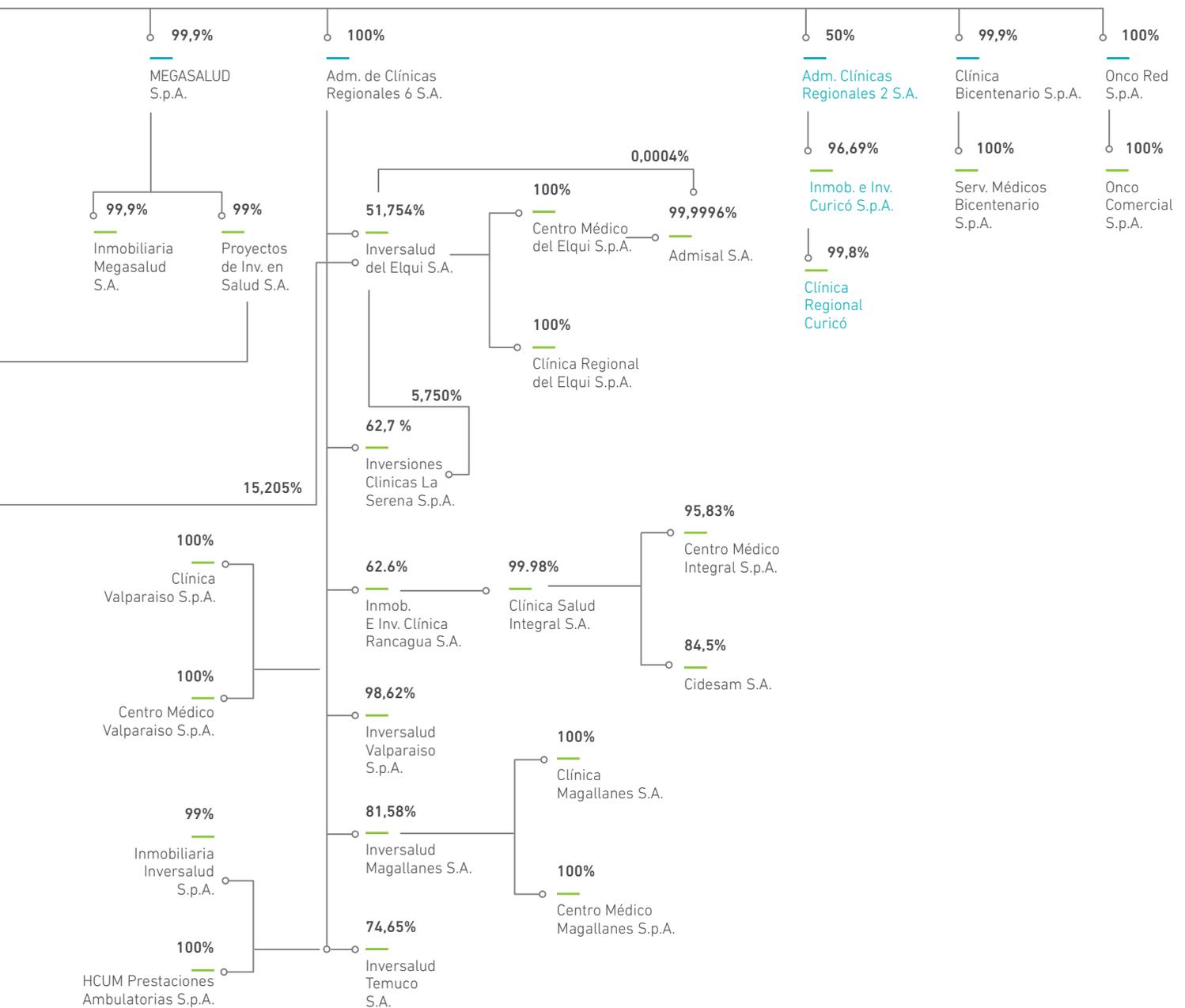
- **REGIÓN DEL MAULE**
 - Clínica Dental RedSalud Talca

- **REGIÓN DEL BÍO BÍO**
 - Centro Médico y Dental RedSalud Concepción
 - Centro Médico y Dental RedSalud Los Ángeles

- **REGIÓN DE LOS LAGOS**
 - Centro Médico y Dental RedSalud Osorno
 - Centro Médico y Dental RedSalud Puerto Montt

Estructura Societaria



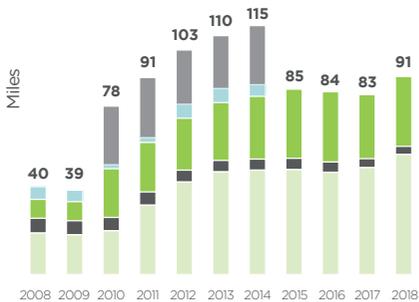


RedSalud en una Mirada

Actividad

Egresos Totales (**)

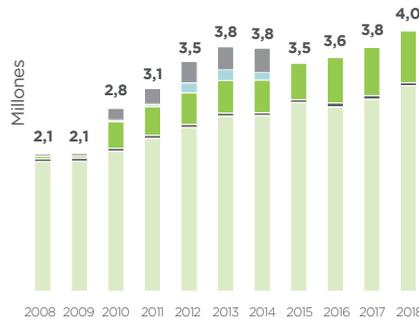
Subsidiarias y Asociadas



■ Clínica RedSalud Iquique ■ Clínicas RM ■ ACR6 ■ ACR2 ■ ACR5

Consultas Médicas y de Urgencia

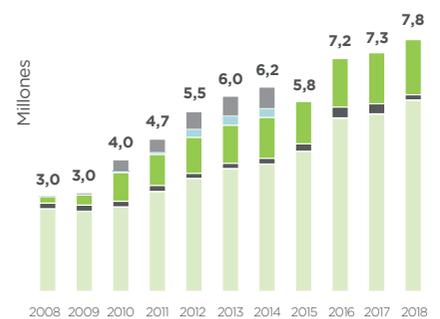
Subsidiarias y Asociadas



■ Clínica RedSalud Iquique ■ Clínicas RM ■ ACR6 ■ ACR2 ■ ACR5

Exámenes de Laboratorio e Imágenes

Subsidiarias y Asociadas



■ Clínica RedSalud Iquique ■ Clínicas RM ■ ACR6 ■ ACR2 ■ ACR5

Ingresos

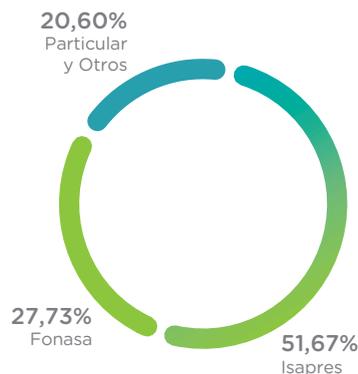
Ingresos por Prestaciones

(Segmento)



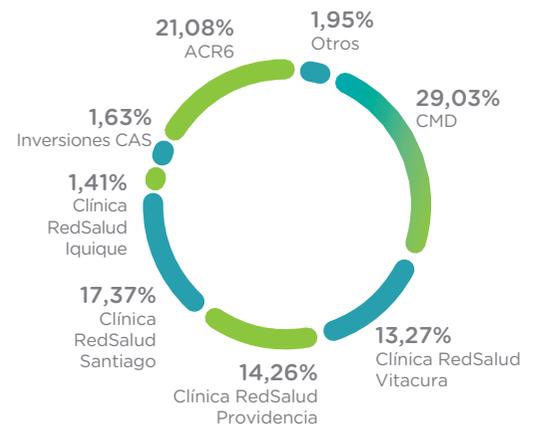
Ingresos por Prestaciones

(Asegurador)



Ingresos de Explotación

(Subsidiarias)

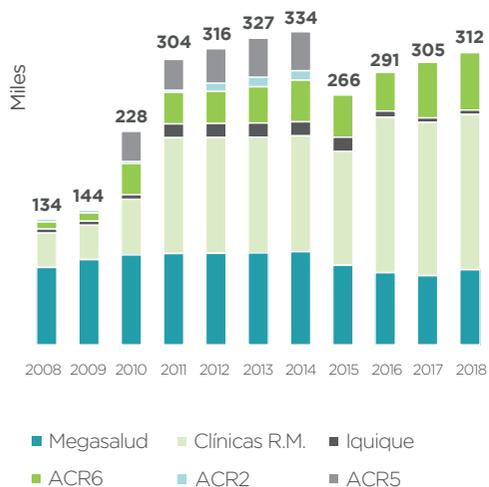


(*) Cifras de Actividad e Infraestructura incluyen Subsidiarias y el 100% de las Sociedades Asociadas.
 (**) Egresos Totales incluyen Egresos Hospitalarios y Ambulatorios.

Infraestructura

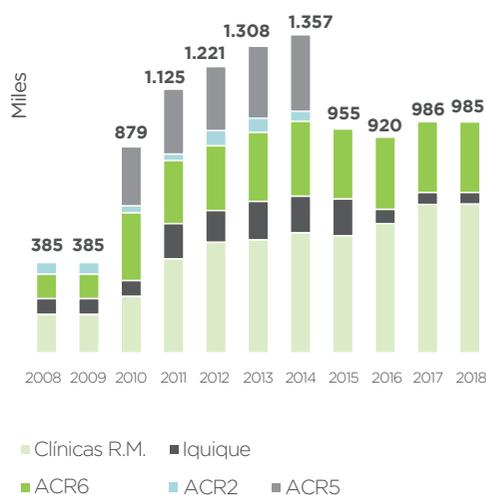
Superficie m²

Subsidiarias y Asociadas



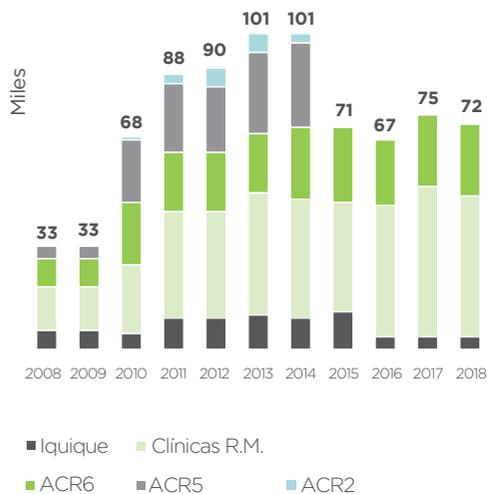
Camas

Subsidiarias y Asociadas



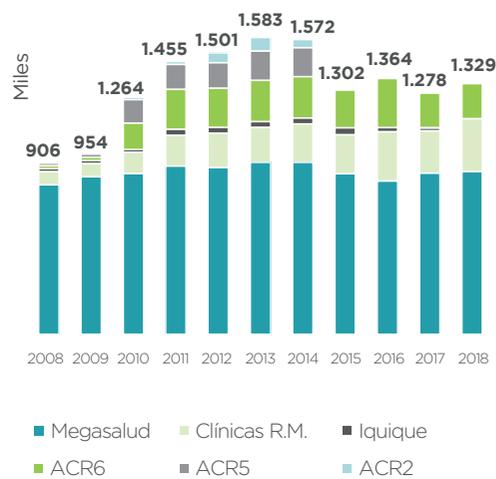
Pabellones Quirúrgicos

Subsidiarias y Asociadas



Boxes Consultas Médicas, Urgencia y Dentales

Subsidiarias y Asociadas

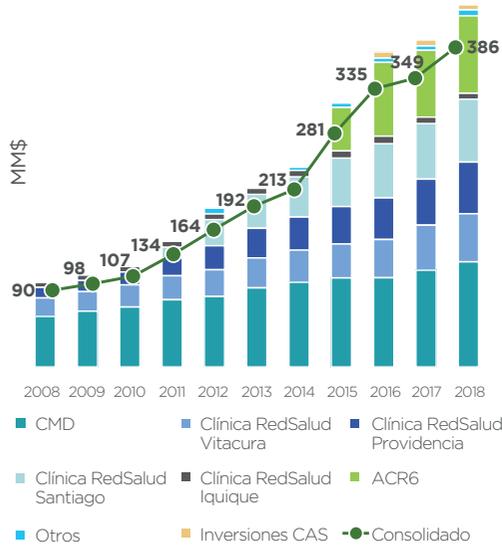


RedSalud en una Mirada

Evolución Financiera

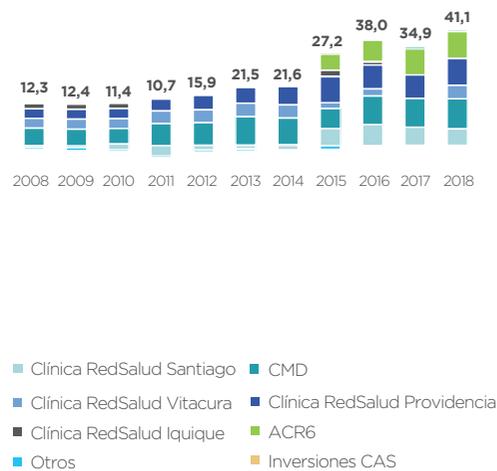
Ingresos de Explotación

Red Salud Consolidado



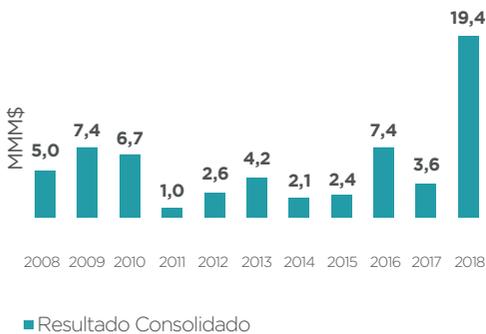
EBITDA

Red Salud Consolidado y Subsidiarias

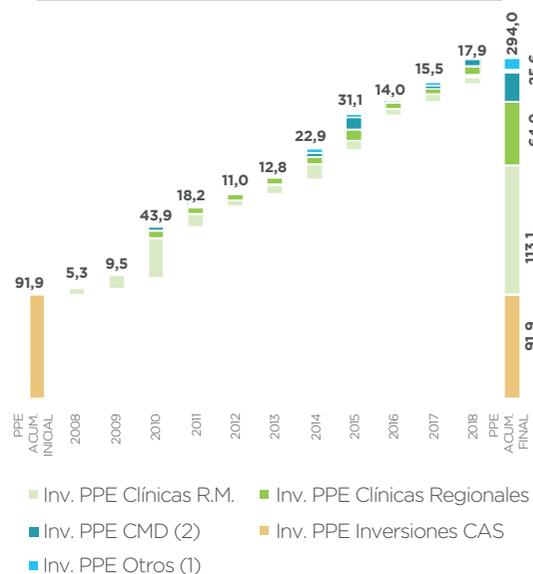


Resultado

Red Salud Consolidado (atribuible a la controladora)



Inversión en Activos Fijos(*)



Nota 1: Cuando se habla de:

Clínicas R.M.: Se refiere a Clínica RedSalud Vitacura, Clínica RedSalud Santiago, Clínica RedSalud Providencia.

(*) Clínicas de Regiones: Se refiere a las Clínicas Iquique, Valparaíso, RedSalud Rancagua, RedSalud Temuco, Elqui y Magallanes. Desde el año 2016 se deja de consolidar el Hospital Clínico de Viña del Mar.

ACR2: Es el equivalente a Clínica Chillán y Clínica Curicó en la medida que fueron formando parte de RedSalud.

ACR5: Es el equivalente a Clínica La Portada, Clínica Atacama, Centro Médico y Diagnóstico Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt en la medida que fueron formando parte de RedSalud.

ACR6: Es el equivalente a Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica RedSalud Rancagua, Clínica RedSalud Temuco y Clínica Magallanes, en la medida que fueron formando parte de RedSalud.

Nota 2: Cifras de Actividad e Infraestructura incluyen Subsidiarias y el 100% de las Sociedades Asociadas.

() Egresos Totales** incluyen Egresos Hospitalarios y Ambulatorios.

Somos la red privada de salud más grande del país, que da acceso a salud de calidad a todas las familias de Chile, poniéndolas en el centro de nuestro quehacer y tratándolas con especial empatía y calidez.



Historia

2008



RedSalud S.A. fue creada el 18 de abril de 2008 por la Cámara Chilena de la Construcción (CCh.C) con la finalidad de ofrecer servicios de salud de calidad a la mayor parte de la población. Para ello, debía estructurar una amplia red de prestadores privados de servicios de salud a lo largo del país. Para lograrlo, definió un plan de crecimiento considerando disponer de capacidad resolutive en todos los niveles de complejidad que demanda la población, estar presentes todo el país y atender sin distinción a todo quien lo requiera.



- Se definen cinco proyectos iniciales: una nueva clínica para la Región Metropolitana (RM), ampliar Clínica Avansalud y Clínica Tabancura, mejorar las instalaciones de Megasalud y desarrollar una red regional de clínicas.
- Se incorporan como subsidiarias: Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario (a construir) y Clínica Iquique.
- Se suman como asociadas: Clínica La Portada (Antofagasta), Clínica Elqui (La Serena), Clínica Magallanes (Punta Arenas) y la sociedad ATESA.

2009



El Servicio Médico de la CCh.C adquiere 977 acciones de RedSalud. Como resultado, RedSalud compra la participación accionaria que el Servicio Médico tenía en Megasalud, alcanzando el 99,9% de dicha sociedad. Mediante acuerdo suscrito con las mutuales y la operadora en salud Dial para desarrollar una red de clínicas regionales, se proyectan cerca de 10 iniciativas en regiones, dejando a RedSalud con una participación del 40% en la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2).



- Se crea la filial Inmobiliaria Clínica para acoger a los inmuebles de las operaciones prestadoras de RedSalud.
- Se inician obras de Clínica Bicentenario y de la ampliación de Clínica Avansalud.
- Se remodelan los centros Megasalud de Punta Arenas y La Serena, y se habilitan los centros de Padre Hurtado y Arauco.

2012



Empresas RedSalud coloca exitosamente dos series de bonos en el mercado bursátil local. La primera por un millón de UF, a 21 años de plazo y duración de 11 años, y una segunda por MM \$21.800, a 5 años y duración de 4 años. Se recaudan MM \$44.467 con el objeto de pagar deudas de corto plazo, y financiar parte del programa de inversión definido para el período 2008-2013.

La Sociedad Inversiones la Construcción S.A. adquiere la totalidad de las acciones de RedSalud que son de propiedad de la CCh.C A.G. Con ello, el porcentaje de propiedad del controlador llega al 89,99%.



- RedSalud aumenta a un 12,73% su participación en el Hospital Clínico de Viña del Mar.
- Concluyen las obras de mejoramiento de la infraestructura de los centros médicos de Megasalud en Antofagasta, Calama y La Serena, y de los centros en la RM de Alameda, Ñuñoa y Salvador (centro dental).
- Se ejecutan obras de ampliación y remodelación de las Clínicas La Portada (Antofagasta), Elqui (La Serena), Curicó y Puerto Montt.

2013



Se aprueba la fusión por incorporación de la Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de ACR2. Como resultado de ello, se incorpora a ACR2. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A. Además, RedSalud le compra a Inversiones Dial S.A. un 10% del total de las acciones emitidas por ACR2. Con ello, Empresas Red Salud S.A. queda como titular del 50% del total de las acciones emitidas por ACR2.



- Megasalud remodela sus centros de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y Centro Dental Kennedy.
- Clínica Bicentenario inicia remodelación con el objeto de sumar nueva infraestructura.
- Continúan obras de construcción de la nueva clínica contigua a Clínica Tabancura.

2010



- Se inaugura ampliación de Clínica Avansalud y se remodelan los centros médicos de Megasalud en Iquique, Temuco, Valdivia, Puerto Montt y Osorno.
- Nace nuevo centro odontológico de Salvador en las instalaciones ampliadas de Avansalud.
- A través de ACR2, se suman unidades prestadoras en Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca, Concepción, Temuco y Puerto Montt.
- Mediante Megasalud, se adquieren los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud.

2011



RedSalud realiza un canje de acciones, elevándose de 22.846 acciones a 2.284.600.000 acciones y emitiéndose otras 715.400.000 nuevas acciones. De éstas, 254.100.000 son suscritas y pagadas por la Mutual de Seguridad de la CCh.C, sumando 461.300.000 acciones disponibles para incorporar a nuevos socios.



- El Servicio Médico de la CCh.C vende a la CCh.C A.G. sus acciones en RedSalud, abandonando su participación en la Sociedad.
- Se inaugura Clínica Bicentenario.
- Megasalud concluye las obras de mejoramiento de los centros médicos de Iquique, Valparaíso, Osorno, Valdivia y Puerto Montt.
- RedSalud adquiere el 10,98% del Hospital Clínico de Viña del Mar.
- Se constituye la sociedad Oncored, orientada a atender patologías de carácter oncológico, implicando coordinar una compleja red de prestadores que provean de diversos servicios requeridos por los pacientes.

2014



Empresas RedSalud S.A. realiza un aumento de capital en su filial Clínica Bicentenario, que se materializa a través del aporte de su participación en su asociada ATESA.

RedSalud e Inmobiliaria Clínica Regionales (ICR) concluyen su asociación en ACR2. Producto de ello, RedSalud pasa a ser dueña de las participaciones que ACR2 conservaba en la Clínica Elqui (La Serena); Clínica Valparaíso (Valparaíso); Clínica Integral (Rancagua); Clínica Mayor (Temuco); y en Clínica Magallanes (Punta Arenas). El proceso de división deberá concluir en 2015.



- Las clínicas Avansalud y Bicentenario son acreditadas bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.
- Clínica Bicentenario inaugura nueva infraestructura consistente en: 20 boxes de consultas médicas, 7 boxes de consultas de urgencia, 4 salas de procedimientos, 12 camas para la unidad de cuidados intermedios y 24 camas para la unidad de cuidados intensivos. Se reubica al área administrativa hacia la torre del Centro Médico.
- Megasalud inaugura nuevo Centro Médico de 2.032 m² en Quilicura.
- Se crea la filial TI –Red S.p.A., destinada a desarrollar software y asesorías informáticas para los prestadores de RedSalud.



Historia

2015



Concluye asociación entre RedSalud S.A e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., a través de las cuales administraban y operaban trece clínicas a lo largo de Chile. RedSalud pasa a ser dueña, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A., de las participaciones que tenía ACR2 en la Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica Integral, Hospital Clínico Universidad Mayor y Clínica Magallanes. Además, RedSalud deja de participar en Clínica La Portada, Clínica y Centro Médico Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt.



- Megasalud incorpora a sus instalaciones 37 clínicas dentales, 25 tomas de muestras a nivel país y suma resonadores (4), scanners (4), ecotomógrafos (8), densitómetros (4) y mamógrafos (2).
- Clínica Avansalud habilita 7 nuevas camas médico quirúrgicas, y trasforma 3 camas médico quirúrgicas existentes a camas de tratamiento intermedio, totalizando 15 camas para la unidad de pacientes críticos. Además, inaugura nueva unidad Hemodinamia, que estará en plena operación en 2016.

2016



Se concreta aumento de capital de MM \$26.682 mediante la emisión de MM 600 de acciones nominativas, suscritas por Inversiones La Construcción S.A, aumentando su participación de 89,99% a 99,99%.

Mutual de Seguridad CChC. vende a Empresas RedSalud S.A 5.149.904 acciones de la sociedad Clínica Iquique S.A, sumando RedSalud el 86,92% de propiedad de la Clínica.

Comienza a operar la filial Inversiones CAS, a la que Megasalud transfiere la totalidad de su participación en el Centro Médico Arauco Salud, modificando su nombre a Centro Médico Clínica Tabancura, sucursal Parque Arauco, pues su administración queda a cargo de Clínica Tabancura.



- Clínica Iquique incorpora nuevo centro médico de atención ambulatoria para atención primaria y secundaria. Clínica Elqui implementa 10 nuevos box de consultas médicas y filial Clínica Magallanes inicia obras de edificio ambulatorio de 5 pisos.

2018



- Clínica RedSalud Magallanes inaugura Centro de Imagenología, con una inversión de MM \$2.400, aportando un resonador, scanner, rayos X, ecógrafo y mamógrafo a la Región de Magallanes.
- Clínica RedSalud Elqui completa obra de nuevo edificio de cuatro pisos, con 28 habitaciones, totalizando 86 camas, incrementando su capacidad en un 48%. Se contempla una

inversión a largo plazo por más de \$8.500 millones, de los cuales cerca de un 10% se destinará a equipamientos como un resonador, ecotomógrafo y rayos X.

- Clínica RedSalud Mayor Temuco amplía su cuarto piso, sumando 20 camas más y dos pabellones adicionales para intervenciones de alta complejidad.

- Clínicas Dentales RedSalud inaugura dos nuevas clínicas en Santiago definiendo un plan de expansión hacia otras ciudades que considera invertir en tecnologías de primer nivel e infraestructura.
- Se lanza nueva imagen de marca sustentada en una extensa campaña publicitaria.

- La marca RedSalud obtiene un 5% de *top of mind* (TOM), superior a lo proyectado para esta etapa. Asimismo, lanza nueva web redsalud.cl y un sistema de agenda y call center para todas sus filiales.
- Se acreditan cuatro centros médicos y dentales RedSalud y la reacreditación de Clínica RedSalud Santiago, en materias de atención de calidad.

2017



RedSalud configura un cuerpo normativo médico único para toda la red, con reglamentos claros en materia de ética y acreditación transversal, entre otros. Además, establece nuevas gerencias de operaciones en distintas clínicas de la RM, para uniformar procesos y formas de trabajo en cada uno de los servicios.

Se estudia toda la oferta médica para potenciar la disponibilidad de algunas especialidades e implementar polos de especialidad en diferentes clínicas, centros médicos y dentales, así como definir estructuras homogéneas. También se analiza la identificación y operacionalización de las competencias transversales que cada colaborador RedSalud debe desarrollar, avanzando en la primera Evaluación de Desempeño para medir el grado de cumplimiento de los colaboradores y gestionar sus propios desarrollos.



- Clínica Magallanes adquiere 13,25% de participación de Masvida y comienza la construcción y habilitación de un centro ambulatorio y de imagenología.
- Clínica Iquique realiza aumento de capital por MM\$2.178 suscrito y pagado por RedSalud.
- Clínica Mayor inicia obras de habilitación del piso 4 para aumentar su capacidad en 20 camas.
- Clínica Integral pone en marcha resonador magnético de 1,5 Tesla.
- Se concreta conexión de las torres nueva y antigua de Clínica Tabancura.
- Se habilitan 25 camas en el piso 7 de Clínica Avansalud.
- Se invierten más de MM\$1.200 en dos nuevas Clínicas Dentales de Megasalud en la Región Metropolitana (calle Agustinas y Mall Paseo Estación).

- Se realiza I Congreso Internacional RedSalud, "Actualización y Desafíos del Adulto Mayor", con expositores internacionales de primer nivel e importante número de asistentes.
- A través del Modelo de Competencias definido a inicios del 2017, este año se evaluó a 2.500 colaboradores de las 9 clínicas y más de 30 centros médicos y clínicas dentales.

- Se realiza Primera Encuesta de Clima Organizacional, donde el 79% de los colaboradores manifestó sentirse conectado con el Propósito RedSalud.

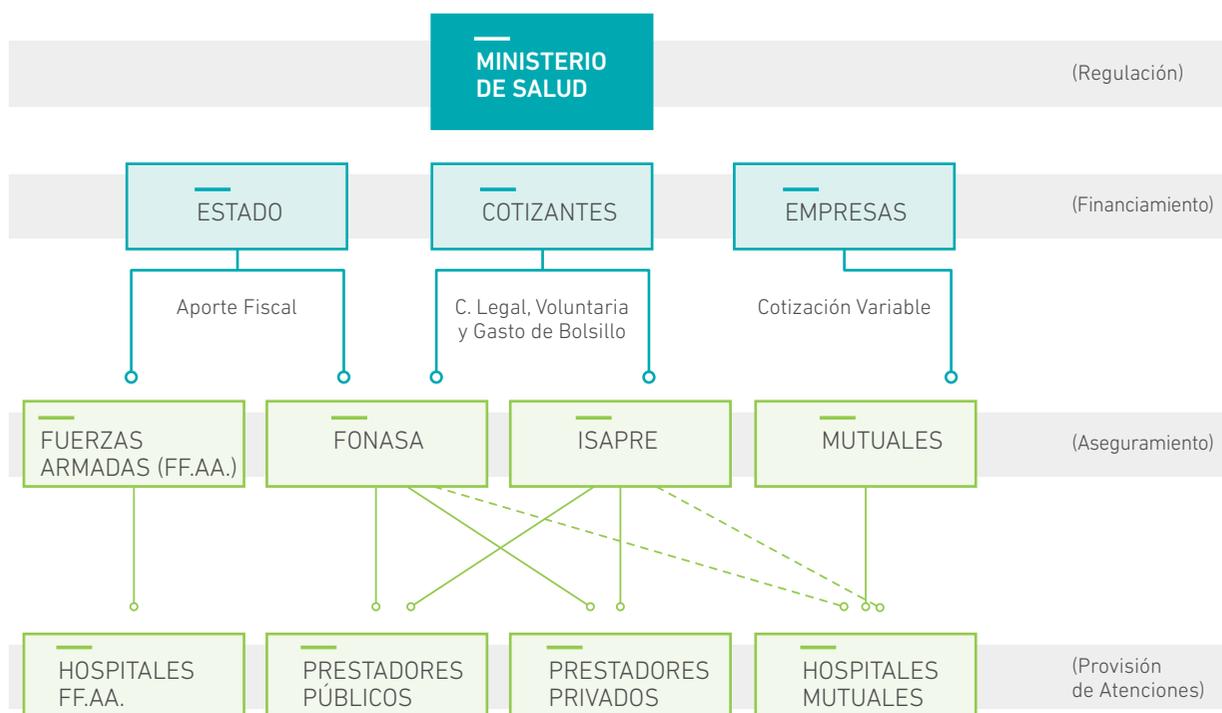
Estructura del Sistema de Salud Chileno

El sistema de salud chileno es de carácter mixto, existiendo un subsector público y uno privado tanto para el aseguramiento como para la provisión de servicios. Desde el punto de vista normativo, en tanto, tiene carácter unitario, pues las políticas y normativas generales son elaboradas por el sector público.

En ese escenario, el Ministerio de Salud tiene entre sus funciones elaborar y dirigir las políticas nacionales de salud, definir sus objetivos y fortalecer y desarrollar su acción en el espacio intersectorial para promover y desplegar políticas públicas coherentes con las prioridades sanitarias. Además, debe definir normas e instrumentos para evaluar la calidad de la atención, fortalecer el desempeño de las funciones esenciales de la salud pública, y definir el plan de salud, estableciendo sus garantías.

Desde el punto de vista del financiamiento, el sistema de salud está compuesto por una combinación de aportes públicos y privados, pudiendo ser estos directos e indirectos. El aporte público directo corresponde a la contribución municipal y a las asignaciones presupuestarias derivadas desde el Gobierno Central, mientras que el aporte público indirecto tiene su origen en la cotización obligatoria que efectúan los trabajadores (7,0%) y las empresas a partir de sus ingresos imponibles.

El gasto de bolsillo de las personas (copagos por atenciones médicas, medicamentos y atenciones médicas particulares) se denomina como el aporte privado directo y, por último, el aporte privado indirecto está constituido por las cotizaciones adicionales (voluntarias) de los afiliados a Isapres, con la finalidad de mejorar



Fuente: Clínicas de Chile A.G.

la cobertura de su plan de salud y el pago de las primas de seguros privados de salud. En tanto, las cotizaciones obligatorias de seguridad social se consideran como aporte público indirecto.

Con respecto de los servicios que participan, el sistema está constituido por una industria de seguros de salud y una industria prestadora de servicios asistenciales. En ese escenario, la industria de seguros de salud está integrada, principalmente, por el Fondo Nacional de Salud (Fonasa) y las Instituciones de Salud Previsional (Isapres), aunque también tienen una participación minoritaria las mutuales, las compañías de seguros, las cajas de compensación y las mutualidades de las FF.AA. Éstas son las instituciones encargadas de recaudar, administrar y distribuir los recursos de

los cotizantes de acuerdo a los servicios de salud estipulados por cada institución previsional.

Por otro lado, la entrega de los servicios asistenciales es realizada por una extensa gama de prestadores públicos y privados, los que -a su vez- pueden ser institucionales o individuales. Entre los primeros conviven aquellos que prestan atención hospitalaria, vale decir, que están habilitados para la internación de pacientes con ocupación de una cama declarada en la dotación y aquellos que prestan atención ambulatoria. En el subsector privado, en tanto, pueden encontrarse también prestadores individuales de salud, quienes dependiendo de un prestador institucional o de un convenio con éste, entregan servicios de atención clínica.



Perfil de Negocios



*RedSalud tiene como propósito ser la red de salud privada **líder de Chile**, brindando atención de **calidad** accesible, **disponible** en diferentes puntos del país y con **calidez humana**.*

Empresas Red Salud S.A. es una sociedad anónima constituida mediante escritura pública del 18 de abril de 2008.

Empresas Red Salud S.A. es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a ofrecer servicios y atenciones en el ámbito de la salud, a través de atenciones ambulatorias y hospitalarias, médicas y dentales, también a la explotación de bienes raíces, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, las cuales se encuentran organizadas en nueve subsidiarias de primera línea, las que se detallan a continuación:

- **Megasalud**, sociedad dedicada a otorgar atenciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales, a entregar servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología y el tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y psicología.
- **Servicios Médicos Tabancura**, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario y actividades complementarias a ésta.
- **Inversiones CAS**, sociedad que opera a través del Centro Médico Clínica Tabancura (antes Arauco Salud), entrega diferentes tipos de prestaciones de salud, incluyendo servicios y procedimientos médicos y dentales, así como el tratamiento de diferentes enfermedades.
- **Clínica Avansalud**, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas, quirúrgicas y servicios de asesoría de Salud.
- **Clínica Iquique**, sociedad dedicada a la administración y explotación de toda clase de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta.
- **Oncored**, sociedad dedicada a otorgar todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamiento de enfermedades oncológicas.



- **Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.**, sociedad dedicada a la inversión en establecimientos dedicados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios generales en salud. Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas. Con fecha 1 de mayo de 2015, se incorporó a la Consolidación de Empresas Red Salud S.A., por lo tanto esto afecta los resultados comparativos en relación al año 2014.
- **TI-Red**, sociedad dedicada a la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión, tramitación, permiso de uso y comercialización de licencias de los mismos.
- **Inmobiliaria Clínica**, sociedad dedicada a adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; y explotarlos e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.

Resumen Gestión



En términos de ingresos, durante 2018 nuestra organización obtuvo un total de MM\$386.245, lo que representó un crecimiento anual de un 11% y un EBITDA de MM \$41.110. Las utilidades llegaron a MM \$19.419, cifra MM \$15.833 superior a las utilidades obtenidas en 2017.

Con respecto a la actividad ambulatoria, durante 2018 se efectuaron 3.697.790 consultas médicas, representando un aumento de un 7,4% respecto al año anterior. Adicionalmente, se realizaron 7.762.687 exámenes de laboratorio e imagenología; mientras que las consultas de urgencia sumaron 317.522. Al cierre de 2018 se contabilizaron 81.733 intervenciones quirúrgicas, con un promedio de un 68% en la ocupación de camas.

Centros Médicos y Dentales RedSalud (ex Megasalud)

Centros Médicos y Dentales invirtió alrededor de MM\$700 en la inauguración de dos nuevas clínicas dentales en la Región Metropolitana.

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron a MM\$112.108, cifra un 9% superior con relación al ejercicio anterior. La reestructuración del negocio generó un resultado total por MM\$5.106, y un EBITDA de MM\$11.518 equivalente a un margen EBITDA de un 10,3%.

Con el propósito de avanzar en el objetivo de la omnicanalidad, se encuentra en pleno funcionamiento una nueva plataforma de Agenda, impulsando la migración hacia canales no tradicionales, como la web y call center, permitiendo aumentar los cupos en 12% y reducir las inasistencias de pacientes a consultas médicas y dentales en un 2,7% y 3,1%, respectivamente.

La gestión de personas fue un actor clave en el desarrollo y ejecución de procesos. Se incorporaron competencias transversales, se comenzó con los procesos de evaluación de desempeño que contribuyen a optimizar las labores y fortalecer la comunicación, así como también a entregar herramientas a los líderes para que sean facilitadores y actúen acorde con nuestros propósitos.



Clínica RedSalud Vitacura (ex Clínica Tabancura)

Durante el periodo analizado, el fortalecimiento de la relación entre el cuerpo médico y la administración fue uno de los focos de trabajo, estableciendo un nuevo modelo de gestión médica, desarrollándose canales e instancias formales de comunicación con la administración.

En el ámbito de proyectos e inversiones, en 2018 finalizaron las obras y se instalaron nuevas unidades que ayudarán a mejorar el estándar y funcionalidad de la Clínica, agilizando los procesos. Además, se invirtieron aproximadamente MM\$ 500 en renovación y actualización de equipamiento, así como también en la incorporación de nuevos equipos.

En el primer trimestre se implementó un nuevo acuerdo con Isapres del Cobre, que agrupa a las instituciones FUSAT, Chuquicamata, Río Blanco y San Lorenzo, permitiendo integrar a un nuevo grupo de afiliados a RedSalud y fortalecer el objetivo de entregar mayor accesibilidad a la población. Durante el tercer trimestre fue suscrito un nuevo acuerdo respecto del arancel preferente con la Isapre Nueva Mas Vida.

La Clínica registró ingresos por MM\$51.274, monto un 7% superior respecto al año anterior, anotando un resultado anual por MM\$464 de ganancias y un EBITDA de 6%, superando la pérdida de MM\$4.187 y el margen EBITDA de -0,2% obtenidos en 2017.

Resumen de Gestión

Clínica RedSalud Providencia (ex Clínica Avansalud)

Clínica RedSalud Providencia anotó ingresos durante 2018 un 12% mayores a los de 2017, totalizando MM\$55.088. El resultado operacional del periodo fue de MM\$7.087, mientras que la utilidad de 2018 fue un 12% superior en comparación a 2017, elevándose desde los MM\$3.892 a MM\$4.377.

La entrega de servicios aumentó un 8% en comparación con 2017 en prestaciones quirúrgicas, mientras que creció un 7% en imagenología. Destacó que a mediados del ejercicio, fue habilitada la Unidad del Donante y a fines de año concluyó la remodelación de la Unidad de Anatomía Patológica.

Clínica RedSalud Providencia y la Corporación de Salud Laboral crearon un programa preventivo de patología mamaria, iniciándolo en agosto de 2018, beneficiando durante el ejercicio a 177 mujeres.

Clínica RedSalud Santiago (ex Clínica Bicentenario)

El enfoque estratégico de Clínica RedSalud Santiago apuntó en 2018 a consolidar los procesos y actividades para los clientes institucionales públicos y privados, afianzando las relaciones con Fonasa y aseguradoras a través de diversas iniciativas en los productos GRD. A su vez, las relaciones con los asegurados privados han permitido ampliar los productos paquetizados y la pre compra incremental de cirugías, además de gestionar la estadía del

paciente con interacción directa con el equipo a cargo del cuidado, farmacia, operaciones y otros, haciendo más eficiente el proceso.

De forma paralela, en el área de fidelización y captación de clientes se trabajó en distintas campañas, "Campaña de Obesidad" y "Cirugía Lasik", entregando precios preferenciales a clientes, campañas que fueron acompañadas por actividades de difusión como charlas educativas para pacientes.

Clínica RedSalud Santiago tuvo ingresos por MM\$67.076, monto un 13% superior con respecto al obtenido en 2017. El resultado operacional fue de MM\$3.010, cifra un 21% mayor a la de 2017. El resultado de 2018 ascendió a MM\$12.437, cifra muy superior a los MM\$604 obtenidos en 2017.

Red Oncosalud

En 2018 fueron atendidos 1.375 pacientes a nivel nacional y 595 recibieron tratamiento de quimioterapia. Durante el periodo, destacó un proceso de optimización de costos, cambiando algunos proveedores de servicios y promoviendo la estandarización de los procesos médicos. Junto a lo anterior, se profundizó la generación de productos con riesgo compartido en el ámbito oncológico.

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron a MM\$5.440, lo que representó un 18% de aumento con respecto al ejercicio pasado. El resultado operacional del año, en tanto, fue de MM\$917, cifra un 55% superior a los MM\$592 obtenidos en 2017. Lo anterior, permitió alcanzar una utilidad en el ejercicio por MM\$712, un 86% superior a la de 2017.

Clínicas Regionales

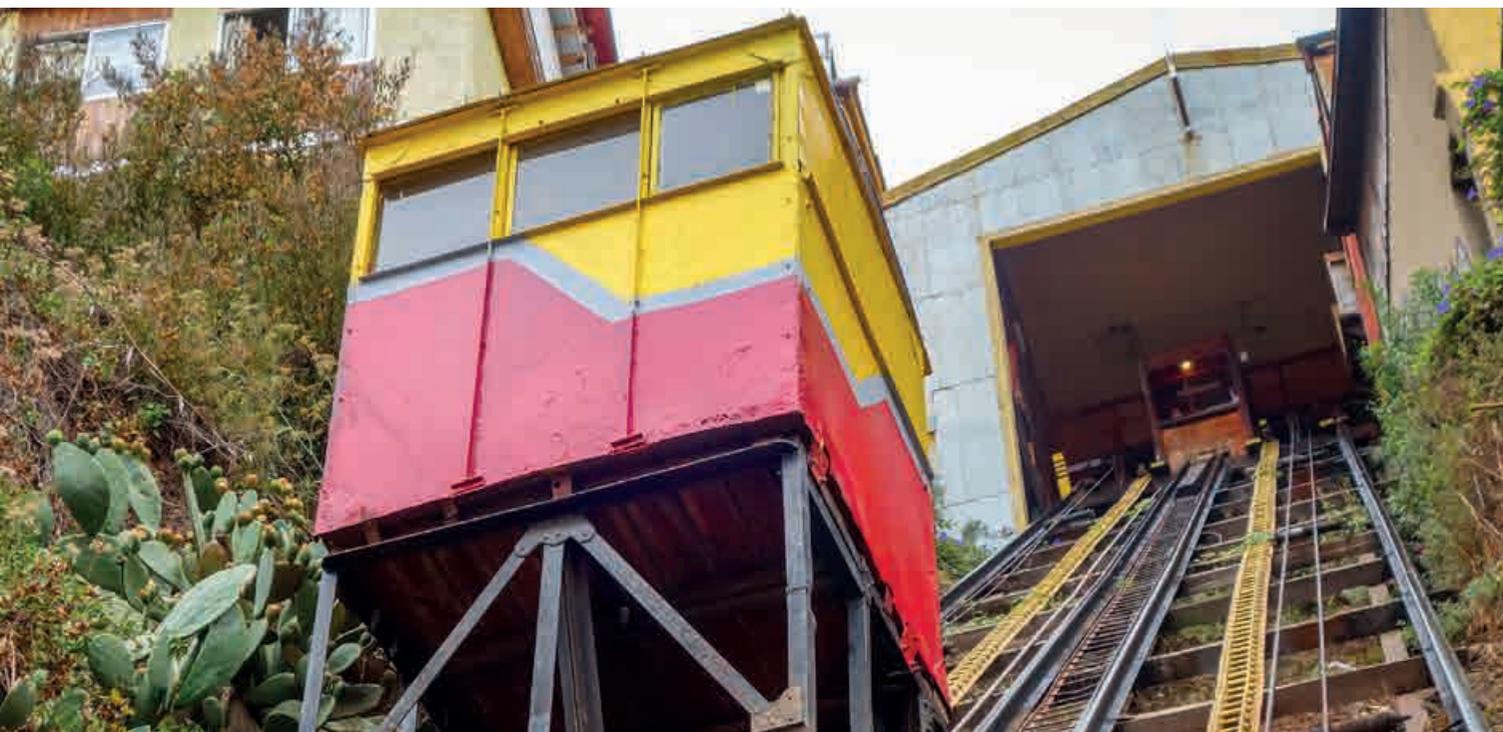
Durante 2018 las clínicas regionales continuaron con su avance sostenido en la gestión e integración a RedSalud de Clínica Iquique y la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis, esta última conformada por las clínicas RedSalud Elqui, Valparaíso, Temuco, Rancagua y Magallanes.

Cabe destacar que durante el ejercicio, Clínica RedSalud Elqui finalizó la construcción de un nuevo edificio de 4 pisos (que entrará en funcionamiento el siguiente año), permitiendo aumentar la capacidad de camas y brindando mejor calidad en hotelería a sus pacientes. Por su parte, Clínica RedSalud Valparaíso obtuvo la resolución sanitaria que autorizó a la Clínica para funcionar como establecimiento de Administración de Quimioterapia Oncológica desde julio de 2018.

En tanto, en Clínica RedSalud Temuco fueron incorporados nuevos equipos de Pabellón para realizar cirugías que requieren de imágenes de rayos x en tiempo real. Además, en el segundo semestre de 2018 se avanzó con la habilitación del cuarto piso que permitirá adicionar 20 camas y 2 pabellones, con su respectivo equipamiento médico y hotelería.

El EBITDA experimentó un aumento de alrededor de un 30% en 2018 en comparación con 2017, pasando de MM \$8.748 de EBITDA en 2017 a \$11.365 en 2018.

En el ámbito de la actividad, cabe destacar un incremento de un 44% registrado en las consultas médicas a nivel regional, respecto al período anterior, totalizando 841.692 de consultas.



2

Asuntos Corporativos





*Creemos en una
atención de calidad
accesible, disponible y
con calidez humana.*



Principales Clientes

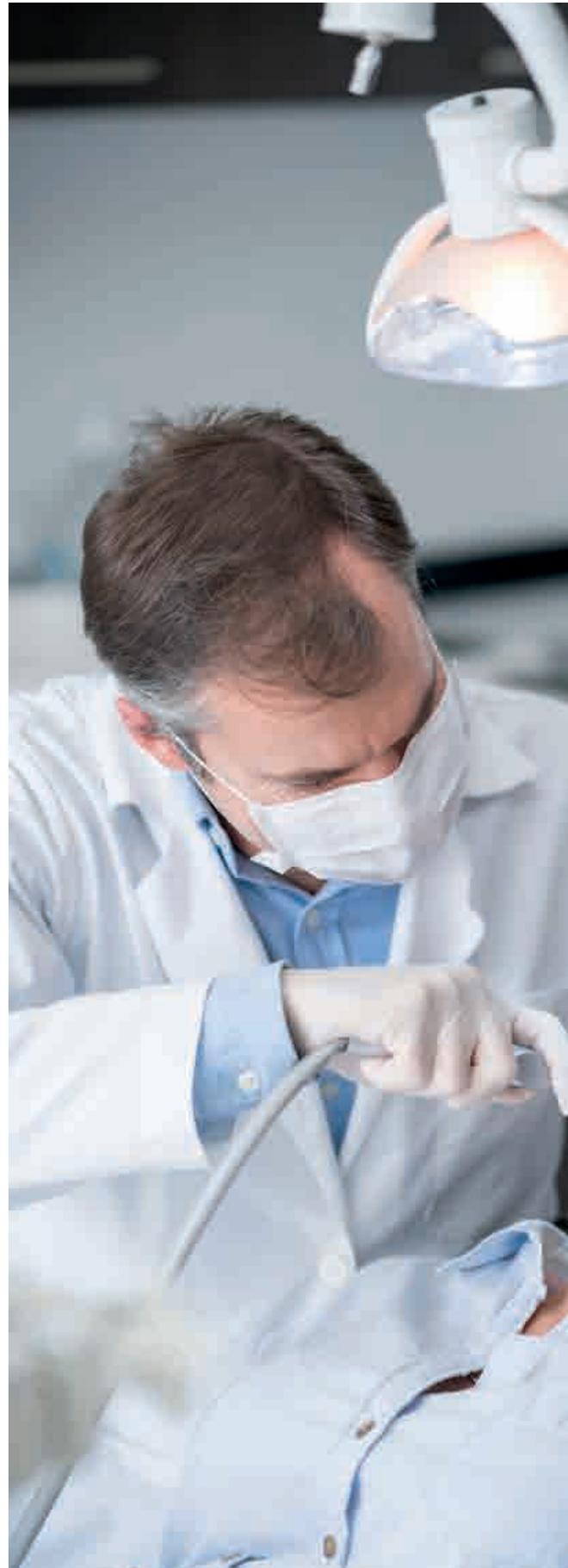
Dentro de los principales clientes de Empresas Red Salud S.A. como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas Instituciones de Salud Previsional (Isapres), el Fondo Nacional de Salud (Fonasa), las empresas privadas y los pacientes particulares.

Principales Proveedores

Los proveedores más relevantes de la sociedad corresponden a los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, distribuidores de materiales médicos, mantención y reparación de equipos, además de consumos básicos, entre otros.

Marco Normativo

La operación y el mercado objetivo de la sociedad están regulados. Por un lado se encuentra la Superintendencia de Salud, como empresa holding de las filiales prestadoras de salud y, por otro, la Comisión para el Mercado Financiero, como entidad fiscalizadora de las sociedades anónimas que emiten bonos de oferta pública.





Política de Dividendos

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la Política de Dividendos de la Sociedad considere el reparto de 100% de las utilidades entre los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la Sociedad y sus filiales. Todo lo anterior, sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

Dividendos Distribuidos por Acción

Fecha	N° de Dividendo	Dividendo Nominal
		(\$)
Mayo 2009	1	185.208,90
Junio 2009	2	38.986,40
Septiembre 2009	3	18.697,00
Junio 2010	4	133.946,50
Noviembre 2010	5	194.557,70
Agosto 2011	6	2,31
Mayo 2012	7	0,4
Mayo 2013	8	1,03
Septiembre 2014	9	1,66
Octubre 2015	10	0,83
Septiembre 2016	11	0,93
Septiembre 2017	12	2,79

Durante el periodo 2018 no se distribuyó utilidades relacionadas al ejercicio 2017.

Utilidades Distribuibles

Las utilidades del año 2018 serán distribuidas al menos en un 30% durante 2019, según el siguiente detalle:

Accionistas	Porcentaje de Participación	Dividendo M\$	Número de Acciones	Dividendo por Acción (\$)
Inversiones La Construcción S.A.	99,90%	3.326.118	2.752.327	1,20
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	0,01%	3	1	1,20

Política de Inversión y Financiamiento

Los ejes principales de la política de inversión y financiamiento de Empresas Red Salud S.A. se mantuvieron durante 2018 respecto de los definidos para años anteriores. En efecto, en el ámbito de las inversiones, uno de los principales objetivos de la Sociedad es asegurar una rentabilidad adecuada mediante la evaluación e implementación de diversos proyectos en el área de la salud, así como a través de una extensa oferta de servicios relacionados con dichos proyectos. Adicionalmente, por medio de sus inversiones, la Empresa busca: a) permitir que una alta proporción de la población acceda a servicios de salud provistos por RedSalud; b) proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población; c) ser una fuente de solución de salud para todos los segmentos socioeconómicos; y d) mejorar su posicionamiento en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda.

La política que guía las inversiones ha consistido en la implementación de aquellos proyectos que tengan el potencial para generar flujos de caja que aseguren la rentabilidad de la inversión y que satisfagan los estándares de calidad de la Red. En definitiva, cada proyecto es evaluado para verificar que cumpla con los clásicos criterios de bondad económica y financiera: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la Sociedad.

En infraestructura, durante 2018 se inauguró, con una inversión de MM \$2.400, el nuevo Centro de Imagenología de Clínica RedSalud Magallanes, aportando con resonador, scanner, rayos X, ecógrafo y mamógrafo a la región.

Además, en la Clínica RedSalud Elqui se completó la construcción de un nuevo edificio de cuatro pisos el cual entraría en operación durante





2019. Esta inversión permitirá incrementar el número de camas de 58 a 72 en 2019 y generar una capacidad potencial de 86 camas. La obra contempló una inversión de más de \$8.500 millones, de los cuales cerca de un 10% estará destinado a equipamientos, como un resonador, un ecotomógrafo y rayos X.

Clínica RedSalud Mayor Temuco finalizó la expansión de su cuarto piso, aumentando en 20 nuevas camas y la construcción de dos pabellones adicionales para intervenciones de alta complejidad.

En tanto, Centros Dentales RedSalud inauguró nuevos centros en Santiago y definió un plan de expansión hacia otras ciudades para 2019, que considera una fuerte inversión en tecnología de primer nivel e infraestructura.

Como en años anteriores, la Sociedad ha financiado su cartera de proyectos tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

A diciembre 2018, la Sociedad mantiene una deuda financiera por MM \$208.423 y un patrimonio neto total de MM \$137.099, lo que representa una relación de deuda financiera sobre patrimonio de 1,5 veces. Esta cifra se encuentra en línea con el objetivo definido por la Sociedad al inicio de su plan de inversiones.

Marcas Registradas por Empresas Red Salud S.A.

A la fecha, las principales marcas registradas a nombre de Empresas Red Salud S.A. son las siguientes:

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A.

La marca CLÍNICA TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.p.A., bajo el número 1.006.266, para la clase 16, se encuentra vigente, con vencimiento 30/10/2022.

La marca MATERNIDAD TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.p.A., bajo el número 928.825, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 8/06/2021.

La marca REDSALUD CLÍNICA VITACURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.p.A., bajo el número de registro 1.253.934, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 12/12/2027.

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

La marca CLÍNICA IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A., bajo el número 923.818, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 16/10/2020.

La marca CLÍNICA IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A., bajo el número 1.265.864, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 19/12/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A., bajo el número de registro 1.266.099, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 21/12/2027.

ARAUCO SALUD LIMITADA

La marca ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo el número 1.246.215, para la clase 35, se encuentra vigente, con vencimiento 15/05/2027.

La marca CLÍNICA ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números de registro 1.246.214 y 866.309, para las clases 10 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 21/03/2027 y 13/11/2019, respectivamente.

La marca CLÍNICA ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 823.834, 823.835, 823.836, 823.837, 823.838, para las clases 5, 44, 35, 10 y 3, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 09/02/2028, 09/02/2028, 09/02/2028, 08/04/2028 y 09/02/2028, respectivamente.

La marca LABORATORIO CLÍNICA ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 1.246.213, 1.249.281, 1.259.566, para las clases 10, 35, 42 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 30/04/2027, 10/09/2027 y 29/10/2027, respectivamente.

La marca RED SALUD CLÍNICA ARAUCO SALUD CENTRO MÉDICO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 1.024.719, 1.027.006 y 1.168.773, para las clases 44, 35 y 36, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 24/07/2023, 31/07/2023 y 11/06/2025, respectivamente.

CLÍNICA AVANSALUD S.A.

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajos los números 982.282, 982.284, 1.087.364 para las clases 36, 38 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 10/09/2022, 10/09/2022 y 18/03/2024, respectivamente.

La marca CLÍNICA AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo los números 1.087.358, 1.087.360 y 1.087.362, para las clases 36, 38 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 07/09/2024, 07/09/2024 y 07/09/2024, respectivamente.

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo el número 1.192.723, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 17/11/2025.

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A.

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A., bajos los números 1.042.249, 1.120.984, para la clase 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 22/12/2023 y 16/06/2024, respectivamente.

La marca REDSALUD CLÍNICA PROVIDENCIA, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A., bajo el número de registro 1.269.579, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 14/02/2028.

EMPRESAS RED SALUD S.A.

La marca RED SALUD SOMOS CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo los números 1.237.315 y 1.237.316, ambos para las clases 36 y 44, se encuentran vigentes, con fecha de vencimiento 20/02/2027.

La marca RED SALUD CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo el

número 822.222, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 18/07/2028.

La marca REDSALUD CLÍNICA INTEGRAL, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo el número 1.243.968, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 11/04/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA VALPARAISO, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo el número 1.243.969, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 11/04/2027.

MEGASALUD S.p.A.

La marca RED SALUD MEGASALUD CCHC, a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo los números de registro 857.897 y 1.262.250, para las clases 16 y 44, que se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 18/08/2019 y 02/11/2027, respectivamente.

La marca MEGASALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.213.461, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 10/02/2026.

La marca CENTRO MÉDICO Y DENTAL MEGASALUD SOMOS REDSALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.241.595, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 27/03/2027.

La marca MEGASALUD SOMOS RED SALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.241.594, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 27/03/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA COPIAPÓ a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.262.373, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

Marcas Registradas por Empresas Red Salud S.A.

La marca REDSALUD CLÍNICA VALDIVIA a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.262.440, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA OSORNO a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.262.371, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA CONCEPCIÓN a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.262.372, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA TEMUCO a través de la sociedad Megasalud S.p.A., bajo el número de registro 1.262.374, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

INVERSALUD MAGALLANES S.A.

La marca REDSALUD CLÍNICA MAGALLANES, a través de la sociedad Inversalud Magallanes S.A., bajo el número 1.266.809, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 04/01/2028.

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A.

La marca REDSALUD CLÍNICA BICENTENARIO, a través de la sociedad Clínica Bicentenario S.p.A., bajo el número de registro 1.266.816, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 4/01/2028.

La marca CLÍNICA REDSALUD SANTIAGO, Mixta, Registro bajo el número 1.273.520, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento el 19/04/2028.



Síntesis de Comentarios y Proposiciones a los Accionistas

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio de 2018.

Factores de Riesgo

Las empresas que conforman el Grupo RedSalud se encuentran expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales, propios de la actividad prestadora de servicios de salud en la cual están insertas. Debido a lo anterior, la estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada para operar con propósitos claros de cómo administrar y atenuar los riesgos asociados a la actividad prestadora de salud.

Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central el holding, compuesto por siete integrantes, quienes otorgan orientación en la gestión de cada una de las compañías que conforman el grupo empresarial.

Asimismo, RedSalud cuenta con distintos comités médicos, de inversiones, comerciales y de auditoría, integrados por directores y gerencias respectivas, robusteciendo así al Gobierno Corporativo.

Por otro lado, los riesgos regulatorios del sector de salud se originan principalmente en las rigurosas normas bajo las cuales se deben entregar las prestaciones de salud. Dichas

exigencias tienen como objetivo garantizar la seguridad de los usuarios, así como la calidad de los distintos servicios que se entregan.

Para lo anterior, nuestras Subsidiarias deben velar por dar estricto cumplimiento al marco regulatorio establecido por la Superintendencia de Salud, en un sector en el que el mercado es cada vez más exigente y en el cual se ha construido una sólida cultura de altos estándares. Eventuales cambios en las regulaciones actuales pueden tener un impacto en la industria.

El riesgo operacional está asociado a la pérdida directa o indirecta originada por causas relativas a los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo. Para esto, se cuenta con políticas y procedimientos que los minimizan a través de la administración de sus recursos de manera individual por cada una de las Subsidiarias, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

Clasificación de Riesgo

A diciembre de 2018 Fitch tiene clasificación A con perspectiva estable para Empresas Red Salud S.A., mientras que Humphreys tiene clasificación de A con perspectiva en observación.

Clasificadora de Riesgo			
	Feller Rate	Humphreys	Fitch Chile
Abril 2012	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2013	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2014	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2015	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2016	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva en observación	
Enero 2017	A-/Estable	A/Estable	
Abril 2017	A-/Estable		
Julio 2017	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
Abril 2018		A/Perspectiva en observación	
Junio 2018			A/Perspectiva Estable

Transacción de Acciones

Con fecha 25 de septiembre de 2017, La Construcción S.A. realizó el pago de 101.191.815 acciones suscritas representativas de \$4.500.000, quedando la siguiente estructura.

Accionistas	RUT	31-12-2018	
		Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.732.327.164	99,99%
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	81.458.500-K	1	0.01%
Total		2.732.327.165	100%

Remuneración del Directorio

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un período con posibilidad de ser reelegidos.

Remuneraciones del Directorio

El detalle de los montos registrados en los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 a favor de los Señores Directores es el siguiente:

REDSALUD		31-12-2018	31-12-2017
Directores	Cargo	Dietas UF	Dietas UF
Sr. Víctor Manuel Jarpa Riveros	Presidente	2.368,52	1.906,89
Sr. Juan Pablo Aylwin Jofre	Vicepresidente	1.525,19	1.048,32
Sr. Pedro Cubillos Mahana	Director	1.092,99	928,65
Sr. Mario Kuflik Derman	Director	1.402,89	1.037,68
Sra. Claudia Ricci Ricci	Director	1.089,97	681,61
Sr. Max Correa Rodríguez	Director	820,33	557,31
Sr. Fernando de Solminihac Tampier	Director	1.016,66	641,05
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Ex – Director	-	611,65
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Ex – Director	-	246,73
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Ex - Director	-	236,77
Totales		9.316,55	7.896,67

Sociedades Subsidiarias

Durante 2018 ningún miembro del Directorio de Empresas Red Salud S.A. formó parte de los Directorios de las Sociedades Subsidiarias.

Desembolsos por Asesorías

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2018, se designó a la empresa KPMG Auditores Consultores Limitada como auditores externos de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, cuyos honorarios anuales ascienden a 8.480 UF para el caso del holding y a UF 750 a nivel de RedSalud, por los servicios de revisión de los estados financieros de acuerdo a los requerimientos establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero.

Remuneraciones de la Administración

Durante 2018, los principales gerentes y ejecutivos de la Sociedad percibieron remuneraciones totales que ascendieron a UF37.336,7 mientras que el año anterior la cifra alcanzó a UF42.651,36.

Nombre	Cargo Ejecutivo Principal	Fecha Nombramiento
Daniel de la Maza Díaz de Valdés	Gerente de Sistemas y Tecnología	12-06-2017
Enrique Cuadra Court	Gerente Legal	01-12-2016
Juan Pablo Pascual Beas	Director Médico Corporativo	01-05-2017
Katherine Aravena Ramírez	Gerente Proyecto ERP	01-01-2018
Maria Liliana Escobar Alegría	Subdirector de Calidad	01-10-2017
Pilar Torres Medina	Gerente de Recursos Humanos Corporativo	16-01-2017
Rosa María Porrás Ramos	Subdirector Proyectos Médicos	01-07-2017
Rosario Verónica Letelier Letelier	Gerencia de Finanzas y Desarrollo	01-05-2018
Sebastián Reyes Gloffka	Gerente General	20-07-2015
Sergio Soto Avendaño	Gerente Contralor Corporativo	15-01-2015

Para los principales gerentes y ejecutivos de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la Sociedad, los que no se encuentran estipulados en sus respectivos contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para 2018 y 2017 correspondió a UF 12.475,03 y UF 10.588,22, respectivamente.

Empresas Red Salud S.A. presentó durante 2018 gastos de indemnizaciones por años de servicio que ascendieron a UF 1.771,22.

Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

Diversidad del Directorio

i) Número de personas por género

Seis miembros del Directorio de la sociedad pertenecen al género masculino y uno al género femenino siendo la primera mujer que en incorporarse en el año 2017.

ii) Número de personas por nacionalidad

Asimismo, los siete miembros de la mesa directiva tienen nacionalidad chilena.

iii) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades del Directorio de la sociedad es el siguiente:

Rango Edades	
< a 30 años	
entre 30 y 40 años	
entre 40 y 50 años	1
entre 50 y 60 años	
entre 60 y 70 años	4
> a 70 años	2

iv) Número de personas por antigüedad

Los rangos de antigüedad de los miembros del Directorio que han desempeñado dicho cargo, es el que se presenta a continuación:

Antigüedad en el Cargo	
< a 3 años	4
entre 3 y 6 años	3
entre 6 y 9 años	
entre 9 y 12 años	
> a 12 años	

Diversidad en la Gerencia General y otras gerencias que reportan al Directorio

i) Número de personas por género

N° de personas por género	
Femenino	7
Masculino	9

ii) Número de personas por nacionalidad

Los 16 miembros de la plana gerencial de Empresas Red Salud tienen nacionalidad chilena.

iii) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades de la gerencia de la sociedad son los siguientes:

N° de personas por rango de edad	
Inferior a 30 años	
Entre 30 y 40 años	11
Entre 41 y 50 años	3
Entre 51 y 60 años	2
Entre 61 y 70 años	
Superior a 70 años	

iv) Número de personas por antigüedad

Al cierre de 2018, la antigüedad de los gerentes que han desempeñado funciones en la entidad fue la siguiente:

N° de personas por antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	13
Entre 3 a 6 años	1
Más de 6 y Menos de 9 años	
Entre 9 y 12 años	2
Más de 12 años	

Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

Diversidad en la organización

i) Número de personas por género

En 2018, Red Salud contaba con 95 trabajadores, los cuales se distribuyen por género de la siguiente manera:

N° de personas por Género	
Femenino	53
Masculino	42

ii) Número de personas por nacionalidad

En 2018, 92 trabajadores de la sociedad tienen nacionalidad chilena y 3 trabajadores de la sociedad tienen nacionalidad extranjera.

iii) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades de los trabajadores de la sociedad son los siguientes:

N° de personas por rango de edad	
Inferior a 30 años	21
Entre 30 y 40 años	50
Entre 41 y 50 años	15
Entre 51 y 60 años	7
Entre 61 y 70 años	2
Superior a 70 años	

iv) Número de personas por antigüedad

Al cierre del 2018 la antigüedad de los trabajadores de Red Salud se distribuyó de la siguiente manera:

N° de personas por antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	74
Entre 3 a 6 años	18
Más de 6 y Menos de 9 años	1
Entre 9 y 12 años	2
Más de 12 años	

Brecha salarial por género

A diciembre de 2018, la brecha salarial -calculada como la proporción que representa el sueldo bruto base promedio- de las trabajadoras respecto de los trabajadores fue la siguiente:

	2018
Gerentes y Subgerentes	0,42
Jefaturas, Ejecutivos y Administrativos	0,07





Desarrollo Sostenible

Como empresa nos enorgullece comunicar que, con el objetivo de promover y consolidar comportamientos éticos y una cultura de sostenibilidad, RedSalud, como parte de ILC, se ha sumado al grupo de empresas de la Bolsa de Santiago que implementan el STAKEHOLDERS SUSTAINABLE INDEX (SSIndex), índice que mide riesgos cruzados y eficiencia operacional, sobre los empleados, clientes, proveedores y comunidades.

La evaluación realizada tiene por objetivo dar mayor confianza al mercado, pues permite verificar que las políticas y buenas prácticas sean vividas y conocidas por sus distintos grupos de interés, junto con hacer gestión de mejora.

El proceso fue liderado por la empresa ESG COMPASS quien, como entidad neutral y certificadora, realiza el levantamiento de la información de los distintos stakeholders, identificando riesgos cruzados y focos de acción a través de un software inteligente. El resultado del SSIndex 2018 para RedSalud fue de un 56%, donde *“un 56% de los empleados, clientes y proveedores medidos están de acuerdo y muy de acuerdo con la gestión de riesgos y sostenibilidad en la empresa”*. Lo anterior ha permitido también obtener información específica como parte de un proceso de mejora que continúa durante el año.

Contamos con alta complejidad quirúrgica para resolver los problemas de salud de los chilenos.



Participación en Sociedades

Los ejecutivos principales y Directores no mantienen participación en Empresas Red Salud S.A., ni en sociedades que forman parte del grupo.

Hechos Relevantes

1. Con fecha 3 de enero 2018, Clínica Bicentenario S.p.A. vendió y traspasó a AK Chile Holdings S.p.A. la totalidad de las acciones que poseía en la sociedad ATESA S.A. que corresponde al 50% de las acciones emitidas por dicha sociedad, y cuyo principal activo es la propiedad indirecta del 50% de las acciones emitidas por la sociedad I-Med S.A. El precio de la venta asciende a MM \$18.000.
2. Con fecha 29 de junio 2018, cita a Junta Extraordinaria de Accionistas a celebrarse en las oficinas de la Sociedad, con el objeto de pronunciarse sobre la compra y adquisición por parte de la Sociedad de los siguientes inmuebles de propiedad de Inversiones La Construcción S.A.: (a) propiedad ubicada en calle Tabancura N°1.261 y (b) propiedad ubicada en calle Tabancura N°1.281, ambas en la comuna de Vitacura, Región Metropolitana.
3. En Junta Extraordinaria de Accionistas, con fecha 23 de julio 2018, se acordó la compra de los siguientes inmuebles de propiedad de Inversiones La Construcción: (a) propiedad ubicada en calle Tabancura N°1.261 y (b) propiedad ubicada en calle Tabancura N°1.281, ambas en la comuna de Vitacura, Región Metropolitana. El precio total de la compraventa ascenderá a la suma de 220.000 UF.

Hechos Posteriores

Con fecha 10 de octubre de 2018 se envía carta a la CMF solicitando modificar contrato de emisión de bonos de la línea inscritos bajo el N°698. La solicitud hace referencia a aislar el efecto de la primera aplicación de IFRS9 para el cálculo de covenants de la Serie C.

El 10 de enero de 2019, CMF realiza observaciones a la solicitud enviada previamente, mediante el oficio N°1072; la respuesta fue ingresada con fecha 01 de marzo de 2019. A la fecha, se espera respuesta de CMF.

Entre el 1 de enero de 2019 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (marzo 22, 2019) no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los presentes estados financieros.

Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la "Sociedad", en sesión celebrada con fecha 26 de octubre de 2012. Deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en

precio, términos y condiciones, a aquellas que prevean en el mercado al tiempo de su aprobación:

- a) Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas, dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por períodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto de la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación



con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;

- b)** Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio o accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en éstas; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;
- c)** Financiamiento a personas relacionadas con el mismo Grupo Empresarial, en especial, a sociedades en las cuales participa la Sociedad;
- d)** La celebración, modificación, prórroga o término de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;

- e)** El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las filiales de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en garantía de sus propias obligaciones.
- f)** La celebración de contratos de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios, legales, realización de estudios, informes y otros similares; y
- g)** La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente Política de Habitualidad entró en vigencia a contar del 26 de octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Comisión para el Mercado Financiero y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta Política de Habitualidad se encontrará a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el Sitio Web de la Sociedad www.redsalud.cl.

3

Subsidiarias





*Estamos comprometidos
día a día con las personas
para entregarles una
salud cálida, empática
y cercana.*



CENTRO MÉDICO Y DENTAL
REDSALUD
SOMOS ECCS

Centro Médico y Dental
REDSALUD
MUNDA

3075



Nivel de infraestructura
2018 **80.079 m²**.



2.087.631
Nº de prestaciones
por consultas médicas



1.844.105
Nº de prestaciones
dentales



401.307
Nº de prestaciones
de imágenes



1.692.657
Nº otras prestaciones



3.181.774
Nº de prestaciones
de laboratorio



Centros Médicos y Dentales RedSalud (“CMD”) dispone de una completa oferta de especialidades médicas y odontológicas, además de unidades de imágenes, laboratorio clínico y otras instalaciones para prestar diversos procedimientos clínicos ambulatorios a lo largo del país.

Antecedentes Generales

Conforme a los desafíos de inversión planteados para 2018, CMD invirtió alrededor de MM \$1.147 en la inauguración de dos nuevas Clínicas Dentales en la Región Metropolitana, situadas en Avda. Apoquindo y en el Mall Parque Arauco, respectivamente. En la ciudad de Los Ángeles, se amplió la cobertura de imagenología con la adquisición de un resonador.

Gestión de Personas

Durante 2018, la Gerencia de Personas fue un actor clave en el desarrollo y ejecución de procesos para fortalecer y cohesionar a los equipos. Estos procesos otorgaron continuidad a la comunicación y socialización de nuestro propósito. En la gestión del desarrollo de las personas se incorporaron competencias que nos permiten cumplir con nuestra estrategia de entregar un servicio de calidad y generar un impacto positivo en la vida de las personas. De

Centros Médicos y Dentales RedSalud

manera concreta, se inició el proceso de Evaluación de Desempeño, que nos entregará información sobre el desempeño y potencial de nuestros colaboradores. Así, contaremos con un instrumento objetivo que nos ayudará a mejorar el trabajo y a fortalecer la comunicación que existe con la jefatura, disponiendo de herramientas para que los líderes sean facilitadores.

En complemento de lo anterior, comenzó a aplicarse una Encuesta de Riesgo y Sostenibilidad en la organización. Esta gestión se enmarca en la idea de conocer la impresión de los colaboradores relativos a aspectos del ámbito social interno y externo y de Gobierno Corporativo. Los resultados de esta medición fueron informados a distintos grupos de trabajo, generando conversaciones y fomentando la comunicación, permitiéndonos entregar nuevas herramientas para fortalecer los liderazgos.

En materia de transformación organizacional, la Gerencia de Personas estuvo fuertemente comprometida en asesorar y brindar el apoyo necesario para implementar un cambio de estructura que tiene como objetivo potenciar el servicio desde las áreas centrales hacia nuestra operación. Queremos conformar equipos de trabajo eficientes y otorgar una estructura de excelencia que nos permita cumplir con la calidad y calidez que se entrelazan con nuestras metas.

Nuestra transformación no solamente estuvo relacionada con un cambio estructural. También dimos soporte a procesos de integración de grupos de trabajo provenientes de otras filiales. Tal es el caso actual de Centro Médico y Dental RedSalud Arauco, que anteriormente era parte de Clínica RedSalud Vitacura.

El ejercicio de 2018 también trajo consigo el lanzamiento interno y externo de nuestra marca. Se realizaron relevantes esfuerzos para difundir entre nuestros colaboradores el propósito que tenemos como Compañía de ser la red de salud privada líder de Chile. Para ello, se trabajó fuertemente en planes comunicacionales que contribuirán a lograr esta finalidad.





Centros Médicos y Dentales
RedSalud invirtió alrededor de **MM \$1.147** en la inauguración de dos nuevas **Clínicas Dentales** en la Región Metropolitana.

Se fortaleció la gestión de comunicación interna, compartiendo noticias que nos ayuden a conocernos mejor entre las filiales y que también mantengan a nuestros colaboradores informados sobre contingencias o noticias estratégicas.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	39
Profesionales Área Clínica	1.093
Profesionales no Clínicos	-
Administrativos	772
Total	1.904

Gestión Comercial

Durante 2018 CMD entregó más de 9,2 millones de prestaciones, esto es, un 7,2% superior a las entregadas el año anterior. Los mayores crecimientos con respecto a 2017 fueron explicados por las áreas de Kinesiología (+22%) y Procedimientos (+14%).

Desde febrero de 2018, los cupos de consultas médicas, dentales y procedimientos se administran en una nueva plataforma de Agenda, más sencilla e intuitiva en su gestión y que permite incorporar reglas acordes a las necesidades del negocio, mercado y paciente.



Centros Médicos y Dentales RedSalud

Las mejoras en usabilidad de la interfaz web de esta agenda, junto con profundos cambios en las plataformas de contacto telefónico, han impulsado la migración del agendamiento hacia presenciales (web y call center), facilitando el acceso a nuestros pacientes a nuestros diversos servicios.

Asimismo, durante el 2018 se implementaron diversas campañas promocionales con precios más competitivos, en línea con nuestro propósito de brindar salud accesible a nuestros pacientes.

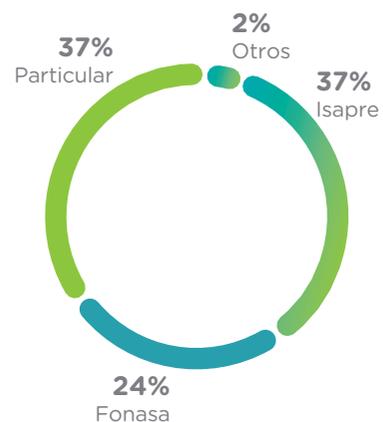
El aumento de la oferta disponible de consultas médicas, junto con el mayor control y seguimiento de la gestión de bloqueos, ha permitido incrementar en un 12% los cupos disponibles de esta área. A su vez, la incorporación de nuevas políticas de gestión de oferta y la mejor gestión de confirmaciones, ha reducido la inasistencia de pacientes a consultas médicas y dentales en un 2,7% y 3,1%, respectivamente.

El área de Canales inició durante 2018 un proceso de transformación digital con foco en la gestión omnicanal de la relación con el paciente,

significando una serie de cambios en estructuras, procesos e infraestructura TI. Hoy se cuenta con el Core de Agenda y Contact Center alojados en servicios de alta disponibilidad en la nube. Este cambio ha ofrecido una serie de innovaciones en los procesos de Agendamiento y Confirmación de citas, además de permitir un control oportuno y efectivo de todos los procesos del área.

Actividad

Apertura de Ingresos Ambulatorios (al cierre de 2018)



Nº de Prestaciones 2018

Nº de prestaciones por consultas médicas	2.087.631
Nº de prestaciones dentales	1.844.105
Nº de prestaciones de imágenes	401.307
Nº de prestaciones de laboratorio	3.181.774
Nº otras prestaciones	1.692.657
Total Prestaciones	9.207.474

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

	2018 ^(*)
Nº CMDs	33
Nº de Centros en Caja Compensación Los Andes	1
M ² construidos	80.079
Nº de box consultas médicas	515
Nº de clínicas dentales	376
Nº de tomas de muestra	87
Nº de equipos de imágenes (resonador, scanner, etc.)	99

* Incluye nuevos centros, Apoquindo y Arauco Salud se abrieron en 2018. No incluye CD Osorno, CD Valdivia, CMD Alonso de Ovalle y CD Puerto Montt, cerrados el mismo año.

Oferta de consultas médicas 2018 (incluye bloqueos):	3.535.442
Oferta de consultas dentales 2018 (incluye bloqueos):	2.999.348

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron a MM\$112.108, cifra un 9% superior con relación al ejercicio anterior. La reestructuración del negocio generó un resultado total por MM\$5.106, y un EBITDA de MM\$11.518 equivalente a un margen EBITDA de un 10,3%.

2018	MM\$
Activos	86.772
Patrimonio total	51.308
Ingresos de actividades ordinarias	112.108
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	4.802



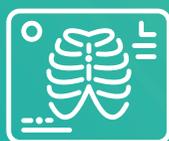
107.625
N° de consultas
médicas



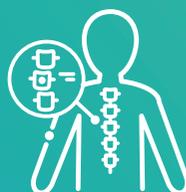
15.752
N° procedimientos



6.231
N° de exámenes
de anatomía patológica



33.490
N° de exámenes
de imagenología



71.188
N° de prestaciones
kinesiológicas

Inversiones CAS

Antecedentes Generales

A partir de marzo de 2018, luego de estar tres años bajo la administración de Clínica Tabancura, Arauco Salud pasó a formar parte de la red ambulatoria de la Red, denominándose Centro Médico RedSalud y ofreciendo nuevas ventajas y sinergias con esta nueva ubicación en el sector oriente de la capital.

El centro médico, emplazado en Mall Parque Arauco, cuenta con 13 pisos y un subterráneo, y entrega servicios de consultas médicas, exámenes de diagnóstico y cirugía menor ambulatoria. Cuenta con 55 box de consultas médicas y con 11 equipos de imagenología distribuidos en 5 pisos (5, 10, 11, 12, 13), en el segundo piso se encuentra la Mutual. En los pisos séptimo y octavo están destinados a oftalmología mediante un contrato de subarriendo y el noveno, a consultas y procedimientos de gastroenterología mediante contratos de subarrendamiento y prestación de servicios.

Adicionalmente, cuenta con dos pabellones de cirugía menor ambulatoria ubicados en el cuarto piso, nivel donde también se realizan procedimientos terapéuticos y exámenes de especialidad, además de kinesiología, complementado con tres tomas de muestra de exámenes de laboratorio de Clínica Tabancura y un centro de imágenes para radiología, scanner y resonancia magnética, entre otros.

Durante 2017 se reformuló el modelo de negocio de Arauco, definiéndose como un centro ambulatorio de mediana complejidad. Esta definición significó el término de la actividad quirúrgica mayor y el cierre de las habitaciones que existían en el edificio. Este cambio también permitió generar eficiencias en la asignación de recursos en el centro, contando actualmente con una estructura operativa y administrativa más eficiente.

Áreas Clínicas y Servicios

Durante 2018 se integró la agenda médica a la agenda de RedSalud, aumento la oferta médica y se desarrollaron proyectos de eficiencia que permitieron un mayor aumento de la actividad y oferta a la comunidad.

Se fortalecieron las áreas de laboratorio, imágenes y se atrajo mayor cantidad de especialistas capaces de entregar servicios de procedimientos clínicos ambulatorios.

Proyectos e Inversiones

Con el fin de dar mayor visibilidad al centro médico, se remodeló y reinauguró la entrada al centro médico que está ubicada en el segundo piso del centro comercial. En esta nueva fachada se incorporó la nueva imagen de RED SALUD.

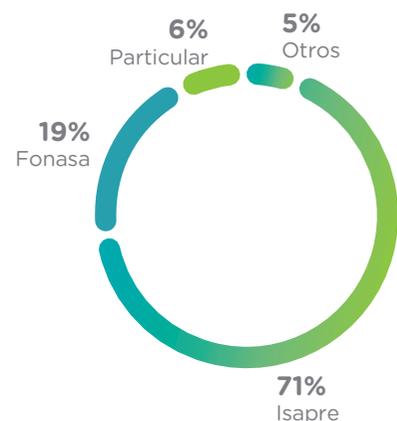
Actividad

El número de consultas con respecto al año anterior aumentó en un 12,9%, al igual que la actividad en el área de Imagenología que aumentó un 14,0 % respecto al año 2017.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos alcanzaron a MM \$7.519. El resultado operacional, en tanto, fue de -MM \$856 y el resultado del año fue de MM \$768 de pérdida.

Apertura de Ingresos (al cierre de 2018)



Antecedentes Complementarios

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos	8.028
Patrimonio total	4.061
Ingresos de actividades ordinarias	7.519
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-768

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

	2018
M ² Construidos en uso	8.300
Nº de box consultas médicas	55
Nº de box dentales	No aplica
Oferta de consultas médicas	210.412 (según agenda tomada)
Oferta de consultas dentales	No aplica

Actividad Año 2018

Nº de consultas médicas	107.625
Nº de exámenes de laboratorio	No Aplica, solo realizan anatomía patológica
Nº de exámenes de anatomía patológica	6.231
Nº de exámenes de imagenología	33.490
Nº de prestaciones dentales	No aplica
Nº de prestaciones kinesiológicas	71.188
Nº de Procedimientos	15.752

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	1
Profesionales Área Clínica	24
Profesionales no Clínicos	
Administrativos	47
Total	72





73%
Ocupación



330.405
N° de consultas
médicas



22.971
N° de egresos
totales



19.099
N° de intervenciones
quirúrgicas



71.048
N° de consultas
de urgencia



853.523
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



3.745
N° de partos
y cesáreas

Antecedentes Generales

El ejercicio 2018 estuvo marcado por hitos relevantes para Clínica RedSalud Santiago. En primer lugar, pertenecer a la red de salud más grande del país, le permitió afrontar distintas oportunidades de manera global y no local, como negociaciones con proveedores, convenios con instituciones, definición de oferta médica y modelos operacionales, entre muchas otras. Lo anterior, generó la posibilidad que algunos ejecutivos de nuestra Clínica lideraran y gestionaran iniciativas transversales para todo RedSalud como Inventario de Activo Fijo, proyecto de Cuenta Médica Directa y los modelos operacionales hospitalarios.

En segundo término, en 2018 se dio un enfoque a la gestión, la eficiencia de costos y mejorías en procesos impulsados por la Gerencia de la Clínica a través de las distintas áreas de la organización y, en especial, por la nueva Gerencia de Operaciones. El trabajo basado en el análisis, implementación de mejoras e inclusión de tecnologías, permitió perfeccionar de manera sustancial las áreas Hospitalarias y Ambulatorias. En particular, en Pabellón se abrió un nuevo quirófano llegando a 10 logrando una mejor gestión de uso de éstos, poniendo el énfasis en el agendamiento y confirmación de cirugías. Asimismo, se trabajó con las áreas de apoyo de manera tal que aportaran con el mayor grado posible al logro de eficiencia. Por otro lado, en el ámbito de Consultas Médicas se habilitaron 12 nuevos box de atención totalizando 77. Sumado a lo anterior, el seguimiento y gestión de la oferta médica permitió un aumento considerable en la cantidad de pacientes atendidos con respecto al año anterior. Finalmente, en Urgencia se estabilizaron los procesos y se la consolidó como un derivador para otras áreas dentro de la Clínica.

Se mantuvo el equilibrio financiero en la Institución, lo que fue demostrado por el financiamiento de las inversiones a través de caja propia, la nula captación tanto de deuda externa como con relacionadas, el pago de deudas y líneas financieras y la

Clínica RedSalud Santiago

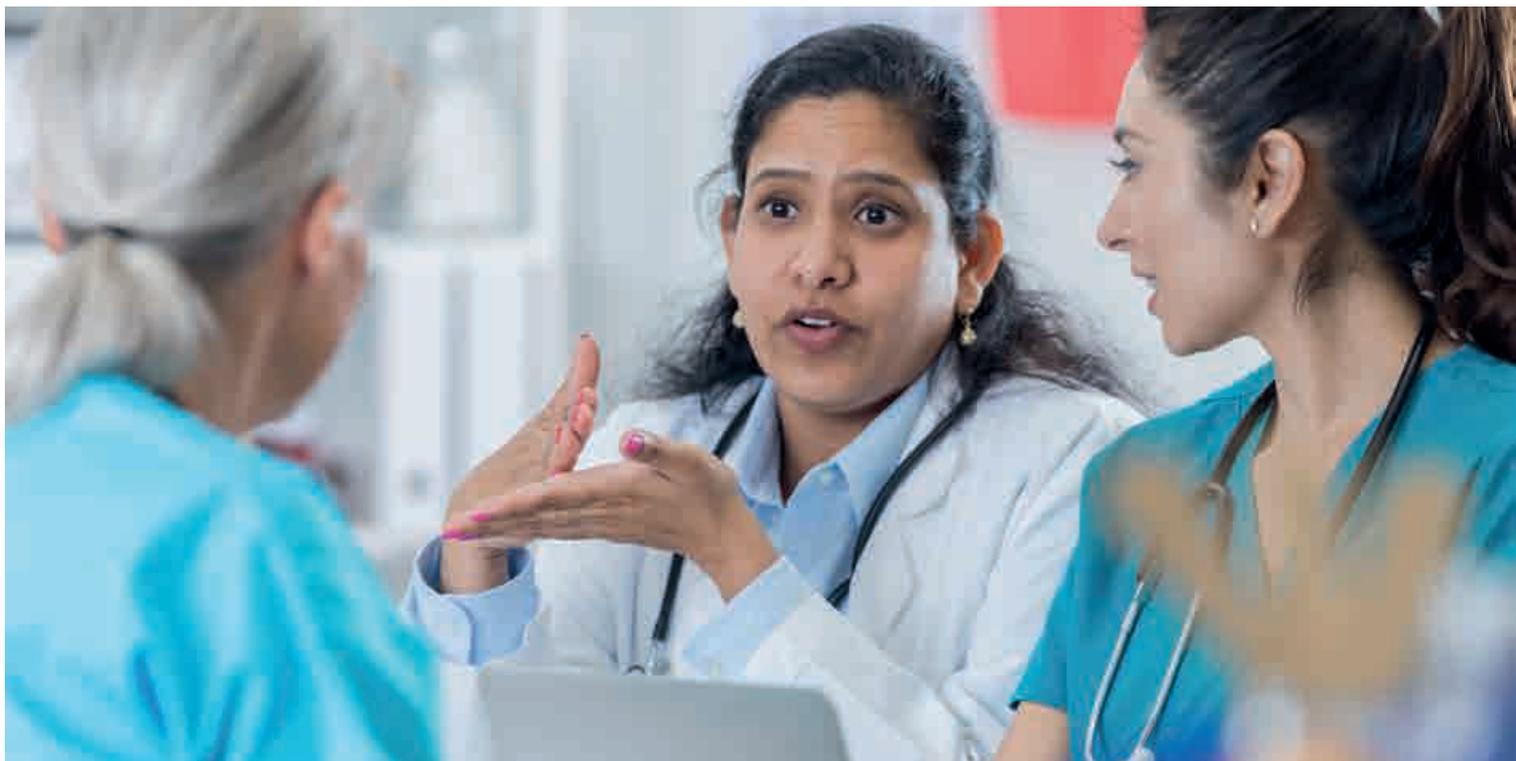
regularización de pagos con proveedores, entre otros, sustentado en una eficiente gestión en los distintos procesos, desde la admisión hasta la cobranza de cuentas, permitiendo una recaudación óptima.

Gestión de Personas

Durante 2018 el enfoque de la Gerencia de Personas estuvo centrado en la mejora de la experiencia de los colaboradores, con actividades orientadas a optimizar el clima laboral trabajando consistentemente en lo relativo a la cultura organizacional.

Respecto del gasto de personal de 2018 consolidado, las diversas medidas y mejoras en la gestión y control, permitieron alinearse con el presupuesto inicial (0,2% sobre presupuesto).

Siguiendo con el proceso de capacitación definido, se efectuaron un total de 18.465 horas de capacitación abarcando a 1.177 personas, entregando un promedio de 15,7 horas/persona. En consecuencia, se ha posicionado como una importante herramienta de gestión, en tanto contribuye a que el personal de Clínica RedSalud Santiago cuente con las competencias necesarias para presentar un desempeño exitoso. Se utilizaron variadas estrategias de aprendizaje: cursos, talleres, pasantías y coaching, entre otras, y, a su vez, en distintas modalidades de asistencia: presencial, semi presencial y/o e-learning. Principalmente, las capacitaciones se orientaron a nivelar las exigencias de acreditación, obteniendo un resultado positivo en los indicadores evaluados. Además, se orientaron a mejorar la experiencia de pacientes y su familia y la vivencia laboral de los colaboradores; así como también los procesos internos.



Se consolidaron instancias para perfeccionar la comunicación y fomentar la co-construcción de las iniciativas mediante desayunos ejecutivos y reuniones ampliadas de jefaturas mensuales, entre otras actividades dirigidas a los colaboradores y jefaturas.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	18
Profesionales Área Clínica	923
Profesionales no Clínicos	85
Administrativos	340
Total	1.366

Gestión Comercial

Un período de consolidación caracterizó a 2018 tanto para los procesos como actividades desarrolladas para los clientes institucionales públicos y privados.

La generación de diversas iniciativas en los productos GRD, permitió afianzar las relaciones con Fonasa y aseguradores, evidenciando la sistematización de procesos y gestiones que mejoran la rentabilidad de este producto.

Uno de los principales logros fue proporcionar atenciones oportunas y de calidad a los clientes institucionales para la resolución de los problemas de salud GES (para el sector privado) y de Bono AUGE segundo prestador (para el sector público).

Durante el año, se incorporó la realización del procedimiento Oxigenación por Membrana Extracorpórea (ECMO), con un aumento en el nivel de complejidad. A finales de 2018 se atendió al primer paciente con requerimiento de ECMO, con excelentes resultados clínicos.

Las relaciones comerciales con los asegurados privados han permitido ampliar los productos paquetizados y la pre-compra incremental de cirugías bajo esta modalidad. A su vez, la Clínica se adjudicó tres productos licitados por la Isapre Consalud.

El modelo de gestión comercial fue otro hecho relevante que tiene como objetivo gestionar la estadía del paciente con interacción directa en el equipo a cargo del cuidado, farmacia, operaciones y otros, generando una mayor eficiencia del proceso. Esto, permite avanzar con bases sólidas para desarrollar de manera óptima todos los pasos del modelo de Salud Administrada, optimizando los procesos de gestión, control y KPI's.

COMUNICACIONES Y MARKETING

El período 2018 fue un año centrado en la fidelización y captación de pacientes, donde la estrategia elegida por el área de Marketing para conseguir dichos objetivos, fue a través de campañas ofreciendo precios preferenciales a los pacientes.

En este marco, se presentó la "Campaña de Obesidad", la que ofrecía al público cirugía bariátrica (Bypass y manga gástrica) con valor paquete, logrando un alto interés en los pacientes. Otra de las campañas fue la de "Cirugía Lasik", cuyo objetivo fue captar pacientes Fonasa que buscaban ser operados para resolver de manera prácticamente definitiva su problema de visión.

Otras actividades relevantes del área fueron dar continuidad a los ciclos de charlas dirigidas al público de la Clínica, tales como "Maternidad y Obesidad" donde el foco es educar e informar

Clínica RedSalud Santiago

de manera constante a los pacientes acerca de estos temas, con resultados de alto interés y compromiso de los profesionales que participan y las realizan (matronas y médicos cirujanos bariátricos).

Además, se participó de algunas ferias de salud en empresas, donde se asistió con staff completo para entregar información de todos los servicios y productos que ofrece la institución, junto con realizar chequeos preventivos y evaluaciones médicas a los colaboradores de dichas compañías.

Actividad

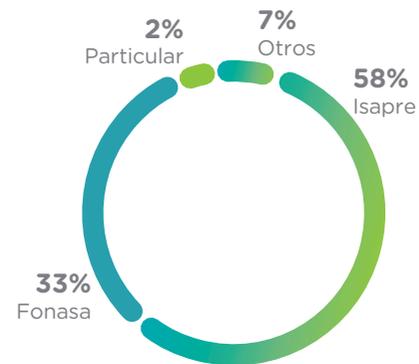
Durante 2018, Clínica RedSalud Santiago alcanzó 22.971 egresos y tuvo una ocupación del 73%. En servicios de pabellones se realizaron 19.099 intervenciones quirúrgicas y fueron atendidos 3.745 partos y cesáreas.

En el área ambulatoria, se efectuaron 330.405 consultas médicas, lo que significó un aumento de 15% con relación a 2017. En tanto, las consultas de urgencia llegaron a 71.048.

Los servicios de apoyo diagnóstico fueron mayores a los de 2017. Laboratorio creció un 12% respecto al año anterior, totalizando 727.578 exámenes realizados, mientras que Imagenología registró un incremento del 19% en sus servicios, alcanzando 125.945 estudios.

Por otra parte, la Unidad de Kinesiología realizó 366.616 prestaciones en las áreas ambulatoria y hospitalaria, un 5% superiores a las de 2017.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



N° de egresos totales:	22.971
N° de intervenciones quirúrgicas:	19.099
N° de partos y cesáreas:	3.745
N° de consultas médicas:	330.405
N° de consultas de urgencia:	71.048
N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	853.523
Ocupación:	73%

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año se realizaron inversiones por MM\$1.475, enfocadas principalmente hacia las áreas médicas, adquiriéndose un nuevo scanner, la apertura de un nuevo pabellón y box de consultas médicas, entre otros. Todo ello en la línea de posicionarse como una clínica de alta complejidad; además de realizar las debidas mantenciones de equipos y recambios por obsolescencia.

M ² construidos	62.240
Nº de pabellones habilitados (10 pabellones centrales, 5 gineco-obstetras, 1 Hemodinamia y 1 Lasik)	17
Nº de box consultas médicas	77
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	32
Nº de camas instaladas censables	268

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos durante 2018 alcanzaron los MM\$67.076, un 13% superiores a los de 2017. En tanto, el resultado operacional fue de MM\$3.010, un 21% superior respecto del ejercicio anterior cuando sumó MM\$2.492. El resultado de 2018 fue de MM\$12.437, superior al registrado en 2017, explicado principalmente por la participación que mantenía la clínica en ATESA.

2018	MM\$
Activos	72.236
Patrimonio total	14.269
Ingresos de actividades ordinarias	67.076
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	12.437





78%
Ocupación



374.114
N° de consultas
médicas



18.238
N° de egresos
totales



23.756
N° de intervenciones
quirúrgicas



22.517
N° de consultas
de urgencia



966.017
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



Antecedentes Generales

Clínica RedSalud Providencia es un establecimiento de salud de atención ambulatoria y quirúrgica, con orientación preferente a la atención de médicos especialistas, cirugía mayor y diagnóstico avanzado. Su público objetivo pertenece principalmente a los estratos socioeconómicos medio y alto de la Región Metropolitana. De los pacientes que fueron hospitalizados en sus instalaciones durante 2018, un 70% provino de las comunas de Santiago, Maipú, Puente Alto, Ñuñoa y La Florida.

El recinto asistencial cuenta con 113 camas censables, distribuidas en 83 camas de hospitalización médico-quirúrgica y 30 camas de la Unidad de Paciente Crítico. Suma un Centro Médico de especialidades, con 66 boxes de consultas médicas y un staff médico que, a diciembre de 2018, ascendía a 356 especialistas y más de 280 cirujanos externos que durante el ejercicio 2018 usaron sus instalaciones quirúrgicas. Además, durante dicho período, fueron intervenidos 16.585 pacientes en los 15 recintos quirúrgicos de cirugía mayor disponibles.

Gestión de Personas

Al 31 de diciembre de 2018, la clínica contaba con una dotación de 910 colaboradores, de los cuales 54% son profesionales y técnicos del área asistencial, 77% son mujeres y en un rango de edad promedio de 39 años. Con respecto al año anterior, hubo un crecimiento de un 5% en la dotación y una rotación de personas de un 22%.

Destaca que durante el ejercicio, la Clínica mantuvo los indicadores de accidentabilidad, manteniéndose en el tramo de la tasa de siniestralidad que exime del pago de cotización adicional según la ley vigente. Asimismo, con fecha 28 de marzo de 2018 se obtuvo un 80% de cumplimiento en la Certificación del Programa Empresa

Clínica RedSalud Providencia

Competitiva (PEC) con la Mutual de Seguridad, programa que permitirá consolidar la cultura de prevención de accidentes laborales y enfermedades profesionales en las diversas áreas de la Clínica. Durante 2018 hubo una relevante participación de colaboradores en cursos dictados por Mutual de Seguridad, sumando un total de 454 personas.

La cobertura de capacitaciones en la institución alcanzó un 5%, con un costo promedio de M\$237 por colaborador, desarrollando principalmente competencias en las áreas: Administrativa, Calidad, Seguridad y Asistencial.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	18
Profesionales Área Clínica	195
Profesionales no Clínicos	26
Administrativos	671
Total	910

Gestión Comercial

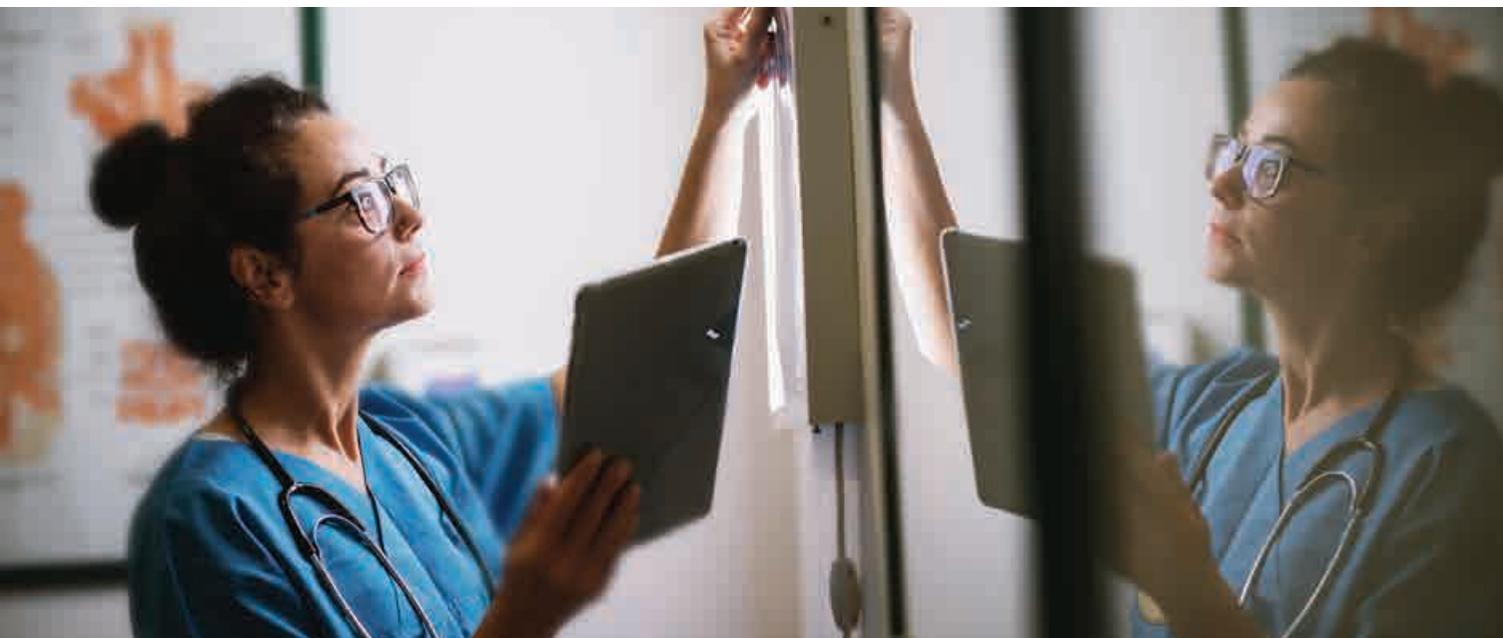
Clínica RedSalud Providencia y la Corporación de Salud Laboral continuaron ampliando su relación comercial con un programa preventivo de patología mamaria a través de la realización del examen Mamografía. Este Programa se inició en agosto de 2018, de modo que, al cierre del año, se había entregado atención a 177 mujeres. El Programa Preventivo Urológico se amplió a 69 pacientes atendidos, 9 de ellos fueron diagnosticados con Adenoma Prostático Benigno o Patología Maligna (cáncer de próstata)

y notificados para acceder a las Garantías Explícitas en Salud (GES). En tanto, bajo el convenio vigente para el producto "Construye Tranquilo" se resolvieron 452 cirugías.

Entre mayo y diciembre de 2018 se realizaron 470 atenciones en modalidad cheque Consalud, prestaciones adjudicadas en licitación con dicha Isapre.

En el periodo de mayo a junio de 2018 Clínica RedSalud Providencia construyó la oferta preferente para Isapre Nueva Más Vida que culminó con la suscripción de un convenio en Red para las Clínicas RedSalud Vitacura, Santiago y Providencia. Lo anterior se tradujo en el inicio de la comercialización de planes con cobertura preferente para las tres Clínicas y en la designación de planes en stock para la Isapre con la misma modalidad, beneficios que iniciaron a contar del 1 de noviembre de 2018. Al cierre del año, la cartera que accede a la tarifa y a cobertura preferente en Clínica RedSalud Providencia ascendía a 8.925 beneficiarios.

De la firma forma, Clínica RedSalud Providencia, entre abril a junio de 2018 elaboró una propuesta GES para el período 2018 – 2019 para las Isapres Cruz Blanca y Colmena. Además, en dicho período, se coordinaron las gestiones administrativas, técnicas y la oferta económica de las filiales de la Región Metropolitana para participar en la Licitación "Servicio día cama Hospitalización Integral y no Integral para el Sistema de Salud Naval" de la Armada de Chile. Como resultado de esa gestión, Clínica RedSalud Providencia y Vitacura resultaron adjudicadas.



Actividad

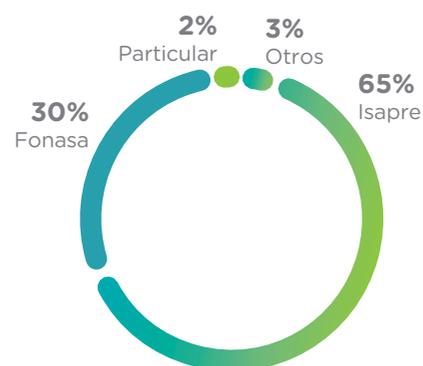
Durante 2018, el total de la actividad de la Clínica se incrementó en un 6% respecto del año anterior. Ello se explicaría porque la actividad de hospitalización creció en un 17%, pasando de 27.541 días cama ocupados en 2017 a 32.323 en 2018. Este crecimiento, estuvo relacionado con el aumento de 25 camas (realizado en septiembre de 2017) y una mayor actividad quirúrgica, lo cual favoreció el grado de utilización de camas, alcanzando a un 78% de ocupación.

En el área quirúrgica, el número de pacientes intervenidos aumentó significativamente de 15.295 en 2017 a 16.585 en 2018, debido principalmente a mayor derivación desde Centros Médicos RedSalud.

En el Centro Médico también se observó un aumento en la actividad respecto de 2017.

Las consultas médicas crecieron un 5%, los Procedimientos se incrementaron en un 4%; se anotó un 11% de avance en Laboratorio Clínico y un 7% de mayores Consultas de Urgencia.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



Nº de egresos totales:	18.238
Nº de intervenciones quirúrgicas:	23.756
Nº de consultas médicas de especialidades:	374.114
Nº de consultas de urgencia:	22.517
Nº de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	966.017
Ocupación:	78%

Clínica RedSalud Providencia

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

Cirugías

El año 2018 se caracterizó por un crecimiento sostenido de las prestaciones quirúrgicas, con un incremento de un 8% en la actividad con respecto a 2017 y en un 5% respecto al presupuesto anual 2018.

La mayor proporción de las intervenciones quirúrgicas correspondió a las especialidades de cirugía digestiva y coloproctología con un 24% del total, seguida con Traumatología con un 20%, Urología 11% y Neurocirugía, con un 9%.

Este incremento se explicó tanto por la derivación de médicos cirujanos desde los Centros Médicos

y Dentales RedSalud a Clínica RedSalud Providencia; fidelización con los pabellones quirúrgicos por parte de médicos cirujanos con gran actividad; formación y desarrollo permanente del personal (profesional y técnico) permitiendo ampliar la atención a cirugías más complejas y a pacientes con múltiples factores de riesgo, con resultados exitosos y, finalmente, por la inclusión de intervenciones más complejas en los pabellones ambulatorios de la institución, como cirugía oncológica y reparadora de mama y cirugía vascular periférica, entre otras.

El mayor éxito de 2018 estuvo en lograr un incremento significativo en actividad, sin desmejorar la calidad y seguridad en la atención a los pacientes.



Centro Médico y Diagnóstico Ambulatorio

Durante 2018 el Centro Médico de especialidades de la Clínica tuvo una ocupación promedio superior al 63% en sus 66 boxes de consultas médicas, con 374.114 atenciones, volumen un 5,4% superior respecto al del año anterior.

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2018 se concretaron inversiones por MM\$1.393 en infraestructura y equipamiento. Las principales remodelaciones corresponden al pabellón de hemodinamia y la unidad de Anatomía Patológica. En equipamiento, se fortaleció el área de imágenes con un tercer resonador, un equipo Radiológico Arco en C y se concretó el proyecto RIS-PACS. Adicionalmente se realizaron inversiones para complementar la oferta en áreas de oftalmología, laboratorio respiratorio y dermatología.

M ² construidos	30.687
Nº de pabellones habilitados (13 pabellones centrales, 1 Hemodinamia y 1 Lasik)	15
Nº de box consultas médicas	66
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	32
Nº de camas instaladas censables	113

Información Económica y Financiera General

Los ingresos operacionales obtenidos en 2018 ascendieron a MM\$55.088, monto un 12% superior respecto del año anterior, es decir MM\$5.940 de mayores ingresos.

El resultado operacional del período fue de MM\$7.087, un 17% superior a los MM\$6.054 registrados en 2017. La utilidad total del año creció en un 12% respecto a 2017, elevándose desde de MM\$3.892 a MM\$4.377 en 2018.

2018	MM\$
Activos	44.916
Patrimonio total	15.295
Ingresos de actividades ordinarias	55.088
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	4.148





69%
Ocupación



159.543
N° de consultas
médicas



14.176
N° de egresos
totales



8.953
N° de intervenciones
quirúrgicas



20.737
N° de consultas
de urgencia



454.189
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



1.344
N° de partos
y cesáreas

Antecedentes Generales

Clínica RedSalud Vitacura es un centro de salud general con atención de mediana y alta complejidad, que cuenta con más de 1.600 profesionales de la salud, incluyendo médicos de todas las especialidades, de vasta trayectoria y experiencia, quienes responden a las más variadas necesidades de salud de la población que atiende. Estos profesionales incluyen a los médicos que realizan consultas en el Centro Médico de la Clínica, a los médicos del servicio de Urgencia, anestesistas y médicos residentes a cargo de diversos servicios de hospitalización. Su labor es apoyada por profesionales que incluyen enfermeras, técnicos paramédicos y auxiliares, que están en permanente desarrollo y capacitación, ofreciendo una atención integral y con altos estándares de calidad.

Gestión de Personas

Durante 2018 la Gerencia Personas enfocó su trabajo en tres ejes: desarrollo de las personas, relaciones laborales, excelencia y calidad.

En el ámbito del desarrollo de las personas, destacó la implementación del proceso formal de Evaluación de Desempeño, el que se inició el primer trimestre con la aplicación sobre el 10% de la organización. Una segunda etapa del proceso abordó al 35% de la organización y se completó durante el segundo trimestre. También en el segundo semestre se realizó la primera encuesta de Clima Laboral, donde participó un 77% de los colaboradores obteniéndose así una medición representativa.

Clínica RedSalud Vitacura

En cuanto a relaciones laborales, los principales hitos del período fueron el cierre exitoso de la negociación anticipada con el Sindicato 1, que comprende a 608 colaboradores, y el acuerdo con los sindicatos con relación a Servicios Mínimos. Ambos logros son una señal clara del fortalecimiento del vínculo con los sindicatos y colaboradores en general, fomentando la transparencia y confianza con la Administración.

Con el fin de asegurar la calidad y excelencia de nuestros procesos y servicio, la Gerencia de Personas trabajó en varias iniciativas. Destaca la implementación del Modelo de Prevención de Delitos para el cumplimiento de la Ley 20.393, el establecimiento de un proceso de acreditación de profesionales de salud que garantice el cumplimiento regulatorio, y la suscripción de la Clínica al Programa de Gestión con Mutual de Seguridad (PEC). Además, se trabajó en mejorar el control y la gestión de asistencia, horario y ausentismo, con la implementación de un software de gestión de dotaciones.

El fortalecimiento de la relación entre el Cuerpo Médico y la Administración fue otro de los focos de trabajo durante el período. En este marco, establecer un nuevo modelo de gestión médica a través de coordinadores de especialidades fue fundamental, al desarrollarse canales e instancias formales de comunicación con la Administración. También el potenciamiento de las labores integradas y coordinadas de los Servicios fue una meta del período, con la puesta en marcha de comités de servicio y otras reuniones de coordinación recurrentes entre las áreas clínicas y administrativas con el fin de mejorar continuamente el nivel de servicio y experiencia entregados a nuestros pacientes.

En el ámbito de la calidad médica, se continuó trabajando en la protocolización de cirugías de modo de garantizar la utilización de las mejores prácticas médicas, y el correcto uso de

insumos quirúrgicos. También se profundizó en el seguimiento y control de los eventos centinelas y adversos, de modo de mejorar el entendimiento de las causas raíces de los mismos, y generar planes correctivos adecuados.

Se mantuvieron las sesiones habituales de los distintos comités clínicos –de oncología, mortalidad materno infantil, farmacia, entre otros– los que discuten y analizan casos, y desarrollan planes de acción para contribuir a la seguridad de los procesos clínicos.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	8
Profesionales Área Clínica	669
Profesionales no Clínicos	33
Administrativos	375
Total	1.085

Gestión Comercial

CONVENIOS Y CLIENTES

Durante el primer cuatrimestre del año, Clínica RedSalud Vitacura concentró sus esfuerzos en optimizar y ordenar el reajuste de los aranceles convenidos con las Isapres, buscando una menor devolución de cuentas asociados a este problema.

Junto a esto, en el primer trimestre se implementó un nuevo acuerdo con Isapres del Cobre, que agrupa a las Isapres Fusat, Chuquicamata, Río Blanco y San Lorenzo. Esta Isapre tiene modalidad de libre elección acordada con la Clínica y otorgará acceso a un nuevo grupo de afiliados que tendrán como prestador a RedSalud Vitacura. Este convenio aplica para los 3 ámbitos de atención: Ambulatorio, Hospitalizado y Urgencia.

A partir de septiembre se homologaron los códigos con las aseguradoras para que todas las prestaciones convenidas puedan emitirse a través de IMED. Esto genera eficiencia operacional para los pacientes, que se ven beneficiados con un proceso más expedito y fácil.

Además, se acordó con IMED la implementación de un nuevo sistema de proceso de venta, red MPLS, lo que implica que el tiempo de generación de la venta de bono sea menor.

En noviembre de 2018 se acordó con Isapre Nueva Mas Vida un nuevo arancel preferente para

que la Isapre pueda comercializar nuevos planes considerando a Clínica RedSalud Vitacura como prestador preferente y con ello, la Clínica pueda atraer a un número mayor pacientes.

En diciembre de 2018, Clínica RedSalud Vitacura generó una nueva postulación a la licitación GRD y GES Fonasa, el que se espera sea favorable. Mientras, continuamos entregando una atención integral a los pacientes derivados de la anterior licitación adjudicada en 2017.



Clínica RedSalud Vitacura

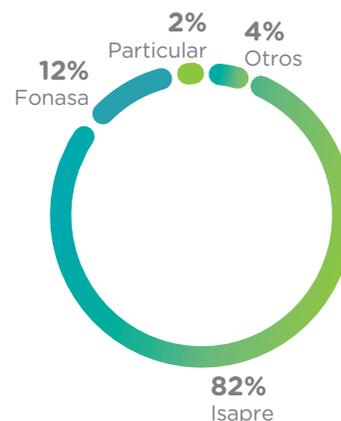
Actividad

A nivel ambulatorio, las consultas médicas presentaron un alza de 5%, pasando de 152.142 en 2017 a 159.543 en 2018. A su vez, los exámenes de imagenología también aumentaron en un 5% en el período, elevándose de 62.787 en 2017 a 65.987. Por otra parte, los exámenes de laboratorio crecieron desde los 378.177 exámenes realizados en 2017 a 388.202 en 2018, lo que implicó un 3% más.

Finalmente, respecto a la actividad hospitalaria, la oferta de días camas anuales se ajustó de 67.315 a 63.998, equivalente a una reducción de 2% sobre 2017. En tanto, los días cama ocupados aumentaron un 2% desde 43.296 a 44.309 en 2018. La actividad de pabellones presentó una caída general de 2%, pasando de 10.481 cirugías en 2017 a 10.297 en 2018; las cirugías generales fueron mayores en un 9% desde 6.081 cirugías en 2017 a 6.620 en 2018; los partos cayeron en un

2%, desde 440 en 2017 a 433 en 2018; y hubo un 4% menos de cesáreas, con 911 en 2018 respecto a las 945 realizadas en 2017.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



N° de egresos totales:	14.176
N° de intervenciones quirúrgicas:	8.953
N° de partos y cesáreas:	1.344
N° de consultas médicas:	159.543
N° de consultas de urgencia:	20.737
N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	454.189
Ocupación:	69%

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

Infraestructura

Durante 2018 se completaron las obras en el subsuelo de la nueva Torre C, las que se habían iniciado en 2017, en donde se instalaron las nuevas unidades de Esterilización, Farmacia, Bodega General y Ropería. Estas obras mejorarán sustancialmente el estándar y funcionalidad de las unidades de acuerdo con el crecimiento de la actividad de la Clínica. Se destaca la unidad de Esterilización, con la que aumentará la capacidad de procesamiento de cajas quirúrgicas, entregando un servicio más rápido a los pabellones sustentando el crecimiento futuro de la actividad quirúrgica.

Además, se realizaron obras de modernización y actualización en algunos servicios relevantes y de alta visibilidad. Se construyó un nuevo gimnasio de kinesiología con nuevos implementos para mejorar la experiencia de nuestros pacientes y ofrecer un servicio más completo de rehabilitación kinésica. También se reformuló la Unidad de Toma de Muestras con una nueva ubicación en el centro médico de la Clínica, creciendo de 4 a 10 puntos de punción, para atender a nuestros pacientes con menores tiempos de espera. Por último, se elevó la capacidad del servicio de Urgencia habilitando nuevos boxes de atención y rediseñándose la sala de espera.

Finalmente, se trabajó creando las condiciones para optimizar el tránsito de público dentro de la Clínica, para lo que se implementó un único pasillo conector entre las torres A, B y C, y se desarrolló nueva y mejorada señalética interna. El impacto de estos trabajos ha sido inmediato en el mejoramiento del flujo interno de público.

Desarrollo de especialidades

Durante el último año, se invirtieron aproximadamente 5.470 UF para la nueva unidad de endoscopia en el noveno piso de la torre C. En 425 m² y equipada con tres torres de endoscopia, esta inversión significa una relevante modernización en este servicio fundamental para el desarrollo de la gastroenterología.

En cuanto a equipamiento médico, se invirtieron aproximadamente MM\$500 en renovar y actualizar el equipamiento, así como también incorporar nuevos equipos. Destaca entre las adquisiciones la compra de un equipo Gamma Probe el que se utiliza en el diagnóstico y tratamiento del cáncer de mama, específicamente para el marcaje del ganglio centinela y la identificación de otros pequeños focos buscados en las cirugías radioguiadas. También se adquirieron, entre otros, ecógrafos, sillones de otorrinolaringología y cajas quirúrgicas para diversas cirugías.

Clínica RedSalud Vitacura

M ² construidos	65.248
Nº de pabellones habilitados (9 pabellones centrales, 1 gineco-obstetras, 2 Hemodinamia y 1 ambulatorio)	13
Nº de box consultas médicas	53
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	11
Nº de camas instaladas censables	253

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron MM\$51.274, monto un 7% mayor con relación al ejercicio de 2017, representando MM\$3.309 de mayores ingresos.

El resultado operacional del ejercicio fue de MM\$828, mayor a los -MM\$2.246 obtenidos en el período 2017. El margen EBITDA fue de 6%, equivalente a MM\$3.159, lo que se compara positivamente con el margen de -0,2% de 2017 por -MM\$75.

El resultado de 2018 anotó utilidades por MM\$464, lo que se compara favorablemente con los MM\$4.187 de pérdida registrados en 2017.

2018	MM\$
Activos	45.059
Patrimonio total	9.236
Ingresos de actividades ordinarias	51.274
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	449



Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Antecedentes Generales

Inmobiliaria Clínica fue creada a comienzos de 2010 con el propósito de constituir una base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requiriesen. En 2014 se constituyó como una Sociedad por Acciones (S.p.A.), facilitando la gestión administrativa, entre otras ventajas.

En esta primera etapa, el único proyecto de Inmobiliaria Clínica S.p.A. fue construir un nuevo edificio en el sector oriente de Santiago, el que forma parte del programa integral de desarrollo estratégico de la sociedad matriz Empresas Red Salud S.A. y que está situado en la Avda. Tabancura, comuna de Vitacura, contigua a la Clínica RedSalud Vitacura.

Este edificio obtuvo la recepción municipal parcial en febrero de 2016 y comenzó a generar un arriendo a Servicios Médicos Tabancura S.p.A., operador de la mencionada torre a partir de julio de 2016. En ese mes el edificio inició sus operaciones como clínica.



Inmobiliaria Clínica S.p.A.

En cuanto a los dividendos, en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones, la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2011, por unanimidad acordó una política de dividendos de la Sociedad consistente en el reparto del 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la Sociedad y sus filiales. Todo ello, sin perjuicio de las decisiones que corresponden adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

La nueva torre se levantó junto al edificio antiguo de Clínica RedSalud Vitacura y consta de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto inicial contempló ampliar de modo considerable la oferta, tanto ambulatoria como hospitalaria. Sin embargo, la resolución sanitaria autorizó la actividad hospitalaria, urgencia y de procedimientos.

El proyecto consideró una inversión total de UF 1.180.000, con lo que la capacidad hospitalaria máxima de ambas clínicas pasó de 143 camas a 253. Para ello, contempló una construcción de 34.754 m², los que sumados a los actuales

espacios con los que cuenta Clínica RedSalud Vitacura, conforman un complejo de 65.248 m² edificados.

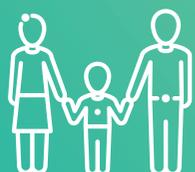
Información Económica y Financiera General

Durante el ejercicio 2018, la sociedad Inmobiliaria Clínica S.p.A. tuvo ingresos por MM\$2.358, correspondientes a los cobros de arriendo de edificio. Los gastos operacionales, conformados principalmente por depreciaciones y gastos generales, ascendieron a MM\$941 en el período. En tanto, los gastos fuera de explotación consideran intereses y reajustes de crédito hipotecario, el que fue contratado con Banco Estado utilizado para cancelar la deuda con su casa matriz. De esta forma, el resultado para el ejercicio 2018 presentó una pérdida de MM\$156, que se compara con los MM\$344 de pérdida anotada en el año anterior.

Financieramente, la Compañía ha enfrentado sus compromisos conforme se ha ido desarrollando el proyecto de la nueva clínica, con recursos provenientes de préstamos de su casa matriz y recursos propios (cobro de arriendo a partir de julio de 2016).

El capital social asciende a MM\$9.566, divididos en 8.955 acciones, todas de una misma serie y de igual valor.

2018	MM\$
Activos	33.131
Patrimonio total	9.417
Ingresos de actividades ordinarias	2.358
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-156



1.375
N° de pacientes
atendidos

Antecedentes Generales

Red Oncosalud es la sociedad que intermedia y coordina la atención oncológica, especialmente para pacientes con coberturas GES y/o CAEC, utilizando para ello, tanto prestadores propios de RedSalud como de terceros. Constituye un vínculo entre los aseguradores y los prestadores de salud, a través de los cuales brinda respuestas integrales a los pacientes con enfermedades oncológicas, realizando diferentes atenciones de diagnóstico, etapificación, tratamiento, seguimiento y cuidados paliativos, para estas patologías en adultos y niños.

Quienes trabajan en Red Oncosalud pertenecen a un equipo humano y profesional de acabada experiencia, orientada al servicio y cuyo principal objetivo es brindar a los pacientes la guía y el apoyo necesario en las diferentes etapas de este proceso, contribuyendo así a mejorar su calidad de vida.

Su misión es satisfacer las necesidades que, desde el punto de vista médico y administrativo, presentan los pacientes oncológicos,



Red Oncosalud

centrándose en ellos y en su familia. De este modo, trabaja con los más altos estándares de calidad a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia y con cobertura nacional, desde Iquique a Punta Arenas.

En Santiago, Red Oncosalud trabaja con las clínicas RedSalud Vitacura, Providencia y Santiago, mientras que en regiones lo hace con una variada red de clínicas, tanto pertenecientes a RedSalud, como a otras clínicas regionales.

El modelo de atención se inicia con la derivación que diferentes aseguradores (Isapres, Fonasa y otras compañías de seguros) hacen de los pacientes hacia Red Oncosalud. Son sus profesionales quienes contactan a los afectados, recabando información clínica relevante, asignando un equipo clínico de acuerdo con las necesidades de cada caso y orientando al paciente y a su familia en lo que se refiere a los pasos seguir. Luego de este proceso, se genera una primera consulta con el médico tratante asignado quien, tras completar el estudio apropiado a cada caso, recomendará el tratamiento al Comité Oncológico Multidisciplinario de la clínica correspondiente.

Dada la complejidad y la variabilidad de los pacientes oncológicos y con la finalidad de lograr el más adecuado y eficiente tratamiento para cada uno de ellos, cada caso es analizado por un Comité Oncológico, integrado por médicos de distintas especialidades, quienes analizan y discuten los antecedentes clínicos, para finalmente decidir el o la combinación de tratamientos a seguir en base a cada situación particular. Dichos comités sesionan una vez por semana en las clínicas de RedSalud de la Región Metropolitana, dirigidos por el jefe del Departamento de Oncología de RedSalud.

La trazabilidad existente de los pacientes atendidos, la dedicación, la rigurosidad con que los equipos clínicos prestan sus atenciones, la orientación al

servicio y una cobertura a nivel nacional, hacen de Red Oncosalud un servicio valorado, tanto por los pacientes como por los aseguradores.

Un rol fundamental de esta red es la provisión de quimioterapias a los pacientes con cáncer, para lo cual se relaciona directamente con los laboratorios farmacéuticos, generando negociaciones que permitan a los pacientes acceder a terapias de última generación y con la mejor relación costo/efectividad.

Gestión de Personas

El equipo humano de Red Oncosalud está compuesto por un equipo multidisciplinario de profesionales de la salud y administración. Mientras los primeros son los responsables de orientar y atender a los pacientes, así como de gestionar los medicamentos requeridos en cada caso, los segundos gestionan las cuentas de los pacientes intermediando entre prestadores y aseguradores.

DOTACIÓN

Gerente y Ejecutivos Principales	1
Profesionales Área Clínica	-
Profesionales no Clínicos	3
Administrativos	10
Total	14

Gestión Comercial

Durante 2018 la Empresa se abocó a un proceso de optimización de costos, cambiando algunos de sus proveedores de servicios y promoviendo una mayor estandarización de los procesos médicos. Así, se decidió concentrar las quimioterapias de la Región Metropolitana en las dos mayores clínicas de RedSalud (Vitacura y Santiago), manteniendo sólo ciertas cirugías oncológicas en Clínica RedSalud Providencia.

Por otra parte, se profundizó en generar productos con riesgo compartido en el ámbito oncológico, proceso que se realizó en conjunto con su principal cliente asegurador, y que se sustenta en la amplia experiencia acumulada por Red Oncosalud a lo largo de estos años.

Actividad

Fueron atendidos en 2018 un total de 1.375 pacientes a nivel nacional, 2,9% menos que el año anterior. Un 97,7% de los pacientes correspondieron a afiliados a Isapre Consalud y un 2,3% a Isapre Cruz Blanca, no registrándose pacientes con otras previsiones.

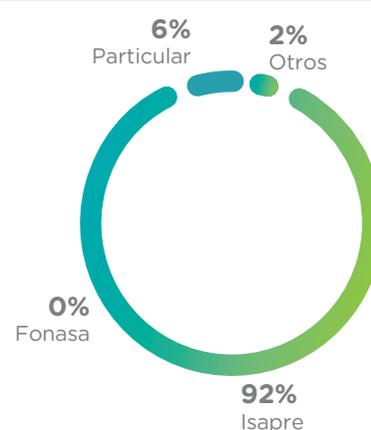
Asimismo, en el período analizado, 595 pacientes recibieron tratamiento de quimioterapia. Todas las atenciones fueron efectuadas en las clínicas que forman parte de la red asociada, bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron a MM\$5.440, lo que representa 18% de aumento con relación al ejercicio pasado.

El resultado operacional del año fue de MM\$917, el cual se compara con los MM\$592 obtenidos en 2017, es decir un 55% mayor que el año anterior, lo que permitió alcanzar una utilidad del ejercicio de MM\$712, un 86% superior a la de 2017.

Apertura de Ingresos (al cierre de 2018)



2018	MM\$
Activos	3.366
Patrimonio total	685
Ingresos de actividades ordinarias	5.440
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	712



CLÍNICA
REDSALUD
IQUIQUE



40%
Ocupación



15.546
N° de consultas
médicas



3.705
N° de egresos
totales



2.648
N° de intervenciones
quirúrgicas



24.138
N° de consultas
de urgencia



163.887
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



984
N° de partos
y cesáreas



Antecedentes Generales

Desde el 2 de febrero de 1992, en que Clínica Iquique S.A. abrió sus puertas a la comunidad iquiqueña y regional, en la Zona Norte del país, ha sido parte activa en la sociedad y sus soluciones de salud, con un prestigio ganado con años de contribuir a la salud de una de las zonas extremas de Chile, de una manera accesible y mejorando el servicio y su calidez día a día.

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante el notario público de Santiago, Félix Jara Cadot, con el carácter de sociedad anónima cerrada.

Clínica Iquique S.A. pasó a ocupar la denominación de Clínica RedSalud Iquique, bajo el paraguas de la marca de RedSalud a nivel nacional.

La oferta de servicios de Clínica RedSalud Iquique se compone de:

Pabellones Quirúrgicos: 4 pabellones generales y 1 sala de parto.

Hospitalización: Cuenta con 50 camas distribuidas en: con 21 camas Médico Quirúrgico, 21 camas Gineco Obstetricia y maternidad, 5 camas UTI Adulto y 3 camas UTI Neonatología.

Servicio de Urgencia: Presta atención continua las 24 horas en pacientes adultos y pediátricos, con 10 box de atención, una sala de observación de urgencia y box de categorización de pacientes.

Apoyo Diagnóstico: Ofrece unidades de Laboratorio Clínico e Imagenología, ambas con atención durante las 24 horas del día con equipamiento tecnológico de punta y estándares exigidos por la Acreditación.

Clínica RedSalud Iquique

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	5
Profesionales Área Clínica	139
Profesionales no Clínicos	8
Administrativos	30
Total	182

Gestión Comercial

Durante 2018 se retomaron, afianzaron aún más y se establecieron nuevas relaciones comerciales con clientes corporativos, lo que sumado a un esfuerzo continuo en la entrega, oportunidad, calidad y calidez del Servicio agregan mucho a la cadena de valor, donde el beneficiado es el paciente.

Durante noviembre de 2018 concluyó el traslado del Centro Médico Clínica, hacia el Centro Médico y Dental RedSalud situado en calle Eleuterio Ramírez, haciendo tangible el espíritu de RedSalud, en que sus empresas sean de las más importantes y líderes en salud a nivel nacional.

Compartiendo los ámbitos ambulatorios y hospitalarios, fue notable el incremento en las prestaciones. Lo anterior, junto a la consolidación de un equipo médico especialista en las materias, que contó con el apoyo de los profesionales de la salud y administrativos -que complementan equipos acorde a la frecuencia y mayor complejidad de sus requerimientos- contribuirá a encauzar a esta Clínica hacia metas de excelencia y de atraer a un número creciente de pacientes.

En el ámbito de la docencia y extensión, durante 2018 Clínica RedSalud Iquique continuó con la formalización de intenciones de práctica profesional en salud de diversas carreras, universidades e institutos.

Actividad

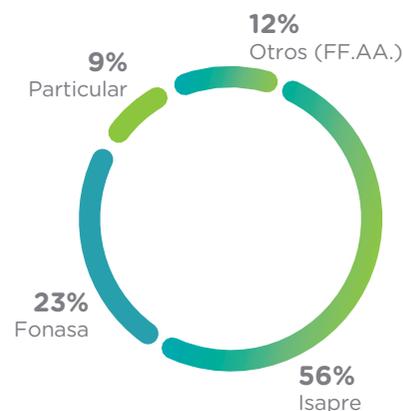
Gran parte de los servicios ambulatorios y hospitalarios anotaron una inflexión de la curva a la baja que traía la actividad en los últimos meses, hacia el final del primer semestre, donde destacó:

El Servicio de Imagenología que pudo completar satisfactoriamente la atención de importantes convenios institucionales y de una gran cantidad de pacientes de diferentes aseguradoras públicas y privadas, u otros sistemas de protección.

La actividad y complejidad del ámbito hospitalario anotaron un alza de relevancia, apoyando de buena forma a la estrategia global de la Clínica. En efecto, durante el segundo semestre de 2018, se acentuaron dos tendencias que venían registrándose desde los meses previos, la mayor cantidad de cirugías y la mayor complejidad de cada una de ellas.

En tanto, la UCI Neonatológica se transformó en un grado de UTI, atendida la muy baja demanda de dicho servicio y con capacidad instalada en el Hospital Regional sub-utilizada.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



Nº egresos totales:	3.705
Nº de intervenciones quirúrgicas:	2.648
Nº de partos y cesáreas:	984
Nº de consultas médicas:	15.546
Nº de consultas urgencia:	24.138
Nº exámenes (Laboratorio-Imágenes)	163.887
% Ocupación:	40%

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

La mayor inversión de ejercicio fue refaccionar las fachadas de la Clínica, para incorporar la marca corporativa de RedSalud.

M ² construidos	4.884
Nº de pabellones centrales y gineco-obstetras	4
Nº de box consultas médicas	-
Nº de camas instaladas censables	50

Información Económica y Financiera General

La información de accionistas y su composición, se muestra en el siguiente cuadro:

Accionista	Cantidad de acciones	% Propiedad Final
Empresas Red Salud S.A.	22.874.760	92%
Banmédica S.A.	1.937.461	8%
Total	24.812.221	100%

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron a MM\$6.300, ejercicio que finalizó con un EBITDA de -MM \$54 y utilidad de - MM \$189.

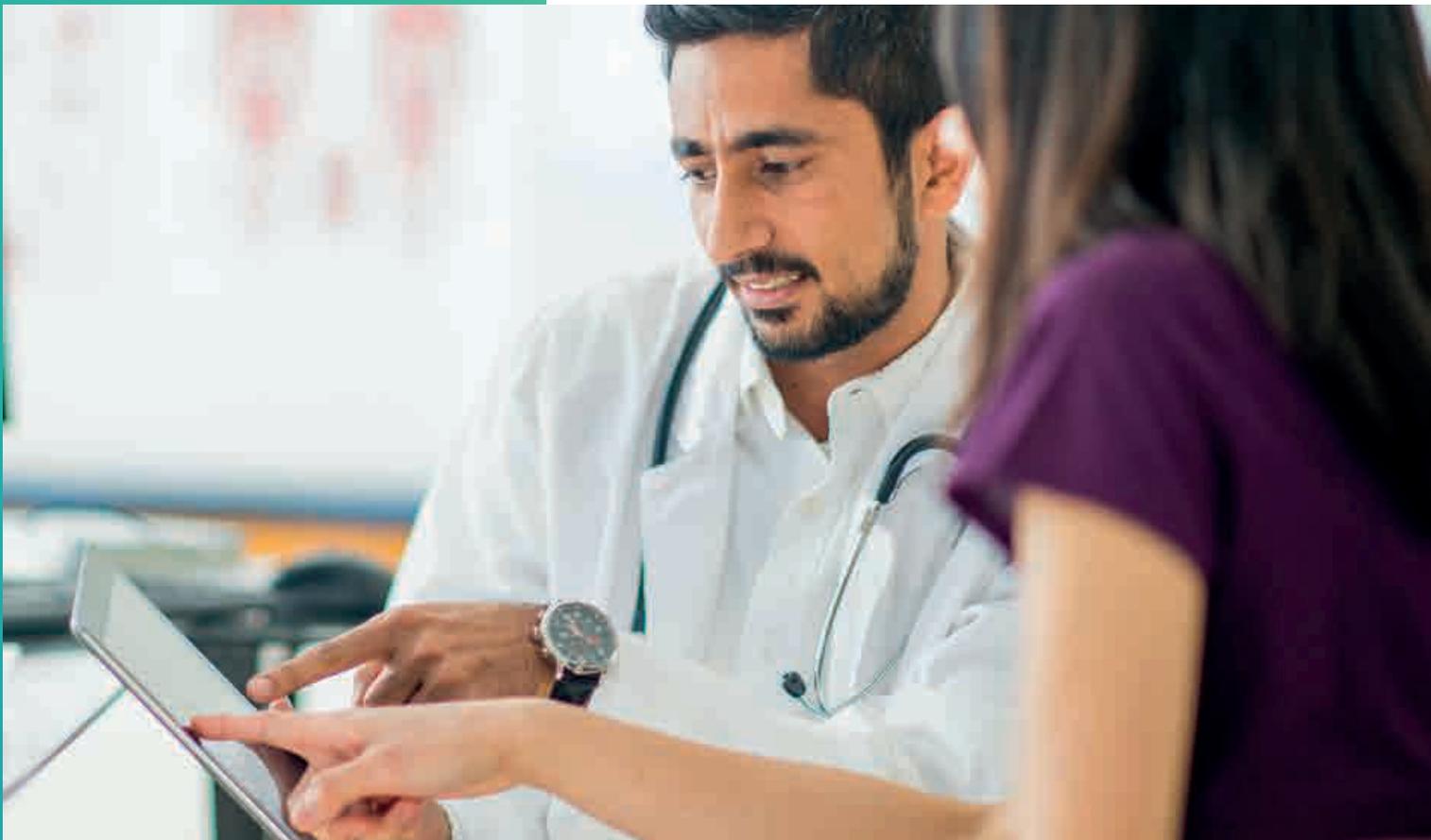
2018	MM\$
Activos	7.706
Patrimonio total (pre-auditado)	4.112
Ingresos de actividades ordinarias	6.300
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-189

TI Red S.p.A.

Antecedentes Generales

Con fecha 30 de mayo de 2014 se creó TI-Red S.p.A. como resultado de un proceso de división de Clínica RedSalud Providencia, cuando se separó la actividad de desarrollo de software y asesorías informáticas existentes en la Clínica, de la operación de atención de pacientes, propia de un prestador de salud.

Producto de esta división, TI-Red pasó a ser propietaria del software de gestión clínica Medic II, el que permite la gestión clínica de pacientes en las Clínicas RedSalud Providencia, Iquique, Vitacura y Centro Médico y Dental RedSalud Arauco. Asimismo, al momento de su creación se transformó en continuadora legal de todos los contratos de mantención y soporte por Medic II y por el sistema de gestión de pacientes oncológicos utilizado por Red Oncosalud.



De este modo, su creación tuvo por finalidad consolidar en una sociedad, dependiente directamente de RedSalud, todo el conocimiento y experiencia de desarrollo de software y soluciones tecnológicas relacionadas con la operación de sus centros clínicos.

Así, en 2017 TI-Red S.p.A. formalizó su operación como área de servicios compartidos informáticos centralizados para todos los prestadores filiales de RedSalud, iniciando un proceso de reestructuración de áreas e invirtiendo en el desarrollo de proyectos informáticos.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	5
Profesionales Área Clínica	-
Profesionales no Clínicos	14
Administrativos	2
Total	21

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos durante 2018 alcanzaron a MM\$1.246. En tanto, el resultado operacional fue de -MM\$480 presentando una caída de 53% en comparación con el obtenido en 2017. Finalmente, la utilidad total fue de -MM\$499 frente a los -MM\$327 registrados en 2017.

2018	MM\$
Activos	2.802
Patrimonio total	681
Ingresos de actividades ordinarias	1.246
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-499

Administradora Clínicas Regionales Dos

Antecedentes Generales

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., en adelante ACR2, se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en invertir en establecimientos e infraestructura clínica y prestar servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Los accionistas de ACR2, Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., acordaron con fecha 12 de diciembre de 2014, dividir ACR2 en las sociedades Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A., en adelante ACR5 y Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A., en adelante ACR6, quedando los capitales de ambas sociedades divididas en el mismo número de acciones. Por otro lado, la continuadora legal, ACR2, conserva los activos restantes que ella tiene, principalmente la participación accionaria en Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A.

A ACR5 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades Inversalud La Portada de Antofagasta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A., Inversalud Centro Médico Atacama S.A., Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur S.p.A. e Inversalud Puerto Montt S.p.A.

A ACR6 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. e Inversalud Magallanes S.A.

Durante el transcurso de 2018 no se materializó ningún tipo de proyecto de inversión en infraestructura en ACR2.

Información Económica y Financiera General

El capital social de ACR2 alcanza a la suma de \$5.769 millones, dividido en 182.000 acciones, todas de una misma serie, nominativas y sin valor.

2018	MM\$
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	457

Administradora Clínicas Regionales Seis

Antecedentes Generales

Administradora de Clínicas Regionales Seis (ACR6) tiene por objetivo invertir en establecimientos e infraestructura clínica y prestar servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general. Asimismo, realizar inversiones para este mismo fin y ejecutar otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objetivo.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	1
Profesionales Área Clínica	-
Profesionales no Clínicos	1
Administrativos	-
Total	2

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2018 en la filial Clínica RedSalud Mayor Temuco se desarrolló el proyecto de habilitación del cuarto piso, inicialmente dejado en obra gruesa, destinado a hospitalización, aumentando la capacidad instalada en 20 camas y mejorando el estándar y confort de

hotelería. Adicionalmente, esta obra contempla habilitar 2 pabellones quirúrgicos para satisfacer la demanda de cirugías de alta complejidad.

En la filial de Clínica RedSalud Elqui finalizaron las obras de construcción del nuevo edificio de 4 pisos destinado a estacionamientos en sus dos primeros niveles, y la ampliación de 19 y 12 camas de hospitalización en los pisos tercero y cuarto, respectivamente. Esta edificación se emplaza a lo largo del frontis de la actual clínica, constituyéndose y dándole jerarquía a Clínica RedSalud Elqui. Adicional a esto se realizará la remodelación del edificio existente. De manera de mantener la línea en imagen y calidad de atención. La inversión total del proyecto es de MM\$8.500. La entrada en operación de las nuevas dependencias se contempla para el segundo semestre de 2019.

Finalmente, Clínica RedSalud Magallanes, en tanto, inició en abril de 2018 la operación del Centro de Imágenes, situado en el nuevo y moderno edificio de 4 pisos, incorporando tecnología de punta en radiografía general, ecotomografía, mamografía, tomografía axial computarizada y resonancia nuclear magnética. Esta moderna infraestructura contempló una inversión cercana a los MM\$2.400.

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en el ejercicio 2018 alcanzaron a MM\$81.440 y el resultado total fue de MM\$2.667.

Su capital social asciende a MM \$21.341, divididos en 182.000 acciones.

4

Asociadas





*Nuestra infraestructura
nos permite estar donde
los chilenos necesitan
salud de calidad.*







62%
Ocupación



105.931
N° de consultas
médicas



8.608
N° de egresos
totales



7.222
N° de intervenciones
quirúrgicas



56.509
N° de consultas
de urgencia



245.081
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



778
N° de partos
y cesáreas

Clínica RedSalud Elqui inició sus actividades hace 15 años constituyéndose en el único establecimiento de salud privado de atención ambulatoria y hospitalizada de la Región de Coquimbo, orientado a resolver cirugías de mediana y alta complejidad y diagnóstico avanzado, con énfasis en el desarrollo de las principales especialidades médicas.

Antecedentes Generales

Desde sus inicios, Clínica RedSalud Elqui ha tenido un constante crecimiento en sus instalaciones, prestaciones y especialidades médicas, entre las que destacan las ampliaciones del Servicio de Urgencia, Hospitalización y Pabellones Quirúrgicos. La implementación de la Unidad de Paciente Crítico significó un hito relevante en su historia, permitiendo alcanzar niveles de resolución y complejidad superiores, lo que ha sido valorado positivamente por la comunidad y los profesionales médicos de la región.

Continuando con su desarrollo y crecimiento constante, en 2016 se integró el nuevo Centro Médico, mediante la adquisición de un edificio de 4 pisos y de la sociedad operadora del ex Centro Médico de Megasalud de La Serena, fortaleciendo la oferta de prestaciones ambulatorias y de especialidades médicas.

Clínica RedSalud Elqui

En abril de 2017 comenzaron las obras de construcción de un nuevo edificio situado en el mismo terreno de la Clínica incrementando su capacidad de camas y brindando una mejor calidad en hotelería a sus pacientes. Las obras de construcción culminaron en diciembre de 2018 y se espera iniciar su operación durante el segundo trimestre de 2019.

La Clínica cuenta actualmente con 46 camas médico-quirúrgico indiferenciadas para hospitalización y maternidad. Para 2019 dispondrá de 28 camas adicionales, una vez aprobada la recepción municipal y autorización sanitaria de las nuevas instalaciones. La UPC cuenta con 9 camas de Tratamiento Intermedio y 3 camas de Cuidados Intensivos. La Unidad de Pabellón posee 5 pabellones quirúrgicos. El Servicio de Urgencia ofrece 18 box de atención de adulto e infantil. El Servicio de Diagnóstico por Imágenes tiene 1 resonador magnético de 1,5 Teslas, 1 tomógrafo de 16 canales, 3 ecotomógrafo doppler, 3 equipos de rayos x y un banco de sangre.

El Centro Médico de Clínica RedSalud Elqui dispone de 32 box de atención, 1 pabellón de

cirugía menor, 1 Unidad de Endoscopía Digestiva con 2 salas para procedimientos simultáneos, salas de procedimientos, salas de tomas de muestras de laboratorio clínico, gimnasio de kinesiterapia, además de 4 ecotomógrafos ginecológicos, 2 equipos de rayos x y 1 mamógrafo.

Gestión de Personas

En 2018 se puso en marcha a la Evaluación de Desempeño, abarcando el universo de profesionales clínicos y no clínicos. Las competencias evaluadas estaban directamente alineadas con nuestros atributos y estrategia corporativa, permitiéndonos acompañar y guiar a los colaboradores que participaron para potenciar sus habilidades y talentos, a través de conversaciones constructivas, sobre la base de su desempeño ligado a objetivos y competencias. Los atributos fueron: Compromiso con el Paciente, Excelencia Operacional, Trabajo en Red, Disposición al Cambio y Liderazgo Facilitador.

Clínica RedSalud Elqui participó en la encuesta de Clima Organizacional alcanzando una tasa de respuesta de un 83% y obteniendo un índice del 61% de satisfacción.

Además, se dio cumplimiento al propósito de la normativa de inclusividad laboral, superando el porcentaje exigido por ley.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	7
Profesionales Área Clínica	122
Profesionales no Clínicos	16
Administrativos	319
Total	464





105.931 consultas del Centro Médico, lo que significó un 13% superior en comparación con 2017.



Gestión Comercial

En 2018 se realizaron diversas actividades orientadas a afianzar alianzas con Isapres, empresas en convenio e instituciones. Se inició la atención de pacientes del convenio Instituto de Seguridad Laboral (ISL). Se formalizaron nuevos convenios con compañías de seguro nacionales e internacionales, entre otros.

En el Centro Médico se incorporaron nuevos especialistas y prestaciones, entre los que destacan, oftalmólogos, otorrinolaringólogo, cirujano máxilo facial y traumatólogos, además de exámenes específicos en las áreas de broncopulmonar y cardiología.

Sobre el vínculo con el Sistema Público de Salud, durante 2018 se adjudicaron licitaciones y contratos de compra directa con los hospitales de la Región, para atender a pacientes en lista de espera de patologías GES y no GES.

Cumpliendo con nuestro propósito de ser la red de salud privada líder del Chile, entregando salud de calidad accesible, disponible en diferentes puntos del país y con calidez humana, se efectuó el lanzamiento de la nueva marca, cambio de imagen corporativa, fachadas e interiores, portal web y sistema de agendamiento únicos. Nos enfocamos en optimizar los procesos del Centro Médico, Imagenología y Servicio de Urgencia, con fuerte énfasis en la gestión de la experiencia del paciente y la medición de su satisfacción usuaria, poniendo a disposición de todos los habitantes de la Región de Coquimbo, nuestros profesionales, colaboradores, infraestructura y tecnología, para mejorar la calidad de vida de nuestros pacientes.

Actividad

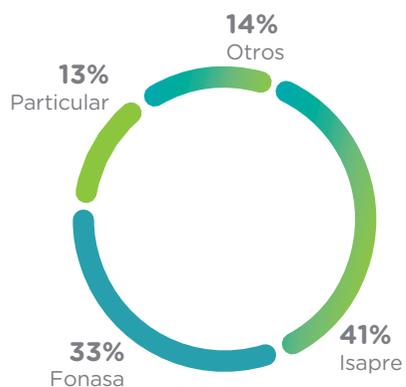
En el ámbito hospitalario, Clínica RedSalud Elqui realizó son 8.608 egresos de pacientes, representando un 12% de incremento con relación al año anterior. En tanto, se efectuaron 7.222 derechos de pabellones con un aumento del 9% con respecto a 2017. Las atenciones de urgencias sumaron 56.509, cifra un 3% inferior a la anotada en el año anterior, explicado principalmente por un traslado de las atenciones al Centro Médico de la Clínica. La ocupación de camas de la Unidad de Pacientes Críticos aumentó en un 47%, mientras que las camas médico - quirúrgicas lo hicieron en un 2%.

En el ámbito ambulatorio se observó una mayor actividad, con 105.931 consultas del Centro Médico, 13% superior al 2017, explicado por la integración con los otros servicios de la Clínica.

Se efectuaron 191.682 exámenes de laboratorio, cifra un 26% superior al 2017; 53.399 exámenes de imágenes, un 4% menos que los realizados en 2017; 78.225 atenciones de kinesiología con un incremento del 31% en comparación con el año anterior, y 2.394 procedimientos de endoscopia y colonoscopías, un 2% superior a 2017.

Clínica RedSalud Elqui

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



N° de egresos totales:	8.608
N° de intervenciones quirúrgicas:	7.222
N° de partos y cesáreas:	778
N° de consultas médicas de especialidades:	105.931
N° de consultas de urgencia:	56.509
N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	245.081
Ocupación:	62%

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

Las obras de construcción del nuevo edificio de 4 pisos iniciadas en abril de 2017, finalizaron en diciembre de 2018 quedando pendiente la recepción municipal y la autorización sanitaria. Este proyecto contempló una inversión de más de \$8.500 millones, incluyendo los costos de construcción y su equipamiento.

Durante 2018, Clínica RedSalud Elqui mantuvo su estrategia de crecimiento y renovación de equipamientos clínicos y servicios de apoyo, entre los que destacan la adquisición de instrumental quirúrgico, equipo de esterilización y panendoscopia, entre otros.

M ² construidos	10.246
Nº de pabellones centrales y gineco-obstétricos habilitados	5
Nº de box consultas médicas	32
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	2
Nº de camas instaladas censables	58

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron a MM\$17.199, representando un aumento del 13% con respecto a 2017, esto es MM\$2.016 de mayores ingresos.

El resultado operacional del ejercicio fue de MM\$2.661, cifra un 10% superior a la de 2017, cuando llegó a los MM\$2.431. En tanto, la utilidad de 2018 fue de MM\$1.807, que se compara con los MM\$1.702 obtenidos el año anterior, significando un incremento del 6%.

2018	MM\$
Activos	19.835
Patrimonio total	7.522
Ingresos de actividades ordinarias	17.199
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.807







66%
Ocupación



67.390
N° de consultas
médicas



4.813
N° de egresos
totales



4.039
N° de intervenciones
quirúrgicas



32.604
N° de consultas
de urgencia



218.420
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



249
N° de partos
y cesáreas



Antecedentes Generales

Con 14 años de existencia, Clínica RedSalud Valparaíso se ha posicionado como la única clínica privada de la ciudad. Su objetivo es contribuir a la calidad de vida de la población de Valparaíso y sus alrededores, entregando prestaciones de salud seguras y eficientes, con alto nivel de resolución técnica y calidez; promoviendo el desarrollo del equipo profesional y ofreciendo sustentabilidad a largo plazo.

La Clínica cuenta con una completa cartera de prestaciones organizada en 7 unidades fundamentales: Servicio de Urgencia, Centro de Especialidades Médicas, Unidad de Exámenes y Procedimientos Diagnósticos, Pabellones Quirúrgicos, Hospitalización Médico Quirúrgica, Maternidad, y Unidad de Paciente Crítico. Destaca la realización de cirugías endoscópicas CPRE, Rendes Vouz y de cirugías láser de urología.

Un hito relevante de 2018 fue la obtención de la resolución sanitaria que autorizó a la Clínica para funcionar como establecimiento de Administración de Quimioterapia Oncológica a contar de julio del mismo año. Para enfrentar este desafío, Clínica RedSalud Valparaíso cuenta con un equipo multidisciplinario de profesionales médicos: cirujanos, oncólogos médicos, radioterapeutas, radiólogos, anatomopatólogos, y profesionales no médicos como un equipo de enfermería y psicología.

Gestión de Personas

Durante el primer semestre se puso en marcha el comité bipartito, el que en conjunto con el Equipo de Personas trabajarán en las DNC (Detección de Necesidades de Capacitación). Destacaron también las capacitaciones efectuadas a las jefaturas de área en función de fortalecer las habilidades tanto de liderazgo como directivas en nuestra organización.

A contar del 1 de agosto se incorporó un nuevo Gerente de Clínica.

Clínica RedSalud Valparaíso

Cabe destacar, además, que la oferta en el Centro Médico durante 2018 se vio fortalecida con el ingreso de 15 nuevos profesionales, en especialidades médicas donde destacan Ginecología, Pediatría, Medicina Interna, Traumatología, Neurología y Neurocirugía, entre otras. En la oferta no médica, ingresaron profesionales de psicología y nutrición.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales Área Clínica	169
Profesionales no Clínicos	13
Administrativos	137
Total	323

Gestión Comercial

Durante 2018 se resolvió una Lista de Espera no GES Fonasa, que se materializó en un aumento en la actividad quirúrgica de 150 pacientes aproximadamente entre julio y diciembre. Nuevos PAD, tales como Manguito Rotador e Inestabilidad de rodilla fueron inscritos, así como también se crearon nuevos paquetes quirúrgicos para pacientes particulares y de Fonasa.

El Servicio de Urgencia extendió su horario de atención de medicina infantil a 24 horas continuas, lo que fue acompañado de una campaña de publicidad radial en la zona.

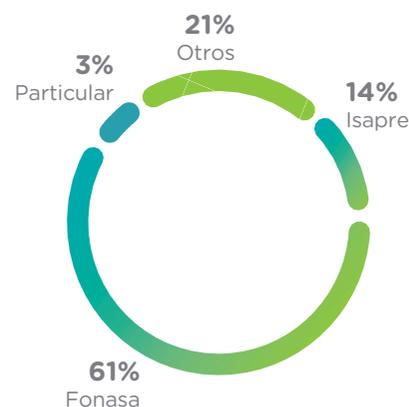
N° de egresos totales:	4.813
N° de intervenciones quirúrgicas:	4.039
N° de partos y cesáreas:	249
N° de consultas médicas de especialidades:	67.390
N° de consultas de urgencia:	32.604
N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	218.420
Ocupación:	66%

Además, se consolidó la imagen corporativa Clínica RedSalud Valparaíso, lo que significó cambios de imagen y de estructura, tanto en la fachada, su logo y un nuevo pórtico, comenzando con los cambios en la señalética y fachada de Centro Médico, Admisión y Presupuesto.

Actividad

Durante 2018 se registró un comportamiento positivo respecto al año anterior. Las consultas de Centro Médico se incrementaron desde 60.801 a 67.390 presentando un incremento de 10,84% respecto a 2017. Las consultas de urgencia bajaron un 8%. La actividad quirúrgica por paciente intervenido aumentó de 3.550 a 3.639, lo que se tradujo en un incremento del 3%. Los días cama médico quirúrgicos crecieron un 10% y los días cama UPC lo hicieron en un 1%.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2018 fue adquirido un Arco C, se compraron cajas quirúrgicas, una nueva Torre de Endoscopia, un Eco Ginecológico y se adquirirá próximamente un Rayos X Digital, entre otros, con el objeto de aumentar la oferta y variedad quirúrgica. Todo lo anterior en vista de la mayor actividad quirúrgica registrada en la segunda mitad de 2018, culminando el año con una ocupación Médico Quirúrgico de un 62% y una ocupación UPC de 81%. En tanto, en el ámbito ambulatorio, se alcanzó una productividad Consultas/Box/Día equivalente a 15,2 alcanzándose un máximo en octubre de 2018 con 17,1.

M ² construidos	12.489
Nº de pabellones centrales y gineco-obstétricos habilitados	5
Nº de box consultas médicas	18
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	2
Nº de camas instaladas censables	51

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron MM\$11.410, cifra un 12% superior a la de 2017, esto es, MM\$1.193 de más ingresos.

El resultado operacional de 2018 fue de MM\$337, muy superior a la pérdida de -MM\$112 anotada en 2017, alcanzándose un aumento del 401%.

La pérdida de 2018 fue de -MM\$899, principalmente explicada por el costo de liquidación de créditos con el banco BCI MM\$768, lo que se compara con la pérdida de MM\$590 registrada durante 2017.

2018	MM\$
Activos	22.578
Patrimonio total	4.743
Ingresos de actividades ordinarias	11.410
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-899





54%
Ocupación



269.352
N° de consultas
médicas



5.873
N° de egresos
totales



5.097
N° de intervenciones
quirúrgicas



15.219
N° de consultas
de urgencia



497.417
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



662
N° de partos
y cesáreas

Antecedentes Generales

Inaugurada en el año 2000, se enfocó hacia la atención familiar, con énfasis en las áreas de ginecología, cirugías generales y traumatológicas. A fines de 2009 se consolidó como el centro privado líder a nivel de traumatología en la Región del Libertador General Bernardo O'Higgins al convertirse en el receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las mutualidades de la Región. Actualmente, posee convenios vigentes con Fonasa, Isapres, Dirección Previsional de Carabineros de Chile, Caja de Previsión de la Defensa Nacional y Mutualidades (Achs, Mutua e ISL) entre otros.

Cuenta con servicios de Pabellones Quirúrgicos, Hospitalización, Neonatología, Unidad de Paciente Crítico, Servicio de Urgencia Adulto con sala de procedimientos, Unidad de Medicina Física y Rehabilitación, Vacunatorio Internacional, Centro Médico con Sala de Procedimientos Ambulatorios y Unidades de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico: Laboratorio, Imagenología, Cardiología y Esterilización.

Clínica RedSalud Rancagua fue acreditada por primera vez en junio de 2013 y re-acreditada por la Superintendencia de Salud el 22 febrero de 2017, tanto para atención cerrada como abierta, con un 83% de aprobación para todos sus procedimientos clínicos y administrativos, asegurando una labor sustentada en los más altos estándares de calidad y seguridad para el paciente.

Clínica RedSalud Rancagua

Gestión de Personas

La dotación de la Clínica durante 2018 alcanzó a las 446 personas, aumentando la planta en 39 posiciones.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	6
Profesionales Área Clínica	251
Profesionales no Clínicos	33
Administrativo	156
Total	446

Gestión Comercial

Se realizó el lanzamiento de marca de RedSalud, interviniéndose las fachadas de la Clínica para los accesos situados en Alameda y Cáceres y

se continuará en los interiores de RedSalud Rancagua la implementación de la nueva imagen corporativa.

Se consolidó modelo de atención para pacientes ISL, conformándose una unidad dedicada a ellos con una ejecutiva y un médico contralor, atendiéndose en forma integral a 703 pacientes, que recibieron 2.130 consultas ambulatorias y 34 intervenciones quirúrgicas durante 2018.

Se afianzó la relación pública privada a través de 89 intervenciones quirúrgicas como segundo prestador GES, entre enero y junio de 2018. Además, se sumaron 202 cirugías para resolver la lista de espera no GES convenidas con Fonasa, entre julio y diciembre de 2018. Durante agosto se alcanzó una de las más altas ocupaciones de los últimos años en pabellones, con 542 intervenciones.



Se mantuvieron los exámenes preventivos a empresas en convenio, a través de operativos y difusión activa, con atenciones preferentes. Del mismo modo, se mantuvo la difusión local con las Isapres con acciones en sus oficinas, con actividades educativas y toma de presión.

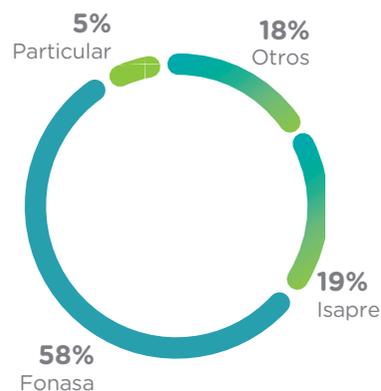
Se gestionó convenio con Isapres para la vacunación anti-influenza, con bono para sus afiliados, lo que generó una alta afluencia de público no habitual en la Clínica, que pudo apreciar las mejoras realizadas.

Actividad

El Centro Médico se mantiene como el centro de atención ambulatoria más importante de la Región, sumando 269.352 consultas durante 2018, con la mayor oferta de médicos especialistas y una amplia cobertura horaria. Todo esto a través de la consolidación del nuevo modelo de atención incorporado durante 2017 donde se mejoraron los procesos de gestión de cara al paciente, logrando una relevante optimización de la satisfacción usuaria interna y externa.

Las unidades de Laboratorio e Imágenes registraron renovaciones tecnológicas del equipamiento y cambio en la infraestructura, mejorando el confort para los pacientes y usuarios internos de estas unidades, junto con un cambio en el modelo de atención de pacientes, aumentando el flujo y capacidad de atención de pacientes. En efecto, se anotó un crecimiento de un 2% en laboratorio (426.044 exámenes en 2017 a 436.110 en 2018) y de un 15,7% en la unidad de imágenes (52.981 exámenes a 61.307 en 2018).

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



Clínica RedSalud Rancagua

N° de egresos totales:	5.873
N° de intervenciones quirúrgicas:	5.097
N° de partos y cesáreas:	662
N° de consultas médicas de especialidades:	269.352
N° de consultas de urgencia:	15.219
N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	497.417
Ocupación:	54%

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2018 continuó con su estrategia de crecimiento consolidándose en los servicios ambulatorios con remodelaciones introducidas en pro de una mejor atención al paciente y equipamiento, como tres Ecotomógrafos, una Inyectora de Medio de Contraste y potenciando el área hospitalaria a través de una mayor cantidad de presupuestos generados por el Centro Médico y licitaciones públicas.

Para hacer frente a esta mayor demanda se equiparon los pabellones actuales con 2 mesas quirúrgicas, 1 Máquina de Anestesia y 1 Lámpara Quirúrgica, además de reposiciones de cajas quirúrgicas con adquisición de instrumental.

Se implementó la Unidad de Medicina Transfusional, a través del trabajo conjunto con Clínica RedSalud Vitacura, pudiendo efectuarse intervenciones quirúrgicas de mayor complejidad y a menor costo, cumpliendo así con un hito de gran relevancia para la institución.

En el servicio de Hospitalización se mejoró el confort de los pacientes, con la incorporación de una nueva caldera, alcanzando los estándares óptimos de la industria y con uso de tecnología renovable (solar), haciéndonos responsable de nuestro medio ambiente. Así, Clínica RedSalud Rancagua incorpora en su quehacer diario y en sus diferentes prestaciones, el propósito de RedSalud de ofrecer una atención cálida, accesible y de calidad.

M ² construidos	17.212
Nº de pabellones centrales y gineco-obstétricos habilitados	5
Nº de box consultas médicas	75
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	6
Nº de camas instaladas censables	66

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 fueron de MM\$18.896, cifra un 17% mayor a la registrada en 2017, esto es, MM\$2.798 de mayores ingresos.

El resultado operacional de 2018 alcanzó a MM\$1.727, monto que se compara con los MM\$1.026 obtenidos en 2017 y que representaron un aumento del 68%. El resultado total de 2018 fue de MM\$798, un 152% superior al obtenido en 2017, cuando llegó a los MM\$317.

2018	MM\$
Activos	19.031
Patrimonio total	5.662
Ingresos de actividades ordinarias	18.896
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	808





70%
Ocupación



106.524
N° de consultas
médicas



8.527
N° de egresos
totales



7.745
N° de intervenciones
quirúrgicas



35.453
N° de consultas
de urgencia



281.386
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



1.017
N° de partos
y cesáreas



Antecedentes Generales

Inició su funcionamiento en 1994 y gracias a las labores desarrolladas por sus médicos, personal clínico y administrativo se fue posicionando como una institución muy cercana al paciente, destacando valores como la cordialidad, humanidad y calidez del trato personal. En noviembre de 2005, la Universidad Mayor y la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) adquirieron la participación mayoritaria de la Sociedad, delineando un nuevo proyecto de salud para la Región de La Araucanía, naciendo el Hospital Clínico Universidad Mayor (HCUM).

De esta forma, el HCUM se fue posicionando como una clínica privada que mantuvo su convenio docente asistencial con la Universidad Mayor, atendiendo además a los pacientes derivados de la ley de accidentes del trabajo afiliados a la ACHS.

A comienzos de 2010 se integró como socio la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2), asumiendo la participación mayoritaria de la Sociedad. En 2013 se materializó un proyecto de inversión que permitió mejorar las instalaciones, modernizar el equipamiento, incorporar imagenología de alto nivel y generar la Unidad de Paciente Crítico. Este proceso se consolidó el 8 de mayo de 2014 en una ceremonia de inauguración, donde además se materializó el cambio de nombre del Centro de Salud como "Clínica Mayor".

A contar de mayo de 2015, Clínica Mayor pasó a ser parte de RedSalud quien tomó la propiedad de las sociedades que ACR2 tenía a esa fecha en distintas ciudades del país, entre ellas, Temuco.

A pesar de una caída generalizada en la actividad de la salud privada en 2017 nuevamente se registró un crecimiento significativo en una amplia gama de prestaciones, tanto en el ámbito de apoyo diagnóstico y hospitalización.

En tanto, durante el ejercicio de 2018 se evaluó y aprobó la siguiente etapa de inversión para habilitar el cuarto piso del área de hospitalización, que permitirá durante 2019 incorporar 15 habitaciones de alto nivel de hotelería, además de un pabellón de 50 m² destinado

Clínica RedSalud Mayor de Temuco

a realizar cirugías de alta complejidad. Con lo anterior, se ampliará la disponibilidad de camas en un 34%, creciendo en un 20% la capacidad de pabellones.

Gestión de Personas

En el ámbito de la capacitación tuvieron lugar actividades masivas para los colaboradores que involucraron al área clínica y administrativa, donde los temas más relevantes fueron: Diplomado de Liderazgo y Habilidades directivas, Capacitación en materia de comunicación y liderazgo, Capacitación de autocuidado y gestión de conductas de seguridad, Capacitación de soporte vital básico (BLS), Capacitación de Infecciones Asociadas a la Atención en Salud (IAAS), Operación de caldera, además de un Curso de prevención en lavado de activos y delitos de cohecho (leyes 19.913 y 20.393).

Vinculado con el área de control de costos se introdujeron ajustes a la dotación con el propósito de optimizar la eficiencia de los procesos productivos.

En el marco del área organizacional de la Clínica, destacó durante 2018 el desarrollo por primera

vez de una evaluación de Clima Laboral, que contó con el 83% de participación de nuestros colaboradores, evaluando 15 dimensiones. Entre los resultados obtenidos, cabe mencionar que un 76% de los colaboradores se siente conectado con el propósito de RedSalud.

En tanto y dentro del mismo desenvolvimiento organizacional de Clínica RedSalud Mayor Temuco, es relevante mencionar que se desarrolló un proceso de Evaluación de Desempeño, con la participación del 40% de la organización, obteniendo excelentes resultados, siendo el 100% de los participantes evaluados por sus líderes. El 86% del personal pudo autoevaluarse de acuerdo a las siguientes competencias: Compromiso con el paciente, Excelencia operacional, Trabajo en red, Disposición al cambio y Liderazgo facilitador.

Por último, cabe destacar que tras los resultados de la aplicación del Cuestionario de Riesgo Psicosocial SUSESO/ISTAS21 obtenidos en 2016, el Área de Personas ha trabajado arduamente para establecer distintas medidas para prevenir o disminuir riesgos psicosociales existentes, o que puedan presentarse en la organización, y que se relacionan con las dimensiones de: Exigencias Psicológicas, Trabajo Activo y Posibilidades de Desarrollo, Apoyo Social en la Empresa, Compensaciones y Doble Presencia. Luego de las labores desarrolladas y tras aplicarse el cuestionario nuevamente, se logró disminuir de 4 a 1 las 5 dimensiones de alto riesgo.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	5
Profesionales Área Clínica	259
Profesionales no Clínicos	5
Administrativos	114
Total	383



Gestión Comercial

Durante 2018 se trabajó en ampliar la oferta de cirugías paquetizadas para las distintas Isapres. Se concretó convenio CAEC con Isapre Banmédica y se diversificó la oferta en un 80%, aumentando en 8 prestaciones quirúrgicas de alta frecuencia. Con Isapre Colmena en el mismo período se suscribieron acuerdos por 15 cirugías bajo la modalidad de paquetizado. Con Isapre Cruz Blanca se concretaron 20 cirugías paquetizadas con éxito. Todo lo anterior, nos permitió continuar estrechando relaciones comerciales entre aseguradoras y la Clínica. Además, se deben mencionar los acuerdos existentes de cirugías paquetizadas con Isapre Consalud que nos facilita entregar una importante oferta de prestaciones de alta calidad y con aranceles conocidos.

Asimismo, en febrero de 2018 se materializó un nuevo convenio con Isapre Nueva Mas Vida modalidad Libre Elección, iniciando así los convenios Plan Preferente, GES y CAEC.

En el ámbito de complementar los vínculos de la salud público-privada, se participó a través de Mercado Público en Licitaciones de Cirugías por parte del Hospital Regional Hernán Henríquez Aravena, adjudicándose licitaciones de distintas especialidades como: Traumatología, Cirugía General, Urología, Urología Infantil, y por primera vez se desarrollaron las especialidades de Oftalmología y Cirugía Plástica bajo esta modalidad de cirugías paquetizadas con honorarios médicos quirúrgicos y arriendo de pabellones en Clínica Mayor.

En otras licitaciones de Mercado Público, se adjudicaron licitaciones de la Dirección de Sanidad de la Armada "Servicio de Prestaciones Quirúrgicas y Médicas Paquetizadas", "Servicio Cama, Hospitalización Integral y No Integral", además de Trato Directo para el Servicio de Prestaciones Médicas en Atención Abierta para el Sistema de Salud Naval en La Araucanía.

Además, se prestaron servicios de Exámenes Preventivos para afiliados al Instituto de Seguridad Laboral, en el que según el área en que se desempeñan los trabajadores, se aplican distintas baterías de exámenes específicos. Esto se lleva a cabo en las Instalaciones del Hospital Regional Hernán Henríquez Aravena, en una coordinación conjunta que nos permite efectuar con éxito los operativos.

Finalmente, en diciembre de 2018 fue suscrito un convenio con la ACHS, a través de un Contrato de Prestaciones de Salud para beneficiarios del seguro contra accidentes laborales y enfermedades profesionales de la Ley 16.744.

Actividad

En el ejercicio 2018, se incrementaron en un 6% el número de intervenciones quirúrgicas respecto del año anterior, siempre manteniendo el grado de complejidad de las cirugías.

En el área de hospitalizados, aumentó en el índice ocupacional debido a la mayor actividad quirúrgica realizada en la Clínica. En la Unidad de Paciente Crítico se alcanzó una ocupación de un 75% disminuyendo en un 6% la actividad del año anterior. En hospitalización de Médico-Quirúrgico se alcanzó un 69% de ocupación, 7% superior con respecto a 2017. Para el área ambulatoria, se apreció un crecimiento del 9% en el número de consultas de Centro Médico con respecto a 2017, mientras que las consultas de Urgencia, cerraron el año con una caída de 4% con relación al período anterior. En tanto, Imagenología creció en un 3% la cantidad de exámenes efectuados en comparación a 2017, mientras que el Laboratorio Clínico registró una caída del 3% respecto del año anterior.

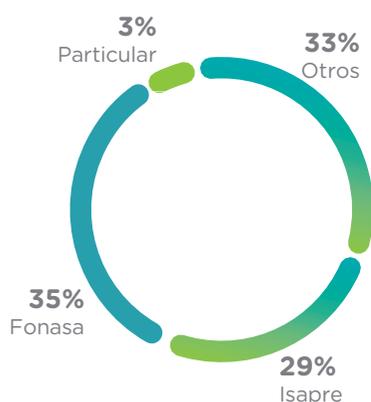
En el área quirúrgica se realizaron 8.762 intervenciones de las cuales un 24% correspondieron a cirugías de baja complejidad y un 76% a cirugías de mediana y alta complejidad.

Clínica RedSalud Mayor de Temuco

En el servicio de Urgencia tuvo un 39% de consultas del tipo C1, C2 y C3 que son de mayor complejidad y un 61% de consultas C4 y C5, de menor complejidad.

El Laboratorio Clínico siguió ampliando su oferta de exámenes, sumando 231.125 prestaciones, de las cuales un 29% provinieron del Centro Médico, un 20% del Servicio de Urgencia, un 21% derivaciones externas y un 31% del área de hospitalización.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2018)



N° de egresos totales:	8.527
N° de intervenciones quirúrgicas:	7.745
N° de partos y cesáreas:	1.017
N° de consultas médicas de especialidades:	106.524
N° de consultas de urgencia:	35.453
N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	281.386
Ocupación:	70%

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

En 2018 fueron incorporados nuevos equipos de Pabellón como un segundo Arco en C para cirugías que requieren de imágenes de rayos x de alta resolución en tiempo real y un total de MM\$106 en instrumental médico. En Imagenología se añadió un segundo digitalizador de imágenes multi bocas para mejorar los tiempos de procesamiento de las placas de equipos convencionales.

Durante el segundo semestre de 2018 fue habilitado el cuarto piso que se encontraba en obra gruesa, sumando 20 camas y 2 pabellones (de acuerdo a la demanda), con todo su equipamiento médico y de hotelería. De esta forma, se dispone de camas adicionales para satisfacer la demanda de cirugías, que se ha visto aumentada con la actividad de los médicos que desarrollan sus prestaciones en RedSalud Mayor Temuco y los convenios suscritos por la institución.

M ² construidos	9.946
Nº de pabellones centrales y gineco-obstétricos habilitados	5
Nº de box consultas médicas	28
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	1
Nº de camas instaladas censables	69

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron los MM\$18.398, cifra un 5% superior a la registrada en 2017 cuando sumaron los MM\$17.545.

El resultado operacional de 2018 fue de MM\$1.723, lo que se compara con los MM\$1.818 registrados en 2017, es decir, un 5% menores. En tanto, la utilidad de 2018 fue de MM\$877, levemente inferiores a las de 2017, cuando totalizaron MM\$1.235.

2018	MM\$
Activos	21.760
Patrimonio total	7.729
Ingresos de actividades ordinarias	18.398
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	877





60%
Ocupación



73.729
N° de consultas
médicas



4.568
N° de egresos
totales



3.174
N° de intervenciones
quirúrgicas



39.297
N° de consultas
de urgencia



466.196
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



437
N° de partos
y cesáreas

Antecedentes Generales

Durante 2018 Clínica RedSalud Magallanes cumplió 36 años de existencia dedicada a ofrecer soluciones de salud a la comunidad de Magallanes y a sus visitantes, a través de prestaciones médicas ambulatorias de alta complejidad.

En el desafío de entregar atención de calidad en todas nuestras prestaciones, y con el fin de satisfacer las necesidades de nuestros pacientes, Clínica Magallanes amplió su infraestructura a 11.330 m² construidos. Actualmente cuenta con una Unidad de Paciente Crítico y Unidad de Tratamiento Intermedio, Servicio de Hospitalización, Servicio de Maternidad y Recién Nacido, Servicio de Urgencia Pediátrica y Adulta por 24 horas, Servicio Toma de Muestra, Banco de Sangre, Centro de Kinesiología, Departamento internacional para Pacientes extranjeros y un Centro de Imagenología.

El Centro Médico alberga, además, el Centro de Estudios Digestivos, el Centro Integral de Tratamiento de la Obesidad, Unidad de Cirugía Plástica y Reconstructiva, Laboratorio de Otorrinolaringología, Laboratorio de Cardiología, 34 box de consultas médicas y 16 salas de procedimientos, vacunatorio internacional y más de 80 especialistas para atender a pacientes de todas las edades.

Además, Clínica Magallanes mantiene 47 convenios con empresas y brinda atención bajo todas las modalidades de previsión de salud (Fonasa, Isapres, FF.AA., entre otras)

Desde marzo de 2012, Clínica RedSalud Magallanes cuenta con la Acreditación en Calidad y Seguridad que otorga la Superintendencia de Salud. En diciembre de 2015 fue reacreditada en salud con un 98% de cumplimiento.

En su propiedad, Clínica Magallanes S.p.A. a través de su controladora Inmobiliaria Inversalud Magallanes S.A., constituida el 15 de marzo de 2013, forma parte de una de las principales redes de clínicas privadas del país, RedSalud.

Clínica RedSalud Magallanes

Gestión de Personas

Para nuestro centro de salud resulta fundamental el compromiso de cada una de las personas que forman parte del equipo de la Clínica, ya que nuestra prioridad es siempre otorgar una prestación de salud de calidad, situando a los pacientes en el centro de nuestro quehacer.

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	11
Profesionales Área Clínica	176
Profesionales no Clínicos	19
Administrativos	181
Total	387

Gestión Comercial

Durante el año 2018, se adjudicaron las siguientes licitaciones:

- Resolución Integral de Lista de espera quirúrgica No GES a través de mecanismo de pago por Grupos relacionados por el diagnóstico (GRD) (Fonasa).
- Procedimientos Gastroenterológicos para el Hospital Clínico de Magallanes (2 años).
- Imágenes Diagnósticas para usuarios de la Posta Rural de Punta Delgada, comuna de San Gregorio.
- Exámenes de Resonancia Magnética, Dirección de Sanidad de la Armada (3 años).
- Servicio de Procedimientos Diagnósticos y Terapéuticos para el Sistema de Salud Naval en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena (3 años).
- Servicios Prestaciones Día Cama, Hospitalización Integral y no Integral (3 años).

También se firmó un Contrato de Servicio de Prestaciones Médicas en atención abierta para el Sistema de Salud Naval en la Región de Magallanes (3 años).

Además, se mantienen convenios de exámenes preventivos con empresas regionales, públicas y privadas, atendiendo anualmente a más de 2.500 pacientes.

Actividad

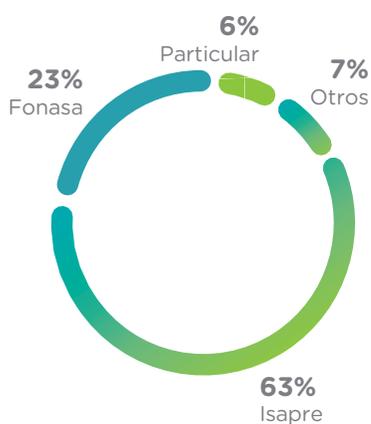
Con respecto a los Días Cama, se observó un alza de un 6%, siendo superior en un 38% en los días cama de alta complejidad y superior en los días cama de baja complejidad en 0,2%. El mix de ventas mostró un comportamiento similar al de 2017. Los pabellones presentaron un crecimiento de un 18% con respecto a 2017. Tanto el mix de clientes como el grado de complejidad mantuvieron un comportamiento similar al del año anterior y que lo proyectado.

En el caso de las consultas de Urgencia, se experimentó una baja de un 4% respecto al año anterior. En tanto, los exámenes de laboratorio se incrementaron un 12% en relación al ejercicio pasado. El mix de pacientes fue muy similar al de 2017.

Las consultas médicas registraron un aumento de un 16% por sobre el año anterior. El mix de clientes se mantuvo tanto en pacientes Fonasa como de Isapre. También destacamos el número de atenciones kinésicas, que creció un 13% respecto de 2017.

En abril de 2018 se puso en marcha el Servicio de Imagenología lo cual fue un elemento clave en el resultado 2018. El anterior prestador Scanner Sur sigue funcionando dentro de las instalaciones de Clínica RedSalud Magallanes.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios por cliente (al cierre de 2018)



N° de egresos totales:	4.568
N° de intervenciones quirúrgicas:	3.174
N° de partos y cesáreas:	437
N° de consultas médicas de especialidades:	73.729
N° de consultas de urgencia:	39.297
N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes):	466.196
Ocupación:	60%

Infraestructura y Capacidad Productiva 2018

PROYECTOS E INVERSIONES

En abril de 2018, abrió el Centro de Imágenes en el primer piso del Centro Médico, situado en un nuevo y moderno edificio de 4 pisos, de reciente construcción, adosado a la Clínica. Con este relevante hito se consolida el proyecto de medicina diagnóstica compuesto íntegramente por servicios de la Clínica.

También durante 2018 se consolidó la Unidad de Paciente Crítico con la incorporación de la unidad de cuidados intermedios, sumando un total de 10 camas y un equipo médico de alto nivel con un rol de turnos que

Clínica RedSalud Magallanes

permiten las residencias de destacados profesionales de la medicina intensiva nacional. Ello nos permitió mejorar nuestra resolutiveidad, mejorar la adherencia de los cirujanos de la Región y captar a un mayor número de pacientes.

M ² construidos	11.330
Nº de pabellones centrales y gineco-obstétricos habilitados	3
Nº de box consultas médicas	34
Nº de salas de procedimientos generales habilitadas	16
Nº de camas instaladas censables	57

Información Económica y Financiera General

Los ingresos obtenidos en 2018 alcanzaron MM\$15.537, lo que representó un aumento de un 27% respecto a 2017, es decir, MM\$3.292 de mayores ingresos.

En tanto, el resultado operacional del ejercicio fue de MM\$1.909, mayor en MM\$748 respecto al año anterior, y mayor en \$781 que el presupuestado. El resultado de 2018 alcanzó a MM\$924, cifra de utilidades superiores a los MM\$423 registrados en 2017.

2018	MM\$
Activos	21.907
Patrimonio total	5.053
Ingresos de actividades ordinarias	15.537
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	924



5

Estados Financieros Consolidados

Empresas Red Salud S.A.
y Subsidiarias

Por los años terminados al 31 de diciembre 2018 y 2017





CONTENIDO

Informe de Auditor Independiente
Estados Consolidados de Situación Financiera
Estados Consolidados de Resultados Integrales
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio, Neto
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Notas a los Estados Financieros Consolidados

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos



Informe del Auditor Independiente



Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Empresas Red Salud S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

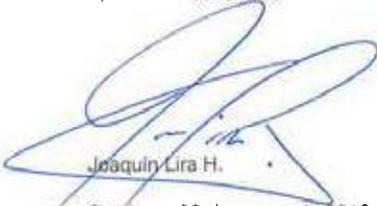


Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y el resultado de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017, y por el año terminado en esa fecha fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 23 de marzo de 2018.



Joaquín Lira H.
Santiago, 22 de marzo de 2019

KPMG Ltda.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	8.271.784	8.556.708
Otros activos financieros, corrientes	6	83.040	-
Otros activos no financieros, corrientes	7	3.266.604	3.646.644
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	8	82.646.173	87.348.197
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9	5.354.947	6.504.651
Inventarios	10	4.424.425	4.284.936
Activos por impuestos corrientes	16	6.989.120	4.388.220
Total de activos corrientes		111.036.093	114.729.356
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	36	-	840.851
Total Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	840.851
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes	7	1.376.798	1.024.968
Cuentas por cobrar, no corrientes	8	2.945.940	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	2.201.848	1.781.195
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	6.111.566	5.691.998
Plusvalía	13	2.215.596	2.215.596
Propiedades, planta y equipo	14	275.161.073	264.542.724
Propiedades de inversión	15	815.042	1.791.480
Activos por impuestos diferidos	16	16.891.542	16.241.780
Total de activos no corrientes		307.719.405	293.289.741
Total de activos		418.755.498	408.859.948

PASIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	38.374.483	29.225.965
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	59.095.378	56.994.003
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9	5.435.135	16.529.933
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	8.642.294	6.914.702
Total Pasivos corrientes		111.547.290	109.664.603
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	170.048.587	168.685.922
Pasivos por impuestos diferidos	16	-	893.228
Otros pasivos no financieros, no corrientes		60.573	11.573
Total de pasivos no corrientes		170.109.160	169.590.723
Total pasivos		281.656.450	279.255.326
Patrimonio			
Capital pagado	20	58.041.139	58.041.139
Ganancias acumuladas	20	7.669.547	309.351
Otras reservas	20	60.890.507	60.891.154
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		126.601.193	119.241.644
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		10.497.855	10.362.978
Patrimonio neto total		137.099.048	129.604.622
Total de patrimonio y pasivos		418.755.498	408.859.948

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	NOTA	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	386.245.613	348.758.231
Costo de ventas	26	(289.768.455)	(267.227.606)
Ganancia bruta		96.477.158	81.530.625
Gasto de Administración	27	(72.676.357)	(63.124.311)
Otras ganancias	23	18.307.711	824.184
Ingresos financieros	28	298.199	182.818
Costos financieros	29	(10.093.105)	(8.967.361)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	503.006	1.796.723
Diferencias de cambio		(20.446)	4.287
Resultado por unidades de reajuste	30	(3.891.519)	(2.860.591)
Ganancia, antes de impuestos		28.904.647	9.386.374
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(7.801.255)	(4.463.271)
Ganancia del año		21.103.392	4.923.103
Ganancia, atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		19.419.148	3.585.922
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		1.684.244	1.337.181
Ganancia del año		21.103.392	4.923.103
Ganancias por acción:			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	21	7.055,54	1,303
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas	21	-	-
Ganancia por acción básica		7.055,54	1,303
Ganancia por acción diluida			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas	21	7.055,54	1,303
Ganancias diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	21	-	-
Ganancias diluida por acción		7.055,54	1,303
RESULTADOS INTEGRALES:		01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
		M\$	M\$
Ganancia del año		21.103.392	4.923.103
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total		21.103.392	4.923.103
Resultado integral atribuible a:			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		19.419.148	3.585.922
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		1.684.244	1.337.181
Resultado integral total		21.103.392	4.923.103

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	NOTA	CAPITAL PAGADO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	20	58.041.139	60.891.154	309.351	119.241.644	10.362.978	129.604.622
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	(8.332.100)	(8.332.100)	(389.103)	(8.721.203)
Saldo Inicial	20	58.041.139	60.891.154	(8.022.749)	110.909.544	9.973.875	120.883.419
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	19.419.148	19.419.148	1.684.244	21.103.392
Resultado integral total		-	-	19.419.148	19.419.148	1.684.244	21.103.392
Dividendos	20	-	-	(3.326.114)	(3.326.114)	(1.165.761)	(4.491.875)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	(647)	(400.738)	(401.385)	5.497	(395.888)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	(647)	(3.726.852)	(3.727.499)	(1.160.264)	(4.887.763)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018		58.041.139	60.890.507	7.669.547	126.601.193	10.497.855	137.099.048

	NOTA	CAPITAL PAGADO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	20	53.541.139	61.944.882	4.625.075	120.111.096	11.199.697	131.310.793
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	20	53.541.139	61.944.882	4.625.075	120.111.096	11.199.697	131.310.793
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	3.585.922	3.585.922	1.337.181	4.923.103
Resultado integral total		-	-	3.585.922	3.585.922	1.337.181	4.923.103
Emisión de patrimonio	20	4.500.000	-	-	4.500.000	-	4.500.000
Dividendos	20	-	-	(5.163.787)	(5.163.787)	(1.304.986)	(6.468.773)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	(1.053.728)	(2.737.859)	(3.791.587)	(868.914)	(4.660.501)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		4.500.000	(1.053.728)	(7.901.646)	(4.455.374)	(2.173.900)	(6.629.274)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017		58.041.139	60.891.154	309.351	119.241.644	10.362.978	129.604.622

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	NOTA	01-01-18	01-01-17
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		432.988.394	391.568.598
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		-	498.295
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		1.174	16.701
Otros cobros por actividades de operación		907.957	4.051.085
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(281.641.401)	(251.872.189)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(113.418.635)	(118.269.058)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(141.955)	(222.452)
Otros pagos por actividades de operación		(2.818.891)	(1.084.797)
Dividendos recibidos	9	1.281.532	1.120.795
Intereses recibidos		77.313	31.010
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(4.117.472)	(4.513.416)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(254.408)	(380.716)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		32.863.608	20.943.856
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otro negocio		-	(1.631.067)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		1.218.129	1.257.994
Compras de propiedades, planta y equipo		(24.764.323)	(17.417.283)
Compras de activos intangibles		(1.016.852)	(174.540)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		15.192.433	-
Intereses recibidos		35.795	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		118.732	287.101
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(9.216.086)	(17.677.795)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	NOTA	01-01-18	01-01-17
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones	20	-	4.500.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	5	8.717.324	32.978.132
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5	72.685.658	65.243.010
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	5	(72.591.851)	(75.642.155)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	5	(12.930.529)	(7.000.000)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	5	(6.931.038)	(7.464.555)
Dividendos pagados	5	(3.990.709)	(5.599.054)
Intereses pagados	5	(8.897.524)	(8.096.382)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(23.938.669)	(1.081.004)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(291.147)	2.185.057
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		6.223	121
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(284.924)	2.185.178
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	5	8.556.708	6.371.530
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	5	8.271.784	8.556.708

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

ÍNDICE

1	Información Corporativa	140
2	Bases de Presentación	142
	Declaración de cumplimiento	143
	Período cubierto y Bases de Medición	143
	Presentación de los Estados Financieros	143
	Base de conversión	143
	Moneda Funcional	143
3	Políticas Contables Significativas	144
	Bases de consolidación	144
	Transacciones en moneda extranjera y bases de conversión	146
	Efectivo y equivalentes de efectivo	146
	Instrumentos financieros	146
	Uso Estimaciones y Juicios	150
	Propiedades, planta y equipo	150
	Activos intangibles	151
	Combinaciones de Negocios	152
	Plusvalía	153
	Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación	153
	Compensación de Saldos y Transacciones	153
	Deterioro de valor	154
	Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos	156
	Deudores Comerciales	156
	Inventarios	156
	Provisiones	156
	Cuentas Comerciales y otras cuentas por pagar	156
	Información financiera por segmentos operativos	156
	Reconocimiento de ingresos	157
	Beneficios al personal	157
	Arrendamientos	157
	Distribución de dividendos	158
	Acciones Comunes	158
	Ingresos y Costos financieros	158
	Ganancia (Pérdida) por acción	158
	Cambios en las Políticas Contables	158

4	Gestión del Riesgo	161
5	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	165
6	Otros Activos Financieros	166
7	Otros Activos No Financieros	167
8	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	167
9	Cuentas con Entidades Relacionadas	170
10	Inventarios	174
11	Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	175
12	Activos Intangibles Distintos de Plusvalía	177
13	Plusvalía	178
14	Propiedades, Planta y Equipos (PPE)	180
15	Propiedades de inversión	183
16	Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos	184
17	Otros Pasivos Financieros	187
18	Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	213
19	Provisiones por Beneficios del Personal	213
20	Patrimonio Neto	214
21	Ganancia por Acción	215
22	Ingresos por Actividades Ordinarias	216
23	Otros Ganancias (Pérdidas)	216
24	Gasto de Personal	216
25	Información Financiera por Segmento	217
26	Costos de Ventas	219
27	Gasto de Administración y Ventas	219
28	Ingresos Financieros	220
29	Costos Financieros	220
30	Resultado por unidad de reajuste	220
31	Compromisos, Restricciones y Juicios	221
32	Medio Ambiente	235
33	Sanciones	235
34	Activos y Pasivos Financieros	236
35	Moneda Extranjera	239
36	Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	240
37	Hechos Posteriores	241

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 1 - INFORMACIÓN CORPORATIVA

A continuación, se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación de Empresas Red Salud S.A., en adelante el Grupo.

Empresas Red Salud S.A. (Matriz)

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago, Sr. Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088, a partir del 21 de diciembre de 2011.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en Los Conquistadores 1730 Piso 15, comuna de Providencia, Santiago de Chile.

La propiedad de Empresas Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

ACCIONISTAS	31-12-2018		31-12-2017	
	Nº ACCIONES	%	Nº ACCIONES	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.752.327.164	99,99	2.752.327.164	99,99
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	1	0,01	1	0,01
	2.752.327.165	100,00	2.752.327.165	100,00

La Sociedad es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (Matriz última) en forma indirecta a través de Inversiones La Construcción S.A.

Megasalud S.p.A.

Megasalud S.p.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades. El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público, Sr. Juan San Martín Urrejola.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de septiembre de 2015 y reducida a escritura pública con fecha 23 de octubre de 2015, se acordó transformar la sociedad anónima Megasalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de "Megasalud S.p.A.", y con probación de un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

Clínica Bicentenario S.p.A.

Clínica La Construcción S.A., se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998, con el nombre de "Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A."

Con fecha 13 de diciembre de 2006 se acuerda, cambiar el nombre de la Sociedad por Clínica la Construcción S.A. Posteriormente con fecha 13 de julio de 2010 se acuerda modificar el nombre de la Sociedad por "Clínica Bicentenario S.A." y ampliar el objeto social.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de mayo de 2014 y reducida a escritura pública con fecha 2 de junio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Bicentenario S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Bicentenario S.p.A.”, y con probación de un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Clínica Iquique S.A.

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago, Sr. Félix Jara Cadot, con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N° 18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

Clínica Avansalud S.p.A.

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del “Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada”.

Mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, se cambió la razón social a “Clínica Avansalud Providencia S.A.”. En diciembre de 2010 mediante escritura pública se modificó la razón social a “Clínica Avansalud S.A.”.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de mayo de 2014 y reducida a escritura pública con fecha 2 de junio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Avansalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Avansalud S.p.A.”, y con probación de un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Servicios Médicos Tabancura S.p.A.

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago, Sr. Félix Jara Cadot. El 14 de agosto de 2014, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de “Servicios Médicos Tabancura S.A.” a “Servicios Médicos Tabancura S.p.A.”

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Inmobiliaria Clínica S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago, Sr. Iván Torrealba Acevedo. El 14 de agosto de 2014, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de “Inmobiliaria Clínica S.A.” a “Inmobiliaria Clínica S.p.A.”

Su objeto es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Oncored S.p.A.

Oncored S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago, Sr. Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

TI Red S.p.A.

TI Red S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 2 de junio de 2014 ante el Notario Público de Santiago, Sr. Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda al uso y comercialización de los mismos; como así mismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objetivo social.

Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A.

Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida a través de la división de la Sociedad Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., mediante Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., celebrada el 12 de diciembre de 2014.

Su objeto es la inversión en establecimientos e infraestructura de clínicas y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con el objeto social.

La Sociedad toma control de esta Subsidiaria con fecha 27 de abril de 2015 (ver Nota 11).

Inversiones CAS S.p.A.

Con fecha 23 de octubre de 2015, en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acordó la división de Megasalud S.p.A. la cual se dividió en dos sociedades: una continuadora legal que conserva la misma personalidad jurídica y razón social y otra que se formó como consecuencia de la división, a partir del 01 de enero de 2016, denominada Inversiones CAS S.p.A., una sociedad por acciones.

Su objeto es invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efecto de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.

NOTA 2 - BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"). Los mencionados estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio con fecha 22 de marzo de 2019.

Los estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre 2018 han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias (en adelante el "Grupo" o la "Sociedad").

Período Cubierto

Los presentes estados financieros consolidados se presentan de forma comparativa de acuerdo con lo siguiente:

- Estados de situación financiera consolidados, al 31 de diciembre 2018 y 2017.
- Estados de resultados integrales consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre 2018 y 2017.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto, por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados de flujo de efectivo consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre 2018 y 2017.

Bases de Medición

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

Presentación de Estados Financieros

Estados Consolidados de Situación Financiera

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

El Grupo ha optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivos, utilizando el método directo.

Base de Conversión

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$), Unidades de Fomento (UF) y Euro, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

PERÍODO	US\$	UF	EURO
31.12.2018	694,77	27.565,79	794,75
31.12.2017	614,75	26.798,14	739,15

Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación del Grupo. Las cifras en pesos han sido aproximadas a la unidad más cercana.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros consolidados, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

a) Bases de Consolidación

(i) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, incluyen las siguientes Sociedades:

RUT	SOCIEDADES	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	% PARTICIPACIÓN					
				31-12-2018			31-12-2017		
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
96.942.400-2	Megasalud S.p.A. y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A. (***)	Chile	Peso	92,20	-	92,20	92,20	-	92,20
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.181.326-9	Oncored S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
76.411.758-1	TI Red S.p.A.	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
76.837.677-8	Inversiones CAS S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.434.619-K	Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A y Subsidiarias	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	Peso	-	63,11	63,11	-	63,11	63,11
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A.	Chile	Peso	-	62,60	62,60	-	62,60	62,60
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	Peso	-	98,62	98,62	-	98,62	98,62
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A. (*)	Chile	Peso	-	81,58	81,58	-	81,58	81,58
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	Peso	-	74,60	74,60	-	74,60	74,60
76.451.668-0	Inversiones Clínicas La Serena S.p.A (**)	Chile	Peso	-	62,71	62,71	-	62,71	62,71

(*) Con fecha 25 de enero de 2017, la sociedad Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. compra de 13,25% de la Sociedad Inversalud Magallanes S.A.

(**) Con fecha 26 de abril 2017, la sociedad Administradora Clínicas Regionales Seis S.A. realizó el pago de 17 acciones suscritas de Inversiones Clínicas La Serena S.p.A, durante el periodo los accionistas minoritarios realizaron el pago de 22 acciones, el porcentaje de participación de la Sociedad con estos movimientos accionarios al 31.12.2017 quedó en 62,71%.

(***) Con fecha 03 de octubre de 2017, Empresas Red Salud S.A., suscribió y pagó la emisión de 10.000.000 acciones realizada por Clínica Iquique equivalente a M\$2.178.000. Esta operación generó un aumento del porcentaje de participación en un 5,28% y una dilución del minoritario en la proporción correspondiente.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados, desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Las políticas contables de las subsidiarias son modificadas, cuando es necesario, para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integral.

En una combinación de negocios realizada por etapas, la Sociedad medirá nuevamente su participación previa en el patrimonio de la adquirida por su valor razonable en la fecha de adquisición y reconocerá la ganancia o pérdida resultante, si la hubiese, en el resultado del período.

(ii) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

(iii) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee el 20% o más del poder de voto de otra entidad, así como también cuando la Sociedad tiene influencia significativa en el directorio de la entidad asociada.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados, incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que éstos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga las obligaciones legales o implícitas, o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(iv) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

(v) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

b) Transacciones en Moneda Extranjera y bases de conversión

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo a las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costos históricos, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción.

c) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalentes al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

d) Instrumentos Financieros

Política aplicable después del 1 de enero de 2018

i. Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

ii. Clasificación y medición posterior

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, inversión en instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral, inversión en instrumentos de patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado integral, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en un instrumento de deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión en un instrumento de patrimonio que no es mantenida para negociación, el Grupo puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera ya que éste es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo éste se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;
- Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- Cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- La frecuencia, el valor y la oportunidad de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo del Grupo de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal e intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar la oportunidad o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera:

- Hechos contingentes que cambiarían el importe o la oportunidad de los flujos de efectivo;
- Términos que podrían ajustar el cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- Características de pago anticipado y prórroga; y
- Términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características de "sin responsabilidad").

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal e intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para el término anticipado del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima significativo de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados), (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

iii. Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.

iv. Activos financieros al costo amortizado

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro.

El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

v. Identificación y medición de deterioro sobre instrumentos financieros y activos del contrato

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado;
- Los activos de contratos (según lo definido en la Norma NIIF 15).

El Grupo mide las estimaciones de pérdidas por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.

Las estimaciones de pérdidas por deudores comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica del Grupo y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que el Grupo está expuesto al riesgo de crédito.

Activos financieros con deterioro crediticio.

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- Dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;
- Una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora;
- Se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Política aplicable antes del 1 de enero de 2018

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

i. Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y baja en cuentas.

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente a la fecha de contratación.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero, cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo separado.

El Grupo da de baja en cuenta, un pasivo financiero, cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

ii. Activos financieros no derivados - Medición

Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultado cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos se reconocen inicialmente al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible.

iii. Pasivos Financieros no derivados - Medición

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posterior a reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado usando el método del interés efectivo.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

iv. Identificación y medición de deterioro

El Grupo evalúa en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

La evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado incluye dificultad financiera significativa del prestatario o emisor, impagos o mora de parte del prestatario, restructuración de un préstamo o avance por parte del Grupo en condiciones que de otra manera el Grupo no consideraría, indicaciones de que un prestatario o emisor está en banca rota, de desaparición de un mercado activo para un instrumento, u otros datos observables relacionados con un grupo de activos tales como cambios adversos en el estado de los pagos de los prestatarios o emisores incluidos en el Grupo, o las condiciones económicas que se correlacionen con impagos en los activos del Grupo.

El Grupo considera evidencia de deterioro de sus cuentas por cobrar tanto a nivel de un activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar significativas a nivel individual son evaluadas en búsqueda de un deterioro específico, y las que no son reconocidas como deterioradas específicamente, son posteriormente evaluadas en busca de cualquier signo de deterioro que se haya incurrido pero que aún no haya sido identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas, son evaluadas colectivamente en busca de deterioro agrupándolas por características de riesgo similares.

Las pérdidas por deterioro en activos reconocidos al costo amortizado es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y reflejadas en una cuenta de provisión contra deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Cuando ocurre un hecho posterior que causa que disminuya el monto de pérdida de deterioro, esta disminución en la pérdida de deterioro es reversada en resultados. El Grupo castiga ciertos préstamos cuando se determina que se encuentran deteriorados o existen indicios de ello.

e) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.
- La valorización de activos para estimar de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Estimación de la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.
- Los resultados fiscales de las distintas Sociedades que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con activos por impuestos diferidos.
- Beneficios a los empleados.
- La recuperación de activos por impuestos diferidos.

f) Propiedades, Planta y Equipo

i. Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedades, planta y equipos son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

El costo incluye desembolso que es directamente atribuible a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedades, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

ii. Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de las propiedades, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurrir.

iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

CLASE	RANGO - AÑOS
Edificios	20 - 80
Planta y equipos	3 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	2 - 5
Vehículos	3 - 5
Remodelaciones y mejoras	2 - 5
Mejoras en de bienes arrendados: Instalaciones	2-5 (*)

(*) O la duración del contrato, el que sea menor.

g) Activos Intangibles

Los activos intangibles son registrados al costo de adquisición menos su amortización acumulada y el monto acumulado de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurrir.

i. Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo máximo de 60 meses.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

ii. Costos de investigación y desarrollo

Los costos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

iii. Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

h) Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por el Grupo, los pasivos incurridos por el Grupo con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por el Grupo a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquirente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una reevaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el "periodo de medición" (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del periodo de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del período.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por el Grupo en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, el Grupo informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

i) Plusvalía

La Plusvalía que surge de una adquisición de un negocio, se registra al costo según se establece en la fecha de adquisición del negocio (ver punto vii anterior) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere. Para fines de la evaluación del deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) del Grupo que se espera obtengan beneficios de las sinergias de la combinación.

Una unidad generadora de efectivo a la cual se le ha asignado la plusvalía es sometida a evaluaciones de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicio de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a reducir el importe en libro de cualquier plusvalía asignada a la unidad y luego proporcionalmente a los otros activos de la unidad, tomando como base el importe en libros de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro por la plusvalía se reconoce directamente en los resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para la plusvalía no se revierte en periodos posteriores.

Al momento de la venta de la unidad generadora de efectivo pertinente, el importe atribuible de plusvalía se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por la venta.

j) Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa, se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume a menudo en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, o en aquellos casos en que el Grupo está representado en el directorio de una sociedad.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje de participación en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias conforme a su participación, se incorporan, netos de su efecto tributario a la cuenta de resultados "Participación en las ganancias (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación".

k) Compensación de Saldos y Transacciones

Como norma general en los estados financieros consolidados no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en el Grupo tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

l) Deterioro de Valor

i. Activos Financieros

La Sociedad reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado;
- Las inversiones de deuda medidas al valor razonable con cambios en otro resultado integral; y activos del contrato.

La Sociedad mide las correcciones de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses.

- Instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- Otros instrumentos para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad en términos cuantitativos asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora entre 180 y 540 días dependiendo el tipo de activo.

La Sociedad considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario o emisor pague o cumpla con sus obligaciones crediticias por completo al Banco, sin recurso por parte de la Sociedad a acciones como la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora de 365 días o más.

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que la Sociedad espera recibir).

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero. Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos financieros del emisor o del prestatario:

- Una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora entre 180 y 540 días dependiendo el tipo de activo;
- Se está convirtiendo en probable que el prestatario o emisor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

ii. Activos No Financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de presentación de los Estados Financieros para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto recuperable del activo.

El monto recuperable de la plusvalía se estima en cada fecha de balance. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmentos de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos. La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultado. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorratio.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se revierte. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se revierte si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable.

Una pérdida por deterioro se revierte sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

iii. Pasivos Financieros

Los instrumentos financieros derivados en posición pasiva, son clasificados como pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultados.

El resto de los pasivos financieros, son clasificados como “otras cuentas por pagar” de acuerdo con IFRS.

Aquellos pasivos financieros que no sean medidos a valor razonable con cambios en resultados son medidos a costo amortizado. Los valores libros de pasivos financieros que son medidos a costo amortizado son determinados usando el método de la tasa de interés efectiva.

Los gastos por intereses que no sean capitalizados como parte del costo de un activo son incluidos en el estado de resultados integrales en el rubro “Gastos por financiamiento”.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de imputación del gasto financiero a lo largo del periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por pagar (incluyendo todas las comisiones y puntos de interés pagados o recibidos que integren la tasa de interés efectiva, así como los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto con el valor neto en libros del pasivo financiero.

m) Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos

La Sociedad y sus Subsidiarias en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecida en NIC 12 "Impuestos a las Ganancias" (ver Nota 16).

n) Deudores Comerciales

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la estimación por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una estimación para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe del deterioro se reconoce en cuentas de resultados.

o) Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

p) Provisiones

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

q) Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

r) Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo presenta información sobre los segmentos en los cuales mantiene su negocio. Estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología, estrategias de administración y gestión.

Los segmentos operativos que mejor traduce dicho enfoque de Administración conllevan a los siguientes:

- a) Negocio Hospitalario: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas, las cuales son gestionadas en base a su ubicación geográfica.
- b) Negocio Ambulatorio: Segmento cuyo contenido abarca principalmente las prestaciones médicas y dentales ambulatorias.

De acuerdo a lo anterior, la Compañía maneja su negocio en tres segmentos:

- Clínicas Regionales
- Clínicas Región Metropolitana
- Centros de atención ambulatoria y otros

s) Reconocimiento de Ingresos

Bajo NIIF 15, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen los ingresos cuando se ha transferido el control de los productos y servicios al cliente.

Ingresos ordinarios: Los ingresos por prestación de servicios médicos y dentales, son reconocidos a lo largo del tiempo cuando el cliente recibe y consume de forma simultánea los beneficios proporcionados por el desempeño del Grupo a medida que la entidad lo realiza. Los ingresos son medidos con base en la consideración especificada en el contrato y excluye los montos recibidos de terceras partes.

La contraprestación total en los contratos de servicios se asigna a todos los servicios en función de sus precios de venta independientes. El precio de venta independiente se determina sobre la base de los precios de lista a los que el Grupo vende los servicios en transacciones separadas.

Ingresos por arrendamientos: Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio.

t) Beneficios al Personal

Corresponde a beneficios corrientes que se registran por los montos que se espera sean cancelados.

u) Arrendamientos

Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento:

Al inicio, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Activos arrendados:

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamiento operativo y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Pagos por arrendamiento:

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultado en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamientos recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obliga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

v) Distribución de Dividendos

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menos “patrimonio total” en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de Empresas Red Salud S.A., mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La provisión por dividendo mínimo se registra teniendo en consideración el 30% de la utilidad del año de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades Anónimas.

w) Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

x) Ingresos y Costos Financieros

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.

y) Ganancia (Pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el período 2018 y 2017, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

z) Cambios en las Políticas Contables

Empresas Red Salud S.A. aplicó a contar del 1 de enero de 2018 NIIF 9, Instrumentos Financieros (emitida en noviembre de 2009, modificada en junio de 2010 y diciembre de 2011) en julio de 2014 (proporciona una guía sobre la clasificación y medición de activos financieros, incluyendo deterioro de valor y suplementa los nuevos principios de contabilidad de cobertura publicados en 2013).

La nueva Norma incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros: medidos al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI), y al valor razonable con cambios en resultados (VRCR). La clasificación de los activos financieros bajo la Norma NIIF 9, por lo general, se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. Bajo la Norma NIIF 9, los derivados incorporados en contratos en los que el principal es un activo financiero dentro del alcance de la norma nunca se separan. En cambio, se evalúa la clasificación del instrumento financiero híbrido tomado como un todo.

La Norma NIIF 9 reemplaza el modelo de ‘pérdida incurrida’ por un nuevo modelo de ‘pérdida crediticia esperada’ (PCE). El nuevo modelo de deterioro aplica a los activos financieros medidos al costo amortizado, los activos del contrato y las inversiones de deuda al VRCORI, pero no a las inversiones en instrumentos de patrimonio.

La NIIF 9 también modifica significativamente otras normas relacionadas con instrumentos financieros como la NIIF 7 Instrumentos Financieros

La adopción de la norma NIIF 9 no ha tenido un efecto significativo sobre las políticas contables del Grupo para los siguientes elementos:

- Clasificación y medición de activos financieros.
- Clasificación y medición de pasivos financieros.

La Sociedad aplica el Modelo Simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar. Por consiguiente, la Administración reconoce pérdidas crediticias esperadas o basada en pérdidas crediticias esperadas durante toda la vida de sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

En general, la Administración aplica el modelo de pérdidas crediticias esperadas de NIIF 9, lo que resulta en el reconocimiento anticipado de pérdidas crediticias para los correspondientes ítems de los estados financieros e incrementa el importe de la provisión por cobro dudoso reconocida para estos ítems.

La Administración ha concluido la etapa de evaluación de la implementación de esta nueva norma y ha determinado el impacto en sus estados financieros, de pasar de un modelo de “pérdida incurrida” a un modelo de “pérdida esperada” para estimar las pérdidas crediticias futuras. El resultado de esa evaluación fue el siguiente:

PARTIDAS EXISTENTES AL 1/1/2018 SUJETAS A DETERIORO BAJO NIIF 9	NOTA	ATRIBUTOS DE RIESGO CREDITICIO AL 1/1/2018	CORRECCIÓN DE VALOR ADICIONAL POR PÉRDIDAS AL 1/1/2018 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	La Sociedad aplicó el enfoque simplificado y reconoció PCE durante el tiempo de vida de estos activos	(12.001.197)

La corrección de valor adicional por pérdidas de M\$12.001.197 al 1 de enero de 2018 ha sido reconocida contra resultados retenidos, neta del correspondiente impacto por impuestos diferidos de M\$3.279.994.

El impacto en patrimonio al 01 de enero de 2018 se presenta como sigue:

CONCEPTO	M\$
Efecto en resultados retenidos, Controlador	(8.332.100)
Efecto en Participaciones No Controlador	(389.103)
Total, efecto neto en Patrimonio	(8.721.203)

La reconciliación entre la estimación final por deterioro en conformidad con NIC 39 con el saldo de apertura determinado en conformidad con NIIF 9 para los instrumentos financieros anteriores al 1 de enero de 2018 se revela en las correspondientes notas.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

aa) Nuevos pronunciamientos contables (IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS)

i. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguro" (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo disponible durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Marco Conceptual para la Información Financiera Revisado	Efectivo desde su publicación en marzo 29, 2018
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.

Impacto de la aplicación de NIIF 9 Instrumento Financieros.

La NIIF 9 introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros y pasivos financieros, deterioro de activos financieros, y contabilidad de cobertura general.

Los detalles de estos nuevos requerimientos, así como también el impacto en los estados financieros consolidados intermedios de la Sociedad se describen en la nota 3z) Cambios en las políticas contables.

Impacto de la aplicación de NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias procedentes de Contratos con Clientes.

La Norma NIIF 15 establece un marco conceptual completo para determinar si deben reconocerse ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplazó a la Norma NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias, la Norma NIC 11 Contratos de Construcción y las interpretaciones relacionadas.

Bajo la Norma NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando el cliente obtenga el control de los bienes o servicios. La determinación de la oportunidad de la transferencia del control en un momento determinado o a lo largo del tiempo requiere juicio.

La administración ha evaluado el impacto de la aplicación de NIIF 15, concluyendo que la aplicación de esta norma no posee un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

Impacto de la aplicación de NIIF 16 Ingresos de Arrendamiento.

La Administración ha evaluado el impacto estimado que la aplicación inicial de la Norma NIIF 16 tendrá sobre sus estados financieros, como se describe a continuación. Los impactos reales de la adopción de la norma al 1 de enero de 2019 pueden cambiar debido a que las nuevas políticas contables están sujetas a cambio hasta que la Sociedad presente sus primeros estados financieros que incluyen la fecha de aplicación inicial.

La Norma NIIF 16 introduce un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor.

La Compañía reconocerá activos y pasivos nuevos por sus arrendamientos operativos. La naturaleza de los gastos relacionados con esos arrendamientos ahora cambiará porque la Compañía reconocerá un cargo por depreciación por activos por derecho de uso y gasto por interés sobre pasivos por arrendamiento.

Anteriormente, la Compañía reconocía el gasto por arrendamiento operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento, y reconocía activos y pasivos solo en la medida que existía una diferencia temporal entre los pagos por arrendamiento reales y el gasto reconocido.

Transición

La Administración planea aplicar la Norma NIIF 16 inicialmente el 1 de enero de 2019, usando el enfoque prospectivo. En consecuencia, no posee efecto en resultados acumulados.

La Administración planea aplicar la solución práctica para adoptar la definición de arrendamiento en el momento de la transición. Esto significa que aplicará la Norma NIIF 16 a todos los contratos suscritos antes del 1 de enero de 2019 e identificados como arrendamientos en conformidad con las Normas NIC 17 y CINIIF 4.

Al 31 de diciembre de 2018 y con miras a la aplicación futura de la NIIF 16, la Administración ha determinado que el impacto por el reconocimiento de los activos y pasivos rodea el 2% a 4% del total de activo o pasivo según corresponda.

ii. Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 16, Arrendamientos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Características de prepago con compensación negativa (enmiendas a NIIF 9)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Participaciones de largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (enmiendas a NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Mejoras anuales ciclo 2015-2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Modificaciones al plan, reducciones y liquidaciones (enmiendas a NIC 19)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020
NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

NOTA 4 - GESTIÓN DE RIESGO

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud S.A. están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta por 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de RedSalud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son: normativo, de mercado, operacional, de crédito, liquidez y gestión de capital.

Riesgos Normativos

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas con relación a acciones vinculadas con su atención de salud.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgo Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del Grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

Esta industria en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

Riesgos de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

Al 31 de diciembre de 2018, estas obligaciones se encuentran estructuradas mayoritariamente tasas de interés fijas (92%). Por lo que, la exposición a variación de tasas de interés es menor. De todas formas, la porción de deuda a tasa variable a diciembre 2018 corresponde a M\$16.496.124 aproximadamente y tiene una sensibilidad de M\$164.961 anuales en intereses adicionales por cada 100 puntos bases de variación de la tasa de referencia.

El Grupo no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija al valor razonable con cambios en resultados, y el Grupo no designa derivados (permuta financiera de tasas de interés) como instrumentos de cobertura según un modelo de contabilización de cobertura de valor razonable. Por lo tanto, una variación en las tasas de interés a la fecha de presentación no afectaría el resultado.

Riesgo efectos inflación

Al 31 de diciembre 2018, un 68% de la deuda de la Sociedad está en UF y por lo tanto se encuentra sujeto a variaciones por efecto de la inflación. Dicho lo anterior, Chile es un país estable en términos de inflación, por lo tanto, no representa un riesgo relevante para la Sociedad.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen dos categorías:

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, como valores negociables. La capacidad del Grupo de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados. En cualquier caso, los montos asociados a estas cuentas son menores y están diversificados tanto por filial como por institución financiera.
- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que las Subsidiarias, no serán capaces de cobrar todo el importe que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.
- Los deudores por venta se segmentan según comportamiento de pago (Fonasa, Isapre, Ley de urgencia, Particulares, Empresas e Instituciones Públicas).
- El modelo de provisión se aplica según la etapa en la que se encuentre la cuenta, devengada, facturada o urgencia. Para las cuentas en etapa devengada se considera que al año y medio desde el inicio del devengo la cuenta debiese estar provisionada en un 100%, ya que sobre estos días la variación en el recupero de las cuentas es mínima. Para las cuentas facturadas se considera que sobre el día 180 las cuentas debiesen estar provisionadas en un 100%. Para las cuentas de urgencia también se considera que sobre 180 días de antigüedad la cuenta se debe provisionar en un 100%.

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes asciende a M\$82.646.173 y M\$ 87.348.197, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos. Las pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 son M\$5.273.340 y M\$6.242.283 respectivamente. Ver Nota 27.

La cobranza de los clientes es gestionada por área de cobranzas interna en cada una de las Subsidiarias. Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la gestión de cobranza prejudicial y judicial es realizada por empresas de abogados externos.

Entre los principales clientes del Grupo, se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio, particulares y copago, éstas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, el Grupo realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.
- El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. El Grupo no tiene deudores comerciales y activos del contrato, razón por la que no se reconoce una provisión por pérdida debido a la garantía.
- La exposición es atomizada por montos de baja cuantía sobre el total de la cuenta de deudores, por tanto, la diversificación de las partidas que componen la cuenta disminuye el riesgo de crédito.

Análisis de deudores comerciales, ver Nota 8.

Al 31 de diciembre de 2018 existen derechos por cobrar no corrientes de \$2.945.940 que corresponden a un escrow account y un pagaré (ver Nota 8).

La tabla a continuación presenta la calidad crediticia de los instrumentos de deuda de largo plazo.

	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Calificación crediticia		
Entre BBB- y AAA	2.945.940	-

Escrow account se encuentra en un depósito a plazo del Banco Santander.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se mide como la posibilidad que el Grupo no cumpla con sus compromisos financieros, sus necesidades de capital de trabajo e inversiones en activo fijo, entre otros. Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

RAZONES FINANCIERAS	31-12-2018	31-12-2017
Liquidez		
Liquidez corriente (veces)	1,01x	1,05x
Razón ácida (veces)	0,96x	1,01x
Endeudamiento		
Endeudamiento total	2,05x	2,16x
Deuda corriente	0,40x	0,39x
Deuda Financiera corriente	0,18x	0,15x
Deuda no corriente	0,60x	0,61x
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,52x	1,53x

Dado lo anterior, y considerando que, 31 de diciembre de 2018 el 18.4% (14.8% al 31 de diciembre de 2017), de la deuda financiera de la Sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la Sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La Sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

El Grupo cuenta con los recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

PASIVOS FINANCIEROS	SALDO AL	SALDO AL
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Hasta 90 días	8.231.279	15.340.732
Entre 90 días y 1 año	30.143.204	13.885.233
Entre 1 y 3 años	35.748.474	29.753.363
Entre 3 y 5 años	54.376.456	52.964.655
Más de 5 años	79.923.657	85.967.904
Total pasivos financieros	208.423.070	197.911.887

Como se observa en la tabla de créditos de Nota 17, el Grupo tiene préstamos bancarios garantizados que contienen una restricción de deuda. Un futuro incumplimiento de la restricción puede requerir que el Grupo pague el préstamo antes de lo indicado (ver Nota 30).

Los pagos de intereses por préstamos y bonos de tasa variable incluidos en los pasivos financieros reflejan las tasas de interés a término de mercado al término del periodo y estos montos pueden cambiar si las tasas de interés cambian. Los flujos de efectivo futuros por la prestación contingente y por los instrumentos derivados pueden diferir del monto incluido en la tabla anterior si las tasas de interés y las de cambio, o las condiciones subyacentes de la contingencia cambian. Con excepción de estos pasivos financieros, no se espera que los flujos de efectivo incluidos en el análisis de vencimiento puedan ocurrir significativamente antes o por montos significativamente distintos. Ver Nota 17.

Gestión del Capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión cumpla con el perfil conservador de la Sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

El Grupo ha financiado su cartera de proyectos, tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

De acuerdo con lo anterior y a las políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre de 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C, respectivamente.

Con fecha 9 de agosto 2017, Empresas Red Salud S.A. realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, bajo el número 860, con fecha 25 de julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días desde su colocación.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Efectivo en caja	758.010	637.229
Saldos en bancos	6.966.106	6.470.033
Fondos mutuos (1)	547.668	1.449.446
Totales	8.271.784	8.556.708

(1) Corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos de renta fija, de bajo riesgo y alta liquidez valorizadas al valor cuota al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo, no tiene restricciones de disponibilidad.

La información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda es la siguiente:

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA MONEDA	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Peso Chileno	8.261.240	8.555.305
Dólar	9.334	277
Euro	1.209	1.125
Otros	1	1
Totales	8.271.784	8.556.708

Conciliación de los pasivos que surgen de actividades de financiamiento:

PASIVOS QUE SE ORIGINAN DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	SALDO AL 1/1/2018 (1)	FLUJOS DE EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO					CAMBIOS QUE NO REPRESENTAN FLUJOS DE EFECTIVO					SALDO AL 31/12/2018 (1)
		PROVENIENTES	UTILIZADOS	INTERESES PAGADOS	DIVIDENDOS PAGADOS	TOTAL	DIFERENCIAS DE CAMBIO	NUEVOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	COSTOS FINANCIEROS (2)	OTROS CAMBIOS (3)		
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Préstamos bancarios (Nota 17.a)	84.071.906	81.402.982	(72.591.851)	(3.523.142)	-	5.287.989	834.811	-	4.564.037	347.116	95.105.859	
Obligaciones con el público (Nota 17.d)	60.142.948	-	-	(2.902.246)	-	(2.902.246)	1.656.467	-	2.928.503	-	61.825.672	
Arrendamiento financiero (Nota 17.b)	53.697.021	-	(6.931.038)	(2.472.136)	-	(9.403.174)	1.265.010	2.858.157	2.725.891	348.634	51.491.539	
Préstamos de empresas relacionadas (Nota 9)	12.832.094	-	(12.930.529)	-	-	(12.930.529)	75.835	-	22.600	-	-	
Dividendos	3.554.926	-	-	-	(3.990.709)	(3.990.709)	-	-	-	2.558.539	2.122.756	
Total	214.298.895	81.402.982	(92.453.418)	(8.897.524)	(3.990.709)	(23.938.669)	3.832.123	2.858.157	10.241.031	3.254.289	210.545.826	

(1) Saldo correspondiente a la porción corriente y no corriente.

(2) Corresponde al devengamiento de intereses.

(3) Corresponde a provisión dividendo 30% resultado 2018, que a la fecha no se ha pagado.

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Los otros activos financieros corrientes, son los siguientes:

CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Depósitos a plazo	83.040	-
Totales	83.040	-

NOTA 7 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros corrientes y no corrientes en cada año, son los siguientes:

CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Anticipo a proveedores	419.129	681.548
Soporte y mantención	4.357	29.082
Garantías	537.687	363.595
Seguros anticipados	50.062	83.071
Gastos anticipados	793.685	1.684.907
Bonificación 889 por cobrar	37.052	28.728
Remanente crédito fiscal	1.420.257	729.971
Otros	4.375	45.742
Totales	3.266.604	3.646.644

NO CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Garantías	840.867	255.745
Inversiones en asociadas no controladas inferiores al 20%	9.658	9.658
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad (1)	334.207	318.568
Soporte y mantención	5.000	5.000
Gastos anticipados	187.066	435.997
Totales	1.376.798	1.024.968

(1) Corresponde principalmente a desembolsos para Aguas Andinas efectuados para solventar la expansión de la infraestructura por la ampliación de las Clínicas Bicentenario S.p.A. y Avansalud S.p.A, con un valor de M\$297.842 y M\$36.365, respectivamente.

NOTA 8 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre 2018 y 2017, es la siguiente:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Deudores comerciales	22.697.192	22.716.155
Documentos por cobrar	21.493.880	22.218.548
Otras cuentas por cobrar	76.525.840	66.771.384
Deterioro de cuentas por cobrar	(38.070.739)	(24.357.890)
Totales	82.646.173	87.348.197

NO CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Otras cuentas por cobrar (*)	2.945.940	-
	2.945.940	-

(*) Conforme se informa en Nota 36, corresponde al valor por recibir asociado a la venta de Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. Esta se refiere a la cuenta por M\$ 2.945.940 devengando un interés a tasa anual de 8% a recibir al momento del pago.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

El movimiento del deterioro, realizadas sobre los deudores comerciales, es el siguiente:

DETERIORO	DEUDORES COMERCIALES	DOCUMENTOS POR COBRAR	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2018	(4.077.962)	(13.285.037)	(6.994.891)	(24.357.890)
Provisiones adicionales (*)	(5.395.390)	(5.403.144)	(9.881.208)	(20.679.742)
Reducciones derivadas de castigos	281.281	2.537.569	827.291	3.646.141
Liberación de provisiones	1.610.159	568.581	1.142.012	3.320.752
Reclasificación de provisiones	738.587	(230.647)	(507.940)	-
Total al 31.12.2018	(6.843.325)	(15.812.678)	(15.414.736)	(38.070.739)

DETERIORO	DEUDORES COMERCIALES	DOCUMENTOS POR COBRAR	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2017	(2.617.209)	(9.468.080)	(5.463.953)	(17.549.242)
Provisiones adicionales	(1.954.593)	(3.131.986)	(2.364.490)	(7.451.069)
Reducciones derivadas de castigos	34.548	1.346.143	441.366	1.822.057
Liberación de provisiones	730.207	521.045	415.014	1.666.266
Reclasificación de provisiones	(270.915)	(2.552.159)	(22.828)	(2.845.902)
Total al 31.12.2017	(4.077.962)	(13.285.037)	(6.994.891)	(24.357.890)

(*) Saldo incluye ajuste por adopción inicial de IFRS 9 por M\$ 12.001.197.

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se muestra a continuación:

	0 A 3 MESES	3 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 5 AÑOS	5 Y MÁS AÑOS	TOTALES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	15.644.079	1.165.024	796.084	4.891.743	200.262	22.697.192
Documentos por cobrar	1.794.542	884.410	2.376.792	12.624.880	3.813.256	21.493.880
Otras cuentas por cobrar	43.786.526	14.484.861	7.857.253	9.534.377	3.808.763	79.471.780
Deterioro de cuentas por cobrar	(2.838.737)	(2.766.572)	(5.264.959)	(22.791.291)	(4.409.180)	(38.070.739)
Total al 31-12-2018	58.386.410	13.767.723	5.765.170	4.259.709	3.413.101	85.592.113

	0 A 3 MESES	3 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 5 AÑOS	5 Y MÁS AÑOS	TOTALES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	15.034.932	1.688.639	3.249.323	2.676.571	66.690	22.716.155
Documentos por cobrar	4.608.081	2.010.431	2.297.674	11.027.144	2.275.218	22.218.548
Otras cuentas por cobrar	45.163.236	6.878.054	6.232.759	8.013.285	484.050	66.771.384
Deterioro de cuentas por cobrar	(623.358)	(757.714)	(2.988.152)	(17.552.404)	(2.436.262)	(24.357.890)
Total al 31-12-2017	64.182.891	9.819.410	8.791.604	4.164.596	389.696	87.348.197

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar brutos vencidos y no deteriorados son los siguientes:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	11.229.245	25.423.310
Con vencimiento entre tres y seis meses	334.009	4.759.889
Con vencimiento entre seis y doce meses	241.838	4.332.741
Con vencimiento mayor a doce meses	1.471.780	2.697.493
Totales	13.276.872	37.213.433

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos deteriorados son los siguientes:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	47.157.165	38.759.581
Con vencimiento entre tres y seis meses	13.433.714	5.059.521
Con vencimiento entre seis y doce meses	5.523.332	4.458.863
Con vencimiento mayor a doce meses	6.201.030	1.856.799
Totales	72.315.241	50.134.764
Total Deudores comerciales	85.592.113	87.348.197

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 9 - CUENTAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada año se muestran a continuación:

RUT	NOMBRE DE LA SOCIEDAD	PAÍS	RELACIÓN SOCIETARIA	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTE	
						31.12.2018	31.12.2017
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	3.678.493	3.607.024
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Asesoría de proyectos	\$	-	34.043
96.963.660-3	Hospital Clínico Viña del Mar	Chile	Asociada	Dividendo	\$	11.224	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C.	Chile	Accionista	Prestaciones médicas	\$	146.817	201.770
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	45.844	65.153
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	333.632	271.884
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	-	704
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.CH.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	22.069	22.703
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Accionista	Arriendo y gastos comunes	\$	3	322
72.489.000-8	Corporación de la Salud de la C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	14.114	93.655
75.184.400-K	Corp. de Bienestar Mutual de Seg C.CH.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	107.762	1.130
76.093.416-K	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Chile	Matriz Común	Cta Mercantil	\$	994.305	947.967
99.003.000-6	Cía. de Seguros Vida Cámara	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	684	32.000
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Reconocimiento de deuda	\$	-	15.714
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	-	155
96.876.240-0	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	Chile	Matriz Común	Dividendos por recibir	\$	-	1.210.427
Totales						5.354.947	6.504.651

Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

RUT	NOMBRE DE LA SOCIEDAD	PAÍS	RELACIÓN SOCIETARIA	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTE	
						31.12.2018	31.12.2017
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Cuenta mercantil	UF	-	12.832.094
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	-	5
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Dividendo	\$	3.326.118	2.905.887
56.032.920-2	Comunidad Edificio CCHC	Chile	Matriz Común	Arriendos pagados	\$	23.136	4.292
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Prestaciones medicas	\$	-	12.813
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Dividendo	\$	1.076	741
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendos pagados	UF	-	2.002
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Anticipo prestaciones medicas	\$	2.084.802	620.931
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	-	149.916
70.285.100-9	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Matriz Común	Dividendo	\$	3	-
96.963.660-3	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.	Chile	Asociada	Prestaciones medicas	\$	-	1.252
Totales						5.435.135	16.529.933

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Transacciones entre partes relacionadas

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

RUT	NOMBRE COMPLETO DE LA SOCIEDAD RELACIONADA CON QUE SE REALIZÓ LA TRANSACCIÓN	RELACIÓN SOCIETARIA ENTRE RELACIONADAS	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PAÍS	31-12-18		31-12-17	
						MONTO TRANSACCIÓN	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO	MONTO TRANSACCIÓN	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	Chile	91.074.181	27.834.308	35.793.700	18.326.611
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios por convenios médicos cobrados	\$	Chile	7.662.665	-	58.006.795	55.710.881
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios Administrativos pagados	\$	Chile	-	-	819.583	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes	\$	Chile	907.151	459.518	202.725	202.336
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepago Prestaciones Afiliados	\$	Chile	636.948	-	835.589	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	Chile	-	-	34.042	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	12.832.094	-	6.583	(417)
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Pago de acciones	\$	Chile	2.905.885	-	-	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Dividendos	\$	Chile	2.122.756	-	1.383	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes cobrados	\$	Chile	408.972	358.228	31.090	1.105
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes pagados	\$	Chile	351.354	(279.452)	29.989	29.989
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	Chile	2.905	2.905	2.351	2.351
81.826.800-9	Mutual de Seguridad C.C.H.C.	Servicios por convenios médicos	Servicios por convenios médicos	UF	Chile	760.635	1.210.427	307.675	257.787
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.C.H.C.	Asociada	Prestaciones médicas	\$	Chile	3.641.555	2.162.472	1.746.180	1.456.864
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.C.H.C.	Asociada	Compra Insumos	\$	Chile	34.696	(12.437)	36.240	-
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Matriz Común	Servicios por convenios médicos	\$	Chile	1.301	(398)	3.798	3.798
56.032.920-2	Comunidad Edificio C.C.H.C.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes, neto	\$	Chile	755.569	(18.843)	608.775	(12.821)
70.016.010-6	Servicio Médico C.C.H.C.	Matriz Común	Servicios por convenios médicos	\$	Chile	19.289	(19.289)	219.621	219.621
70.016.010-6	Servicio Médico C.C.H.C.	Matriz Común	Prestaciones en Convenio Otorgadas	\$	Chile	160.087	-	-	-
72.489.000-8	Corporación de la salud de la C.C.H.C.	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	Chile	1.350.363	640.339	1.356.184	527.813
96.876.240-0	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	Asociada	Dividendos por recibir	\$	Chile	-	-	1.210.403	-

Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2018 y 2017, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un período con posibilidad de ser reelegidos.

Remuneraciones del Directorio

El detalle de los montos registrados en los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 a favor de los Señores Directores es el siguiente:

RED SALUD DIRECTORES	CARGO	31.12.2018	31.12.2017
		M\$	M\$
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Presidente	65.290	51.101
Sr. Juan Pablo Aylwin Jolfre	Vicepresidente	42.043	28.093
Sr. Pedro Cubillos Mahana	Director	30.129	24.886
Sr. Mario Kuflik Derman	Director	38.672	27.808
Sra. Claudia Ricci Ricci	Director	30.046	18.266
Sr. Max Correa Rodríguez	Director	22.613	14.935
Sr. Fernando de Solminihac	Director	28.025	17.179
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Ex-Director	-	16.391
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Ex-Director	-	6.612
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Ex-Director	-	6.345
Totales		256.818	211.616

Remuneraciones a gerentes y ejecutivos principales del Grupo

SUELDOS Y SALARIOS PERSONAL GERENCIA	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Sueldos y salarios	7.365.849	7.123.387
Beneficios a corto plazo a los empleados	1.574.980	1.620.545
Pagos de finiquitos	131.779	225.025
Otros beneficios a largo plazo	406.987	265.562
Totales	9.479.595	9.234.519

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 10 - INVENTARIOS

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Materiales clínicos	516.460	469.032
Insumos	2.453.895	2.198.396
Existencia en tránsito	17.790	14.130
Fármacos	1.066.850	1.136.410
Ropería clínica	39.995	43.245
Repuestos	28.312	208.067
Alimentos	29.623	32.095
Otros insumos clínicos	271.500	183.561
Totales	4.424.425	4.284.936

b) El movimiento de los inventarios fue el siguiente:

	FÁRMACOS	MATERIALES CLÍNICOS	INSUMOS	OTROS	TOTALES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2018	1.136.410	469.032	2.198.396	481.098	4.284.936
Compras	13.644.735	8.348.577	15.668.146	3.633.546	41.295.004
Consumos a resultado	(13.702.430)	(8.301.149)	(15.378.397)	(3.715.598)	(41.097.574)
Castigos	(11.865)	-	(34.250)	(11.826)	(57.941)
Saldo al 31.12.2018	1.066.850	516.460	2.453.895	387.220	4.424.425
	FÁRMACOS	MATERIALES CLÍNICOS	INSUMOS	OTROS	TOTALES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2017	1.345.107	499.306	1.879.009	499.353	4.222.775
Compras	12.025.090	9.819.125	13.420.312	1.001.570	36.266.097
Consumos a resultado	(12.162.266)	(9.849.399)	(13.023.465)	(1.010.450)	(36.045.580)
Castigos	(71.521)	-	(77.460)	(9.375)	(158.356)
Saldo al 31.12.2017	1.136.410	469.032	2.198.396	481.098	4.284.936

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

NOTA 11 - INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Movimientos de inversiones en asociadas:

SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	SALDO AL 01.01.2018	ADICIONES	BAJAS	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA	DIVIDENDOS RECIBIDOS	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES)	SALDO AL 31.12.2018
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	349.870	-	-	228.496	-	-	578.366
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	1.431.325	-	-	274.510	(82.353)	-	1.623.482
Totales		1.781.195	-	-	503.006	(82.353)	-	2.201.848

SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	SALDO AL 01.01.2017	ADICIONES	BAJAS	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA	DIVIDENDOS RECIBIDOS	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES)	SALDO AL 31.12.2017
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. (*)	50	1.444.711	-	-	1.587.582	(2.191.442)	(840.851)	-
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	321.133	-	-	27.022	-	1.715	349.870
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	1.249.206	-	-	182.119	-	-	1.431.325
Totales		3.015.050	-	-	1.796.723	(2.191.442)	(839.136)	1.781.195

(*) El Grupo tiene influencia significativa en esta asociada, ya que, cuenta con representación en su Directorio y directores comunes.

Información financiera resumida

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

ASOCIADAS	31.12.2018							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PATRIMONIO	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	RESULTADOS DEL PERÍODO
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	643.166	4.044.757	2.521.798	964.186	1.201.939	685.894	456.992

ASOCIADAS	31.12.2017							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PATRIMONIO	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	RESULTADOS DEL PERÍODO
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	443.468	3.863.155	3.527.441	79.442	699.740	671.677	54.043

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Negocio conjunto Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. son negocios conjuntos en el que Empresas Red Salud S.A. participa en la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A., y está orientada al arrendamiento o subarrendamiento de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales; incluyendo derechos en Sociedades. El control sobre dichas Sociedades es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. en la cual cada sociedad mantiene un 50% de participación sobre ACR II S.A.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre 2018 y 2017.

ASOCIADAS	31.12.2018							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PATRIMONIO	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	RESULTADOS DEL PERÍODO
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50,00%	643.166	4.044.757	2.521.798	964.186	1.201.939	685.894	456.992

ASOCIADAS	31.12.2017							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PATRIMONIO	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	RESULTADOS DEL PERÍODO
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	443.468	3.863.155	3.527.441	79.442	699.740	671.677	54.043

Asociadas:

El Grupo tiene participaciones en varias asociadas en las cuales se mantiene influencia significativa, porque se cuenta con representación en el directorio de la participada.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre 2018 y 2017.

ASOCIADAS	31.12.2018							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PATRIMONIO	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	RESULTADOS DEL PERÍODO
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	12.749.795	10.803.206	7.593.797	4.491.444	11.467.761	24.348.602	2.156.402

ASOCIADAS	31.12.2017							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PATRIMONIO	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	RESULTADOS DEL PERÍODO
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	2.916.702	1.687.116	2.922.116	-	1.681.702	-	3.175.163
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	12.238.287	10.821.712	6.445.968	5.523.473	11.090.558	21.754.402	1.430.907

NOTA 12 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA

El detalle de saldos al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

a. Composición:

VALORES BRUTO:	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales (1)	1.046.984	1.046.984
Patentes y marcas	98.647	98.647
Programas computacionales	4.505.695	3.373.599
Costos de desarrollo	900.250	107.765
Derecho de uso Clínica Arauco	4.826.690	4.926.312
Otros activos intangibles	726.265	813.081
Subtotal	12.104.531	10.366.388
AMORTIZACIÓN ACUMULADA:		
Patentes y marcas	(82.320)	(79.769)
Programas computacionales	(3.258.641)	(2.325.992)
Derecho de uso Clínica Arauco	(2.175.000)	(1.892.814)
Otros activos intangibles	(477.004)	(375.815)
Subtotal	(5.992.965)	(4.674.390)
Activo intangibles, neto	6.111.566	5.691.998

(1) Intangibles identificados en combinación de negocios.

La Sociedad definió como activos intangibles de vida útil finita a los programas computacionales, costos de desarrollo, derecho uso Clínica Arauco y otros activos intangibles. Las vidas útiles de estos activos han sido determinadas en función del período en el cual se espera que estos activos generen beneficios. En el caso de las marcas comerciales con vida útil infinita se registraron a sus valores justos, por provenir de combinaciones de negocios, los cuales fueron determinados en estudios efectuados por terceros independientes y su deterioro será evaluado anualmente.

b. Vidas útiles asignadas

	MÉTODO DE AMORTIZACIÓN	VIDA ÚTIL
Programas informáticos	Lineal	3 a 5 años
Licencias y software	Lineal	3 a 5 años

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

c. Movimiento de los activos intangibles

	SALDO INICIAL	ADICIONES	BAJAS	AUMENTO (DISMINUCIÓN)	AMORTIZACIÓN	TOTALES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales	1.046.984	-	-	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	18.878	-	-	-	(2.551)	16.327
Programas computacionales	1.047.607	1.140.413	(630)	(7.687)	(932.649)	1.247.054
Costos de desarrollo	107.765	786.265	(1.467)	7.687	-	900.250
Derechos de uso Clínica Arauco	3.033.498	-	(99.622)	-	(282.186)	2.651.690
Otros activos intangibles	437.266	46.127	(132.943)	-	(101.189)	249.261
Al 31.12.2018	5.691.998	1.972.805	(234.662)	-	(1.318.575)	6.111.566

	SALDO INICIAL	ADICIONES	BAJAS	AUMENTO (DISMINUCIÓN)	AMORTIZACIÓN	TOTALES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales	1.046.984	-	-	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	111.564	-	-	(85.034)	(7.652)	18.878
Programas computacionales	1.128.377	299.284	(49.165)	288.716	(619.605)	1.047.607
Costos de desarrollo	286.218	15.189	-	(193.642)	-	107.765
Derechos de uso Clínica Arauco	3.315.684	-	-	-	(282.186)	3.033.498
Otros activos intangibles	32.012	647.458	(943)	(10.040)	(231.221)	437.266
Al 31.12.2017	5.920.839	961.931	(50.108)	-	(1.140.664)	5.691.998

d. El cargo a resultado de amortización de intangibles es el siguiente:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Costo por Amortización	(884.508)	(770.530)
Gasto por Amortización	(434.067)	(370.134)
Totales	(1.318.575)	(1.140.664)

NOTA 13 - PLUSVALÍA

El detalle de la plusvalía es el siguiente:

	31-12-2018	31-12-2017
	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.	2.215.596	1.214.596

a. Detalle de la adquisición:

En 2015 la Sociedad adquirió el control de "ACRVI" y sus filiales (clínicas), registrando dicha transacción como una combinación de negocios, determinando la plusvalía antes señalada, la cual fue determinada por unidad generadora de efectivo (UGE).

b. Medición del valor recuperable de la plusvalía.

La plusvalía se evalúa con una frecuencia mínima anual, y en caso de existir indicios de deterioro se comprueba su valor de recuperación en periodos intermedios. Estos indicios pueden incluir un cambio significativo en el entorno económico que afecta los negocios, nuevas disposiciones legales, indicadores de desempeño operativo, movimientos de la competencia, o la enajenación de una parte importante de una unidad generadora de efectivo (UGE).

Para revisar si la plusvalía ha sufrido una pérdida por deterioro de valor, la Sociedad compara el valor en libros de los mismos con su valor recuperable, y reconoce una pérdida por deterioro, por el exceso del importe en libros del activo, sobre su importe recuperable. La administración considera que el enfoque del valor en uso, determinado mediante el modelo de flujos de caja descontado.

c. Plusvalía por unidad de negocio (UGE)

El detalle de la plusvalía comparada por segmento de negocio al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

UGE	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Clínica del Elqui	276.768	276.768
Clínica Rancagua	567.294	567.294
Clínica Valparaíso	676.750	676.750
Clínica Magallanes	271.560	271.560
Clínica Temuco	423.224	423.224
Totales	2.215.596	2.215.596

d. Principales supuestos utilizados en el test anual

a) Tasa de descuento

La tasa de descuento aplicada en el test anual se estimó con la metodología de CAPM (Capital Asset Pricing Model), la que permite estimar una tasa de descuento de acuerdo con el nivel de riesgo de la UGE en el país donde opera. Se utiliza una tasa de descuento nominal después de impuesto de acuerdo con el siguiente cuadro:

	TASA DESCUENTO
	2018
Elqui	11%
Valparaíso	10%
Rancagua	9%
Temuco	10%
Magallanes	10%

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

b) Otros supuestos

La Sociedad ha definido que el modelo de proyección de ingresos, egresos y saldos de efectivo considere un horizonte de 10 años (2018-2027) para el caso de las UGE Elqui, Valparaíso, Temuco y Magallanes, y de 5 años (2018-2022) para la UGE Rancagua, más una perpetuidad con crecimiento.

Las proyecciones financieras para determinar el valor presente neto de los flujos futuros se modelan considerando las principales partidas de los flujos históricos de las UGE, y los presupuestos aprobados. En tal sentido, por principio general se utilizan tasas reales de crecimiento, que van de acuerdo con la historia, crecimiento demográfico, infraestructura y la posición competitiva de cada UGE. Estas tasas fluctúan generalmente entre el 0% y 3,5% valor nominal. Más allá del décimo año de proyección en el caso de Elqui, Valparaíso, Temuco y Magallanes, y más allá del quinto año de proyección en el caso de Rancagua, se establecen tasas de crecimiento de la perpetuidad de 3,5% valor nominal.

Las variables de mayor sensibilidad en estas proyecciones las constituyen las tasas de descuento aplicadas en la determinación del valor presente neto de los flujos proyectados, costos de operación, niveles de actividad y los precios de mercado a los que se transan los servicios prestados.

Para efectos del test de deterioro anual se realizan sensibilizaciones en variables críticas que afectan las proyecciones financieras. Esta sensibilización es de un rango de variación de +/- 1% para la tasa de descuento WACC (medida en términos nominales) y de +/- 1% para la tasa de crecimiento real de la perpetuidad.

En consecuencia, el valor recuperable del test anual 2018, realizado con corte al 31 de diciembre, excedió los valores en libros de cada una de las UGE. Asimismo, los resultados de los análisis de sensibilidad realizados sobre las variables críticas arrojaron valores recuperables que excedieron los respectivos importes en libros. La Administración no identificó un cambio razonablemente posible en los supuestos probados que pudiese provocar que el valor en libros exceda el valor recuperable al 31 de diciembre de 2018.

NOTA 14 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a) Composición:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	ACTIVO FIJO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	ACTIVO FIJO NETO	ACTIVO FIJO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	ACTIVO FIJO NETO
	31.12.2018		31.12.2018	31.12.2017		31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcción en curso	8.964.932	-	8.964.932	10.061.519	-	10.061.519
Terrenos	41.037.138	-	41.037.138	35.286.094	-	35.286.094
Edificios	137.429.129	(20.673.546)	116.755.583	130.601.579	(17.948.303)	112.653.276
Plantas y equipos	85.315.289	(49.967.913)	35.347.376	74.465.080	(43.230.727)	31.234.353
Equipamientos de tecnología de la información	6.384.899	(5.352.380)	1.032.519	6.172.645	(4.971.769)	1.200.876
Instalaciones fijas y accesorios	9.436.692	(2.850.534)	6.586.158	8.378.500	(2.418.605)	5.959.895
Vehículos de motor	211.422	(143.702)	67.720	147.912	(106.083)	41.829
Otras propiedades, plantas y equipos	7.238.688	(4.877.177)	2.361.511	6.787.031	(4.323.709)	2.463.322
Planta y equipos arrendamiento financiero	97.191.921	(34.183.785)	63.008.136	94.717.257	(29.075.697)	65.641.560
Propiedades, planta y equipo, neto	393.210.110	(118.049.037)	275.161.073	366.617.617	(102.074.893)	264.542.724

b) Movimientos:

ACTIVOS	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO TECNOLÓGÍAS DE INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	OTRAS PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	PLANTA Y EQUIPOS ARRENDAMIENTO FINANCIERO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2018	10.061.519	35.286.094	112.653.276	31.234.353	1.200.876	5.959.895	41.829	2.463.322	65.641.560	264.542.724
Adiciones	14.924.343	5.997.856	462.233	5.675.610	216.533	524.799	14.673	621.332	3.149.553	31.586.932
Retiros y bajas	(2.015.854)	(246.812)	(1.942.719)	(725.133)	(15.593)	(3.544)	(5.838)	(33.404)	(5.542)	(4.994.439)
Gasto por depreciación	-	-	(2.725.243)	(6.737.186)	(380.611)	(431.929)	(37.619)	(553.468)	(5.108.088)	(15.974.144)
Reclasificaciones	(14.005.076)	-	8.308.036	5.899.732	11.314	536.937	54.675	(136.271)	(669.347)	-
Totales al 31.12.2018	8.964.932	41.037.138	116.755.583	35.347.376	1.032.519	6.586.158	67.720	2.361.511	63.008.136	275.161.073

ACTIVOS	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO TECNOLÓGÍAS DE INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	OTRAS PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	PLANTA Y EQUIPOS ARRENDAMIENTO FINANCIERO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2017	8.608.789	35.114.273	108.302.611	30.445.937	1.327.395	4.226.227	52.803	2.127.123	72.009.765	262.214.923
Adiciones	7.540.665	482.411	7.897.742	4.596.028	210.185	272.176	12.010	869.285	2.690.268	24.570.770
Retiros y bajas	(2.027.861)	(310.583)	(613.754)	(385.983)	(34.021)	(332.744)	-	(5.571)	(3.197.614)	(6.908.131)
Gasto por depreciación	-	-	(2.589.159)	(6.386.234)	(355.966)	(327.474)	(22.984)	(592.164)	(5.060.857)	(15.334.838)
Reclasificaciones	(4.060.074)	(7)	(344.164)	2.964.605	53.283	2.121.710	-	64.649	(800.002)	-
Totales al 31.12.2017	10.061.519	35.286.094	112.653.276	31.234.353	1.200.876	5.959.895	41.829	2.463.322	65.641.560	264.542.724

Las nuevas propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

c) Información adicional de Propiedades, Plantas y Equipos

i. Gasto por depreciación:

La depreciación de los activos se calcula lineal a lo largo de su correspondiente vida útil. El cargo a resultado por depreciación es el siguiente:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Costo por Depreciación	(13.986.271)	(13.422.425)
Gastos por Depreciación	(1.987.873)	(1.912.412)
Totales	(15.974.144)	(15.334.837)

ii. Costos por intereses

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo mantiene obras en curso que han generado capitalización de interés por M\$ 654.120 y M\$ 672.215, respectivamente.

iii. Garantía

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$124.824.853 (ver Nota 31) y M\$83.652.652, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 17, por un monto de M\$ 99.260.977 y M\$97.683.397, para cada año.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

iv. Seguros

Las propiedades, plantas y equipos tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad. Dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

v. Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de desmantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

vi. Arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Terrenos	7.007.767	7.007.767
Edificios	39.414.233	41.013.379
Equipamiento de tecnología de la información	316.795	385.673
Equipos e instalaciones médicas	15.213.057	16.085.999
Muebles y máquinas de oficina	1.056.284	1.148.742
Totales	63.008.136	65.641.560

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

31 DE DICIEMBRE DE 2018	PAGOS MÍNIMOS FUTUROS DE ARRENDAMIENTO	INTERÉS	VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMO FUTUROS
	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	8.628.411	(2.625.910)	6.002.501
Más de un año y menos de cinco años	22.745.564	(8.183.825)	14.561.739
Más de cinco años	41.580.029	(10.652.730)	30.927.299
Totales	72.954.004	(21.462.465)	51.491.539

31 DE DICIEMBRE 2017	PAGOS MÍNIMOS FUTUROS DE ARRENDAMIENTO	INTERÉS	VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMO FUTUROS
	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	9.161.061	(2.760.923)	6.400.138
Más de un año y menos de cinco años	23.428.518	(8.497.363)	14.931.155
Más de cinco años	44.443.236	(12.077.508)	32.365.728
Totales	77.032.815	(23.335.794)	53.697.021

NOTA 15 - PROPIEDADES DE INVERSIÓN

a) Composición

VALORES BRUTO:	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Terrenos	206.038	812.774
Edificios (1)	694.169	1.047.371
Subtotal	900.207	1.860.145
Depreciación acumulada:		
Edificios	(85.165)	(68.665)
Propiedad de Inversión, neto	815.042	1.791.480

(1) Corresponde a propiedades de inversión de las Subsidiarias Inversalud Magallanes S.A. y Megasalud S.p.A.

b) Movimiento:

	TERRENOS	EDIFICIOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	812.774	978.706	1.791.480
Retiros y bajas	(606.736)	(353.202)	(959.938)
Depreciación	-	(16.500)	(16.500)
Saldo al 31-12-2018	206.038	609.004	815.042

	TERRENOS	EDIFICIOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	812.774	999.076	1.811.850
Depreciación	-	(20.370)	(20.370)
Saldo al 31-12-2017	812.774	978.706	1.791.480

c) Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

Vida útil de las propiedades de inversión:

Edificios 20-80 años

El cargo a resultado presentado en el rubro costos operacionales, por este concepto asciende a M\$16.500 y M\$20.370 al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente.

d) Seguros

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad. Dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

e) Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2018, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

f) Restricciones de titularidad

No se tienen restricciones de titularidad, ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que puedan afectar las propiedades de inversión.

g) Ingresos y costos de arriendo

Los ingresos y costos asociados a las propiedades de inversiones al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Ingresos por arriendo	125.443	301.695
Costos por arriendo	(16.500)	(20.370)
Totales	108.943	281.325

h) Deterioro y valor razonable

Las propiedades de inversión se encuentran valorizadas a su valor de costo, el cual no difiere significativamente de su valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 2017. El valor razonable a dicha fecha fue calculado en función de su valor comercial proporcionado por un tasador externo.

Al cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad evaluó el deterioro de las propiedades de inversión no identificando indicadores de deterioro.

NOTA 16 - IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Provisión impuesto a la renta del período	(6.042.251)	(5.366.665)
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	6.777.122	5.975.197
Crédito adquisición activo fijo	144.515	235.307
Crédito Sence	487.906	484.742
Crédito Ley Austral (1)	2.466.946	34.875
Donaciones	500	-
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	630.709	989.829
Impuesto Artículo N°21	(87.689)	(60.747)
Impuesto a la renta por pagar periodos anteriores	-	(562.419)
Impuesto a la renta por recuperar periodos anteriores (2)	2.611.362	2.658.101
Totales	6.989.120	4.388.220

(1) Al 31 de diciembre de 2018 el saldo corresponde al aumento en el crédito Ley Austral en la clínica Red Salud Magallanes.

(2) Al 31 de diciembre de 2018, el saldo corresponde a impuestos por recuperar del año tributario 2017 y 2018 de: Megasalud S.p.A. por M\$704.825; Servicios Médicos Tabancura S.p.A. por M\$809.961; Clínica Bicentenario S.p.A., por M\$812.048; Empresas Red Salud S.A. por M\$306.636; Clínicas Regionales por M\$416.271, y otras filiales por M\$422.731.- Al 31 de diciembre 2017, el saldo corresponde a impuestos por recuperar del año tributario 2017 de: Megasalud S.p.A. por M\$712.005; Servicios Médicos Tabancura S.p.A. por M\$607.460; Clínica Bicentenario S.p.A. por M\$609.455; Empresas Red Salud S.A. por M\$405.417 y otras filiales por M\$323.763.

b) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan de acuerdo con la posición neta por entidad y encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS RECONOCIDOS	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos relativos a derivados	317.500	821.386
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones (*)	11.332.471	7.258.095
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	6.131.688	8.529.146
Activos por impuestos diferidos relativos a leasing	8.752.218	9.507.737
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	(8.080.836)	(9.099.426)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a intangibles	(88.035)	(23.264)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	(1.473.464)	(1.645.122)
Total posición neta activos por impuestos diferidos	16.891.542	15.348.552

(*) Principalmente, producto de la primera adopción de IFRS 9, se reconocieron activos por impuestos diferidos ascendientes a M\$ 3.275.390.- que fueron contabilizados con abono a resultados acumulados.

La conciliación del efecto en resultados de Impuestos diferidos es el siguiente:

	M\$
Saldo al 01 de enero de 2018	15.348.552
Efecto de primera adopción IFRS 9	3.275.390
Efecto en resultado	(1.732.400)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	16.891.542

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(6.042.251)	(5.315.549)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	(26.604)	(171.198)
Gasto por impuestos corrientes (neto), total	(6.068.855)	(5.486.747)
Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(1.732.400)	1.023.476
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(7.801.255)	(4.463.271)

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

c) Impuesto a la renta

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	31.12.2018		31.12.2017	
	TASA	M\$	TASA	M\$
Ganancia antes de impuesto		28.904.648		9.386.374
Pérdida por impuestos utilizando la tasa legal vigente	-27,0%	(7.804.255)	-25,50%	(2.393.525)
Ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizados a la tasa legal:				
Diferencias permanentes				
Ajustes positivos (deducciones a la RLI)				
Corrección monetaria capital propio tributario	8,8%	2.557.391	16,87%	1.583.236
V.P.P. utilidad financiera	0,3%	79.484	4,33%	406.083
Otros	2,1%	615.097	1,28%	120.296
Ajustes negativos (agregados a la RLI)				
Corrección monetaria inversiones permanentes	-5,3%	(1.519.247)	-10,34%	(970.162)
Otros	-1,5%	(431.342)	0,30%	27.710
Ajustes positivos o negativos (otros)				
Diferencia en impuesto pagado	-0,5%	(136.770)	-0,14%	(13.349)
Ajustes por impuestos diferidos de períodos anteriores	-0,5%	(137.124)	-0,39%	(36.884)
Ajustes por cambio en la tasa impositiva	-0,1%	(15.573)	0,00%	-
Pérdida tributaria	-3,5%	(1.008.916)	-33,95%	(3.186.676)
Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto	0,0%	3.000	-22,05%	(2.069.746)
Pérdida por impuestos utilizando la tasa efectiva	-27,0%	(7.801.255)	-47,55%	(4.463.271)

NOTA 17 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	31.409.826	21.889.928
Arrendamiento financiero	6.002.501	6.400.138
Obligaciones con el Público	962.156	935.899
Totales	38.374.483	29.225.965

NO CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	63.696.033	62.181.990
Arrendamiento financiero	45.489.038	47.296.883
Obligaciones con el Público	60.863.516	59.207.049
Totales	170.048.587	168.685.922

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo mantiene créditos bancarios, por los cuales debe garantizar con parte de los activos señalados en Nota 14. El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación:

	CORRIENTES		NO CORRIENTES	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
NO GARANTIZADOS:	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	25.785.175	14.080.127	21.551.246	26.005.415
Obligaciones con el Público	962.156	935.899	60.863.516	59.207.049
Total No Garantizados:	26.747.331	15.016.026	82.414.762	85.212.464

GARANTIZADOS:	CORRIENTES		NO CORRIENTES	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	5.624.651	7.809.801	42.144.787	36.176.575
Arrendamiento financiero	6.002.501	6.400.138	45.489.038	47.296.883
Total Garantizados:	11.627.152	14.209.939	87.633.825	83.473.458
Total Otros Pasivos Financieros	38.374.483	29.225.965	170.048.587	168.685.922

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

a) El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2018

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	30-09-19	Trimestral	TAB+1,00%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	31-08-19	Semestral	TAB+1,15%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	30-09-19	Semestral	TAB+1,15%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	24-04-20	Semestral	0,32%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	24-04-20	Semestral	0,32%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	10-09-19	Mensual	0,80%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	22-10-19	Mensual	TAB + 0,5%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	23-04-19	Mensual	TAB + 0,15%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	30-03-19	Mensual	TAB+ 0,15%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	30-03-19	Mensual	TAB+ 0,9%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	30-03-19	Mensual	TAB+ 0,9%
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	30-06-31	Mensual	0,29%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	07-04-24	Mensual	0,61%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	19-08-30	Mensual	0,61%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	18-02-20	Mensual	0,52%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	28-02-25	Mensual	0,57%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	29-02-20	Mensual	0,53%
78.918.290-6	Clínica de Salud Integral	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-19	Mensual	0,32%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	30-04-19	Mensual	1,79%
78.918.290-6	Clínica de Salud Integral	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-19	Mensual	0,32%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	12-12-23	Mensual	0,44%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	21-10-26	Mensual	0,58%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	02-01-28	Mensual	0,72%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	20-10-26	Mensual	4,58%
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	01-01-19	Mensual	0,07%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	01-01-19	Mensual	0,07%
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	01-01-19	Mensual	1,81%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	28-04-20	Mensual	0,58%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	28-04-20	Mensual	0,58%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	28-04-20	Mensual	0,58%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	28-04-20	Mensual	0,58%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	28-04-20	Mensual	0,58%

TASA DE INTERÉS EFECTIVO	VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)								VALORES CONTABLES	
	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2018 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2018 M\$
TAB+1,00%	28.373	3.981.700	-	-	-	-	-	-	4.010.073	-
TAB+1,15%	61.129	4.000.000	-	-	-	-	-	-	4.061.129	-
TAB+1,15%	20.879	2.000.000	-	-	-	-	-	-	2.020.879	-
0,37%	-	66.190	4.969.976	-	-	-	-	-	66.190	4.969.976
0,37%	-	66.189	4.969.975	-	-	-	-	-	66.189	4.969.975
0,80%	-	6.053.054	-	-	-	-	-	-	6.053.054	-
TAB + 0,5%	-	3.126.362	-	-	-	-	-	-	3.126.362	-
TAB + 0,15%	-	866	-	-	-	-	-	-	866	-
TAB+ 1,1%	707	-	-	-	-	-	-	-	707	-
TAB+ 0,9%	62	-	-	-	-	-	-	-	62	-
TAB+ 0,9%	14	-	-	-	-	-	-	-	14	-
0,30%	239.822	719.467	1.025.447	1.108.145	1.174.303	1.257.000	7.039.200	10.040.563	959.289	21.644.658
0,51%	14.209	44.228	62.892	67.685	72.844	78.396	48.462	-	58.437	330.279
0,61%	96.520	300.276	426.623	458.692	493.170	530.241	3.312.460	1.399.072	396.796	6.620.258
0,52%	10.926	33.798	7.731	-	-	-	-	-	44.724	7.731
0,57%	10.728	33.017	46.821	50.229	53.825	57.679	72.517	-	43.745	281.071
0,53%	12.774	39.535	9.048	-	-	-	-	-	52.309	9.048
0,32%	151.117	-	-	-	-	-	-	-	151.117	-
1,79%	41.357	-	-	-	-	-	-	-	41.357	-
0,32%	151.118	-	-	-	-	-	-	-	151.118	-
0,44%	4.409	13.516	18.877	19.958	21.046	22.194	-	-	17.925	82.075
0,58%	67.166	201.500	268.667	268.666	268.667	268.667	761.220	-	268.666	1.835.887
0,72%	25.701	78.879	113.801	124.522	135.892	148.301	778.181	-	104.580	1.300.697
4,58%	-	-	-	-	-	-	-	1.175.924	-	1.175.924
0,07%	42.589	-	-	-	-	-	-	-	42.589	-
0,07%	30.000	-	-	-	-	-	-	-	30.000	-
1,81%	9.549	-	-	-	-	-	-	-	9.549	-
0,58%	13.240	41.079	18.980	-	-	-	-	-	54.319	18.980
0,58%	3.552	11.021	5.092	-	-	-	-	-	14.573	5.092
0,58%	13.240	41.079	18.979	-	-	-	-	-	54.319	18.979
0,58%	13.240	41.079	18.979	-	-	-	-	-	54.319	18.979
0,58%	13.240	41.079	18.980	-	-	-	-	-	54.319	18.980

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	23-03-19	Mensual	0,34%
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	20-03-29	Mensual	0,65%
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	13-06-30	Mensual	0,62%
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-08-19	Mensual	1,90%
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	04-04-19	Mensual	1,21%
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-08-19	Mensual	1,50%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	20-05-19	Mensual	0,61%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	20-05-19	Mensual	0,54%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-08-19	Mensual	1,90%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inv.	Chile	\$ no reajutable	30-08-19	Mensual	0,50%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-10-19	Mensual	0,25%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	13-05-19	Mensual	0,52%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	26-12-19	Mensual	0,46%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	31-08-21	Mensual	0,48%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	30-06-19	Mensual	1,25%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-05-19	Mensual	0,25%

Subtotal

TASA DE INTERÉS EFECTIVO	VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)								VALORES CONTABLES	
	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2018 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2018 M\$
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
0,65%	37.873	113.618	151.491	151.491	151.491	151.491	757.454	37.873	151.491	1.401.291
0,62%	15.833	47.500	63.333	63.333	63.333	63.333	316.667	100.277	63.333	670.276
1,90%	50.105	-	-	-	-	-	-	-	50.105	-
1,21%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-
1,50%	148.513	-	-	-	-	-	-	-	148.513	-
0,61%	28.875	19.542	-	-	-	-	-	-	48.417	-
0,54%	17.996	55.650	6.354	-	-	-	-	-	73.646	6.354
1,90%	54.345	-	-	-	-	-	-	-	54.345	-
0,50%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0,25%	68.667	-	-	-	-	-	-	-	68.667	-
0,52%	96.071	-	-	-	-	-	-	-	96.071	-
0,46%	147.411	454.440	-	-	-	-	-	-	601.851	-
0,48%	72.000	293.000	1.067.000	737.000	-	-	-	-	365.000	1.804.000
1,25%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-
0,25%	197.430	-	-	-	-	-	-	-	197.430	-
	2.610.780	21.917.664	13.289.046	3.049.721	2.434.571	2.577.302	13.086.161	12.753.709	24.528.444	47.190.510

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso Chile S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	11-12-23	Mensual	0,44%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso Chile S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	12-03-32	Mensual	0,26%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	11-01-22	Mensual	0,51%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	10-10-23	Mensual	0,43%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	12-02-19	Mensual	0,46%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	15-02-19	Semestral	0,56%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	28-02-21	Mensual	0,25%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	15-01-19	Mensual	0,32%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	14-08-20	Semestral	0,36%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	16-01-19	Anual	0,35%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-12-18	Mensual	0,31%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	04-01-19	Anual	0,21%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	02-05-19	Anual	0,08%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	06-12-19	Anual	0,08%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-20	Anual	0,08%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-20	Anual	0,20%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	05-01-21	Mensual	0,35%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	30-08-19	Mensual	1,15%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	26-03-23	Mensual	0,42%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	23-10-23	Mensual	1,40%
Subtotal									
Total									

TASA DE INTERÉS EFECTIVO	VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)								VALORES CONTABLES	
	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2018 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2018 M\$
0,44%	4.191	18.498	23.740	22.684	21.628	20.572	-	-	22.689	88.624
0,26%	63.977	216.157	1.033.319	1.489.353	1.489.169	1.489.169	3.043.023	-	280.134	8.544.033
0,53%	172.287	516.860	689.147	689.147	631.674	-	-	-	689.147	2.009.968
0,43%	6.150	18.450	24.600	24.600	24.600	20.500	-	-	24.600	94.300
0,46%	56.985	176.079	-	-	-	-	-	-	233.064	-
0,56%	-	342.000	-	-	-	-	-	-	342.000	-
0,25%	-	-	8.346	10.000	-	-	-	-	-	18.346
0,32%	2.001.892	-	-	-	-	-	-	-	2.001.892	-
0,36%	22.730	-	1.500.000	-	-	-	-	-	22.730	1.500.000
0,35%	1.040.135	-	-	-	-	-	-	-	1.040.135	-
0,31%	97.378	-	-	-	-	-	-	-	97.378	-
0,21%	-	25.000	-	-	-	-	-	-	25.000	-
0,08%	10.200	-	-	-	-	-	-	-	10.200	-
0,08%	-	7.719	-	-	-	-	-	-	7.719	-
0,08%	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-	150.000
0,20%	-	-	145.000	-	-	-	-	-	-	145.000
0,35%	211.534	647.949	895.469	384.217	-	-	-	-	859.483	1.279.686
4,97%	180.000	300.000	-	-	-	-	-	-	480.000	-
0,42%	77.603	232.808	310.410	310.410	310.410	77.603	-	-	310.411	1.008.833
1,40%	108.700	326.100	434.800	434.800	434.800	362.333	-	-	434.800	1.666.733
	4.053.762	2.827.620	5.214.831	3.365.211	2.912.281	1.970.177	3.043.023	-	6.881.382	16.505.523
	6.664.542	24.745.284	18.503.877	6.414.932	5.346.852	4.547.479	16.129.184	12.753.709	31.409.826	63.696.033

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Al 31 de diciembre de 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
76.110.809-3	Arauco Salud Limitada	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-18	Anual	2,26%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	30-09-2019	Trimestral	TAB + 1%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	31-08-2019	Semestral	TAB + 1,15%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	30-09-2019	Semestral	TAB + 1,15%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	30-06-18	Anual	TAB + 0,9%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	30-06-18	Anual	TAB + 0,5%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	30-06-18	Anual	TAB + 1,8%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	30-06-18	Anual	TAB + 1%
76123853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	30-06-2031	Mensual	0,29%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	07-04-24	Mensual	0,61%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	19-08-2030	Mensual	0,61%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	18-02-2020	Mensual	0,52%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	28-02-2025	Mensual	0,57%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	29-02-2020	Mensual	0,53%
78.918.290-6	Clínica de Salud Integral	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	31-03-2018	Mensual	1,79%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	20-04-2018	Mensual	1,79%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	21-10-2026	Mensual	0,58%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	02-01-28	Mensual	0,72%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	20-10-2026	Mensual	4,58%
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	31-01-2018	Mensual	1,81%
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	31-01-2018	Mensual	0,07%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	31-01-2018	Mensual	0,07%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	07-09-18	Mensual	0,68%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	07-09-18	Mensual	0,68%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	07-09-18	Mensual	0,68%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	07-09-18	Mensual	0,68%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	31-01-2018	Mensual	0,53%
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	20-03-2029	mensual	0,65%
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.p.A.	Chile	97.080.000-k	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	16-06-2030	mensual	0,62%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	26-12-2019	Mensual	0,46%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	20-05-2019	Mensual	0,61%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	02-06-18	Mensual	0,49%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	01-02-18	Al Vencimiento	0,49%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	16-02-2018	Al Vencimiento	0,49%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	16-02-2018	Al Vencimiento	0,49%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	05-05-18	Al Vencimiento	0,41%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	05-02-18	Al Vencimiento	0,41%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	02-12-18	Al Vencimiento	0,41%

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2017 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2017 M\$	
2,56%	50.000	-	-	-	-	-	-	-	50.000	-	
0,33%	53.049	-	3.982.286	-	-	-	-	-	53.049	3.982.286	
0,35%	-	92.702	3.979.273	-	-	-	-	-	92.702	3.979.273	
0,35%	-	37.705	1.989.945	-	-	-	-	-	37.705	1.989.945	
0,33%	308.556	-	-	-	-	-	-	-	308.556	-	
0,29%	4.000.000	-	-	-	-	-	-	-	4.000.000	-	
0,40%	2.165.359	-	-	-	-	-	-	-	2.165.359	-	
0,33%	233	-	-	-	-	-	-	-	233	-	
0,30%	120.592	361.775	932.575	996.891	1.077.285	1.141.601	6.589.127	11.236.996	482.367	21.974.475	
0,51%	13.203	41.096	58.437	62.892	67.685	72.844	126.859	-	54.299	388.717	
0,61%	89.772	279.284	396.797	426.623	458.692	493.170	3.080.877	2.160.896	369.056	7.017.055	
0,52%	10.268	31.722	44.724	7.731	-	-	-	-	41.990	52.455	
0,57%	10.085	30.977	44.002	47.097	50.525	54.142	125.555	-	41.062	321.321	
0,53%	11.990	37.061	52.309	9.048	-	-	-	-	49.051	61.357	
1,79%	4.460	-	-	-	-	-	-	-	4.460	-	
1,79%	48.741	-	-	-	-	-	-	-	48.741	-	
0,58%	67.167	201.500	268.667	268.667	268.667	268.667	1.029.889	-	268.667	2.104.557	
0,72%	23.614	72.216	104.581	113.801	124.522	135.892	926.481	-	95.830	1.405.277	
4,58%	1.154.999	-	-	-	-	-	-	-	1.154.999	-	
1,81%	9.409	-	-	-	-	-	-	-	9.409	-	
0,07%	50.000	-	-	-	-	-	-	-	50.000	-	
0,07%	30.000	-	-	-	-	-	-	-	30.000	-	
0,68%	20.075	27.402	-	-	-	-	-	-	47.477	-	
0,68%	20.075	27.402	-	-	-	-	-	-	47.477	-	
0,68%	20.075	27.402	-	-	-	-	-	-	47.477	-	
0,68%	2.509	3.425	-	-	-	-	-	-	5.934	-	
0,53%	231.000	-	-	-	-	-	-	-	231.000	-	
6,65%	37.873	113.618	151.491	151.491	151.491	151.491	757.454	189.363	151.491	1.552.781	
0,62%	15.833	47.500	63.333	63.333	63.333	63.333	316.667	163.611	63.333	733.610	
0,46%	139.537	429.699	601.851	-	-	-	-	-	569.236	601.851	
0,61%	26.860	83.474	48.417	-	-	-	-	-	110.334	48.417	
0,49%	201.837	-	-	-	-	-	-	-	201.837	-	
0,49%	81.163	-	-	-	-	-	-	-	81.163	-	
0,49%	101.053	-	-	-	-	-	-	-	101.053	-	
0,49%	101.053	-	-	-	-	-	-	-	101.053	-	
0,41%	-	50.403	-	-	-	-	-	-	50.403	-	
0,41%	-	50.396	-	-	-	-	-	-	50.396	-	
0,41%	254.567	-	-	-	-	-	-	-	254.567	-	

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inv.	Chile	\$ no reajutable	15-02-2018	Al Vencimiento	0,60%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	31-08-2021	Al Vencimiento	0,48%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Al Vencimiento	1,90%
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Al Vencimiento	1,90%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Al Vencimiento	1,25%
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Al Vencimiento	0,25%
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Mensual	1,21%
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Mensual	1,50%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Mensual	0,25%
96.567.920-0	Clínica Magallanes S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Mensual	0,52%
99.568.700-3	CEM Valparaíso S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	mensual	1,85%
99.568.720-8	Clínica Valparaíso S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	mensual	1,85%
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	mensual	1,92%
99.568.720-8	Clínica Valparaíso S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	mensual	1,92%
99.568.700-3	CEM Valparaíso S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	mensual	1,92%
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	31-08-2028	mensual	0,45%
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	28-02-2028	mensual	0,65%
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	16-08-2028	mensual	7,85%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	11-01-22	Mensual	0,51%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	31-01-18	Anual	0,95%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	12-02-19	Mensual	4,60%
96.598.850-6	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-6	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	12-03-19	Mensual	4,60%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	15-02-2019	Semestral	5,60%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	28-02-2021	Mensual	2,50%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	15-08-18	Mensual	1,00%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	15-08-18	Mensual	0,45%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	16-01-18	Mensual	5,33%
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	05-01-21	Mensual	0,35%
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	30-08-2019	Mensual	1,15%

Totales

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2017 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2017 M\$	
0,60%	204.005	-	-	-	-	-	-	-	204.005	-	
0,48%	66.000	206.000	365.000	1.067.000	737.000	-	-	-	272.000	2.169.000	
1,90%	47.285	-	-	-	-	-	-	-	47.285	-	
1,90%	48.029	-	-	-	-	-	-	-	48.029	-	
1,25%	100.664	-	-	-	-	-	-	-	100.664	-	
0,25%	184.220	-	-	-	-	-	-	-	184.220	-	
1,21%	101.253	-	-	-	-	-	-	-	101.253	-	
1,50%	144.041	-	-	-	-	-	-	-	144.041	-	
0,25%	178.407	-	-	-	-	-	-	-	178.407	-	
0,52%	77.552	-	-	-	-	-	-	-	77.552	-	
1,85%	39.459	-	-	-	-	-	-	-	39.459	-	
1,85%	59.607	-	-	-	-	-	-	-	59.607	-	
1,92%	85.000	-	-	-	-	-	-	-	85.000	-	
1,92%	60.000	-	-	-	-	-	-	-	60.000	-	
1,92%	208	-	-	-	-	-	-	-	208	-	
0,40%	15.646	73.351	66.346	69.390	73.200	76.816	444.909	16.772	88.997	747.433	
0,65%	77.490	264.466	384.826	415.767	449.466	485.529	3.101.828	531.692	341.956	5.369.108	
7,85%	-	-	-	-	-	-	-	1.849.461	-	1.849.461	
0,53%	167.489	502.467	669.956	669.956	669.956	614.082	-	-	669.956	2.623.950	
0,96%	1.311.647	-	-	-	-	-	-	-	1.311.647	-	
4,60%	53.697	165.718	233.064	-	-	-	-	-	219.415	233.064	
4,60%	45.137	-	-	-	-	-	-	-	45.137	-	
5,60%	-	-	342.000	-	-	-	-	-	-	342.000	
2,50%	3.346	3.346	5.000	10.000	-	-	-	-	6.692	15.000	
1,00%	4.320	2.000.000	-	-	-	-	-	-	2.004.320	-	
0,45%	3.647	1.500.000	-	-	-	-	-	-	1.503.647	-	
5,33%	1.052.799	-	-	-	-	-	-	-	1.052.799	-	
0,35%	198.293	603.573	835.548	870.532	373.517	-	-	-	801.866	2.079.597	
4,97%	180.000	540.000	540.000	-	-	-	-	-	720.000	540.000	
	13.804.248	7.365.680	15.620.428	5.250.219	4.565.339	3.557.567	16.499.646	16.148.791	21.169.928	61.641.990	

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

b) El detalle de los arrendamientos financieros valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2018

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINAN- CIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
76.110.809-3	Arauco Salud Limitada	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	04-07-20	0,23%	0,23%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	76.618.534-7	Comercial Inmedics S.p.A.	Chile	UF	05-01-22	0,25%	0,25%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	76.618.534-7	Comercial Inmedics S.p.A.	Chile	UF	05-01-22	0,25%	0,25%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	15-11-19	0,66%	0,66%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	15-04-20	0,66%	0,66%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	15-02-20	0,66%	0,66%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	15-10-20	0,68%	0,68%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajutable	31-07-20	0,43%	0,43%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	09-05-20	0,42%	0,42%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	09-05-20	0,42%	0,42%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	15-02-20	0,45%	0,45%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$ no reajutable	03-05-21	0,45%	0,45%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	09-11-20	0,26%	0,26%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	14-07-23	0,43%	0,43%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	16-06-23	0,43%	0,43%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	11-02-23	0,65%	0,65%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	29-11-23	0,65%	0,65%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	29-11-23	0,65%	0,65%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	96.912.590-0	Tanner Leasing SA	Chile	UF	22-03-19	1,36%	1,36%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	96.912.590-0	Tanner Leasing SA	Chile	UF	23-04-19	0,40%	0,40%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	74.140.676-0	FV Vendor Finance	Chile	UF	25-05-19	1,04%	1,04%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	02-10-21	0,44%	0,44%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	30-04-22	0,23%	0,23%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	30-04-22	0,23%	0,23%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	30-04-22	0,23%	0,23%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	22-12-21	0,47%	0,42%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	22-12-21	0,46%	0,42%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	10-05-22	0,40%	0,40%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	92.040.000-0	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	17-08-22	0,45%	0,45%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	92.040.000-0	Banco de Chile	Chile	UF	15-03-23	0,19%	0,19%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	92.040.000-0	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	06-02-23	0,47%	0,47%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Bice compañía de Seguros	Chile	UF	06-10-30	0,45%	0,45%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.930.550-K	e-Business Distribution S.A	Chile	USD	30-10-20	0,67%	0,67%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.930.550-K	e-Business Distribution S.A	Chile	UF	31-01-20	0,75%	0,75%

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE 31-12-2018 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2018 M\$
290.487	53.647	163.202	73.638	-	-	-	-	-		216.849	73.638
462.097	32.491	98.700	134.509	137.910	58.487	-	-	-		131.191	330.906
34.305	2.412	7.327	9.986	10.238	4.342	-	-	-		9.739	24.566
154.596	41.057	113.539	-	-	-	-	-	-		154.596	-
120.609	21.656	67.598	31.355	-	-	-	-	-		89.254	31.355
128.951	26.640	83.153	19.158	-	-	-	-	-		109.793	19.158
78.040	9.968	31.151	36.921	-	-	-	-	-		41.119	36.921
18.595	2.816	8.710	7.070	-	-	-	-	-		11.526	7.070
21.228	2.899	8.960	9.370	-	-	-	-	-		11.859	9.370
13.103	1.789	5.530	5.783	-	-	-	-	-		7.319	5.783
8.108	1.685	5.226	1.197	-	-	-	-	-		6.911	1.197
23.607	2.461	7.620	10.735	2.791	-	-	-	-		10.081	13.526
28.633	3.944	12.122	12.567	-	-	-	-	-		16.066	12.567
34.292	1.947	5.990	8.347	8.777	9.230	5.603	-	-		7.937	31.957
51.333	2.918	8.975	12.499	13.136	13.805	7.164	-	-		11.893	46.604
65.266	3.695	11.377	15.873	16.717	17.605	16.959	-	-		15.072	67.154
16.536	933	2.876	4.018	4.238	4.471	4.313	-	-		3.809	17.040
23.758	1.341	4.131	5.772	6.089	6.423	6.198	-	-		5.472	24.482
1.942	1.943	-	-	-	-	-	-	-		1.943	-
4.190	3.136	1.054	-	-	-	-	-	-		4.190	-
5.471	3.492	1.978	-	-	-	-	-	-		5.470	-
283.187	30.551	95.825	133.814	22.997	-	-	-	-		126.376	156.811
153.800	11.049	33.609	42.038	47.093	20.011	-	-	-		44.658	109.142
37.845	2.720	8.272	11.298	11.613	3.942	-	-	-		10.992	26.853
45.409	3.259	9.917	13.554	13.943	4.736	-	-	-		13.176	32.233
163.750	12.626	38.950	54.527	57.647	-	-	-	-		51.576	112.174
93.123	7.179	22.147	31.009	32.788	-	-	-	-		29.326	63.797
40.800	2.441	7.498	10.422	10.928	9.511	-	-	-		9.939	30.861
122.696	7.704	23.668	32.898	34.499	23.927	-	-	-		31.372	91.324
90.893	5.106	15.494	21.078	21.562	22.059	5.594	-	-		20.600	70.293
115.779	3.871	17.872	25.022	26.457	27.974	14.583	-	-		21.743	94.036
12.796.024	202.173	622.639	869.138	915.847	965.066	1.016.930	5.965.614	2.238.617		824.812	11.971.212
33.850	4.574	14.235	15.041	-	-	-	-	-		18.809	15.041
17.361	3.858	12.107	1.396	-	-	-	-	-		15.965	1.396

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINAN- CIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	86.537.600-6	Alcon Laboratorios Chile Ltda	Chile	\$ no reajutable	15-12-20	0,44%	0,44%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	25-02-24	0,46%	0,46%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	06-05-24	0,22%	0,22%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	\$ no reajutable	13-04-22	0,48%	0,48%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-05-19	0,34%	0,35%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	08-12-19	0,17%	0,17%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	13-02-22	0,19%	0,19%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	22-12-22	0,37%	0,38%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	01-04-23	0,37%	0,38%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	16-05-23	0,39%	0,40%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	14-07-23	0,41%	0,42%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	11-11-23	0,43%	0,44%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	22-12-23	0,45%	0,46%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	11-11-20	3,03%	3,03%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	78.196.790-4	Tecnoimagen S.A.	Chile	USD	01-01-20	2,14%	2,14%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	UF	01-01-19	3,03%	3,03%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	UF	01-01-19	3,03%	3,03%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	99.301.000-6	Seguros Vida Security Previsión S.A.	Chile	UF	07-05-37	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Bice Vida Cia De Seguros S.A.	Chile	UF	07-05-37	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$ no reajutable	26-06-19	0,56%	0,56%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	08-05-19	0,47%	0,47%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	08-06-19	0,47%	0,47%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	08-06-19	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	11-10-20	0,55%	0,55%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	01-10-20	0,57%	0,57%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	15-01-21	0,62%	0,62%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	15-04-19	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	15-09-20	0,54%	0,54%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	25-11-19	0,55%	0,55%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	12-05-20	0,60%	0,60%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	15-12-20	0,56%	0,56%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	05-05-20	0,89%	0,89%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$ no reajutable	05-05-20	0,79%	0,79%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	25-04-19	0,54%	0,54%

Subtotal

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2018 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2018 M\$	
100.740	42.087	25.137	33.516	-	-	-	-	-	67.224	33.516	
301.449	8.613	39.744	55.592	58.716	62.015	65.500	11.269	-	48.357	253.092	
540.881	22.885	69.588	95.000	97.595	100.261	103.001	52.551	-	92.473	448.408	
375.164	25.700	79.365	111.314	117.935	40.850	-	-	-	105.065	270.099	
2.393	2.393	-	-	-	-	-	-	-	2.393	-	
124.072	46.331	77.741	-	-	-	-	-	-	124.072	-	
428.604	32.720	99.289	135.064	138.190	23.341	-	-	-	132.009	296.595	
385.249	22.101	67.814	94.052	98.378	102.904	-	-	-	89.915	295.334	
296.367	16.607	50.970	70.719	74.008	77.449	6.614	-	-	67.577	228.790	
33.833	1.730	5.315	7.391	7.754	8.136	3.507	-	-	7.045	26.788	
157.457	7.685	23.643	32.944	34.643	36.430	22.112	-	-	31.328	126.129	
77.158	3.457	10.651	14.876	15.685	16.539	15.950	-	-	14.108	63.050	
29.544	1.290	3.981	5.572	5.891	6.227	6.583	-	-	5.271	24.273	
14.671	2.454	4.409	7.808	-	-	-	-	-	6.863	7.808	
55.380	12.591	38.453	4.336	-	-	-	-	-	51.044	4.336	
7.522	7.522	-	-	-	-	-	-	-	7.522	-	
6.975	6.975	-	-	-	-	-	-	-	6.975	-	
14.701.661	160.409	486.240	660.202	674.077	688.282	702.827	717.721	10.611.903	646.649	14.055.012	
14.701.661	160.409	486.240	660.202	674.077	688.282	702.827	717.721	10.611.903	646.649	14.055.012	
18.376	9.128	9.249	-	-	-	-	-	-	18.377	-	
46.918	17.505	29.413	-	-	-	-	-	-	46.918	-	
27.757	10.353	17.404	-	-	-	-	-	-	27.757	-	
10.064	3.754	6.310	-	-	-	-	-	-	10.064	-	
42.090	5.194	16.106	20.790	-	-	-	-	-	21.300	20.790	
21.093	4.729	14.684	1.680	-	-	-	-	-	19.413	1.680	
65.382	7.326	22.806	32.440	2.810	-	-	-	-	30.132	35.250	
3.862	2.889	973	-	-	-	-	-	-	3.862	-	
33.113	4.553	14.009	14.551	-	-	-	-	-	18.562	14.551	
19.796	4.448	13.776	1.572	-	-	-	-	-	18.224	1.572	
66.088	7.751	24.107	34.230	-	-	-	-	-	31.858	34.230	
56.708	6.126	19.013	26.905	4.664	-	-	-	-	25.139	31.569	
75.699	12.545	39.696	23.458	-	-	-	-	-	52.241	23.458	
225.369	37.603	118.309	69.457	-	-	-	-	-	155.912	69.457	
5.461	4.085	1.376	-	-	-	-	-	-	5.461	-	
48.638.221	1.241.929	3.487.263	3.873.704	3.399.693	3.042.305	2.706.265	7.464.876	23.462.423	4.729.192	43.949.266	

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINAN- CIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	25-04-19	0,52%	0,52%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	25-07-20	0,54%	0,54%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	12-05-19	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	24-01-19	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	24-01-19	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	24-01-19	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	24-01-19	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	02-06-19	0,55%	0,55%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	02-06-19	0,51%	0,51%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	20-04-20	0,23%	0,23%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	05-10-20	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	05-10-20	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	05-10-20	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	16-05-20	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	22-05-20	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	11-07-20	0,63%	0,63%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	11-07-20	0,51%	0,51%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	22-03-23	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	06-11-23	0,51%	0,51%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	07-11-23	0,50%	0,50%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	20-08-23	0,43%	0,43%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	08-07-23	0,42%	0,42%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	11-12-23	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	13-12-23	0,45%	0,45%
76.025.069-4	Inversiones en Salud Millacura S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	04-07-20	0,58%	0,58%
Subtotal									
Total									

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)									VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2018 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2018 M\$
11.095	8.300	2.795	-	-	-	-	-	-	11.095	-
29.171	4.408	13.664	11.099	-	-	-	-	-	18.072	11.099
51.822	12.777	39.045	-	-	-	-	-	-	51.822	-
790	790	-	-	-	-	-	-	-	790	-
1.118	1.118	-	-	-	-	-	-	-	1.118	-
1.003	1.003	-	-	-	-	-	-	-	1.003	-
576	576	-	-	-	-	-	-	-	576	-
1.257	1.257	-	-	-	-	-	-	-	1.257	-
3.709	3.709	-	-	-	-	-	-	-	3.709	-
33.469	6.075	18.776	8.618	-	-	-	-	-	24.851	8.618
749.132	128.152	394.758	226.222	-	-	-	-	-	522.910	226.222
41.190	7.047	21.707	12.436	-	-	-	-	-	28.754	12.436
119.166	20.325	62.771	36.070	-	-	-	-	-	83.096	36.070
58.138	9.940	30.633	17.565	-	-	-	-	-	40.573	17.565
80.292	13.685	42.290	24.317	-	-	-	-	-	55.975	24.317
6.541	800	2.494	3.247	-	-	-	-	-	3.294	3.247
274.290	34.009	105.151	135.130	-	-	-	-	-	139.160	135.130
116.825	6.110	18.866	26.455	28.022	29.681	7.691	-	-	24.976	91.849
34.093	1.665	5.121	7.134	7.501	7.886	4.786	-	-	6.786	27.307
292.625	14.295	43.970	61.245	64.379	67.673	41.063	-	-	58.265	234.360
54.737	2.612	8.041	11.213	11.803	12.424	8.644	-	-	10.653	44.084
72.287	3.420	10.548	14.758	15.592	16.473	11.496	-	-	13.968	58.319
191.783	8.534	26.328	36.864	38.980	41.218	39.859	-	-	34.862	156.921
89.979	3.952	12.178	17.014	17.945	18.927	19.963	-	-	16.130	73.849
497.993	30.249	89.365	103.181	102.471	102.130	70.597	-	-	119.614	378.379
2.813.081	324.808	948.501	752.568	286.693	296.412	204.099	-	-	1.273.309	1.539.772
51.451.302	1.566.737	4.435.764	4.626.272	3.686.386	3.338.717	2.910.364	7.464.876	23.462.423	6.002.501	45.489.038

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Al 31 de diciembre de 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINAN- CIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
76.110.809-3	Arauco Salud Limitada	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	04-07-20	0,23%	0,23%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	76.618.534-7	Comercial Inmedics S.p.A.	Chile	UF	05-01-22	0,25%	0,25%
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	76.618.534-7	Comercial Inmedics S.p.A.	Chile	UF	05-01-22	0,25%	0,25%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	15-11-2019	0,66%	0,66%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	15-04-2020	0,66%	0,66%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	15-02-2020	0,66%	0,66%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	15-10-2020	0,68%	0,68%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco BICE	Chile	\$	03-01-18	0,73%	0,73%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	31-07-2020	0,43%	0,43%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	09-05-20	0,42%	0,42%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	09-05-20	0,42%	0,42%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	15-02-2020	0,45%	0,45%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	03-05-21	0,45%	0,45%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	09-01-18	0,84%	0,84%
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	09-11-20	0,26%	0,26%
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	15-02-2018	0,67%	0,67%
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	15-02-2018	0,69%	0,69%
99.533.790-8	Clínica Regional del Elqui S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	09-05-18	0,56%	0,56%
99.533.790-8	Clínica Regional del Elqui S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	09-05-18	0,56%	0,56%
99.533.790-8	Clínica Regional del Elqui S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	10-05-18	0,52%	0,52%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	UF	24-05-2018	0,52%	0,52%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	14-04-2018	0,71%	0,71%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A	Chile	96.912.590-0	Tanner Leasing S.A.	Chile	UF	22-03-2019	1,36%	1,36%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A	Chile	96.912.590-0	Tanner Leasing S.A.	Chile	UF	23-04-2019	0,40%	0,40%
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso S.p.A	Chile	74.140.676-0	FT Vendor Finance CH	Chile	UF	25-05-2019	1,04%	1,04%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	02-10-21	0,44%	0,44%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	30-04-2022	0,23%	0,23%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	30-04-2022	0,23%	0,23%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	30-04-2022	0,23%	0,23%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	22-12-2021	0,42%	0,47%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	22-12-2021	0,42%	0,46%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Banco Bice	Chile	\$	10-05-22	0,40%	0,45%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	92.040.000-0	Banco de Chile	Chile	\$	17-08-2022	0,40%	0,45%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Bice Compañía de Seguros	Chile	UF	06-10-30	0,45%	0,45%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	USD	30-10-2020	0,61%	0,61%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.930.550-K	e-Business Distribution S.A	Chile	UF	02-01-18	0,67%	0,67%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	96.930.550-K	e-Business Distribution S.A	Chile	UF	31-01-2020	0,75%	0,75%
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A.	Chile	86.537.600-6	Alcon Laboratorios Chile Limitada	Chile	\$	15-12-2020	0,44%	0,44%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	04-05-18	0,36%	0,36%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	81.513.400-1	Banco BBVA	Chile	\$	13-03-2022	0,48%	0,48%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	UF	07-08-18	0,35%	0,36%

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)									VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2017 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2017 M\$
487.406	50.717	154.292	210.810	71.587	-	-	-	-	205.009	282.397
573.621	30.807	93.585	127.538	130.763	134.070	56.858	-	-	124.392	449.229
42.585	2.287	6.948	9.468	9.708	9.953	4.221	-	-	9.235	33.350
310.943	37.935	118.412	154.596	-	-	-	-	-	156.347	154.596
203.076	20.009	62.458	89.254	31.355	-	-	-	-	82.467	120.609
230.395	24.614	76.830	109.793	19.158	-	-	-	-	101.444	128.951
115.939	9.187	28.712	41.119	36.921	-	-	-	-	37.899	78.040
5.286	5.286	-	-	-	-	-	-	-	5.286	-
29.438	2.649	8.194	11.525	7.070	-	-	-	-	10.843	18.595
32.400	2.731	8.441	11.858	9.370	-	-	-	-	11.172	21.228
19.997	1.685	5.210	7.319	5.783	-	-	-	-	6.895	13.102
14.578	1.578	4.892	6.911	1.197	-	-	-	-	6.470	8.108
33.074	2.311	7.156	10.081	10.735	2.791	-	-	-	9.467	23.607
7.432	2.451	4.981	-	-	-	-	-	-	7.432	-
43.944	3.759	11.552	16.066	12.567	-	-	-	-	15.311	28.633
5.802	5.802	-	-	-	-	-	-	-	5.802	-
4.024	4.024	-	-	-	-	-	-	-	4.024	-
13.299	4.359	8.940	-	-	-	-	-	-	13.299	-
9.115	2.988	6.127	-	-	-	-	-	-	9.115	-
7.036	2.073	4.963	-	-	-	-	-	-	7.036	-
32.161	23.859	8.302	-	-	-	-	-	-	32.161	-
94.714	47.024	47.690	-	-	-	-	-	-	94.714	-
9.236	1.583	7.653	-	-	-	-	-	-	9.236	-
15.907	2.905	13.002	-	-	-	-	-	-	15.907	-
17.232	3.000	14.232	-	-	-	-	-	-	17.232	-
403.629	28.987	90.898	126.933	133.814	22.997	-	-	-	119.885	283.744
191.747	10.448	31.781	43.415	40.867	49.655	15.581	-	-	42.229	149.518
47.187	2.572	7.824	10.686	10.983	11.289	3.833	-	-	10.396	36.791
56.597	3.080	9.372	12.810	13.177	13.554	4.604	-	-	12.452	44.145
212.535	11.943	36.842	51.576	54.527	57.647	-	-	-	48.785	163.750
120.856	6.789	20.945	29.325	31.009	32.788	-	-	-	27.734	93.122
50.279	2.328	7.151	9.939	10.422	10.928	9.511	-	-	9.479	40.800
151.434	6.168	22.570	31.372	32.898	34.499	23.927	-	-	28.738	122.696
13.200.630	186.519	574.429	801.843	844.934	890.342	938.191	5.503.696	3.460.676	760.948	12.439.682
45.391	3.759	11.698	16.633	13.301	-	-	-	-	15.457	29.934
2.821	2.821	-	-	-	-	-	-	-	2.821	-
31.068	3.429	10.761	15.521	1.357	-	-	-	-	14.190	16.878
113.452	21.283	25.137	33.516	33.516	-	-	-	-	46.420	67.032
23.323	11.620	11.703	-	-	-	-	-	-	23.323	-
474.329	24.257	74.909	105.064	111.314	117.935	40.850	-	-	99.166	375.163
87.678	37.306	50.372	-	-	-	-	-	-	87.678	-

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINAN- CIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	UF	07-05-18	0,35%	0,36%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	UF	04-05-18	0,23%	0,23%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	UF	31-07-2018	0,26%	0,26%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	UF	31-08-2018	0,26%	0,26%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	UF	09-10-18	0,19%	0,19%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-05-19	0,34%	0,35%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	UF	08-12-19	0,17%	0,17%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	Chile	UF	13-02-2022	0,19%	0,19%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	\$	22-12-2022	0,37%	0,38%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	\$	01-04-23	0,37%	0,38%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	11-11-20	0,43%	0,43%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	UF	12-11-18	0,43%	0,43%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	UF	12-11-18	0,43%	0,43%
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	78.196.790-4	Tecnoimagen S.A.	Chile	USD	01-01-20	0,29%	0,29%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	99.301.000-6	Seguros Vida Security Prevision S.A.	Chile	UF	07-05-37	0,50%	0,50%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Bice Vida Cía. de Seguros S.A.	Chile	UF	07-05-37	0,50%	0,50%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	05-02-18	0,50%	0,50%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	13-07-2018	0,50%	0,50%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	15-11-2018	0,60%	0,60%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	26-06-2019	0,60%	0,60%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	08-05-19	0,50%	0,50%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	08-06-19	0,50%	0,50%
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	08-06-19	0,50%	0,50%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	17-07-2018	0,46%	0,46%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	17-07-2018	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	27-07-2018	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	11-10-20	0,55%	0,55%
Subtotal									

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2017 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2017 M\$	
46.540	19.802	26.738	-	-	-	-	-	-	46.540	-	
62.700	46.970	15.730	-	-	-	-	-	-	62.700	-	
104.410	44.512	59.898	-	-	-	-	-	-	104.410	-	
16.322	5.398	10.924	-	-	-	-	-	-	16.322	-	
74.537	24.702	49.835	-	-	-	-	-	-	74.537	-	
29.618	6.716	20.576	2.326	-	-	-	-	-	27.292	2.326	
298.523	44.140	133.766	120.617	-	-	-	-	-	177.906	120.617	
542.098	31.089	94.341	128.333	131.303	134.341	22.691	-	-	125.430	416.668	
471.211	21.129	64.832	89.916	94.052	98.378	102.904	-	-	85.961	385.250	
360.941	15.869	48.705	67.577	70.719	74.008	77.449	6.614	-	64.574	296.367	
21.849	1.765	5.413	7.500	7.171	-	-	-	-	7.178	14.671	
85.547	20.982	64.565	-	-	-	-	-	-	85.547	-	
79.179	19.420	59.759	-	-	-	-	-	-	79.179	-	
93.324	10.829	33.092	45.536	3.867	-	-	-	-	43.921	49.403	
14.908.016	152.751	463.016	628.641	641.817	655.305	669.115	683.254	11.014.117	615.767	14.292.249	
14.908.016	152.751	463.016	628.641	641.817	655.305	669.115	683.254	11.014.117	615.767	14.292.249	
34.556	20.693	13.863	-	-	-	-	-	-	34.556	-	
54.458	23.202	31.256	-	-	-	-	-	-	54.458	-	
18.098	4.876	13.222	-	-	-	-	-	-	18.098	-	
53.557	8.638	26.556	18.363	-	-	-	-	-	35.194	18.363	
114.096	16.825	50.536	46.735	-	-	-	-	-	67.361	46.735	
67.500	9.945	29.902	27.653	-	-	-	-	-	39.847	27.653	
24.475	3.606	10.842	10.027	-	-	-	-	-	14.448	10.027	
21.084	8.956	12.128	-	-	-	-	-	-	21.084	-	
13.582	5.767	7.815	-	-	-	-	-	-	13.582	-	
13.457	5.714	7.743	-	-	-	-	-	-	13.457	-	
62.035	4.864	15.081	21.299	20.791	-	-	-	-	19.945	42.090	
50.151.325	1.390.843	3.522.114	3.938.135	3.289.870	3.005.785	2.638.850	6.876.818	25.488.910	4.912.957	45.238.368	

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

DEUDOR			ACREEDOR						
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINAN- CIERAS	PAÍS	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	FECHA DE VCTO DEL CRÉDITO	PAGO DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	01-10-20	0,57%	0,57%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	15-01-2021	0,62%	0,62%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	25-06-2018	0,61%	0,61%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	08-05-18	0,80%	0,80%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	15-12-2018	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	15-04-2019	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	15-09-2020	0,54%	0,54%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	25-11-2019	0,55%	0,55%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	12-05-20	0,60%	0,60%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	15-12-2020	0,56%	0,56%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	05-05-18	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	05-05-20	0,89%	0,89%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	05-05-20	0,79%	0,79%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	25-04-2019	0,54%	0,54%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	25-04-2019	0,52%	0,52%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	25-07-2020	0,54%	0,54%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	06-02-18	0,58%	0,58%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	15-05-2018	0,50%	0,50%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	15-05-2018	0,51%	0,51%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	12-05-19	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	24-01-2019	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	24-01-2019	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	24-01-2019	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	24-01-2019	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	02-06-19	0,55%	0,55%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	02-06-19	0,51%	0,51%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	20-04-2020	0,23%	0,23%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	05-10-20	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	05-10-20	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	05-10-20	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	16-05-2020	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	22-05-2020	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	11-07-20	0,63%	0,63%
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	11-07-20	0,51%	0,51%
76.025.069-4	Inversiones en Salud Millacura S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	04-07-20	0,58%	0,58%
Subtotal									
Total									

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										VALORES CONTABLES	
TASA DE INTERÉS EFECTIVO	DE MES 0 HASTA MES 3	DE MES 3 HASTA MES 12	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE 31-12-2017 M\$	NO CORRIENTE 31-12-2017 M\$	
39.218	4.417	13.712	19.411	1.678	-	-	-	-	18.129	21.089	
93.374	6.805	21.184	30.132	32.440	2.813	-	-	-	27.989	65.385	
6.368	3.155	3.213	-	-	-	-	-	-	6.368	-	
1.608	591	1.017	-	-	-	-	-	-	1.608	-	
24.677	6.036	18.641	-	-	-	-	-	-	24.677	-	
6.999	1.712	5.287	-	-	-	-	-	-	6.999	-	
3.019	738	2.281	-	-	-	-	-	-	3.019	-	
13.162	3.219	9.943	-	-	-	-	-	-	13.162	-	
15.003	2.724	8.417	3.862	-	-	-	-	-	11.141	3.862	
50.757	4.328	13.317	18.561	14.551	-	-	-	-	17.645	33.112	
36.897	4.174	12.927	18.224	1.572	-	-	-	-	17.101	19.796	
95.738	7.214	22.436	31.858	34.230	-	-	-	-	29.650	66.088	
80.195	5.723	17.765	25.139	26.905	4.663	-	-	-	23.488	56.707	
5.843	3.489	2.354	-	-	-	-	-	-	5.843	-	
122.679	11.282	35.698	52.241	23.458	-	-	-	-	46.980	75.699	
367.173	34.200	107.604	155.912	69.457	-	-	-	-	141.804	225.369	
21.165	3.832	11.871	5.462	-	-	-	-	-	15.703	5.462	
43.042	7.803	24.144	11.095	-	-	-	-	-	31.947	11.095	
46.105	4.130	12.803	18.073	11.099	-	-	-	-	16.933	29.172	
19.475	9.653	9.822	-	-	-	-	-	-	19.475	-	
10.155	7.510	2.645	-	-	-	-	-	-	10.155	-	
12.582	7.511	5.071	-	-	-	-	-	-	12.582	-	
101.772	12.315	37.634	51.823	-	-	-	-	-	49.949	51.823	
9.987	2.251	6.946	790	-	-	-	-	-	9.197	790	
14.136	3.187	9.831	1.118	-	-	-	-	-	13.018	1.118	
12.683	2.859	8.821	1.003	-	-	-	-	-	11.680	1.003	
7.282	1.641	5.065	576	-	-	-	-	-	6.706	576	
8.515	1.770	5.488	1.257	-	-	-	-	-	7.258	1.257	
25.193	5.250	16.234	3.709	-	-	-	-	-	21.484	3.709	
56.885	5.724	17.692	24.851	8.618	-	-	-	-	23.416	33.469	
1.245.166	121.565	374.468	522.911	226.222	-	-	-	-	496.033	749.133	
68.464	6.684	20.591	28.753	12.436	-	-	-	-	27.275	41.189	
197.585	19.181	59.238	83.096	36.070	-	-	-	-	78.419	119.166	
96.586	9.419	29.030	40.572	17.565	-	-	-	-	38.449	58.137	
133.057	12.900	39.864	55.976	24.317	-	-	-	-	52.764	80.293	
9.595	742	2.312	3.294	3.247	-	-	-	-	3.054	6.541	
405.327	32.024	99.012	139.161	135.130	-	-	-	-	131.036	274.291	
38.229	3.664	11.381	16.127	7.057	-	-	-	-	15.045	23.184	
3.545.696	381.422	1.105.759	1.364.987	686.052	7.476	-	-	-	1.487.181	2.058.515	
53.697.021	1.772.265	4.627.873	5.303.122	3.975.922	3.013.261	2.638.850	6.876.818	25.488.910	6.400.138	47.296.883	

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

c) Contratos de arrendamientos relevantes

Clínica Bicentenario S.p.A.

- Descripción del bien arrendado: Arrendamiento financiero a las Compañías de Seguro Bice Vida y Vida Security por el Inmueble, ubicado en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N°4850, comuna de Estación Central en la ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 299 meses el cual considera la opción de compra.
- Finalización del contrato: 05 de julio de 2037.
- Renta del arrendamiento: La primera renta paga mensualmente sólo intereses diferenciados y trimestralmente una renta fija de UF15.699,63 más IVA, que considera capital más interés. La segunda renta es de UF542,29 más IVA, a contar de la tercera renta las cuotas pasan a ser mensuales y por montos diferenciados (sólo interés) y trimestralmente a un monto equivalente a capital más interés.
- La opción de compra equivale a UF16.241,93 más IVA.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello, la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil y adicionales.

Clínica Avansalud S.p.A.

- Descripción del bien arrendado: Arrendamiento financiero con el Bice Vida Cía. de Seguros por Inmueble, ubicado en Avda. Salvador N°100, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 203 meses más la opción de compra.
- Finalización del contrato: 10 de junio de 2030.
- Renta del arrendamiento: El monto mensual de la renta asciende a UF 4.444,10.
- La cuota 240 (opción de compra) equivale a UF 4.444,10.
- En el contrato de leasing, las partes acordaron establecer condiciones de prepago, en caso de que la Clínica optará por el pago anticipado del total de las rentas.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello, la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil y adicionales.

c) Contratos de arrendamientos relevantes – Equipamiento médico:

DEUDOR		CONDICIONES DEL CONTRATO					
NOMBRE SOCIEDAD	RELACIÓN CON LA MATRIZ	ACREEDOR DEL LEASING	DURACIÓN DEL ARRENDAMIENTO	AÑO FINALIZACIÓN CONTRATO	MONEDA	RENTA ARRENDAMIENTO + IVA	OPCIÓN DE COMPRA EN UF
Arauco Salud Ltda.	Subsidiaria	Banco Bice	49 meses	2020	UF	671	671
Clínica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.112	3.112
Clínica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	5.965	5.965
Clínica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.529	3.529
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	M\$	11.200	11.200
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	UF	159	159
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	5.308	5.308
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	3.000	3.000
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	60 meses	2024	M\$	5.647	5.647
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	72 meses	2022	M\$	10.286	10.286
Clínica Regional del Elqui S.p.A.	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2018	UF	132	132
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2020	M\$	38514	38514
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2020	M\$	6150	6150
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2020	M\$	10194	10194
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2023	M\$	5012	5012
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2023	M\$	3131	3131
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2020	M\$	4148	4148
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itaú	60 meses	2020	M\$	4048	4048
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2019	M\$	3702	3702
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	61 meses	2022	M\$	8.786	8786
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	61 meses	2023	M\$	6640	6640
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2023	M\$	710	710
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2023	M\$	3212	3212
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2023	M\$	1489	1489
Arauco Salud Ltda.	Subsidiaria	Banco Bice	49 meses	2020	UF	671	671
Clínica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.112	3.112
Clínica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	5.965	5.965
Clínica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.529	3.529
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	M\$	11.200	11.200
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	UF	159	159
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	5.308	5.308
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	3.000	3.000
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	60 meses	2024	M\$	5.647	5.647
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	72 meses	2022	M\$	10.286	10.286

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

d) Obligaciones con el Público:

Bonos Serie C

Con fecha 26 de enero de 2012, Empresas Red Salud S.A. efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF + 4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

Bonos Serie E

Con fecha 9 de agosto de 2017, Empresas Red Salud S.A. realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 860, con fecha 25 de julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%.

Consideraciones:

- Vencimientos consideran capital más intereses devengados.
- Valor nominal de la colocación.

OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO VALOR CONTABLE

Deudor		Acreedor		Condiciones de la obligación										Valores Contables						Colocación en Chile o Extranjero
Rut	Sociedad País	Rut	Banco o Instituciones País	N° de inscripción o identificación	Series	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vencimiento pagaré	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 5 años	Más de 5 años	Total Corriente 31-12-18	Total No Corriente 31-12-18	
														M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
76.020.458-7	Red Salud Chile	97.080.000-K	Público Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-32	4,25%	4,20%	579.626	-	-	27.659.442	579.626	27.659.442	Chile
76.020.458-7	Red Salud Chile	97.080.000-K	Público Chile	N°860	E	UF	UF	Anual	Al vencimiento	UF 1.200.000	30-06-32	2,40%	2,30%	382.530	-	33.204.074	-	382.530	33.204.074	Chile
TOTALES														962.156	-	33.204.074	27.659.442	962.156	60.863.516	

OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO VALOR NOMINAL

Deudor		Acreedor		Condiciones de la obligación										Valores Nominales						Colocación en Chile o Extranjero
Rut	Sociedad País	Rut	Banco o Instituciones País	N° de inscripción o identificación	Series	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vencimiento pagaré	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 5 años	Más de 5 años	Total Corriente 31-12-18	Total No Corriente 31-12-18	
														M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
76.020.458-7	Red Salud Chile	97.080.000-K	Público Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-32	4,25%	4,20%	1.171.546	1.171.546	8.420.097	27.346.527	1.171.546	36.938.170	Chile
76.020.458-7	Red Salud Chile	97.080.000-K	Público Chile	N°860	E	UF	UF	Anual	Al vencimiento	UF 1.200.000	30-06-32	2,40%	2,30%	793.895	793.895	35.460.633	-	793.895	36.254.528	Chile
TOTALES														1.965.441	1.965.441	43.880.730	27.346.527	1.965.441	73.192.698	

NOTA 18 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	CORRIENTES	
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Acreeedores varios	4.211.845	4.033.718
Dividendos por pagar (*)	-	288.978
Documentos por pagar	4.162.161	4.560.799
Cuentas comerciales	36.050.461	33.514.189
Cuentas por pagar a médicos	9.416.536	9.578.559
Retenciones por pagar	5.254.375	5.017.760
Totales	59.095.378	56.994.003

(*) Corresponde a la provisión del 30% del resultado de 2018 y 2017, correspondientes a minoritarios.

NOTA 19 - PROVISIONES POR BENEFICIOS DEL PERSONAL

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	CORRIENTES	
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Participaciones del personal	3.078.795	1.874.914
Vacaciones por pagar	5.563.499	5.039.788
Totales	8.642.294	6.914.702

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo y vacaciones del personal.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 20 - PATRIMONIO NETO

a) Capital Pagado

Al 31 de diciembre de 2018, el capital pagado corresponde a M\$58.041.139 y se encuentra dividido en 2.732.327.165 acciones nominativas de una misma serie sin valor nominal.

Los accionistas de Empresas Red Salud S.A.

ACCIONISTAS	31-12-2018		31-12-2017	
	Nº ACCIONES	%	Nº ACCIONES	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.732.327.164	99,99	2.732.327.164	99,99
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	1	0,01	1	0,01
	2.732.327.165	100,00	2.732.327.165	100,00

Aumento de capital:

Con fecha 25 septiembre de 2017, Inversiones La Construcción S.A. realizó el pago de 101.191.815 acciones suscritas representativas de M\$4.500.000.-

b) Ganancia (Pérdida) acumulada

El movimiento del resultado acumulado es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2017	4.625.075
Resultado período 2017	3.585.922
Dividendos distribuidos (1)	(5.163.787)
Otros ajustes a resultados acumulados (3)	(2.737.859)
Saldo final al 31-12-2017	309.351
Saldo inicial al 01 de enero de 2018	309.351
Resultado período 2018	19.419.148
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2018 (2)	(3.326.114)
Otros ajustes a resultados acumulados (3)	(8.732.838)
Saldo final al 31-12-2018	7.669.547

(1) Durante el periodo 2017, se contabilizó el 70% del resultado ejercicio de 2016, por un total de M\$5.163.787, para completar el dividendo definitivo que se cancelara a accionistas por el 100% de las utilidades de 2016, acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas con fecha 25 de abril de 2017.

(2) De acuerdo con las políticas contables establecidas a nivel de Grupo, se provisiona el 30% de dividendos sobre la utilidad neta atribuible al controlador, según lo indicado en la Ley de Sociedades Anónimas.

(3) Otros ajustes a resultado acumulado:

Al 31 de diciembre de 2017, el Grupo ha realizado los siguientes registros contables en la línea de "Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios":

CONCEPTO	M\$
Clínica Bicentenario: Corrección por aplicación de la política de deterioro de cuentas por cobrar	(2.077.301)
Clínica Bicentenario: Reliquidación de contribuciones períodos 2013 a 2016	(246.691)
Clínica Magallanes: Reliquidación de contingencias tributarias	(417.004)
Otros ajustes menores	3.137
Total ajustes 2017	(2.737.859)

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo ha realizado los siguientes registros contables en la línea de “Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios”:

CONCEPTO	M\$
Ajuste primera adopción IFRS 9 (1)	8.332.100
Otros Incrementos (disminuciones)	400.684
Total ajustes 2018	8.732.784

(1) Ajuste controlador por primera adopción de IFRS 9, (ver Nota 2, letra z).

c) Otras reservas:

El movimiento de otras reservas es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2017	61.944.882
Cambio Participación Inversalud Magallanes S.A.(1)	(844.720)
Cambio Participación Inversiones Clínicas La Serena S.p.A.(2)	(178.120)
Cambio Participación Clínica Iquique S.A.(3)	(30.888)
Saldo final al 31-12-2017	60.891.154
	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2018	60.891.154
Otros Incrementos(disminuciones)	(647)
Saldo final al 31-12-2018	60.890.507

- (1) Con fecha 25 de enero de 2017, la filial directa Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. compra el 13,25% de la filial indirecta Inversalud Magallanes S.A. pasando de un 68,33% a un 81,58%. Esta transacción generó un efecto de otras reservas de (M\$844.720), producto de la diferencia entre el valor pagado y el valor libro de las acciones.
- (2) Con fecha 01 de enero de 2017, la filial directa Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A pagó aporte en filial indirecta Inversiones La Serena, con el traspaso de 20 acciones de Inversalud del Elqui S.A., por un monto de M\$11.000.000. Esta transacción generó un efecto de otras reservas de (M\$178.120), producto de la diferencia entre el valor de aporte y el valor libro de las acciones.
- (3) Con fecha 03 de octubre de 2017, Empresas Red Salud, adquirió un 8,28% adicional de la filial Clínica Iquique en M\$2.178.000, pasando de un 86,92% a un 92,20%. Esta transacción generó un efecto de (M\$30.888) en otras reservas.

NOTA 21 - GANANCIA POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	19.419.148	3.585.922
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	19.419.148	3.585.922
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	2.752.327	2.752.327
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción \$	7.056	1.303

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 22 - INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

El rubro de ingresos por actividades ordinarios se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Ingresos por prestaciones de salud ambulatorias	220.460.960	199.167.051
Ingresos por prestaciones de salud hospitalarias	158.732.759	143.262.955
Otros Ingresos	7.051.894	6.328.225
Totales	386.245.613	348.758.231

NOTA 23 - OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) ventas de PPE	81.129	337.598
Arriendos recibidos	79.061	130.031
Intereses ganados	239.127	194.599
Pagos Provisionales por Pérdidas Absorbidas	1.004.598	968.257
Arriendos pagados	(103.827)	(100.191)
Multas e intereses	(96.128)	(179.713)
Otros ingresos (egresos) neto (*)	17.103.751	(526.397)
Totales	18.307.711	824.184

(*) En enero 2018, Clínica Bicentenario S.p.A. vendió y traspasó a AK Chile Holdings S.p.A. la totalidad de acciones que poseía de Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. (ver Nota 36).

NOTA 24 - GASTOS DE PERSONAL

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), presentan el siguiente detalle:

	COSTOS DE VENTAS	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01.01.2018 31.12.2018	COSTOS DE VENTAS	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Sueldos y salarios	(72.472.903)	(27.820.441)	(100.293.344)	(68.053.608)	(23.306.709)	(91.360.317)
Beneficios a corto plazo empleados	(11.599.512)	(4.352.025)	(15.951.537)	(11.053.804)	(3.622.924)	(14.676.728)
Pago de Finiquitos	(1.473.700)	(1.009.820)	(2.483.520)	(1.588.761)	(927.896)	(2.516.657)
Otros gastos al personal	(8.562.319)	(320.907)	(8.883.226)	(7.860.986)	(565.475)	(8.426.461)
Totales	(94.108.434)	(33.503.193)	(127.611.627)	(88.557.159)	(28.423.004)	(116.980.163)

El número de trabajadores que forman parte de Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias es de 7.617 y 7.354 al 31 de diciembre 2018 y 2017, respectivamente.

NOTA 25 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

Bases de segmentación

En el desarrollo de sus actividades Empresas Red Salud S.A. se estructura sobre las bases propias de prestadores de salud, para ello se han determinado tres segmentos, estos segmentos ofrecen distintos servicios y son administrados por separado, ya sea porque están localizados en distinta ubicación geográfica como las Clínicas u ofrecen distintos servicios como los Centros Médicos. (Ver Nota 2, letra r).

La información geográfica analiza los ingresos del Grupo y los activos no corrientes por la región en que se encuentran. Al presentar la información geográfica, el ingreso por segmento se basa en la ubicación geográfica de los clientes. Los activos por segmento se basan en la ubicación geográfica de éstos.

El siguiente resumen describe las operaciones de cada segmento sobre el que debe informarse.

Clínicas

Atención en todas las especialidades médicas requeridas por los pacientes en las clínicas equipadas con tecnología de última generación tanto para exámenes diagnósticos como para procedimientos no invasivos de alta resolutivez, así como también, personal técnico y médico altamente capacitado, servicio de urgencia, unidades críticas y pabellones quirúrgicos para atención de medicina de alta complejidad.

- **Clínicas Regionales:**

Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades de Iquique, Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas.

- **Clínicas Región Metropolitana:**

Administración y explotación de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta, las cuales están distribuidas en tres comunas de la Región Metropolitana: Vitacura, Santiago y Providencia.

- **Centros Ambulatorios y Otros**

Dedicados a otorgar prestaciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales, servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología y tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y psicología.

Cambios en la medición empleada para los segmentos en referencia a periodo anterior

En línea con su crecimiento, y con la finalidad de dotar al Grupo de mejores prácticas, a partir del periodo 2018, la Compañía implementó una serie de cambios en su estructura organizacional con el objeto de mantener y profundizar su misión de tener cobertura del país, ofreciendo acceso a salud de calidad y con calidez para todas las familias de Chile. En función de lo expuesto, las operaciones y áreas de negocio de RedSalud se estructuraron bajo los modelos de negocio, que siguen la nueva estructura organizacional de la Empresa y su esquema interno de reportes basados en la locación geográfica antes mencionada.

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, "Segmentos operativos" que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

ESTADO DE RESULTADOS (MODIFICADO)		31.12.2018				31.12.2017			TOTALES
CIFRAS EN M\$	CLÍNICAS REGIONALES	CLÍNICAS RM	CENTROS AMBULATORIOS	TOTALES	CLÍNICAS REGIONALES	CLÍNICAS RM	CENTROS AMBULATORIOS		
Ingresos de actividades ordinarias	87.739.469	173.437.843	125.068.301	386.245.613	78.201.131	156.370.867	114.186.233	348.758.231	
Costo de ventas	(63.061.129)	(131.504.558)	(95.202.768)	(289.768.455)	(57.967.862)	(122.001.474)	(87.258.270)	(267.227.606)	
Ganancia bruta	24.678.340	41.933.285	29.865.533	96.477.158	20.233.269	34.369.393	26.927.963	81.530.625	
Gasto de Administración	(17.120.743)	(31.009.000)	(24.546.614)	(72.676.357)	(14.879.660)	(28.069.038)	(20.175.613)	(63.124.311)	
Otras ganancias (pérdidas)	48.161	17.566.263	693.287	18.307.711	25.112	180.969	618.103	824.184	
Ingresos financieros	15.281	98.543	184.375	298.199	12.246	30.421	140.151	182.818	
Costos financieros	(3.937.777)	(4.391.793)	(1.763.535)	(10.093.105)	(2.475.253)	(4.963.301)	(1.528.807)	(8.967.361)	
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	503.006	503.006	-	1.587.582	209.141	1.796.723	
Diferencias de cambio	11.285	(21.908)	(9.823)	(20.446)	(175)	4.226	236	4.287	
Resultado por unidades de reajuste	(148.339)	(1.355.759)	(2.387.421)	(3.891.519)	(416.677)	(908.531)	(1.535.383)	(2.860.591)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.546.208	22.819.631	2.538.808	28.904.647	2.498.862	2.231.721	4.655.791	9.386.374	
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.068.029)	(5.540.658)	(1.192.568)	(7.801.255)	(939.354)	(1.921.978)	(1.601.939)	(4.463.271)	
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas									
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas									
Ganancia (pérdida)	2.478.179	17.278.973	1.346.240	21.103.392	1.559.508	309.743	3.053.852	4.923.103	

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO		31.12.2018				31.12.2017			TOTALES
CIFRAS EN M\$	CLÍNICAS REGIONALES	CLÍNICAS RM	CENTROS AMBULATORIOS	TOTALES	CLÍNICAS REGIONALES	CLÍNICAS RM	CENTROS AMBULATORIOS		
Activos corrientes	32.200.183	57.843.443	20.992.467	111.036.093	28.396.797	67.490.079	19.683.331	115.570.207	
Activos no corrientes	87.570.685	100.746.108	119.402.612	307.719.405	82.591.139	104.502.850	106.195.752	293.289.741	
Total Activos	119.770.868	158.589.551	140.395.079	418.755.498	110.987.936	171.992.929	125.879.083	408.859.948	
Pasivos corrientes	26.198.329	36.558.066	48.790.895	111.547.290	26.935.012	40.409.503	42.320.088	109.664.603	
Pasivos no corrientes	27.137.432	46.899.539	96.072.189	170.109.160	28.298.645	47.333.038	93.959.040	169.590.723	
Total Pasivos	53.335.761	83.457.605	144.863.084	281.656.450	55.233.657	87.742.541	136.279.128	279.255.326	

Clientes más importantes

A continuación, se presenta información respecto a los principales clientes del Grupo, que representan más del 10% de los ingresos de sus respectivos segmentos:

Cliente	Segmento	31.12.2018	31.12.2017
		% Ingresos	% Ingresos
Isapre Consalud S.A. (*)	Ambulatorio y Hospitalario	27,1%	26,6%
Fondo Nacional de Salud	Ambulatorio y Hospitalario	27,7%	28,2%
Isapre Cruz Blanca S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	10,2%	10,5%
Pacientes particulares	Ambulatorio y Hospitalario	13,4%	15,9%

(*) Sociedad relacionada a través de Matriz Común.

NOTA 26 - COSTOS DE VENTAS

La composición es la siguiente:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Gastos del personal	(94.108.434)	(88.557.159)
Participaciones médicas	(86.875.374)	(80.033.178)
Costo de materiales clínicos	(50.399.717)	(44.551.886)
Costos de mantención de equipos	(6.635.577)	(5.321.919)
Otros costos de servicios	(24.454.910)	(20.662.568)
Depreciaciones	(14.002.772)	(13.442.797)
Amortizaciones	(884.508)	(770.530)
Arriendo de edificio, locales y otros	(2.954.193)	(4.736.500)
Crédito IVA no recuperado	(5.210.613)	(4.084.624)
Servicios básicos	(4.106.234)	(4.363.421)
Otros	(136.123)	(703.024)
Totales	(289.768.455)	(267.227.606)

NOTA 27 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

La composición al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Gastos del Personal	(33.503.193)	(28.423.004)
Deterioro cuentas por cobrar	(5.273.340)	(6.242.283)
Comunicaciones	(4.563.854)	(4.040.444)
Mantención	(889.505)	(1.004.036)
Computación	(4.914.359)	(5.028.398)
Publicidad	(3.105.723)	(1.391.586)
Depreciaciones	(1.987.872)	(1.912.412)
Amortización	(434.067)	(370.134)
Generales	(13.713.236)	(11.737.148)
Asesorías	(3.468.789)	(2.398.427)
IVA no recuperado	(822.419)	(576.439)
Totales	(72.676.357)	(63.124.311)

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 28 - INGRESOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Intereses financieros ganados fondos mutuos	87.989	91.380
Intereses financieros ganados depósitos a plazo	157.259	5.941
Intereses financieros, sociedades relacionadas	52.951	85.497
Totales	298.199	182.818

NOTA 29 - COSTOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Intereses y gastos de obligaciones financieras	(5.302.629)	(4.410.470)
Intereses por leasing	(2.823.984)	(3.036.800)
Intereses deuda con el público	(1.966.492)	(1.520.091)
Totales	(10.093.105)	(8.967.361)

NOTA 30 - RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE

La composición es la siguiente:

	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
	M\$	M\$
Préstamos bancarios	(853.436)	(1.048.294)
Obligaciones con el público	(1.656.467)	(728.187)
Obligaciones en Leasing	(1.287.932)	(797.020)
Préstamos Empresas Relacionada	(82.285)	(256.165)
Cuentas por cobrar	36.994	23.026
Cuentas por pagar	(48.393)	(53.951)
Totales	(3.891.519)	(2.860.591)

NOTA 31 - COMPROMISOS, RESTRICCIONES Y JUICIOS

Compromisos

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad mantiene garantías hipotecarias de acuerdo a lo siguiente:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	DEUDOR		TIPO DE GARANTÍA	ACTIVOS COMPROMETIDOS		SALDO PENDIENTE DE PAGO AL		LIBERACIÓN DE GARANTÍA
	NOMBRE	RELACIÓN CON LA MATRIZ		TIPO	VALOR CONTABLE	31-12-18	31-12-17	
Banco Estado	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Instrumentos Financieros	Edificio	11.785.063	2.818.015	3.293.906	2022
Banco Estado	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Subsidiaria	Instrumentos Financieros	Edificio	27.741.877	22.603.947	22.456.842	2031
Banco Security	Inmobiliaria e Inversiones Rancagua S.A.	Subsidiaria	Hipotecaria	Edificio y construcciones	18.595.714	14.034.108	14.772.222	2030
Bice Vida Compañía de Seguros S.A.	Clínica Bicentenario	Matriz Común	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Equipo	14.515.329	14.515.329	14.984.711	2037
Seguros Vida Security Prevision S.A	Clínica Bicentenario	Matriz Común	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Equipo	14.515.329	14.515.329	14.984.711	2037
Bice Compañía de Seguros	Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Arrendamiento financiero (leasing)	Inmobiliario Nuevo	18.459.530	12.796.027	13.200.630	2030
Banco BCI	Clínica Valparaíso S.p.A.	Subsidiaria	Hipotecaria	Terreno y Edificio	13.780.131	8.824.167	8.395.505	2028
Total					119.392.972	90.106.921	92.088.526	

Restricciones

1. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

1.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero: Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

	31-12-2018
BONO SERIE "C"	M\$
Otros pasivos financieros corriente	38.374.483
Otros pasivos financieros no corriente	170.048.587
Patrimonio	137.099.048
Deuda Financiera/Patrimonio	1.52x

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con restricción de endeudamiento financiero exigida por la obligación con el Público.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

1.2. Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

Bonos serie "C"

CIFRAS EN MILES DE PESOS	31-12-18	31-12-17
Ingreso de actividades ordinarias	386.245.613	348.758.231
Costo de Ventas	(289.768.455)	(267.227.606)
Ganancia Bruta	96.477.158	81.530.625
Gastos de Administración	(72.676.357)	(63.124.311)
Depreciación	15.990.644	15.355.209
Amortización	1.318.575	1.140.664
EBITDA	41.110.020	34.902.187
Ingresos financieros	298.199	182.818
Costos financieros	(10.093.105)	(8.967.361)
Gastos financieros netos	(9.794.906)	(8.784.543)
EBITDA / Gastos Financieros Netos (veces)		4,20

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con la restricción de cobertura de gastos financieros exigida por la obligación con el público.

1.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

BONO SERIE "C"	31-12-2018
	M\$
Total, Activos Corrientes	111.036.093
Total, Activos No Corrientes	307.719.405
Total, Activos	418.755.498
Activos Gravados	(124.824.853)
Total, activos Libres de gravámenes	293.930.645
Deuda Financiera no garantizada	109.162.093
(Total de Activos - Activos Garantizados)/ Deuda financiera sin garantías	2,69

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con la restricción de activos libres de gravámenes exigida por la obligación con el público.

1.4. Propiedad Directa o Indirecta:

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, de Megasalud S.p.A., de Servicios Médicos Tabancura S.p.A y de Clínica Avansalud S.p.A.

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con la restricción de propiedad directa e indirecta exigida por las obligaciones con el público.

2. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie E:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

2.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero Neto: Mantener en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a dos veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el Nivel de Endeudamiento Financiero Neto estará definido como la razón entre la Deuda Financiera Neta y el Patrimonio Total del Emisor.

BONO SERIE "E"	31-12-2018
	M\$
Otros pasivos financieros corriente	38.374.483
Otros pasivos financieros no corriente	170.048.587
Efectivo y equivalentes al efectivo	(8.271.784)
Deuda Financiera Neta Total	200.151.286
Patrimonio	137.099.048
Ajuste de primera adopción IFRS 9	8.721.203
Deuda Financiera/Patrimonio	1.37x

Al 31 de diciembre de 2018, Empresas Red Salud S.A. cumple con la restricción de endeudamiento financiero exigida por la obligación con el público.

2.2. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

BONO SERIE "E"	31-12-2018
	M\$
Total, Activos Corrientes	111.036.093
Total, Activos No Corrientes	307.719.405
Total, Activos	418.755.498
Activos Gravados	(124.824.853)
Total, activos Libres de gravámenes	293.930.645
Deuda Financiera no garantizada	109.162.093
(Total de Activos - Activos Garantizados)/ Deuda financiera sin garantías	2,69

Al 31 de diciembre de 2018, Empresas Red Salud S.A. cumple con la restricción de activos libres de gravámenes exigida por la obligación con el público.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

3. Restricciones e indicadores financieros por obligaciones financieras mantenidas entre Banco Consorcio y Empresas Red Salud S.A.

Se establecen las mismas restricciones contraídas en el N° 1 de esta nota “contratos de emisión de bonos”, los cuales se detallan a continuación:

3.1. Endeudamiento financiero:

Mantener en los Estados Financieros trimestrales consolidados, una razón entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor o igual a 2 veces. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero se define como la razón entre Deuda Financiera y el Patrimonio Total.

3.2. Cobertura de gastos financieros:

Mantener, en los Estados Financieros trimestrales, un nivel de cobertura de Gastos Financiero Netos mayor a 3 veces. Entendiéndose por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del emisor de los últimos doce meses.

3.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías.

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por el Banco Consorcio, de acuerdo con los cálculos presentados en número 1).

4. Restricciones e indicadores financieros por obligaciones financieras mantenidas entre Banco Bice y Empresas Red Salud S.A.

Se establecen las mismas restricciones contraídas en el N° 1 de esta nota “contratos de emisión de bonos”, los cuales se detallan a continuación:

4.1. Endeudamiento financiero:

Mantener en los Estados Financieros trimestrales consolidados, una razón entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor o igual a 2 veces. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero se define como la razón entre Deuda Financiera y el Patrimonio Total.

4.2. Cobertura de gastos financieros:

Mantener, en los Estados Financieros trimestrales, un nivel de cobertura de Gastos Financiero Netos mayor a 3 veces. Entendiéndose por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del emisor de los últimos doce meses.

4.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías.

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por el Banco Bice, de acuerdo con los cálculos presentados en número 1).

5. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Bicentenario S.p.A.

El contrato asociado al edificio obliga a Clínica Bicentenario S.p.A. a cumplir con ciertas restricciones según contrato e índices financieros:

5.1. Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria, posteriores al 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables: i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables: Total Pasivos Corrientes más Total de Pasivos no Corrientes, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda la Deuda Subordinada; por (ii) la suma de Patrimonio, más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún Accionista de la arrendataria; entendiéndose por Deuda Subordinada cualquiera obligación de la Arrendataria que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para la Arrendataria emanan del presente contrato.

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Total, Pasivos Corrientes	24.762.896
Total, Pasivos no Corrientes	33.204.572
Total, Pasivos	57.967.468
Leasing BiceVida Bicentenario	14.701.661
Leasing Security Bicentenario	14.701.661
Deuda Subordinada Bicentenario	5.306.154
Patrimonio	14.268.928
(Total Pasivos - Leasing BiceVida y Vida Security - Deuda Subordinada) / Patrimonio total + Deuda Subordinada	1,19x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

5.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria (i) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA menor a diez veces, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; y (ii) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA menor a nueve veces, por cada ejercicio anual desde el 01 de enero de 2016 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

DEUDA FINANCIERA/EBITDA	31-12-2018
	M\$
Deuda Financiera	34.506.492
EBITDA	5.440.006
Indicador	6,34x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

5.3. EBITDA a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidado de la Arrendataria, un EBITDA que sea igual o superior a: (i) un cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; (ii) un siete por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2016.; (iii) un ocho por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2017; (iv) un nueve por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2018; (v) un nueve coma cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2019; y (vi) un diez por ciento de los Activos Totales, por cada uno de los ejercicios anuales que finalicen al 31 de diciembre de los años que corren desde el 2020 y hasta el año anterior a la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario, presenta una desviación de un 1,5% de este indicador.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

Las Compañías de Seguro Bice Vida y Security en forma excepcional aceptan suspender para el año 2018, la medición de las obligaciones financieras de este indicador hasta el 29 de diciembre de 2019. Si una vez cumplido el plazo no se ha dado íntegro cumplimiento a las obligaciones y compromisos establecidos en el contrato, la entidad deberá pagar adicionalmente a lo ya estipulado en éste, una multa ascendente al 1,0% del saldo insoluto del crédito calculado al cierre del año en que se haya generado el incumplimiento.

5.4. Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en sus Estados Financieros Anuales consolidados: (i) un Capital Social pagado mayor o igual a dieciséis mil seiscientos ocho millones de pesos; y (ii) un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiéndose por este último indicador, el total de la partida Patrimonio Total más toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la arrendataria.

	31-12-2018
	M\$
PATRIMONIO NETO	
Deuda Subordinada Bicentenario	5.306.154
Patrimonio	14.268.928
Valor UF 31.12.2018	27.565,79
(Patrimonio total + Deuda Subordinada) / Valor UF	710.122

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

5.5. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante “Empresas Red Salud S.A.”

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una **Razón de Endeudamiento** menor a 2,1 veces.

	31-12-2018
	M\$
RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	
Total, Pasivos Corrientes	111.547.290
Total, Pasivos no Corrientes	170.109.160
Total, Pasivos	281.656.450
Leasing BiceVida Bicentenario	14.701.661
Leasing Security Bicentenario	14.701.661
Patrimonio	137.099.048
(Total Pasivos - Leasing BiceVida y Vida Security) / Patrimonio total)	1,84x

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

	31-12-2018
	M\$
GARANTE EMPRESAS RED SALUD S.A.	
Deuda Subordinada Empresas Red Salud S.A.	-
Patrimonio	137.099.048
Valor UF 31.12.2018	27.565,79
(Patrimonio Garante + Deuda Subordinada del Garante) / Valor UF	4.973.521

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

6. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Avansalud S.p.A.

6.1. Endeudamiento Financiero:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondiente al 30 de septiembre de cada ejercicio comercial, y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, a contar desde la primera fecha de reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y el pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento, menor a 3,2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables Total Pasivos Circulantes más Total de Pasivos de Largo Plazo, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo aquellas del instrumento de leasing con compañías de seguro Bice y Security, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, excluyéndose toda deuda subordinada.

ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	31-12-2018
	M\$
Pasivos Totales Avansalud	29.621.094
Deuda Leasing	12.796.024
Patrimonio Total Avansalud	15.295.336
(Total Pasivos - Deuda Leasing) / (Patrimonio total)	1,10x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

6.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA: (i) menor a 9 veces, desde la fecha de la Primera Reliquidación y hasta que se cumplan cuatro años contados desde la fecha de Primera Reliquidación, (ii) menor a 6 veces, desde que se hayan cumplido cuatro años desde la fecha de la Primera Reliquidación y hasta que termine el Contrato de Arrendamiento.

CLÍNICA AVANSALUD	31-12-2018
	M\$
Deuda Financiera Total	15.312.751
EBITDA	9.515.218
Deuda Financiera Total / EBITDA	1,61x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

6.3. EBITDA a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, un EBITDA que sea (i) igual o superior a 6% de los activos totales, desde la fecha del presente instrumento y hasta la fecha de la segunda reliquidación, inclusive (ii) igual o superior a un 8% de los Activos Totales, desde la primera medición posterior a la fecha de segunda reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

CLÍNICA AVANSALUD	31-12-2018
	M\$
Total, activos corrientes	15.208.413
Total, Activos No corrientes	29.708.017
EBITDA	9.515.218
EBITDA/Total Activos	21,18%

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

6.4. Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de doscientas cincuenta mil de Unidades de Fomento, durante la vigencia de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

PATRIMONIO NETO	31-12-2018
	M\$
Patrimonio	15.295.336
Valor UF 31.12.2018	27.565,79
Patrimonio total /Valor UF	554.867

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

6.5. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante “Empresas Red Salud S.A.”

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una **Razón de Endeudamiento** menor a 2,1 veces. Se entenderá por Razón de Endeudamiento el resultado de dividir las siguientes partidas contables: (i) Total Pasivos –entendido este término como la suma de las partidas contables Pasivos Corrientes, más Pasivos No Corrientes, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato y aquellas del contrato de leasing inmobiliario de Clínica Bicentenario S.p.A. con BICE Vida y Seguros Vida Security Previsión S.A., responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda Deuda Subordinada, por (ii) la suma de Patrimonio, más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista del Garante; entendiéndose por **Deuda Subordinada** cualquiera obligación del Garante que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para el Garante emanan del presente contrato, mediante aceptación expresa del o de los respectivos acreedores de postergar, en forma total, el pago de sus acreencias en favor del Arrendador por los créditos que estos últimos tengan o pudieren tener en virtud del presente instrumento.

RAZÓN ENDEUDAMIENTO DEL GARANTE	31-12-2018
	M\$
Pasivos Totales	281.656.450
Leasing BiceVida y Security Bicentenario	29.403.322
Leasing BiceVida _Avansalud	12.796.024
Patrimonio	137.099.048
(Total Pasivos – Leasing Bicentenario – Leasing Avansalud) / Patrimonio total	1,75x

Al 31 de diciembre de 2018, Empresas Red Salud S.A., cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

7. Restricciones e indicadores financieros Inversalud del Elqui S.A.

7.1. Deuda Financiera Total a EBITDA

Mantener en los Estados Financieros anuales, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA, menor a 5 veces y hasta que termine el Contrato.

INVERSALUD DEL ELQUI	31-12-2018
	M\$
Deuda Financiera Total	2.286.391
EBITDA	3.223.931
DF/EBITDA	0,71x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud del Elqui S.A. cumple con la restricción.

7.2. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una **Razón de Endeudamiento**, menor o igual a 2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Deuda Financiera Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables Otros Pasivos Financieros Corrientes más Otros Pasivos Financieros no Corrientes, dividido por el Patrimonio Neto Total.

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Pasivos Financieros Corrientes	214.824
Pasivos Financieros No Corrientes	2.071.567
Patrimonio	7.522.874
Total, Pasivos Financieros / Patrimonio	0,30x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud del Elqui S.A. cumple con la restricción.

8. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Temuco S.A.

8.1. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una Razón de Endeudamiento, menor o igual a 2 con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Pasivos Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables Pasivos Corrientes más Pasivos no Corrientes, dividido por el Patrimonio Neto Total.

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Total, Pasivos Corrientes	9.313.475
Total, Pasivos no corrientes	4.717.702
Patrimonio	7.729.039
Total, Pasivos/Patrimonio	1,82x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud Temuco S.A. cumple con la restricción.

8.2. Razón Gastos financieros

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una razón "Gastos Financieros", mayor o igual a 2,3 veces con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) EBITDA anual dividido por los Gastos financieros.

INVERSALUD TEMUCO	31-12-2018
	M\$
Gasto Financiero	371.658
EBITDA	2.272.551
EBITDA/Gastos financieros	6,11x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud Temuco S.A. cumple con la restricción.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

9. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Magallanes S.A.

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una Razón de Endeudamiento, no superior a 1,7 con el Banco Estado, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir Pasivos financieros por patrimonio.

RAZÓN ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Deuda Financiera	3.714.399
Patrimonio	5.053.936
Deuda Financiera/Patrimonio	0,73x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud Magallanes S.A. cumple con la restricción.

10. Restricciones e indicadores financieros Megasalud S.p.A.

Mantener en los Estados Financieros anuales, durante la vigencia del contrato con Banco Consorcio, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor de dos veces. Para efectos de Deuda Financiera Total, significa, Pasivos Financieros Corrientes más Pasivos Financieros no Corrientes, de acuerdo con Normas Internacionales de información Financiera.

RAZÓN ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Deuda financiera	9.467.688
Patrimonio	51.307.862
Deuda Financiera Total / patrimonio	0,18x

Al 31 de diciembre de 2018, Megasalud S.p.A cumple con la restricción.

Mantener en Estados financieros anuales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayores a tres veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Netos, la razón entre EBITDA de los doce últimos meses.

COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	31-12-2018
	M\$
Costos Financieros	(778.242)
Ingresos Financieros	14.598
EBITDA	11.517.819
EBITDA/Gasto financiero neto	15,08x

Al 31 de diciembre de 2018, Megasalud S.p.A cumple con la restricción.

Juicios y Contingencias

Al 31 de diciembre de 2018, las Sociedades del Grupo mantienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de sus operaciones, las que, en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

De acuerdo con lo informado por los asesores legales, la Administración no espera que se produzcan pérdidas para la Sociedad y sus Subsidiarias, distintas a la que se encuentran provisionadas al 31 de diciembre de 2018.

SOCIEDAD	JURISDICCIÓN	TRIBUNAL	ROL	MATERIA	CARATULA	ESTADO
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-9069-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Grez con Clínica Bicentenario	El 23-10-17 la Clínica contestó la demanda. El 07-11-17 réplica y el 20-11-17 dúplica.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	C-5239-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Jaraquemada con Clínica Bicentenario y otros	El 21-08-17, el Juzgado Civil abrió un término especial de prueba de 8 días. Desde entonces sin tramitación.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-20313-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Núñez con Clínica Bicentenario	El 21-06-17, se citó a las partes a oír sentencia.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-14663-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Valenzuela con Clínica Bicentenario	El 25-10-17 fue notificado por cédula vía exhorto el médico codemandado.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-7826-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Campos con Clínica Bicentenario	Se pospuso el inicio de la tramitación por faltarle los requisitos 4 y 5 del art. 254 del CPC. El 29-08-17, el Juzgado Civil rechazó el incidente de abandono del procedimiento presentado por la Clínica, por lo que el juicio continúa en el cuaderno principal, aunque aún en una etapa inicial. El 08-09-17 el Juzgado Civil rechazó de plano el incidente de abandono del procedimiento presentado por el médico codemandado el 31-08-17. Desde entonces sin tramitación.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	2° Juzgado Civil de Santiago	C-23727-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Droguett con Coñoman	El 31-07-17 el Juzgado Civil rechazó la demanda en todas sus partes, por lo cual la demandada presentó un recurso de apelación, que se tuvo por interpuesto en resolución del 24-08-17, sin ser aún resuelto por la Corte de Apelaciones.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	16° Juzgado de Letras de Santiago	C-15131-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Moya con Alvarado	El 26-04-17 fue notificada la Clínica de la demanda, oponiendo excepciones dilatorias el 21-06-17. El 07-07-17, el Juzgado Civil señaló que previo a resolver las excepciones, se pida informe al receptor por la falta de estampados, el cual informó el 20-10-17 que los estampados no se agregaron por tratarse de una causa digital, aunque sin perjuicio de ello, los agregó materialmente.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	14° Juzgado de Letras de Santiago	C-4071-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Márquez con Bicentenario	El 06-09-17, fue presentada la contestación de la demanda tanto por la Clínica como por el médico codemandado. Réplica del demandante para el médico codemandado el 27-09-17 y para la Clínica el 07-11-17. Dúplica del codemandado médico el 17-10-17.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	26° Juzgado de Letras de Santiago	C-6062-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Silva y Araneda con Bicentenario y De Giorgis	Notificación de la demanda realizada a los demandados el 18-08-17. El 07-09-17 y 08-09-17 el médico codemandado y la Clínica opusieron excepciones respectivamente, a lo cual el Juzgado Civil dio traslado el 21-09-17 y dictó el 02-10-17 autos para resolver.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	30° Juzgado de Letras de Santiago	C-11989-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Bahamondes con Bicentenario y Toro	El 20-06-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	25° Juzgado de Letras de Santiago	C-11881-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Mariangel y Landero con Bicentenario	Clínica notificada el 29-06-17. El 20-07-17 fueron presentadas excepciones dilatorias por parte de la Clínica, siendo acogida una de ellas por el Juzgado Civil, ante lo cual la demandante presentó un recurso de apelación el 23-08-17. En resolución del 21-09-17, la Corte de Apelaciones resolvió traer en relación la referida apelación.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	17° Juzgado de Letras de Santiago	C-15005-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Merino con Bicentenario	Notificación de la demanda pendiente. El 25-07-17 el demandante rectificó la demanda modificando el nombre del representante legal del demandado, lo cual fue acogido por el Juzgado Civil en resolución del 31-07-17. Notificación de la demanda realizada a la clínica el 20-09-17. La Clínica opuso excepciones dilatorias el 13-10-17, resolviendo el Juzgado Civil el 16-11-17 autos para fallo.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	25° Juzgado de Letras de Santiago	C-19200-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Díaz con Clínica Bicentenario S.p.A.	El 08-08-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

SOCIEDAD	JURISDICCIÓN	TRIBUNAL	ROL	MATERIA	CARATULA	ESTADO
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	11° Juzgado de Letras de Santiago	C-19861-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Tudela con Clínica Bicentenario S.p.A.	El 17-08-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Tabancura	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-26486-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Brigando con Stuardo y Tabancura	El 13-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	2° Juzgado Civil de Santiago	C-1242-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Ledesma con Clínica Tabancura	Pendiente notificar el incidente de abandono del procedimiento ante la inactividad de la demandante. El 05-07-27, el Juzgado Civil resolvió archivar la causa.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-19850-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Hurtado Valdés, Claudia con Servicios Médicos Tabancura S.A.-Jankelevich Rozental	En sentencia del 10-08-17, el Juzgado Civil condenó sólo al Dr. Jankelevich al pago de \$5.597.001. Respecto de la Clínica, la demanda fue rechazada. El 28-08-17 el codemandado médico presentó un recurso de casación en contra de la sentencia, mientras que el 31-08-17 la demandante presentó un recurso de apelación en contra de la sentencia. Ambos en tramitación, sin ser aún resueltos por la Corte de Apelaciones.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-1656-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Pizarro de la Piedra, Matías con Baladrón Baltiera, Mario - Servicios Médicos Tabancura S.A	Demanda acogida y confirmado por la Corte de Apelaciones y Corte Suprema.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-8110-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Soporte y Proyectos en Computación Ltda. con Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 27-11-17 el Juzgado Civil resolvió en favor del requerimiento de pago en contra del demandado.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	C-17611-2010	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Muñoz Cabrera, Sonia de las Nieves con Servicios Médicos Tabancura - Mutual de Seguridad Cámara Chilena de la Construcción	Demanda acogida (indemnización aproximada de MM \$226). En etapa de ejecución. Capital consignado. El 18-05-17 se rechazaron las objeciones presentadas por las partes a la liquidación del crédito, ante lo cual ambas apelaron el 24-05-17. Asimismo, el 19-07-17, la Clínica presentó un recurso de apelación en contra de la resolución que rechazó el incidente por prescripción de la apelación de la demandante, la cual se tuvo por interpuesta por el Juzgado el 01-08-17, pero sus compulsas aún no suben, por lo que la Clínica el 08-09-17 presentó un escrito solicitando disponer de la remisión de las compulsas. Deuda pendiente y objetada al 27-12-16 por \$36.211.708. El 13-10-17 se acumuló la apelación N° 10521-2017 a la apelación N° 7943-2017. Al día de hoy no figura en tabla.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-7199-2012	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Céspedes Cortés, Rosa con Servicios Médicos Tabancura S.A. y De la Vega, Hernán	El 13-03-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia. El 20-04-17 se designó perito al traumatólogo a Juan Ritz Pérez, quien aceptó el cargo y acompañó informe pericial el 04-07-17, el cual se tuvo por acompañado por el Juzgado el 14-07-17. Al día de hoy no se ha dictado sentencia.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-7707-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Soporte y Proyectos en Computación Ltda. con Inmobiliaria Clínica S.A.	Se interpuso recurso de apelación contra la resolución (negó la orden de no innovar) que rechazó la objeción de las facturas.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-24513-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Andrews Estrada, Jorge y Otra con Servicios Médicos Tabancura y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	20° Juzgado Civil de Santiago	C-27719-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Cerri Garetto, Angelo con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 29-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-7645-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Gestec Integración Gestión y Tecnología Limitada con Servicios Médicos Tabancura S.A	Al día de hoy aún no sube a la Corte Suprema.

SOCIEDAD	JURISDICCIÓN	TRIBUNAL	ROL	MATERIA	CARATULA	ESTADO
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	24° Juzgado Civil de Santiago	C-28552-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Agost Guasp, Carlos y otra con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 22-08-17 la demandante presentó un recurso de casación en contra de la sentencia, que ingresó a la Corte de Apelaciones el 02-11-17.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-11188-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	López con Empresa Constructora Sigro S.A.	Actualmente se encuentra en tabla. Alegatos realizados el 11-10-17, desde el 12-10-17 en estado de acuerdo.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	27° Juzgado Civil de Santiago	C-10647-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Lavín con Servicios Médicos Tabancura y otros	Actualmente tramitándose oposición de excepciones.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-14958-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Kinhead con Jankelevich y Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Actualmente tramitándose incidente de nulidad (10-10-17) en la Corte de Apelaciones y oposición de excepciones (22-11-17) en el Juzgado Civil presentadas por el médico codemandado.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	28° Juzgado Civil de Santiago	C-6880-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	González con Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	El 17-10-17 el Juzgado Civil citó a las partes a audiencia de conciliación.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-890-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	González con Bachler y Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	El 11-01-18 se presentó la demanda, estando su notificación pendiente. El 21-02-18 el demandante solicitó notificar a los demandados por el artículo 44, a lo cual el Juzgado Civil dio lugar el 23-02-18, siendo notificados los demandados el 27-02-18, presentando excepciones dilatorias ambos el 20-03-18, las cuales fueron rechazadas por el Juzgado Civil el 02-05-18. El 14-05-18 la clínica y el médico codemandado presentaron la contestación de la demanda. Durante el mes de junio de 2018, fueron presentadas las respectivas réplicas y dúPLICAS.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-28603-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Tombolini con Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Demanda notificada a la clínica el 01-12-17.
Arauco Salud Limitada	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-3632-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Nogara con Dowling, Centro Endoscopia Kennedy y Arauco Salud Limitada	El 31-01-18 se presentó la demanda, estando su notificación pendiente.
Arauco Salud Limitada	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	C-26785-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	González con Sother y Arauco Salud	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Arauco Salud Limitada	Santiago	20° Juzgado Civil de Stgo.	C-15165-2012	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Soto González con Arauco Salud	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Arauco Salud Limitada	Santiago	30° Juzgado Civil de Santiago	C-19138-2011	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Nieva con Arauco Medicina Integral	Actualmente en etapa de ejecución y embargo.
Megasalud S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-24365-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Neuroimagen con Megasalud S.p.A.	Demanda rechazada por el Juzgado Civil y la Corte de Apelaciones, sin embargo, el 16-10-17 fue acogida en todas sus partes y con costas por la Corte Suprema. Pendiente su pago.
Megasalud S.p.A.	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago / Juzgado Arbitral	C-26336-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Importadora y exportadora LaserImaging con Megasalud	Actualmente en suspensión, posibilidad de llegar a un acuerdo.
Megasalud S.p.A.	Santiago	12° Juzgado Civil de Santiago	C-16623-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Importadora y exportadora LaserImaging con Megasalud	El 05-10-17, rechazó la reposición presentada por la demandante respecto de dicha resolución.
Megasalud S.p.A.	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-29272-2011	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Tapia con Ibacache	Causa desarchivada. Notificación de la demanda vía exhorto.
Megasalud S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-13207-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Ojeda con Pimentel y Megasalud	Sentencia parcial para la demandante por MM \$50. Clínica presentó apelación el 29-03-17 que se está tramitando en la Corte de Apelaciones (en tabla).
Megasalud S.p.A.	Santiago	6° Juzgado Civil de Santiago	C-1311-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Oyarzún con Megasalud S.A.	El 28-08-17 la demandante solicitó el desarchivo.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

SOCIEDAD	JURISDICCIÓN	TRIBUNAL	ROL	MATERIA	CARATULA	ESTADO
Megasalud S.p.A.	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-9598-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Salazar con Cárcamo y Megasalud	El 30-08-17 el Juzgado Civil rechazó la demanda en todas sus partes. El 13-09-17 la demandante presentó un recurso de apelación de contra de la sentencia, que al día de hoy no ha subido a la Corte de Apelaciones.
Megasalud S.p.A.	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-19377-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Sociedad Profesional del Tratamiento del Habla con Megasalud	El 28-11-17 el Juzgado Civil cito a las partes a oír sentencia.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	17° Juzgado Civil de Santiago	C-14534-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Espinoza con Avansalud	Se recibió la causa a prueba el 06-02-17. Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	2° Juzgado Civil de Santiago	C-19621-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Inostroza con Clínica Avansalud S.A. y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-2667-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Aragón y otros con Integramédica y Clínica Avansalud S.A.	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	26° Juzgado Civil de Santiago	C-1316-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Gamboza con Clínica Avansalud S.A. y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-18384-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	García con Clínica Avansalud S.A. y otro	El 11-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago	C-23621-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Gómez y otros con Clínica Avansalud S.A.	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	27° Juzgado Civil de Santiago	C-14712-2012	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Arias con Clínica Avansalud S.A.	El 22-02-2017 se citó a las partes para oír sentencia.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	24° Juzgado Civil de Santiago	C-9380-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Spinex con Avansalud	Cumplimiento de diligencias probatorias en desarrollo. El 02-11-17 las partes solicitaron la suspensión del procedimiento hasta el 05-12-17.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	12° Juzgado Civil de Santiago	C-14075-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Jara con Avansalud	El 13-10-17 el demandante presentó un escrito subsanado los errores del escrito de la demanda.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-29239-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Muñoz con Avansalud	El 24-11-17 el demandante solicitó el desarchivo de la causa.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-21574-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Cortés con Pinilla, Arellano y otros	El 02-11-17 la Clínica presentó su contestación. Excepciones opuestas por las demandadas (02-11-17 y 06-11-17) en tramitación.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-21784-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Martínez con Clínica Avansalud S.p.A.	Notificación de la demanda pendiente.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-16016-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Musso con Clínica Avansalud S.p.A. y Arias	El 17-11-17 el demandante presentó su réplica y el 04-12-17 la Clínica su réplica.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	C-6955-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Resnik con Clínica Avansalud S.p.A.	Excepciones opuestas por la Clínica el 28-09-17 en tramitación.
Clínica Avansalud S.p.A.	Santiago	5° Juzgado Civil de Santiago	C-33829-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Pavez con Zapata y Clínica Avansalud S.p.A.	Notificación de la demanda pendiente.
Clínica Iquique S.A.	Iquique	1° Juzgado Civil de Iquique	C-2949-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Integral Service con Clínica Iquique S.A.	El 11-09-17 la Clínica consignó pago por \$10.811.571.- Conforme con liquidación del 07-12-17, existe deuda pendiente por \$163.561.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	3° Juzgado Civil La Serena	C-585-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Barrios con Clínica Elqui	El 17-11-17 la demandante presentó un recurso de apelación en contra de la referida sentencia.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-2997-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Astudillo con Saavedra	Las partes realizan diligencias probatorias.

SOCIEDAD	JURISDICCIÓN	TRIBUNAL	ROL	MATERIA	CARATULA	ESTADO
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-1387-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Parada con Clínica Regional del Elqui S.A.	El 13-10-17 se recibió la causa a prueba. Las partes realizan diligencias probatorias.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	1° Juzgado Civil de La Serena	C-3045-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Estay con Clínica Regional del Elqui S.A.	El 22-09-17 la Clínica presentó un recurso de reposición en contra de la sentencia que dio curso a la medida prejudicial, siendo acogida por el Juzgado Civil el 13-11-17, ante lo cual el demandante presentó un recurso de apelación.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-3406-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Araya con Clínica Regional del Elqui S.A. y Cruz	Opuestas excepciones dilatorias por los demandados el 27-11-17 y 29-11-17, las cuales están en tramitación por el Juzgado Civil.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-4138-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Segovia con Clínica Regional del Elqui S.p.A.	Clínica notificada el 30-11-17.
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Valparaíso	3° Juzgado Civil	C-2508-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Cortés con Clínica Valparaíso (prestaciones hospitalarias)	El 10-10-17 el Juzgado Civil suspendió de procedimiento por prueba pendiente.
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Viña del Mar	3° Juzgado Civil de Viña del Mar	C-158-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Delgadillo con Clínica Valparaíso	El 04-08-17 el Juzgado Civil rechazó la demanda en todas sus partes. El 06-09-17 el demandante presentó un recurso de apelación en contra de la sentencia, el cual conforme con la resolución de la Corte de Apelaciones del 02-11-17, se encuentra en relación.
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Valparaíso	4° Juzgado Civil de Valparaíso	C-629-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Fuentes con Puelle y Clínica Valparaíso S.p.A.	El 06-11-17 se solicitó la declaración de abandono del procedimiento por parte del médico codemandado, ante lo cual el 04-12-17 el Juzgado Civil lo resolvió en ese sentido.
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Valparaíso	4° Juzgado Civil de Valparaíso	C-2455-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Vivar, Pino y Pino con Centro de Especialidades Médicas Valparaíso S.p.A.	El 24-10-17 fueron opuestas excepciones dilatorias por la Clínica las cuales están tramitándose.
Clínica de Salud Integral S.A.	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-14247-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Mujica con ACHS y Clínica de Salud Integral S.A.	Contestada la demandada por los demandados el 07-11-17.

NOTA 32 - MEDIO AMBIENTE

Por la naturaleza del negocio de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

NOTA 33 - SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, tanto la Sociedad como sus Directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Comisión para el Mercado Financiero, ni por otras autoridades administrativas.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA 34 - ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Valor razonable

El valor razonable se define como el monto de dinero al que un instrumento financiero (activo o pasivo) puede ser entregado o liquidado, a la fecha de valorización entre dos partes, independientes y expertas en la materia, que actúan libre y prudentemente, no siendo una venta forzada o liquidación. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un activo o pasivo es el precio cotizado que se pagaría por él en un mercado organizado, líquido y transparente. Los instrumentos financieros que no tienen precios de mercado disponible, sus valores razonables se estiman haciendo uso de transacciones recientes de instrumentos análogos y, a falta de éstas, se consideran los valores actuales u otras técnicas de valuación basadas en modelos matemáticos de valoración suficientemente contrastadas por la comunidad financiera internacional y los organismos reguladores. En la utilización de estos modelos, se tienen en consideración las peculiaridades específicas del activo o pasivo a valorar y los distintos tipos de riesgos que el activo o pasivo lleva asociado.

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable. Los valores que se muestran en esta Nota no pretenden estimar el valor de los activos generadores de ingresos de Empresas Red Salud S.A. ni anticipar sus actividades futuras.

Valor razonable de activos y pasivos financieros contabilizados al costo amortizado

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable:

ACTIVOS FINANCIEROS	31.12.2018		31.12.2017	
	IMPORTE EN LIBROS	VALOR RAZONABLE	IMPORTE EN LIBROS	VALOR RAZONABLE
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:				
Equivalente al efectivo	547.668	547.668	1.449.446	1.449.446
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	82.646.173	82.646.173	87.348.197	87.348.197
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	5.354.947	5.354.947	6.504.651	6.504.651

PASIVOS FINANCIEROS	31.12.2018		31.12.2017	
	IMPORTE EN LIBROS	VALOR RAZONABLE	IMPORTE EN LIBROS	VALOR RAZONABLE
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:				
Otros pasivos financieros	38.374.483	38.374.483	29.225.965	29.225.965
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	59.095.378	59.095.378	56.994.003	56.994.003
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	5.435.135	5.435.135	16.529.933	16.529.933
No corrientes:				
Otros pasivos financieros	170.048.587	170.048.587	168.685.922	168.685.922

Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables a instrumentos financieros se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

ACTIVOS FINANCIEROS	31.12.2018			31-12-17		
	ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL COSTO AMORTIZADO	TOTAL	ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL COSTO AMORTIZADO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:						
Efectivo equivalente	547.668	-	547.668	1.449.446	-	1.449.446
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	82.646.173	82.646.173	-	87.348.197	87.348.197
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	5.354.947	5.354.947	-	6.504.651	6.504.651
Total Corriente	547.668	88.001.120	88.548.788	1.449.446	93.852.848	95.302.294

PASIVOS FINANCIEROS	31.12.2018				31.12.2017			
	PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS	PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DESIGNADOS COMO INSTRUMENTOS DE COBERTURA A VALOR RAZONABLE	TOTAL	PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS	PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DESIGNADOS COMO INSTRUMENTOS DE COBERTURA A VALOR RAZONABLE	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	38.374.483	-	38.374.483	-	29.225.965	-	29.225.965
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	-	59.095.378	-	59.095.378	-	56.994.003	-	56.994.003
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	5.435.135	-	5.435.135	-	16.529.933	-	16.529.933
Total Corriente	-	102.904.996	-	102.904.996	-	102.749.901	-	102.749.901
No Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	170.048.587	-	170.048.587	-	168.685.922	-	168.685.922
Total No Corriente	-	170.048.587	-	170.048.587	-	168.685.922	-	168.685.922

Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron mediante la siguiente metodología:

- i) El costo amortizado de los depósitos a plazo es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo. Los fondos mutuos se encuentran valorizados a su valor razonable.
- ii) Los instrumentos derivados son contabilizados, a su valor de mercado en los Estados Financieros. Estos fueron valorizados utilizando las cotizaciones de tasas de cambio, interés y variación unidad de fomento según curvas proyectadas, efectuadas por las instituciones financieras con las que opera el Grupo, aplicadas al plazo remanente a la fecha de extinción del instrumento.
- iii) El valor razonable de los bonos, se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**Notas a los Estados Financieros Consolidados**

al 31 de diciembre 2018 y 2017

- iv) El costo amortizado de la deuda bancaria es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo.
- v) El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés de mercado para cartera con similares riesgos y plazos de vencimiento.
- vi) El valor razonable de los activos y pasivos que no tienen cotizaciones de mercado se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés para plazos similares de vencimiento.

Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros

- i) Nivel 1, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercado activos y considerando los mismos activos y pasivos valorizados.
- ii) Nivel 2, corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).
- iii) Nivel 3, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante técnicas de valorización, que incluyan datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se basen en datos de mercados observables. Al 31 de diciembre de 2016, el cálculo del valor razonable de la totalidad de los instrumentos financieros sujetos a valoración se ha determinado en base al nivel 2 de la jerarquía antes presentada.

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo tiene los siguientes activos y pasivos financieros no derivados:

DETALLE	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Fondos mutuos de renta fija	-	547.668	-	547.668
Totales	-	547.668	-	547.668

NOTA 35 - MONEDA EXTRANJERA

El detalle de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

ACTIVOS CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	8.271.784	8.556.708
Pesos	8.261.240	8.555.305
Dólares	9.334	277
Otros	1.210	1.126
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	5.354.947	6.504.651
Pesos	5.354.947	6.504.651
U.F.	-	-
Otros activos corrientes (1)	97.409.362	99.667.997
Pesos	97.409.362	99.667.997
Total Activos corrientes	111.036.093	114.729.356
Pesos	111.025.549	114.727.953
Dólares	9.334	277
Euros	1.210	1126
U.F.	-	-
ACTIVOS NO CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Otros activos no corrientes (2)	307.719.405	293.289.741
Pesos	307.719.405	293.289.741
Total Activos no corrientes	307.719.405	293.289.741
Totales	418.755.498	408.019.097

(1) Incluyen: Otros activos no financieros corrientes, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Inventarios y Activos por impuestos corrientes.

(2) Incluyen: Otros activos no financieros no corrientes, Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Activos intangibles distintos de la plusvalía, Propiedades de inversión y Activos por impuestos diferidos.

El detalle de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

PASIVOS CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
	HASTA 90 DÍAS		DE 91 DÍAS A 1 AÑO	
	M\$		M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	8.231.279	15.756.513	30.143.204	13.469.452
Pesos	6.751.364	14.266.341	24.834.530	8.516.838
U.F.	1.462.750	1.475.584	5.255.986	4.907.824
Dólares	17.165	14.588	52.688	44.790
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	5.435.135	16.529.933	-	-
Pesos	5.435.135	16.529.933	-	-
Otros pasivos corrientes (1)	59.095.378	56.994.003	8.642.294	6.914.702
Pesos	59.095.378	56.994.003	8.642.294	6.914.702
Total pasivos corrientes	72.761.792	89.280.449	38.785.498	20.384.154
Pesos	71.281.877	65.888.432	33.476.824	14.610.067
U.F.	1.462.750	14.309.680	5.255.986	4.907.824
Dólares	17.165	14.588	52.688	44.790

(1) Incluye: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, Provisiones por beneficios a los empleados y otros pasivos no financieros.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2018 y 2017

PASIVOS NO CORRIENTES	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
	1 A 3 AÑOS		3 A 5 AÑOS		MÁS DE 5 AÑOS	
	M\$		M\$		M\$	
Otros pasivos financieros no corrientes	35.748.474	30.689.691	54.376.456	16.211.211	79.923.657	121.785.020
Pesos	20.428.598	20.355.934	4.992.109	4.960.553	8.771.376	14.828.928
U.F.	15.300.499	10.254.420	49.384.347	11.250.658	71.152.281	106.956.092
Dólares	19.377	79.337	-	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	-	893.228	-	-	-	-
Pesos	-	893.228	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	60.573	11.572	-	-	-	-
Pesos	60.573	11.572	-	-	-	-
Total pasivos no corrientes	35.809.047	31.594.492	54.376.456	16.211.211	79.923.657	121.785.020
Pesos	20.489.171	20.389.569	4.992.109	4.960.553	8.771.376	14.828.928
U.F.	15.300.499	10.254.420	49.384.347	11.250.658	71.152.281	106.956.092
Dólares	19.377	79.337	-	-	-	-

NOTA 36 - ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

NIF 5 requiere que los activos que cumplan los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta (a) se valoren por el menor, entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes de venta, y (b) se presenten por separado en el estado de situación financiera, y los resultados de las operaciones discontinuadas, netos de impuestos, se presenten por separado en el estado de resultados integrales. Los flujos netos de efectivo atribuibles a las actividades de operación, inversión y financiación de las operaciones discontinuadas pueden revelarse en las notas a los estados financieros o en los propios estados financieros.

NIF 5 requiere que la Sociedad presente la información financiera de las operaciones discontinuadas, los cuales se presentan como Activos no Corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

Al 31 de diciembre de 2017, Clínica Bicentenario S.p.A, llegó a un acuerdo con la sociedad AK Chile Holdings S.p.A, filial de fondo inversión estadounidense Accel-KKR- en relación al traspaso sus acciones en la coligada Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. (ATESA) y a través de ésta de las acciones en las coligadas indirectas Transacciones Electrónicas S.A. e I-MED S.A. La Sociedad ha tomado un conjunto de acciones administrativas y operativas para concretar el plan de venta, el cual se espera sea materializado durante enero de 2018.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	31.12.2017
	M\$
Activo corriente	2.916.702
Activo no corriente	1.687.116
Total activos	4.603.818
Pasivo corriente	2.922.116
Patrimonio Neto	1.681.702
Total pasivos y patrimonio	4.603.818
Porcentaje de participación	50%
Activo no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	840.851

Con fecha 3 de enero 2018, Clínica Bicentenario S.p.A. vendió y traspasó a AK Chile Holdings S.p.A. la totalidad de las acciones que poseía en la sociedad Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. que corresponden al 50% de las acciones emitidas por dicha sociedad, y cuyo principal activo es la propiedad indirecta del 50% de las acciones emitidas por la sociedad I-Med S.A. El precio de la venta asciende a M\$18.000.000.

Considerando que las condiciones establecidas en el contrato de venta de acciones, incluyendo el traspaso de acciones, se cumplieron el 31 de diciembre de 2017, la Sociedad reflejó una ganancia neta de impuesto de M\$ 12.341.354.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2017
	M\$
Resultado operacional	(25.101)
Resultado no operacional	3.207.022
Impuesto renta	(6.758)
Resultado del período	3.175.163
Porcentaje de participación	50%
Activo no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1.587.582

NOTA 37 - HECHOS POSTERIORES

Con fecha 10 de octubre de 2018 se envía carta a la CMF solicitando modificar contrato de emisión de bonos de la línea inscritos bajo el N°698. La solicitud hace referencia a aislar el efecto de la primera aplicación de IFRS9 para el cálculo de covenants de la Serie C.

El 10 de enero de 2019, CMF realiza observaciones a la solicitud enviada previamente, mediante el oficio N°1072. La respuesta fue ingresada con fecha 01 de marzo de 2019. A la fecha, se espera la respuesta de CMF.

Entre el 1 de enero de 2019 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (marzo 22, 2019) no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los presente estados financieros.

Análisis Razonado

INTRODUCCIÓN

EMPRESAS RED SALUD Y SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2018

- Es importante mencionar que para la adecuada comprensión del presente análisis razonado consolidado correspondiente al estado de situación financiera, estado de resultados y de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2018, se deben considerar los siguientes aspectos:
- Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias han preparado sus estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), las que han sido adoptadas en Chile y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.
- En los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados se comparan los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- En los Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función y en los Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo Directo se comparan los períodos terminados al 31 de diciembre 2018 y 2017.
- Los principales segmentos de negocio son: (1) Atenciones Ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias; y (2) Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.
- **Las Sociedades que forman parte del Consolidado del Grupo Red Salud son:**
 - Megasalud SpA y Subsidiarias
 - Clínica Bicentenario S.p.A y Subsidiaria
 - Clínica Iquique S.A.
 - Clínica Avansalud SpA y Subsidiaria
 - Servicios Médicos Tabancura SpA y Subsidiaria
 - Inmobiliaria Clínica SpA
 - Oncored SpA y Subsidiaria
 - TI Red SpA
 - Inversiones CAS SpA
 - Administradora de Clínicas Regionales Seis SpA y Subsidiarias
 - Inversalud del Elqui S.A.
 - Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A.
 - Inversalud Valparaíso S.A.
 - Inversalud Magallanes S.A.
 - Inversalud Temuco S.A.
 - Inversiones Clínicas La Serena S.p.A

ANÁLISIS COMPARATIVO ESTADO DE RESULTADOS (Diciembre 2018 vs. 2017)

\$ MILLONES	DIC-18	DIC-17	VAR. '18-'17
Ingresos actividades ordinarias	386.246	348.758	37.487
Costo de ventas	-289.768	-267.228	-22.541
Ganancia Bruta	96.477	81.531	14.947
Margen Bruto (%)	25,0%	23,4%	1,6%
Gastos de adm y ventas	-72.676	-63.124	-9.552
Resultado no operacional (*)	-4.382	-14.820	10.439
Resultado neto controlador	19.419	3.586	15.833
Margen Neto (%)	5,0%	1,0%	4,0%
EBITDA	41.110	34.902	6.208
Margen EBITDA (%)	10,6%	10,0%	0,6%

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, reajuste, impuesto a las ganancias y resultado no controlador

Ingresos Operacionales

\$ millones



La venta total creció un 10,7% total, principalmente por un aumento ambulatorio de 10,7% por una mayor actividad en consultas médicas y la actividad en imagenología. Destaca el incremento en actividad de Resonancias y TAC por apertura de edificio de imagenología en Magallanes y en CRS Santiago por mejor gestión. En Centros Médicos se observa una mayor derivación, incrementando la actividad de consultas en un 7,5% pero en imágenes un 17,5% y en Ex. De Laboratorio un 13%. También hay un importante aumento hospitalario en un 10,8% en comparación con igual periodo año anterior, Clínicas Regionales presenta mayor actividad gracias a mayor demanda principalmente en Elqui, Valparaíso y Rancagua. CRS Providencia presenta un 17,4% de mayor actividad en Días Cama y CRS Santiago muestra un 14,2% de mayor actividad en Derechos de Pabellón.

Análisis Razonado

Costo de Ventas

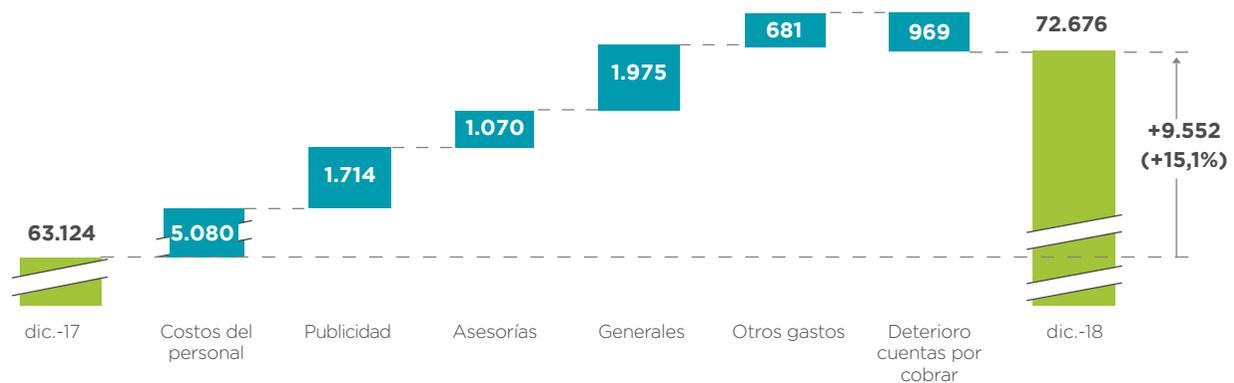
\$ millones



Producto de la mayor actividad y venta, el costo de venta aumentó en MM\$22.541 respecto al acumulado a diciembre 2017, equivalente a un 8,4%. Este aumento se descompone en aumento en participaciones médicas (MM\$6.842), costos del personal (MM\$5.551), costo materiales clínicos y mantenciones (MM\$7.161) y otros costos por (MM\$2.968).

Gastos de Administración y Ventas

\$ millones

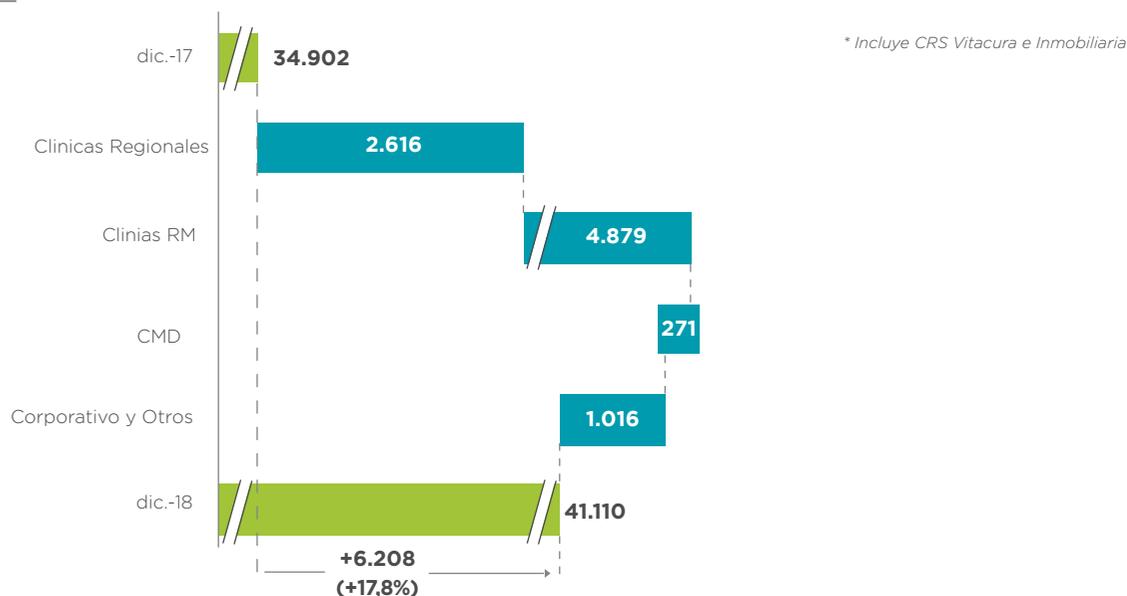


El gasto de administración y ventas aumentó un 15,1% respecto al ejercicio anterior 2017, explicado por:

- Gasto de personal administrativo de MM\$5.080, principalmente por apertura de centros dentales y por indemnizaciones.
- Publicidad de MM\$1.714, dado principalmente por gasto asociado al fortalecimiento de la marca
- Asesorías de MM\$1.070.
- Gastos Generales de MM\$1.975

EBITDA

\$ millones

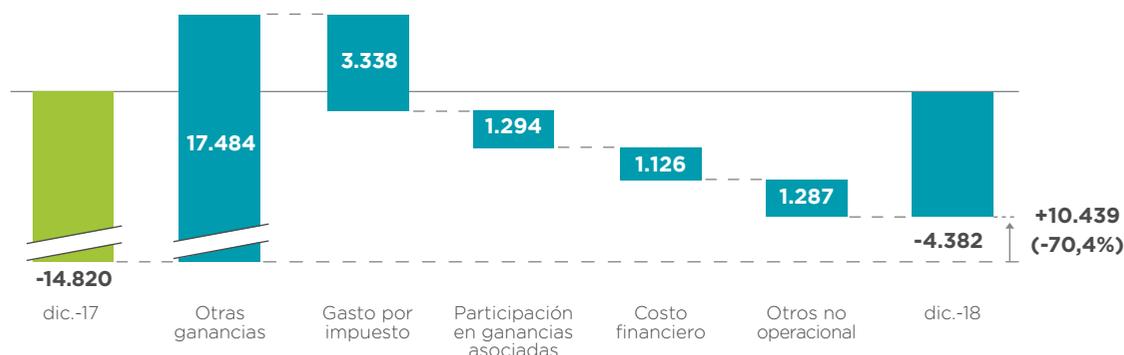


EBITDA fue MM\$ 6.208 superior que año 2017, esto es un 17,8% mayor que año anterior. El margen EBITDA pasó de 10,0% en 2017 a 10,6% en 2018, explicada por mayor eficiencia en costos y menor gasto por deterioro de cuentas por cobrar (MM\$ 969 menos que año 2017).

Destaca el mayor EBITDA de clínicas regionales y clínica Vitacura que fue de MM\$ 2.616 y MM\$ 3.537 respecto a año anterior.

Resultado No Operacional

\$ millones



- Otras ganancias: Presenta un aumento de MM\$17.484, generado principalmente por la Venta de ATESA en enero de 2018. El efecto en resultado (neto de impuestos) se presenta en la nota 36 de los estados financieros.
- Impuestos a las ganancias: El mayor gasto de MM\$3.338, se debe a la disminución de los activos por impuesto diferidos que produjo la disminución de la pérdida fiscal, debido a la venta de ATESA (MM\$4.673), sumado al aumento de la tasa de impuesto de primera categoría a un 27%.
- Participación en ganancias (pérdidas) en asociadas: La disminución de MM\$1.294 es generado porque se deja de reconocer la participación mantenida sobre ATESA por la venta, reconociendo sólo el resultado por HCVM y ACR2.
- La ganancia del año presenta un aumento de MM\$16.180 en relación al año anterior, producto de la venta de ATESA que generó una ganancia neta de impuestos de MM\$12.341 y MM\$3.839 generado por una mayor actividad y mejor gestión en el periodo.

Análisis Razonado

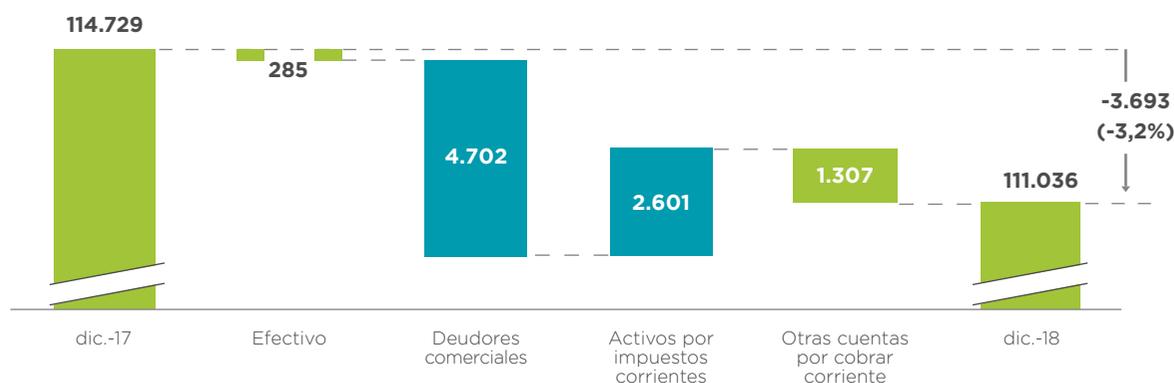
ANÁLISIS COMPARATIVO ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Diciembre 2018 vs. 2017)

\$ MILLONES	DIC-18	DIC-17	VAR. '18-'17
Activos corrientes	111.036	114.729	-3.693
Activos disponible para la venta	-	841	841
Activos no corrientes	307.719	293.290	14.429
Total Activos	418.755	408.860	9.895
Pasivos corrientes	111.547	109.665	1.882
Pasivos no corrientes	170.109	169.590	519
Total Pasivos	281.656	279.255	2.401
Patrimonio atribuible a la controladora	126.601	119.242	7.359
Participaciones no controladoras	10.498	10.363	135
Total Patrimonio	137.099	129.605	7.494
Total Patrimonio y Pasivos	418.755	408.860	9.895

Activos corrientes

\$ millones

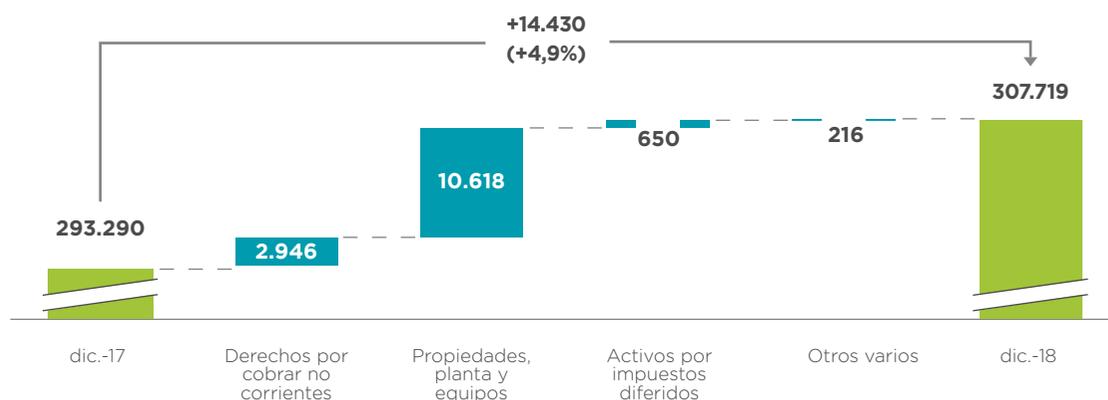
Activos Corrientes presentan una disminución de MM\$9.338, equivalente a un 8%. Las principales variaciones se explican a continuación:



- Deudores comerciales: La disminución de MM\$4.702, es generado por un aumento en la cartera bruta en MM\$9.010 producto de una mayor venta y aumento en provisiones adicionales en MM\$20.679 de deterioro de cuentas por cobrar por cambio de modelo de deterioro, de los cuales MM\$12.001 por efecto primera adopción IFRS9 con efecto en Patrimonio, liberaciones de provisiones de MM\$3.320 y castigos por MM\$3.646. El efecto neto en resultado fue de MM\$5.273.
- Activos por impuestos corrientes: El aumento en MM\$2.601, corresponde a la activación del crédito Ley Austral en Clínica Red Salud Magallanes MM\$2.432 producto de la recepción definitiva de la ampliación de consultas médicas y procedimientos.
- Otras cuentas por cobrar no corrientes: Disminución en MM\$1.307 de cuentas por cobrar empresas relacionadas M\$1.149, otros activos no financieros por MM\$297 compensado con un mayor stock de inventarios MM\$139.

Activos no corrientes

\$ millones



Activos no corrientes, presentan un aumento de MM\$14.430 equivalente a un 4,9% respecto del 2017.

Los motivos principales de estas variaciones se describen a continuación:

- Derechos por cobrar no corrientes: el aumento de MM\$2.946, corresponde a la cuenta por cobrar producto de la venta de ATESA.
- Propiedades, plantas y equipos aumento neto de MM\$10.618 corresponde principalmente a compra de terreno MM\$5.997, proyectos en construcción, compras de equipamiento médico y mejoras de bienes arrendados en distintos centros médicos por un total de MM\$25.589. Efecto compensado, principalmente, por reconocimiento de la depreciación del ejercicio por MM\$15.975 y rebaja por crédito ley Austral en Magallanes.
- Activos por impuestos diferidos: Los MM\$650 se explica por la disminución en MM\$4.621 de la pérdida fiscal de Bicentenario producto de la venta de ATESA, compensado por el aumento de activos por impuestos diferidos relativos al deterioro de deudores comerciales, por efecto de la primera adopción de IFRS9, diferencias en las bases y provisión de vacaciones por un total de MM\$3.961.

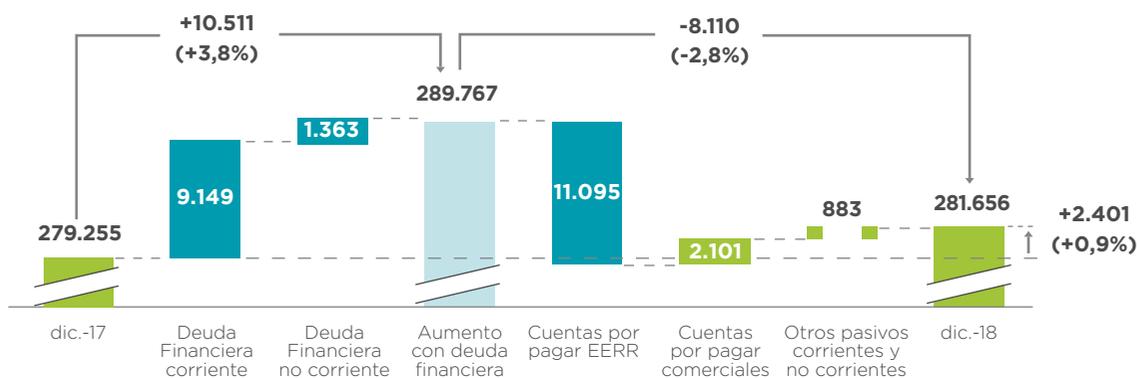
Análisis Razonado

Pasivos Totales

§ millones

Pasivos Totales presentan un saldo de MM\$281.607 al 31 de diciembre de 2018, compuesto por pasivos corrientes de MM\$111.547 y no corrientes de MM\$170.109, el cual presenta un aumento de un 0,9% respecto al periodo 2017.

Lo cual se muestra en el siguiente cuadro de movimiento:



- Deuda Financiera (corriente + no corriente), presenta un aumento de MM\$10.511:
 - Deuda de corto plazo, aumentó en MM\$9.148, producto de refinanciamiento de deuda de corto plazo.
 - Deuda de largo plazo, aumento en MM\$1.362.
- Cuentas por pagar a Entidades relacionadas: disminución de MM\$11.095 por el abono a cuenta corriente mercantil con ILC por MM\$12.930 más pago dividendo ejercicio 2016 de MM\$ 2.906, la diferencia corresponde principalmente al 30% provisión dividendos ejercicio 2018.
- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar: Aumento MM\$2.101 principalmente por honorarios médicos, facturas por pagar por remodelación de oficina, cambios de fachadas por proyecto marca y plataforma TI.
- Otros pasivos corrientes y no corrientes, incluye provisiones por beneficios a los empleados y disminución pasivo por impuesto diferidos en Tabancura por efecto neto del activo por impuesto diferidos por cambio de modelo IFRS9.

Patrimonio Total

§ millones

§ MILLONES	DIC-18	DIC-17	VAR. '18-'17
Capital pagado	58.041	58.041	-
Resultados acumulados	7.670	309	7.262
Otras reservas	60.891	60.891	-
Patrimonio Controladores	126.601	119.242	7.261
Patrimonio No controladora	10.498	10.363	181
Patrimonio neto total	137.099	129.605	7.442

- El aumento de MM\$7.262, en Resultados acumulados, se compone por el reconocimiento del ajuste de deterioro por primera adopción IFRS 9 por MM\$8.332, neto de impuestos diferidos, más utilidad ejercicio 2018 por MM\$19.419 y el reconocimiento del 30% dividendo del ejercicio 2018 del resultado neto a distribuir equivalente a MM\$3.326, y otros ajustes menores por MM\$401 por correcciones menores reconocidos a resultado acumulado.
- Patrimonio no controlador: La variación se produce principalmente por resultado ejercicio 2018 MM\$1.684 más ajuste primera adopción IFRS9 porción no controladora MM\$389, dividendo MM\$1.530 y otras disminuciones por MM\$370

ANÁLISIS COMPARATIVO ESTADO FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (Diciembre 2018 vs. 2017)

\$ MILLONES	DIC-18	DIC-17	VAR. '18-'17 (MM\$)	VAR. '18-'17 (%)
Flujo originado por actividades de la operación	32.864	20.937	11.926	57%
Flujo originado por actividades de inversión	-9.216	-17.671	8.455	-48%
Flujo originado por actividades de financiamiento	-23.939	-1.081	-22.858	2114%
Flujo neto total del periodo	-291	2.185	-2.476	-113%
Efectos de la variación en la tasa de cambio	6	-	6	3864%
Saldo inicial de efectivo	8.557	6.371	2.185	34%
Saldo Final	8.272	8.557	-285	-3%

Flujo Operacional

\$ millones



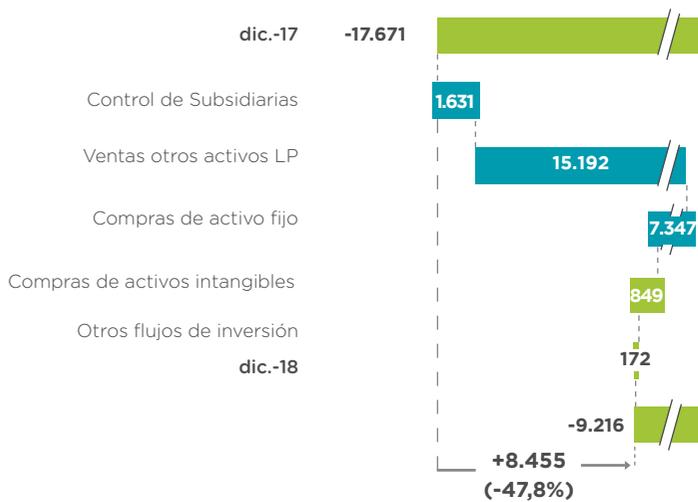
Flujo operacional, presenta un aumento de un 57%, generado por las siguientes variaciones significativas:

- Cobros por recaudación: El incremento MM\$41.420 se ha generado por una mejora en los procesos de cobranza de nuestras Clínicas de la Región Metropolitana y regiones, sumado a la mejor venta con relación a 2017
- Pago a proveedores: Aumento de MM\$29.763, se genera por aumento en las actividad lo que genera un aumento en pago a proveedores por insumos, fármacos, servicios generales, entre otros, y pago de participaciones médicas.
- El incremento en pagos a los empleados por MM\$4.850, se explica por un aumento en dotación de personal para apoyar el incremento de actividad en Clínicas y centros médicos.

Análisis Razonado

Flujo de Inversión

\$ millones



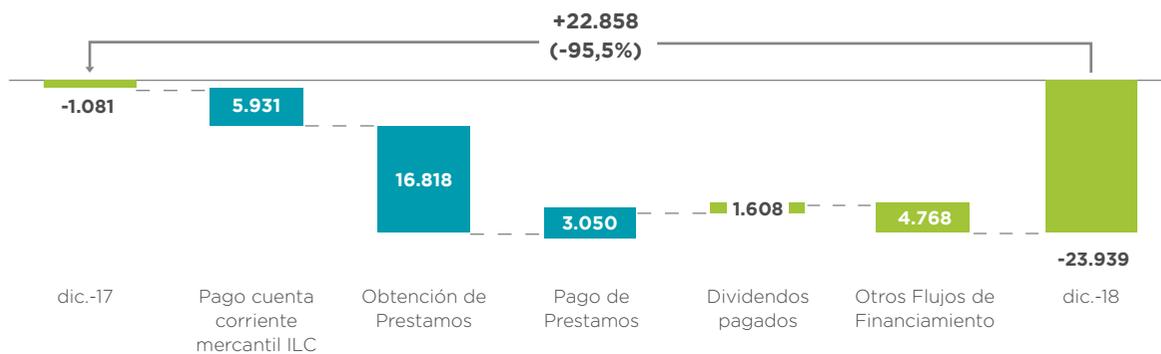
Flujo originado por actividades de inversión aumenta respecto al periodo anterior en MM\$15.130, lo cual se genera principalmente por:

- Venta de otros activos por M\$15.171.
- Aumento en compras de activo Fijo financiada con recursos propios MM\$7.347
- Compras de activos intangibles MM\$849

Flujo de Financiamiento

\$ millones

Flujo de financiamiento presenta una disminución de MM\$18.305 (menores desembolsos en relación al periodo anterior), lo cual se muestra en el siguiente movimiento de variaciones:



- Durante el primer trimestre 2018, se abonaron MM\$12.930, a la cuenta corriente mercantil mantenida con nuestro controlador ILC, mientras que a Septiembre 2017, se abonaron MM\$7.000, lo que genera una variación a septiembre 2018 y 2017 de MM\$5.931.
- Obtención de Préstamos por MM\$16.818, por estructura de préstamos a corto plazo comenzada en el último trimestre de 2017, y pagos de créditos por MM\$3.050, se debe principalmente al pago de líneas de crédito, con Banco de Chile, BBVA y Estado, pagados en el año 2018, por Red Salud.
- Pago de dividendos: Disminución MM\$1.809. Los pagos dividendos ascienden a MM\$3.991 mientras que a diciembre 2017 MM\$5.599

ANÁLISIS DE INDICADORES

Liquidez y Endeudamiento

		DIC-18	DIC-17
Liquidez			
Liquidez corriente	veces	1,01x	"1,05x"
Razón ácida	veces	0,96x	1,01x"
Endeudamiento			
Razón endeudamiento (Total Pasivos/Total Patrimonio)	veces	2,05x	"2,16x"
Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total	%	18,4%	14,8%x
Deuda Financiera No Corriente/Deuda Financiera Total	%	81,6%	85,2%"
Endeudamiento			
Cobertura gastos financieros (Costo financiero/UAI)	veces	1,52x	1,53x

La liquidez corriente es de 1,01 veces, con una cobertura de gastos financieros de 1,52 veces, y una razón de endeudamiento de 2,05 veces. El aumento de liquidez corriente se explica principalmente por disminución de las cuentas por cobrar producto de un mayor deterioro y por la disminución de los pasivos financieros por abonos a cuenta corriente mercantil.

Rentabilidad

Los indicadores de rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo presentan un aumento respecto el periodo anterior:

\$ MILES		DIC-18	DIC-17
Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio	%	14,16%	2,77%
Rentabilidad del activo	%	4,64%	0,88%
Utilidad por acción	\$	7.060	1.410

Análisis Razonado

PRINCIPALES RIESGOS Y PRINCIPALES MEDIDAS UTILIZADAS PARA SU MITIGACIÓN

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son: normativo, de mercado, operacional, de crédito, liquidez y gestión de capital

Riesgos Normativos

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia

Riesgos Operacionales

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

Esta industria en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

Riesgos de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

Al 31 de diciembre de 2018, estas obligaciones se encuentran estructuradas mayoritariamente tasas de interés fijas (92%). Por lo que, la exposición a variación de tasas de interés es menor. De todas formas, la porción de deuda a tasa variable a diciembre 2018 corresponde a M\$16.496.124 aproximadamente y tiene una sensibilidad de M\$164.961 anuales en intereses adicionales por cada 100 puntos bases de variación de la tasa de referencia.

El Grupo no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija al valor razonable con cambios en resultados, y el Grupo no designa derivados (permuta financiera de tasas de interés) como instrumentos de cobertura según un modelo de contabilización de cobertura de valor razonable. Por lo tanto, una variación en las tasas de interés a la fecha de presentación no afectaría el resultado.

Riesgo efectos inflación

Al 31 de diciembre 2018, un 68% de la deuda de la Sociedad está en UF y por lo tanto se encuentra sujeto a variaciones por efecto de la inflación. Dicho lo anterior, Chile es un país estable en términos de inflación, por lo tanto, no representa un riesgo relevante para la Sociedad.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad. Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen dos categorías

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, como valores negociables. La capacidad del Grupo de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados. En cualquier caso, los montos asociados a estas cuentas son menores y están diversificados tanto por filial como por institución financiera.
- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que las Subsidiaria, no serán capaces de cobrar todo el importe que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.
- Los deudores por venta se segmentan según comportamiento de pago (Fonasa, Isapre, Ley de urgencia, Particulares, Empresas e Instituciones Públicas).
- El modelo de provisión se aplica según la etapa en la que se encuentre la cuenta, devengada, facturada o urgencia. Para las cuentas en etapa devengada se considera que al año y medio desde el inicio del devengo la cuenta debiese estar provisionada en un 100%, ya que sobre estos días la variación en el recupero de las cuentas es mínima. Para las cuentas facturadas se considera que sobre el día 180 las cuentas debiesen estar provisionadas en un 100%. Para las cuentas de urgencia también se considera que sobre 180 días de antigüedad la cuenta se debe provisionar en un 100%.

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes asciende a M\$82.646.173 y M\$ 87.348.197, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

Las pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 son M\$5.273.340 y M\$6.242.283 respectivamente.

La cobranza de los clientes es gestionada por área de cobranzas interna en cada una de nuestras Subsidiarias. Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la gestión de cobranza prejudicial y judicial es realizada por empresas de abogados externos.

Entre los principales clientes del Grupo, se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio, particulares y copago, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, el Grupo realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

Análisis Razonado

- El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. El Grupo no tiene deudores comerciales y activos del contrato, razón por la que no se reconoce una provisión por pérdida debido a la garantía.
- La exposición es atomizada por montos de baja cuantía sobre el total de la cuenta de deudores, por tanto, la diversificación de las partidas que componen la cuenta disminuye el riesgo de crédito.

Análisis de deudores comerciales, ver nota 8

Al 31 de diciembre de 2018 existen derechos por cobrar no corrientes de \$2.945.940 que corresponden a un escrow account y un pagaré (ver nota 8).

La tabla a continuación presenta la calidad crediticia de los instrumentos de deuda de largo plazo

	31-12-2018	31-12-2017
	M\$	M\$
Calificación crediticia		
Entre BBB- y AAA	2.945.940	-

Escrow account se encuentra en un depósito a plazo del Banco Santander.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez mide como la posibilidad que el Grupo no cumpla con sus compromisos financieros, sus necesidades de capital de trabajo e inversiones en activo fijo, entre otros. Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

Dado lo anterior, y considerando que, 31 de diciembre de 2018 el 18.4% (14.8% al 31 de diciembre de 2017), de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la Sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La Sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez. El grupo cuenta con los recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

	SALDO AL 31.12.2018	SALDO AL 31.12.2017
	M\$	M\$
PASIVOS FINANCIEROS		
Hasta 90 días	8.231.279	15.340.732
Entre 90 días y 1 año	30.143.204	13.885.233
Entre 1 y 3 años	35.748.474	29.753.363
Entre 3 y 5 años	54.376.456	52.964.655
Más de 5 años	79.923.657	85.967.904
Total pasivos financieros	208.423.070	197.911.887

Como se observa en la tabla de créditos de nota 17, el Grupo tiene préstamos bancarios garantizados que contienen una restricción de deuda. Un futuro incumplimiento de la restricción puede requerir que el Grupo pague el préstamo antes de lo indicado (Ver Nota 30).

Los pagos de intereses por préstamos y bonos de tasa variable incluidos en los pasivos financieros reflejan las tasas de interés a término de mercado al término del periodo y estos montos pueden cambiar si las tasas de interés cambian. Los flujos de efectivo futuros por la prestación contingente y por los instrumentos derivados pueden diferir del monto incluido en la tabla anterior si las tasas de interés y las de cambio, o las

condiciones subyacentes de la contingencia cambian. Con excepción de estos pasivos financieros, no se espera que los flujos de efectivo incluidos en el análisis de vencimiento puedan ocurrir significativamente antes o por montos significativamente distintos. Ver nota 17.

Gestión de Capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión cumpla con el perfil conservador de la Sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

El Grupo ha financiado su cartera de proyectos, tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

De acuerdo con lo anterior y a las Políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C respectivamente.

Con fecha 9 de agosto 2017, Empresas Red Salud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, bajo el número 860, con fecha 25 de Julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

Cumplimiento covenants

1. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

1.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero: Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor

Análisis Razonado

BONO SERIE "C"	31-12-2018
	M\$
Otros pasivos financieros corriente	38.374.483
Otros pasivos financieros no corriente	170.048.587
Patrimonio	137.099.048
Deuda Financiera/Patrimonio	1.52x

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con restricción de endeudamiento financiero exigida por la obligación con el Público.

1.2. Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

BONO SERIE "C"	1-12-2018	31-12-2017
Cifras en Miles de pesos		
Ingreso de actividades ordinarias	386.245.613	348.758.231
Costo de Ventas	(289.768.455)	(267.227.606)
Ganancia Bruta	96.477.158	81.530.625
Gastos de Administración	(72.676.357)	(63.124.311)
Depreciación	15.990.644	15.355.209
Amortización	1.318.575	1.140.664
EBITDA	41.110.020	34.902.187
Ingresos financieros	298.199	182.818
Costos financieros	(10.093.105)	(8.967.361)
Gastos financieros netos	(9.794.906)	(8.784.543)
EBITDA / Gastos Financieros Netos (veces)		4,20

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con restricción de cobertura de gastos financieros exigida por la obligación con el Público.

1.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

BONO SERIE "C"	31-12-2018
	M\$
Total, Activos Corrientes	111.036.093
Total, Activos No Corrientes	307.719.405
Total, Activos	418.755.498
Activos Gravados	(124.824.853)
Total, activos Libres de gravámenes	293.930.645
Deuda Financiera no garantizada	109.162.093
(Total de Activos - Activos Garantizados)/ Deuda financiera sin garantías	2,69

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con restricción de activos libres de gravámenes exigida por la obligación con el Público.

1.4. Propiedad Directa o Indirecta:

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, de Megasalud S.p.A., de Servicios Médicos Tabancura S.p.A y de Clínica Avansalud S.p.A

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con restricción de Propiedad directa e indirecta exigida por las obligaciones con el público.

2. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie E:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

2.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero Neto: Mantener en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a dos veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el Nivel de Endeudamiento Financiero Neto estará definido como la razón entre la Deuda Financiera Neta y el Patrimonio Total del Emisor.

BONO SERIE "E"	31-12-2018
	M\$
Otros pasivos financieros corriente	38.374.483
Otros pasivos financieros no corriente	170.048.587
Efectivo y equivalentes al efectivo	(8.271.784)
Deuda Financiera Neta Total	200.151.286
Patrimonio	137.099.048
Ajuste de primera adopción IFRS 9	8.721.203
Deuda Financiera/Patrimonio	1.37x

Al 31 de diciembre de 2018, Empresas Red Salud cumple con restricción de endeudamiento financieros exigida por la obligación con el público

2.2. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

BONO SERIE "E"	31-12-2018
	M\$
Total, Activos Corrientes	111.036.093
Total, Activos No Corrientes	307.719.405
Total, Activos	418.755.498
Activos Gravados	(124.824.853)
Total, activos Libres de gravámenes	293.930.645
Deuda Financiera no garantizada	109.162.093
(Total de Activos - Activos Garantizados)/ Deuda financiera sin garantías	2,69

Análisis Razonado

Al 31 de diciembre de 2018, Empresas Red Salud cumple con restricción de activos libres de gravámenes exigida por la obligación con el público.

3. Restricciones e indicadores financieros por obligaciones financieras mantenidas entre Banco Consorcio y Empresas Red Salud S.A.

Se establecen las mismas restricciones contraídas en el N° 1 de esta nota “contratos de emisión de bonos”, los cuales se detallan a continuación:

3.1. Endeudamiento financiero:

Mantener en los Estados Financieros trimestrales consolidados, una razón entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor o igual a 2 veces. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero se define como la razón entre Deuda Financiera y el Patrimonio Total.

3.2. Cobertura de gastos financieros:

Mantener, en los Estados Financieros trimestrales, un nivel de cobertura de Gastos Financiero Netos mayor a 3 veces. Entendiéndose por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del emisor de los últimos doce meses.

3.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías.

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por el Banco Consorcio, de acuerdo con los cálculos presentados en número 1).

4. Restricciones e indicadores financieros por obligaciones financieras mantenidas entre Banco Bice y Empresas Red Salud S.A.

Se establecen las mismas restricciones contraídas en el N° 1 de esta nota “contratos de emisión de bonos”, los cuales se detallan a continuación:

4.1. Endeudamiento financiero:

Mantener en los Estados Financieros trimestrales consolidados, una razón entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor o igual a 2 veces. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero se define como la razón entre Deuda Financiera y el Patrimonio Total.

4.2. Cobertura de gastos financieros:

Mantener, en los Estados Financieros trimestrales, un nivel de cobertura de Gastos Financiero Netos mayor a 3 veces. Entendiéndose por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del emisor de los últimos doce meses.

4.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías.

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por el Banco Bice, de acuerdo con los cálculos presentados en número 1).

5. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Bicentenario SpA

El contrato asociado al edificio obliga a Clínica Bicentenario S.p.A. a cumplir con ciertas restricciones según contrato e índices financieros:

5.1. Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria, posteriores al 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una “Razón de Endeudamiento” menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables: i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables: “Total Pasivos corrientes” más “Total de Pasivos no corrientes”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda la Deuda Subordinada; por (ii) la suma de “Patrimonio”, más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún Accionista de la arrendataria; entendiéndose por “Deuda Subordinada” cualquiera obligación de la Arrendataria que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para la Arrendataria emanan del presente contrato.

	31-12-2018
	M\$
RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	
Total, Pasivos Corrientes	24.762.896
Total, Pasivos no Corrientes	33.204.572
Total, Pasivos	57.967.468
Leasing BiceVida Bicentenario	14.701.661
Leasing Security Bicentenario	14.701.661
Deuda Subordinada Bicentenario	5.306.154
Patrimonio	14.268.928
(Total Pasivos - Leasing BiceVida y Vida Security - Deuda Subordinada) / Patrimonio total + Deuda Subordinada	1,19x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

5.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria (i) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA menor a diez veces, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; y (ii) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA menor a nueve veces, por cada ejercicio anual desde el 01 de enero de 2016 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo

	31-12-2018
	M\$
DEUDA FINANCIERA/EBITDA	
Deuda Financiera	34.506.492
EBITDA	5.440.006
Indicador	6,34x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

Análisis Razonado

5.3. EBITDA a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidado de la Arrendataria, un EBITDA que sea igual o superior a: (i) un cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; (ii) un siete por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2016.; (iii) un ocho por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2017; (iv) un nueve por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2018; (v) un nueve coma cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2019; y (vi) un diez por ciento de los Activos Totales, por cada uno de los ejercicios anuales que finalicen al 31 de diciembre de los años que corren desde el 2020 y hasta el año anterior a la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario, presenta una desviación de un 1,5% de este indicador.

Las Compañías de Seguro Bice Vida y Security en forma excepcional aceptan suspender para el año 2018, la medición de las obligaciones financieras de este indicador hasta el 29 de diciembre de 2019. Si una vez cumplido el plazo no se ha dado íntegro cumplimiento a las obligaciones y compromisos establecidas en el contrato, la entidad deberá pagar adicionalmente a lo ya estipulado en el éste, una multa ascendente al 1,0% del saldo insoluto del crédito calculado al cierre del año en que se haya generado el incumplimiento.

5.4. Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en sus Estados Financieros Anuales consolidados: (i) un "Capital Social" pagado mayor o igual a dieciséis mil seiscientos ocho millones de pesos; y (ii) un "Patrimonio Neto" superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiéndose por este último indicador, el total de la partida "Patrimonio Total" más toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la arrendataria.

PATRIMONIO NETO	31-12-2018
	M\$
Deuda Subordinada Bicentenario	5.306.154
Patrimonio	14.268.928
Valor UF 31.12.2018	27.565,79
(Patrimonio total + Deuda Subordinada) / Valor UF	710.122

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Bicentenario cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

5.5. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante "Empresas Red Salud"

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a 2,1 veces.

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Total, Pasivos Corrientes	111.547.290
Total, Pasivos no Corrientes	170.109.160
Total, Pasivos	281.656.450
Leasing BiceVida Bicentenario	14.701.661
Leasing Security Bicentenario	14.701.661
Patrimonio	137.099.048
(Total Pasivos - Leasing BiceVida y Vida Security) / Patrimonio total)	1,84x

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

GARANTE EMPRESAS RED SALUD	31-12-2018
	M\$
Deuda Subordinada Red Salud	-
Patrimonio	137.099.048
Valor UF 31.12.2018	27.565,79
(Patrimonio Garante + Deuda Subordinada del Garante) / Valor UF	4.973.521

6. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Avansalud S.p.A.

6.1. Endeudamiento Financiero:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondiente al 30 de septiembre de cada ejercicio comercial, y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, a contar desde la primera fecha de reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y el pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una "Razón de Endeudamiento", menor a 3,2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables "Total Pasivos Circulantes" más "Total de Pasivos de Largo Plazo", debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo aquellas del instrumento de leasing con Cias de seguro Bice y Security, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, excluyéndose toda deuda subordinada

ENDEUDAMIENTO FINANCIERO:	31-12-2018
	M\$
Pasivos Totales Avansalud	29.621.094
Deuda Leasing	12.796.024
Patrimonio Total Avansalud	15.295.336
(Total Pasivos – Deuda Leasing) / (Patrimonio total)	1,10x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

6.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA: (i) menor a 9 veces, desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que se cumplan cuatro años contados desde la fecha de Primera Reliquidación, (ii) menor a 6 veces, desde que se hayan cumplido cuatro años desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que termine el Contrato de Arrendamiento.

CLINICA AVANSALUD	31-12-2018
	M\$
Deuda Financiera Total	15.312.751
EBITDA	9.515.218
Deuda Financiera Total / EBITDA	1,61x

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

Análisis Razonado

6.3. EBITDA a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, un EBITDA que sea (i) igual o superior a 6% de los activos totales, desde la fecha del presente instrumento y hasta la fecha de la segunda reliquidación, inclusive (ii) igual o superior a un 8% de los Activos Totales, desde la primera medición posterior a la fecha de segunda reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

CLINICA AVANSALUD	31-12-2018
	M\$
Total, activos corrientes	15.208.413
Total, Activos No corrientes	29.708.017
EBITDA	9.515.218
EBITDA/Total Activos	21,18%

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

6.4. Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de doscientas cincuenta mil de Unidades de Fomento, durante la vigencia de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

PATRIMONIO NETO	31-12-2018
	M\$
Patrimonio	15.295.336
Valor UF 31.12.2018	27.565,79
Patrimonio total /Valor UF	554.867

Al 31 de diciembre de 2018, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

6.5. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante “Empresas Red Salud”

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a 2,1 veces. Se entenderá por “Razón de Endeudamiento” el resultado de dividir las siguientes partidas contables: (i) “Total Pasivos” –entendido este término como la suma de las partidas contables “Pasivos Corrientes”, más “Pasivos No Corrientes”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato y aquellas del contrato de leasing inmobiliario de Clínica Bicentenario SpA con BICE Vida y Seguros Vida Security Previsión S.A., responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda Deuda Subordinada, por (ii) la suma de “Patrimonio”, más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista del Garante; entendiéndose por “Deuda Subordinada” cualquiera obligación del Garante que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para el Garante emanan del presente contrato, mediante aceptación expresa del o de los respectivos acreedores de postergar, en forma total, el pago de sus acreencias en favor del Arrendador por los créditos que estos últimos tengan o pudieren tener en virtud del presente instrumento.

RAZÓN ENDEUDAMIENTO DEL GARANTE	31-12-2018
	M\$
Pasivos Totales	281.656.450
Leasing BiceVida y Security Bicentenario	29.403.322
Leasing BiceVida _Avansalud	12.796.024
Patrimonio	137.099.048
(Total Pasivos – Leasing Bicentenario – Leasing Avansalud) / Patrimonio total	1,75x

Al 31 de diciembre de 2018, Empresas Red Salud, cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

7. Restricciones e indicadores financieros Inversalud del Elqui S.A.

7.1. Deuda Financiera Total a EBITDA

Mantener en los Estados Financieros anuales, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA, menor a 5 veces y hasta que termine el Contrato.

INVERSALUD DEL ELQUI	31-12-2018
	M\$
Deuda Financiera Total	2.286.391
EBITDA	3.223.931
DF/EBITDA	0,71x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud del Elqui S.A. cumple con restricción.

7.2. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, menor o igual a 2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Deuda Financiera Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Otros pasivos financieros corrientes” mas “Otros pasivos financieros no corrientes”, dividido por el patrimonio netos total.

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Pasivos Financieros Corrientes	214.824
Pasivos Financieros No Corrientes	2.071.567
Patrimonio	7.522.874
Total Pasivos Financieros / Patrimonio	0,30x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud del Elqui S.A. cumple con restricción.

Análisis Razonado

8. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Temuco S.A.

8.1. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, menor o igual a 2 con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Pasivos Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Pasivos corrientes” mas “Pasivos no corrientes”, dividido por el patrimonio netos total.

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Total, Pasivos Corrientes	9.313.475
Total, Pasivos no corrientes	4.717.702
Patrimonio	7.729.039
Total, Pasivos/Patrimonio	1,82x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud Temuco S.A. cumple con restricción.

8.2. Razón Gastos financieros

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una razón “Gastos Financieros”, mayor o igual a 2,3 veces con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) EBITDA anual dividido por los Gastos financieros.

INVERSALUD TEMUCO	31-12-2018
	M\$
Gasto Financiero	371.658
EBITDA	2.272.551
EBITDA/Gastos financieros	6,11x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud Temuco S.A. cumple con restricción.

9. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Magallanes S.A.

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, no superior a 1,7 con el Banco Estado, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir Pasivos financieros por patrimonio.

RAZÓN ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Deuda Financiera	3.714.399
Patrimonio	5.053.936
Deuda Financiera/Patrimonio	0,73x

Al 31 de diciembre de 2018, Inversalud Magallanes S.A. cumple con restricción.

10. Restricciones e indicadores financieros Megasalud S.p.A.

Mantener en los Estados Financieros anuales, durante la vigencia del contrato con Banco Consorcio, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor de dos veces. Para efectos de Deuda Financiera Total, significa, pasivos financieros corrientes más pasivos financieros no corrientes, de acuerdo con Normas Internacionales de información Financiera.

RAZÓN ENDEUDAMIENTO	31-12-2018
	M\$
Deuda financiera	9.467.688
Patrimonio	51.307.862
Deuda Financiera Total / patrimonio	0,18x

Al 31 de diciembre de 2018, Megasalud S.p.A cumple con restricción.

Mantener en Estados financieros anuales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayores a tres veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Netos, la razón entre EBITDA de los doce últimos meses.

COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	31-12-2018
	M\$
Costos Financieros	(778.242)
Ingresos Financieros	14.598
EBITDA	11.517.819
EBITDA/Gasto financiero neto	15,08x

Al 31 de diciembre de 2018, Megasalud S.p.A cumple con restricción.

6

Estados Financieros Resumidos





MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	01-01-18	01-01-17
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.218.520	1.884.845
Otros activos no financieros, corrientes		318.343	826.032
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		10.080.315	6.576.505
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	3.561.861	2.249.146
Inventarios		394.012	323.788
Activos por impuestos corrientes		790.880	894.070
Total de activos corrientes		16.363.931	12.754.386
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Otros activos no financieros, no corrientes		552.998	621.824
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		1.287.417	1.251.795
Activos intangibles distintos de la plusvalía		233.214	537.743
Propiedades, planta y equipo		66.829.402	64.267.618
Propiedades de Inversión		486.600	1.456.062
Activos por impuestos diferidos		968.888	770.589
Total de activos no corrientes		70.358.519	68.905.631
Total de activos		86.722.450	81.660.017
PASIVOS			
	NOTA	01-01-18	01-01-17
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		3.740.107	3.077.115
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		10.814.597	9.218.991
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	6.096.887	3.499.939
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		2.179.108	1.846.744
Total Pasivos corrientes		22.830.699	17.642.789
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		5.727.581	4.720.202
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	6.856.308	7.699.235
Total de pasivos no corrientes		12.583.889	12.419.437
Total pasivos		35.414.588	30.062.226
Capital pagado		47.324.910	47.324.910
Ganancias (pérdidas) acumuladas		3.025.230	3.525.983
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		50.350.140	50.850.893
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		957.722	746.898
Patrimonio neto total		51.307.862	51.597.791
Total de patrimonio y pasivos		86.722.450	81.660.017

MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	112.108.308	103.174.589
Costo de ventas	(85.072.427)	(79.042.954)
Ganancia bruta	27.035.881	24.131.635
Gasto de Administración	(20.047.712)	(16.393.512)
Otras ganancias	222.649	264.857
Ingresos financieros	14.598	10.026
Costos financieros	(778.242)	(863.468)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	294.384	259.516
Diferencias de cambio	-	236
Resultado por unidades de reajuste	(284.538)	(196.571)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.457.020	7.212.719
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(1.351.169)	(1.565.151)
Ganancia del periodo	5.105.851	5.647.568
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	4.801.602	5.426.077
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	304.249	221.491
Ganancia del año	5.105.851	5.647.568
RESULTADO INTEGRAL	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ganancia del año	5.105.851	5.647.568
Otro resultado integral		
Resultado integral total	5.105.851	5.647.568
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.801.602	5.426.077
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	304.249	221.491
Resultado integral total	5.105.851	5.647.568

MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	47.324.910	3.525.983	50.850.893	746.898	51.597.791
Incremento (disminución) por cambios en políticas		(67.793)	(67.793)		(67.793)
Saldo Inicial	47.324.910	3.458.190	50.783.100	746.898	51.529.998
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	4.801.602	4.801.602	300.355	5.101.957
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	4.801.602	4.801.602	300.355	5.101.957
Emisión de patrimonio				-	-
Dividendos	-	(5.238.734)	(5.238.734)	(89.973)	(5.328.707)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	4.172	4.172	442	4.614
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(5.234.562)	(5.234.562)	(89.531)	(5.324.093)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	47.324.910	3.025.230	50.350.140	957.722	51.307.862

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	47.324.910	4.089.553	51.414.463	490.385	51.904.848
Saldo Inicial	47.324.910	4.089.553	51.414.463	490.385	51.904.848
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	5.426.077	5.426.077	221.491	5.647.568
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	5.426.077	5.426.077	221.491	5.647.568
Emisión de patrimonio				-	-
Dividendos	-	(5.989.647)	(5.989.647)	(134.028)	(6.123.675)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-		-	169.050	169.050
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(5.989.647)	(5.989.647)	35.022	(5.954.625)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	47.324.910	3.525.983	50.850.893	746.898	51.597.791

MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18	01-01-17
	31-12-18	31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	118.480.100	105.320.741
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(78.795.621)	(63.274.080)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(27.147.537)	(24.083.717)
Dividendos recibidos	258.762	207.459
Intereses recibidos	11.708	625
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.230.365)	(930.048)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(299.457)	(76.502)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	11.277.590	13.164.478
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Préstamos a entidades relacionadas	(800.000)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.217.754	1.257.994
Compras de propiedades, planta y equipo	(6.431.437)	(3.358.640)
Compras de activos intangibles	(46.127)	-
Cobros a entidades relacionadas	900.748	-
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(5.159.062)	(2.195.513)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones	118.541	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	8.536.051	-
Préstamos de entidades relacionadas	1.000.000	19.676.308
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(6.707.095)	(10.486.335)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.652.043)	(1.608.132)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.022.247)	(11.924.069)
Dividendos pagados	(5.280.000)	(5.228.862)
Intereses pagados	(778.213)	(863.468)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(6.785.005)	(10.434.558)
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(666.478)	534.407
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	153	(219)
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(666.325)	534.188
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.884.845	1.350.657
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.218.520	1.884.845

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	01-01-18	01-01-17
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.106.320	1.196.680
Otros activos financieros corrientes		83.040	-
Otros activos no financieros, corrientes		135.539	169.219
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		12.236.177	10.985.157
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	628.055	1.158.026
Inventarios		805.168	738.281
Activos por impuestos corrientes		214.114	-
Total de activos corrientes		15.208.413	14.247.363
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		36.365	39.414
Activos intangibles distintos de la plusvalía		46.522	84.601
Propiedades, planta y equipo		28.036.210	28.064.193
Activos por impuestos diferidos		1.588.920	1.169.820
Total de activos no corrientes		29.708.017	29.358.028
Total de activos		44.916.430	43.605.391
PASIVOS			
	NOTA	01-01-18	01-01-17
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		1.532.463	1.262.023
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		8.991.542	7.248.490
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	4.064.021	3.019.231
Pasivos por impuestos, corrientes		-	219.573
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.203.780	866.562
Total Pasivos corrientes		15.791.806	12.615.879
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		13.780.288	13.863.255
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	-	1.856.961
Otras provisiones no corrientes		49.000	-
Total de pasivos no corrientes		13.829.288	15.720.216
Total pasivos		29.621.094	28.336.095
Patrimonio			
Capital pagado		12.069.415	12.069.415
Ganancias acumuladas		2.942.432	2.954.168
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		15.011.847	15.023.583
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		283.489	245.713
Patrimonio neto total		15.295.336	15.269.296
Total de patrimonio y pasivos		44.916.430	43.605.391

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	55.088.251	49.148.506
Costo de ventas	(40.213.143)	(35.808.134)
Ganancia bruta	14.875.108	13.340.372
Gasto de Administración	(7.788.581)	(7.286.636)
Otras pérdidas	29.304	117.733
Ingresos financieros	55.982	25.296
Costos financieros	(843.423)	(839.384)
Diferencias de cambio	(21.746)	4.226
Resultado por unidades de reajuste	(368.759)	(225.361)
Ganancia antes de impuestos	5.937.885	5.136.246
Ingreso por impuestos a las ganancias	(1.560.514)	(1.244.288)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	4.377.371	3.891.958
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	4.377.371	3.891.958
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	4.148.054	3.693.994
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	229.317	197.964
Ganancia del año	4.377.371	3.891.958
RESULTADO INTEGRAL	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ganancia del año	4.377.371	3.891.958
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	4.377.371	3.891.958
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.148.054	3.693.994
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	229.317	197.964
Resultado integral total	4.377.371	3.891.958

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

NOTA	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	12.069.415	2.954.168	15.023.583	245.713	15.269.296
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	(470.826)	(470.826)	(2.358)	(473.184)
Saldo Inicial Re expresado	12.069.415	2.483.342	14.552.757	243.355	14.796.112
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	4.148.054	4.148.054	229.317	4.377.371
Resultado integral total	-	4.148.054	4.148.054	229.317	4.377.371
Dividendos	-	(3.688.965)	(3.688.965)	(189.182)	(3.878.147)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.688.965)	(3.688.965)	(189.182)	(3.878.147)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	12.069.415	2.942.431	15.011.846	283.490	15.295.336

NOTA	CAPITAL EMITIDO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	12.069.415	2.422.470	14.491.885	242.818	14.734.703
Saldo Inicial Re expresado	12.069.415	2.422.470	14.491.885	242.818	14.734.703
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	3.693.994	3.693.994	197.964	3.891.958
Resultado integral total	-	3.693.994	3.693.994	197.964	3.891.958
Dividendos	-	(3.162.296)	(3.162.296)	(195.069)	(3.357.365)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.162.296)	(3.162.296)	(195.069)	(3.357.365)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	12.069.415	2.954.168	15.023.583	245.713	15.269.296

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	66.539.601	58.033.511
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	1.174	16.701
Otros cobros por actividades de operación	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(39.441.404)	(37.498.091)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(15.683.399)	(12.944.018)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(47.688)	(11.953)
Otros pagos por actividades de operación	(201.254)	(233.879)
Intereses recibidos	51.499	20.884
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.154.648)	(1.534.855)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(125.963)	-
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	8.937.918	5.848.300
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.290.154)	(1.869.527)
Compras de activos intangibles	(12.702)	(37.110)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(1.302.856)	(1.906.637)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	2.000.000
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.700.000)	(609.039)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.363.510)	(1.302.690)
Dividendos pagados	(3.883.176)	(3.129.496)
Intereses pagados	(778.736)	(803.677)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(7.725.422)	(3.844.902)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(90.360)	96.761
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(90.360)	96.761
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.196.680	1.099.919
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.106.320	1.196.680

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.299.189	56.340
Otros activos no financieros, corrientes		387.107	455.890
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		15.849.481	21.119.278
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	4.005.884	2.812.492
Inventarios		796.645	739.825
Activos por impuestos corrientes		1.130.400	1.164.924
Total de activos corrientes		23.468.706	26.348.749
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		209.965	175.637
Propiedades, planta y equipo		20.479.530	21.922.217
Activos por impuestos diferidos		900.688	-
Total de activos no corrientes		21.590.183	22.097.854
Total de activos		45.058.889	48.446.603
PASIVOS			
PASIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		1.187.465	2.854.953
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		8.559.823	10.069.187
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	21.374.163	18.939.237
Pasivos por impuestos corrientes		552.546	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		983.395	824.768
Total Pasivos corrientes		32.657.392	32.688.145
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		3.165.227	3.845.178
Pasivos por impuestos diferidos		-	893.228
Total de pasivos no corrientes		3.165.227	4.738.406
Total pasivos		35.822.619	37.426.551
Patrimonio			
Capital pagado		8.180.305	8.180.305
Ganancias (pérdidas) acumuladas		1.037.259	2.830.418
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		9.217.564	11.010.723
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		18.706	9.329
Patrimonio neto total		9.236.270	11.020.052
Total de patrimonio y pasivos		45.058.889	48.446.603

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	51.273.983	47.965.335
Costo de ventas	(39.737.358)	(40.008.976)
Ganancia bruta	11.536.625	7.956.359
Gastos de Administración	(10.708.970)	(10.202.214)
Otras pérdidas (ganancias)	419.365	(605.454)
Ingresos financieros	742	-
Costos financieros	(1.170.016)	(918.140)
Resultado por unidades de reajuste	(63.778)	(93.674)
Ganancia antes de impuestos	13.968	(3.863.123)
Gastos por impuestos a las ganancias	450.470	(323.532)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	464.438	(4.186.655)
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del periodo	464.438	(4.186.655)
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	449.360	(4.194.184)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	15.078	7.529
Ganancia del año	464.438	(4.186.655)
RESULTADO INTEGRAL	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ganancia del año	464.438	-4.186.655
Otro resultado integral		
Resultado integral total	464.438	-4.186.655
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	449.360	-4.194.184
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	15.078	7.529
Resultado integral total	464.438	-4.186.655

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	8.180.305	2.830.418	11.010.723	9.329	11.020.052
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	(2.100.713)	(2.100.713)	(433)	(2.101.146)
Saldo Inicial	8.180.305	729.705	8.910.010	8.896	8.918.906
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año		449.360	449.360	15.079	464.439
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	449.360	449.360	15.079	464.439
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	(5.269)	(5.269)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(141.806)	(141.806)	-	(141.806)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(141.806)	(141.806)	(5.269)	(147.075)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	8.180.305	1.037.259	9.217.564	18.706	9.236.270

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	8.180.305	7.024.602	15.204.907	13.129	15.218.036
Saldo Inicial	8.180.305	7.024.602	15.204.907	13.129	15.218.036
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año		(4.194.184)	(4.194.184)	(3.800)	(4.197.984)
Resultado integral total	-	(4.194.184)	(4.194.184)	(3.800)	(4.197.984)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	8.180.305	2.830.418	11.010.723	9.329	11.020.052

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	63.093.052	48.101.534
Otros cobros por actividades de operación	122.078	3.420.790
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(36.916.699)	(37.529.153)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(17.860.222)	(16.228.609)
Otros pagos por actividades de operación	(1.161.102)	(2.107.556)
Intereses recibidos	14.106	9.501
Impuestos a las ganancias	674.079	(811.026)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	7.965.292	(5.144.519)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	-	(575.000)
Compras de propiedades, planta y equipo	(454.360)	(1.471.661)
Compras de activos intangibles	(204.302)	-
Intereses recibidos	742	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(657.920)	(2.046.661)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	3.206.279	11.029.100
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(1.898.570)	248.069
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.154.605)	(1.580.856)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(5.928.511)	(2.193.900)
Dividendos pagados	(7.529)	-
Intereses pagados	(281.587)	(340.803)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(6.064.523)	7.161.610
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	1.242.849	(29.570)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	56.340	85.910
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.299.189	56.340

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		114.609	90.371
Otros activos no financieros, corriente		88.358	114.470
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto		716.296	1.139.148
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	4	764.640	416.278
Inventarios		38.568	35.389
Activos por impuestos		150.515	150.515
Total de activos corrientes		1.872.986	1.946.171
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		2.654.960	3.062.556
Propiedades, planta y equipo		1.615.114	1.919.177
Activo por impuesto diferido		1.885.268	1.556.884
Total de activos no corrientes		6.155.342	6.538.617
Total de activos		8.028.328	8.484.788
PASIVOS			
PASIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros		216.849	255.009
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		771.142	761.854
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4	2.867.721	1.990.379
Pasivos por impuestos corrientes		13.140	13.140
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		24.420	26.819
Total pasivos corrientes		3.893.272	3.047.201
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros no corrientes		73.638	282.397
Total de pasivos no corrientes		73.638	282.397
Total pasivos		3.966.910	3.329.598
Patrimonio			
Capital pagado		6.467.311	6.467.311
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(2.349.025)	(1.265.665)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		4.118.286	5.201.646
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		(56.868)	(46.456)
Patrimonio neto total		4.061.418	5.155.190
Total de patrimonio y pasivos		8.028.328	8.484.788

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.518.893	6.388.060
Costo de ventas	(7.214.455)	(6.525.253)
Ganancia bruta	304.438	(137.193)
Gasto de Administración	(1.160.039)	(1.132.998)
Otras ganancias (pérdidas)	(97.848)	36
Costos financieros	(12.341)	(20.594)
Resultado por unidades de reajuste	(10.760)	(9.774)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.280.988)	(1.300.523)
Gasto por impuestos a las ganancias	208.070	360.207
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(768.480)	(940.316)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones descontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	(768.480)	(940.316)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(761.320)	(931.531)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	(7.160)	(8.785)
Ganancia (pérdida)	(768.480)	(940.316)

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	6.467.311	(1.265.665)	5.201.646	(46.456)	5.155.190
Incremento (disminución) por cambios en políticas		(322.040)	(322.040)	(3.252)	(325.292)
Incremento (disminución) por correcciones de error			-		-
Saldo inicial reexpresado 01 de enero de 2018	6.467.311	(1.587.705)	4.879.606	(49.708)	4.829.898
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia (pérdida)	-	(761.320)	(761.320)	(7.160)	(768.480)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(761.320)	(761.320)	(7.160)	(768.480)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	6.467.311	(2.349.025)	4.118.286	(56.868)	4.061.418

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	6.467.311	(334.134)	6.133.177	(37.671)	6.095.506
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia (pérdida)	-	(931.531)	(931.531)	(8.785)	(940.316)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(931.531)	(931.531)	(8.785)	(940.316)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	6.467.311	(1.265.665)	5.201.646	(46.456)	5.155.190

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18	01-01-17
	31-12-18	31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.144.853	6.133.411
Otros cobros por actividades de operación	20	200.515
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.511.673)	(5.894.274)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(872.514)	(990.184)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.558)	(2.418)
Otras entradas (salidas) de efectivo	8.082	(243.698)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(232.790)	(796.648)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	-	(1.308.100)
Compras de propiedades, planta y equipo	(27.584)	(12.148)
Cobros a entidades relacionadas	-	2.323.170
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(27.584)	1.002.922
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	2.075.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	50.000
Pagos de préstamos	(50.000)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(249.255)	(212.926)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.480.000)	-
Intereses pagados	(11.133)	(20.594)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	284.612	(183.520)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	24.238	22.754
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	24.238	22.754
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	90.371	67.617
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	114.609	90.371

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo		189.253	372.130
Otros activos no financieros, corriente		117.304	40.059
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		1.515.178	2.127.616
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	4	560.224	546.885
Inventarios		194.142	234.038
Activos por impuestos corrientes		232.664	262.713
Total de activos corrientes		2.808.765	3.613.687
Activos no Corrientes			
Otros activos no financieros no corrientes		-	30.246
Activos intangibles distintos de la plusvalía		6.676	20.684
Propiedades, planta y equipo		4.400.511	4.575.543
Activos por impuestos diferidos		489.603	197.310
Total de activos no corrientes		4.896.790	4.793.537
Total de activos		7.705.555	8.407.224
PASIVOS Y PATRIMONIO			
PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes		647.468	487.069
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		2.229.884	1.960.433
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	569.879	479.757
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		116.202	108.380
Total pasivos corrientes		3.563.433	3.035.639
Pasivos no Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes		30.490	654.138
Total pasivos no corrientes		30.490	654.138
Total pasivos		3.593.923	3.689.777
Patrimonio			
Capital pagado		5.275.425	5.275.425
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(1.254.972)	(649.157)
Otras reservas		91.179	91.179
Patrimonio neto		4.111.632	4.717.447
Total de patrimonio y pasivos		7.705.555	8.407.224

CLÍNICA IQUIQUE S.A.
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.299.816	6.912.324
Costo de ventas	(4.865.885)	(5.550.074)
Ganancia bruta	1.433.931	1.362.250
Gasto de Administración	(1.729.300)	(1.777.733)
Otras ganancias (pérdidas)	59.808	(62.679)
Costos financieros	(47.036)	(156.239)
Resultado por unidades de reajuste	(9.253)	257
Ganancia antes de impuestos	(291.850)	(634.144)
Gastos por impuestos a las ganancias	102.837	(18.198)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	(189.013)	(652.342)
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del año	(189.013)	(652.342)
RESULTADO INTEGRAL	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ganancia del año	(189.013)	(652.342)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(189.013)	(652.342)

CLÍNICA IQUIQUE S.A.
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18	01-01-17
	31-12-18	31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.685.733	8.252.506
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.659.123)	(4.180.415)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.797.797)	(3.076.874)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	51.860	(123.352)
Otros Pagos por actividades de operación	-	(750.470)
Otras entradas (salidas) de efectivo	49.092	(220.788)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	329.765	(99.393)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas		
Compras de propiedades, planta y equipo	(177.826)	(265.951)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(177.826)	(265.951)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	-	2.178.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.097.939	1.787.274
Reembolso de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(1.314.832)	(2.527.081)
Préstamos de empresas relacionadas	70.984	845.647
Pago de préstamo a empresas relacionadas	-	(1.394.550)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(162.492)	(181.601)
Intereses pagados	(26.415)	(103.289)
Flujo de efectivo utilizados en actividades de financiación	(334.816)	604.400
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	(182.877)	239.056
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del año	372.130	133.074
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	189.253	372.130

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.**Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos**

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		132.136	145.919
Otros Activos no Financieros, Corrientes		267.334	143.953
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		23.002	23.002
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	4	208.323	324.006
Activos por impuestos corrientes		49.508	86.647
Total de activos corrientes		680.303	723.527
Activos no corrientes:			
Propiedades, planta y equipo, neto		32.023.658	31.674.981
Activos por impuestos diferidos		426.915	512.104
Total de activos no corrientes		32.450.573	32.187.085
Total de activos		33.130.876	32.910.612
PASIVOS			
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		959.289	482.367
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		171.774	136.804
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	938.600	707.332
Total Pasivos corrientes		2.069.663	1.326.503
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros no corrientes		21.644.658	21.974.475
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente		-	-
Total de pasivos no corrientes		21.644.658	21.974.475
Total pasivos		23.714.321	23.300.978
Patrimonio			
Capital pagado		9.565.511	9.565.511
Ganancias acumuladas		(148.956)	44.123
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		9.416.555	9.609.634
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		-	-
Patrimonio neto total		9.416.555	9.609.634
Total de patrimonio y pasivos		33.130.876	32.910.612

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.358.113	2.087.117
Costo de ventas	(423.707)	(417.393)
Ganancia bruta	1.934.406	1.669.724
Gasto de Administración	(516.866)	(546.558)
Otras ganancias (pérdidas)	2.666	-
Ingresos financieros	-	-
Costos financieros	(820.358)	(815.919)
Resultado por unidades de reajuste	(668.760)	(372.154)
Ganancia antes de impuestos	(68.912)	(64.907)
Ingreso por impuestos a las ganancias	(87.569)	(278.882)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	(156.481)	(343.789)
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del periodo	(156.481)	(343.789)
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(156.482)	(343.789)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	(156.482)	(343.789)
RESULTADO INTEGRAL	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ganancia del año	(156.482)	(343.789)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(156.482)	(343.789)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(156.482)	(343.789)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	(156.482)	(343.789)

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.**Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos**

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	9.565.511	44.123	9.609.634	-	9.609.634
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia (pérdida)	-	(156.482)	(156.482)	-	(156.482)
Resultado integral total	-	(156.482)	(156.482)	-	(156.482)
Emisión de patrimonio					
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(36.597)	(36.597)	-	(36.597)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(36.597)	(36.597)	-	(36.597)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	9.565.511	(148.956)	9.416.555	-	9.416.555

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	9.565.511	387.912	9.953.423	-	9.953.423
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia (pérdida)	-	(343.789)	(343.789)	-	(343.789)
Resultado integral total	-	(343.789)	(343.789)	-	(343.789)
Emisión de patrimonio					
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(343.789)	(343.789)	-	(343.789)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	9.565.511	44.123	9.609.634	-	9.609.634

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios relacionada	2.452.785	2.195.155
Otros cobros por actividades de operación (Devolución remanente IVA)	45.208	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios (Proveedores en Gral.)	(501.792)	(78.598)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	(17.683)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(60.931)	(1.071.750)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.935.270	1.027.124
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	-	(271.500)
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.132.437)	(1.556.709)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1.132.437)	(1.828.209)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	485.058	1.790.200
Pago de Préstamos (incluye línea de crédito)	(489.506)	(239.294)
Intereses pagados	(812.168)	(806.644)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(816.616)	744.262
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(13.783)	(56.823)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(13.783)	(56.823)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	145.919	202.742
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	132.136	145.919

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		135.586	321.771
Otros activos no financieros, corrientes		95.887	417.602
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		19.894.863	23.447.894
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.185.776	2.147.942
Inventarios		457.048	391.358
Activos por impuestos corrientes		1.019.328	1.535.736
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	840.851
Total de activos corrientes		22.788.488	29.103.154
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		691.380	303.589
Activos intangibles distintos de la plusvalía		119.674	174.487
Propiedades, planta y equipo		42.413.780	43.385.335
Activos por impuestos diferidos		6.223.074	9.139.456
Total de activos no corrientes		49.447.908	53.002.867
Total de activos		72.236.396	82.106.021
PASIVOS			
PASIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		4.601.468	6.056.262
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		9.743.668	10.543.558
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	9.082.082	26.337.676
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.335.314	1.337.776
Otras provisiones corrientes		364	8.490
Total Pasivos corrientes		24.762.896	44.283.762
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		29.905.024	28.687.276
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	3.299.548	3.966.383
Total de pasivos no corrientes		33.204.572	32.653.659
Total pasivos		57.967.468	76.937.421
Patrimonio			
Capital pagado		22.420.342	22.420.342
Pérdidas acumuladas		(8.168.209)	(17.268.537)
Prima de emisión		136	136
Otras reservas		16.659	16.659
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		14.268.928	5.168.600
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		-	-
Patrimonio neto total		14.268.928	5.168.600
Total de patrimonio y pasivos		72.236.396	82.106.021

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	67.075.609	59.257.026
Costo de ventas	(51.554.057)	(46.184.364)
Ganancia bruta	15.521.552	13.072.662
Gasto de Administración	(12.511.449)	(10.580.188)
Otras ganancias (pérdidas)	17.117.594	668.690
Costos financieros	(2.378.354)	(3.205.777)
Ingresos financieros	41.819	5.125
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	1.587.582
Diferencias de cambio	(162)	-
Resultado por unidades de reajuste	(923.222)	(589.496)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	16.867.778	958.598
Ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias	(4.430.614)	(354.158)
Ganancia (pérdida) del año	12.437.164	604.440
RESULTADOS INTEGRALES	31-12-18	31-12-17
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida) del año	12.437.164	604.440
Resultado integral total	12.437.164	604.440
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	12.437.164	604.440
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	12.437.164	604.440

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	31-12-18	31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	65.597.049	70.382.994
Clases de pagos:		
Otros cobros por actividades de operación	482.711	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(38.191.328)	(29.860.273)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(20.984.089)	(36.582.515)
Dividendos recibidos	1.210.403	981.040
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	527.225	111.076
Otros pagos por actividades de operación	(2.500.897)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	239.851	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6.380.925	5.032.322
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.607.401)	(944.570)
Compras de activos intangibles	(22.184)	(59.416)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	15.171.498	-
Intereses recibidos	35.053	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	191	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	13.577.157	(1.003.986)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.788.894	1.841.558
Préstamos de entidades relacionadas	2.944.939	4.483.478
Pagos de préstamos	(2.785.057)	(5.372.287)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.507.877)	(1.500.727)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(19.588.150)	(1.694.265)
Intereses pagados	(1.997.016)	(2.082.606)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(20.144.267)	(4.324.849)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(186.185)	(296.513)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(186.185)	(296.513)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	321.771	618.284
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	135.586	321.771

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		3.074.800	2.539.144
Otros activos no financieros, corrientes		1.620.449	1.351.159
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		19.795.835	18.881.368
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	633.689	607.130
Inventarios		1.700.875	1.663.983
Activos por impuestos corrientes		2.883.147	-
Total de activos corrientes		29.708.795	25.042.784
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		71.591	50.230
Activos intangibles distintos de la plusvalía		1.336.636	1.253.990
Plusvalía		319.109	319.109
Propiedades, planta y equipo		75.484.177	71.759.154
Propiedades de Inversión		328.442	335.418
Activos por impuestos diferidos		5.133.940	4.079.701
Total de activos no corrientes		82.673.895	77.797.602
Total de activos		112.382.690	102.840.386
PASIVOS			
PASIVOS	NOTAS	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		5.121.693	7.157.664
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		16.701.237	15.497.717
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	29.108.590	18.606.181
Pasivos por impuestos corrientes		-	403.628
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.381.845	1.224.325
Total Pasivos corrientes		52.313.365	42.889.515
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		24.918.214	25.500.448
Pasivos por impuestos diferidos		2.188.728	2.144.059
Total de pasivos no corrientes		27.106.942	27.644.507
Total pasivos		79.420.307	70.534.022
Patrimonio			
Capital pagado		21.340.604	21.340.604
Otras reservas		1.209.105	1.208.861
Ganancias acumuladas		161.326	(524.809)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		22.711.035	22.024.656
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		10.251.348	10.281.708
Patrimonio neto total		32.962.383	32.306.364
Total de patrimonio y pasivos		112.382.690	102.840.386

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	81.439.653	71.288.807
Costo de ventas	(58.195.244)	(52.417.788)
Ganancia bruta	23.244.409	18.871.019
Gasto de Administración	(15.391.443)	(13.101.927)
Otras pérdidas	(11.647)	87.791
Ingresos financieros	15.281	12.246
Costos financieros	(3.890.741)	(2.319.014)
Diferencias de cambio	8.976	(175)
Resultado por unidades de reajuste	(136.777)	(416.934)
Ganancia antes de impuestos	3.838.058	3.133.006
Gastos por impuestos a las ganancias	(1.170.866)	(921.156)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	2.667.192	2.211.850
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	2.667.192	2.211.850
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	1.217.329	982.797
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.449.863	1.229.053
Ganancia del año	2.667.192	2.211.850
RESULTADO INTEGRAL	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ganancia del año	2.667.192	2.211.850
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	2.667.192	2.211.850
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.217.329	982.797
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	1.449.863	1.229.053
Resultado integral total	2.667.192	2.211.850

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

	CAPITAL PAGADO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	21.340.604	1.208.861	(524.809)	22.024.656	10.281.708	32.306.364
Incremento (disminución) por cambios en políticas			(897.872)	(897.872)	(348.514)	(1.246.386)
Saldo Inicial	21.340.604	1.208.861	(1.422.681)	21.126.784	9.933.194	31.059.978
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	1.217.329	1.217.329	1.449.863	2.667.192
Resultado integral total	-	-	1.217.329	1.217.329	1.449.863	2.667.192
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	332.500	332.500	(1.150.086)	(817.586)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	244	34.178	34.422	18.377	52.799
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	244	366.678	366.922	(1.131.709)	(764.787)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	21.340.604	1.209.105	161.326	22.711.035	10.251.348	32.962.383
	CAPITAL PAGADO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	21.340.604	2.231.946	2.222.526	25.795.076	11.019.597	36.814.673
Saldo Inicial	21.340.604	2.231.946	2.222.526	25.795.076	11.019.597	36.814.673
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	982.797	982.797	1.229.053	2.211.850
Resultado integral total	-	-	982.797	982.797	1.229.053	2.211.850
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(3.330.190)	(3.330.190)	-	(3.330.190)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(1.023.085)	(399.942)	(1.423.027)	(1.966.942)	(3.389.969)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(1.023.085)	(3.730.132)	(4.753.217)	(1.966.942)	(6.720.159)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	21.340.604	1.208.861	(524.809)	22.024.656	10.281.708	32.306.364

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18	01-01-17
	31-12-18	31-12-17
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	98.041.122	88.254.399
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		498.295
Otros cobros por actividades de operación	257.940	429.780
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(63.660.913)	(58.056.616)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(25.404.871)	(21.592.628)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(94.267)	(210.499)
Otros pagos por actividades de operación	(116.740)	(100.448)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.214.313)	(1.033.996)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(158.618)	56.130
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	6.649.340	8.244.417
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	(1.631.067)
Préstamos a entidades relacionadas	-	50
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	375	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(7.513.229)	(7.935.776)
Compras de activos intangibles	(99.619)	(71.467)
Cobros a entidades relacionadas	14.300	209
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	232.452
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(7.598.173)	(9.405.599)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	-
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	-	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	181.273	557.470
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	4.289.212	14.338.228
Préstamos de entidades relacionadas	10.903.377	11.970.416
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(7.552.300)	(16.298.162)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(3.058.998)	(1.236.256)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(727.085)	(1.077.623)
Dividendos pagados	(1.146.867)	(4.806.067)
Intereses pagados	(1.410.193)	(1.551.463)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	1.478.419	1.896.543
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	529.586	735.361
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	6.070	376
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	535.656	735.737
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	2.539.144	1.803.407
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.074.800	2.539.144

ONCORED S.p.A. Y SUBSIDIARIA**Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos**

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		400.149	86.403
Otros activos no financieros, corrientes		6.349	9.857
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		1.869.804	2.726.329
Cuenta por cobrar a entidades relacionadas, corriente	4	431.360	47.720
Inventarios		37.967	158.274
Activos por impuestos corrientes		207.220	177.704
Total de activos corrientes		2.952.849	3.206.287
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		10.485	13.374
Propiedades, planta y equipo		20.629	26.348
Activos por impuestos diferidos		382.186	83.156
Total de activos no corrientes		413.300	122.878
Total de activos		3.366.149	3.329.165
PASIVOS			
		31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		166.524	1.208.852
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	2.471.904	1.448.285
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		42.213	41.097
Total pasivos corrientes		2.680.641	2.698.234
Patrimonio			
Capital pagado		100.000	100.000
Ganancias acumuladas		585.508	530.931
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		685.508	630.931
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora			
Patrimonio neto total		685.508	630.931
Total de patrimonio y pasivos		3.366.149	3.329.165

ONCORED S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	5.440.465	4.620.606
Costo de ventas	(3.817.238)	(3.281.684)
Ganancia bruta	1.623.227	1.338.922
Gasto de Administración	(705.931)	(746.991)
Otras ganancias (pérdidas)	(5.715)	1.708
Costo financiero	(25.670)	(16.679)
Diferencias de cambio	-	-
Resultado por unidades de reajuste	3.001	2.849
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	888.912	579.809
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(176.477)	(196.418)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	712.435	383.391
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	712.435	383.391
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	712.435	383.391
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	712.435	383.391
RESULTADO INTEGRAL	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
Ganancia del año	712.435	383.391
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	712.435	383.391
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	712.435	383.391
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	712.435	383.391

ONCORED S.p.A. Y SUBSIDIARIA**Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos**

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	100.000	530.931	630.931	-	630.931
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	(657.858)	(657.858)	-	(657.858)
Saldo Inicial	100.000	(126.927)	(26.927)	-	(26.927)
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	712.435	712.435	-	712.435
Resultado integral total	-	712.435	712.435	-	712.435
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	100.000	585.508	685.508	-	685.508

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	100.000	457.757	557.757	-	557.757
Saldo Inicial	100.000	457.757	557.757	-	557.757
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	383.391	383.391	-	383.391
Resultado integral total	-	383.391	383.391	-	383.391
Dividendos	-	(476.681)	(476.681)	-	(476.681)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	166.464	166.464	-	166.464
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(310.217)	(310.217)	-	(310.217)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	100.000	530.931	630.931	-	630.931

ONCORED S.p.A. Y SUBSIDIARIA
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	6.140.532	4.262.310
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.158.320)	(3.840.674)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(353.276)	(350.733)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(236.870)	(152.622)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(139.556)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	392.066	(221.275)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(862)	(1.535)
Cobros a entidades relacionadas	6.542	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	5.680	(1.535)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(84.000)	240.000
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(84.000)	240.000
Incremento neto el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	313.746	17.190
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	313.746	17.190
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	86.403	69.213
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	400.149	86.403

TI-RED S.p.A.

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		403.092	62.256
Otros activos no financieros, corrientes		16.891	3.786
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	425.237	199.272
Activos por impuestos corrientes		21.118	28.889
Total de activos corrientes		866.338	294.203
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		17.570	3.017
Activos intangibles distintos de la plusvalía		1.493.434	364.618
Propiedades, planta y equipo		308.003	15.345
Activos por impuestos diferidos		117.138	35.358
Total de activos no corrientes		1.936.145	418.338
Total de activos		2.802.483	712.541
PASIVOS			
PASIVOS	NOTA	31-12-18	31-12-17
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		368.374	54.478
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	2.999.185	761.274
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		115.613	81.868
Total Pasivos corrientes		3.483.172	897.620
Total pasivos		3.483.172	897.620
Patrimonio			
Capital pagado		4.625	4.625
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(685.314)	(189.704)
Patrimonio neto total		(680.689)	(185.079)
Total de patrimonio y pasivos		2.802.483	712.541

TI-RED S.p.A.

Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.245.709	602.009
Costo de ventas	(1.033.054)	(680.112)
Ganancia (pérdida) bruta	212.655	(78.103)
Gasto de Administración	(692.482)	(235.077)
Otras pérdidas	(8.121)	(4.494)
Ingresos financieros	-	561
Costos financieros	(79.566)	(29.084)
Diferencias de cambio	(9.823)	
Resultado por unidad de reajuste	761	61
Pérdida, antes de impuestos	(576.576)	(346.136)
Ingreso por impuestos a las ganancias	77.812	18.832
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(498.764)	(327.304)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Pérdida del período	(498.764)	(327.304)
RESULTADOS INTEGRALES:	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Pérdida del año	(498.764)	(327.304)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(498.764)	(327.304)

TI-RED S.p.A.**Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos**

Por los años terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	4.625	(189.704)	(185.079)
Saldo Inicial	4.625	(189.704)	(185.079)
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Pérdidas del año	-	(498.764)	(498.764)
Resultado integral total	-	(498.764)	(498.764)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	3.154	3.154
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	3.154	3.154
Saldo Final al 31 de diciembre de 2018	4.625	(685.314)	(680.689)

	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO NETO TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	4.625	137.600	142.225
Saldo Inicial	4.625	137.600	142.225
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Pérdidas del año	-	(327.304)	(327.304)
Resultado integral total	-	(327.304)	(327.304)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	4.625	(189.704)	(185.079)

TI-RED S.p.A.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-18 31-12-18	01-01-17 31-12-17
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.360.044	632.037
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(948.500)	(255.958)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(54.000)	(204.873)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(9.966)	(18.492)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(4.897)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	305.681	152.714
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(47.727)	(766)
Compras de activos intangibles	(631.918)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(679.645)	(766)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	781.075	47.831
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(66.275)	(162.790)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	714.800	(114.959)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	340.836	36.989
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	62.256	25.267
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	403.092	62.256

7

Otra Información Relevante





EMPRESAS RED SALUD S.A.

RAZÓN SOCIAL	EMPRESAS RED SALUD S.A.
RUT	76.020.458-7
Domicilio Legal	Av. Los Conquistadores 1730 Oficina 1501, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	58.041.139
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	126.601.193
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	56,55%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Víctor Manuel Jarpa Riveros
Directores	Fernando de Solminihac Tampier
	Max Correa Rodríguez
	Mario Kuflik Derman
	Juan Pablo Aylwin Jolfre
	Pedro Cubillos Mahana
	Claudia Ricci Ricci
Gerente	Sebastián Reyes Gloffka

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	MEGASALUD S.p.A.
RUT	96.942.400-2
Domicilio Legal	Los Conquistadores N° 1730, depto. 1301, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	47.324.910
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	50.350.140
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	22,49%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además, la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de Cuenta Corriente Mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Juan Pablo Acevedo Ferrer

RAZÓN SOCIAL	PROYECTO DE INVERSIÓN EN SALUD S.A.
RUT	96.910.520-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	455.006
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.665.090
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,74%
Objeto Social	Realizar inversiones en toda clase de derechos en sociedades asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka
	Enrique Cuadra Court
Gerente	Rodrigo Medel Smacoitz

* Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES EN SALUD MILLACURA S.A.
RUT	76.025.069-4
Domicilio Legal	Lautaro 615, Los Ángeles
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	487.082
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	301.155
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,07%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Luis Santelices Tello
Directores	Iván Sepúlveda Núñez Arturo Aguilera Catalán
Directora Médica	Claudia Collins Pavón
Gerente	Rodrigo Guajardo Arriagada

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA MEGASALUD S.A.
RUT	76.009.708-K
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	45.286.676
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	73.028.153
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	32,62%
Objeto Social	Realización de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial, la adquisición, posesión, explotación y cesión del uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles, corporales o incorporeales, con o sin instalaciones; pudiendo para ello comprar, vender, gravar, arrendar, administrar y explotar a cualquier título toda clase de bienes raíces, en especial predios rústicos y urbanos, conjuntos habitacionales, departamentos y oficinas; y en general, la realización de cualquier otro acto o celebración de cualquier otro contrato relacionado con bienes raíces en general.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Víctor Manuel Jarpa Riveros*
Director	Juan Pablo Aylwyn Jofré
Director	Max Correa Rodríguez
Gerente	Juan Pablo Acevedo Ferrer

* Presidente del directorio Empresas Red Salud S.A.

RAZÓN SOCIAL	DIAGNOLAB S.A.
RUT	76.014.394-4
Domicilio Legal	Sucre 244, Antofagasta
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	20.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	177.114
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,04%
Objeto Social	Diagnóstico y análisis de todo tipo de muestras de laboratorio. Además, la realización de todo tipo de exámenes médicos, fabricación, elaboración, procesamiento, compra, venta, exportación y, en general, enajenar toda clase de bienes o productos químicos. Finalmente realizar prestaciones de todo tipo de servicios de laboratorio a instituciones privadas o públicas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Arturo Aguilera Catalán
Director	Hugo Salazar Lagos
Director	Jorge Aldunate Ortega
Gerente	Alejandro Salazar Rost

RAZÓN SOCIAL	COMPAÑÍA DE INVERSIONES EN SALUD S.p.A.
RUT	76.756.632-8
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba, Santiago.
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	250.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	636.394
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,14%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y en general en toda clase de bienes corporales e inmuebles.-
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.-
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Director	Rodrigo Medel Samacoitz
Director	Omar Jatip Aguilera
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache
	Director Médico Empresas Red Salud S.A.

* Director Médico Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES EN SALUD ARICA S.A.
RUT	76.083.968-K
Domicilio Legal	San Marcos 121, Arica
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	108.949
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	54.998
% Participación Empresas Red Salud S.A.	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	Otorgar por sí o por terceros, todo tipo de prestaciones de salud, servicio de atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios. Explotar y administrar toda clase de inmuebles, prestar servicios a clínicas, hospitales, policlínicos, etc.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Vacante
Director Administrativo	Por Definir

* Director Médico Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A.

RAZÓN SOCIAL:	SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A.
RUT	78.053.560-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	8.180.305
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.217.564
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	4,12%
Objeto Social	Crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimiento hospitalarios y cualquier actividad complementaria o relacionada con éstos.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de Cuenta Corriente Mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA TABANCURA S.p.A.
RUT	96.923.250-2
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1141, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	382.220
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.903.741
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	98,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,84%
Objeto Social	Otorgar en forma ambulatoria, por cuenta propia o ajena, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamientos de enfermedades.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.

RAZÓN SOCIAL:	INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.
RUT	76.123.853-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.565.511
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.416.555
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	4,21%
Objeto Social	Adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constitutivos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CAS S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES CAS S.P.A.
RUT	76.837.677-8
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	6.467.311
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.117.874
Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,99%
Objeto Social	Invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Directorio	
Presidente	
Directores	
Gerente	Sebastián Reyes Gloffka

RAZÓN SOCIAL	ARAUCO SALUD LIMITADA
RUT	76.110.809-3
Domicilio Legal	Av. Kennedy 5413 Depto. B, Las Condes, Santiago, Región Metropolitana.
Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital Emitido (M\$)	1.100
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-640.968
Participación Empresas RedSalud S.A. a diciembre 2018	99,8%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarriendo, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de éstos en cualquier forma.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	Sociedad administrada por Megasalud S.p.A. a través de un directorio.
Directorio	
Presidente	
Directores	Juan Ignacio Silva Alcalde Víctor Manuel Jarpa Riveros Ulises Salazar Hidalgo
Gerente	Juan Pablo Acevedo Ferrer

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.
RUT	78.040.520-1
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	12.069.415
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	15.011.847
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	6,71%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es: a) La creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. b) La explotación y cesión del uso y goce temporal, a cualquier título, de toda clase de bienes inmuebles.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de Cuenta Corriente Mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Edith Venturelli Leonelli

RAZÓN SOCIAL	RESONANCIA MAGNÉTICA CLÍNICA AVANSALUD S.A.
RUT	76.853.020-3
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	340.382
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	396.547
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	50,98%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,09%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios, asesorías e informes, relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la imageonología en cualquiera de sus formas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz
Directorio	
Presidente	Edith Venturelli Leonelli *
Directores	Fernando Durán Hurtado
	Enrique Bosch Ostale
	Alejandro Abarca Muñoz **
	Maritza Suárez Muñoz ***
Gerente	Michelle Etchegaray González

* Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

** Gerente de Control de Gestión Clínica Avansalud S.p.A.

*** Gerente de Finanzas Clínica Avansalud S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	LABORATORIO DE NEUROFISIOLOGÍA DIGITAL Y ESTUDIO DEL SUEÑO S.A.
RUT	96.793.370-8
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	19.294
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	18.846
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	49,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,00%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la neurofisiología clínica y las patologías del sueño.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directores	José Luis Castillo Carrasco
	Pedro Menéndez González
	Edith Venturelli Leonelli *
Gerente	Edith Venturelli Leonelli *

* Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA IQUIQUE S.A.

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA IQUIQUE S.A.
RUT	96.598.850-5
Domicilio Legal	Bernardo O'higgins N° 103, Iquique
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.275.425
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.111.632
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	92,20%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,69%
Objeto Social	El objeto de la sociedad es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con esto.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Vicepresidente	
	Mario Cortés-Monroy Hache
	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas
	Eduardo Urrutia Hewestone
	Jorge Martínez Alfaro
Gerente	Fernando Sánchez Peralta

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.

RAZÓN SOCIAL	HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.
RUT	96.963.660-3
Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	4.336.975
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	11.467.761
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	12,73%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,65%
Objeto Social	Su objeto es la construcción, administración y explotación de un hospital clínico en Viña del Mar y en general, hospitales clínicos, clínicas, centros asistenciales, centros médicos y otros establecimientos de prestaciones de salud, ya sea por cuenta propia o ajena.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Dr. Jorge Bartolucci Johnton
Vicepresidente	Dr. Eduardo Bastías Guzmán
Directores	Dr. Mauricio Aninat Harnecker
	Dr. Pedro Chadid Saadi
	Dr. Gonzalo Matamala Hernández
	Dr. Carlos Orfali Bejer
	Dr. Jorge Vega Stieb
	Manuel Serra Cambiaso
Gerente	Ricardo Silva Mena
	Dr. Carlos Orfali Bejer*

* Director de Empresas RedSalud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS TI-RED S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	TI-RED S.p.A.
RUT	76.411.758-1
Domicilio Legal	Los Conquistadores 1730 piso 12, Providencia.
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	4,625
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	680.689
	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,30%
Objeto Social	La Sociedad tiene por objeto la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda para el uso y comercialización de los mismos; como asimismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objeto de la Sociedad.
Nota	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Daniel de la Maza

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD DEL ELQUI S.A.
RUT	76.160.932.7
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.034.887
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.522.874
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	51,75%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,74%
Objeto Social	Su objeto social principal es la adquisición comercialización, arrendamiento de bienes raíces, la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, la ejecución de toda clase de inversiones en el área inmobiliaria, las prestación de servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en el ámbito de la salud y la venta de servicios o indirectamente con la salud de las personas, en la ciudad de La Serena.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Se abrió una cuenta corriente mercantil para construir ampliación de la Clínica.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Directores	Sebastián Reyes Gloffka
	Juan Pascual Beas
	Edward Rabah Heresi
	Omar Jatip Aguilera
Gerente	Nilo Lucero Arancibia
RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA REGIONAL DEL ELQUI S.A.
RUT	99.533.790-8
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	595.737
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	874.427
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	51,75%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,20%
Objeto Social	Su objeto social es la prestación de servicios de salud en instalaciones propias o ajenas, en la ciudad de La Serena y en cualquiera otra de la IV Región, como asimismo, la ejecución de todas aquellas otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil , contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pascual Beas
	Edward Rabah Heresi
	Omar Jatip Aguilera
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS DEL ELQUI S.p.A.
RUT	96.680.980-9
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	154.685
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.133.061
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	51,75%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,26%
Objeto Social	Su objeto principal es instalación, operación y administración de un centro médico y de uno o más centros de diagnóstico de cualquier tipo o naturaleza, la realización de intervenciones y de procedimientos de pabellón, todo lo anterior de carácter ambulatorio. Se entienden comprendidas en el objeto, las actividades complementarias que sean menester para la ejecución del objeto principal y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pascual Beas
	Edward Rabah Heresi
	Omar Jatip Aguilera
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA E INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.
RUT	76.086.007-7
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.197.181
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.662.252
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	62,60%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,58%
Objeto Social	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de terceros de: arrendamiento, adquisición, enajenación, comercialización u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, también la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores inmobiliarios y efectos de comercio, formación y participación en sociedades.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil , contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Mario Cortes-Monroy Hache
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Juan Pablo Poblete Klein Osvaldo Poblete Mardones
Gerente	Emilio Segovia Ormazabal

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA DE SALUD INTEGRAL S.A.
RUT	78.918.290-6
Domicilio Legal	Cáceres 645, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	15.665
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-2.052.676
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	62,59%
% Inversión sobre el activo de la matriz	-0,57%
Objeto Social	Tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se integrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Rancagua.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Se facturan servicios de transferencia de precios con la Matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Juan Pablo Poblete Klein Osvaldo Poblete Mardones
Gerente	Emilio Segovia Ormazabal

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS INTEGRAL S.A.
RUT	76.906.480-K
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	28.409
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	289.165
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	59,98%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,08%
Objeto Social	Tiene por objeto la operación por cuenta o en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que se desarrolle la actividad profesional de médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más Centros de Diagnóstico de cualquier naturaleza, la realización de procedimientos de pabellón de carácter de ambulatorio, la administración y recaudación de pagos por honorarios médicos quirúrgicos y cualquier otra actividad acordada por los accionistas relacionada a prestaciones médicas ambulatorias.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Se facturan servicios de transferencia de precios con la Matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Juan Pablo Poblete Klein Osvaldo Poblete Mardones
Gerente	Emilio Segovia Ormazabal
RAZÓN SOCIAL	CIDESAM S.A.
RUT	76.894.680-9
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 668, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	242.798
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-36.351
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	52,89%
% Inversión sobre el activo de la matriz	-0,01%
Objeto Social	Tiene por objeto la prestación de servicios médicos, profesionales y clínicos relativos a la salud mental y la construcción, instalación y funcionamiento de sanatorios y/o clínicas médicas, por cuenta propia o ajena entre otras, en la ciudad de Rancagua.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Poblete Klein Juan Carlos Pizarro Zúñiga
Directores	Catherine Fieldhouse Alarcón Carmen Gajewsk Molina Gabriel Poblete Mardones
Gerente	Jorge Plaza de los Reyes

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD VALPARAÍSO S.p.A.
RUT	99.577.240-k
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.074.403
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.742.692
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	98,62%
% Inversión sobre el activo de la matriz	2,09%
Objeto Social	Su objeto principal es otorgar prestaciones de salud en instalaciones propias o ajenas , como asimismo, la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos y contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Vicepresidente	Sebastián Reyes Glofka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Jorge Ávila Pérez
Gerente	Rodrigo Hermsilla Ortiz
RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA VALPARAÍSO S.p.A.
RUT	99.568.720-8
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	679.983
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	98,62%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,30%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Valparaíso y en cualquier otra ciudad de la Quinta Región
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Vicepresidente	Sebastián Reyes Glofka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Jorge Ávila Pérez
Gerente	Rodrigo Hermsilla Ortiz

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE ESPECIALIZACIONES MÉDICAS VALPARAÍSO S.p.A.
RUT	99.568.700-3
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.151.187
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	98,62%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,95%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Valparaíso
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Vicepresidente	Sebastián Reyes Glofka
Directores	Mario Cortés-Monroy Hache Juan Pablo Pascual Beas Jorge Ávila Pérez
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD MAGALLANES S.A.
RUT	76.296.601-8
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	1.733.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.053.936
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	81,58%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,84%
Objeto Social	Tiene por objeto el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, teniendo un establecimiento ubicado en Punta Arenas en Av. Bulnes 01448 que consta de Infraestructura física, para lograr su objetivo
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Directores	Juan Pablo Pascual Sebastián Reyes Gloffka Luis Alvarez López Christos Varnava Torres
Gerente	Carolina Saldivia Llancapani

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA MAGALLANES S.p.A.
RUT	96.567.920-0
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	13.413
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	95.599
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	81,58%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,03%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios hospitalarios y ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Directores	Juan Pablo Pascual Sebastián Reyes Gloffka Dr.Luis Alvarez López Dr. Christos Varnava Torres

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA MAGALLANES S.p.A.
RUT	76.542.910-2
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.075
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	18.256
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	81,58%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
	Juan Pablo Pascual Beas
	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Dr.Luis Alvarez López
	Dr. Christos Varnava Torres

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD TEMUCO S.A.
RUT	76.137.682-9
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.928.900
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.729.039
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	74,65%
% Inversión sobre el activo de la matriz	2,58%
Objeto Social	Ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de: adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otras formas de explotación de bienes raíces, en la ciudad de Temuco y en cualquier otra de la Novena Región, en el país o extranjero.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Directores	Sebastián Reyes Gloffka Juan Pablo Pascual Beas Cristian Cortés Poo
Gerente	Juan José Ledermann Diaz

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA INVERSALUD S.p.A.
RUT	96.774.580-4
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	1.492.935
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-332.380
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	74,64%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,64%
Objeto Social	Prestación de servicios de salud, en instalaciones propias o ajenas en la ciudad de Temuco y cualquier otra de la novena región, como así mismo la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Directores	Sebastián Reyes Gloffka Juan Pablo Pascual Beas Cristian Cortés Poo
Gerente	Juan José Ledermann Diaz

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

RAZÓN SOCIAL	HOSPITAL CLÍNICO UNIVERSIDAD MAYOR PRESTACIONES MÉDICAS S.p.A.
RUT	76.046.416-3
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.931.544
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	74,65%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,64%
Objeto Social	Atención, otorgamiento y administración de todo tipo de prestaciones y beneficios de salud, sea directamente o a través de la contratación o subcontratación de servicios de terceros y en general, la realización de cualquier actividad necesaria o conducente al otorgamiento de toda clase de prestaciones médicas, sin restricción de ninguna naturaleza.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache
Directores	Sebastián Reyes Gloffka Juan Pablo Pascual Beas Cristian Cortés Poo
Gerente	Juan José Ledermann Diaz

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.

RAZÓN SOCIAL	ADMINISTRADORA CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.
RUT	76.093.416-K
Domicilio Legal	Avda. Libertador Bernardo O'Higgins 194 , Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.769.215
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.201.939
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	50,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,27%
Objeto Social	Su objeto principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general
Nota	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Presidente	Diego Uriel Ibáñez
Directores	Ángel Vargas Ayala
	Sebastián Reyes Gloffka*
	Mario Cortés-Monroy Hache**
	Nicolás Dupré
Gerente	Rosario Letelier
	Tomás Ayala Grandi

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	ADMINISTRADORA CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A.
RUT	76.434.619-K
Domicilio Legal	Los Conquistadores N° 1730, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	21.340.604
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	20.259.360
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	100,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	9,05%
Objeto Social	Tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Presidente	Sebastián Reyes Gloffka*
Directorio	Mario Cortés-Monroy Hache** Juan Pablo Pascual Beas***
Gerente General	Mario Cortés-Monroy Hache

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

*** Director Médico Empresas Red Salud S.A.

INVERSIONES CLÍNICAS LA SERENA S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES CLÍNICAS LA SERENA S.p.A.
RUT	76.451.668-0
Domicilio Legal	Avenida El Salto 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	649.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	427.647
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	62,61%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,12%
Objeto Social	Su objeto es la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de: a) las inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos y efectos de comercio; y b) la formación y participación en Sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ S.p.A.
RUT	76.109.539-0
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	131.647
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	898.221
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	48,35%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,19%
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Diego Ibáñez
Directores	Diego Uriel Ibáñez
	Mario Cortés-Monroy Hache*
	Ángel Vargas Ayala
	Rosario Letelier
Gerente	Tomás Ayala Grandi

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA REGIONAL CURICÓ S.p.A.
RUT	76.109.539-0
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	131.647
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	898.221
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	48,35%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,19%
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Diego Ibáñez
Directores	Diego Uriel Ibáñez
	Mario Cortés-Monroy Hache*
	Ángel Vargas Ayala
	Rosario Letelier
Gerente	Tomás Ayala Grandi

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Redsalud S.A.

** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Redsalud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A.
RUT	96.885.930-7
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	22.420.342
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	14.268.928
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	6,37%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.
Nota:	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Patricio Lucero Chilovitis

RAZÓN SOCIAL	SERVICIOS MÉDICOS BICENTENARIO S.p.A.
RUT	76.124.062-5
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.441.112
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,09%
Objeto Social	El objeto social es efectuar prestaciones médicas de origen ambulatorias.
Nota:	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Patricio Lucero Chilovitis

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ONCORED S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	ONCORED S.p.A.
RUT	76.181.326-9
Domicilio Legal	Av. Presidente Kennedy 5413 Block B, piso 6, las Condes
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	100.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	685.508
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	100,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,31%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnóstico y tratamiento de enfermedades.
Nota:	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Claudio Abe Montt

RAZÓN SOCIAL	ONCO COMERCIAL S.p.A.
RUT	76.207.967-4
Domicilio Legal	Av. Presidente Kennedy 5413 Block B, piso 6, las Condes
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	321.521
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	100,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,14%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es comercializar fármacos, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos.
Nota:	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Claudio Abe Montt

INVERSIONES CAS S.p.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES CAS S.p.A.
RUT	76.837.677-8
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	6.467.311
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.118.286
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,90%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,84%
Objeto Social	Invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes incorporales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Nota:	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	
Directores	
Gerente	Sebastián Reyes Gloffka

RAZÓN SOCIAL	ARAUCO SALUD LIMITADA
RUT	76.110.809-3
Domicilio Legal	Av Kennedy #5413 Depto. #B Ciudad Santiago Comuna Las Condes Region Metropolitana
Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital Emitido (M\$)	1.100
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-640.968
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	99,8%
% Inversión sobre el activo de la matriz	-0,29%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarriendo, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de éstos en cualquier forma.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	Sociedad administrada por Megasalud SpA a través de un directorio.
Directorio	
Presidente	
Directores	Juan Ignacio Silva Alcalde Víctor Manuel Jarpa Riveros Ulises Salazar Hidalgo
Gerente	Juan Pablo Acevedo Ferrer

Propiedades e Instalaciones

IQUIQUE

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Clínica Iquique S.A.	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 103, Iquique	Clínica	4.884	Propio

ELQUI

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Inversalud del Elqui S.A.	Av. El Santo 1475, La Serena	Clínica	5.186	Propio
Inversalud del Elqui S.A.	Huanhualí 186, La Serena	Centro Médico	5.060	Propio

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Servicios Médicos Tabancura S.A.	Av. Tabancura 1185, Vitacura	Clínica	30.434	Propio
Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Av. Tabancura 1233, Vitacura	Clínica	34.814	Propio

ONCORED S.p.A.

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Oncored S.p.A.	Av. Presidente Kennedy 5413 Block B, piso 6, Las Condes	Oficinas	183	Arriendo

PROVIDENCIA

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Clínica Avansalud S.p.A.	Av. Salvador 100, Providencia	Clínica	30.432	Leasing
Clínica Avansalud S.p.A.	General Bari 135-145-149, Providencia	Oficinas	255	Propio

SANTIAGO

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Clínica Bicentenario S.p.A.	Av. Libertador Bernardo O'Higgins 4850, Estación Central	Clínica	62.240	Leasing

CDM

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Megasalud S.A.	Av. Pedro Fontova 6650, piso 2, Huechuraba	Oficinas	1.555	Arriendo
Megasalud S.A.	San Martín 30, Santiago	Centro Médico y Dental RedSalud Alameda	8.863	Propio
Megasalud S.A.	Av. Fermín Vivaceta 3161, Conchalí	Centro Médico y Dental RedSalud Conchalí	1.894	Propio
Megasalud S.A.	Av. Alberto Llona 1770, Maipú	Centro Médico y Dental RedSalud Maipú	5.638	Propio
Megasalud S.A.	Av. América 654, San Bernardo	Centro Médico y Dental RedSalud San Bernardo	3.920	Propio
Megasalud S.A.	Av. José Miguel Carrera 5728, San Miguel	Centro Médico y Dental RedSalud San Miguel	3.069	Propio
Megasalud S.A.	Av. Vicuña Mackenna 7747, La Florida	Centro Médico y Dental RedSalud La Florida	6.329	Propio
Megasalud S.A.	Av. Concha y Toro 3779, Puente Alto	Centro Médico y Dental RedSalud Puente Alto	4.708	Propio
Megasalud S.A.	Av. Nueva Providencia 1920, Providencia	Centro Médico y Dental RedSalud Pedro de Valdivia	3.622	Propio
Megasalud S.A.	Av. Irarrázaval 2305, Ñuñoa	Centro Médico y Dental RedSalud Ñuñoa	2.810	Propio
Megasalud S.A.	Av. Kennedy 5735, Piso 3, Torre Poniente, Las Condes	Clínica Dental RedSalud Kennedy	625	Arriendo
Megasalud S.A.	Av. O'Higgins 581, Local 67, Quilicura	Centro Médico y Dental RedSalud Quilicura	2.032	Arriendo
Megasalud S.A.	Alonso Ovalle 1465, Santiago	Minicentro CLA	189	Cerrado
Megasalud S.A.	San Marcos 121, Arica	Clínica Dental RedSalud Arica	207	Propio
Megasalud S.A.	Eleuterio Ramírez 1162, Iquique	Centro Médico y Dental RedSalud Eleuterio Ramírez	1.795	Propio
Megasalud S.A.	Sucre 251, Antofagasta	Centro Médico y Dental RedSalud Antofagasta	1.803	Propio
Megasalud S.A.	Av. Granaderos 1474, Calama	Centro Médico y Dental RedSalud Calama	2.085	Propio
Megasalud S.A.	Huanhualí 186, La Serena	Centro Médico y Dental RedSalud Megasalud	410	Arriendo
Megasalud S.A.	3 Norte 464, Viña del Mar	Centro Médico y Dental RedSalud Viña del Mar	3.750	Propio
Megasalud S.A.	Av. Argentina 1, Valparaíso	Centro Médico y Dental RedSalud Muelle Barón	1.044	Arriendo
Megasalud S.A.	Aníbal Pinto 843, Quilpué	Centro Médico y Dental RedSalud Quilpué	2.083	Propio
Megasalud S.A.	Germán Riesco 206, Rancagua	Centro Médico y Dental RedSalud Germán Riesco	1.742	Propio
Megasalud S.A.	1 Poniente 1369, Talca	Centro Médico y Dental RedSalud Megasalud	225	Arriendo
Megasalud S.A.	Av. Libertad 431, Chillán	Centro Médico y Dental RedSalud Megasalud	2.624	Arriendo
Megasalud S.A.	Freire 1445, Concepción	Centro Médico y Dental RedSalud Concepción	3.800	Propio
Megasalud S.A.	Lautaro 615, Los Ángeles	Centro Médico y Dental RedSalud Los Ángeles	1.412	Propio
Megasalud S.A.	Manuel Bulnes 846, Temuco	Centro Médico y Dental RedSalud Temuco Centro	3.832	Propio
Megasalud S.A.	Av. Alemania 475, Valdivia	Centro Médico y Dental RedSalud Valdivia	1.785	Propio
Megasalud S.A.	O' Higgins 791, Osorno	Centro Médico y Dental RedSalud Osorno	1.438	Propio
Megasalud S.A.	Rengifo 412, Puerto Montt	Centro Médico y Dental RedSalud Puerto Montt	1.408	Propio
Megasalud S.A.	Pedro Montt 890, P. Arenas	Centro Médico y Dental RedSalud Punta Arenas	1.476	Propio

Propiedades e Instalaciones

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Megasalud S.A.	Tucapel 374, Concepción	Minicentro CLA	130	Arriendo
Megasalud S.A.	O' Higgins 746, Osorno	Minicentro CLA	48	Cerrado
Megasalud S.A.	Rengifo 483, Puerto Montt	Minicentro CLA	68	Cerrado
Megasalud S.A.	Valdivia	Minicentro CLA	64	Cerrado
Megasalud S.A.	Av. Apoquindo 4680, Las Condes	Clínica Dental RedSalud Apoquindo	487	Arriendo
Megasalud S.A.	Av. Libertador Bernardo O' Higgins 3250, Paseo Estación	Clínica Dental RedSalud Arauco Estación	183	Arriendo
Megasalud S.A.	Agustinas 641, Santiago	Clínica Dental RedSalud Agustinas	628	Arriendo
Megasalud S.A.	Av. Presidente Kennedy 5413, Las Condes	Clínica Dental RedSalud Arauco Parque Arauco	298	Arriendo

RANCAGUA

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua	Centro Médico	12.787	Propio
	Cáceres 645, Rancagua	Clínica	4.005	Propio
	José Manuel Astorga 33, Rancagua	Arriendo	420	Propio

VALPARAÍSO

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Av. Brasil N° 2350, Valparaíso	Clínica	12.489,0	Propio

TEMUCO

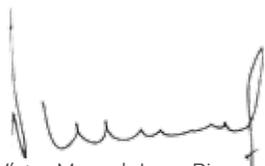
SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M ²	TIPO PROPIEDAD
Inversalud Temuco S.A.	Gabriela Mistral, Temuco	Clínica	9.946	Propio

Declaración de Responsabilidad

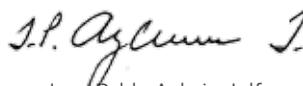
EMPRESAS RED SALUD S.A.
R.U.T. 76.020.458-7

En Sesión de Directorio de fecha 22 de marzo de 2019, los abajo firmantes tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en los Estados Financieros Consolidados, referidos al 31 de diciembre de 2018, de acuerdo al siguiente detalle:

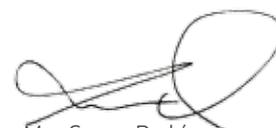
Estados Consolidados de Situación Financiera
Estados Consolidados de Resultados Integrales
Estados de Cambios en el Patrimonio
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
Notas Explicativas a los Estados Financieros
Análisis Razonado
Hechos Relevantes



Víctor Manuel Jarpa Riveros
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
R.U.T. 5.711.480-0



Juan Pablo Aylwin Jofre
**VICEPRESIDENTE
DEL DIRECTORIO**
R.U.T. 6.828.014-1



Max Correa Rodríguez
DIRECTOR
R.U.T. 6.277.820-2



Mario Kuflik Derman
DIRECTOR
R.U.T. 5.025.017-2



Claudia Ricci Ricci
DIRECTOR
R.U.T. 11.827.554-3

Pedro Cubillos Mahana
DIRECTOR
R.U.T. 5.115.199-2



Fernando de Solminihac Tampier
DIRECTOR
R.U.T. 6.263.303-4



Sebastián Reyes Gloffka
GERENTE GENERAL
R.U.T. 14.243.957-3



www.redsalud.cl

