

Razón Social:

Empresas Red Salud S.A.

Nombre de Fantasía:

"RED SALUD" pudiendo usarse para fines bancarios y de publicidad.

RUT:

76.020.458-7

Tipo de Sociedad:

Sociedad Anónima Cerrada inscrita en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 1088 con fecha 21 de Diciembre de 2011.

Domicilio Legal:

Marchant Pereira 10, piso 17, Providencia, Santiago

Contacto Inversionistas: Sra. Rosa<u>rio Letelier</u>

Teléfono:

+56 232107136

Correo Electrónico:

secretaria.gerencia@redsalud.cl

Sitio web:

www.redsalud.cl

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de Abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759 del Registro de Comercio de Santiago del año 2008, se anotó en repertorio N°14.598 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de Mayo de 2008.

Esta empresa holding tiene por objeto el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de Inversiones La Construcción S.A. (en adelante también "ILC" o "Inversiones La Construcción).

Conforme a lo dispuesto en el artículo cuarto de los Estatutos Sociales el objeto de la Sociedad es: "La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio".







49 Sudsidiarias

- 50 Megasalud
- **54** Clínica Bicentenario
- **58** Clínica Avansalud
- 62 Clínica Tabancura
- 68 Inmobiliaria Clínica
- 70 Inversiones CAS
- **74** Red Oncosalud
- **78** Clínica Iquique
- 82 TI-Red
- 84 Administradora de Clínicas Regionales Dos
- 85 Administradora de Clínicas Regionales Seis



87 Asociadas

- **88** Clínica Elqui
- 92 Clínica Valparaíso
- 96 Clínica Integral
- **100** Clínica Mayor
- 104 Clínica Magallanes



109 Estados Financieros Consolidados

- 110 Informe del Auditor Independiente
- 112 Estados Consolidados de Situación Financiera
- 118 Notas a los Estados Financieros
- **200** Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados



215 Estados Financieros Resumidos

- 216 Megasalud
- 220 Clínica Bicentenario
- 224 Clínica Avansalud
- 228 Servicios Médicos Tabancura
- 232 OncoRed
- 236 Clínica Iquique
- 240 Inmobiliaria Clínica
- 244 Inversiones CAS
- **248** TI-Red
- 252 Administradora de Clínicas Regionales Seis



258 Otra Información relevante

- **258** Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas
- **384** Propiedades e Instalaciones
- 286 Declaración Jurada de Responsabilidad





REDSALUD

- **06** Carta del Presidente
- 12 Estructura de Propiedad
- **12** Principales Accionistas
- **14** Directorio
- 16 Ejecutivos y Administración18 Administración19 Organigrama

- **20** Actividades y Negocios
- 22 Estructura Societaria
- 24 RedSalud en una mirada
- **26** Historia
- 28 Estructura del Sistema de Salud Chileno
- **30** Perfil de Negocios
- **32** Resumen Gestión



Carta del Presidente

"Este 2017 fue muy desafiante, donde el sector privado de la salud en general se vio enfrentado a un escenario de desaceleración económica, mostrando indicadores muy planos y caídas relevantes en ámbitos como el quirúrgico y hospitalario."

MEMORIA 20 ANUAL 17

7

Estimados:

Como Presidente del Directorio de Empresas Red Salud S.A., tengo el agrado de compartir con ustedes nuestra Memoria Anual 2017, documento en el que rendimos cuenta de la gestión corporativa de nuestra red de prestadores de salud, presente a los largo de todo Chile.

Este 2017 fue muy desafiante, donde el sector privado de la salud en general se vio enfrentado a un escenario de desaceleración económica, mostrando indicadores muy planos y caídas relevantes en ámbitos como el quirúrgico y hospitalario.

En el caso de RedSalud, el escenario nos afectó también, pero gracias a los buenos resultados del 2016, reordenamiento institucional de la red y el contar con una estrategia clara para los próximos años, pudimos salir fortalecidos y continuar con nuestro avance en la Hoja de Ruta de esta gran red.

Este año, y siempre inspirados en nuestros atributos de calidez humana, calidad a precio accesible y disponibilidad, logramos avances significativos en diversos ejes de trabajo de nuestra Hoja de Ruta, tales como un modelo clínico de excelencia en red, personas y cultura organizacional, excelencia operacional, tecnología e infraestructura, además de dinamismo comercial.

En el caso del modelo clínico de excelencia en red, cerramos el 2017 con la configuración de un cuerpo normativo médico único para toda la red, con reglamentos claros en materia ética y de acreditación transversal.

Por otra parte, se definió acuciosamente toda la oferta médica de nuestra red con miras a potenciar la disponibilidad de algunas especialidades e implementar adicionalmente polos de desarrollo en nuestras clínicas, centros médicos y clínicas dentales

La Dirección Médica trabajó durante este periodo arduamente en la configuración de este proyecto, definiendo estructuras homogéneas a lo largo de todas nuestras clínicas y centros, con el objetivo de instalar aún más la calidad como un pilar clave en el quehacer médico y alcanzar mayores eficiencias como red.

En el eje de personas y cultura, durante este 2017 se avanzó en un modelo de Gestión de Desarrollo para nuestros colaboradores, definiendo competencias transversales que cada colaborador de RedSalud debe



poseer y acercarnos así al cumplimiento de nuestro propósito de convertirnos en una gran red de salud para nuestro país y generar un impacto en la calidad de vida de los chilenos. Es así como las Competencias RedSalud definidas durante este periodo son: Compromiso con el Paciente, Excelencia Operacional, Trabajo en Red, Disposición al Cambio y Liderazgo Facilitador.

El primer avance en esta materia se materializó este 2017 con la puesta en marcha de la primera etapa de nuestro modelo de Evaluación de Desempeño, el que tendrá sus primeros resultados durante el 2018.

Igualmente potentes son las definiciones que se tomaron en el eje de tecnología e infraestructura, dejando claro que ésta debe ser una ventaja competitiva que nos permita funcionar como una verdadera red de salud. Es así como ya hemos asumido el desafío de avanzar en una base de datos única integrado de todos quienes forman parte de la red, en aspectos más complejos y de fondo, como la homologación en el uso de softwares. Además, tomamos la definición de avanzar en la implementación de una nueva plataforma financiero contable, la cual no solo ayudará a la integración de nuestra red sino también aportará con estructura y orden.

En materia de excelencia operacional, se definieron estructuras organizacionales homogéneas, creándose las gerencias de operaciones en las distintas clínicas de la Región Metropolitana, con el objetivo de generar y homologar procesos, y formas de trabajo equivalentes en cada uno de los servicios que ellas entregan, tarea que se está haciendo codo a codo con el área médica.

Se avanzó también en la integración de las áreas contables y financieras, además de la centralización de la negociación con proveedores. Finalmente, en el eje de inteligencia de negocio y marca, alcanzamos nuestro cambio marcario, el que se materializará el 2018.

PROGRAMA DE INVERSIÓN

El ejercicio 2017 estuvo fundamentalmente destinado al afianzamiento y gestión de las inversiones desarrolladas en los años anteriores, las cuales han generado un crecimiento importante en los activos de nuestra matriz.

Así, durante 2017, junto a las inversiones de reposición y mantenimiento, se realizaron inversiones fundamentales para la estrategia de consolidación de nuestra red. En Clínica Elqui, se destinó un total estimado de \$2.200 millones al proyecto de expansión, que considera la construcción de un edificio de cinco pisos, el cual se proyecta que entrará en operación el primer trimestre de 2019 y que tendrá 28 camas en una primera etapa. Este proyecto refuerza la importancia que para nosotros tiene la salud en regiones y refuerza nuestro liderazgo como prestador de salud en la cuarta región. En esta misma línea, en Clínica Magallanes, se realizaron inversiones por \$3.000 millones para la construcción de su nuevo edificio ambulatorio, el cual comenzó a operar durante el segundo semestre de 2017

En Clínica Tabancura se continuó invirtiendo en la Segunda Fase de Integración de las Torres, logrando completar en octubre la conexión de la nueva torre a las antiguas dependencias, optimizando así sus operaciones. Adicionalmente, en nuestros centros médicos y clínicas dentales, se invirtieron aproximadamente \$1.200 millones en la habilitación de nuevos centros dentales en Agustinas y en Mall Paseo Estación. Finalmente, se adquirió un 13,25% de participación adicional en Clínica Magallanes, alcanzando una participación total de 81,58%. Este paquete accionario fue comprado a Masvida por \$1.616 millones.

GESTIÓN Y RESULTADOS DEL AÑO

El 2017 fue un año complicado para la industria de prestadores de salud, con bajo crecimiento en la demanda por prestaciones y consecuente caída en los márgenes EBITDA. RedSalud, mediante un plan de contención de costos ajustando capacidad disponible a la demanda existente y un fuerte foco en capturar actividad derivada desde sus centros médicos, logró sortear este complejo escenario. En paralelo, se siguió avanzando en los proyectos de construcción de la red y en las expansiones de capacidad ambulatoria, hospitalaria y dental.

Megasalud

Durante 2017, nuestra filial lanzó su primer centro especializado de salud dental en Estación Central, permitiendo aumentar la oferta odontológica y poner a disposición de la población atención dental de calidad y accesible, cercana y con calidez humana, al alero de los pilares estratégicos definidos en la misión de RedSalud. Con foco inicial en la Región Metropolitana, zona en la que se espera consolidar el formato, Megasalud buscará en una segunda etapa llevar sus clínicas dentales a regiones, donde hoy la red de centros ambulatorios y dentales ya cuenta con fuerte presencia y donde registra más del 40% de su actividad.

En el mismo año, nuestra filial logró posicionarse como la red que más implantes coloca en Chile, con cobertura de Arica a Punta Arenas, 900 dentistas a nivel nacional, 1.965.215 millones de prestaciones anuales y 370 box dentales.

Por otro lado, la Unidad de Oftalmología del centro Megasalud Alameda, incorporó un nuevo retinógrafo de campo amplio, tecnología de punta a nivel mundial, que permite optimizar los tiempos de toma de examen y entrega de resultados. Este equipamiento significa un gran avance para el área de oftalmología de los centros de la clínica a nivel nacional.

Clínica Tabancura

Nuestra clínica ubicada en el sector oriente de Santiago, logró finalmente durante este 2017 la conexión de sus torres, facilitando el acceso y atención para nuestros pacientes.

En el marco de su estrategia de reposicionamiento, Tabancura realizó durante este 2017 una alianza con la municipalidad de

Vitacura al firmar un convenio especial que beneficia a sus vecinos, contribuyendo así, a mejorar la calidad de vida de quienes viven en esta comuna. Además, permite a nuestra clínica mejorar su alcance comunicacional y de difusión, a través de diferentes activaciones de prevención de salud, bienestar y vida sana, entre otros temas.

En paralelo, sumó un convenio con Isapre Fundación BancoEstado, para brindar a sus más de 30 mil beneficiarios una atención integral y de calidad a través de planes de libre elección.

En materia del servicio de maternidad, Tabancura incorporó en sus nuevas dependencias modernas Salas de Atención Integral del Parto (SAIP), habitaciones acondicionadas específicamente para que tanto la madre, como su acompañante tengan su trabajo de preparto, parto, puerperio inmediato y la atención del recién nacido en la misma habitación.

Por su parte, el Servicio de Oncología fue inaugurado el pasado año, y creado para una mejor atención de salud integral a todos los pacientes oncológicos que necesiten tanto de tratamiento con estadía abreviada, como hospitalario. En su unidad transitoria, el servicio cuenta con seis sillones de quimioterapia de calidad, y en el área de hospitalizados, cuenta con seis salas individuales para quimioterapia, cuatro aislamientos básicos y dos aislamientos protectores profundos, ajustados al estándar ministerial chileno y europeo.

Clínica Avansalud

Nuestra clínica ubicada en Providencia continuó el 2017 con el proceso de consolidación de su liderazgo como prestador de servicios médicos a precios accesibles.

Asimismo, Avansalud continuó incorporando tecnología de punta este 2017, al sumar un nuevo servicio orientado a la atención más eficiente y rápida en la obtención de imágenes mamarias. Tal tecnología es denominada Tomosíntesis y es uno de los tres equipos que hay en Santiago, y que permite acceder a lesiones mínimas, imposibles de detectar con equipos anteriores, además de hacer posible la realización de cortes milimétricos y obtener la imagen real de la mama en 3D lo que mejora notablemente la visualización de los contornos de las lesiones, especificando su tamaño, ubicación y extensión.

En cuanto a su infraestructura, durante el 2017, Clínica Avansalud amplió su oferta hotelera con 25 habitaciones, a las que se sumaron durante el mismo año 25 en las antiguas dependencias del Servicio Dental de Megasalud y de la Central de Esterilización. Asimismo, inauguró su nuevo Servicio de Hemodinamia con la más alta tecnología para el diagnóstico y tratamiento ambulatorio de arterias.

Clínica Bicentenario

De acuerdo con el Plan de Desarrollo Integral de RedSalud y pensando siempre en optimizar el servicio de salud para las



familias chilenas, Clínica Bicentenario adquirió un moderno equipo de Oxigenación de Membrana Extracorpórea, ECMO, una tecnología que permite reemplazar por un tiempo determinado la función circulatoria del corazón y la oxigenación de la sangre que realizan los pulmones. La adquisición de este equipo posiciona al Servicio de Cardiología como uno de los centros de mayor complejidad de nuestra red y del país.

Con el objetivo de dar continuidad educacional a los niños, niñas y jóvenes internados –sin acceso momentáneo a un colegio regular- la Clínica Bicentenario, firmó un convenio con la Corporación Educacional "Salud y Educación" para crear la primera Escuela Hospitalaria en la red, en apoyo a aquellos pacientes que permanecen un periodo largo en nuestras instalaciones.

En el 2017, nuestra clínica se transformó en el principal prestador quirúrgico y hospitalario de Fundación Teletón. Gracias a esta alianza, las instituciones se han potenciado para lograr un estándar de excelencia y liderazgo en materia de rehabilitación, compartiendo conocimiento y realizando cirugías complejas de alta tecnología, que han beneficiado directamente a las familias que se atienden en nuestros institutos, mejorando su calidad de vida. Hoy, alrededor del 70% de las cirugías de los pacientes Teletón se realizan en Santiago, de ellas, un 90% se realizan en Clínica Bicentenario

Clínicas Regionales

Durante este periodo, es posible destacar algunas iniciativas, tales como la inauguración en Clínica Elqui de la nueva Unidad de Piso Pélvico, conformada por urólogos, ginecólogos, kinesiólogos, cirujanos colo-proctólogos y otros profesionales de la salud, permitiendo ofrecer a la comunidad de La Serena y alrededores un tratamiento integral para enfrentar esta patología y aumentar las posibilidades de éxito terapéutico y bienestar.

En Clínica Magallanes se llevó a cabo la construcción de su nueva Unidad de Tratamiento Intermedio, la cual consta de cuatro cubículos para pacientes intermedios y todo el equipamiento necesario para entregar una atención completa e integral, además de incrementar la disponibilidad de camas para pacientes que requieren de cuidados especiales.

En Temuco, en tanto, Clínica Mayor sumó nuevas especialidades de Medicina Física y Rehabilitación (Fisiatría) y Cirugía y Traumatología Bucal y Maxilofacial a su lista de atenciones, aumentando la disponibilidad de especialidades para el cuidado de la salud en la comunidad que la rodea. Asimismo, durante este periodo se sumó la aprobación de ampliar su infraestructura para incorporar 2 nuevos pabellones y 20 camas adicionales.

En la Región de O'Higgins, Clínica Integral incorporó un resonador magnético a su servicio de Imagenología, pensando siempre en entregar el mejor servicio y diagnóstico a sus pacientes, favoreciendo directamente a su entorno.

Por su parte, Clínica Valparaíso, fue centro de un importante curso de Cirugía Torácica Uniportal, realizándose de manera exitosa y contando con la presencia de cirujanos de los países de la región con mayor experiencia en la práctica de esta técnica, entre ellos, Colombia, México, Perú, Ecuador y Argentina.

OTROS DESAFÍOS

En relación con los proyectos centrales durante el ejercicio 2017, sitúo en relieve los principales hitos del año:

1) Gerencia de Operaciones

- a. Se comenzó a trabajar en una estructura operacional estandarizada, con modelos de gestión operacional equivalentes, indicadores y metas operacionales con un mismo nivel de exigencia en cada uno de nuestros servicios y para cada uno de nuestros prestadores, con el fin de ofrecer un servicio de excelencia y calidad a nuestros pacientes.
- Asimismo, se realizaron negociaciones centralizadas, tanto de medicamentos e insumos como de equipamiento y servicios transversales,

2) Gerencia de Proyectos

El eje principal estuvo centrado en la profundización de un método y una cultura de trabajo creada el año 2016 que incorpora seguimiento y mediciones a través de un modelo de gestión (comités y gobiernos) que se ha ido transmitiendo al resto de la organización, los objetivos a alcanzar son:

- a. Asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos, mediante la definición y seguimiento de la cartera de proyectos de RedSalud.
- Transformar la forma de trabajo de la red, aumentando el trabajo en equipo y estableciendo nuevas reglas de compromiso.
- c. Retroalimentar a Casa Matriz a través del apoyo y trabajo conjunto en las principales iniciativas estratégicas para RedSalud, priorizándolas y dándole visibilidad transversal.
- d. Definir la cartera estratégica de proyectos red y sus clínicas, centros médicos y clínicas dentales, con el objeto de alcanzar los objetivos y aspiraciones planteadas para los próximos tres años.

3) Gerencia de Estrategia Comercial

 a. Se implementó la Unidad de Gestión Centralizada de Pacientes, para la derivación GES de los distintos aseguradores bajo la lógica de una sola red en la Región Metropolitana.

- Se logró la adjudicación por segunda vez la licitación GRD con FONASA, potenciando la relación con el sector público hasta el 2019.
- c. Se avanza en el ordenamiento de precios en las distintas clínicas, centros médicos y clínicas dentales, según el segmento en el cual compiten.
- d. Se trabajó intensamente en la preparación de una estrategia de marca única para RedSalud, que involucra a cada una de sus clínicas y centros médicos.

4) Gerencia de Finanzas y Desarrollo

- a. Se operó centralizadamente la gestión de deuda, mejorando en todas nuestras clínicas y centros médicos las condiciones de acceso a financiamiento.
- b. Se colocó un bono por UF1.200.000 a un spread de 110 bps sobre BCU, refinanciando pasivos existentes por aproximadamente \$13.000 millones generando un ahorro anual de \$250 millones anuales.
- c. Se trabajó mensualmente con el Comité de Inversiones en la revisión y evaluación del plan de inversiones y en la evaluación de distintos proyectos.
- d. Se reformuló la metodología presupuestaria de RedSalud, generando un presupuesto vinculado directamente a indicadores operacionales de actividad y gestión de flujo de caja.
- e. Se trabajó en la preparación de los modelos de provisión para cada una de nuestras clínicas y centros médicos, con el fin de dar cumplimiento a la nueva normativa de provisiones (IFRS 9).
- f. Se realizó un levantamiento exhaustivo de oportunidades de ahorro de costos y gastos mediante el ajuste de la capacidad instalada a la demanda existente y el establecimiento de benchmark y mejores prácticas en gestión de costos.

FUTURO INMEDIATO

En término de inversiones, RedSalud tendrá como principales inversiones para los próximos tres años:

- Expansión de Megasalud. Se seguirá potenciando su red de servicios ambulatorios, invirtiendo más de \$14.500 millones dentro de los próximos tres años, con un potente foco en el servicio dental.
- 2) Ampliación de Clínica Elqui. A fines del año 2018 se finalizará la construcción de un nuevo edificio de cinco pisos, que, en una primera etapa, contempla la habilitación de 28 camas médico-quirúrgicas en habitaciones individuales. El proyecto

- contempla una inversión de \$8.000 millones y entrará en operación durante el primer semestre de 2019.
- 3) Nueva Marca RedSalud. Durante el año 2018 se realizará un cambio de marca con el objetivo de unificar a todas las clínicas, centros médicos y clínicas dentales bajo la gran marca RedSalud. Esta inversión considera el cambio de las fachadas de todas nuestras clínicas y centros médicos y dentales, la creación de una página web de agendamiento y una campaña publicitaria y comunicacional para generar mayor visibilidad.
- 4) Nuevo Sistema ERP. En la actualidad nuestras clínicas y centros médicos poseen diversos sistemas de información, que no se encuentran integrados entre sí. Debido a esto, en 2018 la Gerencia de Sistemas y Tecnología evaluará los méritos de cambiar a un sistema integrado único, inversión que se realizará en los próximos tres años.

AGRADECIMIENTOS

Al repasar todo lo alcanzado durante el 2017, en un contexto de desaceleración económica, quiero manifestar mi profundo orgullo por la organización, liderada por nuestro Gerente General, Sebastián Reyes, quien, junto al esfuerzo de nuestros miles de colaboradores, médicos y odontólogos a lo largo de todo nuestro país, seguiremos construyendo esta gran red.

Estoy seguro de que hemos logrado grandes avances durante este periodo para continuar con nuestra Hoja de Ruta al 2020, situando como nuestro principal propósito el brindar una atención de calidad, accesible y cálida disponible tanto en el norte, como centro y sur de nuestro país.

Agradezco, además la confianza depositada por nuestros accionistas, Inversiones la Construcción S.A. y la Cámara Chilena de la Construcción, los que nos permite seguir avanzando hacia la consolidación de la red de salud privada líder de Chile.

Víctor Manuel Jarpa Riveros
Presidente



Estructura de propiedad

Empresas Red Salud S.A (en adelante también "RedSalud" o la "Sociedad") es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G (en adelante también "Cámara" o "CChC"). Ésta es quien opera sus inversiones a través de su matriz de negocios ILC, no existiendo personas naturales o jurídicas que -individualmente o con acuerdo de actuación conjunta- sean controladores de CChC en los términos de la Ley N°18045.

La CChC es una asociación gremial y privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años, cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo y perfeccionamiento del sector construcción.

Principales accionistas

Al 31 de diciembre de 2017, la propiedad de RedSalud se distribuía de la siguiente manera:

		31-12-2017		
Accionistas	RUT	Número de Acciones	Porcentaje de Participación	
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.752.327.165	99,99	
Cámara Chilena de la Construcción	81.458.500-K	1	0,01	
Total		2.752.327.166	100,00	





Directorio



Presidente



Víctor Manuel Jarpa Riveros

RUT: 5.711.480-0

Fecha de Nombramiento: 25-04-2017

Constructor Civil

Pontificia Universidad Católica de Chile

Vicepresidente



Juan Pablo Aylwin Jolfre

Rut: 6.828.014- 1

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Ingeniero Civil

Pontificia Universidad Católica de Chile

Directores



Mario Kuflik Derman

Rut: 5.025.017-2

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Ingeniero Civil Industrial Universidad de Chile



Fernando de Solminihac Tampier

Rut: 6.263.303-4

Fecha de nombramiento: 25-04-201

Ingeniero Comercial U. Católica de Chile



Claudia Ricci Ricci

Rut: 11.827.554-3

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez



Max Correa Rodríguez

Rut: 6.277.820-2

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Administrador de Empresas



Pedro Cubillos Mahana

Rut: 5.115.199-2

Fecha de nombramiento: 25-04-2017

Médico Cirujano



Ejecutivos y Administración



(1)

Sebastián Reyes Gloffka

Empresas RedSalud S.A

2

Juan Pablo Pascual Beas

Director Médico Corporativo Empresas RedSalud S.A

(3

Enrique Cuadra Court

Gerente Legal Empresas RedSalud S.A



Pilar Torres Medina

Gerente de Personas Empresas RedSalud S.A



Claudio Abé Montt

Gerente de Proyecto Empresas RedSalud S.A



Sergio Soto Avendaño

Gerente Contralor Corporativo Empresas RedSalud S.A



Carlos del Río Valenzuela

Subgerente Técnico de Diagnóstico Empresas RedSalud S.A



Daniel De La Maza Díaz de Valdés

Gerente de Sistemas y Tecnología TiRed S.p.A 9

Álvaro Tacchi Mc Innes

Gerente de Negocios en Rec Empresas Red Salud S.A



Rosario Letelier Letelier

Subgerente de Finanzas Empresas RedSalud S.A



Sergio Montenegro Tagle

Subgerente de Control de Gestión y Estudios Empresas R**e**d Salud S.A

impresas Neu Saluu s



Valentina Villavicencio Serri

Subgerente de Administración y Abastecimiento



Katherine Aravena Ramírez

Subgerente de Gestión Contable Empresas RedSalud S.A



Rosa María Porras Ramos*

Subdirector de Proyectos Médicos Empresas RedSalud S.A



María Liliana Escobar Alegría*

Subdirector de Calidad Empresas RedSalud S A



Nicole Pauliac Basulto*

Subgerente de Marketing Empresas RedSalud S.A



Denisse Reimberg Leyton

Subgerente de Personas Empresas Red Salud S.A



Juan Pablo Acevedo Ferrei

Gerente de Servicios y Operaciones en Red Empresas Red Salud S.A.



Patricio Lucero

Gerente General Clínica Bicentenario SpA



Rodrigo Medel

Gerente General Megasalud S.p.A



Edith Venturelli

Gerente General
Clínica Avansalud SpA



Luis Alberto Sánchez

Subgerente de Proyecto HIS Redsalud TiRed SpA



Mario Cortés-Monroy

Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S A

^{*}Ejecutivos ausentes



Administración

Gerente General

Sebastián Reves Gloffka

RUT: 14.243.957-3 Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez MBA, University of Notre Dame, USA Fecha de Nombramiento: 20-07-2015

Subgerente de Finanzas Rosario Verónica Letelier Letelier

RUT: 15.784.020-7 Ingeniero Civil Industrial Pontificia Universidad Católica de Chile Fecha de Nombramiento: 06-03-2017

Subgerente de Control de Gestión y **Estudios**

Sergio Montenegro Tagle

RUT: 12.131.214-k Ingeniero Civil Eléctrico Pontificia Universidad Católica de Chile INSFAD Fecha de Nombramiento: 16-05-2016

Subgerente de Administración y

Abastecimiento Valentina Villavicencio Serri

RUT: 13.661.915-2 Químico Farmacéutico Universidad de Concepción

Fecha de Nombramiento: 01-10-2014

Gerente de Sistemas y Tecnología Daniel de la Maza Díaz de Valdés

RUT: 9.805.290-9 Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez MBA Universidad Católica de Chile Fecha de Nombramiento: 12-06-2017

Subgerente Técnico de Diagnóstico

Carlos Patricio del Río Valenzuela

RUT: 14.178.470-6 Tecnólogo Médico Universidad de Chile Fecha de Nombramiento: 01-08-2017

Subdirector de Proyectos Médicos

Rosa María Porras Ramos

RLIT: 23 772 895-5 Médico Cirujano Universidad de La Habana, Cuba Master en Salud Sexual y reproductiva, UNAN Managua Diplomado en Gestión de Establecimientos

de Salud, Universidad Mayor Fecha de Nombramiento: 01-07-2017

Subgerente de Personas Denisse de La Paz Reimberg Leyton

RUT: 13.666.200-7 Ingeniería Civil Industrial Universidad Diego Portales Fecha de Nombramiento: 18-04-2017

Gerente Legal Enrique Cuadra Court

RUT: 10.775.530-6 Abogado Pontificia Universidad Católica de Chile Magíster en Derecho de la Empresa Pontificia Universidad Católica de Chile Master in Laws

Georgetown University, USA Fecha de Nombramiento: 01-12-2016

Gerente de Proyecto Claudio Abé Montt

RUT: 9 901 216-1 Ingeniero Comercial Universidad Finis Terrae Fecha de Nombramiento: 01-07-2016

Gerente Contralor

Sergio Soto Avendaño

RUT: 13.066.387-7 Contador Auditor Universidad Andrés Bello Fecha de Nombramiento: 15-01-2015

Subgerente de Gestión Contable

Katherine Aravena Ramírez

RUT: 15.485.167-4 Contador Auditor Escuela de Contadores Auditores de Santiago Fecha de Nombramiento: 01-10-2014

Director Médico Corporativo

Juan Pablo Pascual Beas

RIIT: 7081 269-k Médico Cirujano Universidad de Chile MBA Universidad Diego Portales Fecha de Nombramiento: 01-05-2017

Gerente de Personas

Pilar Torres Medina

RUT: 13.657.831-6 Ingeniero Civil Industrial Universidad Diego Portales MBA Universidad Adolfo Ibáñez Fecha de Nombramiento: 16-01-2017

Subdirector de Calidad María Liliana Escobar Alegría

RUT: 6.555.926-9 Médico Ciruiano

Universidad de Chile Fecha de Nombramiento: 01-10-2017

Gerente de Negocios en Red Álvaro Sebastián Tacchi Mc Innes

RUT: 13.918.481-5 Ingeniero Civil Industrial Universidad Técnica Federico Santa María MBA, Pontificia Universidad Católica Fecha de Nombramiento: 01-08-2017

Subgerente de Marketing **Nicole Georgette Pauliac Basulto**

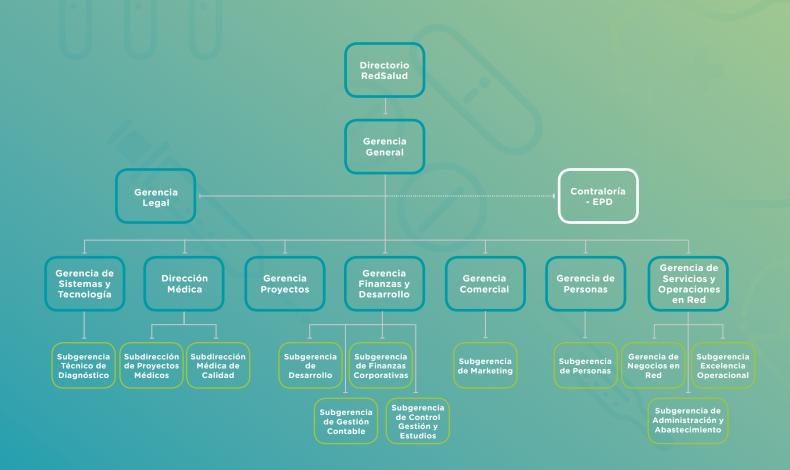
RUT: 16. 098.132-6 Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile Fecha de Nombramiento: 01-10-2017

Gerente de Servicios v **Operaciones en Red**

Juan Pablo Acevedo Ferrer

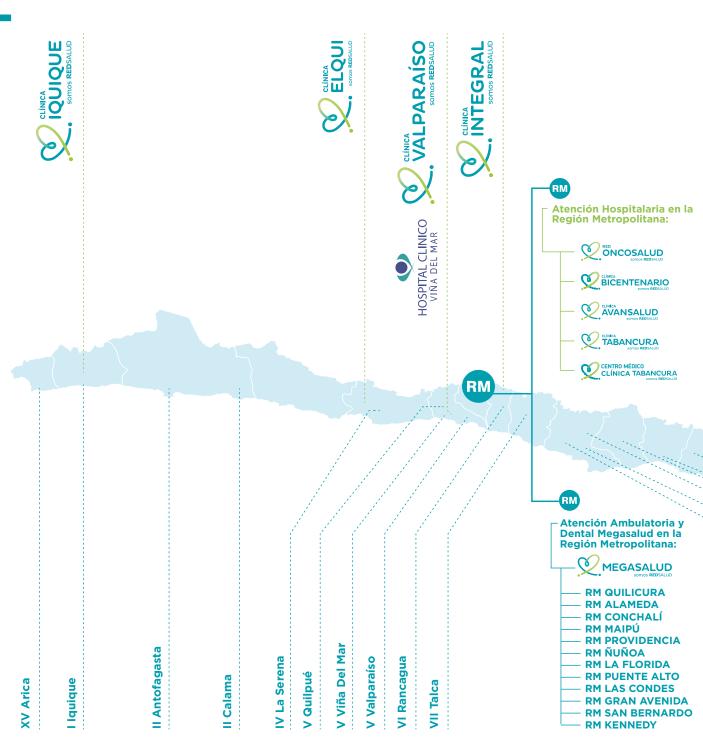
RUT: 9.333.790-4 Ingeniero Civil Industrial Universidad de Chile Fecha de Nombramiento: 10-04-2017

Organigrama





Actividades y Negocios



	MAYOR						CLÍNICA MAGALLANES SOMOS REDSALUD
VIII Chillán	VIII Los Ángeles	VIII Concepción	IX Temuco	XIV Valdivia	X Osorno	X Puerto Montt	XII Punta Arenas





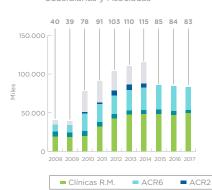


RedSalud en una mirada

Actividad

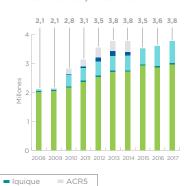
Egresos Totales (*)

Subsidiarias y Asociadas



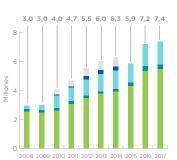
Consultas Médicas y de Urgencia

Subsidiarias y Asociadas



Exámenes de Laboratorio e Imágenes

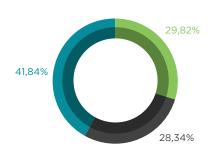
Subsidiarias y Asociadas



Ingresos

Ingresos por Prestaciones (**)

Subsidiarias (por segmento)



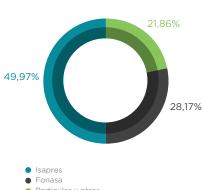
• Ingresos por prestaciones de salud ambulatoria

• Ingresos por prestaciones de salud hospitalarias

Ventas Ambutatorias Centros Medicos

Ingresos por Prestaciones

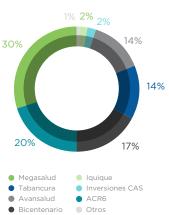
Subsidiarias (por asegurador)



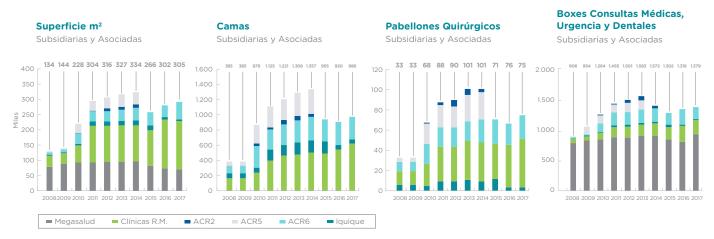
Particular y otros

Ingresos de Explotación

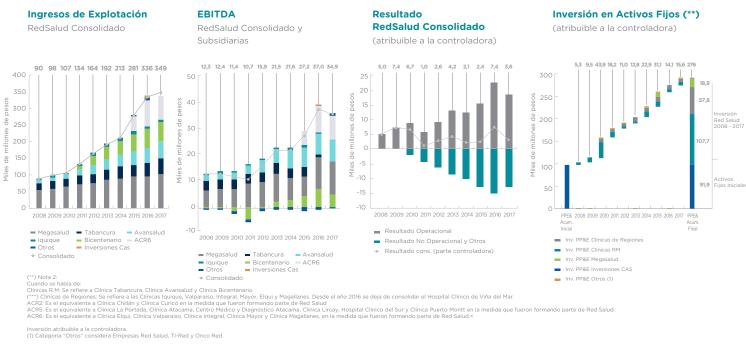
Subsidiarias



Infraestructura



Evolución Financiera





Historia

2008

Con fecha 18 de abril, nace Red Salud S.A. por iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción, como consecuencia de su compromiso de otorgar un servicio de salud de calidad al alcance de la mayor parte de la población de Chile. Al momento de su creación, RedSalud establece un foco estratégico claro: estructurar una amplia red de unidades prestadoras privadas de servicios de salud, para satisfacer las necesidades de la población del país en todas sus dimensiones. Como resultado de este mandato, RedSalud define un plan de desarrollo basado en 3 iniciativas estratégicas: tener capacidad resolutiva en todos los niveles de complejidad que demanda la población, establecer presencia a lo largo de todo el país para que toda la población sea susceptible de constituirse en nuestros usuarios, y, en tercer lugar, atender a todos los segmentos socioeconómicos con nuestros servicios de salud. Este plan de desarrollo se tradujo en el desarrollo de cinco proyectos: crear una nueva clínica en Santiago, ampliar la Clínica Avansalud, mejorar las instalaciones de Megasalud, desarrollar una red regional de clínicas y ampliar la Clínica Tabancura.

Durante el año 2008 pasan a formar parte de RedSalud como subsidiarias, las entidades Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario (er construcción), y la Clínica Iquique. Adicionalmente fueron incorporadas como asociadas la Clínica La Portada (Antofagasta), Clínica Elqui (La Serena), Clínica Magallagos (Bunta Aronac), La cociadad Atoca

2009

Durante el año 2009 se incorpora a la propiedad de RedSalud el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción con 977 acciones. Como resultado de esto RedSalud adquiere la participación accionaria que e Servicio Médico tenía en Megasalud, con lo cual alcanza el 99.9% de dicha sociedad.

En función de cumplir con la agenda de proyectos, se da inicio a las obras de construcción de la Clínica Bicentenario y la ampliación de la clínica Avansalud. De forma paralela, se remodelaron los centros Megasalud de Punta Arenas y La Serena, y se habilitaron los centros de Padre Hurtado y Arauco.

Se concreta acuerdo con las mutuales y la operadora en salud Dial, para desarrollar una completa red de clínicas regionales. Este acuerdo considera el desarrollo de aproximadamente 10 proyectos en regiones, dejando a RedSalud con una participación de 40% en la sociedad denominada administradora de Clínicas Regionales Dos

Adicionalmente, se crea la filial Inmobiliaria Clínica destinada a acoger los inmuebles de las operaciones prestadoras de RedSalud.

2010

En noviembre de 2010 se inauguran las renovadas y ampliadas instalaciones de Clínica Avansalud. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de RedSalud, durante el año continúan las obras de construcción de Clínica Bicentenario, y de ampliación, mejoramiento y renovación de los centros médicos de Megasalud a lo largo del país. Es así como durante el año se remodelaron los centros de Iquique, Temuco, Valdivia, Puerto Montt y Osorno. Adicionalmente, se crea el nuevo centro odontológico de Salvador, ubicado en las instalaciones ampliadas de Avansalud.

A través de la Administradora de Clínicas Regionales Dos, se incorporan a la red unidades prestadoras en las ciudades de Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca, Concepción, Temuco y Puerto Montt.

Durante el segundo semestre del año 2010, a través de Megasalud, se adquieren los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud.

2017

Redsalud cerró el año 2017 con la configuración de un cuerpo normativo médico único para toda la red, con reglamentos claros en materia ética y de acreditación transversal, entre otros.

En materia de excelencia operacional, se establecieron nuevas gerencias de operaciones en las distintas clínicas de la Región Metropolitana, con el objetivo de generar procesos y formas de trabajo equivalentes en cada uno de los servicios que ellas entregan, tarea que se está haciendo codo a codo con el área médica que es el corazón de la red.

Además, se estudió toda la oferta médica con el objetivo de potenciar la disponibilidad

de algunas especialidades e implementar adicionalmente polos de especialidad en las diferentes clínicas, centros médicos y dentales, así como también la definición de estructuras homogéneas.

Adicionalmente, se trabajó en la identificación y operacionalización de las competencias transversales que cada colaborador Redsalud debe desarrollar, avanzando en la primera Evaluación de Desempeño con la finalidad de medir el grado de cumplimiento de los colaboradores y gestionar sus propios desarrollos.

Finalmente, respecto a las mejoras de infraestructura y operaciones en clínicas regionales, destacan los siguientes hechos:

Clínica Magallanes adquiere 13,25% de participación de Masvida y comienza la construcción y habilitación de un centro ambulatorio y de imagenología; Clínica Iquique realizó un aumento de capital por MM \$2.178 suscrito y pagado por Redsalud; Clínica Mayor comenzó las obras de habilitación del cuarto piso, lo que aumentará su capacidad en 20 camas; y en Clínica Integral entró en operación un Resonador Magnético de 1,5 Tesla. Por otra parte, en las clínicas de Santiago destaca la conexión de las Torres Nueva y Antigua de Clínica Tabancura, la habilitación de 25 camas en el séptimo piso de Clínica Avansalud, y la inversión de más de MM \$1.200 en la inauguración de dos nuevas Clínicas Dentales de Megasalud en la Región Metropolitana, ubicadas en calle Agustinas y en el Mall Paseo Estación.

2011

A comienzos de año, inicia sus operaciones la Clínica Bicentenario. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de RedSalud, la filial Megasalud concluye las obras de mejoramiento de infraestructura de los centros médicos de Osorno, Valdivia, Puerto Montt, lauique y Valparaíso.

En febrero de 2011, RedSalud adquiere el 10.98% del Hospital Clínico de Viña del Mar.

Hacia finales del año se constituye la sociedad Oncored, orientada a satisfacer las presentes en la población que sufre de enfermedades oncológicas. Esto requiere la coordinación de una compleja red de prestadores que provean los diversos servicios requeridos por los pacientes.

Durante el año 2011, la sociedad realiza un canje de acciones, en el cual se multiplican por 100.000 cada una de las acciones emitidas, con lo que el número de estas pasa 22.846 acciones a 2.284.600.000 acciones. Adicionalmente fueron emitidas 715.400.000 acciones. De estas, 254.100.000 fueron suscritas y pagadas por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, quedando 461.300.000 acciones disponibles para la incorporación de nuevos socios.

En diciembre de 2011, el Servicio Médico de la CChC le vende a la Cámara Chilena de la Construcción A.G. sus acciones en RedSalud. Con esta transacción, el Servicio Médico deió de ser accionista de RedSalud.

2012

Con fecha 26 de enero de 2012 Empresas Red Salud realiza una exitosa colocación de dos series de bonos en el mercado financiero local. La primera por un millón de UF, en la unidad de cuenta mencionada, a 21 años de plazo y duración de 11 años, y una segunda por 21.800 millones de pesos, en la moneda mencionada, a 5 años y duración de 4 años. Con esta emisión, RedSalud recaudó \$44.467 millones, cuya finalidad fue pagar deuda de corto plazo que la sociedad tenía al cierre del año 2011, y financiar parte del programa de inversión definido para el período 2008-2013.

Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A. adquirió la totalidad de las acciones de RedSalud que eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcarza un 89 99%

En cuanto a inversiones, durante este año Megasalud concluyó las obras de mejoramiento de la infraestructura de los centros médicos de Antofagasta, Calama, La Serena, en regiones y los centros de Alameda, Ñuñoa y Salvador (centro dental) en Santiago. Así mismo, en el desarrollo de las clínicas en regiones, durante el año se realizaron obras de ampliación y remodelación de las Clínicas La Portada (Antofagasta), Elqui (La Serena), Curicó y Pto. Montt.

Durante el año RedSalud aumentó a 12,73% su participación en el Hospital Clínica de Viña del Mar.

2013

En marzo de 2013 se aprueba la fusión por incorporación de la Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Como resultado de esta fusión, se incorporar a la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A. Adicionalmente en el mes de octubre, RedSalud le compra a Inversiones Dial S.A. un 10% del total de las acciones emitidas por la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Con ello, Empresas Red Salud S.A. quedó como titular del 50% del total de las acciones emitidas por Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.

Al igual que en años anteriores Megasalud en 2013 continuó con su plan de remodelación de sus centros a través de trabajos de mejoramiento de infraestructura de los centros de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y centro dental Kennedy.

En Clínica Bicentenario, hacia el final del año comienzan obras de remodelación con el objeto de incorporar a la clínica 30 camas, trasladar el pabellón oftalmológico a un área ambulatoria, habilitar 20 box de consultas generales, aumentar en 7 los boxes de urgencia, y trasladar el área administrativa a la torre del centro médico.

Durante el año continuaron las obras de construcción de la nueva clínica situada contigua a la actual Clínica Tabancura.

2014 -

En febrero y junio las clínicas Avansalud y Bicentenario obtienen la acreditación bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.

Durante el segundo semestre Megasalud inaugura un nuevo Centro Médico de 2.032 metros cuadrados en la comuna de Quilicura.

En mayo se crea la filial TI -Red SpA, destinada al desarrollo de software y asesorías informáticas para los prestadores de RedSalud.

El 25 de septiembre de 2014 Empresas Red Salud S.A. realiza un aumento de capital en su filial Clínica Bicentenario, el cual se materializa a través del aporte de su participación en su asociada ATESA.

Durante el año Clínica Bicentenario termina la habilitación de nueva infraestructura consistente en 20 boxes de consultas médicas, 7 boxes de consultas de urgencia, 4 nuevas salas de procedimientos, 12 nuevas camas para la unidad de cuidados intermedios y 24 nuevas camas para la unidad de cuidados intensivos. Para la realización de estas remodelaciones, se reubica el área administrativa desde la Clínica hacia la torre del Centro Médico.

Con fecha 20 de noviembre de 2014 RedSalud e Inmobiliaria Clínica Regionales (ICR) informan su decisión de poner término a su asociación en la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2). Como resultado de esta separación, RedSalud pasa a ser dueña de las participaciones que la ACR2 conservaba a esa fecha en la Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de la Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad de mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Clínica Mayor, ubicada en la ciudad de Temuco; y en la Clínica Magallanes ubicada en la ciudad de Punta Arenas. Este proceso de división deberá estar concluido durante el primer trimestre del año 2015.

2015 -

En el mes de mayo, se pone término a la asociación que mantiene RedSalud S.A e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., a través de las cuales administraban y operaban una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile. Como consecuencia, la Sociedad pasa a ser dueña, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A., de las participaciones que anteriormente tenía ACR II en las siguientes sociedades: Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica Integral, Hospital Clínico Universidad Mayor y Clínica Magallanes. Con esto, Empresas RedSalud deja de tener participaciones en las siguientes clínicas: Clínica La Portada, Cínica y centro médico Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt.

Con el objetivo de ofrecer un mejor servicio a sus clientes en el ámbito dental y diagnóstico, la filial Megasalud incorporó a sus instalaciones 37 clínicas dentales, 25 tomas de muestras a nivel país e incorporó 4 Resonadores, 4 Scanners, 8 Ecotomógrafos, 4 Densitómetros y 2 Mamógrafos.

Adicionalmente Clínica Avansalud, Ileva a cabo una reestructuración interna la cual permite la habilitación de 7 nuevas camas médico quirúrgicas, y la trasformación de 3 camas médico quirúrgicas existentes a camas de tratamiento intermedio, con lo cual la unidad de pacientes críticos de la clínica alcanza una capacidad de 15 camas. Además, se inaugura una nueva unidad Hemodinamia, la que estará en plena operación durante el año 2016.

2016 -

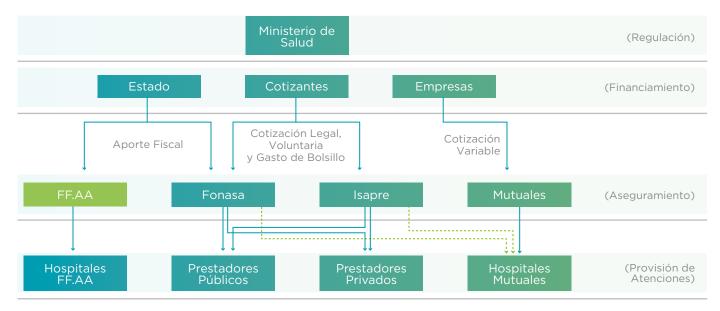
Con fecha 9 de mayo de 2016, Mutual de Seguridad CChC vende a Empresas RedSalud S.A 5.149.904 acciones de la sociedad Clínica Iquique S.A, con lo que RedSalud queda con un 86,92% de propiedad de la Clínica.

El 25 de julio de 2016, se realiza un aumento de capital de \$26.682 millones mediante la emisión de 600 millones de acciones nominativas, suscritas por Inversiones La Construcción S.A, aumentando su participación de 89,99% a 99,99%.

A principios de 2016, comienza a operar la filial Inversiones CAS, a la cual, Megasalud, transfiere la totalidad de su participación en el "Centro Médico Arauco Salud" Debido a esto, el centro cambia su nombre "Centro Médico Clínica Tabancura, sucursal Parque Arauco", y su administración queda a cargo de Clínica Tabancura.

Respecto a las mejoras de infraestructura y operaciones, Avansalud inició el un proyecto de remodelación que permitirá la adición de 25 camas en el séptimo piso de la clínica. Cambios importantes se desarrollaron también en las clínicas regionales: Iquique incorporó un nuevo centro médico de atención ambulatoria que permitió realizar atención ambulatoria primaria y secundaria. Clínica Elqui implementó 10 nuevos box de consultas médicas. Adicionalmente, en nuestra filial Clínica Magallanes, se empezó a construir un edificio ambulatorio de cinco pisos.





Fuente: Clínicas de Chile A.G.

El sistema de salud chileno es de carácter mixto, existiendo un subsector público y uno privado tanto para el aseguramiento como para la provisión de servicios. Desde el punto de vista normativo, en tanto, tiene carácter unitario, pues las políticas y normativas generales son elaboradas por el sector público.

En ese escenario, el Ministerio de Salud tiene entre sus funciones elaborar y dirigir las políticas nacionales de salud, definir sus objetivos y fortalecer y desarrollar su acción en el espacio intersectorial para promover y desplegar políticas públicas coherentes con las prioridades sanitarias. Además, debe definir normas e instrumentos para evaluar la calidad de la atención, fortalecer el desempeño de las funciones esenciales de la salud pública, y definir el plan de salud, estableciendo sus garantías.

Desde el punto de vista del financiamiento, el sistema de salud está compuesto por una combinación de aportes públicos y privados, pudiendo ser estos directos e indirectos. El aporte público directo corresponde a la contribución municipal y a las asignaciones presupuestarias derivadas desde el Gobierno Central, mientras que el aporte público indirecto tiene su origen en la cotización obligatoria que efectúan los trabajadores (7,0%) y las empresas a partir de sus ingresos imponibles.

El gasto de bolsillo de las personas (copagos por atenciones médicas, medicamentos y atenciones médicas particulares) se denomina como el aporte privado directo y, por último, el aporte privado indirecto está constituido por las cotizaciones

adicionales (voluntarias) de los afiliados a Isapres, con la finalidad de mejorar la cobertura de su plan de salud y el pago de las primas de seguros privados de salud. En tanto, las cotizaciones obligatorias de seguridad social se consideran como aporte público indirecto.

Con respecto de los servicios que participan, el sistema está constituido por una industria de seguros de salud y una industria prestadora de servicios asistenciales. En ese escenario, la industria de seguros de salud está integrada, principalmente, por el Fondo Nacional de Salud (Fonasa) y las Instituciones de Salud Previsional (Isapres), aunque también tienen una participación minoritaria las mutuales, las compañías de seguros, las cajas de compensación y las mutualidades de la FF.AA. Éstas son las instituciones encargadas de recaudar, administrar y distribuir los recursos de los cotizantes de acuerdo a los servicios de salud estipulados por cada institución previsional.

Por otro lado, la entrega de los servicios asistenciales es realizada por una extensa gama de prestadores públicos y privados, los que -a su vez- pueden ser institucionales o individuales. Entre los primeros conviven aquellos que prestan atención hospitalaria, vale decir, que están habilitados para la internación de pacientes con ocupación de una cama declarada en la dotación y aquellos que prestan atención ambulatoria. En el subsector privado, en tanto, pueden encontrarse también prestadores individuales de salud, quienes dependiendo de un prestador institucional o de un convenio con éste, entregan servicios de atención clínica.





RedSalud tiene como misión contribuir a que las personas vivan más y mejor con una atención integral de salud médica y dental centrada en el paciente y su familia. Nuestro compromiso es entregar amplio acceso, con altos estándares de calidad, según los principios y valores de la Cámara Chilena de la Construcción



Empresas Red Salud S.A. es una sociedad anónima constituida mediante escritura pública del 18 de abril de 2008.

Empresas Red Salud S.A. es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a ofrecer servicios y atenciones en el ámbito de la salud, a través de atenciones ambulatorias y hospitalarias, médicas y dentales, también a la explotación de bienes raíces, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, las cuales se encuentran organizadas en ocho subsidiarias de primera línea, las que se detallan a continuación:

- → MEGASALUD, sociedad dedicada a otorgar atenciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales, a entregar servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología y el tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y sicología.
- → SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario y actividades complementarias a ésta.
- → INVERSIONES CAS, sociedad que opera a través del Centro Médico Clínica Tabancura (antes Arauco Salud), entrega diferentes tipos de prestaciones de salud, incluyendo servicios y procedimientos médicos y dentales, así como el tratamiento de diferentes enfermedades.
- → CLÍNICA AVANSALUD, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas, quirúrgicas y servicios de asesoría de salud.
- → **CLÍNICA IQUIQUE,** sociedad dedicada a la administración y explotación de toda clase de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta.

- → ONCORED, sociedad dedicada a otorgar todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamiento de enfermedades oncológicas.
- → ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS SPA, sociedad dedicada a la inversión en establecimientos dedicados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios generales en salud. Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas. Con fecha 1 de mayo de 2015, se incorporó a la Consolidación de Empresas Red Salud S.A., por lo tanto esto afecta los resultados comparativos en relación al año 2014.
- → TI RED, sociedad dedicada a la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión, tramitación, permiso de uso y comercialización de licencias de los mismos.
- → INMOBILIARIA CLÍNICA, sociedad dedicada a adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; y explotarlos e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.



El 2017 fue un año muy desafiante para RedSalud, donde se experimentó a nivel país una desaceleración económica importante en el sector privado de la salud, lo que se tradujo en indicadores muy planos y caídas relevantes en ámbitos como el quirúrgico y hospitalario.

En términos de ventas, nuestra organización obtuvo un total de \$348.758 millones, lo que representó un crecimiento anual de un 3,8%; un EBITDA de \$34.902 millones, experimentando una disminución en su margen desde un 11,0% en 2016, a un 10,0% en 2017. La utilidad controladora fue \$3.586 millones, \$3.821 millones menos que la utilidad de 2016.

Sin embargo, en términos de actividad ambulatoria, durante el 2017 se efectuaron 3.440.712 consultas médicas, representando un aumento de un 5,4% respecto al año anterior. Adicionalmente, se realizaron 6.429.001 exámenes de laboratorio lo que corresponde a un aumento de 3,0%, respecto del 2016.

Las consultas de urgencia presentaron una baja de 5,9% respecto al período anterior, mientras que imagenología disminuyó su actividad en un 1,1%. Por lo demás, al cierre de 2017 se contabilizaron 85.243 intervenciones quirúrgicas, con un promedio de 61,4% de ocupación de camas.

Megasalud

Durante el 2017 la gestión de Megasalud estuvo focalizada principalmente en torno al desarrollo de proyectos orientados al desarrollo de nuevos canales, transformación digital y la transformación de la estructura organizativa.

Los cambios con respecto a tecnología y desarrollo de canales se iniciaron con un proceso de transformación digital con foco en la gestión omnicanal de la relación con el paciente, lo que significó cambios en estructuras, procesos e infraestructura TI.

La creación de una plataforma de Agenda permitió una mejor gestión de cupos de consultas médicas, dentales y procedimientos, además de cambios en las plataformas de contacto telefónico y mejoras en el uso de la interfaz web de esta agenda, posibilitaron la migración del agendamiento hacia canales no presenciales (web y call center).

Gerencia de Personas tuvo como desafío principal trabajar en los fundamentos definidos el año 2016 sobre la transformación organizacional, es por ello que el foco principal fue el desarrollo de nuestros colaboradores con programas orientados al fortalecimiento de sus condiciones, como también la implementación de diversas herramientas de trabajo.

En el ámbito financiero, durante el período Megasalud tuvo ingresos por \$103.175 millones, lo que representó un crecimiento de 8,5% respecto del año anterior. La reestructuración del negocio generó una utilidad de \$5.426 millones, lo que representa una disminución de 12,9% respecto de 2016, en donde alcanzó una utilidad de \$6.231 millones.

Por otra parte, a nivel de actividad, durante 2017, se realizaron más de 8,6 millones de prestaciones, lo que representa un aumento de 3,1% sobre el año anterior. Los mayores crecimientos, respecto al 2016, se percibieron en las áreas de Laboratorio (+8,4%) y Consultas Médicas (+5,9%), mientras el área Dental, Imagenología y Procedimientos tuvieron variaciones menores de actividad respecto al año anterior.

Clínica Tabancura

Durante el 2017, finalmente Clínica Tabancura logró la conexión total de sus tres torres, facilitando tanto el acceso, como el traslado de pacientes y colaboradores, así como también generar mayores eficiencias en su actividad diaria.

Para reposicionar a la clínica en el sector oriente de la ciudad, durante el 2017 realizó una alianza con la Municipalidad de Vitacura al firmar un convenio especial que beneficia a sus vecinos, aumentando la red de salud de la comuna y contribuyendo a su vez, a mejorar la calidad de vida de quienes viven en esta comuna.

En cuanto a servicios clínicos, la Unidad de Oncología habilitó un nuevo servicio transitorio con seis sillones y un área de hospitalización que cuenta con dos habitaciones presurizadas para la necesidad de este tipo de pacientes.

Grupo Tabancura (Clínica, Arauco e Inmobiliaria) tuvo ingresos por \$56.440 millones, un 16,9% superior respecto de 2016. Sin embargo, Clínica Tabancura experimentó resultados negativos durante el periodo (-\$5.470 millones – suma lineal de utilidades totales empresas relacionadas a Grupo Tabancura) y una merma en su margen EBITDA, de un 3,9% en 2016 a un 1,9% en el 2017.

A nivel ambulatorio, las consultas médicas presentaron una disminución de un 1,9% anual, pasando de 155.146 en el año 2016 a 152.142 en el año 2017, de igual forma los exámenes de laboratorio pasan de 447.689 en el año 2016 a 411.814 en el 2017 con una disminución anual del 8,0%. Por su parte la actividad de imágenes crece de 60.674 a 62.787, lo que representa un crecimiento de 3,5% anual.

Clínica Avansalud

Durante el 2017, Clínica Avansalud reforzó el mejoramiento de su infraestructura, ampliando su oferta hotelera con 25 habitaciones, a las que se sumaron durante el mismo año 25 en las antiguas dependencias del Servicio Dental de Megasalud y de la Central de Esterilización. Trasladándose ésta última de ubicación y creciendo 440 m².

Durante el periodo, nuestra clínica ubicada en Providencia, continuó incorporando tecnología de punta, al sumar un nuevo servicio orientado a la atención más eficiente y rápida en la obtención de imágenes mamarias.



Respecto a sus resultados, el 2017 Clínica Avansalud continuó su proceso de consolidación como prestador de servicios médicos a precios accesibles. Esa así, como registró un crecimiento anual de un 10,6% en sus ingresos, alcanzando \$49.149 millones. El incremento respecto del año anterior también se registró en sus utilidades, logrando \$3.694 millones, un aumento de 25,9% respecto del año anterior.

Durante 2017, la actividad de la Clínica creció en 5% respecto al año anterior. Haciendo un desglose, la actividad de hospitalización creció un 10,1%, pasando de 25.020 días cama ocupados en 2016 a 27.541 en 2017. Destaca el aumento de los exámenes de laboratorio, pasando de 673.031 a 737.616, lo cual representa un aumento de un 9,6%.

Clínica Bicentenario

Durante el 2017, Clínica Bicentenario dio un enfoque en la gestión, el costo efectividad y las mejoras en procesos impulsados por las distintas áreas de nuestra organización y en especial por la nueva Gerencia de Operaciones.

El trabajo basado en el análisis, implementación de mejoras e inclusión de tecnologías permitieron una mejora sustancial en las áreas de Pabellón y Urgencia entre otros.

Por otro lado, este año se consiguió el equilibrio financiero de la Institución demostrado por el financiamiento de las inversiones a través de caja propia, la nula captación de deuda externa como interna, el pago de deudas y líneas financieras, y la regularización de pagos con proveedores, entre otros, sustentado en una eficiente gestión en los distintos procesos desde la admisión hasta la cobranza de una cuenta, permitiendo una recaudación óptima.

Los ingresos obtenidos durante 2017 alcanzaron los \$59.257 millones, un incremento de 2,5% en relación con 2016. El resultado operacional, en tanto, fue de \$2.493 millones lo que se tradujo en una disminución de 43,5% comparado con el ejercicio anterior cuando obtuvo \$4.414 millones. El resultado total del 2017 fue de \$604 millones frente a los \$1.283 millones obtenidos en 2016. Durante 2017, Clínica Bicentenario alcanzó 19.472 egresos, realizaron 16.370 intervenciones quirúrgicas y 3.626 partos y cesáreas. En el área ambulatoria se efectuaron 287.816 consultas médicas, lo que significó un aumento de 4,9% en relación con 2016. Las consultas de urgencia, en tanto, llegaron a 64.753.

Clínicas Regionales

Durante el 2017, nuestras Clínicas Regionales, continuaron su avance en la gestión e integración a RedSalud de Clínica Iquique y de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis, la cual está formada por las clínicas Elqui, Valparaíso, Integral, Mayor y Magallanes.

Además, se avanzó en el fortalecimiento de la infraestructura de diversas clínicas, tales como la remodelación de pabellón y servicio de urgencia en Clínica Iquique, la construcción de un nuevo edifico de cuatro pisos en Clínica Elqui y la incorporación de 20 camas adicionales en Clínica Mayor, así como el inicio de las operaciones del nuevo edificio de especialidades médicas en Clínica Magallanes.

En términos de tecnología y equipamiento, es posible destacar la incorporación de un resonador magnético en Clínica Integral y la realización, en Clínica Valparaíso, de la primera cirugía otorrinolaringológica con intervención de un neuronavegador híbrido, técnica inédita en Chile

Respecto a sus resultados, es posible mencionar que el margen EBITDA experimentó un leve descenso de un 11,9% en 2016 a un 11,2% en 2017, pasando de \$10.276 millones de EBITDA en 2016 a \$8.748 en 2017.

En cuanto a actividad, es posible destacar un aumento de importante de las consultas médicas a nivel regional, representado por un 11,4% respecto al período anterior, correspondiente a un total alcanzado de 585.276 de consultas. Adicionalmente, destaca el aumento de los exámenes de laboratorio en un 3,1%, respecto al 2016

Red Oncosalud

Red Oncosalud tuvo un año con resultados superiores al 2016, totalizando ingresos por \$4.621 millones, lo que representa 0,7% de aumento en relación con el ejercicio pasado. El resultado total del año 2017 fue de \$383 millones, versus los \$517 millones obtenidos en 2016.

En relación a su actividad, 1.416 pacientes fueron atendidos durante el 2017 a nivel nacional, cifra 4,8% inferior al año 2016. Adicionalmente, durante 2017, Red Oncosalud logró gestionar 508 pacientes tratamiento quimioterapéuticos.







(2)

Asuntos Corporativos

- Principales Clientes
- Principales Proveedores
- Marco Normativo
- Política de Dividendos
- 38 Dividendos Distribuidos por Acción
- Utilidades Distribuibles
- Política de Inversión y Financiamiento
- Marcas Registradas por Empresas Red Salud
- Síntesis de Comentarios y Proposiciones a los Accionistas
- Factores de Riesgo
- Clasificación de Riesgo
- Transacción de Acciones
- 42 Remuneración del Directorio
- Sociedades Subisidiarias
- Desembolsos por Asesorías
- 43 Remuneraciones de la Administración
- 44 Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible
- 46 Participación en Sociedades
- 46 Hechos Relevantes
- Hechos Posteriores
- Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas



Principales Clientes

Dentro de los principales clientes de Empresas RedSalud S.A como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas Instituciones de Salud Previsional (Isapres), el Fondo Nacional de Salud (Fonasa), las empresas privadas y los pacientes particulares.

Principales Proveedores

Del mismo modo, los proveedores más relevantes de la sociedad corresponden a los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, distribuidores de materiales médicos, mantención y reparación de equipos, además de consumos básicos, entre otros.

Marco Normativo

La operación y el mercado objetivo de la sociedad están regulados. Por un lado se encuentra la Superintendencia de Salud, como empresa holding de prestadores de salud y, por otro, la Comisión de Mercado Financiero, como empresa emisora de bonos de oferta pública.

Política de Dividendos

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la Política de Dividendos de la Sociedad considere el reparto de 100% de las utilidades entre los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la Sociedad y sus filiales. Todo lo anterior, sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

Dividendos distribuidos por acción

Fecha	N° de Dividendo	Dividendo Nominal (\$)
Mayo de 2009	1	185.208,90
Junio de 2009	2	38.986,40
Septiembre de 2009	3	18.697,00
Junio de 2010	4	133.946,50
Noviembre de 2010	5	194.557,70
Agosto de 2011	6	2,31
Mayo de 2012	7	0,4
Mayo de 2013	8	1,03
Septiembre de 2014	9	1,66
Octubre de 2015	10	0,83
Septiembre de 2016	11	0,93
Septiembre de 2017	12	2,79

Utilidades Distribuibles

Las utilidades del año 2017 serán distribuidas en un 100% durante el año 2018, según el siguiente detalle:

Política de Inversión y Financiamiento

Los ejes principales de la política de inversión y financiamiento de Empresas Red Salud S.A. se mantuvieron durante el año 2017 respecto de los definidos para años anteriores. Así, en el ámbito de las inversiones, uno de los principales objetivos de la Sociedad es asegurar una rentabilidad adecuada mediante la evaluación e implementación de diversos proyectos en el área de la salud, así como a través de una extensa oferta de servicios relacionados con dichos proyectos. Adicionalmente, por medio de sus inversiones, la empresa busca: a) permitir que una alta proporción de la población acceda a servicios de salud provistos por RedSalud; b) proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población; c) ser una fuente de solución de salud para todos los segmentos socioeconómicos; y d) mejorar su posicionamiento en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda.

La política que guía las inversiones ha consistido en la implementación de aquellos proyectos que tengan el potencial para generar flujos de caja que aseguren la rentabilidad de la inversión y que satisfagan los estándares de calidad de la Red. En definitiva, cada proyecto es evaluado para verificar que cumpla con los clásicos criterios de bondad económica y financiera: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la Sociedad.

Para alcanzar los objetivos descritos anteriormente, RedSalud ha implementado diversos proyectos durante los últimos años, tales como la construcción de Clínica Bicentenario, la modernización de Clínica Avansalud y centros médicos de Megasalud, y la construcción de una red de clínicas regionales a lo largo del país. Sumado a esto, durante 2017, se continuó con el ambicioso plan de inversiones de tres años definido en 2016, el cual tiene tres ejes centrales: a) expansión de Megasalud; b) ampliación de Clínica Elqui; y c) proyecto de Integración de Torres Nueva y Antiqua en Clínica Tabancura.

Durante el año 2017 se realizaron inversiones por más de \$22.600 millones. Las principales inversiones correspondieron a \$2.200 millones en la expansión de Clínica Elqui, \$4.500 millones en la Integración de Torres de Clínica Tabancura, y alrededor de \$1.200 millones en la habilitación de nuevos centros dentales de Megasalud. Por otra parte, se invirtieron \$3.000 millones en la construcción de un nuevo edificio ambulatorio en Clínica Magallanes y \$1.616 millones en la compra de un 13,25% de participación en la misma clínica, llegando así a tener un 81,58% de participación a diciembre 2017. En este periodo también se realizaron otras inversiones menores en Clínica Avansalud para la habilitación de 25 nuevas camas, en Clínica Mayor para habilitar el cuarto piso, y en Megasalud para ampliar la oferta de

	Porcentaje de	Dividendo	Número de	Dividendo
Accionistas	Participación	en M\$	Acciones	por acción
Inversiones La Construcción S.A	99,90%	3.582.336	2.752.327	1.30
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	0,01%	3.586	1	1.30



imágenes y laboratorios. Cabe señalar que todas las inversiones anteriormente mencionadas se mantuvieron en línea con el presupuesto establecido para el año 2017.

Como en años anteriores, la empresa ha financiado su cartera de proyectos tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

En el marco de estas políticas de financiamiento, se pagaron deudas por \$83.107 millones. Por otra parte, a comienzos de agosto de 2017, RedSalud realizó exitosamente la colocación de UF 1,2 millones en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador (Serie E), a 5 años, con una duración estimada de 4,7 años y a un spread sobre BCU de 110 puntos base. A través de esta colocación, la Sociedad recaudó aproximadamente \$32.421 millones, los cuales se destinaron en (a) un 65% al refinanciamiento de los siguientes pasivos: (i) refinanciamiento de la deuda bancaria de corto plazo de RedSalud con origen de capital de trabajo e inversiones ya realizadas el año 2017 por aproximadamente \$10.500 millones; (ii) refinanciamiento de la deuda bancaria con vencimiento el año 2025 de las filiales Megasalud SpA y de la filial Clínica Bicentenario SpA por aproximadamente \$13.500 millones; y (b) en un 25% al financiamiento del programa de inversiones de RedSalud en sus filiales Clínica Elqui, Megasalud, Clínica Tabancura y Clínica Magallanes, por montos ascendentes aproximadamente a \$8.000 millones. Producto del refinanciamiento antes señalado, la sociedad generó un ahorro anual estimado de \$210 millones en intereses al año.

A diciembre 2017, la Sociedad mantiene deuda financiera por \$197.912 millones y un patrimonio neto total de \$129.605 millones, lo que representa una relación de deuda financiera sobre patrimonio de 1,5 veces. Esta cifra se encuentra en línea con el objetivo definido por la Sociedad al inicio de su plan de inversiones y, en el largo plazo, la empresa espera mantener una relación de deuda financiera en torno a uno.

Marcas Registradas por Empresas Red Salud S.A

A la fecha, las principales marcas registradas a nombre de Empresas Red Salud S.A son las siguientes:

Servicios Médicos Tabancura S.p.A

La marca CLÍNICA TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.p.A, bajo el número 1.006.266, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 30/10/2022.

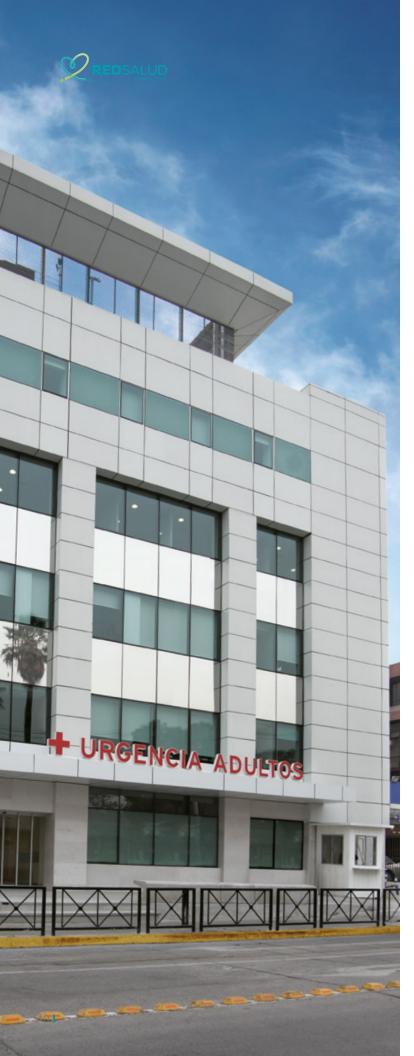
La marca MATERNIDAD TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.p.A, bajo el número 928.825, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 8/06/2021. Clínica Iquique S.A

La marca CL IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A, bajo el número 923.818, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 16/10/2020.

La marca CLINICA IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A, bajo el número de solicitud 1.235.584, para la clase 44, se encuentra se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de publicación 27/01/2017

Arauco Salud Limitada

La marca ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 790.205, 790.206, 799.301, para las



clases 10 y 35, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 19/02/2017, 19/02/2017 y 15/05/2017 respectivamente.

La marca CLINICA ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números de registro 790.204 y 866.309, para las clases 10 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 21/03/2017 y 13/11/2019 respectivamente.

La marca CLINICA ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 823.834, 823.835, 823.836, 823.837, 823.838, para las clases 5, 44, 35, 10 y 3, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 09/02/2018, 09/02/2018, 09/02/2018, 09/02/2018 y 09/02/2018 respectivamente.

La marca LABORATORIO CLINICA ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 790.203, 813.744, 813.745, para las clases 10, 35, 42 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 30/04/2017, 10/09/2017 y 29/10/2017 respectivamente.

La marca RED SALUD CLINICA ARAUCO SALUD CENTRO MEDICO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 1.024.719, 1.027.006 y 1.168.773, para las clases 44, 35 y 36, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 24/07/2023, 31/07/2023 y 11/06/2025 respectivamente.

Clínica Avansalud S.p.A

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A, bajos los números 982.282, 982.284, 1.042.249,1.087.364, 1.120.984, para las clases 36, 38, 44 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 10/09/2022, 10/09/2022, 22/12/2023, 18/03/2024 y 16/06/2024 respectivamente.

La marca CLINICA AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A, bajo los números 1.087.358, 1.087.360 y 1.087.362, para las clases 36, 38 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 07/09/2024, 07/09/2024 y 07/09/2024 respectivamente.

La marca AVANSALUD PROVIDENCIA, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A, bajo el número 1.192.723, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 17/11/2025.

Empresas Red Salud S.A

La marca RED SALUD RED SOCIAL CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo los números 824.762 y 824.763, para las clases 16, 36 y 44, se encuentra vigente, ambos números de registro con fecha de vencimiento 20/08/2018.

La marca RED SALUD SOMOS CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo los números de solicitud 1.218.771 y 1.218.772, para las clases 36 y 44, se encuentra en espera de acreditación (con fecha 20/02/2017), ambos números de registro con fecha de solicitud 24/08/2016.

La marca RED SALUD CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número 822.222, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 18/07/2018.

La marca REDSALUD CLINICA MAGALLANES, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.589, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD CLINICA BICENTENARIO, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.590, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD CLINICA AVANSALUD, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.596, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD CLINICA TABANCURA, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.597, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD CLINICA IQUIQUE, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.598, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD CLINICA INTEGRAL, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.601, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD CLINICA VALPARAISO, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.602, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

Megasalud S.p.A

La marca RED SALUD MEGASALUD CCHC, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo los números 800.203 y 857.897, para las clases 16 y 44, que se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 02/11/2017 y 18/08/2019 respectivamente.

La marca MEGASALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de registro 1.213.461, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 10/02/2026.

La marca CENTRO MEDICO Y DENTAL MEGASALUD SOMOS REDSALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el

número de solicitud 1.206.739, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 31/05/2016.

La marca MEGASALUD SOMOS RED SALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de solicitud 1.206.738, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 31/05/2016.

La marca REDSALUD CLÍNICA COPIAPÓ a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de registro 1.262.373, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027

La marca REDSALUD CLÍNICA VALDIVIA a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de registro 1.262.440, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027

La marca REDSALUD CLÍNICA OSORNO a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de registro 1.262.371, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027

La marca REDSALUD CLÍNICA CONCEPCIÓN a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de registro 1.262.372, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027

La marca REDSALUD CLÍNICA TEMUCO a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de registro 1.262.374, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027

Síntesis de Comentarios y Proposiciones a los Accionistas

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio 2017.

Factores de Riesgo

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud se encuentran expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales, propios de la actividad prestadora de servicios de salud en la cual están insertas. Debido a lo anterior, la estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada para operar con propósitos claros de cómo administrar y atenuar los riesgos asociados a la actividad prestadora de salud.

Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, el que está compuesto por seis integrantes, quienes otorgan orientación en la gestión de cada una de las compañías que conforman el grupo empresarial.



Así, las principales decisiones médicas, de inversión, financiamiento y comerciales están radicadas en el Directorio de RedSalud. Adicionalmente, la creación de distintos comités en estas áreas otorga un real soporte a las decisiones tomadas por el Directorio, lo que permite mantener la posición competitiva del Grupo en una industria con un alto nivel de competencia.

Por otro lado, los riesgos regulatorios del sector de salud se originan principalmente en las rigurosas normas bajo las cuales se deben entregar las prestaciones de salud. Dichas exigencias tienen como objetivo garantizar la seguridad de los usuarios, así como la calidad de los distintos servicios que se entregan.

Para lo anterior, nuestras Subsidiarias deben velar por dar estricto cumplimiento al marco regulatorio establecido por la Superintendencia de Salud, en un sector en el que el mercado es cada vez más exigente y en el cual se ha construido una sólida cultura de altos estándares. Eventuales cambios en las regulaciones actuales pueden tener un impacto en la industria. El riesgo operacional está asociado a la pérdida directa o indirecta originada por causas relativas a los procesos, el

personal, la tecnología e infraestructura del Grupo. Para esto, se cuenta con políticas y procedimientos que los minimizan a través de la administración de sus recursos de manera individual por cada una de las Subsidiarias, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

Clasificación de Riesgo

La Compañía ha tenido clasificación de riesgo A- (Feller Rate) y A (Humphreys) desde el inicio de su clasificación en 2012. En julio 2017 se incluyó Fitch Chile como clasificadora que clasificó a la compañía en categoría A.

A diciembre 2017 Fitch y Humphreys tienen clasificación A con perspectiva estable para Empresas Red Salud, mientras que Feller tiene clasificación de A- con perspectiva estable.

Clasificadora de Riesgo					
	Feller Rate	Humphreys	Fitch Chile		
abr-12	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable			
may-13	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable			
may-14	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable			
may-15	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva Estable			
may-16	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva en observación			
ene-17	A-/Estable	A/Estable			
Abr-17	A-/Estable				
jul-17	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable		

Transacción de Acciones

Con fecha 25 de septiembre de 2017, La Construcción S.A. realizó el pago de 101.191.815 acciones suscritas representativas de \$4.500.000. quedando la siguiente estructura.

	31-12-2017		
Accionista	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A	94.139.000-5	2.732.327.164	99,99%
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	81.458.500-K	1	0,01%
Total		2.732.327.165	100%

Remuneración del Directorio

Durante los períodos 2017 y 2016, los miembros del Directorio han percibido por concepto de dietas y participación, los siguientes valores brutos, según lo acordado en las Juntas de Accionistas:

		2017		2016	
Director	Cargo	Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Víctor Manuel Jarpa Riveros	Presidente	1906,88	304,49	889,84	318,92
Juan Pablo Aylwin Jolfre	Vicepresidente	1048,32	133,80	397,61	212,62
Pedro Cubillos Mahana	Director	928,65	133,80	-	-
Mario Kuflik Derman	Director	1037,70	133,80	348,28	186,05
Claudia Ricci Ricci	Director	681,63	170,70	-	-
Max Correa Rodríguez	Director	557,31	170,70	-	-
Fernando de Solminihac Tampier	Director	641.04	170.70	_	_

Durante el mismo período, también percibieron participación los siguientes miembros del Directorio anterior, según el siguiente detalle:

		2017		2016	
Director	Cargo	Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Alberto Etchegaray Aubry	Ex director	611,64	0	1779,67	637,85
Gustavo Vicuña Molina	Ex Director	246,72	0,00	593,22	318,92
Andrés Sanfuentes Vergara	Ex Director	236,77	0,00	593,22	318,92
Carlos Orfali Bejer	Ex Director	-	-	593,22	292,36
Lorenzo Constans Gorri	Ex Director	-	-	244,94	132,88
Enrique Loeser Bravo	Ex Director	-	-	244,94	132,88
Kurt Reichhard Barends	Ex Director	-	-		

Sociedades Subsidiarias

Durante el 2017 ningún miembro del Directorio de la sociedad anónima Empresas Red Salud S.A. que formen parte de los Directorios de las Sociedades Subsidiarias.

Desembolsos por Asesorías

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2017, se designó a la empresa "Deloitte Auditores y Consultores Limitada" como auditores externos de Empresas Red Salud S.A y Subsidiarias, cuyos honorarios anuales ascienden a UF 8.600 para el caso del holding y a UF 750 a nivel de RedSalud, por los servicios de revisión de los estados financieros de acuerdo a los requerimientos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Remuneraciones de la Administración

Durante 2017, los principales gerentes y ejecutivos de la sociedad percibieron remuneraciones totales que ascendieron a UF42.651,36, cifra que el año anterior fue de UF 39.955,55.

Administración	Cargo	Fecha de Nombramiento
Sebastián Reyes Gloffka	Gerente General	20-07-2015
Rosario Verónica Letelier Letelier	Subgerente de Finanzas	06-03-2017
Enrique Cuadra Court	Gerente Legal	01-12-2016
Claudio Abé Montt	Gerente de Proyecto	01-07-2016
María Liliana Escobar Alegría	Subdirector de Calidad	01-10-2017
Sergio Montenegro Tagle	Subgerente de Control de Gestión y Estudios	16-05-2016
Nicole Georgette Pauliac Basulto	Subgerente de Marketing	01-10-2017
Álvaro Sebastián Tacchi Mc Innes	Gerente de Negocios en Red	01-08-2017
Carlos Patricio del Río Valenzuela	Subgerente Técnico de Diagnóstico	01-08-2017
Rosa María Porras Ramos	Subdirector de Proyectos Médicos	01-07-2017
Daniel de la Maza Díaz de Valdés	Gerente de Sistemas y Tecnología	12-06-2017
Sergio Soto Avendaño	Gerente Contralor	15-01-2015
Valentina Villavicencio Serri	Subgerente de Administración y Abastecimiento	01-10-2014
Katherine Aravena Ramírez	Subgerente de Gestión Contable	01-10-2014
Juan Pablo Pascual Beas	Director Médico Corporativo	01-05-2017
Denisse de la Paz Reimberg Leyton	Subgerente de Personas	18-04-2017
Pilar Torres Medina	Gerente de Personas	16-01-2017
Juan Pablo Acevedo Ferrer	Gerente de Servicios y Operaciones en Red	10-04-2017

Para los principales gerentes y ejecutivos de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la sociedad, los que no se encuentran estipulados en sus respectivos contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para 2017 y 2016 corresponde a UF 10.588,22 y UF 3210,57 respectivamente.

Empresas Red Salud S.A. presentó gastos de indemnizaciones por años de servicio que ascendieron a UF 1.745,21, durante el período 2017.



RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Diversidad del Directorio

I) Número de personas por género

Seis miembros del Directorio de la sociedad pertenecen al género masculino y uno al género femenino siendo la primera mujer que en incorporarse en el año 2017.

II) Número de personas por nacionalidad

Asimismo, los siete miembros de la mesa directiva tienen nacionalidad chilena.

III) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades del Directorio de la sociedad es el siguiente:

Rango Edades	
< a 30 años	
entre 30 y 40 años	
entre 40 y 50 años	1
entre 50 y 60 años	
entre 60 y 70 años	4
> a 70 años	2

iv) Número de personas por antigüedad

Los rangos de antigüedad de los miembros del Directorio que han desempeñado dicho cargo, es el que se presenta a continuación:

Antigüedad en el Cargo	
< a 3 años	4
entre 3 y 6 años	3
entre 6 y 9 años	
entre 9 y 12 años	
> a 12 años	

Diversidad en la Gerencia General y otras gerencias que reportan al Directorio

I) Número de personas por género

N° de personas por género	
Femenino	2
Masculino	10

II) Número de personas por nacionalidad

Los 12 miembros de la plana gerencial de Empresas RedSalud tienen nacionalidad chilena.

III) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades de la gerencia de la sociedad son los siguientes:

N° de personas por rango de edad	
Inferior a 30 años	
Entre 30 y 40 años	3
Entre 41 y 50 años	5
Entre 51 y 60 años	3
Entre 61 y 70 años	
Superior a 70 años	1

IV) Número de personas por antigüedad

Al cierre de 2017, la antigüedad de los gerentes que han desempeñado funciones en la entidad fue la siguiente:

N° de personas por antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	11
Entre 3 a 6 años	
Más de 6 y Menos de 9 años	
Entre 9 y 12 años	
Más de 12 años	1

Diversidad en la organización

I) Número de personas por género

En 2017, RedSalud contaba con 49 trabajadores, los cuales se distribuyen por género de la siguiente manera:

N° de personas por Género	
Femenino	25
Masculino	24

ii) Número de personas por nacionalidad

En 2017, 48 trabajadores de la sociedad tienen nacionalidad chilena y 1 trabajador de la sociedad tienen nacionalidad extranjera.

III) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades de los trabajadores de la sociedad son los siguientes:

N° de personas por rango de edad	
Inferior a 30 años	15
Entre 30 y 40 años	24
Entre 41 y 50 años	5
Entre 51 y 60 años	5
Entre 61 y 70 años	
Superior a 70 años	

IV) Número de personas por antigüedad

Al cierre del 2017 la antigüedad de los trabajadores de RedSalud se distribuyó de la siguiente manera:

N° de personas por antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	45
Entre 3 a 6 años	2
Más de 6 y Menos de 9 años	1
Entre 9 y 12 años	1
Más de 12 años	

Brecha salarial por género

A diciembre de 2017, la brecha salarial -calculada como la proporción que representa el sueldo bruto base promedio- de las trabajadoras respecto de los trabajadores fue la siguiente:

	2017
Gerentes y Subgerentes	0,57
Jefaturas, Ejecutivos y Administrativos	1,33





Participación en Sociedades

Los ejecutivos principales y Directores no mantienen participación en Empresas Red Salud, ni en sociedades que forman parte del grupo.

Hechos Relevantes

- Con fecha 25 de enero de 2017, la sociedad Administradora Clínicas Regionales Seis SpA compra el 13,25% de la sociedad Inversalud Magallanes S.A.
- En sesión de directorio celebrada con fecha 26 de enero 2017, se acordó designar como director reemplazante de don Carlos Orfali Bejer al Dr. Pedro Cubillos Mahana.
- 3. En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Red Salud S.A., celebrada con fecha 25 de abril de 2017, se designó como directores por el próximo período estatutario de 3 años a doña Claudia Ricci Ricci y a los señores, Víctor Manuel Jarpa Riveros, Max Correa Rodríguez, Mario Kuflik Derman, Pedro Cubillos Mahana, Juan Pablo Aylwin Jolfre y Fernando de Solminihac Tampier.
- 4. En sesión de directorio de fecha 3 de mayo de 2017, se acordó designar como Presidente del Directorio a don Víctor Manuel Jarpa Riveros y a don Juan Pablo Aylwin como Vicepresidente.
- 5. Con fecha 9 de agosto de 2017, Empresas RedSalud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 860, con fecha 25 de julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF 1.200.000, con vencimiento el 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%
- Con fecha 29 de septiembre de 2017, ha presentado su renuncia al cargo de Gerente de Finanzas y Desarrollo de Empresas Red Salud S.A. don Pedro Matías Moral Mesa.
- 7. Con fecha 3 de enero 2018, Clínica Bicentenario SpA vendió y traspasó a AK Chile Holdings SpA la totalidad de las acciones que poseía en la sociedad Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. que corresponden al 50% de las acciones emitidas por dicha sociedad, y cuyo principal activo es la propiedad indirecta del 50% de las acciones emitidas por la sociedad I-Med S.A. El precio de la venta asciende a M\$18.000.000, pagaderos según contrato, el efecto en resultado del ejercicio, para el 2018, es de M\$12.350.000.
- En adición, la operación antes mencionada, generará una disminución aproximada de M\$ 1.011.000 en inversiones en asociadas, y una disminución de M\$4.587.000 en activos de impuestos diferidos.

Hechos Posteriores

Con fecha 3 de enero 2018, Clínica Bicentenario S.p.A vendió y traspasó a AK Chile Holdings SpA la totalidad de las acciones que poseía en la sociedad ATESA S.A. que corresponden al 50% de las acciones emitidas por dicha sociedad, y cuyo principal activo es la propiedad indirecta del 50% de las acciones emitidas por la sociedad I-Med S.A. El precio de la venta asciende a M\$18.000.000, pagaderos según contrato, el efecto en resultado del ejercicio, para el 2018, es de M\$12.350.000.

En adición, la operación antes mencionada, generará una disminución aproximada de M\$ 1.011.000 en inversiones en asociadas, y una disminución de M\$4.587.000 en activos de impuestos diferidos.

Entre el 1 de enero de 2018 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (marzo 23, 2018) no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los presente estados financieros.

POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD DE EMPRESAS RED SALUD S.A. PARA OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la "Sociedad", en sesión celebrada con fecha 26 de octubre de 2012, deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones, a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su aprobación:

- a) Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas, dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por períodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto de la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;
- Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio o accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en

éstas; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;

- c) Financiamiento a personas relacionadas con el mismo Grupo Empresarial, en especial, a sociedades en las cuales participa la Sociedad:
- d) La celebración, modificación, prórroga o término de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;
- e) El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las filiales de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en garantía de sus propias obligaciones.
- f) La celebración de contratos de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios, legales, realización de estudios, informes y otros similares;
- g) La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente Política de Habitualidad entró en vigencia a contar del 26 de octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Superintendencia de Valores y Seguros y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta Política de Habitualidad se encontrará a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el Sitio Web de la Sociedad www.redsalud.cl.







Subsidiarias

- Megasalud
- Clínica Bicentenario
- Clínica Avansalud
- Clínica Tabancura
- 68 Inmobiliaria Clínica
- Inversiones CAS
- Red Oncosalud
- Clínica Iquique
- 82 TI-Red
- 84 Administradora de Clínicas Regionales Dos
- 85 Administradora de Clínicas Regionales Seis





Megasalud en una mirada



1.965.215

Nº de prestaciones por consultas médicas



1.870.706

Nº de prestaciones dentales



363.066

Nº de prestaciones de imágenes



1.421.527

Nº otras prestaciones



2.953.990

Nº de prestaciones de laboratorio

Antecedentes Generales

Megasalud, la red de centros médicos y dentales de RedSalud, dispone de una completa oferta en estas especialidades, además de unidades de imágenes, laboratorio clínico y otras instalaciones que permiten prestar diversos procedimientos clínicos ambulatorios a lo largo de todo Chile.

Conforme a los desafíos de inversión planteados para el año 2017, Megasalud invirtió alrededor de MM \$700 en la habilitación de tomas de muestras en tres centros, en salas de procedimientos para dos centros y en tres salas REAS en la Región Metropolitana. Además, invirtió más de MM \$1.200 en la inauguración de dos nuevas Clínicas Dentales en la Región Metropolitana, ubicadas en calle Agustinas y en el Mall Paseo Estación. En la misma línea, se amplió la oferta de sillones dentales en Iquique, Antofagasta y Maipú. Por otro lado, se finalizó la renovación en los equipos de Ecotomografía, adquiriendo seis equipos Mindray Resona para los Centros Médicos de Alameda, Maipú, Puente Alto, Conchalí, San Bernardo y Quilicura. En San Bernardo, se adquirió un equipo de Mamografía, devolviéndole al Centro Médico este examen que había dejado de prestar en el año 2015, junto con el digitalizador de Imágenes CR marca Carestream modelo Elite, dejando en el centro un servicio totalmente renovado.

Actividad y Gestión Comercial

Durante 2017, Megasalud realizó más de 8,6 millones de prestaciones, lo que representa un aumento de 3,1% sobre el año anterior. Los mayores crecimientos contra el año anterior vienen dados por las áreas de Laboratorio (+8,4%) y Consultas Médicas (+5,9%); mientras el área Dental, Imagenología y Procedimientos tuvieron variaciones menores de actividad respecto al 2016.

Desde febrero de 2017, los cupos de consultas médicas, dentales y procedimientos se administran en una nueva plataforma de Agenda, más sencilla e intuitiva en su gestión y que permite incorporar reglas acordes a las necesidades del negocio y del mercado. Las mejoras en usabilidad de la interfaz web de esta agenda, junto con profundos cambios en las plataformas de contacto telefónico, han impulsado la migración del agendamiento hacia canales no presenciales (web y call center).

El aumento de la oferta disponible de consultas médicas, junto con el mayor control y seguimiento de la gestión de bloqueos, ha permitido aumentar en un 6,3% los cupos disponibles de esta área. A su vez, la incorporación de nuevas políticas de gestión de oferta y la mejor gestión de confirmaciones, ha permitido reducir la inasistencia de pacientes a consultas médicas y dentales en un 1,6% y 2,7%, respectivamente.

El área de Canales inició durante 2017 un proceso de transformación digital con foco en la gestión omnicanal de la relación con el paciente, lo que ha significado una serie de cambios en estructuras, procesos e infraestructura TI; contando hoy con el Core de Agenda y Contact Center alojados en servicios



Apertura de Ingresos Ambulatorios (al cierre de 2017)



37 %
23%
38%
2%



de alta disponibilidad en la nube. Este cambio ha permitido una serie de innovaciones en los procesos de Agendamiento y Confirmación de citas, además de permitir el control oportuno y efectivo de todos los procesos del área.

Recursos Humanos

Durante 2017, el principal desafío de la Gerencia de Personas fue trabajar en los fundamentos definidos el año 2016 sobre la transformación organizacional. Basado en los pilares que identifican la compañía a través de su sello de calidad, se permite acercar las brechas en las cuales se profundizan los atributos con la cultura interna. La Gerencia de Personas ha acompañado este proceso con la contribución a la optimización de las estructuras y a la mejora de la eficiencia.

Después de un año 2017 de soporte a la integración compañía con foco en lo comercial, en la tecnología y en estructura organizativa, se sigue avanzando en el "modelo de gestión de personas" que ordena los principios y políticas de gestión, los sistemas y procesos para el desarrollo profesional y las palancas para impulsar los objetivos. Diferentes herramientas de medición han permitido seguir la consecución de los retos estratégicos y el grado de satisfacción y compromiso de los colaboradores. La comunicación interna y la creación de entornos de diálogo, que han propiciado diferentes acuerdos, han sido elementos fundamentales para alcanzar un marco más competitivo que permite afrontar con éxito los nuevos retos.

En materia de condiciones de trabajo, se sigue fortaleciendo la promulgación de un estándar en condiciones laborales que permita un buen desempeño de todos los colaboradores. Mientras que, en políticas de compensaciones y beneficios, se define trabajar en una política estructural a nivel red que permita generar una eficiente distribución de recursos de forma equitativa hacia el interior de la empresa y competitiva con el mercado. En nuestro proceso de entrenamiento y capacitación, ya se cuenta con procesos de inducciones internas claros que ayudan a reforzar los procesos de inducción corporativa.

Megasalud requiere de los mejores talentos disponibles para cumplir con la misión. Es por ello, que el foco principal ha sido el desarrollo de los colaboradores con programas en confección pensados en el fortalecimiento de sus condiciones como también de herramientas de trabajo.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos en 2017 alcanzaron a MM \$103.175, lo que representa 8,5% de incremento en relación con el ejercicio anterior. La reestructuración del negocio ha generado un resultado total por MM\$ 5.648, lo que representa una disminución de -12,3% respecto de 2016, terminando el ejercicio con 1,8% de menores activos.

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

81.660

Patrimonio Total:

51.598

Ingresos de Actividades Ordinarias:

103.175

Resultado Atribuible a propietarios de la controladora:

5.426

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

Información de CMDs	2017(*)
Nº CMDs	31
Nº de centros en Caja los Andes	4
M² utilizados**	73.719
Nº de box Consultas Médicas	489
Nº de clínicas dentales	370
Nº de tomas de muestra	92
Nº de equipos de imágenes (Resonador, scanner, etc)	81

Incluye nuevos centros Paseo Estación y Agustinas que se aperturaron en 2017; no incluye CLA Puerto Montt cerrado en el mismo año.-

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	74
Profesionales Área Clínica	1.034
Profesionales no Clínicos	146
Administrativos	575
Total	1.829

^{**} No equivalente al número total de metros cuadrados construidos, el cual corresponde a 77.722 m². Oferta de consultas médicas 2017 (incluye bloqueos): 3.047.879

Oferta de consultas dentales 2017 (incluye bloqueos): 2.728.015







Clínica Bicentenario en una mirada



19.472

N° de egresos totales



16.370

N° de intervenciones quirúrgicas



3.626

N° de partos y cesáreas



287.816

N° de consultas médicas



757.458

N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes)



64.753

N° de consultas de urgencia



69%

Ocupación

Antecedentes Generales

El ejercicio 2017 estuvo marcado por varios hitos relevantes para Clínica Bicentenario. En primer lugar, el trabajo de impregnar a la organización de que es parte de la red de salud más grande del país, lo que permitió afrontar distintas oportunidades de manera global y no local, tal como negociaciones con proveedores, convenios con instituciones, definición de oferta médica, etc. Esto potenciará la gestión en cada una de las filiales y generará la base para optimizar el funcionamiento global de RedSalud.

En segundo término, en 2017 se dio un enfoque a la gestión, la eficiencia de costos y las mejoras en procesos impulsados por la Gerencia General a través de las distintas áreas de la organización y, en especial, por la nueva Gerencia de Operaciones. El trabajo basado en el análisis, implementación de mejoras e inclusión de tecnologías, permitió una mejora sustancial en las áreas de Pabellón y Urgencia, entre otros. En Pabellón, se logró una mejor gestión de uso de los pabellones teniendo énfasis en el agendamiento y confirmación de cirugías, planificación y uso de estos. Asimismo, se trabajó con las áreas de apoyo de manera tal que aportaran en el mayor grado posible al logro de eficiencia en esta área. Por otro lado, en Urgencia se logró modificar la estructura de atención del paciente, permitiendo bajar los tiempos de espera, aumentar los pacientes atendidos y lograr un salto cualitativo en la satisfacción del paciente.

Por otro lado, este año se consiguió el equilibrio financiero en la Institución, demostrado por el financiamiento de las inversiones a través de caja propia, la nula captación tanto de deuda externa como interna, el pago de deudas y líneas financieras y la regularización de pagos con proveedores, entre otros, sustentado en una eficiente gestión en los distintos procesos, desde la admisión hasta la cobranza de una cuenta, permitiendo una recaudación óptima.

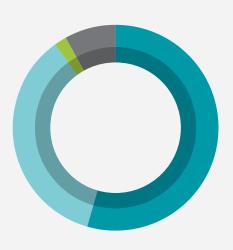
Finalmente, en 2017 se logró el cierre de dos negociaciones colectivas donde se obtuvo grandes acuerdos para los colaboradores, lo que, sin embargo, significó una huelga legal de 19 días, con todos los efectos correspondientes para los involucrados.

Recursos Humanos

Durante el año 2017, el enfoque de la Gerencia de Personas estuvo centrado en la mejora de la experiencia de los colaboradores, regularizando situaciones que estaban pendientes (entrega de uniformes y administración de beneficios, entre otros). Hubo también dos cierres de negociaciones colectivas con logro de importantes acuerdos que significaron una mejora en las relaciones laborales y en la comunicación entre sindicato y empresa. Respecto del gasto de RRHH del año 2017 consolidado, las diversas medidas y mejoras en la gestión y control, permitieron estar en línea con el presupuesto, absorbiendo inclusive ambas negociaciones colectivas.



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



Isapre	55%
Fonasa	36%
Particular	2%
Otros	8%



En relación con la estructura organizacional, se creó la Gerencia de Operaciones, la cual impactó positivamente en las mejoras de los métodos y experiencia de usuarios, incorporando diseño de procesos, seguimiento y controles.

En el área médica, se potenció la unidad de Urgencia, Pabellón y Centro Médico, incorporando Subgerencias y Jefaturas enfocadas en liderar el cambio cultural hacia la eficiencia y servicio. El área de Enfermería se fortaleció con la incorporación de la Enfermera Jefe, cuyo objetivo fue estandarizar procesos claves en la gestión de cuidado de los pacientes y la capacitación, estructurando y dirigiendo al estamento de Enfermería.

En el mes de septiembre se creó el área de Calidad de Vida, que durante el tercer trimestre generó diversas actividades orientadas a mejorar la percepción de cuidado y bienestar de los colaboradores, como gimnasia de pausa, masaje en silla, charlas de crianza para padres y madres que trabajan y autocuidado, entre otros, impactando también positivamente en las dimensiones de la encuesta de riesgo psicosocial, tales como doble presencia, exigencias psicológicas, etc. Por otro lado, el área se orientó a mejorar los indicadores de fidelización y compromiso, apuntando a disminuir la fuga de talento y mejorar los resultados en la encuesta de experiencia. En relación con la salud ocupacional de los colaboradores, se trabajó profundamente en la disminución de la tasa de accidentabilidad, aumentando las capacitaciones, visitas en terreno y seguimiento en las situaciones de riesgo por parte de un equipo optimizado de prevención de riesgos.

En el mes de diciembre, se implementó la política de diversidad e inclusión, capacitando a personal de la Gerencia de Personas en el conocimiento e implementación en selección de personal e inducción y comenzando a reclutar de forma inclusiva. En diciembre de 2017, ingresó el primer colaborador en un cargo adaptado a inclusión. Actualmente, los cargos que pueden ser inclusivos se publican de acuerdo con las indicaciones de la ley y se trabaja en la sensibilización de los equipos.

También se puso énfasis en capacitación, definido como un proceso orientado a desarrollar, complementar y/o actualizar el conocimiento, competencias, habilidades y actitudes de los colaboradores, necesarios para alcanzar los desafíos estratégicos y contribuir al cumplimiento de la misión institucional y dirigido por el modelo de competencias RedSalud. En consecuencia, se ha posicionado como una importante herramienta de gestión, en tanto contribuye a que las personas que trabajan en Clínica Bicentenario cuenten con las competencias necesarias para tener un desempeño exitoso. Se utilizaron variadas estrategias de aprendizaje: cursos, talleres, pasantías y coaching, entre otras, y, a su vez, en distintas modalidades de asistencia: presencial, semi presencial y/o e-learning. Principalmente, las capacitaciones se orientaron a nivelar las exigencias de acreditación, obteniendo un resultado positivo en los indicadores evaluados. Además, se orientaron a mejorar la experiencia de pacientes y su familia y la vivencia laboral de los colaboradores.

Se implementaron diversas instancias para mejorar la comunicación y fomentar la co-construcción de las iniciativas mediante encuestas, grupos focales, desayunos ejecutivos y reuniones ampliadas de jefaturas mensuales, entre otras actividades dirigidas a los colaboradores y jefaturas. Se realizó la aplicación de la encuesta de satisfacción "Bicentenario Contigo", orientada a evaluar el compromiso y percepción de cuidado de los colaboradores por parte de la organización.

Respecto a remuneraciones, se internalizó el sistema, lo que permitió mejorar los tiempos de respuestas y ajustarse a la realidad de la organización.

Por primera vez, se realizó durante el año 2017 el proceso de evaluación de desempeño, con un alcance de 37,6%, con el objetivo de gestionar el talento promoviendo el desarrollo de las personas, iniciativa que pretende lograr una consolidación de gestión del talento el próximo 2018.

Gestión Comercial

El año 2017 fue un período de consolidación en los procesos y actividades desarrolladas para los clientes institucionales públicos y privados.

La generación de diversas iniciativas en los productos GRD, ha permitido afianzar las relaciones con Fonasa y aseguradores, evidenciando la sistematización de procesos y gestiones que permitan mejorar la rentabilidad de este producto.

Uno de los principales logros fue la entrega de atenciones oportunas y de calidad a los clientes institucionales para la resolución de los problemas de salud GES, para el sector privado, y Bono Auge segundo prestador, para el sector público.

Durante el año, se incorpora la realización del procedimiento Oxigenación por Membrana Extracorpórea (ECMO), con un aumento en el nivel de complejidad. A finales de 2017 se atendió el primer paciente con requerimiento de ECMO, con excelentes resultados clínicos.

Las relaciones comerciales con los asegurados privados, han permitido ampliar los productos paquetizados y la pre compra incremental de cirugías bajo esta modalidad. A su vez, en 2017, la clínica se adjudicó tres problemas de salud por la Isapre Consalud.

El modelo de gestión comercial fue otro hecho relevante que tiene como objetivo gestionar la estadía del paciente con interacción directa en el equipo a cargo del cuidado, farmacia, operaciones y otros, permitiendo la eficiencia del proceso. Esto, permite avanzar con bases sólidas para desarrollar de manera óptima todos los pasos del modelo de Salud Administrada, permitiendo optimización de los procesos de gestión, control y KPIs.

Comunicaciones y Marketing

El período 2017 fue un año enfocado en la prevención, fidelización y captación de pacientes, donde la estrategia que se trabajó como área de Marketing para conseguir dichos objetivos, fue a través de campañas ofreciendo precios preferenciales a los pacientes.

Por un lado, se trabajó la "Campaña de Obesidad", la cual ofertaba al público la cirugía bariátrica (Bypass y manga gástrica) con valor paquete, logrando un alto interés en los pacientes. Otra de las campañas realizadas fue la de "Cirugía Lasik", cuyo objetivo fue la captación de pacientes Fonasa que buscaban ser operados para resolver de manera prácticamente definitiva su problema de visión.

Las actividades importantes del área fueron dar continuidad a los ciclos de charlas dirigidas al público de la clínica, como charlas de "Maternidad y Obesidad" donde el foco es educar e informar de manera constante a los pacientes acerca de estos temas, con resultados de alto interés y compromiso de los profesionales que participan y las realizan (matronas y médicos cirujanos bariátricos).

Además, se participó de algunas ferias de salud en empresas, donde se asistió con staff completo para entregar información de todos los servicios y productos que ofrece la institución, junto con realizar chequeos preventivos y evaluaciones médicas a los colaboradores de dichas empresas.

Actividad

Durante 2017, Clínica Bicentenario alcanzó 19.472 egresos y tuvo una ocupación de 69.2%.

En servicios de pabellones se realizaron 16.370 intervenciones quirúrgicas y 3.626 partos y cesáreas.

En el área ambulatoria, se efectuaron 287.816 consultas médicas, lo que significó un aumento de 4,9% en relación con 2016. Las consultas de urgencia, en tanto, llegaron a 64.753.

Los servicios de apoyo diagnóstico mostraron una baja durante 2017. Laboratorio disminuyó un 1,4% en relación con el año anterior, con un total de 651.560 exámenes realizados, mientras que Imagenología tuvo una baja de un 3,3% en sus servicios, alcanzando 105.898 estudios.

Por otra parte, la unidad de Kinesiología realizó 350.467 prestaciones en las áreas ambulatoria y hospitalaria, aumentando su actividad en un 19,8 %.

Proyectos e Inversiones

Durante el año se realizaron inversiones por MM \$1.045 financiadas con Caja Propia, enfocadas principalmente en el

área médica, tales como Imagenología y Pabellón, lo que permitió contar con un ECMO que va en línea con la alta complejidad de la Clínica y un nuevo Scanner para abordar la demanda insatisfecha.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos durante 2017 alcanzaron los MM \$59.257, un incremento de 2,5% en relación con 2016. El resultado operacional, en tanto, fue de MM \$2.492 lo que se tradujo en una disminución de 43,5% comparado con el ejercicio anterior cuando obtuvo MM \$4.414. El resultado total del 2017 fue de MM \$604 frente a los MM \$1.283 obtenidos en 2016.

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M² Construidos:	62.240
N° de pabellones habilitados:	16 (9 pabellones centrales, 5 gineco- obstétrico, 1 Hemodinamia y 1 Lasik)
N° de box de consultas médicas:	61
N° de salas de procedimientos generales habilitadas:	32
N° de camas instaladas censables:	268

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

82.106

Patrimonio total:

5.169

Ingresos de actividades ordinarias:

59.257

Resultado atribuible a propietarios de la controladora: **604**

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	17
Profesionales Área Clínica	837
Profesionales no Clínicos	83
Administrativos	329
Total	1.266





Clínica Avansalud en una mirada



16.540

N° de egresos totales



22.184

N° de intervenciones quirúrgicas



354.955

N° de consultas médicas



21.022

N° de consultas de urgencia



885.757

N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes)



81% Ocupación

Antecedentes Generales

Clínica Avansalud es un establecimiento de salud de atención ambulatoria y hospitalizada, con orientación preferente en la atención de especialistas, cirugía mayor y diagnóstico avanzado. Su público objetivo pertenece principalmente a los estratos socioeconómicos medio y alto de la Región Metropolitana. De los pacientes que fueron hospitalizados en sus instalaciones durante 2017, un 46% proviene de las comunas de Santiago, Maipú, Puente Alto, Ñuñoa, La Florida, Providencia y Las Condes.

El recinto privado cuenta con 113 camas censables, distribuidas principalmente en hospitalización médico-quirúrgica y Unidades de Tratamiento Intermedio y Cuidados Intensivos. A ello se suma un Centro Médico de especialidades con 67 boxes de consultas médicas y un staff médico que, a diciembre de 2017, ascendía a 355 especialistas y más de 380 cirujanos externos que durante el ejercicio 2017 usaron sus instalaciones quirúrgicas. Además, durante dicho período, fueron intervenidos 15.295 pacientes en los 15 recintos quirúrgicos de cirugía mayor.

Recursos Humanos

Al 31 de diciembre de 2017, la Clínica contaba con una dotación de 866 colaboradores, de los cuales 55% son profesionales y técnicos del área asistencial, 73% son mujeres y en un rango de edad promedio de 39 años. Con respecto al año anterior, hubo un crecimiento de un 5% en la dotación y una rotación de personas de 23%, igual al año anterior.

Cabe destacar que, durante el ejercicio, la Clínica mantuvo los indicadores de accidentabilidad, manteniéndose en el tramo de la tasa de siniestralidad que exime del pago de cotización adicional según la ley vigente. Asimismo, con fecha 30 de marzo 2017 se obtuvo un 100% de cumplimiento en la Certificación del Programa Empresa Competitiva (PEC) con la Mutual de Seguridad, el que permitirá consolidar la cultura de prevención de accidentes laborales y enfermedades profesionales en las diversas áreas de la Clínica. Por otra parte, en cumplimiento con el Protocolo de Riesgos Psicosociales, en agosto 2017 se aplicó por segunda vez la evaluación de estos riesgos, dando como resultado que la Clínica se encuentra en nivel de riesgo bajo, lo que quiere decir que las condiciones y organización del trabajo garantizan un ambiente favorable para la salud y bienestar de los colaboradores.

La cobertura de capacitaciones en la institución alcanzó a 27%, con un costo promedio de M \$71 por colaborador, desarrollando principalmente competencias en las áreas de: Atención de Público Ambulatorio, Administrativa, Calidad, Seguridad y Área Asistencial

Durante febrero de 2017, se implementó en un 100% la plataforma de documentación digital, incluyendo contratos, liquidaciones de sueldo y todo tipo de comunicación formal con los colaboradores. A contar de noviembre de 2017, se implementó el acceso al casino



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



66%
29%
3%
2%



con huella digital y el registro de asistencia con envío automático a correo personal.

Áreas Clínicas y Servicios

Durante el año 2017 se continuó avanzando en la resolución quirúrgica de patologías de mayor complejidad en un modelo de atención de estada abreviada: i) la Neurocirugía de Cerebro y Cráneo se consolidó gracias a la renovación del staff de médicos de la especialidad, quienes realizaron las primeras cirugías de grandes tumores cerebrales, además de la conformación exitosa del rol de llamado de neurocirujanos que permitió resolver oportunamente las necesidades del Servicio de Urgencia; entre otras drenajes de hematomas subdurales y epidurales; ii) Se incorporaron cirujanos oncológicos al staff médico que han realizado cirugías de alta complejidad sin complicaciones; y iii) se ha extendido el uso de la técnica laparoscópica a cirugías tradicionalmente abiertas como nefrectomías y colostomías.

Dentro de las cirugías de mayor frecuencia practicadas en la Clínica se encuentran: Colecistectomía por vía Laparoscópica, Meniscectomía por la Técnica Artroscópica, Queratectomía Fotorrefractiva, Hernia del Núcleo Pulposo y Hernia Diafragmática, reflejo de una oferta de soluciones quirúrgicas a precio conocido para los principales problemas de salud de la población nacional.

A contar del 1° de septiembre 2017 se amplió la oferta hotelera en 25 habitaciones individuales adicionales. Este proyecto involucró la transformación de 15 habitaciones ubicadas en el cuarto piso Norte, de Hospitalización MQ a UTI, y la habilitación de cuatro camas UCI adicionales, alcanzando un total de 30 camas en la Unidad de Pacientes Críticos (UPC). Adicionalmente en el séptimo piso Norte, en las antiguas dependencias del Servicio Dental de Megasalud (espacio físico anteriormente entregado en modalidad de arriendo y cuyo contrato cesó en septiembre de 2016) y de la Central de Esterilización, se construyeron 25 nuevas habitaciones de Hospitalización MQ, alcanzando un total de 83 camas MQ. Finalmente, la Central de Esterilización fue trasladada al cuarto subterráneo, creciendo a 440 m²: se habilitaron nuevas dependencias para el personal, se ampliaron las áreas de lavado y preparación de material, se reemplazó un equipo autoclave existente por uno de mayor tamaño y se adquirió nuevo equipamiento (otro autoclave, una lavadora desinfectadora y un equipo de óxido de etileno).

En el mes de noviembre de 2017, se hizo entrega del Certificado de Re-Acreditación de la Clínica, segunda acreditación consecutiva que mantendrá vigencia hasta 2020. Este proceso destaca a la Clínica en calidad, compromiso y bienestar de pacientes, acreditándola mediante el cumplimiento de los estándares fijados y normados por el Ministerio de Salud.

Proyectos e Inversiones

En consideración a la demanda de exámenes de Resonancia Magnética y al alto grado de ocupación de los equipos existentes, se iniciará el proyecto para la adquisición e instalación de un tercer equipo Resonador Magnético que permita aumentar la oferta actual.

Buscando mejorar el posicionamiento del equipo de Mamografía con Tomosíntesis y complementándolo con la oferta de Ecografía Mamaria inmediata en un entorno más exclusivo y privado para la población femenina, se desarrollará el proyecto de la habilitación de la Unidad de la Mama, orientado a ofrecer a las mujeres un área especializada y con dedicación exclusiva que entregue una atención integral personalizada y de calidad.

La ampliación del espectro de prestaciones del servicio de Hemodinamia, tanto en la diversidad de soluciones asociadas a distintas especialidades médicas como en la complejidad de dichas prestaciones (entre otras: implantes de marcapasos, desfibriladores implantables y re-sincronizadores) requiere la transformación de la sala de procedimientos a pabellón de mayor complejidad. Este proyecto de conversión será abordado durante el primer trimestre de 2018, permitiendo avanzar hacia una oferta de prestaciones que entregue una atención integral a los pacientes.

Orientados a permanecer a la vanguardia en la tecnología del diagnóstico oftalmológico, se desarrollará el proyecto de renovación de equipos de la especialidad: un OCT Zeiss Cirrus HD-OCT 5000 con Angio Plex y un Ecobiómetro Zeiss IOL Master 700. Ambos equipos permitirán aumentar significativamente la confiabilidad en el diagnóstico de patologías de retina, cirugía de cataratas, polo ocular anterior y diagnóstico refractivo, entre otras.

Por otra parte, con el propósito de perfeccionar el registro de la agenda, obtener la trazabilidad completa de cada atención y actualizar la interfaz entre el sistema de información clínica Medic y el sistema informático de RX, a contar de enero de 2018 se implementará la nueva agenda RIS-PACS de Carestream.

Gestión Comercial

La adquisición de equipos de electrofisiología, necesarios para un aumento de la oferta médica en la especialidad de Cardiología, permitieron ampliar el espectro de prestaciones requeridas para la resolución completa del problema de salud GES N°25 Marcapaso (trastorno de generación del impulso y conducción en personas de 15 años y más que requieren Marcapaso).

La actividad del Laboratorio de Terapia Endovascular (Hemodinamia), ha permitido posicionar a la Clínica como un establecimiento asistencial con resolución de patologías coronarias, vasculares y neurológicas. Lo anterior se reflejó en el crecimiento de un 49% de los pacientes atendidos en este servicio con respecto al año anterior.

Fieles al objetivo de disponer de tecnología de punta para el diagnóstico adecuado, a principios de 2017 comenzaron a operar cuatro nuevos equipos de ecotomografía que ofrecen una mejor calidad de imagen y mayor resolución, lo que se tradujo en una

mejor visualización y, por tanto, la elaboración de informes más detallados y específicos.

En mayo de 2017, se dio inicio a la ampliación de la cobertura horaria para la toma de muestras de exámenes de Laboratorio Clínico, llegando a fines del año a un horario de funcionamiento de lunes a sábado de 7.30 a 20.00 hrs. y domingos y festivos de 8.00 a 20.00 hrs.

Clínica Avansalud y la Corporación de Salud Laboral, reforzaron sus vínculos ampliando la relación comercial a la atención de pacientes en sospecha de patologías urológicas diagnosticados en los programas preventivos de la Corporación. Esto se tradujo en el otorgamiento de 57 atenciones y confirmación de 11 casos de cáncer de próstata. Además, en el contexto del convenio vigente durante el año 2017, se resolvieron 353 cirugías.

A partir del segundo semestre, se gestionó la ampliación de la oferta de cirugías con precio conocido a pacientes beneficiarios del seguro Fonasa a través del programa de prestaciones con Pago Asociado a Diagnóstico (PAD) para las siguientes patologías: osteosíntesis tibio-peroné, fimosis, enfermedad crónica de las amígdalas, inestabilidad de rodilla y quistes sinoviales, alcanzando una oferta de 18 PAD vigentes a fines de 2017.

También en el segundo semestre, se brindó atención a 22 pacientes traumatológicos con patologías de resolución quirúrgica del Servicio de Salud Metropolitano Oriente, bajo un convenio de trato directo: instalación de 20 prótesis de rodilla y 2 prótesis de cadera.

Durante el tercer cuatrimestre del año, se realizaron 186 atenciones en modalidad cheque Consalud, prestaciones adjudicadas a partir de un proyecto de derivación impulsado por RedSalud en colaboración con la Isapre.

A finales de año, se suscribió un convenio con la llustre Municipalidad de Providencia para la atención preferente de los beneficiarios del programa "Soy Providencia" que abarca residentes, estudiantes y trabajadores de la comuna.

Actividad

Durante 2017, la actividad de la Clínica se incrementó en 5% respecto del año anterior.

Haciendo un desglose:

- La actividad de hospitalización creció un 10%, pasando de 25.020 días cama ocupados en 2016 a 27.541 en 2017. Este crecimiento, relacionado en parte al aumento de 25 camas a contar de septiembre, favoreció el grado de utilización de camas, alcanzando 77% de ocupación.
- En el área quirúrgica, el número de pacientes intervenidos disminuyeron de 15.725 en el año 2016 a 15.295 en el año 2017, debido, fundamentalmente, al mayor tiempo quirúrgico

- asociado a intervenciones de mayor complejidad.
- En el Centro Médico también se observó un aumento en la actividad respecto de 2016. Así, las consultas médicas diarias aumentaron un 2%; se registró un incremento de 3% en Procedimientos; hubo 9% de avance en Laboratorio Clínico; y 15% en el Servicio de Urgencia.

Información Financiera

Los ingresos operacionales obtenidos en 2017 ascendieron a MM \$49.149, creciendo un 11% respecto del año anterior. Esto es MM \$4.727 de mayores ingresos.

El resultado operacional del período fue de MM \$6.054, lo que se traduce en un 14% superior a los MM \$5.290 obtenidos en 2016. La utilidad total del año, en tanto, creció en 23% respecto al año anterior, pasando de MM \$3.157 a MM \$3.892 en 2017.

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M ² Construidos:	30.687
N° de pabellones habilitados:	15 (13 pabellones centrales, 1 Hemodinamia y 1 Lasik)
N° de boxes de consultas médicas:	67
N° de salas de procedimientos generales habilitadas:	32
N° de camas instaladas censables:	113

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

43.605

Patrimonio total:

15.269

Ingresos de actividades ordinarias:

49.149

Resultado atribuible a propietarios de la controladora: **3.694**

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales:	18
Profesionales Área Clínica:	178
Profesionales no Clínicos:	24
Administrativos:	646
Total:	866





Clínica Tabancura en una mirada



13.271

N° de egresos totales



10.460

N° de intervenciones quirúrgicas



152.142

N° de consultas médicas



22.018

N° de consultas de urgencia



1.385

N° de partos y cesáreas



474.601

N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes)



64%

Ocupación

Antecedentes Generales

Clínica Tabancura es un centro de salud general con atención de mediana y alta complejidad, que cuenta con más de 1.600 profesionales médicos de todas las especialidades de vasta trayectoria y experiencia, quienes dan solución a las más variadas necesidades de salud de la población que atiende. Estos profesionales incluyen a los médicos del servicio de Urgencia, médicos que realizan consultas en el centro médico, anestesistas y médicos residentes a cargo de los diversos servicios de hospitalización. Su labor es apoyada por diversos profesionales que incluyen enfermeras, técnicos paramédicos y auxiliares, que están en permanente desarrollo y capacitación, lo que les permite ofrecer una atención integral y con altos estándares de calidad.

Dentro de los principales hitos en 2017, se destacan:

En octubre, finalmente se completó la integración de la nueva torre a las antiguas dependencias, lo que permitió optimizar la operación de la clínica, mejorando los flujos operativos y traslados de pacientes. En diciembre de 2017, la clínica contaba con 172 camas operativas, que comprenden servicios de Cuidados Intensivos e Intermedios de adulto y pediatría, hospitalización médico quirúrgica y de maternidad y una moderna unidad de Neonatología de Alta Complejidad, con 22 camas para la atención crítica del recién nacido hospitalizado.

Durante el período, Clínica Tabancura participó activamente en el proceso de certificación de OMS y Unicef para la eliminación de transmisión vertical de VIH y Sífilis, trabajando estrechamente con el equipo del MINSAL y redefiniendo procesos y controles de calidad en diversas áreas clínicas.

El Banco de Sangre de Clínica Tabancura, caracterizado por su alta calidad técnica, pasó a ser el Centro de Sangre de RedSalud, prestando servicio a todos los prestadores de la red en Santiago, además de Valparaíso. En este nuevo rol, presta servicios a otras clínicas de la capital, procesando sangre proveniente de los distintos bancos locales y permitiendo una mayor y mejor disponibilidad de sangre de diversos tipos para fines terapéuticos y transfusionales. El principal objetivo, es generar un gran banco que garantice la disponibilidad de sangre procesada a las distintas clínicas en tiempo y forma, aprovechando las escalas conseguidas por la red de prestadores en la captación de donaciones.

Gestión de Personas

Durante el año 2017, la Gerencia Personas trabajó en la implementación del contrato colectivo suscrito con el sindicato durante el año 2016 y la implementación de un plan de eficiencia operacional que equilibrara la dotación con la ocupación de las áreas clínicas, minimizando el efecto de este sobre el clima laboral.

Asimismo, durante el periodo, se formuló un mejoramiento de los procesos internos que incluyó la digitalización de los documentos laborales, la implementación de tótem de auto-consulta, la disminución de los reprocesos en el pago de las remuneraciones



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



76%
18%
4%
2%



en un 60% y la implementación de rFlex, software de control de asistencia y gestión de turnos.

A nivel RedSalud, hubo una activa participación en proyectos transversales tales como la confección del Manual de Competencias Corporativas, la formulación de un sistema de evaluación de desempeño y la identificación de las mejores prácticas administrativas.

Áreas Clínicas y Servicios

Se revisó la estructura organizacional de la Dirección Médica, creándose las subdirecciones médicas de Gestión Clínica y de Calidad, con el objetivo de monitorear y controlar la correcta operación de los servicios clínicos, garantizando el cumplimiento normativo y de estándares de calidad.

Se reestructuró el área de oncología de la clínica y se remodeló el espacio físico asociado, redefiniéndose la estructura del equipo técnico y administrativo e incorporando en el lugar un área de quimioterapia ambulatoria, junto con aumentar la dotación de camas para pacientes oncológicos.

Con el fin de potenciar el servicio de Urgencia y aumentar la oferta médica, se incorporaron al staff un equipo médico neurológico y equipo médico de cirugía vascular, con disponibilidad de llamado durante las 24 horas, asistiendo a urgencias y a unidades críticas, asegurando la entrega de tratamiento oportuno para los usuarios.

Se creó el comité de mortalidad materno infantil y se redefinió el comité de farmacias, con el fin de analizar, proponer planes de mejora y contribuir a la seguridad de los procesos clínicos.

Durante el período se realizaron las primeras jornadas de pediatría y se continuó con las jornadas de ginecobstetricia ya iniciadas en 2016, exponiéndose temas relevantes inherentes a las especialidades y capacitando a los colaboradores en el cumplimiento de protocolos de servicio y calidad.

Se incorporaron nuevas técnicas diagnósticas, entre las que se destaca una batería de innovadores exámenes preventivos para el recién nacido, posicionando al servicio de neonatología a la vanguardia en técnicas de screening para recién nacidos.

Proyectos e Inversiones

Proyectos de infraestructura:

A inicios del año 2017, se concluyó la construcción de un pequeño edificio de dos pisos y un subterráneo con una superficie total de 58,7 m², colindante al frontis por Av. Tabancura, el cual permitió dar cumplimiento a la norma de conjunto armónico.

Por otra parte, en el mes de junio se dio inicio a una remodelación en los subterráneos de la nueva Torre C. sobre un total del 2.103

mts2 destinados a albergar diversos servicios de apoyo a la operación, tales como la Farmacia Intrahospitalaria, Unidad de Esterilización, Ropería, Central de Distribución de Insumos y Archivo Clínico. Estas obras persiguen mejorar sustancialmente el estándar y funcionalidad de las unidades de acuerdo con el crecimiento de la actividad de la Clínica. Este proyecto contempla también la implementación de un ascensor montacarga y dos ascensores para público entre los pisos -8 y -1, que vienen a complementar el servicio de circulación vertical en el edificio.

Se destaca también que durante el primer semestre se terminó la remodelación del primer piso del ala norte de la Torre B – edificio antiguo -, en donde se habilitó una moderna unidad de oncología con seis sillones ambulatorios y un área de hospitalización que cuenta con dos habitaciones presurizadas para la necesidad de este tipo de pacientes.

Por último, en el mes de octubre se obtuvo la recepción municipal de las conexiones entre los edificios antiguo y nuevo - Torre B y Torre C - permitiendo una operación fluida y más eficiente de toda la infraestructura clínica puesta al servicio de la comunidad.

Desarrollo de especialidades:

Durante el último año, se invirtieron más de MM \$800 en tecnología médica dentro del marco de la renovación y ampliación del equipamiento médico y quirúrgico, de forma de permitir y sustentar la mejora continua en calidad y seguridad de las cirugías y procedimientos y, además, ampliar la gama de prestaciones ofertadas. Se destaca la adquisición de cuatro máquinas de anestesia Drager para el Servicio de Pabellón y Hemodinamia, renovándose así equipos con más de diez años de antigüedad; la adición de un equipo Arco C marca General Electric que permitirá implementar nuevas técnicas radiológicas al servicio de Pabellón; y la adquisición de cuatro ventiladores mecánicos para las unidades de neonatología, pediatría y urgencias, incorporando mayor tecnología para mejorar la oportunidad y calidad de la atención de los pacientes.

También se potenciaron fuertemente dos especialidades médicas a través de la actualización tecnológica. Se compró una nueva máquina de Circulación Extra Corpórea (CEC) marca Sorin que modernizará el área de cardiocirugía de la Clínica y un microscopio marca Leica para la especialidad de neurocirugía, el cual cuenta con un alto estándar de resolución y precisión que ayudará a mejorar la calidad y seguridad de los procedimientos quirúrgicos de alta complejidad.

Además, como parte del proyecto de la nueva Central de Esterilización en la Torre C, cuya entrada en operación está planificada inicialmente para el primer semestre del año 2018, se incorporaron tres nuevos equipos autoclave y dos lavadoras termodesinfectadoras, las que aportarán una mayor capacidad de trabajo para agilizar y mejorar el servicio entregado a la actividad quirúrgica.

Proyectos de eficiencia operacional:

Durante el período, se levantaron y desarrollaron diferentes iniciativas para la generación de eficiencias en costos y gastos, enfocadas tanto en áreas relacionadas directamente con la actividad clínica como también en áreas de soporte.

Se destaca la profundización de la estrategia de compra de insumos clínicos en red, la cual, iniciada en 2016, amplió su ámbito en 2017 hacia la compra de medicamentos. Fue así como se licitó, juntamente con los otros prestadores de la Red, la compra de diversos medicamentos, obteniéndose mejores precios al negociarse un volumen mayor.

Otras iniciativas abordaron la optimización y mejoras de contratos de diversos servicios, destacándose los relacionados a tecnologías de la información, ámbito en el que RedSalud tomó un rol protagónico en la renegociación.

Por otra parte, en conjunto con RedSalud, se trabajó con Virtus Partners en la optimización de la estructura administrativa con el fin de lograr eficiencias y sinergias en la integración de las filiales con la administración central de RedSalud. El plan desarrollado será implementado durante el período 2018.

Proyectos de Gestión:

Continuando lo trabajado en 2016 con RedSalud en la definición de la Hoja de Ruta, se avanzó con el plan de fortalecimiento de oferta médica en servicios clave como Urgencia y Unidades de Pacientes Críticos. De esta forma se incorporaron interconsultores de especialidades clave para la Urgencia, como lo son traumatología y neurología, y médicos residentes en servicios críticos para entregar mejor atención a los pacientes.

Gestión Comercial

Convenios y Clientes:

Desde enero a marzo de 2017, Clínica Tabancura trabajó fuertemente con las Isapres en el proceso de reajuste real de precios de los aranceles libre elección, llegando a acuerdos satisfactorios.

En mayo de 2017, Clínica Tabancura fue adjudicada con la licitación GRD Fonasa con un puntaje final de 83,1, lo que ha permitido continuar atendiendo de manera regular a estos pacientes con creciente derivación.

En julio de 2017 Clínica Tabancura pactó 15 nuevos problemas de salud GES con Isapre Colmena, lo que ha permitido consolidar la relación comercial y, por otro lado, aumentar la cantidad de pacientes derivados por esta Isapre.

En la búsqueda de ampliar las alianzas comerciales, en septiembre de 2017 Clínica Tabancura generó un nuevo convenio

con Isapre Fundación. Este nuevo acuerdo aplica tanto para Tabancura como para Arauco y es un convenio libre elección que aplica para sus tres ámbitos: ambulatorio, urgencia y hospitalario, para el caso de Tabancura y sólo ambulatorio para el caso de Arauco. Esta Isapre cuenta con más 28.000 beneficiarios.

En noviembre de 2017 se acuerda con Consalud un nuevo arancel preferente que permitió a la Isapre poder tarificar nuevos planes para así poder comercializarlos, dejando el antiguo arancel preferente como stock para los planes que estaban vigentes.

En el ámbito del crecimiento con las Isapres, durante el año 2017 se negociaron distintos nuevos paquetes. En marzo se pactaron 25 nuevos paquetes con Isapre Cruz Blanca; en septiembre se pactaron en conjunto con la Red 10 Cheques Consalud; así como también en noviembre se pactaron 18 nuevos paquetes con Isapre Banmédica - Vida Tres.

Unidad de Gestión de Pacientes y Camas:

La Unidad de Gestión de Pacientes y Camas, continúa aportando en la coordinación de los diferentes procesos internos de las personas derivadas de Isapres y Fonasa a la Clínica, mejorando la experiencia de pacientes y clientes dentro y fuera del establecimiento.

Al ámbito de administración de pacientes GES CAEC y Fonasa, se han agregado:

- Administración de pacientes Ley de Urgencia Fonasa.
- Pool de pacientes con Enfermedad de Crohn en régimen Ricarte Soto (se agrega a las 3 anteriores: Prematuros, Ca de Mama y Esclerosis Múltiple)
- Auditorías internas GES
- Gestión administrativa y Comercial de pacientes GRD
- Administración de Convenio Isapres del Cobre.
- Gestión de cupos para tratamientos ambulatorios y transitorios, para procedimientos y administraciones de QMT y/o medicamentos crónicos.

Este aumento en el ámbito de acción de la Unidad ha requerido consolidar un equipo administrativo mayor, donde destaca el rol de enlace entre el mundo clínico y el área administrativa para optimizar la atención oportuna y eficiente de los pacientes y a una orientadora para labores administrativas.

Actividades de Marketing

Durante el año 2017 se mantuvo la estrategia de realizar campañas preventivas destinadas a distintos grupos de pacientes, promocionadas principalmente por medio de soportes internos, además del apoyo con dos radios en la Región Metropolitana.



A lo anterior, se suma una campaña de descuento durante el segundo semestre, con paquetes de cirugías plásticas difundido fuertemente a través de redes sociales.

Se ejecuta durante este año el cambio de imagen corporativa alineada a imagen RedSalud de la Unidad de Toma de Muestra en Subcentro, lo que consideró un cambio completo de la señalética exterior e interior de esta sucursal, siendo apoyada además con publicidad en esta estación del metro. Asimismo, en Centro Médico Parque Arauco, se realizó la inauguración del renovado acceso con señalética corporativa, lo que estuvo acompañado de una activación publicitaria en el mall durante el mes de septiembre.

Finalmente, a partir de septiembre, se implementó una campaña de difusión de la Unidad de Rescate, la que consideró publicidad en vía pública, radios, redes sociales, mailing a base de datos y material al interior de la clínica.

Oficina de Presupuestos

Durante el año 2017 se consolidó la restructuración de la Unidad de Presupuesto donde se realizaron distintas mejoras que ayudaron a medir la gestión de esta Unidad.

En agosto, se estandarizó la manera en que los médicos realizan sus solicitudes de presupuesto para sus pacientes creando el "Formulario de Solicitud de Presupuestos". En este se detalla toda la información necesaria para realizar un presupuesto de calidad.

Durante este período, el área de presupuesto realizó la labor de call-center de agendamiento, seguimiento y concreción de pacientes de campañas como Cirugía Bariátrica, Cirugía Plástica y Preventivo de Próstata. Esto permitió un aumento de consumo de consultas médicas, exámenes preoperatorios y cirugías.

Desde enero de 2017 se comienza con la gestión de los descuentos comerciales con el fin de retener a pacientes con presupuestos de otras clínicas haciéndoles descuentos especiales, lo que llevó a concretar varias cirugías adicionales.

En octubre de 2017 comienza el "Proyecto de Mailing Masivo Maternidad", importante hito que implica la gestión semanal para pacientes que hayan presupuestado parto/cesárea. Consiste en varias acciones que motivan constantemente a las pacientes a quedarse en Clínica Tabancura, recordándoles que es su clínica e invitándolas a participar de actividades como charlas de maternidad o visitas guiadas, junto con el importante apoyo guía en sus requerimientos, como dudas de presupuesto o del funcionamiento de la clínica.

Centro de Extensión

Durante el mes de febrero de 2017, se realizó en Clínica Tabancura la exposición de arte de pinturas "Caminos". Las obras fueron creaciones artísticas de pacientes oncológicos y con patologías cardíacas crónicas que pertenecen al programa

"Camina Contigo", de Isapre Consalud. Posteriormente, estuvo presente en el encuentro cultural de pinturas "El cáncer en sí y las emociones que provoca", realizado en el Centro de Extensión de la Universidad Católica.

Clínica Tabancura participó activamente en la campaña "Semana del Ataque Cerebro Vascular", del 24 al 27 de octubre de 2017, realizando charlas de prevención en la Municipalidad de Vitacura, evaluación de medición del Colesterol y toma de presión arterial en la salida del Metro Salvador de la comuna de Providencia.

Durante el año se realizaron 23 charlas, tanto de carácter preventivo (Prevención de cáncer) como educativas dirigidas a embarazadas, con el objetivo de generar fidelización de pacientes. Paralelamente, se reforzó la realización de distintos cursos médicos de especialización.

Para finalizar, se implementó el servicio de visitas guiadas para embarazadas, realizando 312 atenciones al año, en donde potenciales pacientes conocen las instalaciones de maternidad, se responden inquietudes del proceso de parto y hospitalización, entregando un valor agregado.

Actividad

En el nivel ambulatorio, las consultas médicas presentaron una leve caída de 1,9%, pasando de 155.146 en 2016 a 152.142 en 2017. No obstante, la actividad de imágenes creció de 60.674 exámenes en 2016 a 62.787 en este período, representando un alza de 3,5%. A su vez, los exámenes de laboratorio presentaron también una baja desde 447.689 exámenes realizados en 2016 a 411.814 en 2017, lo que representa una caída de 8,0%.

Finalmente, en lo que dice relación con la actividad hospitalaria, la oferta de días camas anuales aumentó desde 62.642 a 67.315, equivalente a un alza de 7,5% sobre 2016. Por otra parte, los días cama ocupados aumentaron 14,4% desde 37.843 a 43.296 en 2017. La actividad de pabellones presentó un aumento general de 9,1%, pasando de 10.861 cirugías en 2016 a 11.845 en 2017; las cirugías generales aumentaron 10,7% pasando de 9.448 cirugías en 2016 a 10.460 en 2017; los partos presentaron una caída de 6,6%, pasando de 471 partos en 2016 a 440 en 2017; y las cesáreas mantuvieron su actividad con 945 cesáreas en 2017 versus 942 realizadas en 2016.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos en 2017 alcanzaron MM \$47.965, lo que representa un incremento de 18% en relación con el ejercicio pasado. Esto es MM \$7.198 de mayores ingresos.

En tanto, el resultado operacional del ejercicio fue de -MM \$2.246, menor a los -MM \$1.060 obtenidos el 2016.

El Resultado del año fue de MM \$4.187 de pérdida versus MM \$1.037 de pérdida obtenidos en el ejercicio de 2016.

Antecedentes Complementarios

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M² construidos:	63.219
N° de pabellones habilitados:	17 pabellones (8 Pabellones Centrales, 5 Pabellones Gineco-Obstétricos, 2 Hemodinamia, 2 ambulatorios)
N° de box de consultas médicas:	49
N° de salas de procedimientos generales habilitadas:	11
N° de camas instaladas censables:	252

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

48.748

Patrimonio total:

11.020

Ingresos de actividades ordinarias:

47.965

Resultado atribuible a propietarios de la controladora: **(4.194)**

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	12
Profesionales Área Clínica	684
Profesionales no Clínicos	69
Administrativos	374
Total	1.139





Inmobiliaria Clínica en una mirada

Antecedentes Generales

Inmobiliaria Clínica fue creada a comienzos de 2010 con el objetivo de constituirse en la base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requieran. En 2014 se constituyó como una Sociedad por Acciones (SpA), lo que facilita la gestión administrativa, entre otras ventajas.

En esta primera etapa, el único proyecto de Inmobiliaria Clínica SpA fue la construcción de un nuevo edificio en el sector oriente de Santiago, el que forma parte del programa integral de desarrollo estratégico de la sociedad matriz Empresas Red Salud S.A. y que está situado en la avenida Tabancura, contigua a la clínica del mismo nombre.

Este edificio obtuvo la recepción municipal parcial en febrero de 2016 y comenzó a generar un arriendo a Servicios Médicos Tabancura SpA, operador de la mencionada torre a partir de julio de 2016. Ese fue el mes de inicio de operaciones de este edificio como clínica.

En cuanto a los dividendos, en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones, la Junta de Accionistas de fecha 27 de abril de 2011, por unanimidad acordó una política de dividendos de la sociedad consistente en el reparto de 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la sociedad y sus filiales. Todo ello, sin perjuicio de las decisiones que corresponde adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

Proyectos e Inversiones

La nueva torre se levantó junto al edificio antiguo de Clínica Tabancura y consta de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto inicial contempló ampliar de modo considerable la oferta, tanto ambulatoria como hospitalaria. Sin embargo, la resolución sanitaria autorizó la actividad hospitalaria, urgencia y procedimientos.

El proyecto consideró una inversión total de UF 1.180.000, con lo que la capacidad hospitalaria máxima de ambas clínicas pasó

de 143 camas a 252. Para ello, se contempló una construcción de 34.754 metros cuadrados, los que sumados a los actuales espacios con los que cuenta Clínica Tabancura, conforman un complejo de 63.269 metros cuadrados edificados.

Información Financiera

Durante el ejercicio 2017, la sociedad Inmobiliaria Clínica SpA tuvo ingresos por MM \$2.087, correspondientes a cobros de arriendo de edificio. Los gastos operacionales, que están conformados principalmente por depreciaciones y gastos generales, ascendieron a MM \$964 en el período. Por otra parte, los gastos fuera de explotación están conformados por intereses y reajuste de crédito hipotecario, el que fue contratado con Banco Estado utilizado para cancelar deuda con su casa matriz. De esta forma, el resultado bajo norma IFRS para el ejercicio 2017 presenta una pérdida de MM \$344, que se comparan con los MM \$31 del año anterior.

Financieramente, la compañía ha enfrentado sus compromisos conforme se ha ido desarrollando el proyecto de la nueva clínica, con recursos provenientes de préstamos de su casa matriz y recursos propios (cobro de arriendo a partir de julio de 2016). El capital social asciende a MM \$9.566, divididos en 8.955 acciones, todas de una misma serie y de igual valor.

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

32.911

Patrimonio total:

9.610

Ingresos de actividades ordinarias:

2.087

Resultado atribuible a propietarios de la controladora:

(344)



Inversiones CAS en una mirada



95.308 N° de consultas médicas



56.457
N° de prestaciones kinesiológicas



29.428
N° de exámenes de imagenología

Durante el segundo semestre de 2010 y a través de Megasalud, se adquirieron los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud. Cinco años más tarde, su administración pasó a ser gestión directa de Clínica Tabancura, denominándose Centro Médico Clínica Tabancura sucursal Parque Arauco. De esta manera, se dio inicio a un proceso gradual de integración entre ambos centros, de modo que alcanzaran sinergias mediante la complementación de servicios y staff médicos y utilizando a Clínica Tabancura para la resolución de las cirugías mayores generadas por el centro médico.

El centro médico, en tanto, está emplazado en Mall Parque Arauco, en un edificio que cuenta con 12 pisos y un subterráneo y es una institución de consultas médicas, exámenes de diagnóstico y cirugía menor ambulatoria. Cuenta con 49 box de consultas médicas distribuidos en ocho pisos, de los cuales el séptimo y octavo están destinados a oftalmología mediante un contrato de subarriendo y el noveno, a consultas y procedimientos de gastroenterología mediante contratos de subarrendamiento y prestación de servicios.

En el segundo piso, en tanto, opera la Mutual de Seguridad. Adicionalmente, cuenta con dos pabellones de cirugía menor ambulatoria ubicados en el cuarto piso, nivel donde también se realizan procedimientos terapéuticos y exámenes de especialidad, además de kinesiología, complementado con una toma de muestra de exámenes de laboratorio de Clínica Tabancura y un centro de imágenes para radiología, scanner y resonancia magnética, entre otros.

Durante 2017 se reformuló el modelo de negocio de Arauco, definiéndose como un centro ambulatorio de mediana complejidad. Esta definición significó el término de la actividad quirúrgica mayor y el cierre de las habitaciones que existían en el edificio. Este cambio también permitió generar eficiencias en la asignación de recursos en el centro, contando actualmente con una estructura operativa y administrativa más eficiente.

Áreas Clínicas y Servicios

Durante 2017 se integró la agenda médica del centro médico a la agenda de Clínica Tabancura, permitiendo al paciente acceder a ambos centros médicos desde un mismo punto de contacto, sea éste página web o call center.

Proyectos e Inversiones

Con el fin de dar mayor visibilidad al centro médico, se remodeló y reinauguró la entrada al centro médico que está ubicada en el segundo piso del centro comercial. En esta nueva fachada se incorporó la nueva imagen de Clínica Tabancura en línea con la estrategia de marca definida ya en 2016 para Arauco.

Actividad

Durante el primer trimestre se mantuvieron los problemas de flujo vertical que estuvieron presentes durante todo el año 2016,

producto de la falla de operación en los ascensores. Durante el transcurso de los primeros meses del año los elevadores públicos estuvieron fuera de servicio, lo que, sumado a las fallas continuas en los ascensores internos, dio como resultado el consiguiente perjuicio en el nivel de atención.

Es así como el número de consultas disminuyó de las 98.988 en 2016 a 95.308 en 2017, lo que representa una baja de 3,7%. Cabe señalar que ya de 2015 a 2016 se había registrado una caída de 6,8% de la actividad de consultas consecuencia de este problema. De igual manera la imagenología disminuyó 12%, pasando de 33.677 en el ejercicio 2016 a 29.428 en 2017.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos alcanzaron a MM \$6.388. El resultado operacional, en tanto, fue de -MM \$1.270 y el resultado del año fue de MM \$940 de pérdida.

Apertura de Ingresos (al cierre de 2017)



Isapre	70%
Fonasa	18%
Particular	7 %
Otros	5%





Antecedentes Complementarios Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

8.472

Patrimonio total:

5.155

Ingresos de actividades ordinarias:

6.388

Resultado atribuible a propietarios de la controladora:

(932)

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M² Construidos en uso:	7.300 (considera todos los pisos, incluyendo pisos arrendados a oftalmología y gastroenterología)
N° de box consultas médicas:	49
N° de box dentales:	No aplica
Oferta de consultas médicas:	210.412 (según agenda tomada)
Oferta de consultas dentales:	No aplica

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	0
Profesionales Área Clínica	27
Profesionales no Clínicos	8
Administrativos	41
Total	76







Red Oncosalud en una mirada



Red Oncosalud es el brazo de la especialidad de la sociedad. Constituye el vínculo entre los aseguradores y los prestadores de salud, a través de los cuales brinda una solución integral a los pacientes con enfermedades oncológicas, realizando diferentes atenciones de diagnóstico, etapificación, tratamiento, seguimiento y cuidados paliativos, para estas patologías en adultos y niños.

Quienes trabajan en Red Oncosalud pertenecen a un equipo humano y profesional de acabada experiencia, orientada al servicio y cuyo principal objetivo es brindar a los pacientes el apoyo necesario en las diferentes etapas de este proceso, para así contribuir a mejorar su calidad de vida.

Su misión es satisfacer las necesidades que, desde el punto de vista médico y administrativo, presentan los pacientes oncológicos, centrándose en ellos y en su familia. De este modo, trabaja con los más altos estándares de calidad a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia y con cobertura nacional, desde Iquique a Punta Arenas.

En Santiago, Red Oncosalud trabaja con las clínicas Tabancura, Avansalud y Bicentenario, mientras que en regiones lo hace con las clínicas Iquique y Antofagasta en el norte; Hospital Clínico de Viña del Mar; Hospital Clínico Fusat en Rancagua; Sanatorio Alemán en Concepción; Clínica Mayor en Temuco; Clínica Puerto Montt en la Región de Los Lagos; y Clínica Magallanes en Punta Arenas.

El modelo de atención se inicia con la derivación que diferentes aseguradores (Isapres, FONASA y otras compañías de seguros) hacen de los casos hacia Red Oncosalud. Son sus profesionales quienes contactan a los pacientes, recabando información clínica relevante, asignando un equipo clínico al caso y orientando al paciente y a su familia en lo que se refiere a qué pasos seguir. Luego de este proceso, se genera una primera consulta con el médico tratante asignado quien, tras completar el estudio correspondiente, recomendará el tratamiento al Comité Oncológico Multidisciplinario de la clínica respectiva.

Dada la complejidad y la variabilidad de los pacientes oncológicos y con la finalidad de lograr el más adecuado y eficiente tratamiento para cada uno de ellos, es que cada caso es visto por un Comité Oncológico. Éste se compone por médicos de distintas especialidades, quienes analizan y discuten los antecedentes clínicos, para finalmente decidir el o la combinación de tratamientos a seguir en base a la situación particular de cada caso.

En cuanto a su funcionamiento, los comités sesionan una vez por semana en las Clínicas de la Red y son dirigidos por el Director Médico de Red Oncosalud.

La trazabilidad existente de los pacientes atendidos, la dedicación, la rigurosidad con que los equipos clínicos prestan sus atenciones, la orientación al servicio y una cobertura a nivel nacional, hacen de Red Oncosalud un proyecto consolidado y con grandes desafíos para los años venideros.

A mediados de 2016, se inició un proceso de reestructuración de Oncosalud, integrando a la empresa a la Gerencia de Estrategia Comercial de RedSalud con la finalidad de orientar, cada vez más, su quehacer al servicio de los pacientes y al cliente asegurador. En esa línea, se definió sumar otras actividades a la labor de la compañía, abarcando nuevos ámbitos de la medicina.

En este sentido, la primera acción fue generar una Unidad de Gestión Centralizada de Pacientes, encargada de recibir las derivaciones, gestionar el ingreso a las clínicas de la red y orientar y acompañar a los pacientes derivados por las aseguradoras en sus necesidades durante todo el proceso. Actualmente, este servicio no sólo se presta a los pacientes oncológicos, sino que también a los enfermos con coberturas CAEC y GES de alta complejidad. En un futuro cercano, esta unidad gestionará también las derivaciones intrared a nivel nacional.

Apertura de Ingresos (al cierre de 2017)



Isapre	93%
Fonasa	0%
Particular	5%
Otros	2%



Recursos Humanos

El equipo humano de Red Oncosalud está compuesto por profesionales de administración, encargados de la gestión comercial, operacional y administración financiera contable, además de un grupo multidisciplinario de profesionales de la salud encabezados por un Director Médico, quienes son responsables de la orientación y atención de los pacientes, así como de la gestión de los medicamentos que estos requieren

Proyectos e Inversiones

Sistema de Administración:

Durante 2017, Red Oncosalud continuó trabajando en nuevas mejoras del Sistema informático de Administración de Casos, programa desarrollado internamente para implementar mejoras orientadas a lograr mayor eficiencia operacional y contar con información de gestión oportuna y de calidad, en donde en el tercer trimestre de 2017, se puso en marcha un sistema informático que permite confeccionar las cuentas médicas y hacer un seguimiento de la cobranza.

Gestión Comercial

Durante 2016, la empresa se ajustó a la tendencia del mercado asegurador de cerrarse en torno a empresas relacionadas en el ámbito oncológico, lo que implicó la pérdida de algunos clientes y la necesidad de generar nuevos productos más competitivos. En esa línea, Red Oncosalud ha acrecentado la oferta de productos con riesgo compartido, tanto en el ámbito oncológico como en patologías de alta complejidad.

El hito más relevante del período fue la generación del primer convenio con modalidad de pago según Grupos Relacionados por Diagnóstico (GRD), celebrado entre un asegurador y una red prestadora para la atención de pacientes CAEC y GES de alta complejidad. Éste se encuentra operativo desde agosto, permitiendo que los beneficiarios de Isapre Consalud puedan ingresar a las tres clínicas de RedSalud en Santiago a través de la Unidad de Gestión Centralizada de Oncosalud. Así, el desafío para 2017 es la ampliación de esta alianza, tanto a otros aseguradores como a las clínicas regionales de RedSalud.

Por otra parte, se trabaja en la generación de innovadores productos con riesgo compartido en el ámbito oncológico, proceso que se sustenta en la amplia experiencia acumulada por Red Oncosalud a lo largo de estos años.

Actividad

Durante 2016, se atendieron 1.416 pacientes a nivel nacional, 4.8% inferior al año pasado. De los anteriores, 98,7% corresponden a pacientes de Isapre Consalud, 0.8% a Isapre Cruz Blanca y 0,4% a pacientes con otras previsiones.

Asimismo, en el período, 508 pacientes recibieron tratamiento de quimioterapia. Todas las atenciones fueron efectuadas en las clínicas que forman parte de la red asociada, bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos en 2017 alcanzaron a MM \$4.621, lo que representa 0,7% de aumento en relación con el ejercicio pasado. El resultado operacional del año fue de MM \$592, versus los MM \$681 obtenidos en 2016. Es decir, se produjo un retroceso de 13.1%.

La utilidad fue de MM \$383, versus MM \$517 obtenidos en 2016. Actividad 2017

Información Económica y Financiera General 2017 (MM \$)

Activos:

3.329

Patrimonio total:

631

Ingresos de actividades ordinarias:

4.621

Resultado atribuible a propietarios de la controladora: **383**







Clínica Iquique en una mirada



4.098
N° de egresos totales



2.723
N° de intervenciones quirúrgicas



22.579
N° de consultas médicas



26.520 N° de consultas de urgencia



1.043 N° de partos y cesáreas



312.246 N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes)



47% Ocupación

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante notario público de Santiago Félix Jara Cadot, con el carácter de Sociedad Anónima Cerrada. En tanto, abrió sus puertas a la comunidad de Iquique el 2 de febrero de 1992.

Su misión es otorgar al paciente y su grupo familiar, servicios clínicos confiables y oportunos, con un equipo humano de alto prestigio profesional y en un ambiente de cálida atención.

Hechos Relevantes en el transcurso de 2017

Con fecha 16 de Mayo, recibió su acreditación por medio de RESOLUCIÓN EXENTA IP / N° 799 de fecha 15 de Mayo de 2017, en que se le declara como Prestador Institucional ACREDITADO por un plazo de 3 años a contar de dicha fecha. En el proceso, se constató que cumple con el 100% de las características obligatorias que le aplican y con el 93% de las características globales respectivas, siendo el establecimiento de atención cerrada entre lo público y lo privado, de mayor puntaje en las regiones primera y decimoquinta.

Oferta de servicios

La oferta de servicios de Clínica Iquique se compone de:

- Pabellones Quirúrgicos: 4 pabellones generales y 1 sala de parto que permiten resolver la actividad quirúrgica de las distintas especialidades
- Hospitalización: Con fecha 30 de abril, se realiza el cierre de la Unidad de Médico Quirúrgico del 5to Piso, reduciendo en 10 camas la capacidad de camas single hospitalizados. Con esto, la Clínica queda con 51 camas a contar de dicha fecha; dejando un sistema de Cuidados Intermedios cubiertos en 4to Turno por EU y TENS y con médicos de llamada; la referidas 51 camas existentes, se descomponen en: MQ: 21 Maternidad: 21 UPC Adulto 5 UPC Neo: 4 son para la atención hospitalizada de sus pacientes, adultos, pediátricos y neonatales.
- Servicio de Urgencia: cuenta con atención continua las 24 horas en pacientes adultos y pediátricos, con 10 box de atención, una sala de reanimación equipada para la atención de emergencia y un sector de categorización de pacientes.
- Apoyo Diagnóstico: cuenta con unidades de Laboratorio Clínico e Imagenología, ambas brindan atención durante las 24 horas del día con equipamiento tecnológico de punta y con estándares exigidos por la Acreditación

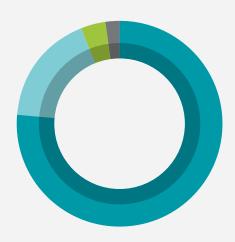
Áreas Clínicas y Servicios

Ambulatorio

Durante 2017, se sumó el otorgamiento de servicios de interconsulta de cirujanos y traumatólogos en Urgencia.



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



Isapre 46,7% Fonasa 23,9% Particular 27,4% Otros (FFAA) 2%





Asimismo, se creó un sistema de atención preferente para pacientes traumatológicos provenientes de las consulta de especialistas cercanos a la Clínica de forma que sus pacientes, acudan a obtener sus imágenes en nuestro servicio, entrando con menores tiempos de espera. Además, se instala en sus consultas el sistema Synapse de visualización de las imágenes. De esta forma, se logra un modelo en que los pacientes disminuyen sus tiempos de espera, los médicos atienden más eficientemente y la Clínica vende más Servicios de Imagenología.

Hospitalizado

Durante el período se trabajó en aumentar la oferta de cirugías paquetizadas, avanzando desde tener este tipo de prestaciones sólo con la ISAPRE CONSALUD, a tenerlas con 4 ISAPRE y en múltiples especialidades, mejorando la oferta comercial de manera significativa.

Docencia y Extensión

Durante el 2017, Clínica Iquique continuó con el apoyo a la docencia de la Universidad Santo Tomás, en este convenio se autoriza anualmente el ingreso de estudiantes de las carreras de enfermería y auxiliar de enfermería de la zona norte del país. Asimismo, la Clínica cuenta con un convenio con el "Colegio Deportivo" de la ciudad donde cumple una importante labor social al acoger en sus espacios asistenciales a alumnos orientados a carreras básicas de la salud.

Proyectos e Inversiones

Regularización autorizaciones sanitarias

Durante 2017 se obtuvo la recepción definitiva del servicio de esterilización y se obtuvieron los permisos sanitarios correspondientes a todos los cambios realizados.

Hemodinamia

En el transcurso del año, se concluyeron los estudios de pre factibilidad para instalar un Laboratorio de Hemodinamia en la Clínica, en un modelo de explotación propuesto por IHS en que se abarquen los procedimientos más característicos bajo convenios comerciales con las aseguradoras.

Gestión Comercial

Durante el 2017, la gestión comercial más relevante tuvo relación con la mantención y profundización de Convenios de atención con ISAPRE abierta y cerrada, así como también con FONASA y su modalidad de atención PAD.

Destaca también, la participación por primera vez, en la reducción de listas de espera GES del Hospital Regional abarcando alrededor de 70 cirugías de distintas especialidades con pleno éxito.

Actividad

Durante el 2017, la actividad tanto ambulatoria como hospitalizada se vio muy afectada por la caída general de la función económica, provocando la disminución de la actividad en prácticamente todos los servicios. Lo anterior, llevó a que los ingresos alcanzaran un total de MM \$6.912 lo que se compara negativamente con el presupuesto en que se esperaban ingresos por MM \$8.662 (-20,2%).

Información Financiera

Los ingresos obtenidos el 2017 alcanzaron los MM \$6.912. lo que representa un 14,29% de disminución en relación con el ejercicio anterior. Esto es, MM \$1.153 de menores ingresos.

El resultado operacional del año fue de -MM \$415, frente a los MM \$270 obtenidos en 2016.

La utilidad total del año fue de -MM \$652, comparado con los MM \$163 obtenidos en el ejercicio anterior.

Aporte de Capital

En el transcurso del año, se realizó la emisión de 10.000.000 de acciones a un precio de \$217,8 cada una, de forma que los socios aportasen capital. En el cuadro siguiente, se aprecia la participación societaria final.

ACCIONISTA	\$ Aporte Capital	Cantidad Acciones pre aumento	Cantidad Acciones post aumento	% Propiedad Final
REDSALUD	\$2.178.000.000	12.874.760	22.874.760	92,192
BANMEDICA	-	1.937.461	1.937.461	7,808
TOTAL	\$2.178.000.000	14.812.221	24.812.221	100,00

Los ingresos obtenidos el año 2017 alcanzaron MM \$6.912 con costos de MM \$5.550 y gastos de MM \$1.777 lo que implicó obtener un EBITDA negativo de MM \$69, cerrando así un año caracterizado por un reordenamiento operacional y financiero y por una preparación para un año 2018, con resultados que deberán cumplir el presupuesto.

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos

8.407

Patrimonio Total

4.717

Ingresos de Actividades Ordinarias

6.912

Resultado Atribuible a Propietarios de la Controladora (652)

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M ² Construidos:	4.884
N° de Pabellones Centrales y Gineco- Obstétricos Habilitados:	4
N° de Box de Consultas Médicas:	10
N° de Salas de Procedimientos Generales Habilitadas:	0
N° de Camas Instaladas Censables:	51

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	5
Profesionales Área Clínica	117
Profesionales no Clínicos	5
Administrativos	52
Total	179





TI-Red en una mirada



Con fecha 30 de mayo de 2014 se creó TI-Red SpA como resultado de un proceso de división de Clínica Avansalud, en donde se separó la actividad de desarrollo de software y asesorías informáticas existentes en la clínica, de la operación de atención de pacientes, propia de un prestador de salud.

Producto de esta división TI-Red pasó a ser propietaria del software de gestión clínica Medic II, el cual permite la gestión clínica de pacientes en las clínicas Avansalud, Iquique, Tabancura y Arauco Salud. Asimismo, al momento de su creación se transformó en continuadora legal de todos los contratos de mantención y soporte por Medic II y por el sistema de gestión de pacientes oncológicos utilizado por Red Oncosalud.

De este modo, su creación tiene por finalidad consolidar en una sociedad, dependiente directamente de RedSalud, todo el conocimiento y experiencia de desarrollo de software y soluciones tecnológicas relacionadas con la operación de sus centros clínicos. A través de ella, RedSalud busca contar con un proveedor centralizado de servicios TI para todos sus prestadores.

De esta manera en 2017 TI-Red S.p.A formaliza su operación como área de servicios compartidos informáticos centralizados para todos los prestadores filiales de RedSalud. Iniciando un proceso de restructuración de áreas y comenzando a invertir en desarrollo de proyectos informáticos centralizados.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos durante 2017 alcanzaron a MM \$602. Por su parte, el resultado operacional fue de -MM \$313 presentando una disminución de MM \$451 versus lo obtenido el año anterior. Finalmente, la utilidad total fue de -MM \$327 frente a los MM \$103 registrados en 2016.

Información Económica y Financiera General 2017 (MM\$)

Activos:

713

Patrimonio total:

(185)

Ingresos de actividades ordinarias:

602

Resultado atribuible a propietarios de la controladora:

(327)





Administradora de Clínicas Regionales Dos en una mirada

Antecedentes Generales

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., en adelante ACR2, se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Los accionistas de ACR2, Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., acuerdan con fecha 12 de diciembre de 2014, la división de ACR2 en las sociedades Administradora Clínicas Regionales Cinco SpA, en adelante ACR5, y Administradora Clínicas Regionales Seis SpA, en adelante ACR6, quedando los capitales de ambas sociedades divididas en el mismo número de acciones. Por otro lado, la continuadora legal, ACR2, conserva los activos restantes que ella tiene, principalmente la participación accionaria en Inmobiliaria e Inversiones Curicó SpA

A ACR5 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades Inversalud La Portada de Antofagasta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Atacama SpA, Inversalud Centro Médico Atacama S.A., Inmobiliaria e Inversiones Lircay SpA, Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur SpA e Inversalud Puerto Montt SpA

A ACR6 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso SpA, Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. e Inversalud Magallanes S.A.

El capital social de ACR2 es la suma de MM \$5.769, dividido en 182.000 acciones, todas de una misma serie, nominativas y sin valor.

Proyectos e Inversiones

Durante el transcurso del año 2017 no se materializó ningún tipo de proyecto en la Administradora Clínicas Regionales Dos.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos el año 2017 alcanzaron MM \$672, mientras que la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del año corresponde a MM\$43.



Administradora de Clínicas Regionales Seis en una mirada

Antecedentes Generales

Administradora de Clínicas Regionales Seis, ACR6, tiene por objetivo la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general. Asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objetivo.

Su capital social asciende a MM \$21.341, divididos en 182.000 acciones.

Proyectos e Inversiones

Durante 2017, en la filial Clínica Mayor se aprobó la habilitación del cuarto piso, inicialmente dejado en obra gruesa, destinado a hospitalización, aumentando la capacidad instalada en 20 camas y mejorando el estándar y confort de hotelería. Adicionalmente, esta obra contempla la habilitación de dos pabellones quirúrgicos que permitirán el desahogo de las actuales salas de pabellón y desarrollo de cirugías de alta complejidad.

Esta habilitación se contempla que inicie operaciones hacia el segundo semestre de 2018, quedando la clínica con una capacidad total de 89 camas y 7 pabellones.

En la filial de Clínica Elqui durante el ejercicio 2017, comenzó la construcción de la ampliación de la clínica. Dicho proyecto consiste en la construcción de un edificio de cuatro pisos destinado a estacionamientos en sus dos primeros niveles y la ampliación en 28 camas de hospitalización en el tercer piso. En una primera etapa, el cuarto piso se mantendrá en obra gruesa. Esta edificación se emplaza a lo largo del frontis de la actual clínica, constituyéndose y dándole jerarquía a la fachada de clínica Elqui. La inversión contemplada alcanza los MM \$8.000 y la entrada en operación de las nuevas dependencias se contempla hacia fines del año 2018 en su primera etapa.

Finalmente, Clínica Magallanes, en tanto, inició en agosto del año 2017 la operación del nuevo edificio de especialidades médicas, emplazado en cuatro niveles de altura y cuya inversión alcanzó MM \$5.000. En el primer piso de dicho centro médico, se contempla también lo que será la nueva unidad de diagnóstico por imagen, la cual incorporará tecnología de punta en radiografía general, ecotomografía, mamografía, tomografía axial computarizada y resonancia nuclear magnética. Esta moderna infraestructura entrará en operación el primero de abril de 2018, con una inversión en equipos cercana a los MM \$2.000.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos en el ejercicio 2017 alcanzaron a MM\$71.289 y el resultado total de MM \$2.212.







4 Subsidiarias

88 Clínica Elqui

92 Clínica Valparaíso96 Clínica Integral

100 Clínica Mayor

104 Clínica Magallanes





Clínica Elqui en una mirada



7.181 N° de egresos totales



6.705
N° de intervenciones quirúrgicas



93.597 N° de consultas médicas



57.093 N° de consultas de urgencia



N° de partos y cesáreas



207.954
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



57% Ocupación

Clínica Elqui inició sus actividades hace 14 años constituyéndose en el único establecimiento de salud privado de atención ambulatoria y hospitalizada de la Región de Coquimbo, orientado a la resolución de cirugías de mediana y alta complejidad y diagnóstico avanzado, con énfasis en el desarrollo de las principales especialidades médicas.

Desde sus inicios Clínica Elqui ha tenido un constante crecimiento en sus instalaciones, prestaciones y especialidades médicas, entre las que se destacan las ampliaciones del Servicio de Urgencia, Hospitalización y Pabellones Quirúrgicos. La implementación de la Unidad de Paciente Crítico significó un importante hito en su historia, permitiendo alcanzar niveles de resolución y complejidad superiores, lo que ha sido valorado positivamente por la comunidad y los profesionales médicos de la región.

Continuando con su desarrollo y crecimiento constante, en el año 2016 se integró el nuevo Centro Médico, mediante la adquisición del edificio de 4 pisos y de la sociedad operadora del ex Centro Médico de Megasalud de La Serena, fortaleciendo la oferta de prestaciones ambulatorias y de especialidades médicas.

En abril de 2017 se iniciaron las obras de construcción de un nuevo edificio ubicado en el mismo terreno de la clínica y que permitirá aumentar su capacidad de camas y brindar una mejor calidad en hotelería a sus pacientes. Las obras de construcción culminarán en agosto de 2018 y se espera iniciar su operación para el primer semestre del 2019.

Áreas Clínicas y Servicios

En la actualidad la Clínica cuenta con 46 camas médico-quirúrgico indiferenciadas para hospitalización y maternidad. La UPC cuenta con 9 camas de Tratamiento Intermedio y 3 camas de Cuidados Intensivos. La Unidad de Pabellón cuenta con 5 pabellones quirúrgicos. El Servicio de Urgencia dispone de 10 box de atención de adulto e infantil y 8 box de observación. El Servicio de Diagnóstico por Imágenes cuenta con 1 resonador magnético de 1,5 Teslas, 1 tomógrafo de 16 canales, 1 ecotomógrafo doppler, 2 equipos de rayos x, 1 digital y otro convencional, y banco de sangre.

El Centro Médico recién integrado a la Clínica Elqui cuenta con 28 box de atención, 1 pabellón de cirugía menor, 1 Unidad de Endoscopía Digestiva con 2 salas para procedimientos simultáneos, salas de procedimientos, salas de tomas de muestras de laboratorio clínico, gimnasio de kinesiterapia, además de 3 ecotomógrafos doppler, 2 equipos de rayos x y 1 mamógrafo.

Recursos Humanos

El año 2017 se enfocó en la gestión y administración de los talentos en la organización, promoviendo el desarrollo, calidad y el perfeccionamiento del capital humano, destacando el



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



Isapre 42%
Fonasa 34%
Particular 10%
Otros 14%



crecimiento profesional de cada unos de nuestros colaboradores, entregando las oportunidades y herramientas para su desarrollo y posicionamiento en calidez humana, disponibilidad y empatía.

Siguiendo esta misma senda, se logró actualizar el 100% de los perfiles de cargos, adaptándolos a los nuevos lineamientos de la Red y enfocándolos a una mejor calidad de servicio. Casi la totalidad de los funcionarios del área clínica y administrativa fueron capacitados bajo la franquicia Sence en: Técnicas de Trabajo en Equipos Organizacionales, Liderazgo, Calidad, Inclusión Laboral, Transparencia, Discriminación, Técnicas de Reanimación Avanzado y Básico (ACLS y BLS). También nuestra Unidad de Calidad realizó una capacitación interna a todos los funcionarios clínicos, sobre las Infecciones Asociadas a la Atención de Salud (IAAS).

Se aplicó de manera exitosa el Cuestionario de Evaluación de riesgos psicosociales en el trabajo (SUSESO/ISTAS21) que nos dejó posicionados como una empresa con excelentes condiciones organizacionales globales.

Cabe destacar que durante el 2017 en materia de seguridad laboral se logró bajar el tramo de la tasa de siniestralidad que exime el pago de cotizaciones adicional.

Proyectos e Inversiones

En abril del 2017 se iniciaron las obras de construcción del nuevo edificio de 4 pisos, el cual contempla una ejecución de 15 meses, estimándose su recepción para el mes de agosto de 2018. Este proyecto contempla una inversión de MM \$ 8.000, incluyendo los costos de construcción y su equipamiento.

En octubre del mismo año, se instaló una toma de muestra de laboratorio clínica en la ciudad de Coquimbo, constituyéndose en el primer centro externo de la Clínica Elqui, el cual permitirá tener presencia en esta importante ciudad de la Región de Coquimbo.

Durante el año 2017, Clínica Elqui mantuvo su estrategia de crecimiento y renovación de equipamientos clínicos y servicios de apoyo, entre los que destacan la adquisición de instrumental quirúrgico, torre de artroscopía, equipos de esterilización, máquina de hemodiálisis, panendocopios y equipo de cistoscopías.

Gestión Comercial

En el 2017 se realizaron diversas actividades orientadas a afianzar alianzas con isapres y empresas en convenio, a través de reuniones con jefes zonales de las isapres y encargados de convenio, tales como dirigentes sindicales, jefes de bienestar, gerentes de recursos humanos, con el fin de formalizar nuevos convenios que incluyan los servicios ambulatorios que ofrecemos a través del Centro Médico. Se realizaron exámenes preventivos a los trabajadores de las principales empresas en convenio.

En cuanto a la oferta de nuevas prestaciones, en el área de Neurología, se incorporaron dos neurólogos al Centro Médico y se agregó el examen de electroencefalograma y el Estudio de Apnea del Sueño, para la atención de pacientes Fonasa (PAD), Isapres, particulares y convenio con la Comisión Médica de las AFP

En cuanto a licitaciones, durante el año 2017 se adjudicó una licitación de mamografías y ecotomografías mamarias y abdominales, con el Servicio de Salud de Coquimbo, para atender a pacientes de todos los CESFAM de la región. De mismo modo, se licitaron listas de espera de hernias abdominales del Hospital de La Serena, terminando con la lista de espera del año 2015 de estas patología y quedando para el 2018, la resolución de los años siguientes.

Se realizaron también, convenios de trato directo con el Hospital de Coquimbo para atención de pacientes en camas básicas y para la resolución de cirugías varias, bajo la modalidad de arriendo de pabellón. Por otro lado, se han recibido pacientes desde los Hospitales de Ovalle, Huasco y Vallenar, para la resolución quirúrgica de patologías vasculares, las que se han resuelto bajo la modalidad de paquetes quirúrgicos.

En cuanto al Seguro Escolar Clínica Elqui, se incrementó notablemente el número de pólizas vendidas al incorporar a colegios particulares de La Serena, cuyo seguro fue incluido en la matrícula de cada alumno, entre los cuales destacan: Colegio Alemán, Colegio Inglés Católico, Colegio San Joaquín, Colegio Amazing Grace de La Serena y de Peñuelas, Scuola Italiana, entre otros.

Se formalizaron convenios con varias compañías de seguros para la atención de pacientes extranjeros que visitan la zona, especialmente argentinos, brasileros y europeos, en la temporada de verano.

Actividad

En el ámbito hospitalario, Clínica Elqui realizó 7.181 egresos de pacientes y 6.705 intervenciones quirúrgicas equivalente a una disminución del 19% y 2% en relación al año anterior, respectivamente. Las atenciones de urgencias realizadas ascendieron a 57.093 representando una disminución de un 6,1% en relación al año anterior, explicado principalmente por un traslado de las atenciones al nuevo Centro Médico de la Clínica Elqui. La ocupación de camas vendidas de la Unidad de Pacientes Críticos disminuyó en un 13,2% explicado por la no adjudicación de la licitación de camas críticas del Fonasa.

En el ámbito ambulatorio se observó un fuerte incremento en la actividad por la integración del nuevo Centro Médico, tras la adquisición del edificio a Megasalud. Se realizaron 93.597 consultas médicas lo que representó un incremento del 7,1% en relación al año anterior; 152.267 exámenes de laboratorio incrementando en un 3,1% en relación al 2016; 55.687 exámenes de imágenes que representa un incremento del 7,6% en relación al año 2016; 59.902 atenciones de kinesiología con un incremento del 66,3% en comparación al año 2016 y 2.340 procedimientos

de endoscopía y colonoscopías que representó un incremento del 32,1% en relación al año anterior.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos el año 2017 alcanzaron MM \$15.183, lo que representa una disminución del 8,6% en relación al año 2016, esto es MM \$1.437 de menores ingresos.

El resultado operacional del año 2017 es de MM \$2.431 versus los MM \$1.975 obtenidos el año 2016, es decir, se produjo un incremento de 23,05%

La utilidad del año 2017 es de MM\$ 1.702 versus los MM\$ 1.364 obtenida el año 2016, lo que representa un incremento del 24,8%.

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

16.018

Patrimonio Total:

7.691

Ingresos de Actividades Ordinarias:

15.183

Resultado Atribuible a Propietarios de la Controladora:

1.702

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M ² Construidos:	10.246
N° de Pabellones Centrales y Gineco- Obstétricos Habilitados:	5
N° de Box de Consultas Médicas:	28
N° de Salas de Procedimientos Generales Habilitadas:	2
N° de Camas Instaladas Censables:	58

Dotación

Total	432
Administrativos	147
Profesionales no Clínicos	10
Profesionales Área Clínica	268
Gerentes y Ejecutivos Principales	7







Clínica Valparaíso en una mirada



4.537 N° de egresos totales



4.148
N° de intervenciones quirúrgicas



60.804
N° de consultas médicas



35.206 N° de consultas de urgencia



255 N° de partos y cesáreas



204.629
N° de exámenes
(Laboratorio-Imágenes)



57%
Ocupación

Con 13 años de existencia, Clínica Valparaíso se ha posicionado como la única clínica privada de la ciudad. Su misión es contribuir a la calidad de vida de la población de Valparaíso, entregando prestaciones de salud seguras y eficientes, con alto nivel de resolución técnica y calidez; promoviendo al desarrollo del equipo profesional y ofreciendo sustentabilidad a largo plazo.

En febrero de 2017, Clínica Valparaíso obtuvo la acreditación institucional por parte de la Superintendencia de Salud, certificación que reconoce la calidad en la atención de los pacientes, la seguridad de instalaciones y equipos, la aplicación de técnicas y tecnologías, el cumplimiento de protocolos, las competencias de los recursos humanos, entre otros productos y servicios evaluados.

Áreas Clínicas y Servicios

La clínica cuenta con una completa cartera de servicios organizada en 7 unidades fundamentales: Servicio de Urgencia, Centro de Especialidades Médicas, Unidad de Exámenes y Procedimientos Diagnósticos, Pabellones Quirúrgicos, Hospitalización Médico Quirúrgica, Maternidad, y Unidad de Paciente Crítico.

Uno de los focos del año 2017 fue el aumento de la oferta médica. En este contexto, se incorporaron 15 nuevos profesionales al Centro Médico, quienes en conjunto aportaron con 6.368 consultas médicas, las que representaron un 10,5 % del total de las consultas de la clínica.

Como parte de las actividades de extensión, Clínica Valparaíso fue sede del curso "Cirugía Uniportal", destinada a mostrar las bondades de esta técnica mínimamente invasiva, que convocó a un importante número de cirujanos nacionales y extranjeros.

Uno de los hitos más destacados en el ámbito clínico, fue la realización de la primera cirugía otorrinolaringológica con intervención de un neuronavegador híbrido, técnica inédita en Chile, que permite realizar operaciones complejas con mayor precisión y seguridad, reduciendo a la vez grandes riesgos en la vida del paciente.

Finalmente y buscando ampliar la cartera de servicios quirúrgicos, se incorporó la prestación "implantación de marcapasos".

Recursos Humanos

En abril de 2017, a propósito de los resultados acumulados a marzo y en coherencia con los lineamientos de eficiencia operacional de Redsalud, se ejecutó un plan de re estructuración en la que se redujeron coordinaciones, se ajustó la dotación hospitalaria a estándares ministeriales y se optimizó la dotación en áreas administrativas.



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



Isapre	14%
Fonasa	59 %
Particular	9%
Otros	19%



En el segundo semestre, se potenció la salud y bienestar de los colaboradores incorporando actividad física 2 veces por semana. Además, a partir de una alianza con Duoc UC y la carrera de Terapia Ocupacional, se implementó un programa de pausas saludables y masoterapia, ambos programas se ejecutaron con mucho éxito y excelente recepción por parte de los colaboradores.

Otro de los focos del segundo semestre fue la actualización de los estamentos clínicos en IAAS y Calidad. En este contexto, se ejecutó un curso abierto de Actualización en IAAS para Coordinadores Clínicos, y el curso de actualización en acreditación institucional dirigido al estamento de enfermería. Adicionalmente se desarrollaron los cursos abiertos de Seguridad de Paciente Quirúrgico y de Reanimación Neonatal, que contaron con la participación de profesionales de la salud de toda la región.

En octubre de 2017 comenzó la negociación colectiva con el sindicato de Clínica Valparaíso, iniciándose el 14 de diciembre una huelga legal que se mantuvo hasta el 12 de enero, fecha en la cual, se llegó a acuerdo y se firmó el nuevo contrato colectivo.

Proyectos e Inversiones

Considerando las recientes mejoras en infraestructura y equipamiento, durante el año 2017 no se realizaron inversiones relevantes. Pese a lo anterior y producto de las fallas del equipo autoclave, fue necesario incorporar un segundo autoclave que permitió mejorar la capacidad de esterilización de la Clínica.

Adicionalmente, con el objeto de permitir una mejor respuesta a pacientes de mediana complejidad y descongestionar la Unidad de Pacientes Críticos, se implementó la Unidad de Cuidados Especiales. Esto aumentó el número de camas de 47 a 52. Hoy la Clínica cuenta con 14 habitaciones individuales, 10 dobles, 2 triples, 1 cuádruple, además de 8 camas de UPC y 1 unidad de pacientes ambulatorios con 3 cupos (bergeres).

Gestión Comercial

Durante el 2017, las estrategias estuvieron focalizadas en actualizar y formalizar los acuerdos comerciales con Isapres, restableciendo convenios preferentes para pacientes de Valparaíso, y constituyéndonos en parte de la Red GES CAEC de las principales aseguradoras.

De la misma forma, se actualizaron los paquetes quirúrgicos más comunes.

Con Fonasa, se renovó vía licitación pública el convenio GRD para derivación de Camas Críticas de adulto a través de la UGCC. Adicionalmente se incrementaron los médicos para resolución de pacientes vía PAD. Finalmente, en su primer año de operación, el punto de venta Fonasa al interior de la Clínica se convirtió en el de mayor flujo en la región, siendo altamente valorado por los usuarios.

En otras alianzas, se alcanzó acuerdo con Caja Los Andes, para incorporar un módulo de atención dentro de la Clínica, el que inicialmente atiende 1 vez a la semana.

Actividad

Durante el último año, la actividad de Clínica Valparaíso tuvo un comportamiento irregular respecto a años anteriores. Las consultas de Centro Médico se incrementaron en un 4% respecto al 2016, en tanto las consultas de urgencia bajaron un 6%. La actividad quirúrgica disminuyó en un 14%. Los días cama médico quirúrgicos aumentaron en un 1%, en tanto que los días cama UPC aumentaron en un 11%.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos el año 2017 alcanzaron MM \$10.218; lo que representa una disminución del 10,5% en relación al año 2016, esto es, MM \$1.197 de menores ingresos.

El resultado operacional del año 2017 es de -MM \$112, versus los MM \$517 obtenidos el año 2016, es decir, se produjo una disminución de 121,63%.

La pérdida de 2017 fue de MM \$590 versus la pérdida de MM \$80 registrada el ejercicio pasado.

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

22.426

Patrimonio Total:

5.762

Ingresos de Actividades Ordinarias:

10.218

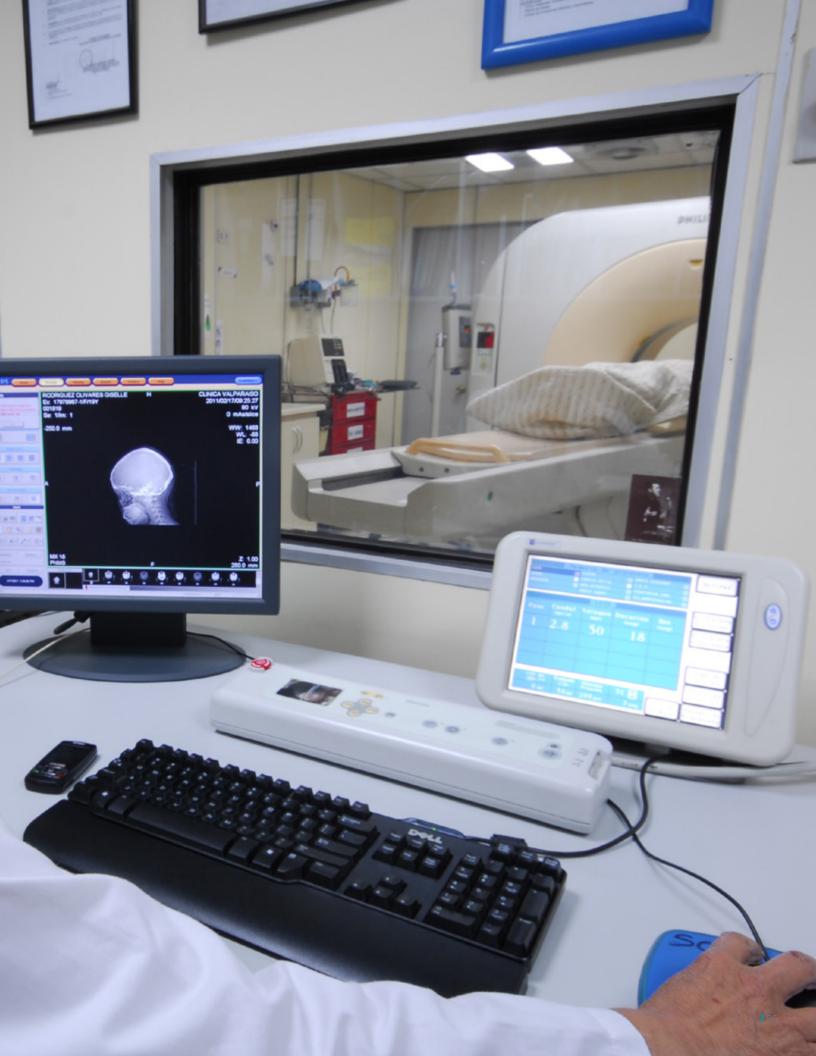
Resultado Atribuible a Propietarios de la Controladora: (590)

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M ² Construidos:	11.120
N° de Pabellones Centrales y Gineco-Obstétricos Habilitados:	5
N° de Box de Consultas Médicas:	17
N° de Salas de Procedimientos Generales Habilitadas:	2
N° de Camas Instaladas Censables:	52

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales Área Clínica	145
Profesionales no Clínicos	13
Administrativos	119
Total	281







Clínica Integral en una mirada



5.292 N° de egresos totales



4.076
N° de intervenciones quirúrgicas



246.627
N° de consultas médicas



N° de consultas de urgencia



746 N° de partos y cesáreas



479.025

N° de exámenes

(Laboratorio-Imágenes)



53% Ocupación

Clínica Integral está enfocada desde sus inicios en la atención familiar, con énfasis en las áreas de ginecología, cirugías generales y traumatológicas. A fines del año 2009 se consolida como el centro privado líder a nivel de traumatología en la VI Región al convertirse en el receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las mutualidades de la Región. Actualmente, posee convenios vigentes con Fonasa, Isapres, Dirección Previsional de Carabineros de Chile, Caja de Previsión de la Defensa Nacional y Mutualidades (Achs, Mutual e ISL) y otras instituciones de Orden y Seguridad.

Cuenta con servicios de Pabellones Quirúrgicos, Hospitalización, Neonatología, Unidad de Paciente Crítico, Unidad de Hemodinamia, Servicio de Urgencia Adulto, Unidad de Medicina Física y Rehabilitación, Centro Médico con Sala de Procedimientos Ambulatorios y Unidades de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico: Laboratorio, Imagenología, Cardiología y Esterilización.

Clínica de Salud Integral S.A. se encuentra re-acreditada por la Superintendencia de Salud desde el 22 febrero del 2017, tanto para atención cerrada como abierta, con un 82,7% de aprobación para todos sus procedimientos clínicos y administrativos, permitiendo poder asegurar un trabajo basado en los más altos estándares de calidad y seguridad para el paciente. La certificación quedó notificada bajo el número 320 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud.

Áreas Clínicas y Servicios

En el área de atención ambulatoria se consolidó la Unidad de Endoscopia, pasando a ser el centro de mayor importancia de la comuna al incorporar a nuevos especialistas, pasando de 3 a 6 profesionales y aumentando la oferta de procedimientos en un 40,15%.

Además, en el sector oriente de Rancagua, se abrió Toma de Muestras de Laboratorio Clínico, permitiendo abarcar a un nuevo público de un sector estratégico de la comuna, generando así mayor presencia corporativa.

Se comenzó la implementación de un nuevo modelo de atención en el Centro Médico, basado en la satisfacción usuaria interna y externa, la infraestructura y definiendo KPI, procesos y protocolos de atención con la finalidad de medir los tiempos de espera en las filas y de los pacientes en sala. En este proceso ha participado activamente el área administrativa y de Dirección Médica para permitir mejorar la gestión global de los pacientes como los tiempos de atención, oportunidad y calidez.

Recursos Humanos

La dotación de la Clínica para el año 2017 fue de 421 colaboradores, distribuidos en 4 gerentes, 230 profesionales de área clínica, 13 profesionales y 174 administrativos.



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



Isapre	19%
Fonasa	58%
Particular	7 %
Otros	16%



Proyectos e Inversiones:

Clínica de Salud Integral durante el año 2017 continuó su estrategia de crecimiento a través de la renovación de equipamiento en el área clínica y servicios de apoyo; concretando en el mes de mayo la habilitación de sala para Resonador Magnético de 1,5 Tesla en modalidad de arriendo. Además, se destaca la apertura del estacionamiento médico, con 56 cupos para los profesionales que realizan consultas o cirugías en la Institución, se habilitó el ascensor de Torre Bueras (quedando desde piso -2 hasta el piso 3 para hospitalizados) lo que mejoró la conectividad y entrega de servicios, también se remodeló el ascensor de la Torre Cáceres, habilitando estos 2 ascensores como camilleros, garantizando un servicio continuo hacia pabellones.

Gestión Comercial

Se incorporaron 26 paquetes nuevos a Isapres: 10 en Colmena y 16 en Banmédica.

Se mantuvieron los exámenes preventivos a Empresas en Convenio, a través de operativos y difusión activa, con atenciones preferentes.

Durante el 2017 se adjudicaron 18 licitaciones de diversos estamentos públicos, con servicios de Laboratorio, Imagenología, Endoscopías, Consultas Médicas y servicios de Esterilización. El monto adjudicado fue por MM\$110 aproximadamente.

En área comunicaciones realizó un uso activo de redes sociales, suscribiéndose a páginas de noticias regionales, Tipógrafo y de la séptima región Crónica Noticias Curicó, Radio "El Conquistador", en la cual se desarrollan entrevistas periódicas de los profesionales de la Institución.

Actividad

Con respecto al año 2016, en el 2017 las consultas médicas del Centro de Especialidades crecieron en un 14,4%, debido a una mayor oferta de especialistas. Los servicios de Imagenología tuvieron un alza de un 0,3% y el Laboratorio tuvo un incremento de un 6,7%.

En el año 2017 el servicio integral de rehabilitación (Kinesiología) creció un 4% respecto al año 2016.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos el año 2017 alcanzaron MM\$16.098, lo que representa un 6,25% de disminución en relación al año 2016, esto es, -MM \$1.073 de menores ingresos.

El resultado operacional del año 2017 es de MM\$1.026 versus los MM\$1.256 obtenidos el año 2016, es decir, se produjo una disminución del 18,33%.

El resultado total del año 2017 fue de MM\$317 versus MM\$475 obtenida el año 2016, lo que representa una disminución del 33.25%

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017):

Activos:	18.710
Patrimonio Total:	5.073
Ingresos de Actividades Ordinarias:	16.098
Resultado Atribuible a Propietarios de la Controladora:	322

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M² Construidos:	17.212
N° de Pabellones Centrales y Gineco- Obstétricos Habilitados:	5
N° de Box de Consultas Médicas:	75
N° de Salas de Procedimientos Generales Habilitadas:	1
N° de Camas Instaladas Censables:	66

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales Área Clínica	230
Profesionales no Clínicos	13
Administrativos	174
Total	421







Clínica Mayor en una mirada



7.823 N° de egresos totales



6.708
N° de intervenciones quirúrgicas



98.165
N° de consultas médicas



3/.09/ N° de consultas de urgencia



Y N° de partos y cesáreas



286.782 N° de exámenes (Laboratorio-Imágenes)



65% Ocupación

Inicia su funcionamiento el año 1994 y gracias al quehacer de sus médicos, personal clínico y administrativo se fue posicionando como una institución muy cercana al paciente, destacando los valores de cordialidad, humanidad y calidez del trato personal. En noviembre del 2005, la Universidad Mayor y la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) adquieren la participación mayoritaria de la sociedad, comenzando a delinear un nuevo proyecto de salud para la Región de la Araucanía, naciendo así el Hospital Clínico Universidad Mayor, en adelante HCUM.

De esta forma, el HCUM se posiciona como una clínica privada que mantiene un convenio docente asistencial con la Universidad Mayor, atendiendo además a los pacientes que se deriven de la ley de accidentes del trabajo afiliados a la ACHS.

Posteriormente, a comienzos del año 2010, se integra como socio la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2), asumiendo la participación mayoritaria de la sociedad. En el año 2013 se comienza a materializar un proyecto de inversión que permite mejorar las instalaciones, modernizar el equipamiento, incorporando imagenología de alto nivel y dar vida a la Unidad de Paciente Crítico. Este proceso se consolida el 8 de mayo de 2014 en una solemne ceremonia de inauguración, donde además se materializa el cambio de nombre de este Centro de Salud denominándose "Clínica Mayor".

Desde mayo del 2015 Clínica Mayor pasa a ser parte de Redsalud quien tomó la propiedad de las sociedades que ACR2 tenía a esa fecha en distintas ciudades del país, entre ellas Temuco.

El año 2017 a pesar de la caída generalizada en la actividad de salud privada afectada incluso por la situación de una aseguradora como MasVida, nuevamente se pudo constatar un crecimiento significativo en una amplia gama de prestaciones, tanto en el ámbito de apoyo diagnóstico y hospitalización.

Durante el ejercicio se evaluó y aprobó la siguiente etapa de inversión para habilitación del cuarto piso del área de hospitalización, que permitirá durante el año 2018 incorporar 15 habitaciones de alto nivel de hotelería, además de un pabellón de $50m^2$ que permitirá realizar cirugías de alta complejidad. Con esto se ampliará la disponibilidad de camas en un 34% y se aumentará en un 20% la capacidad de pabellones.

Áreas Clínicas y Servicios

En el área quirúrgica se realizaron 8.304 intervenciones de las cuales un 22% corresponden a cirugías de baja complejidad y un 78% a cirugías de mediana y alta complejidad.

En el servicio de Urgencia se alcanzó un 23% de consultas del tipo C1, C2 y C3 que son de mayor complejidad con un 77% de consultas C4 y C5 de menor complejidad.

Cabe destacar que el servicio de Laboratorio Clínico sigue ampliando su oferta de exámenes y logra la suma de 286.782



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



35 %
4%
54 %



prestaciones, de las cuales un 25% provienen del Centro Médico, un 20% del Servicio de Urgencia, un 19% derivaciones externas y un 36% del área de hospitalización, donde destaca el importante aporte de la UPC.

Recursos Humanos

En el área de capacitación se realizaron actividades para los colaboradores que involucraron tanto al área clínica como administrativa. Entre los temas más relevantes se puede mencionar: Autocuidado y gestión de conductas de seguridad, Soporte vital básico BLS, Soporte vital cardiovascular avanzado ACLS, curso de prevención en lavado de activos y delitos de cohecho (ley 19913 y 20393)

En el ámbito del control de costos se realizaron ajustes de dotación que permitieron mejorar la eficiencia de los procesos productivos. Por último, en el ámbito de relaciones laborales se concretaron con éxito para las partes las negociaciones colectivas con los 2 sindicatos de la empresa, destacando que esto es consecuencia de un trabajo permanente, lo cual ha permitido establecer relaciones de confianza. Por lo anterior, en abril del 2017 se logró el primer acuerdo de servicios mínimos de una Clínica privada en el país, el acuerdo obtenido, fue el fruto de arduas negociaciones, en que el foco estuvo en la discusión técnica y en que las dudas que surgieron, producto de los vacíos que contiene la nueva normativa laboral, se resolvieron con interpretaciones compartidas.

Proyectos e Inversiones

El año 2017 se incorporaron nuevos equipos de Pabellón tales como un segundo Arco en C para realizar cirugías que requieren de imágenes de Rayos X de alta resolución en tiempo real y un total de MM\$106 en instrumental médico. En Imagenología se incorporó un segundo digitalizador de imágenes multi bocas que permite mejorar los tiempos de procesamiento de las placas de equipos convencionales.

Durante el segundo semestre del año 2017 se inicia el proyecto de habilitación del cuarto piso que se encontraba en obra gruesa. Esto permitirá adicionar 20 camas y 2 pabellones (de acuerdo a la demanda), con todo su equipamiento médico y de hotelería. De esta forma se logrará disponer de camas adicionales para satisfacer la demanda de cirugías, que se ha visto aumentada con la actividad de los médicos que desarrollan sus prestaciones en Clínica Mayor y los convenios suscritos por la institución.

Gestión Comercial

Convenios y clientes

Durante el año 2017 se trabajó en ampliar la oferta de cirugías paquetizadas para las distintas Isapres. Se concretó convenio con Isapre Banmédica y se logró diversificar oferta en un 80%, aumentando en 8 prestaciones quirúrgicas de alta frecuencia. Con Isapre Colmena en el mismo período se logró acuerdos por 15 cirugías

bajo la modalidad de paquetización. Con Isapre Cruz Blanca se lograron concretar 20 Cirugías Paquetizadas con éxito, todos estos casos nos permitieron seguir estrechando relaciones comerciales entre aseguradoras y la Clínica. A lo anterior se deben mencionar los acuerdos existentes de cirugías paquetizadas con Isapre Consalud que nos permite entregar una importante oferta de prestaciones a la comunidad de alta calidad y con aranceles conocidos.

En el ámbito de la complementariedad público-privada se participó a través de Mercado Público en Licitaciones de Cirugías por parte del Hospital Hernán Henríquez Aravena, adjudicándose 17 de ellas de distintas especialidades tales como: Traumatología, Cirugía General, Urología, Urología Infantil, y por primera vez se desarrollaron las especialidades de Oftalmología y Cirugía Plástica bajo esta modalidad en Clínica Mayor. Estas compras públicas por parte del Hospital Regional totalizaron 1.800 cirugías adjudicadas, bajo la modalidad de Cirugías Paquetizadas y Arriendos de Pabellones, cuyo avance al 31 de diciembre alcanzó un 21% y se proyecta concluir su totalidad durante el 2018.

En tanto, se concretaron servicios de Exámenes Preventivos para afiliados al Instituto de Seguridad Laboral, en el que según el área que se desempeñan los trabajadores, se aplican distintas baterías de exámenes específicos. Esto se lleva a cabo en las Instalaciones del Hospital Regional Hernán Henríquez Aravena, en una coordinación conjunta que nos permite culminar con éxito los operativos.

Actividad

Durante el año 2017, se observa una baja de 1,5% en el número de intervenciones quirúrgicas respecto del año anterior, pero aumentando la complejidad promedio en un 1%.

En el área de hospitalizados, en general se observó una disminución en el índice ocupacional debido a una caída estructural en la industria. En la Unidad de Paciente Crítico se alcanzó una ocupación de un 80%, superando en un 5,3% la actividad del año anterior. En la hospitalización de Médico-Quirúrgico se alcanzó un 62% de ocupación, disminuyendo en un 5,1% con respecto al año 2016. Para el área ambulatoria, se aprecia una leve alza de 0,2% en el número de consultas de Centro Médico con respecto al año 2016 y en las consultas de Urgencia, se cerró el año con una caída de un 2,1% con respecto al periodo anterior. En el área de Imagenología, se observó una disminución de un 4,6% en la cantidad de exámenes efectuados en comparación al año anterior. En Laboratorio Clínico el crecimiento en relación con el año 2016 alcanzó un 2,2%.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos el año 2017 alcanzaron MM\$17.545, lo que representa una disminución del 9,6% en relación al año 2016 que alcanzaron los MM\$19.407.

El resultado operacional del año 2017 es de MM\$1.818 versus los MM\$1.969 obtenidos el año 2016, es decir, se produjo una caída de 7,65%

La utilidad del año 2017 fue de MM\$1.235 versus MM\$1.100 registradas el 2016.

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

20.228

Patrimonio Total:

8.359

Ingresos de Actividades Ordinarias:

17.545

Resultado Atribuible a Propietarios de la Controladora:

1.235

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M ² Construidos:	9.946
N° de Pabellones Centrales y Gineco-Obstétrico Habilitados:	5
N° de Box de Consultas Médicas:	28
N° de Salas de Procedimientos Generales Habilitadas:	1
N° de Camas Instaladas Censables:	69

Dotación

Total	367
Administrativos	109
Profesionales no Clínicos	6
Profesionales Área Clínica	247
Gerentes y Ejecutivos Principales	5







Clínica Magallanes en una mirada



4.878
N° de egresos totales



2.877
N° de intervenciones quirúrgicas



63.504
N° de consultas médicas



40.977 N° de consultas de urgencia



45 / N° de partos y cesáreas



401.458

N° de exámenes

(Laboratorio-Imágenes)



58% Ocupación

En 2017, Clínica Magallanes cumplió 35 años de existencia dedicada a ofrecer soluciones de salud a la comunidad de Magallanes y a sus visitantes, a través de prestaciones médicas ambulatorias de alta complejidad.

En el desafío de entregar atención de calidad en todas nuestras prestaciones, y con el fin de satisfacer las necesidades de nuestros pacientes, Clinica Magallanes amplió su infraestructura a 8.060,30 metros cuadrados construidos.

Actualmente cuenta con la Unidad de Paciente Critico y Unidad de Tratamiento Intermedio, Servicio de Hospitalización, Servicio de Maternidad y Recién Nacido, Servicio de Urgencia Pediátrica y Adulta por 24 hrs, Servicio Toma de Muestra, Banco de Sangre, Centro de Kinesiología, Departamento internacional para Pacientes extranjeros.

Además, Clínica Magallanes mantiene 47 convenios con empresas y brinda atención bajo todas las modalidades de previsión de salud (FONASA, Isapres, FF.AA., entre otras)

Desde marzo de 2012, Clínica Magallanes cuenta con la Acreditación en Calidad y Seguridad que otorga la Superintendencia de Salud. En diciembre del año 2016, se logró la re acreditación de salud con un 97,7% de cumplimiento.

En su propiedad, Clínica Magallanes SpA a través de su controladora Inmobiliaria Inversalud Magallanes S.A. constituida el 15 de marzo de 2013, forma parte de una de las principales redes de clínicas privadas del país, esta es REDSALUD.

Áreas Clínicas y Servicios

En el mes de septiembre de 2017, comenzó a funcionar el nuevo Centro Médico de Clínica Magallanes que alberga 35 box de consultas médicas y 11 salas de procedimientos, además de Vacunatorio nacional e internacional, cuenta con más de 80 especialistas, Unidades de Centro de Estudios Digestivos, Unidad de Estudios de Urológicos, Centro Integral de Tratamiento de la Obesidad, Unidad de Nutrición y Diabetes, Cirugía Estética y Reconstructiva, Unidad de Traumatología, Psiquiatría, Ginecología y Obstetricia.

En junio de 2017, se inauguró en Clínica Magallanes, la Unidad de Tratamiento Intermedio que tiene capacidad para 10 camas. Lo anterior va de la mano con aumentar la capacidad de resolución, ya que este crecimiento implicó una mayor dotación de personal de enfermería, contar con personal médico especializado, con laboratorio y unidades de apoyo de imágenes y endoscopías, durante las 24 horas del día, haciendo que la clínica crezca y sea más resolutiva.

La nueva Unidad de Tratamientos Intermedios supuso una inversión que bordeó los MM \$240.



Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2017)



Isapre	55%
Fonasa	14%
Particular	0%
Otros	31 %



Recursos Humanos

La clínica cuenta con un total de 317 personas, que se distribuyen en 18 cargos de Gerencia y Ejecutivos principales; 143 profesionales del área clínica; 5 profesionales no clínicos; y 151 administrativos. Para nuestro centro de salud resulta fundamental el compromiso de cada una de las personas que forman parte del equipo de la clínica, ya que, nuestra prioridad es siempre otorgar una prestación de salud de calidad, situando a los pacientes en el centro de nuestro quehacer.

Proyectos e Inversiones

El 2017 comenzó a funcionar el nuevo edificio diseñado para albergar consultas médicas, la inversión contempló 35 box de atención médica distribuidos entre el segundo, tercer y cuarto piso; 11 salas de procedimiento; y 4 salas de procedimientos para estudios digestivos. Todos ellos cuentan con las respectivas redes eléctricas y de telefonía, agua fría y caliente, calefacción y alcantarillado. Adicionalmente, se edificaron salas de espera con baño para la atención de público, y sector para el staff de secretarias que permite ampliar la oferta de estos servicios. Además, se habilitó la Unidad de Tratamiento Intensivo con un total de 4 módulos de atención, recintos de apoyo como nueva estación de enfermería, estar para paciente, y estar médico, sala de reuniones que es utilizada tanto por el personal de la UPC, como para otras áreas de la clínica.

Con lo anterior la Unidad de Paciente Crítico de Clínica Magallanes aumenta sus camas a 10.

Gestión Comercial

Durante el 2017, se logró convenir prestación día cama UTI con todas las aseguradoras de salud, incorporando 4 camas en la unidad de UPC, además de negociar un precio mayor al IPC (correspondiente por convenio), en días camas UCI y UTI con las Isapres Cruz Blanca y Colmena, un 5% y 4% adicional al reajuste por IPC.

Además, se incorporaron un total de 8 empresas en convenios comerciales, que implicaron una accesibilidad más rápida a los servicios de Clínica Magallanes y facturación directa a empresas. Finalmente, se experimentó un aumento de prestaciones paquetizadas en Isapre Banmédica con 14 cirugías.

Actividad

En cuanto al número de días cama se registró una baja de un 7,32% respecto al presupuesto, no obstante siendo inferior en

un 17,92% en los días cama de alta complejidad e inferior en los días cama de baja complejidad en 4,97%. Comparando las mismas cifras en relación al año anterior, se observó un alza de un 1,70%, siendo superior en un 14,81% en los días cama de alta complejidad e inferior en los días cama de baja complejidad en 0,47%. El mix de ventas muestra un comportamiento similar al del año anterior y al presupuesto y las desviaciones se explican en el caso del aumento de días cama de alta complejidad por la nueva Unidad de Tratamientos Intermedios que permitió ampliar la capacidad de atención de pacientes críticos de esta unidad en la región. Por otro lado, la baja en días cama de hospitalización, se explica por la mayor rapidez en resolver los problemas de salud, produciendo una menor permanencia de los pacientes atendidos.

Los pabellones presentaron un aumento en relación al presupuesto de un 2,86% y un crecimiento de un 2,93% en relación al año anterior. Tanto el mix de clientes como el grado de complejidad mantienen el mismo comportamiento que el año pasado y que lo proyectado.

En el caso de las consultas de Urgencia, se experimentó una baja de un 21,04% en la actividad en relación al presupuesto. En el mix de clientes hubo una disminución porcentual de los pacientes Fonasa, así como también en pacientes adultos y pediátricos que en su mayoría son Fonasa.

Por su parte, los exámenes de laboratorio presentaron una disminución de un 8,65% respecto del presupuesto y de un aumento de 7,93% en relación al año anterior. En cuanto al mix de ventas difiere del presupuestado disminuyendo en los pacientes isapres. No obstante, es un mix muy similar al del año 2016.

Las consultas médicas registraron un aumento de un 24,87% en relación al presupuesto y de un 42,7% por sobre el ejercicio anterior. El mix de clientes disminuyó en pacientes Fonasa y aumentó principalmente en pacientes isapre y FF.AA. También destacamos el número de atenciones kinésicas, que aumentó en un 1,9% el número de prestaciones respecto del año 2016 y disminuyó un 0,71% por sobre el presupuesto.

Información Financiera

Los ingresos obtenidos en 2017 alcanzaron MM \$12.245, lo que representa una disminución de 12,73% en relación con el ejercicio pasado. Esto es MM \$1.785 de menores ingresos.

En tanto, el resultado operacional del ejercicio fue de MM \$1.161, menor a los MM \$1.552 obtenidos el 2016.

El resultado del año fue de MM \$423 de ganancia versus los MM \$1.214 de ganancia obtenidos en el ejercicio de 2016.

Información Económica y Financiera General (MM \$ al cierre de 2017)

Activos:

19.827

Patrimonio Total:

4.889

Ingresos de Actividades Ordinarias:

12.245

Resultado Atribuible a Propietarios de la Controladora:

423

Infraestructura y Capacidad Productiva (año 2017)

M ² Construidos:	10.746
N° de Pabellones Habilitados Centrales y Gineco-Obstétricos:	3
N° de Box de Consultas Médicas:	35
N° de Salas de Procedimientos Generales Habilitadas:	1
N° de Camas Instaladas Censables:	57

Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	18
Profesionales Área Clínica	143
Profesionales no Clínicos	5
Administrativos	151
Total	317







Estados Financieros Consolidados

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS Correspondiente a los años terminados Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

110 Informe del Auditor Independiente

112 Estados Consolidados de Situación Financiera

118 Notas a los Estados Financieros

200 Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos



Informe del Auditor Independiente

A los señores Accionistas de Empresas Red Salud S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Internacional Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonables de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de

Deloitte.

los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiada que son las políticas de contabilidad utilizadas en la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Boars ("IASB").

Santiago, Chile Marzo 23, 2018

Deloi He

Roberto Espinoza Oso



Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

ACTIVOS		31-12-17	31-12-16
ACTIVOS	Nota	M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	8.556.708	6.371.530
Otros activos no financieros, corrientes	6	3.646.644	3.284.419
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	7	87.348.197	77.319.423
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8	6.504.651	5.044.564
Inventarios	9	4.284.936	4.222.775
Activos por impuestos corrientes	15	4.388.220	4.223.455
Total de activos corrientes		114.729.356	100.466.166
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	35	840.851	-
Total Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		840.851	-
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes	6	1.024.968	1.097.271
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	10	1.781.195	3.015.050
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	5.691.998	5.920.839
Plusvalía	12	2.215.596	2.215.596
Propiedades, planta y equipo	13	264.542.724	262.214.923
Propiedades de inversión	14	1.791.480	1.811.850
Activos por impuestos diferidos	15	16.241.780	14.321.896
Total de activos no corrientes		293.289.741	290.597.425
Total de activos		408.859.948	391.063.591

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PASIVOS	Nota	31-12-17	31-12-16	
PASIVUS	Nota	M\$	M\$	
Pasivos corrientes:				
Otros pasivos financieros, corrientes	16	29.225.965	16.379.971	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	56.994.003	53.529.356	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8	16.529.933	20.269.273	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	6.914.702	5.956.125	
Otros pasivos no financieros, corrientes		-	839.509	
Total Pasivos corrientes		109.664.603	96.974.234	
Pasivos no corrientes:				
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	168.685.922	161.841.220	
Pasivos por impuestos diferidos	15	893.228	349.638	
Otros pasivos no financieros, no corrientes		11.573	587.706	
Total de pasivos no corrientes		169.590.723	162.778.564	
Total pasivos		279.255.326	259.752.798	
Patrimonio				
Capital pagado	19	58.041.139	53.541.139	
Ganancias acumuladas	19	309.351	4.625.075	
Otras reservas	19	60.891.154	61.944.882	
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		119.241.644	120.111.096	
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		10.362.978	11.199.697	
Patrimonio neto total		129.604.622	131.310.793	
Total de patrimonio y pasivos		408.859.948	391.063.591	



Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		01-01-17	01-01-16
	Nota	31-12-17	31-12-16
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21	348.758.231	335.858.485
Costo de ventas	25	(267.227.606)	(257.926.528)
Ganancia bruta		81.530.625	77.931.957
Gasto de Administración	26	(63.124.311)	(55.965.610)
Otras ganancias	22	824.184	875.671
Ingresos financieros	27	182.818	395.189
Costos financieros	28	(8.967.361)	(9.424.667)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se		4 = 0 0 = 0 =	4 == 0 == 0
contabilicen utilizando el método de la participación	10	1.796.723	1.772.370
Diferencias de cambio	20	4.287	(85.898)
Resultado por unidades de reajuste	29	(2.860.591)	(3.839.477) 11.659.535
Ganancia, antes de impuestos	15	9.386.374	
Gasto por impuestos a las ganancias Ganancia procedente de operaciones continuadas	15	(4.463.271) 4.923.103	(2.512.143) 9.147.392
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		4.923.103	9.147.392
Ganancia del año		4.923.103	9.147.392
		4.923.103	9.147.332
Ganancia, atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		3.585.922	7.406.625
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		1.337.181	1.740.767
Ganancia del año		4.923.103	9.147.392
Ganancias por acción:			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	20	1,303	2,792
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas	20		-
Ganancia por acción básica		1,303	2,792
Ganancia por acción diluida			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas	20	1,303	2,792
Ganancias diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	20		-
Ganancias diluida por acción		1,303	2,792
		01-01-17	01-01-16
Resultados Integrales:		31-12-17	31-12-16
Trouting and the second		M\$	M\$
Ganancia del año		4.923.103	9.147.392
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total		4.923.103	9.147.392
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		3.585.922	7.406.625
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		1.337.181	1.740.767
Resultado integral total		4.923.103	9.147.392

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

	Nota	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	19	53.541.139	61.944.882	4.625.075	120.111.096	11.199.697	131.310.793
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	_	-
Saldo Inicial	19	53.541.139	61.944.882	4.625.075	120.111.096	11.199.697	131.310.793
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	3.585.922	3.585.922	1.337.181	4.923.103
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	3.585.922	3.585.922	1.337.181	4.923.103
Emisión de patrimonio	19	4.500.000	-	-	4.500.000	-	4.500.000
Dividendos	19	-	-	(5.163.787)	(5.163.787)	(1.304.986)	(6.468.773)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	19	-	(1.053.728)	(2.737.859)	(3.791.587)	(868.914)	(4.660.501)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		4.500.000	(1.053.728)	(8.261.710)	(4.815.438)	(2.173.900)	(6.989.338)
Saldo Final al 31 de Diciembre de 2017		58.041.139	60.891.154	309.351	119.241.644	10.362.978	129.604.622



Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

	Nota	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	19	48.541.139	62.477.818	1.869.983	112.888.940	10.057.806	122.946.746
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	19	48.541.139	62.477.818	1.869.983	112.888.940	10.057.806	122.946.746
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	7.406.625	7.406.625	1.740.767	9.147.392
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	7.406.625	7.406.625	1.740.767	9.147.392
Emisión de patrimonio	19	5.000.000	-	-	5.000.000	-	5.000.000
Dividendos	19	-	-	(3.899.827)	(3.899.827)	-	(3.899.827)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	19	-	(532.936)	(751.706)	(1.284.642)	(598.876)	(1.883.518)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		5.000.000	(532.936)	(4.651.533)	(184.469)	(598.876)	(783.345)
Saldo Final al 31 de Diciembre de 2016		53.541.139	61.944.882	4.625.075	120.111.096	11.199.697	131.310.793

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Nota	01-01-17 31-12-17	01-01-16 31-12-16
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		391.568.598	373.610.463
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		498.295	-
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		16.701	71.855
Otros cobros por actividades de operación		4.051.085	6.070.150
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		, ,	(234.418.607)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(118.269.058)	(100.917.094)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(222.452)	(155.354)
Otros pagos por actividades de operación		(1.084.797)	(595.489)
Dividendos recibidos		1.120.795	1.907.246
Intereses recibidos		31.010	52.409
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(4.513.416)	(4.089.024)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(380.716)	108.050
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		20.943.856	41.644.605
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otro negocio		(1.631.067)	(1.755.000)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		1.257.994	-
Compras de propiedades, planta y equipo		(17.417.283)	(10.808.873)
Compras de activos intangibles		(174.540)	(222.362)
Otras entradas (salidas) de efectivo		287.101	(681.558)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(17.677.795)	(13.467.793)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	n		
Importes procedentes de la emisión de acciones	19	4.500.000	5.000.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		32.978.132	27.858.054
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		65.243.010	32.423.029
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(75.642.155)	(71.088.247)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(7.000.000)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(7.464.555)	, ,
Dividendos pagados		(5.599.054)	(2.554.721)
Intereses pagados		(8.096.382)	(10.152.164)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(1.081.004)	(27.132.322)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		2.185.057	1.044.490
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		121	(293)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	5	2.185.178 6.371.530	1.044.197 5.327.333
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	5	8.556.708	
Electivo y equivalentes ai electivo ai final del allo	3	6.336.708	0.371.330

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 dic de 2017 y 2016

ÍNDICE

1	Información Corporativa	120
2	Bases de Preparación	122
	Bases de Preparación	122
	Declaración de cumplimiento	122
	Período cubierto y Bases de Medición	122
	Presentación de los Estados Financieros	123
	Base de conversión	123
	Moneda Funcional	123
3	Principales Políticas Contables	123
	Bases de consolidación	123
	Transacciones en moneda extranjera y bases de conversión	125
	Efectivo y equivalentes de efectivo	125
	Instrumentos financieros	125
	Uso Estimaciones y Juicio	127
	Propiedades, planta y equipos	127
	Activos intangibles	128
	Combinaciones de Negocios	129
	Plusvalía	130
	Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación	130
	Compensación de Saldos y Transacciones	130
	Deterioro de valor de los activos no financieros	130
	Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos	131
	Deudores Comerciales	131
	Inventarios	131
	Provisiones	132
	Cuentas Comerciales y otras cuentas por pagar	132
	Información financiera por segmentos operativos	132
	Reconocimiento de ingresos	132
	Beneficios al personal	132
	Arrendamientos	133
	Distribución de dividendos	133
	Acciones Comunes	133
	Costos financieros	133

	Ganancia (Pérdida) por acción	134
	Nuevos pronunciamientos contables	134
4	Gestión del Riesgo	136
5	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	139
6	Otros Activos no Financieros	140
7	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	141
8	Cuentas con Entidades Relacionadas	143
9	Inventarios	147
10	Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	148
11	Activos Intangibles Distintos de Plusvalía	149
12	Plusvalía	151
13	Propiedades, Planta y Equipos (PPE)	152
14	Propiedades de inversión	155
15	Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias	156
16	Otros Pasivos Financieros	158
17	Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	169
18	Provisiones por Beneficios del Personal	169
19	Patrimonio Neto	169
20	Ganancia por Acción	172
21	Ingresos por Actividades Ordinarias	172
22	Otros Ganancias (Pérdidas	172
23	Gasto de Personal	173
24	Información Financiera por Segmento	174
25	Costos de Ventas	175
26	Gasto de Administración y Ventas	176
27	Ingresos Financieros	176
28	Costos Financieros	177
29	Resultado por unidad de reajuste	177
30	Compromisos, Restricciones y Juicios	178
31	Medio Ambiente	193
32	Sanciones	193
33	Activos y Pasivos Financieros	193
34	Moneda Extranjera	
35	Activos no corrientes	
36	Hechos Posteriores	199



Nota 1

Información Corporativa

A continuación, se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación de Empresas Red Salud S.A., en adelante el Grupo.

Empresas Red Salud S.A. (Matriz)

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088, a partir del 21 de diciembre de 2011.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Avenida Santa María N°2810 Piso 2, comuna de Providencia, Santiago de Chile.

La propiedad de Empresas Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

	31-12-	31-12-2017		31-12-2016		
Accionistas	Nº acciones	%	Nº acciones	%		
Inversiones La Construcción S.A.	2.752.327.165	99,99	2.651.135.349	99,99		
Cámara Chilena de la Construcción A.G	1	0,01	1	0,01		
	2.752.327.166	100,00	2.651.135.350	100,00		

La Sociedad es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (Matriz última) en forma indirecta a través de Inversiones La Construcción S.A.

Megasalud SpA

Megasalud SpA es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades. El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público Señor Juan San Martín Urrejola.

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

Clínica Bicentenario SpA

Clínica la Construcción S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998 ante el Notario Público de Santiago Señor Raúl Undurraga Lazo, con el nombre de "Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A.".

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Clínica Iquique S.A.

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago Sr. Félix Jara Cadot con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N°18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

Clínica Avansalud SpA

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del "Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada".

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Servicios Médicos Tabancura SpA

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago Señor Félix Jara Cabot.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

Inmobiliaria Clínica SpA

Inmobiliaria Clínica S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.

Oncored SpA

Oncored SpA es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

TI Red SpA

TI Red SpA es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 2 de junio de 2014 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda al uso y comercialización de los mismos; como así mismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objetivo social.

Administradora Clínicas Regionales Seis SpA

Administradora Clínicas Regionales Seis SpA es una sociedad por acciones, constituida a través de la división de la Sociedad Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., mediante Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., celebrada el 12 de diciembre de 2014.

Su objeto es la inversión en establecimientos e infraestructura de clínicas y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento



de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con el objeto social.

La Sociedad toma control de esta Subsidiaria con fecha 27 de abril de 2015 (ver Nota 12).

Inversiones CAS SpA

Con fecha 23 de octubre de 2015, en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acordó la división de Megasalud SpA la cual se dividió en 2 sociedades una continuadora legal que conserva la misma personalidad jurídica y razón social y otra que se formó como consecuencia de la división, a partir del 01 de enero de 2016, denominada Inversiones CAS SpA, una sociedad por acciones.

Su objeto es invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efecto de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.

Nota 2 Bases de Preparación

Bases de Preparación

Los estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF, ex SVS), y de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"). Los mencionados estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio con fecha 23 de marzo de 2018.

Los estados financieros consolidados por los añs terminado al 31 de diciembre de 2017 han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias (en adelante el "Grupo" o la "Sociedad").

Período Cubierto

Los presentes estados financieros consolidados se presentan de forma comparativa de acuerdo con lo siguiente:

- Estados de situación financiera consolidados, al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de resultados integrales consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto, por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de flujo de efectivo consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Bases de Medición

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del principio de costo, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

Presentación de Estados Financieros

Estados Consolidados de Situación Financiera

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

El Grupo ha optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivos, utilizando el método directo.

Base de Conversión

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$), Unidades de Fomento (UF) y Euro, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

Período	US\$	UF	Euro
31.12.2017	614,75	26.798,14	739,15
31.12.2016	669,47	26.347,98	705,6

Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación del Grupo.

Nota 3

Políticas Contables Significativas

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros consolidados, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

a) Bases de Consolidación

(i) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, incluyen las siguientes Sociedades:

				%			
		Moneda		31-12-2016			
RUT	RUT Sociedades	País	funcional	Directo	Indirecto	Total	Directo
96.942.400-2	Megasalud SpA y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.(***)	Chile	Peso	92,20	-	92,20	86,92
78.040.520-1	Clínica Avansalud SpA y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura SpA y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica SpA	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.181.326-9	Oncored SpA y Subsidiaria	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00
76.411.758-1	TI Red SpA	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00
76.837.677-8	Inversiones CAS SpA	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.434.619-K	Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A y Subsidiarias	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	Peso	-	70,56	70,56	70,87
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A.	Chile	Peso	-	62,60	62,60	62,60
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.A.	Chile	Peso	-	98,62	98,62	98,62
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A. (*)	Chile	Peso	-	81,58	81,58	68,33
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	Peso	-	74,60	74,60	74,60
76.451.668-0	Inversiones Clínicas La Serena S.p.A (**)	Chile	Peso	-	62,71	62,71	100,00

(*) Con fecha 25 de enero de 2017, la sociedad Administradora Clínicas Regionales Seis SpA compra de 13,25% de la Sociedad Inversalud Magallanes S.A.

(**) Con fecha 26 de agosto de 2016, fue constituida Inversiones Clínicas La Serena SpA Sociedad por acciones cuyo objeto es la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de: a) las inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos y efectos de comercio; y b) la formación y participación en Sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro.

Con fecha 26 de abril 2017, la sociedad Administradora Clínicas Regionales Seis S.A. realizó el pago de 17 acciones suscritas, durante el periodo los accionistas minoritarios realizaron el pago de 22 acciones, el porcentaje de participación de la Sociedad con estos movimientos accionarios al 31.12.2017 quedó en 62,71

(***) Con fecha 03 de octubre de 2017, Empresas Red Salud, suscribió y pago la emisión de 10.000.000 acciones realizada por Clinica Iquique equivalente a M\$2.178.000. Esta operación generó un aumento del porcentaje de participación en un 5,28% y una dilución del minoritario en la misma proporción.



Todas estas transacciones fueron registradas como una unificación de intereses de entidades bajo control común.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados, desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Las políticas contables de las subsidiarias son modificadas, cuando es necesario para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integral. En una combinación de negocios realizada por etapas, la Sociedad medirá nuevamente su participación previa en el patrimonio de la adquirida por su valor razonable en la fecha de adquisición y reconocerá la ganancia o pérdida resultante, si la hubiese, en el resultado del período.

(ii) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

(iii) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee el 20% o más del poder de voto de otra entidad, así como también cuando la sociedad tiene influencia significativa en el directorio de la entidad asociada.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción

Los estados financieros consolidados, incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga las obligaciones legales o implícitas, o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(iv) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

(v) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

b) Transacciones en Moneda Extranjera y bases de conversión

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo a las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costos históricos, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción.

c) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalentes al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

d) Instrumentos Financieros

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

i. Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente a la fecha de contratación.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero, cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo separado.

El Grupo da de baja en cuenta, un pasivo financiero, cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.



Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

ii. Activos financieros no derivados - Medición

Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultado cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos se reconocen inicialmente al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible.

iii. Pasivos Financieros no derivados - Medición

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posterior a reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado usando el método del interés efectivo.

iv. Identificación y medición de deterioro

El Grupo evalúa en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

La evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado incluye dificultad financiera significativa del prestatario o emisor, impagos o mora de parte del prestatario, restructuración de un préstamo o avance por parte del Grupo en condiciones que de otra manera el Grupo no consideraría, indicaciones de que un prestatario o emisor está en banca rota, de desaparición de un mercado activo para un instrumento, u otros datos observables relacionados con un grupo de activos tales como cambios adversos en el estado de los pagos de los prestatarios o emisores incluidos en el Grupo, o las condiciones económicas que se correlacionen con impagos en los activos del Grupo.

El Grupo considera evidencia de deterioro de sus cuentas por cobrar tanto a nivel de un activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar significativas a nivel individual son evaluadas en búsqueda de un deterioro específico, y las que no son reconocidas como deterioradas específicamente, son posteriormente evaluadas en busca de cualquier signo de deterioro que se haya incurrido pero que aún no haya sido identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas, son evaluadas colectivamente en busca de deterioro agrupándolas por características de riesgo similares.

Las pérdidas por deterioro en activos reconocidos al costo amortizado es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y reflejadas en una cuenta de provisión contra deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Cuando ocurre un hecho posterior que causa que disminuya el monto de pérdida de deterioro, esta disminución en la pérdida de deterioro es reversada en resultados. El Grupo castiga ciertos préstamos cuando se determina que se encuentran deterioradas o existen indicios de ello.

e) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.
- La valorización de activos para estimar de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Estimación de la recuperabilidad de las cuentas por cobrar
- Los resultados fiscales de las distintas Sociedades que se declararán ante las respectivas autoridades Tributarias en el futuro, que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con activos por impuestos diferidos.
- Beneficios a los empleados
- La recuperación de activos por impuestos diferidos

f) Propiedades, Planta y Equipo

i. Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedades, planta y equipos son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

El costo incluye desembolso que es directamente atribuible a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedades, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

ii. Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de las propiedades, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.



iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

Clase	Rango - años
Edificios	20 - 80
Planta y equipos	3 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	2 - 5
Vehículos	3 - 5
Remodelaciones y mejoras	2 -5
Mejoras en de bienes arrendados:	
Instalaciones	2-5 (*)

^(*) O la duración del contrato, el que sea menor

g) Activos Intangibles

Los activos intangibles son registrados al costo de adquisición menos su amortización acumulada y el monto acumulado de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurren.

i. Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo máximo de 60 meses.

ii. Costos de investigación y desarrollo

Los costos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

iii. Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

h) Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por el Grupo, los pasivos incurridos por el Grupo con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por el Grupo a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos
 de pagos basados en acciones del Grupo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida
 se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquiriente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una reevaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquiriente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las particiones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base especifica en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el "período de medición" (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del periodo de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del período.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por el Grupo en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido



previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, el Grupo informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

i) Plusvalía

La Plusvalía que surge de una adquisición de un negocio, se registra al costo según se establece en la fecha de adquisición del negocio (ver punto vii anterior) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere. Para fines de la evaluación del deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) del Grupo que se espera obtengan beneficios de las sinergias de la combinación.

Una unidad generadora de efectivo a la cual se le ha asignado la plusvalía es sometida a evaluaciones de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicio de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a reducir el importe en libro de cualquier plusvalía asignada a la unidad y luego proporcionalmente a los otros activos de la unidad, tomando como base el importe en libros de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro por la plusvalía se reconoce directamente en los resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

Al momento de la venta de la unidad generadora de efectivo pertinente, el importe atribuible de plusvalía se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por la venta.

j) Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa, se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume a menudo en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, o en aquellos casos en que el Grupo está representado en el directorio de una sociedad.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje de participación en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud y Subsidiarias conforme a su participación, se incorporan, netos de su efecto tributario a la cuenta de resultados "Participación en las ganancias (perdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación".

k) Compensación de Saldos y Transacciones

Como norma general en los estados financieros consolidados no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en el Grupo tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

I) Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto recuperable del activo.

El monto recuperable de la plusvalía se estima en cada fecha de balance. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Unidades generadoras de efectivo: Ingresos por prestaciones médicas hospitalarias, ambulatorias y arrendamientos de inmuebles y estacionamientos.

Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmentos de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos. La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es signada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultado. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable.

Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

m) Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos

La Sociedad y sus Subsidiarias en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecida en NIC 12 "Impuestos a las Ganancias (ver Nota 15).

n) Deudores Comerciales

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe del deterioro se reconoce en cuentas de resultados.

o) Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los



desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

p) Provisiones

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

q) Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

r) Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo posee dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación. Estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de administración y gestión.

Los segmentos operativos que mejor traduce dicho enfoque de Administración conllevan a los siguientes:

- Atenciones Ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias.
- Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.

s) Reconocimiento de Ingresos

Empresas Red Salud y subsidiarias reconocen los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica o subsidiaria pueda otorgar.

Ingresos ordinarios: Los ingresos por prestación de servicios médicos y dentales, son reconocidos en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. Se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera prestado cuando el resultado de una transacción pueda ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación deben reconocerse, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance.

El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos ordinarios pueda valorarse con fiabilidad.
- Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser valorado con fiabilidad. Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan ser valorados con fiabilidad.

Ingresos por arrendamientos: Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio

t) Beneficios al Personal

Corresponde a beneficios corrientes que se registran por los montos que se espera sean cancelados.

u) Arrendamientos

Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento:

Al inicio, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Activos arrendados:

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamiento operativo y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

Pagos por arrendamiento:

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultado en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamientos recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obliga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

v) Distribución de Dividendos

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menos "patrimonio total" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de Empresas Red Salud, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La provisión por dividendo mínimo se registra teniendo en consideración el 30% de la utilidad del año de acuerdo con lo establecido en la Ley de sociedades anónimas.

w) Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

x) Ingresos y costos Financieros

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.



y) Ganancia (Pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cuociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el período 2017 y 2016, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

z) Reclasificaciones.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 presentan reclasificaciones de presentación respecto de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016, para mejorar su lectura e interpretación. Estas reclasificaciones y modificaciones no afectan el resultado ni el patrimonio del año o del año anterior.

aa) Nuevos pronunciamientos contables (IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS)

 Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos. Aparte de la revelación adicional en Nota 5, la aplicación de las enmiendas a NIC 7 no ha tenido un efecto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

ii. Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguro" (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

La Administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 16 y CINIIF 22, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la Administración realice una revisión detallada. En opinión de la Administración, no se espera que la aplicación futura de otras normas y enmiendas e interpretaciones tengan un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria				
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.				

Los requerimientos clave de NIIF 9 son los siguientes:

Basado en un análisis de los activos y pasivos financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 sobre la base de los hechos y circunstancias que existen a esa fecha, la Administración de la Sociedad ha evaluado el impacto de NIIF 9 en los estados financieros de la Sociedad, como sigue:

Clasificación y medición

Todos los otros activos y pasivos financieros continuarán siendo medidos sobre las mismas bases que actualmente se adoptaron bajo NIC 39.

Deterioro

Los activos financieros medidos a costo amortizado, estarán sujetos a los requerimientos de deterioro de NIIF 9.

La Sociedad espera aplicar el Modelo Simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar. Por consiguiente, la Administración espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses o basada en pérdidas crediticias esperadas durante toda la vida de sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

En general, la Administración anticipa que la aplicación del modelo de pérdidas crediticias esperadas de NIIF 9 resultará en el reconocimiento anticipado de pérdidas crediticias para los correspondientes ítems de los estados financieros e incrementará el importe de la provisión por cobro dudoso reconocida para estos ítems.

La Administración ha concluido la etapa de evaluación de la implementación de esta nueva norma y ha determinado preliminarmente el impacto que tendría en sus estados financieros, pasar de un modelo de "pérdida incurrida" a un modelo de "pérdida esperada" para estimar las pérdidas crediticias futuras. Esta implementación, significaría una disminución patrimonial entorno a un 9% aproximadamente.

Contabilidad de Cobertura

Dado que los nuevos requerimientos de contabilidad de cobertura se alinearán más estrechamente con las políticas de gestión de riesgos de la Sociedad, con generalmente más instrumentos e ítems que califiquen para cobertura, una evaluación de las actuales relaciones de cobertura de la Sociedad indica que ellas calificarán como relaciones de cobertura bajo la aplicación de NIIF 9. De manera similar a la actual política de contabilidad de cobertura de la Sociedad, la Administración no tiene la intención de excluir el elemento 'forward' de contratos forward de moneda extranjera de las contabilidades de coberturas designadas. Adicionalmente, la Sociedad ya ha elegido ajustar las bases de ítems de cobertura no-financieros con las ganancias/pérdidas originadas de coberturas efectivas de flujo de caja bajo NIC 39, lo cual es obligatorio bajo NIIF 9.

No obstante, bajo NIIF 9, los ajustes de base no son considerados un ajuste de reclasificación y por lo tanto no afectarían los otros resultados integrales. Actualmente, las pérdidas/ganancias que se origina de coberturas efectivas de flujo de caja que están sujetas a ajustes de base son presentadas en otros resultados integrales como importes que podrían ser posteriormente reclasificados a resultados.

Aparte de lo discutido anteriormente, la administración no anticipa que la aplicación de los requerimientos de contabilidad de cobertura de NIIF 9 tendrá un efecto significativo en los estados financieros de la Sociedad.



Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.

La Administración ha evaluado preliminarmente el impacto de la aplicación de NIIF 15, concluyendo que la aplicación de esta norma no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

Nota 4 Gestión de Riesgo

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son: normativo, de mercado, operacional, de crédito, liquidez y gestión de capital.

Riesgos Normativos

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgo Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

Esta industria en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

Riesgos de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

Al 31 de diciembre de 2017, estas obligaciones se encuentran estructuradas mayoritariamente tasas de interés fijas (88%). Por lo que, la exposición a variación de tasas de interés es menor. De todas formas, la porción de deuda a tasa variable a diciembre de 2017 corresponde a M\$23.238.034 aproximadamente y tiene una sensibilidad de M\$232.380 anuales en intereses adicionales por cada 100 puntos bases de variación de la tasa de referencia."

Riesgo efectos inflación

Al 31 de diciembre de 2017, un 68% de la deuda de la Sociedad está en UF y por lo tanto se encuentra sujeto a variaciones por efecto de la inflación. Dicho lo anterior, Chile es un país estable en términos de inflación, por lo tanto, no representa un riesgo relevante para la Sociedad.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen dos categorías:

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, como valores negociables. La capacidad del Grupo de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados. En cualquier caso, los montos asociados a estas cuentas son menores y están diversificados tanto por filial como por institución financiera.
- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que las Subsidiaria, no sean capaces de cobrar todo el importe que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes asciende a M\$87.348.197 y M\$77.319.423, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

La cobranza de los clientes es gestionada por área de cobranzas interna en cada una de nuestras Subsidiarias. Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la gestión de cobranza prejudicial y judicial es realizada por empresas de abogados externos. Entre los principales clientes del Grupo, se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio, particulares y copago, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, el Grupo realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.
- La exposición es atomizada por montos de baja cuantía sobre el total de la cuenta de deudores, por tanto, la diversificación de las partidas que componen la cuenta disminuye el riesgo de crédito.



Riesgo de Liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus Subsidiarias para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

Razones Financieras	31-12-2017	31-12-2016
Liquidez		
Liquidez corriente (veces)	1,05x	0,93x
Razón ácida (veces)	1,01x	0,88x
Endeudamiento		
Endeudamiento total	2,16	1,98
Deuda corriente	0,39	0,37
Deuda Financiera corriente	14,8%	9,2%
Deuda no corriente	60,7%	62,8%
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,53x	1,36x

Dado lo anterior, y considerando que, al 31 de diciembre de 2017 el 14.8% (9,2% al 31 de diciembre de 2016), de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la Sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La Sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja y recurrentemente, efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

	Saldo al	Saldo al
	31.12.2017	31.12.2016
Pasivos Financieros	M\$	M\$
Hasta 90 días	15.340.732	5.961.206
Entre 90 días y 1 año	13.885.233	10.418.766
Entre 1 y 3 años	29.753.363	38.502.069
Entre 3 y 5 años	52.964.655	18.913.592
Más de 5 años	85.967.904	104.425.558
Total pasivos financieros	197.911.887	178.221.191

Gestión del capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión cumpla con el perfil conservador de la Sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

El Grupo ha financiado su cartera de proyectos, tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

De acuerdo con lo anterior y a las Políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizo la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C respectivamente.

Los Fondos provenientes de la colocación de Bonos de la Serie A y C anteriormente mencionados se destinaron al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo del Emisor o sus Subsidiarias, y al financiamiento de las inversiones del Emisor y/o sus subsidiarias y otros usos.

Con fecha 30 de junio de 2016, se realizó el pago total de la línea de bono Serie A por un capital de M\$21.800.000 e intereses de M\$1.417.000.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

Con fecha 9 de agosto 2017, Empresas Red Salud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, bajo el número 860, con fecha 25 de Julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%

Nota 5

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días desde su colocación.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Efectivo en caja	637.229	451.633
Saldos en bancos	6.470.033	4.070.038
Fondos mutuos (1)	1.449.446	1.849.859
Totales	8.556.708	6.371.530

(1) Corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos de renta fija, de bajo riesgo y alta liquidez valorizadas al valor cuota al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo, no tiene restricciones de disponibilidad.

La información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda es la siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
ota Moneda	M\$	M\$
Peso Chileno	8.555.305	6.370.804
Dólar	277	402
Peso Argentino	1.125	2
Euro	1	322
Totales	8.556.708	6.371.530



Conciliación de los pasivos que surgen de actividades de financiamiento:

			Flujos de efectivo de financiamiento				Cambios que no representan flujos de efectivo				
Pasivos que se originan de actividades de	Saldo al 1/1/2017 (1)		Utilizados	Intereses pagados		Total M\$	Diferencias de cambio M\$	Nuevos arrendamientos financieros	Costos financieros (2)	Otros cambios (3) M\$	Saldo al 31/12/2017 (1)
financiamiento	M\$	M\$	M\$	M\$				M\$	M\$		M\$
Préstamos bancarios (Nota 16.a)	93.279.814	65.800.480	(75.642.155)	(3.953.567)	-	(13.795.242)	1.001.494	-	3.568.242	17.610	84.071.918
Obligaciones con el público (Nota 16.d)	26.996.582	32.420.662	-	(1.133.266)	-	31.287.396	728.200	-	1.505.978	(375.208)	60.142.948
Arrendamiento financiero (Nota 16.b)	57.944.795	-	(7.464.555)	(3.009.549)	-	(10.474.104)	489.466	2.816.404	2.845.819	74.641	53.697.022
Préstamos de empresas relacionadas (Nota 9)	19.415.470	-	(7.000.000)	-	-	(7.000.000)	267.810	-	148.815	-	12.832.094
Cuentas por pagar comerciales y cuentas por pagar relacionada (Nota 18 y Nota 9)	2.327.128	-	-	-	(5.599.054)	(5.599.054)	-	-	-	6.826.852	3.554.926
Emisión de acciones (Nota 11)		4.500.000	-	-	-	4.500.000	-	-	-	-	4.500.000
Total	199.963.789	102.721.142	(90.106.710)	(8.096.382)	(5.599.054)	(1.081.004)	2.486.970	2.816.404	8.068.854	6.543.896	218.798.908

- (1) Saldo correspondiente a la porción corriente y no corriente
 (2) Corresponde al devengamiento de intereses
 (3) Corresponde a provisión dividendo 70% resultado 2017, que a la fecha no se ha pagado

Nota 6 **Otros Activos no Financieros**

Los otros activos no financieros corrientes y no corrientes en cada año, son los siguientes:

	31.12.2017	31.12.2016
Corrientes	M\$	M\$
Anticipo a proveedores	681.548	859.766
Soporte y mantención	29.082	172.296
Garantías	363.595	370.098
Seguros anticipados	83.071	139.759
Gastos anticipados	1.684.907	850.676
Bonificación 889 por cobrar	28.728	28.820
Remanente crédito fiscal	729.971	658.557
Otros	45.742	204.447
Totales	3.646.644	3.284.419

	31.12.2017	31.12.2016
No corrientes	M\$	M\$
Garantías	255.745	742.516
Inversiones en asociadas no controladas inferiores al 20%	9.658	9.658
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad (1)	318.568	32.938
Soporte y mantención	5.000	71.903
Gastos anticipados	435.997	113.499
Otros	-	126.757
Totales	1.024.968	1.097.271

⁽¹⁾ Corresponde a desembolsos entregado a Aguas Andinas, efectuados para solventar la expansión de la infraestructura hidráulica por la construcción de la Clínica Bicentenario.

Nota 7

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Durante el 2017, el Grupo reclasificó la presentación en corrientes y no corrientes de sus deudores comerciales de acuerdo con el plazo de vencimiento de la respectiva cuenta por cobrar en su fecha de origen. Asimismo, para efectos de facilitar su comparación, se han reclasificado los saldos al 31 de diciembre de 2016, según el siguiente detalle.

	Previamente Informado 31.12.2016	Reclasificación 31.12.2016	Rexpresado 31.12.2016
Deudores comerciales	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	66.758.782	10.560.641	77.319.423
Cuentas por cobrar, no corrientes	10.560.641	(10.560.641)	-
Totales	77.319.423	-	77.319.423

La composición del rubro, corregida su presentación, es la siguiente:

	Previamente Informado 31.12.2016	Reclasificación 31.12.2016	Rexpresado 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$
Corrientes			
Deudores comerciales	18.004.251	2.872.745	20.876.996
Documentos por cobrar	7.482.372	13.167.524	20.649.896
Otras cuentas por cobrar	48.148.965	5.192.808	53.341.773
Deterioro de cuentas por cobrar	(6.876.806)	(10.672.436)	(17.549.242)
Totales	66.758.782	10.560.641	77.319.423
No Corrientes			
Deudores comerciales	2.872.745	(2.872.745)	-
Documentos por cobrar	13.167.524	(13.167.524)	-
Otras cuentas por cobrar	5.192.808	(5.192.808)	-
Deterioro de cuentas por cobrar	(10.672.436)	10.672.436	-
Totales	10.560.641	(10.560.641)	-

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Deudores comerciales	22.716.155	20.876.996
Documentos por cobrar	22.218.548	20.649.896
Otras cuentas por cobrar	66.771.384	53.341.773
Deterioro de cuentas por cobrar	(24.357.890)	(17.549.242)
Totales Totales	87.348.197	77.319.423



Total al 31.12.2016

El movimiento de las provisiones, realizadas sobre los deudores comerciales, es el siguiente:

	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
PROVISIÓN	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2017	(2.617.209)	(9.468.080)	(5.463.953)	(17.549.242)
Provisiones adicionales	(1.954.593)	(3.131.986)	(2.364.490)	(7.451.069)
Reducciones derivadas de castigos	34.548	1.346.143	441.366	1.822.057
Liberación de provisiones	730.207	521.045	415.014	1.666.266
Reclasificación de provisiones	(270.915)	(2.552.159)	(22.828)	(2.845.902)
Total al 31.12.2017	(4.077.962)	(13.285.037)	(6.994.891)	(24.357.890)
Total al 31.12.2017	(4.077.962)	(13.285.037)	(6.994.891)	(24.357.890)
Total al 31.12.2017	(4.077.962) Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	(24.357.890)
Total al 31.12.2017 PROVISIÓN	Deudores	Documentos	Otras Cuentas	
	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
PROVISIÓN	Deudores Comerciales M\$	Documentos por Cobrar M\$	Otras Cuentas por Cobrar M\$	Total M\$
PROVISIÓN Saldo al 1 de enero de 2016	Deudores Comerciales M\$ (2.315.428)	Documentos por Cobrar M\$ (7.530.909)	Otras Cuentas por Cobrar M\$ (4.398.544)	Total M\$ (14.244.881)
PROVISIÓN Saldo al 1 de enero de 2016 Provisiones adicionales	Deudores Comerciales M\$ (2.315.428) (1.850.443)	Documentos por Cobrar M\$ (7.530.909) (3.274.084)	Otras Cuentas por Cobrar M\$ (4.398.544) (1.876.715)	Total M\$ (14.244.881) (7.001.242)

(2.617.209) (9.468.080) (5.463.953) (17.549.242)

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se muestra a continuación:

	O a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 años	5 y más años	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	15.034.932	1.688.639	3.249.323	2.676.571	66.690	22.716.155
Documentos por cobrar	4.608.081	2.010.431	2.297.674	11.027.144	2.275.218	22.218.548
Otras cuentas por cobrar	45.163.236	6.878.054	6.232.759	8.013.285	484.050	66.771.384
Deterioro de cuentas por cobrar	(623.358)	(757.714)	(2.988.152)	(17.552.404)	(2.436.262)	(24.357.890)
Total al 31-12-2017	64.182.891	9.819.410	8.791.604	4.164.596	389.696	87.348.197
	O a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 años	5 y más años	Totales
	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	1 a 5 años M\$	5 y más años M\$	Totales M\$
Deudores comerciales			M\$			
Deudores comerciales Documentos por cobrar	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	M\$ 14.712.302	M\$ 2.259.203	M\$ 1.032.746 2.329.992	M\$ 2.727.942	M\$ 144.803	M\$ 20.876.996
Documentos por cobrar	M\$ 14.712.302 3.592.479	M\$ 2.259.203 1.559.901	M\$ 1.032.746 2.329.992	M\$ 2.727.942 11.528.131	M\$ 144.803 1.639.393	M\$ 20.876.996 20.649.896

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos y no deteriorados son los siguientes:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	25.423.310	26.200.537
Con vencimiento entre tres y seis meses	4.759.889	9.007.905
Con vencimiento entre seis y doce meses	4.332.741	2.778.940
Con vencimiento mayor a doce meses	2.697.493	2.483.780
Totales	37.213.433	40.471.162

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos deteriorados son los siguientes:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	38.759.581	23.190.078
Con vencimiento entre tres y seis meses	5.059.521	3.681.302
Con vencimiento entre seis y doce meses	4.458.863	1.900.020
Con vencimiento mayor a doce meses	1.856.799	8.076.861
Totales	50.134.764	36.848.261
Total Deudores comerciales	87.348.197	77.319.423

Nota 8

Cuentas con Entidades Relacionadas

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada año se muestran a continuación:

			Relación	Naturaleza de la		Corri	iente
Rut	Nombre de la Sociedad	País	societaria	transacción	Moneda	31.12.2017	31.12.2016
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	3.607.024	3.402.819
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	34.043	27.001
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Chile	Accionista	Prestaciones médicas	\$	201.770	155.724
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Chile	Accionista	Arriendo y gastos comunes	UF	-	2.488
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	-	57.713
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	271.884	234.416
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	704	702
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.CH.C	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	22.703	8.688
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	-	8.528
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Accionista	Arriendo y gastos comunes	\$	322	316
72.489.000-8	Corporación de la Salud de la C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	93.655	58.988
75.184.400-K	Corp. de Bienestar Mutual de Seg C.CH.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	1.130	4.753
76.093.416-K	Administradora de Clinicas Regionales Dos S.A.	Chile	Matriz Común	Cta Mercantil	\$	947.967	900.972
70.360.100-6	Asociación Chilena de Seguridad	Chile	Negocio conjunto	Prestaciones médicas y arriendos	\$	-	133.542
99.003.000-6	Cía de Seguros Vida Camara	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	32.000	47.914
65.083.038-5	Corporacion Mejor Salud para Chile	Chile	Matriz Común	Reconocimiento de deuda	\$	15.714	-
65.091.028-1	Corporacion de Bienestar y Salud C.Ch.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	24	-
70.016.010-6	Servicio Médico C.Ch.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	65.153	-
76.837.500-3	Clínica Regional Curicó SpA	Chile	Matriz Común	Otras Cuentas por Cobrar	\$	155	-
96.876.240-0	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	Chile	Asociada	Dividendos por Recibir	\$	1.210.403	-

Totales 6.504.651 5.044.564



Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

			Relación	Naturaleza de la		Corr	iente
Rut	Nombre de la Sociedad	País	societaria	transacción	Moneda	31.12.2017	31.12.2016
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Costo aval	\$	-	77.815
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Cuenta mercantil	UF	12.832.094	19.415.470
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	5	5
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Dividendo	\$	2.905.887	-
56.032.920-2	Comunidad Edificio CCHC	Chile	Matriz Común	Arriendos pagados	\$	4.292	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Chile	Accionista	Prestaciones medicas	\$	12.813	3.114
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Chile	Accionista	Dividendo	\$	741	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Chile	Accionista	Arriendos pagados	\$	-	1.657
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendos pagados	UF	2.002	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Anticipo prestaciones médicas	\$	620.931	769.575
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	149.916	1.637
96.963.660-3	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.	Chile	Asociada	Prestaciones médicas	\$	1.252	-

Totales 16.529.933 20.269.273

^(*) Durante el 2016, la Mutual de Seguridad C.CH.C., dejó de ser accionista.

Transacciones entre partes relacionadas

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

	Nombre Completo de la Sociedad relacionada con que se	Relación societaria entre	Naturaleza de la	Moneda		Monto	Efecto en resultados (cargo)	Monto	Efecto en resultados (cargo)
RUT	realizó la transacción	relacionadas	Transacción	Funcional	País	transacción	abono	transacción	abono
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	Chile	35.793.700	18.326.611	77.643.957	71.546.357
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios por convenios médicos cobrados	\$	Chile	58.006.795	55.710.881	(722.074)	(752.488)
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios Administrativos pagados	\$	Chile	819.583	-	563.721	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes cobrados	\$	Chile	200.289	200.289	380.653	418.127
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes pagados	\$	Chile	2.436	2.047	-	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepago Prestaciones Afiliados	\$	Chile	835.589	-	-	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	Chile	34.042	-	-	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	6.583	(417)	437.900	(437.900)
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Dividendos	\$	Chile	1.383	-	2.689.012	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes cobrados	\$	Chile	31.090	1.105	-	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes pagados	\$	Chile	29.989	29.989	49.972	23.609
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	435.101	435.101	1.312.786	1.312.786
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	Chile	2.351	2.351	9.998	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Accionista	Arriendos y Gtos Comunes cobrados	UF	Chile	307.675	257.787	906.780	(889.182)
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Accionista	Prestaciones Médicas	\$	Chile	1.746.180	1.456.864	1.274.981	90.095
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Accionista	Compra Insumos	\$	Chile	36.240	-	56.552	(22.883)
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Accionista	Dividendos	\$	Chile	-	-	236.949	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (*)	Accionista	Compra acciones	\$	Chile	-	-	1.755.000	-
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	3.798	3.798	2.566	2.566
56.032.920-2	Comunidad Edificio C.CH.C	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes, neto	\$	Chile	608.775	(12.821)	18.948	18.948
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	219.621	219.621	993.013	967.691
72.489.000-8	Corporación de la salud de la C.Ch.C.	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	Chile	1.356.184	527.813	272.262	172.453
76.093.416-k	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Negocio conjunto	Cuenta corriente mercantil	\$	Chile	47.150	47.150	40.117	40.117
96.876.240-0	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	Matriz Común	Dividendos por Recibir	\$	Chile	1.210.403	-	-	_
65.083.038-5	Corporacion Mejor Salud para Chile	Asociada	Préstamo	\$	Chile	10.000	-	-	-
65.083.038-5	Corporacion Mejor Salud para Chile	Asociada	Recuperación de gastos	\$	Chile	5.713	-	-	-
65.091.028-1	Corporacion de Bienestar y Salud C.Ch.C	Relacionada	Prestaciones Médicas cobradas	\$	Chile	4.591	2.339	-	-
70.360.100-6	Asociación Chilena de Seguridad	Matriz Común	Insumos Pagados	\$	Chile	1.411.370	-	-	-
70.360.100-6	Asociación Chilena de Seguridad	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	Chile	1.385.928	1.164.645	-	-
71.330.800-5	Fundación Asist Social C.CH.C	Matriz Común	Servicios por Convenios Cobrados	\$	Chile	23.953	23.953	-	-

^(*) Durante el 2016, la Mutual de Seguridad C.CH.C., dejó de ser Socio (**) Durante el 2016, la Sociedad IConstruye dejó de ser relacionada



Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2017 y 2016, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2017, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un período con posibilidad de ser reelegidos.

Remuneraciones del Directorio

El detalle de los montos registrados en los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016 a favor de los Señores Directores es el siguiente:

		31.12.2017	31.12.2016
RedSalud Directores	Cargo	M\$	M\$
Sr. Víctor Manuel Jarpa Riveros	Presidente	51.101	30.640
Sr. Juan Pablo Aylwin Jolfre	Vicepresidente	28.093	12.049
Sr. Pedro Cubillos Mahana	Director	24.886	-
Sr. Mario Kuflik Derman	Director	27.808	10.750
Sra. Claudia Ricci Ricci	Director	18.266	-
Sr. Max Correa Rodriguez	Director	14.935	-
Sr. Fernando de Solminihac Tampier	Director	17.179	-
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Ex-Director	16.391	52.698
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Ex-Director	6.612	19.113
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Ex-Director	6.345	19.777
Sr. Carlos Orfali Bejer	Ex-Director	-	16.911
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Ex-Director	-	6.436
Sr. Enrique Loeser Bravo	Ex-Director	-	6.436
Sr. Kurt Reichhard Barends	Ex Director	-	986

Remuneraciones a gerentes y ejecutivos principales del Grupo

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
Sueldos y Salarios Personal Gerencia	M\$	M\$
Sueldos y salarios	7.123.387	5.236.622
Beneficios a corto plazo a los empleados	1.620.545	574.499
Pagos de finiquitos	225.025	229.523
Otros beneficios a largo plazo	265.562	184.260
Totales	9.234.519	6.224.904

211.616

175.796

Totales

Nota 9 Inventarios

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016	
	M\$	M\$	
cos	469.032	499.306	
	2.198.396	1.879.009	
en tránsito	14.130	14.234	
os estados esta	1.136.410	1.345.107	
clínica	43.245	39.305	
os	208.067	205.307	
ntos	32.095	41.177	
umos clínicos	183.561	199.330	
	4.284.936	4.222.775	

b) El movimiento de los inventarios fue el siguiente:

	Fármacos	Materiales Clínicos	Insumos	Otros	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2017	1.345.107	499.306	1.879.009	499.353	4.222.775
Compras	12.025.090	9.819.125	13.420.312	1.001.570	36.266.097
Consumos a resultado	(12.162.266)	(9.849.399)	(13.023.465)	(1.010.450)	(36.045.580)
Castigos	(71.521)	-	(77.460)	(9.375)	(158.356)
Saldo al 31.12.2017	1.136.410	469.032	2.198.396	481.098	4.284.936
		Materiales			
	Fármacos	Clínicos	Insumos	Otros	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2016	1.226.227	500.436	1.696.975	438.182	3.861.820
Compras	13.928.880	7.991.016	15.090.115	1.514.768	38.524.779
Consumos a resultado	(13.802.820)	(7.992.146)	(14.912.145)	(1.453.597)	(38.160.708)
Castigos	(7.180)	-	4.064	-	(3.116)
Saldo al 31.12.2016	1.345.107	499.306	1.879.009	499.353	4.222.775

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).



Nota 10

Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

Movimientos de inversiones en asociadas:

	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2017	Adiciones	Bajas	Participación en ganancia	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31.12.2017
Sociedad	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. (*)	50	1.444.711	-	-	1.587.582	(2.191.442)	(840.851)	-
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	321.133	-	-	27.022	-	1.715	349.870
Hospital Clínico Viña del Mar (**)	12,73	1.249.206	-	-	182.119	-	-	1.431.325
Totales		3.015.050	-	-	1.796.723	(2.191.442)	(839.136)	1.781.195
	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2016	Adiciones	Bajas	Participación en ganancia	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31.12.2016

	Porcentaje	Saldo al					Otros	
	de participación	01.01.2016	Adiciones	Bajas	Participación en ganancia	Dividendos recibidos	aumentos (disminuciones)	Saldo al 31.12.2016
Sociedad	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50	2.357.742	-	-	1.494.216	(2.407.247)	-	1.444.711
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	297.651	-	-	2.742	-	20.740	321.133
Hospital Clínico Viña del Mar (**)	12,73	1.116.290	-	-	275.412	(137.795)	(4.701)	1.249.206
Totales		3.771.683	-	-	1.772.370	(2.545.042)	16.039	3.015.050

^(*) Esta inversión fue vendida con fecha 03 de enero de 2018 (Ver Nota 35), razón por la cual ha sido presentado como "Activos no corrientes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta", por M\$840.851 al 31 de diciembre de 2017.

Información financiera resumida

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

Negocio conjunto Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. son negocios conjuntos en el que Red Salud participa en la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Curicó SpA, y está orientada al arrendamiento o subarrendamiento de bienes raíces; iinversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales; incluyendo derechos en Sociedades. El control sobre dichas Sociedades es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. en la cual cada sociedad mantiene un 50% de participación sobre ACR II S.A.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

	31.12.2017									
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período		
Asociadas	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	443.468	3.863.155	3.527.441	79.442,00	699.740	671.677	54.043		

^(**) El Grupo tiene influencia significativa en esta asociada, ya que, cuenta con representación en su Directorio y directores comunes.

	31.12.2016									
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período		
Asociadas	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	425.307	3.978.440	1.890.783	1.862.641	650.253	652.463	13.408		

Asociadas:

El Grupo tiene participaciones en varias asociadas en las cuales se mantiene influencia significativa, porque se cuenta con representación en el directorio de la participada.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

				31.12	.2017			
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período
Asociadas	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	2.916.702	1.687.116	2.922.116	-	1.681.702	-	3.175.163
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	12.238.287	10.821.712	6.445.968	5.523.473	11.090.558	21.754.402	1.430.907
				31.12.	.2016			
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período
Asociadas	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	1.112.016	2.266.686	505.966	-	2.872.737	-	2.962.079
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	11.903.458	11.271.005	7.412.604	5.901.043	9.815.291	21.473.861	2.165.356

Nota 11

Activos Intangibles Distintos de Plusvalía

El detalle de saldos al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

a. Composición:

	31.12.2017	31.12.2016	
Valores bruto:	M\$	M\$	
Marca Clínicas Regionales (1)	1.046.984	1.046.984	
Patentes y marcas	98.647	183.681	
Programas computacionales (2)	3.373.599	2.728.466	
Derecho de uso Clínica Arauco	4.926.312	4.926.312	
Costos de desarrollo	107.765	392.516	
Otros activos intangibles	813.081	176.606	
Subtotal	10.366.388	9.454.565	
Amortización acumulada:			
Patentes y marcas	(79.769)	(72.117)	
Programas computacionales	(2.325.992)	(1.706.387)	
Derecho de uso Clínica Arauco	(1.892.814)	(1.610.628)	
Otros activos intangibles	(375.815)	(144.594)	
Subtotal	(4.674.390)	(3.533.726)	
Activo intangibles, neto	5.691.998	5.920.839	

(1) Intangibles identificados en combinación de negocios (ver Nota 12).
(2) Intangibles adquiridos en el período por Megasalud SpA y Administradora de Clínicas Regionales Seis SpA, más aumentos por la combinación de negocios (ver Nota 12).



La Sociedad definió como activos intangibles de vida útil finita a los programas computacionales, costos de desarrollo, derecho uso Clínica Arauco y otros activos intangibles. Las vidas útiles de estos activos han sido determinadas en función del período en el cual se espera que estos activos generen beneficios. En el caso de las marcas comerciales con vida útil infinita se registraron a sus valores justos, por provenir de combinaciones de negocios, los cuales fueron determinados en estudios efectuados por terceros independientes y su deterioro será evaluado anualmente.

b. Vidas útiles asignadas

	Método de amortización	Vida útil
Patentes y marcas	Lineal	3 a 5 años
Costos de desarrollo	Lineal	3 a 5 años
Derecho de uso Clínica Arauco	Lineal	19 años

c. Movimiento de los activos intangibles

	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Aumento (disminución) M\$	Amortización M\$	Totales M\$
Marca Clínicas Regionales	1.046.984	-	-		-	1.046.984
Patentes y marcas	111.564	-	-	(85.034)	(7.652)	18.878
Programas computacionales	1.128.377	299.284	(49.165)	288.716	(619.605)	1.047.607
Costos de desarrollo	286.218	15.189	-	(193.642)	-	107.765
Derechos de uso Clínica Arauco	3.315.684	-	-	-	(282.186)	3.033.498
Otros activos intangibles	32.012	647.458	(943)	(10.040)	(231.221)	437.266

AI 31.12.2017	5.920.839	961.931	(50.108)	•	(1.140.664)	5.691.998
	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Aumento (disminución)	Amortización	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales	1.046.984	-	-	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	6.038	137.743	-	39.900	(72.117)	111.564
Programas computacionales	1.165.060	218.626	-	194.183	(449.492)	1.128.377
Costos de desarrollo	176.581	351.321	-	(229.360)	(12.324)	286.218
Derechos de uso Clínica Arauco	3.600.576	-	-	(7.952)	(276.940)	3.315.684
Otros activos intangibles	35.501	18.349	-	(17.120)	(4.718)	32.012
AI 31.12.2016	6.030.740	726.039		(20.349)	(815.591)	5.920.839

d. El cargo a resultado de amortización de intangibles es el siguiente:

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Costo por Amortización	(770.530)	(406.465)
Gasto por Amortización	(370.134)	(409.126)
Totales	(1.140.664)	(815.591)

Nota 12 Plusvalía

El detalle de la plusvalía es el siguiente:

	31-12-2017	31-12-2016	
	M\$	M\$	
lministradora de Clínicas Regionales Seis SpA	2.215.596	2.215.596	

a. Detalle de la adquisición:

En 2015 la sociedad adquirió el control de "ACRVI" y sus filiales (clínicas), registrando dicha transacción como una combinación de negocios, determinando la plusvalía antes señalada, la cual fue determinada por unidad generadora de efectivo (UGE)

b.- Medición del valor recuperable de la plusvalía.

La plusvalía se evalúa con una frecuencia mínima anual, y en caso de existir indicios de deterioro se comprueba su valor de recuperación en periodos intermedios. Estos indicios pueden incluir un cambio significativo en el entorno económico que afecta los negocios, nuevas disposiciones legales, indicadores de desempeño operativo, movimientos de la competencia, o la enajenación de una parte importante de una unidad generadora de efectivo (UGE).

Para revisar si la plusvalía ha sufrido una pérdida por deterioro de valor, la sociedad compara el valor en libros de los mismos con su valor recuperable, y reconoce una pérdida por deterioro, por el exceso del importe en libros del activo, sobre su importe recuperable. La administración considera que el enfoque del valor en uso, determinado mediante el modelo de flujos de caja descontado

c.- Plusvalía por unidad de negocio (UGE)

El detalle de la plusvalía comprada por segmento de negocio al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
UGE	M\$	M\$
Clínica Elqui	276.768	276.768
Clínica Rancagua	567.294	567.294
Clínica Valparaíso	676.750	676.750
Clínica Magallanes	271.560	271.560
Clínica Temuco	423.223	423.223
Totales	2.215.595	2.215.596

d. Principales supuestos utilizados en el test anual.

a) Tasa de descuento.

La tasa de descuento aplicada en el test anual se estimó con la metodología de CAPM (Capital Asset Pricing Model), la que permite estimar una tasa de descuento de acuerdo con el nivel de riesgo de la UGE en el país donde opera. Se utiliza una tasa de descuento nominal después de impuesto de acuerdo con el siguiente cuadro:

	Tasa descuento 2017
Elqui	9,96%
Valparaíso	9,59%
Rancagua	9,58%
Temuco	9,90%
Magallanes	9,74%



b) Otros supuestos.

La Sociedad ha definido que el modelo de proyección de ingresos, egresos y saldos de efectivo considere un horizonte de 10 años (2018-2027) para el caso de las UGE Elqui, Valparaíso, Temuco y Magallanes, y de 5 años (2018-2022) para la UGE Rancagua, más una perpetuidad con crecimiento.

Las proyecciones financieras para determinar el valor presente neto de los flujos futuros se modelan considerando las principales partidas de los flujos históricos de las UGE, y los presupuestos aprobados. En tal sentido, por principio general se utilizan tasas reales de crecimiento conservadoras, que van de acuerdo con la historia, crecimiento demográfico, infraestructura y la posición competitiva de cada UGE. Estas tasas fluctúan generalmente entre el 0% y 3,5%. Más allá del décimo año de proyección en el caso de Elqui, Valparaíso, Temuco y Magallanes, y más allá del quinto año de proyección en el caso de Rancagua, se establecen tasas de crecimiento de la perpetuidad de 3,5%.

Las variables de mayor sensibilidad en estas proyecciones las constituyen las tasas de descuento aplicadas en la determinación del valor presente neto de los flujos proyectados, costos de operación, niveles de actividad y los precios de mercado a los que se transan los servicios prestados.

Para efectos del test de deterioro anual se realizan sensibilizaciones en variables críticas que afectan las proyecciones financieras. Esta sensibilización es de un rango de variación de +/-1 % para la tasa de descuento WACC (medida en términos nominales) y +/-1% para la tasa de crecimiento real de la perpetuidad.

En consecuencia, el valor recuperable del test anual 2017, realizado con corte al 31 de diciembre, excedió los valores en libros de cada una de las UGE. Asimismo, los resultados de los análisis de sensibilidad realizados sobre las variables críticas arrojaron valores recuperables que excedieron los respectivos importes en libros. La Administración no identificó un cambio razonablemente posible en los supuestos probados que pudiese provocar que el valor en libros exceda el valor recuperable al 31 de diciembre de 2017.

Nota 13

Propiedades, Planta y Equipos

a) Composición:

	Activo fijo bruto	Depreciación	Activo fijo neto	Activo fijo bruto	Depreciación	Activo fijo neto
Propiedades, planta y	31.12.2017	Acumulada	31.12.2017	31-12-16	Acumulada	31-12-16
equipo, neto	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcción en curso	13.446.341	_	13.446.341	8.608.789	-	8.608.789
Terrenos	34.803.683	-	34.803.683	35.114.273	-	35.114.273
Edificios	124.641.889	(17.948.303)	106.693.586	123.853.138	(15.550.527)	108.302.611
Plantas y equipos	64.455.615	(43.230.727)	21.224.888	68.945.372	(38.499.435)	30.445.937
Equipamientos de tecnología de la información	6.172.645	(4.971.769)	1.200.876	5.943.198	(4.615.803)	1.327.395
Instalaciones fijas y accesorios	8.378.500	(2.418.605)	5.959.895	6.317.358	(2.091.131)	4.226.227
Vehículos de motor	147.912	(106.083)	41.829	135.902	(83.099)	52.803
Otras propiedades, plantas y equipos	16.819.506	(4.323.709)	12.495.797	4.186.887	(2.059.764)	2.127.123
Planta y equipos arrendamiento financiero	97.751.526	(29.075.697)	68.675.829	95.850.061	(23.840.296)	72.009.765
Propiedades, planta y equipo, neto	366.617.617	(102.074.893)	264.542.724	348.954.978	(86.740.055)	262.214.923

b) Movimientos:

	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
Activos	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2017	8.608.789	35.114.273	108.302.611	30.445.937	1.327.395	4.226.227	52.803	2.127.123	72.009.765	262.214.923
Adiciones	10.977.144	-	1.686.944	4.596.029	210.185	272.176	12.009	869.287	2.690.268	21.314.042
Retiros y bajas	(2.027.861)	(310.583)	(613.754)	(385.983)	(34.021)	(332.744)	-	17.436	(9.667)	(3.697.177)
Gasto por depreciación	-	-	(2.435.481)	(6.386.234)	(355.966)	(327.474)	(22.983)	(592.164)	(5.214.535)	(15.334.837)
Reclasificaciones	(4.111.731)	(7)	(246.734)	2.964.605	53.283	2.121.710	-	64.649	(800.002)	45.773
Totales al 31.12.2017	13.446.341	34.803.683	106.693.586	31.234.354	1.200.876	5.959.895	41.829	2.486.331	68.675.829	264.542.724
	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
Activos	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2016	32.906.471	34.674.355	82.641.382	28.538.828	1.688.775	4.147.578	72.301	1.960.581	73.731.758	260.362.029
Adiciones	7.414.748	1.186.511	2.380.081	4.444.278	236.081	357.993	2.065	660.533	3.713.097	20.395.387
Retiros y bajas	(232.118)	(746.593)	(1.292.030)	(1.485.063)	(38.538)	(71.786)	-	(44.403)	(305.258)	(4.215.789)
Gasto por depreciación	-	-	(2.333.151)	(5.803.224)	(568.171)	(272.075)	(21.563)	(555.742)	(4.660.745)	(14.214.671)
Reclasificaciones	(31.480.312)	-	26.906.329	4.751.118	9.248	64.517	-	106.154	(469.087)	(112.033)
Totales al 31.12.2016	8.608.789	35.114.273	108.302.611	30.445.937	1.327.395	4.226.227	52.803	2.127.123	72.009.765	262.214.923

Las nuevas Propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

c) Información adicional de Propiedades, Plantas y Equipos

i. Gasto por depreciación:

La depreciación de los activos se calcula lineal a lo largo de su correspondiente vida útil. El cargo a resultado por depreciación es el siguiente:

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Costo por Depreciación	(13.422.425)	(12.015.759)
Gastos por Depreciación	(1.912.412)	(2.198.912)
Totales	(15.334.837)	(14.214.671)

ii. Costos por intereses

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el Grupo mantiene obras en curso que han generado capitalización de interés por M\$ 672.215 y M\$ 686.690, respectivamente.

iii. Garantía

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$83.652.652 (ver Nota 30) y M\$135.720.997, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 16, por un monto de M\$97.683.397 y M\$125.353.437 para cada año.

iv. Seguros

Las propiedades, plantas y equipos tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así



como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

v. Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de desmantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

vi. Arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	31.12.2017	31.12.2016	
	M\$	M\$	
Terrenos	1.277.769	1.277.769	
Edificios	49.777.647	51.457.262	
Equipamiento de tecnología de la información	385.673	491.806	
Equipos e instalaciones médicas	16.085.998	17.474.193	
Muebles y máquinas de oficina	1.148.742	1.308.735	
Totales	68.675.829	72.009.765	

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

	Pagos mínimos futuros de arrendamiento	Interés	Valor Presente de los pagos mínimo futuros
31 de diciembre 2017	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	9.161.061	(2.760.923)	6.400.138
Más de un año y menos de cinco años	23.428.518	(8.497.363)	14.931.155
Más de cinco años	44.443.236	(12.077.508)	32.365.728
Totales	77.032.815	(23.335.794)	53.697.021
	Pagos mínimos futuros de arrendamiento	Interés	Valor Presente de los pagos mínimo futuros
31 de Diciembre de 2016	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	10.048.481	(2.996.097)	7.052.384
Más de un año y menos de cinco años	25.575.069	(9.049.066)	16.526.003
Más de cinco años	47.811.035	(13.444.626)	34.366.409
Totales	83.434.585	(25.489.789)	57.944.796

Nota 14

Propiedades de Inversión

a) Composición

	31.12.2017	31.12.2016
Valores bruto:	M\$	M\$
Terrenos	812.774	812.774
Edificios (1)	1.047.371	1.047.371
Subtotal	1.860.145	1.860.145
Depreciación acumulada:		
Edificios	(68.665)	(48.295)
Propiedad de Inversión, neto	1.791.480	1.811.850

⁽¹⁾ Corresponde a propiedades de inversión de las Subsidiarias Magallanes S.A. y Megasalud S.p.A

c) Movimiento:

	Terrenos	Edificios	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	812.774	999.076	1.811.850
Depreciación	-	(20.370)	(20.370)
Saldo al 31-12-2017	812.774	978.706	1.791.480
	Terrenos	Edificios	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	865.501	1.154.826	2.020.327
Retiros y bajas	(52.727)	(129.430)	(182.157)
Depreciación	-	(26.320)	(26.320)
Saldo al 31-12-2016	812.774	999.076	1.811.850

d) Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

Vida útil de las propiedades de inversión

El cargo ha resultado presentado en el rubro costos operacionales, por este concepto asciende a M\$20.370 y M\$26.320 al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente.

e) Seguros

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.



f) Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2017, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

g) Restricciones de titularidad

No se tienen restricciones de titularidad, ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que puedan afectar las propiedades de inversión.

h) Ingresos y costos de arriendo

Los ingresos y costos asociados a las propiedades de inversiones al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
sos por arriendo	301.695	323.199
riendo	(20.370)	(26.320)
	281.325	296.879

i) Deterioro y valor razonable

Las propiedades de inversión se encuentran valorizadas a su valor de costo, el cual no difiere significativamente de su valor razonable al 31 de diciembre 2017 y 2016. El valor razonable a dicha fecha fue calculado en función de su valor comercial proporcionado por tasador externo.

Al cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad evaluó el deterioro de las propiedades de inversión no identificando indicadores de deterioro.

Nota 15

Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

a) Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Provisión impuesto a la renta del período	(5.366.665)	(5.098.244)
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	5.975.197	5.334.270
Crédito contribuciones bienes raíces	-	13.379
Crédito adquisición activo fijo	235.307	175.610
Crédito Sence	34.875	604.957
Crédito Ley Austral	484.742	221.706
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	989.829	1.731.135
Impuesto Artículo N°21	(60.747)	(210)
Impuesto a la renta por pagar periodos anteriores (1)	(562.419)	(73.337)
Impuesto a la renta por recuperar periodos anteriores (2)	2.658.101	1.314.189
Totales	4.388.220	4.223.455

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre del 2017, corresponde a impuestos por pagar de ejercicios anteriores de la filial Inversalud Magallanes S.A. y liquidaciones surgidas del proceso de fiscalización.

⁽²⁾ Al 31 de diciembre 2017, el saldo corresponde a impuestos por recuperar del año tributario 2017, de: Megasalud S.A. por M\$712.005, Tabancura por M\$607.460, Clínica Bicentenario S.p.A, M\$609.455, Empresas Red Salud S.A. M\$405.417 y otras filiales por M\$323.763. Al 31 de diciembre de 2016, corresponde por impuestos por recuperar de Megasalud por M\$1.234.461, y otras filiales por M\$79.728.

95.543

893.228

349.638

b) Impuestos diferidos

Activos por impuestos diferidos relativos a otros

Total posición neta pasivos por impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan de acuerdo con la posición neta por entidad y encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

	31.12.2017	31.12.2016
Activos por impuestos diferidos reconocidos	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos relativos a derivados	821.386	853.223
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	6.309.785	4.447.827
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	8.529.146	7.981.367
Activos por impuestos diferidos relativos a leasing	9.923.429	9.757.333
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	(7.769.123)	(7.124.254)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a intangibles	(23.264)	(29.942)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	(1.549.579)	(1.563.658)
Total posición neta activos por impuestos diferidos	16.241.780	14.321.896
	31.12.2017	31.12.2016
Pasivos por impuestos diferidos reconocidos	M\$	M\$
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	1.330.303	915.318
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	(948.310)	(711.319)
Activos por impuestos diferidos relativos a activos en leasing	415.692	145.640

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(5.366.665)	(5.098.244)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	(472.900)	422.529
Gasto por impuestos corrientes (neto), total	(5.839.565)	(4.675.715)
Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	1.376.294	2.163.572
temporanas		



c) Impuesto a la renta

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	Tasa	31.12.2017 M\$	Tasa	31.12.2016 M\$
Ganancia antes de impuesto		9.386.374		11.659.535
Pérdida por impuestos utilizando la tasa legal vigente	-25,50%	(2.393.525)	-24,00%	(2.798.288)
Ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizados a la tasa lega Diferencias permanentes Ajustes positivos (deducciones a la RLI)	ıl:			
Corrección monetaria capital propio tributario	16,87%	1.583.236	-75,10%	2.101.645
V.P.P. utilidad financiera	4,33%	406.083	0,00%	-
Otros	1,28%	120.296	-0,90%	26.195
Ajustes negativos (agregados a la RLI) Corrección monetaria inversiones permanentes Otros	-10,34% 0.30%	(970.162) 27.710	45,80% 0.00%	(1.280.955)
Otios	0,307	27.710	0,00%	_
Ajustes positivos o negativos (otros)				
Diferencia en impuesto pagado	-0,14%	(13.349)	-0,40%	11.749
Ajustes por impuestos diferidos de períodos anteriores	-0,39%	(36.884)	-8,00%	223.222
Otros (*)	-33,95%	(3.186.676)	28,40%	(795.711)
Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto	-22,05%	(2.069.746)	-10,20%	286.146
Pérdida por impuestos utilizando la tasa efectiva	-47,55%	(4.463.271)	-34,20%	(2.512.143)

^(*) Este incluye variaciones de tasas de impuesto renta año 2017 y pérdidas tributarias de las filiales indirectas Servicios Médicos Tabancura, Inmobiliaria Clínica y de la Sociedad por un total de M\$7.885.000, por los cuales no se reconoció el respectivo activo por impuestos diferidos, en atención que no existe a la fecha un plazo formal de recuperación

Nota 16

Otros Pasivos Financieros

El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
Corrientes	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	21.889.928	8.778.515
Arrendamiento financiero	6.400.138	7.052.383
Obligaciones con el Público	935.899	549.073
Totales	29.225.965	16.379.971
	31.12.2017	31.12.2016
No Corrientes	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	62.181.990	84.501.299
Arrendamiento financiero	47.296.883	50.892.412
Obligaciones con el Público	59.207.049	26.447.509
Totales	168.685.922	161.841.220

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el Grupo mantiene créditos bancarios, por los cuales debe garantizar con parte de los activos señalados en Nota 13). El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación:

	Corrientes		No Corrientes	
	31.12.2017 31.12.2016		31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
No Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	14.080.127	4.496.118	26.005.415	21.375.054
Obligaciones con el Público	935.899	549.073	59.207.049	26.447.509
Total No Garantizados:	15.016.026	5.045.191	85.212.464	47.822.563
Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	7.809.801	4.282.397	36.176.575	63.126.245
Arrendamiento financiero	6.400.138	7.052.383	47.296.883	50.892.412
Total Garantizados:	14.209.939	11.334.780	83.473.458	114.018.657
Total Otros Pasivos Financieros	29.225.965	16.379.971	168.685.922	161.841.220

a) El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

Valores contables	"No Corriente 31/12/2017 M\$"			3.979.273				'		2	388.717	7.017.055		52.455	321.321	61 26 7				2.104.557			'		,	,		•	,					601.851						,		. 00000000									•				747.433	5.369.108	1 0 40 461	1040,040	2.623.950	,	233.064		N	15			2.079.597	
Valores	"Corriente 31/12/2017 M\$"	1	50.000	92.702	37.705	308.556	4.000.000	2.165.359	233		54.299	369.056		41.990	41.062	10 051	49.00	4.460	48.741	268.667	95.830	0000	9.409	50.000	30.000	47.477		47.477	47,477		5.954		151.491		110.334	201.837	81.163	101,053	50.403	50.396	254.567	204.005	47.285	48.029	100.664	101.253	144.04	178.407	77.552	39.459	59.607	85.000	00.000		88.997	341.956			669,956	1.311.647	219 415	45.137		6.692	2.004.320	1.503.647	801866	720.000
	Más de 10 años				ľ	ľ	į		0 0 0	11.236.996		2.160.896													ľ	ľ							189.363		Ė	·				ľ	İ			Ì			ľ	į				ľ	Ì		9 16.772	531.692	1040463	0.40.40		Ċ		ľ	Ċ					ľ
	Más de 5 años Hasta 10 años	3								0	126.859	3.080.877			125.555					1.029.889													757.454																						444.909	3.101.828												
	Más de 4 años Hasta 5 años	3		ľ	ľ	ľ				1.141.601	72.844	493.170			54.142					268.667					ľ	ľ							151.491		ľ	·			ľ	ľ							ľ	·				ľ			76.816	485.529			614.082		,		·					ľ
	Más de 3 años Hasta 4 años	8				ľ				5	67.685	458.692			50.525					268.667					ľ			•					151.491							ľ		, 000	137.000												73.200	449.466			669.956								373.517	
	Más de 2 años Hasta 3 años	3				ľ				"	62.892	426.623		7.731	47.097	0.40				268.667					ľ	İ							151.491		·	·	Ì			ľ	·	, 000,000					ľ	·				ľ			69.390	415.767			669.956	İ		ľ	·	10.000			870.532	
ABLES)	Más de 1 año Hasta 2 años	8	200 COO Z		1.989.945					33	58.437	396.797		44.724	44.002	20.20				268.667					ľ	ľ								601.851						ľ		, 000 305	200.000												66.346	384.826			669.956	·	233064	1000	37				835.548	-
VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)	De mes 3 Hasta mes 12	4		92.702	37.705						41.096	279.284		31.722	30.977	120.72				201.500						27.402		27.402	27.402		5.425		113.618		83.474				50.403			, 000													73.351	264.466			502.467		165 718			3.346	4.320 2.000.000	1.500.000		540.000
IOS (EN VAL	De mes O Hasta mes 3	200	50.000	,		308.556	4.000.000	2.165.359	233	120.592	13.203	89.772		10.268	10.085	11 000	1.990	4.460	48.741	67.167	23.614	000.00	9.409	50.000	30.000	20.075		20.075	20.075	0	2.509	231.000	37.873	139.537	26.860	201.837	81.163	101.053	30.0	ľ	254.567	204.005	47.285	48.029	100.664	101.253	144.041	178.407	77.552	39.459	59.607	85.000	60.000	208	15.646	77.490			167.489	1.311.647	53.697	45.137		3.346	4.320	3.647	198.293	180.000
	Tasa de interés efectivo		2,56	0.00	00'0	00'0		00'0			0,51	0,61		0,52	0,57	0	20,0	1,79	1,79	0,58	0,72	00':	1,81	0,07	0,07	0,68		0,68	0,68	0	99,0	0,53	6,65	00'0	10,0	00'0	00'0	00,0	0000	00'0	00'0	10,0	0,00	0,02	10,0	0.00	0,02	00'0	0,01	1,85	1,85	1,92	1,92	1,92	0,40	0,65	100	00'/	0,53	96'0	47.00	47,00	26,00	2,50	1,00	0,45	0.35	4,97
	Tasa de interés nominal		7.2b	TAB+1.15%	TAB+1,15%	TAB+0,9%	TAB+0,5%	TAB+1,8%	TAB+1%	0,29	19'0	19'0		0,52	0,57	0 53	0000	1,79	1,79	0,58	0,72	00'1	1,81	0,07	0,07	0,68		0,68	0,68	0	0,68	0,53	0,65	00'0	10,0	00'0	00'0	00'0				10,0		0,02	10,0	0.01	0,02	00'0	0,01	1,85	1,85	1,92	1,92	1,92	0,45	0,65	100	7,00	0,51	0,95	46.00	46,00	56,00	2,50	1,00	0,45	0.35	1,15
	Pago de Interés		Anual	Semestral	Semestral	Anual	Anual	Anual	Anual	Mensual	Mensual	Mensual		Mensual	Mensual	Money	Ipnellandi	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	ionsi an	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual		Mensual	Mensual		Mensual	Mensual	mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Al Vencimiento	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	mensual	mensual	mensual	mensual	mensual	mensual	mensual	0.1000	IBUSIIBU	Mensual	Anual	Mensual	Mensual	Semestral	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
	Fecha de vcto del crédito		31-01-18			30-06-18		30-06-18			07-04-24	19-08-2030		18-02-2020	28-02-2025	000000000				21-10-2026	02-01-28		31-01-2018	31-01-2018	31-01-2018			81-60-70	07-09-18				20-03-2029	26-12-2019	20-05-2019	02-06-18		16-02-2018				15-02-2018			31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-08-2028	28-02-2028	0000000	0.702.020	11-01-22	31-01-18			15-02-2019	28-02-2021	15-08-18	15-08-18	05-01-21	30-08-2019
	Moneda Índice de reajuste		\$ no reajustable	\$ no realustable		\$ no reajustable	\$ no reajustable		\$ no reajustable		\$ no reajustable	\$ no reajustable		\$ no reajustable	\$ no reajustable	oldstriis or oc	aldbisupparon &	\$ no reajustable	\$ no reajustable	eajustable	\$ no reajustable	al cealmanana	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable		\$ no reajustable	\$ no reajustable		* no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no realustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	the state of the s	alconsulation &	UF	\$ no reajustable	\$ no realistable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ 110 reajustable	\$ no reajustable
	País		Chie	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Cnie	Chile	Chile		e Chile	e Chile	9			Chile		Chile		Chile	a Chile	Chile	Chile		e Cuie	Chile			Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	40	2	Chile	Chile	did	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chie	Chile
oneany.	Banco o Instituciones Financieras		Banco de Chile	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco BBVA	Banco Estado	Banco de Chile	Banco Security	Banco Estado	Banco Security	Banco Security		Banco Santander-Chile	Banco Santander-Chile	olido-robactaco o conce	Danco Santander-Cil	Banco Santander-Chile	Banco Security	Banco Itaú Corpbanca	Banco Itaú Corpbanca	Banco de Crédito e	Inversiones	Banco Itaú Corpbanca	Banco Itaú Corpbanca	Banco de Crédito e	Inversiones Banco de Crédito e	Inversiones	Banco de Crédito e	Banco de Crédito e	Inversiones	Banco Itaú Corpbanca	Banco BICE	Banco Santander	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Santander	Banco Santander	U)	Banco Crédito e Inv.	Banco Santander	Banco Santander	0) 0	Banco Scotiabank	Banco Santander	Banco Santander	Banco Scotiabank	Inversiones	Banco Crédito e Inversiones	Banco Corpbanca	Banco Corpbanca	Banco Corpbanca	Inversiones	Banco Crédito e	Banco Crédito e	Inversiones	Banco Estado	Banco Estado	Ranco Chile	Banco Chile	Banco Bice	Banco Santander	Banco BICE	Banco Consorcio	Banco de Chile	Banco Consorcio
	Rut	100000000000000000000000000000000000000	97.004.000-5	97.053.000-2	16	97.032.000-8	7-000.030.06-7	97.004.000-5	97.053.000-2	7-000.050.76	97.053.000-2	97.053.000-2		97.036.000-K	97.036.000-K	7.000 920 70	97:036:000-F	97.036.000-K	97.053.000-2	97.023.000-9	97.023.000-9	97.02.5.000.9	97.006.000-6	97.023.000-9	97.023.000-9	97.006.000-6		97.006.000-6	97.006.000-6	0	97.006.000-6	97.023.000-9	97.080.000-K	97.036.000-k	1-000.810.76	97.018.000-1	97.018.000-1	97.018.000-1	97.036.000-k	97.036.000-k	97.036.000-k	97.006.000-6	97.036.000-k	97.036.000-k	97.018.000-1	97.018.000-1	97.036.000-k	97.036.000-k	97.018.000-1	97.006.000-6	97.006.000-6	97.023.000-9	97.023.000-9	97.023.000-9	97.006.000-6	97.006.000-6	9 000 900 20	0-0000000	7-000'020'16	97.030.000-7	97.004.000-5	97.004.000-6	97.080.000-K	97.036.000-K	97.080.000-K	99.500.410-0	97.004.000-5	99.500.410-0
	País		Calle				Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile		Chile	Chile	did		Chile		Chile			Chile	Chile	Chile	Chile		Chile	Chile		Cale	Chile	Chile		Chile		Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile		Chile		Chile			Chile	Chile	Chile			Chile	Chile	Chile	3	5	ra Chile	ra Chile	Ohilo	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile
	Sociedad	DOCUMENT OF THE PARTY OF THE PA	Arauco Salud Limitada	Empresas Red Salud S.A.	Empresas Red Salud S.A.	Empresas Red Salud S.A.	Empresas Red Salud S.A.	Empresas Red Salud S.A.	Empresas Red Salud S.A.	Inmobiliaria Clinica SpA	2	Inmobiliaria e Inv. Clínica	rancagua Inmohiliaria e Inv. Clínica	Rancagua	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Inmobiliaria e Inv. Clínica	Rancagua	Clinica de Salud Integral	Rancagua	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	inversalud remuco 3.75.	Inmobiliaria Inversalud SpA	Inmobiliaria Inversalud SpA	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.		inversalud lemuco 5.A.	Inversalud Temuco S.A.		inversalud Temuco 5.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud del Elqui Sp.A.	Inversalud Magallanes S.A	Clinica Magallanes Sp.A.	Inversalud Magallanes S.A.	Clinica Magallanes Sp.A.	Clinica Magallanes Sp.A	Clinica Magallanes SpA	Clinica Magallanes Sp.A	Clinica Magallanes Sp.A.	Clinica Magallanes Sp.A	Clinica Magallanes Sp.A	CDA Clinica Magallanes Sp.A.	Inversalud Magallanes S.A.	CDA Clinica Magallanes Sp.A.	CDA Clinica Magallanes Sp.A	Clinica Magallanes Sp.A	Clinica Magallanes Sp.A	CEM Valparaíso Sp.A	Clínica Valparaíso Sp.A.	Inversalud Valparaíso Sp.A.	Clínica Valparaíso Sp.A.	CEM Valparaíso Sp.A	Inversalud Valparaiso Sp.A.	Inversalud Valparaíso Sp.A.	learness had Males asserted Co. A	Myc osibibdiby bulbsiavill	Servicios Medicos Tabancura Sp.A	Servicios Medicos Tabancura	SpA Clinica louione S.A	Clínica Iquique S.A.	Clinica Iquique S.A.	Clínica Iquique S.A.	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA	Mecasalud SpA	Megasalud Sp.A
	Rut	1 0000	6.110.809-5	76.020.458-7	76.020.458-7	76.020.458-7	76.020.458-7	76.020.458-7			76.086.007-7 F	7-700.980.007		76.086.007-7 F	76.086.007-7	7.5 096 007.7				76.137.682-9			96.774.580-4	96.774.580-4	76.137.682-9			76.157.682-9	76.137.682-9			137.682-9	76.160.932-7		96.567.920-0	76.296.601-8	567.920-0	567.920-0	567.920-0		567.920-0	567.920-0				76.542.910-2	542.910-2	567.920-0	567.920-0	99.568.700-3	99.568.720-8	99.577.240-K			99.577.240-K	99.577.240-K	7 070		78.053.560-1	78.053.560-1		96.598.850-6	96.598.850-5	96.598.850-5	96.885.930-7	96.885.930-7	942.400 - 2	942.400 - 2



"No Corriente 31/12/2016 M\$"	2,833,059	8.438.226	1.200.000	3.238.574				434.889	45.137	342.000			22.079.607	550.811	1.587.016	547.353	1.570.751	2.000,000	1.500.000			1,704,272	/96.943		443.016	7.385.015	94.444	362.385	110.408		•	İ	5.707.319	801.244	•		1.982.998	1,171,087	158.751	•					2.463.000	·	İ			2.373.222	1.501.106			1,172,146			ľ			3.954.540	3.968.000	1.983.980
"Corriente 31/12/2016 M\$"		907.353	300.000	658.702	246.274	183.777	100.479	207.390	174.392		18.682	717.191	237.132	61.668	192.665	61.786	193.658	4.320	3.647	618	64.235	151.491	65.555	021.00	50.453	343.841	39.422	38.319	45.996	100.000	10.000	40.275	351.270	59.506	-			540.124	102.527	174.956	70.000	200000	1000000	93.030	37.000	76.042	189.916	138.307	83.442	265.383	87.811	76.196	75.893	,	9.225	50.000	22.812	76.068	138.840	74.525	29.053	•
Más de 10 años													12.445.732									340.854	226.944			2.869.458		ľ			•		1.250.888	113.309			1.982.998																	1,172,146			ľ				1	•
Más de 5 años Hasta 10 años		4.443.637		603.767									6.203.368	266.656	742.995	264.218	720.782	•				757.454	516.66/		199.703	2.865.485		179.698			•		2.865.006	418.950																1.298.554	1.062.372										•	
Más de 4 años Hasta 5 años	367.243	1.056.524		658.701									1.059.189	77.092	222.553	76.567	224.534	•				151.491	65.555		67.685	458.692		50.525			•		449.466	72.352											829.000	•		•		268.667	124.522										•	•
Más de 3 años Hasta 4 años	855,908	1.016.401		658.702									980.145	72.907	214.648	72.562	216.383	•				151.491	65.555		62 892	426.623	7.731	47.097	9.048		•		415.177	68.586											1.010.000			•		268.667	П3.801						·				•	
Más de 2 años Hasta 3 años	821.512	979.114	480.000	658.702				214.274					916.910	68.949	206.991	68.768	208.478					151.491	65.535		58.437	396.797	44.724	44.002	52.309		•		384.826	65.577				601.852	48.417						354.000	•		•		268.667	104.581						ľ			3.954.540	3.968.000	1002000
Más de 1 año Hasta 2 años	788,396	942.550	720.000	658.702				220.615	45.137	342.000			474.264	65.207	199.828	65.238	200.574	2.000.000	1.500.000			151.491	65.555		54 299	367.960	41.989	41.063	49.051		•		341.956	62.470	•			569.235	110.334						270.000		•	•		268.667	95.830		'				·				•	
De mes 3 Hasta a mes 12	6	682.549	300.000	494.027			58.153	156.527	131.668		18.682	191 717	177.849	46.573	145.240	46.662	145.984	•		1	37.096	113.618	47.500	09.01	38.185	259.759	29.773	28.893	34.741		•	•	246.274	44.873	-	-	-	408.035	77.539	123.613					37.000		•	•		198.216	66.110									74.525	29.053	
De mes O Hasta mes 3	0	224.804		164.675	246.274	183.777	42.326	50.863	42.724				59.283	15.095	47.425	15.124	47.673	4.320	3.647	618	27.139	37.873	15.855	20.00	12.268	84.082	9.649	9.426	11.255	100.000	10.000	40.275	104.996	14.633	1			132.089	24.988	51.343	70.000	20.000	000.001	93.030		76.042	189.916	138.307	83.442	67.167	21.701	76.196	75.893	,	9.225	50.000	22.812	76.068	138.840		•	
Tasa de interés efectivo		0,31%	0,41%	0,51%	0,76%	0,75%	0,53%	0,46%	0,46%	0,40%	0.96%	%960	0.30%	0.48%	0,48%	0,48%	0,48%	1,00%	0,64%	%00'0	0,67%	0,65%	0,679	0,00%	0.51%	0.61%	0.52%	0,57%	0,53%	1,25%	1,79%	1,79%	0,65%	0,45%	2,08%	2,08%	7.85%	0,46%	0,61%	0,64%	0,75%	%05'0	0,50%	0,25%	0,48%	0,10%	0,10%	%01,0	%01'0	0,58%	0,72%	1,597%	119%	4.58%	1.81%	0,07%	0,07%	%65'0	0,45%	0,43%	0,45%	
Tasa de interés nominal		0,31%	0,41%	0,51%	0,76%	0,75%	0,53%	0,46%	0,46%	0,40%	%96.0	%96.0	0.29%	0.48%	0,48%	0,48%	0,48%	1,00%	0,45%	%00'0	0,67%	0,65%	0,62%	0,00%	0,61%	0.61%	0.52%	0,57%	0,53%	1,25%	1,79%	1,79%	0,65%	0,45%	1,93%	1,93%	7.85%	0,46%	0,61%	0,64%	0,75%	0,30%	% O 6 0	0,25%	0,48%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,58%	0,72%	1,09%	1.19%	4.58%	1.81%	0,07%	0,07%	%65'0	0,45%	0,34%	0,43%	7077
Pago de Interés		Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Trimestral	Semestral	
Fecha de vcto del crédito		30-03-25	30-08-19	01-11-22	31-01-17	31-01-17	08-07-17	02-12-19	27-03-18	30-03-17	30-09-17	30-09-17	30-06-31	01-01-25	01-01-25	01-12-24	01-12-24	15-08-18	15-08-18	31-12-16	04-04-17	20-03-29	13-06-30	03-03-17	04-07-24	19-08-30	18-02-20	28-02-25	29-02-20	31-01-17	31-01-17	31-01-17	31-08-28	26-02-28	31-12-17	31-12-17	16-08-28	26-12-19	20-05-19	02-10-17	31-12-17	21-12-17	31-12-17	30-09-17	20-05-19	31-12-17	31-12-17	31-12-17	31-12-17	21-10-26	01-02-28	21-01-17	31-01-17	20-10-26	31-01-17	31-01-17	31-01-17	31-01-17	31-01-17	30-09-19	31-08-19	00000
Moneda Índice de reajuste	\$ no realustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	UF	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no realustable	UF	- H	UF	UF	UF	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	a no reajustable	\$ no reajustable	\$ no realustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	UF	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	* no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	a no reajustable	\$ no realustable	\$ no realustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	\$ no reajustable	C de designation of the
País	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	o lid	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chille	Calle	9 2	S did	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	S S	S elle	Chile	9 2	O O	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	-1170							
Banco o Instituciones Financieras	Banco de Chile		Banco Consorcio		Banco BCI	Banco Estado	Banco Santander	Banco de Chile	Banco de Chile		Banco de Chile			Banco Security	Banco Security	Banco Bice	Banco Bice		Banco Consorcio				Banco Bice	Banco BBV A	Banco Security	Banco Security	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco de Chile	Banco Santander	Banco Security	Banco BCI			Banco Corpbanca		Banco Santander	Banco Scotiabank	Banco Santander		Banco Scotiabank	Banco Scotiabank		Banco Estado	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank				Banco Corpbanca	Banco Corpbanca					Banco Corpbanca	Banco BCI	Banco Santander		Banco Consorcio	0.000000
Rut	97,004,000-5		99.500.410-0		97.006.000-6	97.030.000-7	97.036.000-K	97.004.000-5	97.004.000-5	97.080.000-K	97.004.000-5	76.645.030-K	97.030.000-7	97.053,000-2	97.053.000-2	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	99.500.410-0	97.080.000-K	97.006.000-6	97.080.000-K	97.080.000-K	97.032.000-6	97.053.000-2	97.053.000-2	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.004.000-5	97.036.000-K	97.053.000-2	97.006.000-6	97.006.000-6	97.023.000-9	97.023.000-9	97.006.000-6	97.036.000-k	97.018.000-1	97.036.000-k	97.018.000-1	97,018,000-1	97.018.000-1	97.036.000-k	97.030.000-7	97.018.000-1	97.018.000-1	97.036.000-k	97.036.000-k	97.023.000-9	97.023.000-9	97.023.000-9	97.023.000-9	97.023.000-9	97.006.000-6	97.023.000-9	97.023.000-9	97.006.000-6	97.036.000-K	97.080.000-K	97053000-2	0 0 0 0 0 0
País	Chile		Chile		Chile	Chile	Chile	Chile								Chile	Chile						Chile							Chile	Chile		Chile			Chile			Chile 9	Chile		Chile									Chile							Chile	Chile			0 -11-10
Sociedad	Megasalud S.p.A		Megasalud S.p.A	s Tabancura SpA									SpA											Cillica Regional del Elqui spa						Clínica de Salud Integral		ancagna	Inversalud Valparaíso SpA		bA	Clinica Valparaiso SpA	SpA			Clinica Magallanes SpA			Clinica Magailanes SDA	A.0			SpA		SpA		Inversalud Temuco S.A.				SpA			Hospital Clinico Universidad	Hospital Clinico Universidad Mayor SpA			Dod Called C A
Rut	0-5		96.942.400-2			78.053.560-1	96.598.850-5	96.598.850-5	96.598.850-5							96.885.930-7	96.885.930-7						/6.160.392-/							78.918.290-6	78.918.290-6					99.568.720-8			96.567.920-0	96.567.920-0		96.567.920-0									76.137.682-9				**			76.046.416-3	76.046.416-3		76.020.458-7	7000 450 7

b) El detalle de los arrendamientos financieros valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

No corriente	31-12-17 No corriente	₩.		33.350	154.596	120.609	128.951	78.040		18.595	21.228	13.102	8.108	23.607		28.633		'		,	,		•	1	' '	.4	76.791			40.800		12.439.682			67.032		375.163	' '	'		' '	2.326			296.367	14.671	1	49.403		
Valores contables	31-12-17 Corriente	Σ	205.009	9.235	156.347	82.467	101.444	37.899	5.286	10.843	11.172	6.895	6.470	9.467	7.432	15.311	2000	4.024	13.299	9.115	7.036	32.161	94.714	9.236	17.232	119.885	42.229	12.452	48.785	9.479	28.738	760.948	2.821	14.190	46.420	23.323	99.166	87.678	62.700	104.410	74.537	27.292	177.906	85.961	64.574	7.178	79.179	43.921	615.767	34.556
	Mas de 10 años Monto			•	,	·					'			'		'		'		,	,	,	ľ	1	' '	•			•		•	3.460.676		1			,		,	·	'		1	'		1			11 014 117	1
	Mas de 5 años hasta año 10	₩			'			,		'	'		'						'			1		'			' '		'		•	5.503.696		'		'							1		6.614			1 1	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	1 2000
	Mas de 4 años hasta año 5		. 85.85	4.221				·		1			'									,	·	1			15.581	4.604	1	9.51	23.927	938.191		'			40.850		'				, 0000	102.904	77.449				0 0 0	2 '
(en valores contables)	Mas de 3 and años hasta		134.070	9.953						1			'	2.791								,		1		22.997	11 289	13.554	57.647	10.928	34.499	890.342		'			117.935		,				1 7 4 7 41	98.378	74.008			1 6	7 0 0	2
	Mas de 2 M años hasta año 3		71.587	9.708	'	31.355	19.158	36.921		7.070	9.370	5.783	1.197	10.735		12.567		1				,		'		133.814	10 983	13.177	54.527	31.009		13 301	02:30	1.357	33.516		111.314		,				- 202 202	94.052	70.719	- 171.7		3.867	641.817	041:0:1
Años de vencimiento	Mas de 1 Ma año a hasta b año 2 a				154.596	89.254	262.601	41.119		11.525	11.858	7.319	6.911	10.01		16.066										126.933	43.415	12.810	51.576	9.939		16.633	2000	15.521	33.516		105.064					2.326	120.617	89.916	67.577	7.500		45.536	628 641	
Años de v	De mes 4 a han hasta h		154.292 2		118.412	62.458	76.830	28.712		8.194	8.441	5.210	4.892	7.156		11.552			8.940	6.127	4.963	8.302	47.690	7.653	14.232		7 824					574.429 8 TI 698	0 '			11.703		50.372	15.730	59.898	10.924		133.766 1			5.413		33.092		
	De mes O De I hasta ha				37.935	50.000	24.614	9.187	5.286	2.649	2.731	1.685	1.578	2.311	2.451	3.759	7000	4.024	4.359	2.988	2.073	23.859		1.583			0.448		11.943			7 759 57	2.821			11.620		37.306			5.398		44.140					10.829		
					310.943	203.076 2	230.395	115.939	5.286	29.438	32.400	19.997	14.578	33.074	7.432	43.944	N 000	4.024	13.299	9.115	7.036	32.161		9.236			191.747	56.597	212.535	50.279			2.821			23.323		87.678 3	1		16.322					21.849		93.324		
	Capital Adeudado					0,66 20.	0,66 234	0,68			0,42 32	0,42	0,45	0,45 3		0,26 43		0,69	0,56	0,56	0,52	0,52	0,71	1,36		94	0,23 19					22	0,67			0,36 2	,			0,26 10					143					#
MENSUAL	Taka	interes interes	50 0,	50 2,	0,66 0,	0,66 0,	0,66	0,68			0,42 0,	0,42 0,	0,45 0,	0,45 0,		0,26		0 69'0	0,56 0,	0,56 0,	0,52 0,	0,52 0,	0,71 0	1,36 1,			0,23 0,			0,40 0,		0,45 0,				0,36 0,		0,35 0,			0,26 0,		0 71,0			43,00 43,00		.4		
Σ	Tasa																																																	
		Fecha de vcto.		05-01-22	15-11-2019	15-04-2020	15-02-2020	15-10-2020	03-01-18	31-07-2020	09-02-50	09-05-20	15-02-2020	03-05-21	09-01-18	09-11-20	20-20-61	15-02-2018	09-05-18	09-05-18	10-05-18	24-05-2018	14-04-2018	22-03-2019	25-04-2019	02-10-21	30-04-2022	30-04-2022	22-12-202	10-05-22	17-08-2022	30-10-30	02-01-18	31-01-2020	15-12-2020	04-05-18	13-03-2022	07-08-18	04-05-18	31-07-2018	31-08-2018	01-05-19	08-12-19	22-12-2022	01-04-23	11-11-20	12-11-18	01-01-20	07-08-37	05-03-37
		Moneda	5 5	5 5	↔	↔	49	69	49	49	69	↔	49	69	69	69 6	,	49	69	t/)	↔	5	H)	5	5 5	69	5 5	5	69 6	n un	69	7 E	J.	5	69	5	69	5 5	5	5	5 5	5 5	5 5	5 69	69	.a. □	H.	OSD	5 =	5 4
		Pais	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	O Chile	5	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	C Sie	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	2 9	9 9
Acreedor		Banco o Instituciones		Comercial Inmedics SpA	Banco de Crédito e Inversiones	Banco de Crédito e Inversiones	Banco de Crédito e Inversiones	Banco de Crédito e	Banco BICE	Banco Santander-Chile	Banco de Credito e Inversiones	Banco de Crédito e Inversiones	Banco de Crédito e Inversiones	Banco de Crédito e Inversiones	Banco BBVA	Banco de Crédito e	Inversiones Ranco de Crédito e	Inversiones	Banco de Credito e Inversiones	Banco de Crédito e Inversiones	Banco de Crédito e Inversiones	Banco de Crédito e	BANCO CHILE	TANNER LEASING S.A.	FT Vendor Finance CH			Banco BICE		Banco BICE		Bice compañía de Seguros			Limitada	Banco de Chile	Banco BBVA	Banco Estado	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Estado	Banco Estado		Banco Chile Banco Santander		Tecnoimagen S.A. Seguros Vida Security	Prevision S.A. Bice Vida Cia De Seguros	S.A. Banco BICE
		Rut	97.004.000-5	76.618.534-7	97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.080.000-k	97.036.000-K	97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.032.000-8	97.032.000-8		97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.004.000-5	96.912.590-0	74.140.676-0	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	92.040.000-0	96.656.410-5	96.930.550-K	96.930.550-K	86.537.600-6	97.004.000-5	81.513.400-1	97030000-7	97080000-K	97080000-K	97080000-K	97080000-K	97030000-7	97030000-7	97030000-7	97.004.000-5 97.036.000-k	97.036.000-k	78.196.790-4	96 656 A10-5	90.030.410-3
		Pais	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile			Chile	Chile	Chille	Chile		e d		Chile	Chile	Chile	Chile	CHILE	CHILE	OHITE OHITE			H H		HILE			H H				CHILE		Chile			e e		Chile	e e		Chile		Chile		
Deudor		Sociedad	Arauco Salud Limitada Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancaqua	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	nversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	Inversalud Temuco S.A.	indicated and constraints.	Inversalud del Elqui S.A.	Clínica Regional del Elqui SpA	Clínica Regional del Elqui SpA	Clínica Regional del Elqui Sp.A.	Inversalud Valparaíso S.p.A	Inversalud Valparaíso S.p.A	Inversalud Valparaíso S.p.A	Inversalud Valparaíso S.p.A	Clínica Avansalud Sp.A	Clínica Avansalud SpA	Olínica Avansalud SpA	Clínica Avansalud SpA	Clínica Avansalud SpA Clínica Avansalud SpA	Clinica Avansalud Sp.A	Clínica Avansalud SpA	Clínica Avansalud Sp.A	Clinica Avansalud SpA	Clinica Avansalud Sp.A	Avansalud S.A.	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Servicios Medicos Tabancura Sp.A.	Servicios Medicos Tabancura Sp.A.	Servicios Medicos Tabancura SpA	Servicios Medicos Tabancura Sp.A. Servicios Medicos Tabancura Sp.A.	Servicios Medicos Tabancura Sp.A	Servicios Medicos Tabancura Sp.A.	Servicios Medicos Tabancura Sp.A.	Servicios Medicos Tabancura SpA	Clínica Iquique S.A. Clinica Iquique S.A.	Clinica Iquique S.A.	Clinica Iquique S.A.	Clinica Bicentenario Sp.A	Clinica Bicentenario Sp.A
			76.10.809-3 A		76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9			76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9		76.137.682-9		76.160.392-7	99.533.790-8	99.533.790-8	99.533.790-8	99.577.240-k	99.577.240-k	99.577.240-k			78.040.520-1		78.040.520-1							76.853.020-3 A	2	78053560-1 8			78053560-1		78053560-1 8						7-070 788 90	



Al 31 de diciembre de 2017 (continuación)

Continue		Deudor			Acreedor								3	de verren	ent of the second	Anos de Vencimiento (en Valores contables)	, said			contables	contables No corriente
Particle Particle											Capital Adeudado	De mes 0 hasta mes 3		Mas de 1 año hasta año 2	Mas de 2 años hasta año 3	Mas de 3 años hasta año 4					M 0
Contact Cont	Rut	Sociedad	Pais	Rut	Banco o Instituciones	Pais	Moneda		Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	valor	Σ.		Σ.	∨ Σ	₩	∨ 2	¥			
Control Cont	6.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	49	13-07-2018	0,50		54.458	23.202				'		1		54.458	
The control of the co	6.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	₩	15-11-2018	09'0	09'0	18.098	4.876			1			'		18.098	
Contact contact with a contact wit	6.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	₩.	26-06-2019	09'0	09'0	53.557	8.638		18.363			Ì	•		35.19	18.363
Particularies Particularie	6.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5		Chile	69	08-05-19	0,50	0,50	114.096	16.825		46.735	1		İ	1		- 67.36	46.735
Continue c	5.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5		Chile	↔	08-06-19	0,50	0,50	67.500	9.945		27.653						39.847	27.653
National System Column C	5.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5		Chile	₩	08-06-19	0,50	0,50	24.475	3.606		10.027			Ċ			14.448	10.027
Operation State of the control of t	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.032.000-8		Chile	₩.	17-07-2018	0,46	0,46	21.084	8.956					Ċ			21.08	
Negacidação Che (2012000) inconsidençameno Che (3 e 19-20n) con composibility of the composib	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.032.000-8		Chile	49	17-07-2018	0,47	0,47	13.582	5.767				'	ľ	'		13.582	
Supplications of the protection of the state	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.023.000-9		Chile	₩	15-12-2018	0,48	0,48	24.677	6.036					ľ			24.67	
Negative field Statistic	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.023.000-9		Chile	49	15-12-2018	0,49	0,49	6.999	1.712				ľ	ľ			6.996	
No. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	5.942.400-2		Chile	97.023.000-9		Chile	69	15-12-2018	0,49	0,49	3.019	738		'		'	ľ	'		3.018	
	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.023.000-9		Chile	₩	15-12-2018	0,49	0,49	13.162	3.219		'		'	ľ	'		13.162	
	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.023.000-9		Chile	₩	15-04-2019	0,49	0,49	15.003	2.724		3.862			ľ			11.14	3.862
Open Statistics of the Statistic Control of the Statistic Statistics of the Statistic Statistics of the Statistic Statistics Statistic	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.023.000-9		Chile	69	15-09-2020	0,54	0,54	50.757	4.328		18.561	14.551	'	ľ			17.64	33.112
Vigolaticide (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Control (Sp. 1) Cont	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.023.000-9		Chile	49	25-11-2019	0,55	0,55	36.897	4.174	12.927	18.224	1.572	'	ľ			- 17.10	19.796
Appellation (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP) Control (SAP)	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.023.000-9		Chile	₩	12-05-20	09'0	09'0	95.738	7.214			34.230		Ċ			29.650	66.088
2 Hospaniul dight	5.942.400-2		Chile	97.023.000-9		Chile	49	15-12-2020	0,56	0,56	80.195	5.723		25.139	26.905		ľ			- 23.488	56.707
Hyppishidis Sph. Chile 97023 000-06 Binnot Spatial Cappaires Chile 6705-05 Chile 770 000-06 Binnot Spatial Cappaires Chile 9705-300-06 PRINCE AND CAPPAIRES PRINCE AND CAPPAI	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.006.000-6	Bar	Chile	₩	05-05-18	0,48	0,48	5.843	3.489		·		·	·			5.84	
Magnature Stand Chill STATE STANDON Child STATE STANDON STATE STANDON Child STATE STANDON Child STATE STANDON Child STATE STANDON	2 0 40 400-0	No contraction of the contractio	di di	0.000 20070	ď	d d	Ð	06-30	o o	o o	100 670	11 202		EO 0.41	2Z AED					76 00	75 600
Progression Sph. Chie 97 S S G A S D A	5.942.400-2	Megasalud Sp.A		97.023.000-9	Ba	Chile	9 69	05-05-20	0.79	0.79	367.173	34.200		155.912	69.457			'		141.80	2
Figure 1981 And State Control Barrots Screetbank Chie 8 1 25-0-209 0.54 0.54 0.54 0.55 0.55 0.54 0.55 0.55	5 942 400-2	Megasalud Sp.A	9	97.018.000-1		d di	. 4	25-04-2019	42.0	0.54	21165	7 872		5.462			ľ	ľ		15.70	
Megasialida Spid. Chile \$70,00,000-01 Banco Scribbanile Chile \$70,00,000-00 Banco Scribbanile \$70,00,000-00 Banco Scribbanile \$70,00,000-00 \$	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	S eli	97.018.000-1	8	S e	÷ 69	25-04-2019	0.52	0.52	43.042	7.803		11,095	,	,	ľ	'		31.947	
Hoggstand SpA Chile 970040005 Chile	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.018.000-1	Bar	Chile	49	25-07-2020	0,54	0,54	46.105	4.130		18.073	11.099		ľ			16.933	
Megasalud SpA Chile 970040000-5 Chile 97004000-5 Chile 97004000-5 Chile 97004000-5 Chile 97004000-5 Chile 97004000-5 PROPRIMA (Chile) 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 97004000-5 9700400	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	49	17-01-2016	99'0	99'0				1			ľ				
Megasaludi Span Chile 91 Chile 92 91 92 92	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	49	06-02-18	0,58	0,58	19.475	9.653		1	'	'	ľ	ľ		19.475	
Megasaludi SpA Chile 91 12-05-20 B Chile 91 15-05-20 B Chile 92 15-05-20 B Chile 91 15-05-20 B Chile 92 15-05-20 B Chile 92 15-05-20 B Chile 92 15-05-20 B	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	₩	15-05-2018	0,50	0,50	10.155	7.510					ľ			10.15	
Megasalud SpA Chile 9 12-02-19 0.43 0.43 0.1072 0.23 0.245 0.43 0.43 0.1072 0.235 0.245 0.1072 0.245	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	₩	15-05-2018	0,51	0,51	12.582	7.511		1						- 12.582	
Megasalud SpA Chile STO-01-200 Chile S 24-01-2019 OAZ VAI S C <td>5.942.400-2</td> <td>Megasalud Sp.A</td> <td>Chile</td> <td>97.004.000-5</td> <td></td> <td>Chile</td> <td>69</td> <td>12-05-19</td> <td>0,48</td> <td>0,48</td> <td>101.772</td> <td>12.315</td> <td></td> <td>51.823</td> <td>•</td> <td>,</td> <td>Ċ</td> <td></td> <td></td> <td>49.948</td> <td>51.823</td>	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	69	12-05-19	0,48	0,48	101.772	12.315		51.823	•	,	Ċ			49.948	51.823
Megasalud SpA Chile 970 04000-5 Banco de Chile Chile 8 24-07-2019 0.47 0.47 11.56 9.83 11.16 9.90 9.90 9.83 11.26 9.90 9.90 9.90 9.43 12.68 2.84 11.69 9.90 <td>6.942.400-2</td> <td>Megasalud Sp.A</td> <td>Chile</td> <td>97.004.000-5</td> <td></td> <td>Chile</td> <td>₩</td> <td>24-01-2019</td> <td>0,47</td> <td>0,47</td> <td>9.987</td> <td>2.251</td> <td></td> <td>790</td> <td></td> <td></td> <td>İ</td> <td></td> <td></td> <td>9.197</td> <td>790</td>	6.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	₩	24-01-2019	0,47	0,47	9.987	2.251		790			İ			9.197	790
Megasalud SpA Chile 57004,000-5 Banco de Chile Chile 58 24-01-2019 CAR CAR T2683 8.83 1003 C-0 C-0 C-0 CAR 2.400-2</td> <td></td> <td>Chile</td> <td>97.004.000-5</td> <td></td> <td>Chile</td> <td>₩</td> <td>24-01-2019</td> <td>0,47</td> <td>0,47</td> <td>14.136</td> <td>3.187</td> <td></td> <td>1.118</td> <td></td> <td></td> <td>Ċ</td> <td></td> <td></td> <td>- 13.01</td> <td>1.118</td>	6.942.400-2		Chile	97.004.000-5		Chile	₩	24-01-2019	0,47	0,47	14.136	3.187		1.118			Ċ			- 13.01	1.118
Megasalud SpA Chile S 24-01-2019 O,48 728 1,64 5.065 576 670 670 6706 670 <td>6.942.400-2</td> <td>Megasalud Sp.A</td> <td>Chile</td> <td>97.004.000-5</td> <td>Bar</td> <td>Chile</td> <td>₩.</td> <td>24-01-2019</td> <td>0,47</td> <td>0,47</td> <td>12.683</td> <td>2.859</td> <td></td> <td>1.003</td> <td></td> <td>'</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>- 11.680</td> <td>1.003</td>	6.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5	Bar	Chile	₩.	24-01-2019	0,47	0,47	12.683	2.859		1.003		'				- 11.680	1.003
Megasalud SpA Chile 9 Co-06-19 Co-56-19	6.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	49	24-01-2019	0,48	0,48	7.282	1.641		576	1	'	'	'		- 6.70(929
Megasalud SpA Chile 5 Co-6-19 C,5	6.942.400-2		Chile	97.004.000-5		Chile	49	02-06-19	0,55	0,55	8.515	1.770		1.257		'	Ì	'		7.258	1.257
Megasalud SpA Chile 5 20-04-2020 0.23 5.68 Bs 5.724 17.692 24.85 8.618 9.724 17.692 24.85 8.618 9.724 17.692 24.85 9.724 17.692 24.85 9.724 17.692 24.85 17.455 17.692 24.85 17.455 17.692 27.446 6.84 6.824 26.231 22.622 9 9 4.85 17.455 17.455 9 9 9 4.86 6.84 6.84 26.232 12.435 9	6.942.400-2		Chile	97.004.000-5		Chile	₩	02-06-19	0,51	0,51	25.193	5.250		3.709			Ì			- 21.48	
Megasalud SpA Chile 9 Code Chile 5 Code Chile 6 Chile 6 Chile Chile 6 Chile 6 Chile Chile Chile 6 Chile "><td>6.942.400-2</td><td>Megasalud Sp.A</td><td>Chile</td><td>97.004.000-5</td><td></td><td>Chile</td><td>49</td><td>20-04-2020</td><td>0,23</td><td>0,23</td><td>56.885</td><td>5.724</td><td></td><td>24.851</td><td>8.618</td><td>'</td><td>'</td><td>'</td><td></td><td>- 23.416</td><td>33.469</td></t<>	6.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	49	20-04-2020	0,23	0,23	56.885	5.724		24.851	8.618	'	'	'		- 23.416	33.469
Megasalud SpA Chile \$7000000-5 Banco de Chile Chile \$5 C5-10-20 0-49 6.64 de sea de Chile 6.64 de Chile	6.942.400-2		Chile	97.004.000-5		Chile	₩.	05-10-20	0,48	0,48	1.245.166	121.565		522.911	226.222					496.033	749.133
Megasalud SpA Chile 97004000-5 Banco de Chile Chile 6 C5-10-20 0.48 197.586 19.18 59.238 83.096 3.6070	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	₩	05-10-20	0,49	0,49	68.464	6.684		28.753			·			27.27	
Megasalud SpA Chile 97004000-5 Banco de Chile Chile 5 16-05-2020 0.49	6.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	69	05-10-20	0,48	0,48	197.585	19.181		83.096		'	İ	1		78.419	119.166
Megasalud SpA Chile 97004,000-5 Banco de Chile Chile \$ 22-05-2020 0.49 0.49 133.05-7 12.90 39.864 55.976 24.317	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	49	16-05-2020	0,49	0,49	96.586	9.419	29.030	40.572	17.565					38.449	58.137
Megasalud SpA Chile 97.004.000-5 Banco de Chile Chile \$ 11-07-20 0.53 0.532 72.32 2.312 3.234 - - - 3.054 Megasalud SpA Chile 97.004.000-5 Banco de Chile Chile \$ 11-07-20 0.58 0.58 3.66-2 11.30 16.127 7.057 - - - 15.045 7 -	5.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	₩	22-05-2020	0,49	0,49	133.057	12.900		55.976	24.317		·			- 52.76	80.293
Megasalud SpA Chile 97004,000-5 Banco de Chile Chile \$ 11-07-20 0,51 405.327 32.024 99.012 139.136 - - - - - 115.036 Invariones en Salud Chile \$ 04-07-20 0,58 0,58 3.564 11.381 16.127 7.057 - - 15.045 Millacura S.A. Analysis and S.A. 473.815 1310.840 14890.64 7476 7464 743.815 7480.64 76.643 - - - - 11704.655 - <td< td=""><td>6.942.400-2</td><td>Megasalud Sp.A</td><td>Chile</td><td>97.004.000-5</td><td></td><td>Chile</td><td>69</td><td>11-07-20</td><td>0,63</td><td>0,63</td><td>9.595</td><td>742</td><td></td><td>3.294</td><td>3.247</td><td>'</td><td></td><td></td><td></td><td>3,05</td><td>6.541</td></td<>	6.942.400-2	Megasalud Sp.A	Chile	97.004.000-5		Chile	69	11-07-20	0,63	0,63	9.595	742		3.294	3.247	'				3,05	6.541
Inversiones an Salud Chile 97,004,000-5 Banco de Chile 8 04-07-20 0,58 0,58 38,229 3,664 11,381 16,127 7,057 - 15,045 15,045 11,040 14,89,064 7,068,07 10,040 14,89,064 7,068,07 10,040 14,89,064 7,068,07 10,040 14,89,064 7,068,07 10,040 14,89,064 7,068,07 10,040 14,040	6.942.400-2		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	69	11-07-20	0,51	0,51	405.327	32.024	99.012	139,161	135,130	'		1		131.036	274.291
3.598.038 473.515 1310.840 1489.064 706.843 7476 1784.655	5.025.069-4	Inversiones en Salud Millacura S.A.	Chile	97.004.000-5	Bar	Chile	69	04-07-20	0,58	0,58	38.229	3.664		16.127		,	'	'		15.04	23.184
	UB-TOTAL										3.988.038	473.815	1,310,840	1.489.064	706.843		·	·	·	1,784,655	2.203.383
										ĺ											

No corriente		o N	7 21.084				51 39.218				ın c	- 24 677			7 15,002		5 36.896			12	2 367.173	9		6 43.042			0 19.475	2 2		0 12.582			7 7 282			7 1 245 166				7 133.057	4		Ì	3 86.205 F AF 758				7 16.048		
Valores	31-12-16	Corriente	34.657	22.27	22.073	18.678	16.931	12.063	2.227		13.515	8.628	6.603	2.849	12.420	16.774	16.045	27.59	13,467	42.24	128.972	7	14 7 2 0	30.036	15.86		36.980	7.222	29.020	28.930	8,694	12.310	11.043	6.797	20.223	22.064	25.87	74.005	36.43	79.737	123.381	14.033	196.016	142.813	307.196	50.765	181.529	20.815	95.756	
	Mas de 10 años	Monto	ľ		Ì				,	ľ			ľ			ľ										•			ľ			ľ													ľ					
	Mas de 5 años hasta	año 10	Ě	ľ	•	1			ľ		1	' '		Ť	'	ľ	1				•	1			•	Ť				•		•			1		'		1					1	•	•	1		1	
les)	4		Ē	ľ	•	1	- 210 0	2.012	ľ	•	'	' '		•		ľ	1	- 7997	100		•	1			•	1	1		•	•		•	1			1			1							•			,	
ores contab	Mas de 3 Mas de años años hasta hasta	año 4	Ē		•	20.791	1.678	22.440	ľ		Ì	1	1	1	1	14.551	1.572	36 905	1000	23.458	69.457	1			11.099	1				•		1	1		1	8.618				24.317	135.131	7.058	70.384	1	ľ	1		1		
to (en valo	Mas de 2 años hasta	año 3	Ě	ľ	•	21.299	19.411	20.132	ľ		1	1		1	- 2862	18.561	18.224	51.858	200	52.241	155.912	1	- 246.2	11.095	18.073	1	1				51.823	1.118	1.003	1.257	3.709	24.851	28.753	83.096	40.572	2 204	139.161	16.127	207.269			•			-	
Años de vencimiento (en valores contables)	Mas de 1 año	hasta año 2	21.084	13.582	13.457	19.945	18.129	6.368	1.608			24677	6.999	3.020	13.163	17.645	17.100	29.650	5.843	46.980	141.804		- 07.31	31.947	16.933	. !	19.475		10.155	12.582	9.197	13.018	11.680	7.258	21.483	23.416	27.275	78.419	38.449	52.764 z 0.64	131.036	15.044	201.565	86.205	207.00		61.647	16.048	73.285	
Añosc	De mes 4 hasta		26.165	16.824	16.670	14.123	12.806	9.129	1.690		9.068	6.073	4.988	2.152	9.382	12.660	12.129	16 500	10.172	32.103	97.867	1	11 12 4	22.700	11.995	1	27.974	2.909	21.915	21.861	56.273	9.297	8.340	5.139	15.281	16.670	19.532	55.904	27.511	57.577	93.227	10.616	147.014	107.110	230.397	38.074	136.147	15.611	71.817	
	De mes 0 hasta	mes 3	8.492	5.453	5.403	4.555	4.125	2.934	537		4.447	2.555	1.615	269	3.038	4.114	3.916	6./14	3,295	10.146	31.105	716	747	7.336	3.870		9.006	4.313	7.105	7.069	2.128	3.013	2.703	1.658	4.942	5.394	6.341	18.101	8.926	12.160	30.154	3.417	49.003	35.703	76.799	12.691	45.382	5.204	23.939	
	Capital	Adeudado	55.741	35.859	35.530	80.713	119 272	18.431	3.835		13.515	8.628	13.602	5.869	25.583	67.531	52.941	100 14 2	19,310	164.928	496.145	716	75 000	73.078	61.970	1	56.455	7.222	39.175	41.512	18.681	26.446	23.726	15.312	45.415	78.949	94.337	271.590	133.023	12 427	528.709	52.262	675.233	229.018	307.196	50.765	243.176	36.863	169.041	
UAL			0.46%	0,47%	0,47%	0,55%	0,57%	0.61%	0,80%	0,77%	0,43%	0,42%	0,49%	0,49%	0,49%	0,54%	0,55%	%09'0	0,48%	%68'0	%62'0	0,63%	0,62%	0,52%	0,54%	%99'0	0,58%	0,46%	%05'0	0,51%	0,47%	0,47%	0,47%	0,55%	0,51%	0,23%	0.49%	0,48%	0,49%	0,49%	0,65%	0,5811%	0,23%	0,36%	0,25%	%99'0	0,23%	0,26%	70 19%	00000
MENSUAL		Tasa de interes	0.46%	0,47%	0,47%	0,55%	0,57%	0.61%	%08'0	0,77%	0,43%	0,42%	0,49%	0,49%	0,49%	0,54%	0,55%	%09'0	0.48%	%68'0	%62'0	0,63%	0,62%	0,52%	0,54%	%99'0	0,58%	0,30%	0,50%	0,51%	0,48%	0,47%	0,47%	0,55%	0,51%	0,23%	0.49%	0,48%	0,49%	0,49%	0,55%	0,5811%	0,23%	0,35%	0,24%	0,64%	0,23%	0,26%	7010	0,000
		Fecha de	VC10.	17-07-18	27-07-18	10-11-20	10-01-20 15-01-21	25-06-18	05-08-18	5-12-16	25-09-17	25-10-17	5-12-18	15-12-18	5-12-18	5-09-20	25-11-19	05-12-20	05-05-18	05-05-20	05-05-20	0-02-17	0-02-1/	25-04-19	25-07-20	17-01-16	02-06-18	14-05-17	5-05-18	5-05-18	24-01-19	24-01-19	24-01-19	06-02-19	06-02-19	20-04-20	0-03-20	10-05-20	16-05-20	22-05-20	07-11-20	07-04-20	07-04-20	08-07-18	05-12-17	22-09-17	05-04-18	31-04-18	0-09-18	
							8 9							\$	59 6	+ 45		9 4			9	9 0	± €	9 69	\$	\$ 17	9 6	e es	\$	\$ 6	5 C	\$	\$ \$	9 69	0	8 6	9 69	\$		59 U				9 9				UF 3		
		3		Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile		Chile	Chile	Chile	
Acreedor			Banco BBVA			Scotiabank	Banco Scotiabank (Scotlabalik				Banco Itau			Banco Itau			Banco Itau		Itau	Itau		Banco Scotiabank		bank	Chile	Chile		Chile	Chile	Banco Chile	Chile	Banco Chile	Chile	Chile	Banco Chile	Chile	Chile	Chile	Banco Chile	Chile		Bice	Estado		×.	Bice	Banco Bice	Bice	
		ä	97.03		97.032.000-8	97.018.000-1	97.018.000-1	76.645.030-K	76.645.030-K	76.645.030-K		76.645.030-K	76.645.0	76.645.0	76.645.030-K	76.645.0	76.645.0	76.645.030-K	97.006.0		76.645.030-K	97.018.000-1	97.018.000-1	97.018.000-1	97.018.000-1	97.004.000-5	97.004.000-5		0	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5			97.004.000-5			97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5		97.030.000-7	97.080.000-K			97.080.000-K		
		ě	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	S S	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile																
Deudor		900	Medasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA Megasalud SpA	Megasalud SpA	Megasalud SpA	Millcura S.A.	Arauco Salud Ltda	Servicios Medicos Tabancura SpA	Servicios Medicos Tabancura SpA	Servicios Medicos Tabancura SpA	Servicios Medicos Tabancura SpA	Servicios Medicos Tabancura SpA Servicios Medicos Tabancura SpA	Servicios Medicos Tabancura SpA									
		å	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	96.942.400-2	76.025.069-4	76.110.809-3	78.053.560-1	78.053.560-1	78.053.560-1	78.053.560-1	78.053.560-1	78 053 560-1	



Al 31 de diciembre de 2016 (continuación)

No corriente	31-12-16	No corriente	₩				55.64/		120.856	'		12.978.885	49.233	2.773	22.931	002 777	070:11	109.355		77.849	14.7	14.778.435	ľ		67.886		53			5.802	4.024			•	1		32.138		108		0	0.000	13.395	11.958			203.077	1		29.438		
Valores	31-12-16	Corriente	\$ Σ	113.713	40.385	9.945	11.902	46.437	26.228	45.586	3.505	710.010	15.580	15.887	66.850	200 90	000	51.329	79.524	73.991	593.059	593,059	13.747	10.669	45.452	18.663	33.156	63.278	13.575	33.236	23.088	11.462	7.978	13.718	7.845	3.577	90.547	266.349	36.119	18.858	50.070	2.707	11.089	10.877	14.667	144.459	76.197	34.932	20.031	10.200	6.496	11.459
	Mas de 10 años	Monto			1		1		1	1	1	4.600.960		,							9.035.625	9.035.625							1																							
	Mas de 5 años hasta	año 10	Σ	•	15.319			1	1	1	1	5.135.259	•	,		000	0000	1	•	'	3.247.238	3.247.238		•			•								•					İ			•	1			'		•	-	1	1 001 100
les)	Mas de 4 años hasta	año 5	\$	22.997	45.117	11.100	15.527	58.012	32.788	1	'	875.386		,		117 0 7 E	200	'		1	643.455	643,455		1	' '		•									'		1								1	1		1		1	-
es contab	Mas de 3 Mas de 4 años años hasta hasta	año 4	\$	133.814	43.884	10.799	12.955	54.872	31.009	1	1	830.741	14.427	,		111 214	1 1	36.452	,	727 4		630.211	1	1	' '	•	1		1				•	1	1	' '	•	1	•	1						1	31.356	36.922	1	7.071	5.782	-
en valor	Mas de 2 Naños Años hasta		\$ Σ	126.933	42.685	10.506	12.594	51.903	29.325	1	'	788.373	18.041	,		200	1	36.452	•	- 20	617.273	617.273	,	1			18.362	27.652	10.027		1			1							1 9	0000	4.004	5.571	•	154.596	109 793	41.119		11.858	7.319	- 666
Años de vencimiento (en valores contables)	Mas de 1 año	ısta año 2	\$	120.406	41.519	10.222	12.244	49.094	27.734	'		748.166	16.765	2.773	22.931			36.451	84.110	77.849	604.633	604.633			54 305	18.053	35.152	50.916	14.356	5.802	4.024	9,115	7.036	•	•		32.138	93.185	108	·	- 212 3	0.70	9.391	6.387			101 444		5.286	10.842	6.895	1 240 113
Añosde	De mes 4 hasta		₩	86.224	30.393	7.484	9 9 9	35.069	19.808	22.935		535.977	11.791	12.033	50.406	0 t 0 t	1	27.339	60.338	55.845	445.354	445.354	•		67.180	14.095	25.048	47.789	10.252	25.174	17.482	8,668	6.030	8.646	5.244	1.513	68.499	202.385	20.845	11.905	31.605	4.300	8.366	8.270	8.480	109.408	57.709	26.464	15.185	7.952	4.908	8.404
	0	mes 3	\$	27.489	9.992	2.461	2.944	11.368	6.420	7 505	5.505	174.033	3.789	3.854	16.444	000	2	23.990	19.186	18.146	147.705	147.705	13.747	10.669	21753	4.568	8.108	15.489	3.323	8.062	5.606	2.794	1.948	5.072	2.601	2.064	22.048	63.964	15.274	6.953	12405	1+0.1	2.723	2.607	6.187	35.051	18.488	8.468	4.846	2.492	1.588	3.055
	Capital	Adeudado	nominal	517.863	228.909	56.340	67.549	260.318	147.084	45.586	3.505	13.688.894	64.813	18.660	89.781	272	N	160.684	163.634	151.840	15.371.493	15.371.493	13.747	10.669	143 238	36.716	86.670	176.929	37.958	39.038	27.112	20.024	15.014	13.718	7.845	3.577	122.685	359.534	36.227	18.858	50.070	0/7:41	24.484	22.835	14.667	455.402	279.274	150.873	25.317	39.638	26.492	11.459
NAL		Tasa de interes	efectiva	0,44%	0,23%	0,25%	0,25%	0,47%	0,46%	0,42%	0,46%	0,45%	0,61%	%/9'0	0.36%	90	R	0,92%	0,43%	0,43%	0,48%	0,48%	0,56%	0,57%	0,55%	0,56%	0,56%	0,47%	0.47%	%29'0	%69'0	0.56%	0,52%	1,56%	0,49%	0,76%	0,52%	0,71%	%99'0	0,68%	0,67%	0,00%	0,40%	1,04%	%62'0	%99'0	0,66%	0,68%	0,73%	0,43%	0,42%	0,57%
MENSUAL		Tasa de interes	nominal	0,44%	0,23%	0,25%	0,25%	0,42%	0,42%	0,42%	0,46%	0,45%	%19'0	%29'0	0.36%	90	0 1	0,92%	0,43%	0,43%	0,48%	0,48%	0,56%	0,57%	0,55%	0,56%	0,56%	0,47%	0.47%	%29'0	%69'0	0.56%	0,52%	1,56%	0,49%	0,76%	0,52%	0,71%	%99'0	%89'0	1,75%	8007	0,40%	1,04%	%62'0	%99'0	%99,0	0,68%	0,73%	0,53%	0,52%	0,52%
		Fecha de		10-02-21	30-04-22	30-04-22	30-04-22	22-12-21	22-12-21	30-06-17	/1-10-7	10-06-30	30-10-20	01-02-18	05-04-18	2 0 2 0 2	N	15-12-20	31-12-18	31-12-18	05-07-37	05-07-37	14-03-17	26-01-17	02-05-18 13-07-18	15-11-18	26-06-19	05-08-19	06-08-19	15-02-18	15-02-18	05-09-18	05-10-18	05-08-17	24-09-17	12-05-17	24-04-18	11-03-18	15-07-17	05-08-17	02-08-17	22-03-13	23-04-19	25-05-19	05-07-17	15-11-19	15-04-20	15-10-20	01-03-18	31-07-20	05-09-20	15-11-17
			Moneda	49								H.	OSD	Ħ	H.	6	9	un		69 b		F	69	69	A G	+ 69	69	69 6	9 69	- 69	69 6	9 69	69	49	49 (A 69	H.	5 €	÷ 69	69 6	e E	5	Ь	5	69	69	un ur	÷ 60	₩.	69 69	÷ 69	69
			Pais	Chile	Chile	Chile	C I I I	Chile	Chile	Chile	S	Chile	Chile	Chile	Chile			e E	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	9 19	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	0 C	9	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile
Acreedo		Bancoo	Instituciones	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Chile	Banco BBVA	Seguros S.A.	IBM Chile S.A.	e-BUSINESS Distribition S.A	Banco Chile	V/\00	ALCON	LABORATORIOS CHILE LIMITADA	Banco Santander	Banco Santander	SEGUROS VIDA SECURITY	Bice Vida Cía de	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Chile	Banco Chile	Banco BCI	Banco BCI	Banco BCI	Banco BCI	Banco BCI	Banco Bice	Banco Chile	Banco Bice	Banco Chile	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice Tanner Leasing	S.A Tangar I paging	S.A	FT Vendor Finance Chile S.A	Banco BCI	Banco BCI	Banco BCI	Banco BCI	Banco Bice	Banco Santander	Banco BCI	Banco BCI
			Rut	97.080.000-K		97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.004.000-5		96.656.410-5	92.040.000-0	96.930.550-K	97.004.000-5	0702000	000000000000000000000000000000000000000	86.537.600-6		97.036.000-K	. 9	96.656.410-5	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.004.000-5			97.006.000-6	9-000.900.76		97.006.000-6	97.006.000-6	97.004.000-5	9-000:900:26	97.004.000-5		97.006.000-6	97.006.000-6	90.912.3390-0	96.912.590-0	74.140.676-0		97.006.000-6	97.006.000-6	97.006.000-6	97.080.000-K	97.036.000-K	9-00	9-00
			Pais							Chile		Chile	Chile	Chile	Chile	1	5	E CHILE	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	e e	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile		Chile			Chile		C Life	9	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile
Deudor			Sociedad	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud S.p. A	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud 5.p.A	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Avansalud S.p.A	Resonancia Magnetica Clinica	Avansalud 5.A. Resonancia Magnetica Clinica	Avansalud S.A.	Clinica Avansalud S.p.A	Clinica Iquique S.A.	Clinica Iquique S.A.	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA.	Clinica Bicentenario SpA	Clinica Bicentenario SpA	Inversalud del Elqui S.A.	Inversalud del Elqui S.A.	Clínica Regional del Elqui Sp.A.	Clínica Regional del Elqui Sp.A	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Inversalud Valparaíso SpA	Inversalud Valparaiso SpA Inversalud Valparaiso SpA	Inversalud Valparaíso SpA	Inversalud Valparaíso SpA	Inversalud Valparaíso SpA	Inversalud Valparaíso SpA	Inversalud valparaiso sp.A	Inversalud valparaiso opA	Inversalud Valparaíso SpA	Inversalud Valparaíso SpA	Inversalud Temuco	Inversalud Temuco	Inversalud Temuco	Inversalud Temuco	Inversalud Temuco	Inversalud Temuco	Inversalud Temuco	Inversalud Temuco
			Rut							78.040.520-1		78.040.520-1	78.040.520-1	78.040.520-1	76.853.020-3	7.000 200 37	000000000000000000000000000000000000000	78.040.520-1	96.598.850-5	96.598.850-5	96.885.930-7	96.885.930-7	96.885.930-7	96.885.930-7	96.885.930-7			96.885.930-7		92-7	76.160.392-7	99,533,790-8	99.533.790-8	76.086.007-7	99.577.240-K	99.577.240-K	99.577.240-K	99.577.240-K	99.577.240-K	99.577.240-K	99.5/7.240-K	99.577.240-N	99.577.240-K	99.577.240-K	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9	76.137.682-9

c) Contratos de arrendamientos relevantes

Clinica Bicentenario SpA

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero a las Compañías de Seguro Bice Vida y Vida Security por el Inmueble, ubicado en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N°4850, comuna de Estación Central en la ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 276 meses el cual considera la opción de compra.
- Finalización del contrato: 05 de julio de 2037.
- Renta del arrendamiento: La primera rentas (semestral) considera sólo el pago de intereses, y el valor de cada cuota es de UF46.369,78 más IVA., la segunda renta es de UF42.770, 29 más IVA, a contar de la tercera renta las cuotas pasan a ser mensuales y por montos diferenciados (sólo interés) y trimestralmente a un monto equivalente a capital más interés.
- La opción de compra equivale a UF16.239,64 más IVA.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

Clínica Avansalud SpA

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero con el BICE Vida Cía. de Seguros por Inmueble, ubicado en Avda. Salvador N°100, Comuna de Providencia, cuidad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 203 meses más la opción de compra.
- Finalización del contrato: 10 de junio de 2030.
- Renta del arrendamiento: El monto mensual de la renta asciende a UF 4.444,10.
- La cuota 240 (opción de compra) equivale a UF 4.444,10.
- En el contrato de leasing, las partes acordaron establecer condiciones de prepago, en caso de que la Clínica optará por el pago anticipado del total de las rentas.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.



c.1) Contratos de arrendamientos relevantes - leasing Inmobiliario

Deuc	dor				Cond	diciones del Cont	rato		
Nombre Sociedad	Relación con la Matriz	Acreedor del leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
				Plazo fijo de 48 meses contar de la fecha de este contrato, 03 de abril 2014	02-05-2018	48 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$6.991.163 más Iva	\$ 6.991.163+ IVA		Seguro
Clinica Bicentenario SpA	Subsidiaria	Banco Bice	Habilitación pisos 9,10 y 11 torre centro médicos y 4to. piso hospitalizado	Plazo fijo de 49 meses contar de la fecha de este contrato, 13 de Julio 2014	13-07-2018	49 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$7.908.526 más Iva	\$ 7.908.526+ IVA	No Aplica	contrato por el Banco Bice, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de
				Plazo fijo de 22 años y 5 meses A contar de la fecha de este contrato, 30 de Diciembre 2014	05-07-2037	271 rentas mensuales, equivalente a UF 542,29	UF 87.168,25 + IVA		arrendamiento.

c.2) Contratos de arrendamientos relevantes - Resonadores

Deu	dor				Cond	diciones del Cont	rato		
Nombre Sociedad	Relación con la Matriz	Acreedor del leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Resonancia Magnética Clinica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco Bice	Resonador Magnético	86 meses	05-04-2018	201,7206 UF	Cuota 86 201,7206 UF	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Resonancia Magnética Clinica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	Resonador Magnético	72 meses	13-03-2022	\$10.286.449	Cuota 73 \$10.286.449	No Aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	Resonador nuclear magnético	60 meses	24-04-2018	358,67 UF	358,67 UF	Si	Seguro contrato por el Banco BCI, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.

c3) Contratos de arrendamientos relevantes - Equipamiento médico:

Deudor				Condici	ones del Co	ntrato	
	Relación con la	Acreedor del	Duración del	Año Finalización		Renta Arrendamiento	Opción de Compra en
Nombre Sociedad	Matriz	leasing	Arrendamiento	Contrato	Moneda	+ IVA	UF
Arauco Salud Ltda.	Subsidiaria	Banco Bice	49 meses	2020	UF	671,73	671,73
Clínica Bicentenario SpA	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.112	3.112
Clínica Bicentenario SpA	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	5.965	5.965
Clínica Bicentenario SpA	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.529	3.529
Clinica Avansalud SpA	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	M\$	11.200	11.200
Clinica Avansalud SpA	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	UF	244,28	244,28
Clinica Avansalud SpA	Subsidiaria	Banco Bice	61 meses	2021	M\$	8.308	8.308
Clinica Avansalud SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	61 meses	2017	UF	348,17	348,17
Clinica Avansalud SpA	Subsidiaria	IBM	48 meses	2020	UF	2.648,55	2.648,55
Clinica Avansalud SpA	Subsidiaria	Alcon Laboratorio	35 meses	2018	UF	3.037	3.037
Clinica Iquique S.A.	Subsidiaria	Banco Santander	60 meses	2018	UF	526,54	526,54
Clinica Iquique S.A.	Subsidiaria	Tecnoimagen	48 meses	2020	USD	6.250	6.250
Clínica Regional del Elqui SpA	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2018	UF	131,86	131,86
Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Subsidiaria	Banco BCI	37 meses	2017	UF	84,02	84,02
Inversalud del Elqui S.A.	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2018	UF	199,20	199,20
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	48 meses	2017	UF	103,31	103,31
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	72 meses	2019	UF	223,93	223,93
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	72 meses	2020	UF	345,24	345,24
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2018	UF	85,41	85,41
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2017	UF	677.32	677.32
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2018	UF	155,70	155,70
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	60 meses	2018	UF	358,67	358,67
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	50 meses	2018	UF	1.062,57	1.062,57
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2017	UF	122,31	122,31
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2019	UF	162.84	162.84
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	48 meses	2019	UF	193,73	193,73
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2018	UF	127,13	127,13
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2017	UF	78.84	78.84
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2018	UF	69.07	69,07
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2018	UF	42.08	42,08
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2019	UF	59,04	59,04
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco Itau	60 meses	2020	UF	876,60	876,60
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco Scotiabank	48 meses	2020	UF	139.02	139.02
Megasalud SpA	Subsidiaria	Banco Scotiabank	60 meses	2021	UF	109.65	109,65
Servicios Médicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2017	UF	1.174.94	1.174,94
Servicios Médicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2018	UF	1.531,42	1.531,42
Servicios Médicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2019	UF	87,12	266,46
Servicios Médicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Banco Estado	55 meses	2019	UF	566.89	566.89
Servicios Médicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Banco Estado	61 meses	2018	UF	564,27	564,27
Servicios Médicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2022	UF	424,57	424,57
Servicios Médicos Tabancura SpA	Subsidiaria	IBM	36 meses	2017	UF	263.26	263.26



d) Obligaciones con el Público:

Bonos Serie A

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°697. La serie A (única) fue colocada por un monto de M\$21.800.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de 6,5%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en una cuota al vencimiento, en junio de 2016.

Con fecha 30 de junio de 2016, se realizó el pago total de la línea de bono Serie A por un capital de M\$21.800.000 e intereses de M\$1.417.000.

Bonos Serie C

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF +4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

Bonos Serie E

Con fecha 9 de agosto, Empresas Red Salud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 860, con fecha 25 de julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%

Consideraciones:

- Vencimientos consideran capital más intereses devengados
- · Valor nominal de la colocación.

De	udor		Ac	reedor					Co	ndicion	es de la obliga	cion							/alores Cont	ables		
Rut	Sociedad	Pais	Rut	Banco o Instituciones	Pais	Nº de inscripción o identificación		Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortizacion	Valor nominal	Vencimiento pagaré	interes	Tasa de interes efectiva	12 meses	año Hasta 2	Más de 2 años Hasta 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total Corriente 31-12-17 M\$	Total No Corriente 31-12-17 M\$	Colocación en Chile o Extranjero
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°698	С	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-32	4,25%	4,20%	563.672	-	-	26.898.402	563.672	26.898.402	Chile
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°860	E	UF	UF	Anual	Al vencimiento	UF 1.200.000	30-06-32	2,40%	2,30%	372.227	-	2.436.194	29.872.453	372.227	32.308.647	Chile
TOTALES																935.899	-	2.436.194	56.770.855	935.899	59.207.049	
De	udor		Ad	reedor					Co	ndicion	es de la obliga	cion						V	alores Nomi	nales		
																	Más de 1	Más de 2		Total	Total No	

	eudor		Ac	reedor					Co	ndicion	es de la obliga	cion						V	alores Nomi	nales		
						Nº de		Unidad						Taca do	Taga da	de 3 a	año	Más de 2 años Hasta 5	Mác do 5	Total Corriente	Total No Corriente	Colocación
				Banco o		inscripción		de					Vencimiento	interes	interes	12 meses	años	años	años	31-12-17	31-12-17	Chile o
Rut	Sociedad	Pais	Rut	Instituciones	Pais	o identificación	Series	reajuste	Moneda				pagaré	nominal	efectiva	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	Extranjero
76.020.458-	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°698	С	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-32	4,25%	4,20%	1.138.921	1.138.921	5.852.957	30.056.561	1.138.921	37.048.439	Chile
76.020.458-	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°860	E	UF	UF	Anual	Al vencimiento	UF 1.200.000	30-06-32	2,40%	2,30%	771.786	771.786	34.473.126	-	771.786	35.244.912	Chile
TOTALES																1.910.707	1.910.707	40.326.083	30.056.561	1.910.707	72.293.351	

Nota 17

Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	Corr	ientes
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Acreedores varios	4.033.718	3.394.100
Dividendos por pagar (*)	288.978	2.327.128
Documentos por pagar	4.560.799	3.418.349
Cuentas comerciales	33.514.189	30.693.837
Cuentas por pagar a médicos	9.578.559	8.235.405
Retenciones por pagar	5.017.760	5.460.537
Totales Totales	56.994.003	53.529.356

^(*) Corresponde a la provisión del 30% resultado de 2017 y 2016

Nota 18

Provisiones por Beneficios del Personal

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	Corrientes 31.12.2016		
	M\$	M\$	
Participaciones del personal	1.874.914	1.512.049	
Vacaciones por pagar	5.039.788	4.444.076	
Totales	6.914.702	5.956.125	

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo y vacaciones del personal.

Nota 19 Patrimonio Neto

a) Capital Pagado

Al 31 de diciembre de 2017, el capital pagado asciende a M\$58.041.139 y que corresponde a 2.732.327.165 acciones nominativas de una misma serie sin valor nominal.

Los accionistas de Empresas Red Salud S.A.

	31-12-2017		31-12-2016		
Accionistas	Nº acciones	%	Nº acciones	%	
Inversiones La Construcción S.A.	2.732.327.164	99,99	2.651.135.349	99,99	
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	1	0,01	1	0,01	
	2.732.327.165	100,00	2.651.135.350	100,00	

Con fecha 3 de junio de 2016, Inversiones La Construcción S.A. efectuó la compra de 254.100.000 de acciones de Empresas Red Salud S.A. a Mutual de Seguridad C.CH.C, aumentando su participación a un 99,99%.



Aumento de capital:

Con fecha 23 de julio de 2016, se publicó en el Diario Oficial, el extracto de modificación de los estatutos de la Sociedad. En dicho extracto consta que se aumentó el capital de la sociedad mediante la emisión de 600.000.000 acciones nominativas, de una misma y única serie y sin valor nominal. Las nuevas acciones fueron íntegramente suscritas por Inversiones La Construcción S.A., de las cuales esta última pagó 112.435.350 acciones representativas de M\$5.000.000; el saldo, de 487.564.650 acciones podrán ser pagadas dentro de 3 años contados desde el 21 de junio de 2016.

Con fecha 25 septiembre de 2017, Inversiones La Construcción S.A. realizó el pago de 101.191.815 acciones suscritas representativas de M\$4.500.000

b) Ganancia (Pérdida) acumulada

El movimiento del resultado acumulado es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2016	1.869.983
Resultado período 2016	7.406.625
Dividendos distribuidos (1)	(1.656.988)
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2016 (2)	(2.242.839)
Otros ajustes a resultados acumulados (3)	(751.706)
Saldo final al 31-12-2016	4.625.075
Saldo inicial al 01 de enero de 2017	4.625.075
Resultado período 2017	3.585.922
Dividendos distribuidos (1)	(5.163.787)
D 11/1 1 1 1 1 1 1 1 1	
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2017 (2)	_

(1)	Durante al navíado 2016 de contabiliza al 70% del regultado ciercicio 2015 por un total de M\$1 656 000 para completar el dividende definitivo que se cancelara a accionistas

por el 100% de las utilidades 2015, acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas con fecha 27 de abril de 2016.

309.351

Durante el periodo 2017, se contabilizo el 70% del resultado ejercicio 2016, por un total de M\$5.163.787, para completar el dividendo definitivo que se cancelara a accionistas por el 100% de las utilidades 2016, acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas con fecha 25 de abril de 2017.

- (2) De acuerdo con las políticas contables establecidas a nivel de Grupo, se provisiona el 30% de dividendos sobre la utilidad neta atribuible al controlador, según lo indicado en la Ley de sociedades anónimas.
- (3) Otros ajustes a resultado acumulado:

Saldo final al 31-12-2017

Al 31 de diciembre de 2016, el Grupo ha realizado los siguientes registros contables en la línea de "Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios":

Concepto	M\$
Remanente de crédito fiscal 2015 de Inversalud Valparaíso, rechazado	(151.462)
Reconocimiento de las contribuciones suplementarias de los periodos 2015 y 2014	(40.492)
Gastos 2015 activados en Clinica Magallanes	(82.071)
Déficit Provisión vacaciones y días compensados de periodo 2015 de Clinica Bicentenario	(106.951)
Déficit Deterioro cuentas por cobrar neto de Diferidos de Clinica Iquique	(260.220)
Ajuste Fair Value de Depreciación 2015, error en calculo	(52.261)
Otras reclasificaciones menores en saldos iniciales	(58.249)
Total ajustes 2016	(751.706)

Al 31 de diciembre de 2017, el Grupo ha realizado los siguientes registros contables en la línea de "Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios":

Concepto	M\$
Clinica Bicentenario: Corrección por aplicación de la Política de deterioro de cuentas por cobrar	(2.077.301)
Clinica Bicentenario: Reliquidación de contribuciones períodos 2013 al 2016	(246.691)
Clinica Magallanes: Reliquidación de contingencias tributarias	(417.004)
Otros ajustes menores	3.137
Total ajustes 2017	(2.737.859)

c) Otras reservas:

El movimiento de otras reservas es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2016	62.477.818
Cambio Participación Clinica Iquique (1)	(532.935)
Saldo final al 31-12-2016	61.944.883
Saldo inicial al 01 de enero de 2017	61.944.883
Cambio Participación Clinica Magallanes (2)	(844.720)
Cambio Participación Inversiones La Serena (3)	(178.120)
Cambio Participación Clinica Iquique (4)	(30.889)
Saldo final al 31-12-2017	60.891.154

- (1) Con fecha 09 de mayo de 2016, Empresas Red Salud, adquirió un 34,77% adicional de la filial Clínica Iquique en M\$1.755.000, pasando de un 52,15% a un 86,92%. Esta transacción generó un efecto de (M\$532.936) en otras reservas, producto de la diferencia entre el valor pagado y el valor libro de las acciones.
- (2) Con fecha 25 de enero de 2017, la filial directa Administradora Clínicas Regionales Seis SpA compra el 13,25% de la filial indirecta Inversalud Magallanes S.A. pasando de un 68,33% a un 81,58%. Esta transacción generó un efecto de otras reservas de (M\$844.720), producto de la diferencia entre el valor pagado y el valor libro de las acciones.
- (3) Con fecha 01 de enero de 2017, la filial directa Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A pagó aporte en filial indirecta Inversiones La Serena, con el traspaso de 20 acciones de Inversalud del Elqui S.A., por un monto de M\$11.000.000. Esta transacción generó un efecto de otras reservas de (M\$178.120), producto de la diferencia entre el valor de aporte y el valor libro de las acciones.
- (4) Con fecha 03 de octubre de 2017, Empresas Red Salud, adquirió un 8,28% adicional de la filial Clínica Iquique en M\$2.178.000, pasando de un 86,92% a un 92,20%. Esta transacción generó un efecto de (M\$30.889) en otras reservas.

d) Participaciones no Controladoras:

Los cambios en las participaciones en sociedades controladas directa o indirectamente, que se describen en letra c), dieron origen a disminuciones en las "participaciones no controladoras" por M\$868.914.



Nota 20

Ganancia por Acción

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	01.01.2017	01.01.2016	
	31.12.2017	31.12.2016	
	M\$	M\$	
"Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora"	3.585.922	7.406.625	
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	3.585.922	7.406.625	
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	2.752.327	2.651.135	
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	1.303	2.794	

Nota 21

Ingresos por Actividades Ordinarias

El rubro de ingresos por actividades ordinarios se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Ingresos por prestaciones de salud ambulatorias	199.167.051	186.113.357
Ingresos por prestaciones de salud hospitalarias	143.262.955	143.286.588
Otros Ingresos	6.328.225	6.458.540
Totales	348.758.231	335.858.485

Nota 22

Otras Ganancias (Pérdidas)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2017	01.01.2016	
	31.12.2017	31.12.2016	
	M\$	M\$	
s (pérdidas) ventas de PPE	337.598	212.025	
os recibidos	130.031	217.988	
ganados	194.599	86.969	
visionales por Pérdidas Absorbidas	968.257	1.155.979	
s pagados	(100.191)	(462.664)	
intereses	(179.713)	(198.091)	
resos (egresos) neto	(526.397)	(136.535)	
	824.184	875.671	

Nota 23 Gastos de Personal

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), presentan el siguiente detalle.

	Costos	Gastos de	01.01.2017	Costos	Gastos de	01.01.2016
	de ventas	administración	31.12.2017	de ventas	de ventas administración 31.12	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Sueldos y salarios	(68.053.608)	(23.306.709)	(91.360.317)	(63.393.635)	(18.177.868)	(81.571.503)
Beneficios a corto plazo empleados	(11.053.804)	(3.622.924)	(14.676.728)	(9.967.491)	(2.821.908)	(12.789.399)
Pago de Finiquitos	(1.588.761)	(927.896)	(2.516.657)	(1.004.790)	(538.990)	(1.543.780)
Otros gastos al personal	(7.860.986)	(565.475)	(8.426.461)	(5.970.742)	(821.402)	(6.792.144)
Totales	(88.557.159)	(28,423,004)	(116.980.163)	(80.336.658)	(22,360,168)	(102.696.826)

El número de trabajadores que forman parte de Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias es de 7.354 y 7.402 al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente.



Nota 24

Información Financiera por Segmento

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, "Segmentos operativos" que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

Estado de Resultados	31.12.2017				31.12.2016			
Cifras en M\$	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales
Ingresos de actividades ordinarias	199.167.051	143.262.955	6.328.225	348.758.231	186.113.357	143.286.588	6.458.540	335.858.485
Costo de ventas	(150.884.471)	(116.539.156)	196.021	(267.227.606)	(141.661.071)	(114.879.977)	(1.385.480)	(257.926.528)
Ganancia bruta	48.282.580	26.723.799	6.524.246	81.530.625	44.452.286	28.406.611	5.073.060	77.931.957
Gasto de Administración	(28.763.938)	(32.007.258)	(2.353.115)	(63.124.311)	(25.550.219)	(28.949.865)	(1.465.526)	(55.965.610)
Otras ganancias (pérdidas)	582.668	(99.312)	340.828	824.184	1.222.209	884.612	(1.231.150)	875.671
Ingresos financieros	26.133	26.295	130.390	182.818	282.922	28.565	83.702	395.189
Costos financieros	(2.025.724)	(5.423.525)	(1.518.112)	(8.967.361)	(4.618.124)	(4.998.779)	192.236	(9.424.667)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	259.516	1.587.582	(50.375)	1.796.723	275.591	1.496.779	-	1.772.370
Diferencias de cambio	1.690	2.582	15	4.287	(67.345)	(18.656)	103	(85.898)
Resultado por unidades de reajuste	(307.845)	(839.607)	(1.713.139)	(2.860.591)	(1.661.918)	(1.319.940)	(857.619)	(3.839.477)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	18.055.080	(10.029.444)	1.360.738	9.386.374	14.335.402	(4.470.673)	1.794.806	11.659.535
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.841.629)	(2.804.640)	182.998	(4.463.271)	(2.245.802)	(776.536)	510.195	(2.512.143)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas								
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas					-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	16.213.451	(12.834.084)	1.543.736	4.923.103	12.089.600	(5.247.209)	2.305.001	9.147.392
Estado de Situación financiera resumido						31.12.	.2016	
Cifras en M\$	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales
Activos corrientes	59.723.003	55.847.204	-	115.570.207	43.267.986	54.166.999	1.999.056	99.434.041
Activos no corrientes	153.309.874	81.381.013	58.598.854	293.289.741	121.760.589	105.617.705	73.217.276	300.595.570
Total Activos	213.032.877	137.228.217	58.598.854	408.859.948	165.028.575	159.784.704	75.216.332	400.029.611
Pasivos corrientes	15.872.104	94.152.563	_	110.024.667	43.466.032	53.128.196	6.450.214	103.044.442
Pasivos no corrientes	34.218.135	49.156.894	86.215.694	169.590.723	79.018.999	69.510.409	17.278.085	165.807.493
Total Pasivos	50.090.239	143.309.457	86.215.694	279.615.390	122.485.032	122.638.604	23.728.299	268.851.935

Segmentos Geográficos

El Grupo no administra la información por segmento, sobre bases de zonas geográficas, por lo tanto, y en consideración a que el costo de obtener dicha información resulta excesivo, ha decidido no presentarla (NIF 8).

Clientes más importantes

A continuación, se presenta información respecto a los principales clientes del Grupo, que representan más del 10% de los ingresos de sus respectivos segmentos:

		31.12.2017	31.12.2016
Cliente	Segmento	% Ingresos	% Ingresos
Isapre Consalud S.A. (*)	Ambulatorio y Hospitalario	26,6%	28,5%
Fondo Nacional de Salud	Ambulatorio y Hospitalario	28,2%	28,0%
Isapre Cruz Blanca S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	10,5%	10,5%
Pacientes Particulares	Ambulatorio y Hospitalario	15,9%	13,1%

^(*) Sociedad relacionada a través de Matriz Común.

Nota 25 Costos de Ventas

La composición es la siguiente:

	01.01.2017	01.01.2016	
	31.12.2017	31.12.2016	
	M\$	M\$	
Gastos del personal	(88.557.159)	(80.336.658)	
Participaciones médicas	(80.033.178)	(87.932.404)	
Costo de materiales clínicos	(44.551.886)	(44.032.554)	
Costos de mantención de equipos	(5.321.919)	(4.986.075)	
Otros costos de servicios	(20.662.569)	(19.962.179)	
Depreciaciones	(13.442.796)	(12.042.079)	
Amortizaciones	(770.530)	(406.465)	
Arriendo de edificio, locales y otros	(4.736.500)	(1.722.647)	
Crédito IVA no recuperado	(4.084.624)	(1.951.498)	
Servicios básicos	(4.363.421)	(4.505.474)	
Otros	(703.024)	(48.495)	
Totales	(267.227.606)	(257.926.528)	



Nota 26Gastos de Administración y Ventas

La composición al 31 de diciembre 2017 y 2016, es la siguiente:

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Gastos del Personal	(28.423.004)	(22.360.168)
Deterioro cuentas por cobrar	(6.242.283)	(4.677.457)
Comunicaciones	(4.040.444)	(2.665.618)
Mantención	(1.004.036)	(1.172.783)
Computación	(5.028.398)	(4.650.312)
Publicidad	(1.391.586)	(1.059.914)
Depreciaciones	(1.912.412)	(2.198.912)
Amortización	(370.134)	(409.126)
Generales	(11.737.148)	(12.117.766)
Asesorias	(2.398.427)	(3.044.730)
IVA no recuperado	(576.439)	(1.608.824)
Totales	(63.124.311)	(55.965.610)

Nota 27 Ingresos Financieros

La composición es la siguiente:

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Intereses financieros ganados fondos mutuos	91.380	113.590
Intereses financieros ganados depósitos a plazo	5.941	241.078
Intereses financieros, sociedades relacionadas	85.497	40.521
Totales	182.818	395.189

Nota 28 Costos Financieros

La composición es la siguiente:

	01.01.2017	01.01.2016 31.12.2016	
	31.12.2017		
	M\$	M\$	
Intereses y gastos de obligaciones financieras	(4.410.470)	(4.147.266)	
Intereses por leasing	(3.036.800)	(3.284.888)	
Intereses deuda con el público	(1.520.091)	(1.874.512)	
Otros costos financieros	-	(118.001)	
Totales	(8.967.361)	(9.424.667)	

Nota 29 Resultado por unidad de reajuste

La composición es la siguiente:

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Préstamos Bancarios	(1.048.294)	(1.439.798)
Obligaciones con el Público	(728.187)	(716.598)
Obligaciones en Leasing	(797.020)	(1.363.819)
Préstamos Empresas Relacionada	(256.165)	(528.886)
Cuentas por cobrar	23.026	215.034
Cuentas por pagar	(53.951)	(5.410)
Totales	(2.860.591)	(3.839.477)



Nota 30

Compromisos, Restricciones y Juicios

Compromisos

Al 31 de diciembre 2017 y 2016, la Sociedad mantiene garantías hipotecarias de acuerdo a lo siguiente:

La composición es la siguiente:

	DEU	DOR		ACTIVOS COMP			ENDIENTE GO AL	LIBERACION DE GARANTIA		
ACREEDOR DE LA GARANTIA	NOMBRE	RELACION CON LA MATRIZ	TIPO DE GARANTIA	TIPO	VALOR CONTABLE	31-12-17	31-12-16	2017	2025	2031
			ia Hipotecaria	Bien Raíz La Florida	2.579.776	-	11.281.011		Marzo	
	Managaria			Bien Raíz Ñuñoa	2.663.788					
BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria		Bien Raíz Conchalí	1.150.359					
				Bien Raíz Gran Avenida	2.946.664					
Banco Santander	Clinica Iquique	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien raiz calle Bulnes	113.349	-	230.378	Julio		
Banco BICE	Clinica Iquique	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raiz O'Higgins	262.513	342.000	342.000	Marzo		
Banco Estado	Inmobiliaria Clínica SpA	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raiz Vitacura	35.619	-	35.619			Junio
Banco Chile	Red Salud	Matriz	GRD Fonasa	Moneda	392.042	-	312.958	Junio		
Banco Chile	Red Salud	Matriz	GRD Fonasa	Moneda	222.025	-	224.788	Junio		
Banco Chile	Red Salud	Matriz	GRD Fonasa	Moneda	50.000	-	50.631	Agosto		
Banco Security	Inmobiliaria e Inversiones Rancagua S.A.	Subsidiaria	Hipotecaria	Edificio y construcciones	18.850.598	14.772.222	15.457.712			Enero
TOTAL					29.266.733	15.114.222	27.935.097			

Restricciones

1. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

1.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero: Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

	31-12-2017
Bono Serie "C"	M\$
Otros pasivos financieros corriente	29.225.965
Otros pasivos financieros no corriente	168.685.922
Patrimonio	129.604.622
Deuda Financiera/Patrimonio	1,53x

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con restricción de endeudamiento financieros exigida por la obligación con el público.

1.2. Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

	31-12-2017
Bono Serie "C"	M\$
Ingresos Operacionales	348.758.231
Costos Operacionales	(267.227.606)
Ganancia Bruta	81.530.625
Gastos de administración y ventas	(63.124.311)
Depreciación	15.335.209
Amortización	1.140.664
EBITDA	34.902.187
Costos Financieros	(8.967.361)
Ingresos Financieros	182.818
Gasto Financiero Neto (GFN)	(8.784.543)
EBITDA/GFN	3,97x

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con restricción de cobertura de gastos financieros exigida por la obligación con el público.

1.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

Bono Serie "C"	31-12-2017 M\$	
Total, Activos Corrientes	115.570.207	Ver Estado Situación Financiera
Total, Activos no Corrientes	293.289.741	Ver Estado Situación Financiera
Total, Activos	408.859.948	
Activos Gravados	(83.652.652)	Ver Nota 16)
Total, activos Libres de gravámenes	325.207.296	
Deuda Financiera no garantizada	101.554.891	Ver Nota 16)
(Total de Activos - Activos Garantizados) / Deuda financiera sin garantías	3,20x	

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con restricción de activos libres de gravámenes exigida por la obligación con el Público.

1.4. Propiedad Directa o Indirecta:

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, por Megasalud S.A., por Servicios Médicos Tabancura S.p.A y por Clínica Avansalud S.p.A



Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con restricción de Propiedad directa e indirecta exigida por las obligaciones con el público.

2. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie E:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

2.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero: Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

	31-12-2017
Bono Serie "E"	M\$
Otros pasivos financieros corriente	29.225.965
Otros pasivos financieros no corriente	168.685.922
Patrimonio	129.604.622
Deuda Financiera/Patrimonio	1.46x

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con restricción de endeudamiento financieros exigida por la obligación con el público.

2.3. Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

Bono Serie "E"	31-12-2017 M\$	
Total, Activos Corrientes	115.570.207	Ver Estado Situación Financiera
Total, Activos no Corrientes	293.289.741	Ver Estado Situación Financiera
Total, Activos		408.859.948
Activos Gravados	(83.652.652)	Ver Nota 16)
Total, activos Libres de gravámenes	325.207.296	
Deuda Financiera no garantizada	101.554.891	Ver Nota 16)
(Total de Activos - Activos Garantizados) / Deuda financiera sin garantías	3,20x	

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con restricción de activos libres de gravámenes exigida por la obligación con el público.

3. Restricciones e indicadores financieros por obligaciones financieras mantenidas entre Banco Consorcio y Empresas Red Salud S.A.

Se establecen las mismas restricciones contraídas en el N° 1 de esta nota "contratos de emisión de bonos", los cuales se detallan a continuación:

- 3.1. Endeudamiento financiero: Mantener en los Estados Financieros trimestrales consolidados, una razón entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor o igual a 2 veces. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero se define como la razón entre Deuda Financiera y el Patrimonio Total.
- 3.2. Cobertura de gastos financieros: Mantener, en los Estados Financieros trimestrales, un nivel de cobertura de Gastos Financiero Netos mayor a 3 veces. Entendiéndose por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del emisor de los últimos doce meses.
- 3.3. Activos Libres de Gravámenes: Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías.

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con todas las restricciones exigidas por el Banco Consorcio, de acuerdo con los cálculos adjuntos en numero 1).

4. Restricciones e indicadores financieros por obligaciones financieras mantenidas entre Banco Bice y Empresas Red Salud S.A.

Se establecen las mismas restricciones contraídas en el N° 1 de esta nota "contratos de emisión de bonos", los cuales se detallan a continuación:

- 4.1. Endeudamiento financiero: Mantener en los Estados Financieros trimestrales consolidados, una razón entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor o igual a 2 veces. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero se define como la razón entre Deuda Financiera y el Patrimonio Total.
- 4.2. Cobertura de gastos financieros: Mantener, en los Estados Financieros trimestrales, un nivel de cobertura de Gastos Financiero Netos mayor a 3 veces. Entendiéndose por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del emisor de los últimos doce meses.
- 4.3. Activos Libres de Gravámenes: Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías.

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud cumple con todas las restricciones exigidas por el Banco Bice, de acuerdo con los cálculos adjuntos en numero 1).

5. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Bicentenario S.p.A

El contrato asociado al edificio obliga a Clínica Bicentenario SpA a cumplir con ciertas restricciones según contrato e índices financieros:

5.1. Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria, posteriores al 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una "Razón de Endeudamiento" menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables: i) Total Pasivos, entendiendo este término como la suma de las partidas contables: "Total Pasivos corrientes" más "Total de Pasivos no corrientes", debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda la Deuda Subordinada; por (ii) la suma de "Patrimonio", más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún Accionista de la arrendataria; entendiéndose por "Deuda Subordinada" cualquiera obligación de la Arrendataria que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para la Arrendataria emanan del presente contrato.



	31-12-2017
Razón de Endeudamiento	M\$
Total, Pasivos Corrientes	44.283.762
Total, Pasivos no Corrientes	32.653.659
Total, Pasivos	76.937.421
Leasing BiceVida Bicentenario	14.908.016
Leasing Security Bicentenario	14.908.016
Deuda Subordinada Bicentenario	24.124.456
Patrimonio	5.168.600
(Total Pasivos - Leasing BiceVida y Vida Security - Deuda Subordinada) / Patrimonio total + Deuda Subordinada)	0,79x

Al 31 de diciembre de 2017, Clínica Bicentenario cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

5.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria (i) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a diez veces, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; y (ii) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a nueve veces, por cada ejercicio anual desde el 01 de enero de 2016 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

	31-12-2017
Deuda Financiera/EBITDA	M\$
Deuda Financiera	34.743.538
EBITDA	4.914.821
Indicador	7,07x

Al 31 de diciembre de 2017, Clínica Bicentenario cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

5.3. EBITDA a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidado de la Arrendataria, un Ebitda que sea igual o superior a: (i) un cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; (ii) un siete por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2016.; (iii) un ocho por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2017; (iv) un nueve por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2018; (v) un nueve coma cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2019; y (vi) un diez por ciento de los Activos Totales, por cada uno de los ejercicios anuales que finalicen al 31 de diciembre de los años que corren desde el 2020 y hasta el año anterior a la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Con fecha 31 de diciembre de 2017, las Compañías de Seguro Bice Vida y Security en forma excepcional acepta suspender para el año 2017, la medición de las obligaciones financieras de este indicador

5.4. Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en sus Estados Financieros Anuales consolidados: (i) un "Capital Social" pagado mayor o igual a dieciséis mil seiscientos ocho millones de pesos; y (ii) un "Patrimonio Neto" superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiendo por este último indicador, el total de la partida "Patrimonio Total" más toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la arrendataria.

	31-12-2017
Patrimonio Neto	M\$
Deuda Subordinada Bicentenario	24.124.456
Patrimonio	5.168.600
Valor UF 31.12.2017	26.798,14
(Patrimonio total + Deuda Subordinada) /Valor UF	1.093,1

Al 31 de diciembre de 2017, Clinica Bicentenario cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

5.5. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante "Empresas Red Salud"

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a 2,1 veces.

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

31-12-2017
M\$
-
129.604.622
26.798,14
4.836.3

6. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Avansalud SpA

6.1. Endeudamiento Financiero:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso,, correspondiente al 30 de junio de cada ejercicio comercial, y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, a contar desde la primera fecha de reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y el pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una "Razón de Endeudamiento", menor a 3,2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Total Pasivos, entendiendo este término como la suma de las partidas contables "Total Pasivos Circulantes" más "Total de Pasivos de Largo Plazo", debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo aquellas del instrumento de leasing con Compañías de seguro Bice y Security, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, excluyéndose toda deuda subordinada.

	31-12-2017
Razón de Endeudamiento	M\$
Total, Pasivos Corrientes	12.615.879
Total, Pasivos no corrientes	15.720.216
Total, Pasivos	28.336.095
Leasing BiceVida Avansalud	13.200.630
Deuda Subordinada Avansalud	3.557.249
Patrimonio	15.269.296
(Total Pasivos - Leasing BiceVida - Deuda Subordinada) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	0.61x



Al 31 de diciembre de 2017, Clinica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

6.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, una razón o cuociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda: (i) menor a 9 veces, desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que se cumplan cuatro años contados desde la fecha de Primera Reliquidación, (ii) menor a 6 veces, desde que se hayan cumplido cuatro años desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que termine el Contrato de Arrendamiento.

	31-12-2017
Clinica Avansalud	M\$
Deuda Financiera Total	15.125.278
EBITDA	8.817.276
Deuda Financiera Total / Ebitda	1,72x

Al 31 de diciembre de 2017, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

6.3. EBITDA a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, un Ebitda que sea (i) igual o superior a 6% de los activos totales, desde la fecha del presente instrumento y hasta la fecha de la segunda reliquidación, inclusive (ii) igual o superior a un 8% de los Activos Totales, desde la primera medición posterior a la fecha de segunda reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

	31-12-2017
Clínica Avansalud	M\$
Total, activos corrientes	14.247.363
Total, Activos No corrientes	29.358.028
EBITDA	8.817.276
Ebitda/Total Activos	20.2%

Al 31 de diciembre de 2017, Clinica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

6.4. Patrimonio Neto

(Patrimonio total + Deuda Subordinada) /Valor UF

Mantener la Arrendataria en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de doscientas cincuenta mil de Unidades de Fomento, durante la vigencia de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

	31-12-2017
Patrimonio Neto	M\$
Deuda Subordinada Avansalud	3.557.249
Patrimonio	15.269.296
Valor UF 31.12.2017	26.798,14

702.5

Al 31 de diciembre de 2017, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

6.6. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante "Empresas Red Salud"

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a 2,1 veces. Se entenderá por "Razón de Endeudamiento" el resultado de dividir las siguientes partidas contables: (i) "Total Pasivos" –entendido este término como la suma de las partidas contables "Pasivos Corrientes", más "Pasivos No Corrientes", debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato y aquellas del contrato de leasing inmobiliario de Clínica Bicentenario S.p.A con BICE Vida y Seguros Vida Security Previsión S.A., responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda Deuda Subordinada, por (ii) la suma de "Patrimonio", más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista del Garante; entendiéndose por "Deuda Subordinada" cualquiera obligación del Garante que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para el Garante emanan del presente contrato, mediante aceptación expresa del o de los respectivos acreedores de postergar, en forma total, el pago de sus acreencias en favor del Arrendador por los créditos que estos últimos tengan o pudieren tener en virtud del presente instrumento.

	31-12-2017
Razón Endeudamiento del Garante	M\$
Total, Pasivos Corrientes	110.024.667
Total, Pasivos no corrientes	169.590.723
Leasing BiceVida Avansalud	13.200.630
Leasing BiceVida Bicentenario	14.908.016
Leasing Security Bicentenario	14.908.016
Deuda Subordinada Red Salud	-
Patrimonio	129.604.622

(Total Pasivos - Leasing BiceVida y Vida Security Bicentenario -	1.024
Deuda Subordinada del Garante) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	1,82x

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud, cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

	31-12-2017
Patrimonio Neto Garante	M\$
Patrimonio	129.604.622
Valor UF 31.12.2017	26.798,14
Patrimonio/UE	4 836 3

Al 31 de diciembre de 2017, Empresas Red Salud, cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario



7. Restricciones e indicadores financieros Inversalud del Elqui S.A.

7.1. Deuda Financiera Total a EBITDA

Mantener en los Estados Financieros anuales, una razón o cuociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda, menor a 5 veces y hasta que termine el Contrato.

	31-12-2017
Inversalud del Elqui	M\$
Deuda Financiera Total	2.540.491
EBITDA	2.957.118
DF/EBITDA	0,86x

8. Al 31 de diciembre de 2017, Inversalud del Elqui S.A. cumple con restricción.

8.1. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una "Razón de Endeudamiento", menor o igual a 2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Deuda Financiera Total, entendiendo este término como la suma de las partidas contables "Otros pasivos financieros corrientes" más "Otros pasivos financieros no corrientes", dividido por el patrimonio netos total.

M\$
5.818.099
2.508.519
7.691.261

Al 31 de diciembre de 2017, Inversalud del Elqui S.A. cumple con restricción.

9. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Temuco S.A.

9.1. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una "Razón de Endeudamiento", menor o igual a 2 con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Pasivos Total, entendiendo este término como la suma de las partidas contables "Pasivos corrientes" mas "Pasivos no corrientes", dividido por el patrimonio netos total.

	31-12-2017
Razón de endeudamiento	M\$
Total, Pasivos Corrientes	7.763.413
Total, Pasivos no corrientes	4.105.303
Patrimonio	8.358.913
Total, Pasivos/Patrimonio	1,42x

Al 31 de diciembre de 2017, Inversalud Temuco S.A. cumple con restricción.

9.2. Razón Gastos financieros

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una razón "Gastos Financieros", mayor o igual a 2,3 veces con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Ebitda anual dividido por los Gastos financieros.

	31-12-2017
Inversalud Temuco	M\$
Gasto Financiero	343.833
EBITDA	2.324.564
EBITDA/Gastos financieros	6,76x

Al 31 de diciembre de 2017, Inversalud Temuco S.A. cumple con restricción.

10. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Valparaíso SpA

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, los siguientes indicadores exigidos por el Banco BCI a Inversalud Valparaíso SpA:

- 10.1. Liquidez superior a 1,0;
- 10.2. Leverage máximo de 2 veces
- 10.3. Deuda financiera/Ebitda razón menor o igual a 10 veces

Con fecha 31 de diciembre de 2017, Banco Bice, en forma excepcional acepta suspender para el año 2017, la medición de estas restricciones a Inversalud Valparaíso SpA

11. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Magallanes S.A.

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una "Razón de Endeudamiento", no superior a 1,7 con el Banco Estado, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir Pasivos financieros por patrimonio.

	31-12-2017
Razón Endeudamiento	M\$
Deuda Financiera	5.696.766
EBITDA	1.570.569
Deuda Financiera/Ebitda	1,17x

Al 31 de diciembre de 2017, Inversalud Magallanes S.A. cumple con restricción.

12. Restricciones e indicadores financieros Megasalud SpA

Mantener en los Estados Financieros anuales, durante la vigencia del contrato con Banco Consorcio, una razón o cuociente entre Deuda Financiera Total a patrimonio menor de dos veces. Para efectos de Deuda Financiera Total, significa, pasivos financieros corrientes más pasivos financieros no corrientes, de acuerdo con Normas Internacionales de información Financiera.

	31-12-2017
Razón Endeudamiento	M\$
Deuda financiera corriente	3.077.115
Deuda financiera no corriente	4.720.202
Patrimonio	51.597.791
Deuda Financiera Total / patrimonio	0,15x



Al 31 de diciembre de 2017, Megasalud S.p.A cumple con restricción.

Mantener en Estados financieros anuales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayores a tres veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Netos, la razón entre Ebitda de los doce últimos meses.

	31-12-2017
Cobertura de Gastos Financieros	M\$
Costos Financieros	(863.468)
Ingresos Financieros	10.026
EBITDA	12.178.359
Ebitda/Gasto financiero neto	14,27x

Al 31 de diciembre de 2017, Megasalud S.p.A cumple con restricción.

Juicios y Contingencias

Al 31 de diciembre de 2017, las Sociedades del Grupo mantienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de sus operaciones, las que, en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

De acuerdo con lo informado por los asesores legales, la Administración no espera que se produzcan pérdidas para la Sociedad y sus Subsidiarias, distintas a la que se encuentran provisionadas al 31 de diciembre de 2017.

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clínica Bicentenario	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-9069-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Grez con Clínica Bicentenario	El 23-10-17 la clínica contestó la demanda. El 07- 11-17 réplica y el 20-11-17 dúplica.
Clínica Bicentenario	Santiago	21º Juzgado Civil de Santiago	C-5239-2013	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Jaraquemada con Clínica Bicentenario y otros	El 21-08-17, el Juzgado Civil abrió un término especial de prueba de 8 días. Desde entonces sin tramitación.
Clínica Bicentenario	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-20313-2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Núñez con Clínica Bicentenario	El 21-06-17, se citó a las partes a oír sentencia.
Clínica Bicentenario	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-14663-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Valenzuela con Clínica Bicentenario	El 25-10-17 fue notificado por cédula vía exhorto el médico codemandado.
Clínica Bicentenario	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-7826-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Campos con Clínica Bicentenario	Se pospuso el inicio de la tramitación por faltarle los requisitos 4 y 5 del art. 254 del CPC. El 29-08-17, el Juzgado Civil rechazó el incidente de abandono del procedimiento presentado por la clínica, por lo que el juicio continúa en el cuaderno principal, aunque aún en una etapa inicial. El 08-09-17 el Juzgado Civil rechazó de plano el incidente de abandono del procedimiento presentado por el médico codemandado el 31-08-17. Desde entonces sin tramitación.
Clínica Bicentenario	Santiago	14° Juzgado de letras de Santiago	C-4071-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Márquez con Bicentenario	El 06-09-17, fue presentada la contestación de la demanda tanto por la clínica como por el médico codemandado. Réplica del demandante para el médico codemandado el 27-09-17 y para la clínica el 07-11-17. Dúplica del codemandado médico el 17-10-17.
Clínica Bicentenario	Santiago	26° Juzgado de letras de Santiago	C-6062-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Silva y Araneda con Bicentenario y De Giorgis	Notificación de la demanda realizada a los demandados el 18-08-17. El 07-09-17 y 08-09-17 el médico codemandado y la clínica opusieron excepciones respectivamente, a lo cual el Juzgado Civil dio traslado el 21-09-17 y dictó el 02-10-17 autos para resolver.
Clínica Bicentenario	Santiago	30° Juzgado de letras de Santiago	C-11989-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Bahamondes con Bicentenario y Toro	El 20-06-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Bicentenario	Santiago	25° Juzgado de letras de Santiago	C-11881-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Mariangel y Landero con Bicentenario	Clínica notificada el 29-06-17. El 20-07-17 fueron presentadas excepciones dilatorias por parte de la clínica, siendo acogida una de ellas por el Juzgado Civil, ante lo cual la demandante presentó un recurso de apelación el 23-08-17. En resolución del 21-09-17, la Corte de Apelaciones resolvió traer en relación la referida apelación.

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clínica Bicentenario	Santiago	17° Juzgado de letras de Santiago	C-15005-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Merino con Bicentenario	Notificación de la demanda pendiente. El 25-07-17 el demandante rectificó la demanda modificando el nombre del representante legal del demandado, lo cual fue acogido por el Juzgado Civil en resolución del 31-07-17. Notificación de la demanda realizada a la clínica el 20-09-17. La clínica opuso excepciones dilatorias el 13-10-17, resolviendo el Juzgado Civil el 16-11-17 autos para fallo.
Clínica Bicentenario	Santiago	25° Juzgado de letras de Santiago	C-19200-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Díaz con Clínica Bicentenario SpA	El 08-08-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Bicentenario	Santiago	11° Juzgado de letras de Santiago	C-19861-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Tudela con Clínica Bicentenario SpA	El 17-08-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Tabancura	Santiago	11º Juzgado Civil de Santiago	C-26486-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Brigando con Stuardo y Tabancura	El 13-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Clínica Tabancura	Santiago	21º Juzgado Civil de Santiago	C-1242-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Ledesma con Clínica Tabancura	Pendiente notificar el incidente de abandono del procedimiento ante la inactividad de la demandante. El 05-07-27, el Juzgado Civil resolvió archivar la causa.
Clínica Tabancura	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-19850-2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Hurtado Valdés, Claudia con Servicios Médicos Tabancura S.A-Jankelevich Rozental	En sentencia del 10-08-17, el Juzgado Civil condenó sólo al Dr. Jankelevich al pago de \$5.597.001. Respecto de la clínica, la demanda fue rechazada. El 28-08-17 el codemandado médico presentó un recurso de casación en contra de la sentencia, mientras que el 31-08-17 la demandante presentó un recurso de apelación en contra de la sentencia. Ambos en tramitación, sin ser aún resueltos por la Corte de Apelaciones.
Clínica Tabancura	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-1656-2013	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Pizarro de la Piedra, Matías con Baladrón Baltiera, Mario - Servicios Médicos Tabancura S.A	Demanda acogida y confirmado por la Corte de Apelaciones y Corte Suprema
Clínica Tabancura	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	C-8393-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Hurtado Rojas, Alicia con Maureira Leiva- Espíndola Silva con Servicios Médicos Tabancura S.A	Demanda rechazada en el Juzgado Civil y confirmado por la Corte de Apelaciones. El 27 y 28-09-17 los demandados solicitaron a la Corte la tasación de las costas a las cuales fue condenado el demandante.
Clínica Tabancura	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-8110-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Soporte y Proyectos en Computación Ltda. con Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 27-11-17 el Juzgado Civil resolvió en favor del requerimiento de pago en contra del demandado
Clínica Tabancura	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	C-17611-2010	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Muñoz Cabrera, Sonia de las Nieves con Servicios Médicos Tabancura - Mutual de Seguridad Cámara Chilena de la Construcción	Demanda acogida (indemnización aproximada de MM \$226). En etapa de ejecución. Capital consignado. El 18-05-17 se rechazaron las objeciones presentadas por las partes a la liquidación del crédito, ante lo cual ambas apelaron el 24-05-17. Asimismo, el 19-07-17, la clínica presentó un recurso de apelación en contra de la resolución que rechazó el incidente por prescripción de la apelación de la demandante, la cual se tuvo por interpuesta por la el Juzgado el 01-08-17, pero sus compulsas aún no suben, por lo que la clínica el 08-09-17 presentó un escrito solicitando disponer de la remisión de las compulsas. Deuda pendiente y objetada al 27-12-16 por \$36.211.708. El 13-10-17 se acumuló la apelación N° 7943-2017. Al día de hoy no figura en tabla.
Clínica Tabancura	Santiago	11º Juzgado Civil de Santiago	C-7199-2012	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Céspedes Cortés, Rosa con Servicios Médicos Tabancura S.A. y De la Vega, Hernán	El 13-03-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia. El 20-04-17 se designó perito al traumatólogo a Juan Ritz Pérez, quien aceptó el cargo y acompañó informe pericial el 04-07-17, el cual se tiempo por acompañado por el Juzgado el 14-07-17. Al día de hoy no se ha dictado sentencia.
Clínica Tabancura	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-7707-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Soporte y Proyectos en Computación Ltda. con Inmobiliaria Clínica S.A.	Se interpuso recurso de apelación contra la resolución (negó la orden de no innovar) que rechazó la objeción de las facturas.
Clínica Tabancura	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-24513-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Andrews Estrada, Jorge y Otra con Servicios Médicos Tabancura y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Tabancura	Santiago	20° Juzgado Civil de Santiago	C-27719-2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Cerri Garetto, Angelo con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 29-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.



Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clínica Tabancura	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-7645-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Gestec Integración Gestión y Tecnología Limitada con Servicios Médicos Tabancura S.A	Al día de hoy aún no sube a la Corte Suprema.
Clínica Tabancura	Santiago	24° Juzgado Civil de Santiago	C-28552- 2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Agost Guasp, Carlos y otra con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 22-08-17 la demandante presentó un recurso de casación en contra de la sentencia, que ingregó a la Corte de Apelaciones el 02-11-17.
Clínica Tabancura	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-11188-2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	López con Empresa Constructora Sigro S.A.	Actualmente se encuentra en tabla. Alegatos realizados el 11-10-17, desde el 12-10-17 en estado de acuerdo.
Clínica Tabancura	Santiago	27° Juzgado Civil de Santiago	C-10647-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Lavín con Servicios Médicos Tabancura y otros	Actualmente tramitándose oposición de excepciones
Clínica Tabancura	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-14958-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Kinkead con Jankelevich y Servicios Médicos Tabancura SpA	Actualmente tramitándose incidente de nulidad (10-10-17) en la Corte de Apelaciones y oposición de excepciones (22-11-17) en el Juzgado Civil presentadas por el médico codemandado.
Clínica Tabancura	Santiago	28° Juzgado Civil de Santiago	C-6880-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	González con Servicios Médicos Tabancura SpA	El 17-10-17 el Juzgado Civil citó a las partes a audiencia de conciliación.
Clínica Tabancura	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-28603- 2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Tombolini con Servicios Médicocs Tabancura SpA	Demanda notificada a la clínica el 01-12-17.
Arauco Salud	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	C-26785- 2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	González con Sother y Arauco Salud	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Arauco Salud	Santiago	20° Juzgado Civil de Stgo.	C-15165-2012	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Soto González con Arauco Salud	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Arauco Salud	Santiago	30° Juzgado Civil de Santiago	C-19138-2011	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Nieva con Arauco Medicina Integral	Actualmente en etapa de ejecución y embargo.
Megasalud	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-24365- 2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Neuroimagen con Megasalud SpA	Demanda rechazada por el Juzgado Civil y la Corte de Apelaciones, sin embargo, el 16-10-17 fue acogida en todas sus partes y con costas por la Corte Suprema. Pendiente su pago.
Megasalud	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago / Juzgado Arbitral	C-26336- 2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Importadora y exprotadora LaserImaging con Megasalud	Actualmente en suspensión, posibilidad de llegar a un acuerdo.
Megasalud	Santiago	12° Juzgado Civil de Santiago	C-16623- 2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Importadora y exprotadora LaserImaging con Megasalud	el 05-10-17, rechazó la reposición presentada por la demandanate respecto de dicha resolución.
Megasalud	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-29272-2011	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Tapia con Ibacache	Causa desarchivada. Notificación de la demanda vía exhorto.
Megasalud	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-13207-2013	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Ojeda con Pimentel y Megasalud	Sentencia parcial para la demandante por MM \$50. Clínica presentó apelación el 29-03-17 que se está tramitando en la Corte de Apelaciones (en tabla).
Megasalud	Santiago	6° Juzgado Civil de Santiago	C-1311-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Oyarzún con Megasalud S.A.	El 28-08-17 la demandante solicitó el desarchivo.
Clínica Bicentenario	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	C-25198-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Tolosa con Clínica Bicentenario	El 30-11-17 el demandante presentó escrito desistiendo de la demanda (por transacción por \$165.510.594, monto de la condena en 1º instancia de fecha 17-05-17).
Megasalud	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-9598-2013	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Salazar con Cárcamo y Megasalud	El 30-08-17 el Juzgado Civil rechazó la demanda en todas sus partes. El 13-09-17 la demandante presentó un recurso de apelación de contra de la sentencia, que al día de hoy no ha subido a la Corte de Apelaciones.
Megasalud	Santiago	3° Juzgado Civil de Viña del Mar	C-2418-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Sociedad Kinesiológica Viña del Mar con Megasalud S.A	El 07-11-17 el Juzgado Civil designó como juez árbitro al abogado Ignacio Zamorano Orellana
Megasalud	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-19377-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Sociedad Profesional del Tratamiento del Habla con Megasalud	El 28-11-17 el Juzgado Civil cito a las partes a oír sentencia.

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Megasalud	Santiago	2° Juzgado Civil de Santiago	O-6714-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Saucedo con Megasalud SpA y Cura	Notificación de la demanda pendiente.
Clínica Avansalud	Santiago	17º Juzgado Civil de Santiago	C-14534- 2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Espinoza con Avansalud	Se recibió la causa a prueba el 06-02- 17. Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud	Santiago	2º Juzgado Civil de Santiago	C- 19621- 2013	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Inostroza con Clínica Avansalud S.A. y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud	Santiago	19º Juzgado Civil de Santiago	C-2667-2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Aragón y otros con Integramédica y Clínica Avansalud S.A.	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud	Santiago	26º Juzgado Civil de Santiago	C-1316-2013	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Gamboa con Clínica Avansalud S.A. y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-18384- 2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	García con Clínica Avansalud S.A. y Otro	El 11-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Clínica Avansalud	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago	C-23621-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Gómez y otros con Clínica Avansalud S.A.	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud	Santiago	27º Juzgado Civil de Santiago	C- 14712-2012	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Arias con Clínica Avansalud S.A.	El 22-02-2017 se citó a las partes para oír sentencia.
Clínica Avansalud	Santiago	24º Juzgado Civil de Santiago	C-9380-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Spinex con Avansalud	Cumplimiento de diligencias probatorias en desarrollo. El 02-11-17 las partes solicitaron la suspensión del procedimiento hasta el 05-12-17.
Clínica Avansalud	Santiago	12º Juzgado Civil de Santiago	C-14075- 2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Jara con Avansalud	. El 13-10-17 el demandante presentó un escrito subsanado los errores del escrito de la demanda.
Clínica Avansalud	Santiago	3º Juzgado Civil de Santiago	C-29239- 2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Muñoz con Avansalud	El 24-11-17 el demandante solicitó el desarchivo de la causa.
Clínica Avansalud	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-21574-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Cortés con Pinilla, Arellano y otros	El 02-11-17 la clínica presentó su contestación. Excepciones opuestas por las demandadas (02- 11-17 y 06-11-17) en tramitación.
Clínica Avansalud	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-21784-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Martínez con Clínica Avansalud SpA	Notificación de la demanda pendiente.
Clínica Avansalud	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-16016-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Musso con Clínica Avansalud SpA y Arias	El 17-11-17 el demandante presentó su réplica y el 04-12-17 la clínica su dúplica.
Clínica Avansalud	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	C-6955-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Resnik con Clínica Avansalud SpA	excepciones opuestas por la clínica el 28-09-17 en tramitación.
Clínica Avansalud	Santiago	5° Juzgado Civil de Santiago	C-33829- 2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Pavez con Zapata y Clínica Avansalud SpA	Notificación de la demanda pendiente.
Clínica Iquique	Iquique	1º Juzgado Civil de Iquique	C-1289-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Venegas con Clínica Iquique	El 30-09-16 el Juzgado Civil dictó sentencia que rechazó la demanda, la cual fue notificada a la clínica el 16-06-17. El 05-07-17, el Juzgado rechazó el incidente de abandono de procedimiento presentado por la demandada. El 26-07-17, el Juzgado rechazó entorpecimiento presentado por el demandante, ante lo cual el 01-08-17, éste presentó una apelación de dicha resolución que fue confirmada por la Corte de Apelaciones el 29-09-17.
Clínica Iquique	Iquique	1° Juzgado Civil de Iquique	C-2949-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Integral Service con Clínica Iquique S.A.	El 11-09-17 la clínica consignó pago por \$10.811.571 Conforme con liquidación del 07- 12-17, existe deuda pendiente por \$163.561.
Clínica Elqui	La Serena	3° Juzgado civil la serena	C-585-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Barrios con Clínica Elqui	El 17-11-17 la demandante presentó un recurso de apelación en contra de la referida sentencia.
Clínica Elqui	La Serena	2° Juzgado civil de La Serena	C-2997-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Astudillo con Saavedra	Las partes realizan diligencias probatorias.
Clínica Elqui	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-1387-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Parada con Clínica Regional del Elqui S.A.	El 13-10-17 se recibió la casua a prueba. Las partes realizan diligencias probatorias.



Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clínica Elqui	La Serena	1° Juzgado Civil de La Serena	C-3045-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Estay con Clínica Regional del Elqui S.A.	El 22-09-17 la clínica presentó un recurso de reposición en contra de la sentencia que dio curso a la medida prejudicial, siendo acogida por el Juzgado Civil el 13-11-17, ante lo cual el demandante presentó un recurso de apelación.
Clínica Elqui	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-3406- 2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Araya con Clínica Regional del Elqui S.A. y Cruz	Opuestas excepciones dilatorias por los demandandos el 27-11-17 y 29-11-17, las cuales están en tramitación por el Juzgado Civil
Clínica Elqui	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-4138-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Segovia con Clínica Regional del Elqui SpA	Clínica notificada el 30-11-17.
Clínica Valparaíso	Valparaíso	3º Juzgado Civil de Valparaiso	C-2508-2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Cortés con Clínica Valparaíso prestaciones hospitalarias	El 10-10-17 el Juzgado Civil suspendió de procedimiento por prueba pendiente.
Clínica Valparaíso	Viña del Mar	3º Juzgado Civil de Viña del Mar	C-158-2015	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Delgadillo con Clínica Valparaíso	El 04-08-17 el Juzgado Civil rechazó la demanda en todas sus partes. El 06-09-17 el demandante presentó un recurso de apelación en contra de la sentencia, el cual conforme con la resolución de la Corte de Apelaciones del 02-11-17, se encuentra en relación.
Clínica Valparaíso	Valparaíso	4° Juzgado Civil de Valparaíso	C-629-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Fuentes con Puelle y Clínica Valparaíso SpA	El 06-11-17 se solicitó la declaración de abandono del procedimiento por parte del médico codemandado, ante lo cual el 04-12-17 el Juzgado Civil lo resolvió en ese sentido.
Clínica Valparaíso	Valparaíso	4° Juzgado Civil de Valparaíso	C-2455-2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Vivar, Pino y Pino con Centro de Especialidades Médicas Valparaíso SpA	l 24-10-17 fueron opuestas excepciones dilatorias por la clínica las cuales están tramitándose.
Clínica de Salud Integral S.A.	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-14247- 2017	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Mujica con ACHS y Clínica de Salud Integral S.A.	Contestada la demandada por los demandados el 07-11-17.
Clínica Bicentenario	Santiago	2° Juzgado Civil de Santiago	C-23727- 2014	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Droguett con Coñoman	El 31-07-17 el Juzgado Civil rechazó la demanda en todas sus partes, por lo cual la demandada presentó un recurso de apelación, que se tuvo por interpuesto en resolución del 24-08-17, sin ser aún resuelto por la Corte de Apelaciones.
Clínica Bicentenario	Santiago	16° Juzgado de letras de Santiago	C-15131-2016	Demanda de indemnización por daños y perjucios	Moya con Alvarado	El 26-04-17 fue notificada la clínica de la demanda, oponiendo excepciones dilatorias el 21-06-17. El 07-07-17, el Juzgado Civil señaló que previo a resolver las excepciones, se pida informe al receptor por la falta de estampados, el cual informó el 20-10-17 que los estampados no se agregaron por tratarse de una casusa digital, aunque sin perjuicio de ello, los agregó materialemente.

Nota 31

Medio Ambiente

Por la naturaleza del negocio de Red Salud S.A. y Subsidiarias, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

Nota 32

Sanciones

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, tanto la Sociedad como sus Directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros, ni por otras autoridades administrativas.

Nota 33

Activos y Pasivos Financieros

Valor razonable

El valor razonable se define como el monto de dinero al que un instrumento financiero (activo o pasivo) puede ser entregado o liquidado, a la fecha de valorización entre dos partes, independientes y expertas en la materia, que actúan libre y prudentemente, no siendo una venta forzada o liquidación. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un activo o pasivo es el precio cotizado que se pagaría por él en un mercado organizado, líquido y transparente. Los instrumentos financieros que no tienen precios de mercado disponible, sus valores razonables se estiman haciendo uso de transacciones recientes de instrumentos análogos y a falta de estas, se consideran los valores actuales u otras técnicas de valuación basadas en modelos matemáticos de valoración suficientemente contrastadas por la comunidad financiera internacional y los organismos reguladores. En la utilización de estos modelos, se tienen en consideración las peculiaridades específicas del activo o pasivo a valorar y los distintos tipos de riesgos que el activo o pasivo lleva asociado.

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017y 31 de diciembre de 2016, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable. Los valores que se muestran en esta Nota no pretenden estimar el valor de los activos generadores de ingresos de Empresas Red Salud S.A. ni anticipar sus actividades futuras.

Valor razonable de activos y pasivos financieros contabilizados al costo amortizado

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable:

	31.12	.2017	31.12.2016	
Activos financieros	Importe en	Valor	Importe en	Valor
	libros	razonable	libros	razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:				
Equivalente al efectivo	1.449.446	1.449.446	1.849.859	1.849.859
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	87.348.197	87.348.197	77.319.423	77.319.423
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	6.504.651	6.504.651	5.044.564	5.044.564
	31.12	.2017	31.12.	2016
Pasivos financieros	Importe en	Valor	Importe en	Valor
Pasivos illialicieros	libros	razonable	libros	razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:				
Otros pasivos financieros	29.225.965	29.225.965	16.379.971	16.379.971
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	56.994.003	56.994.003	53.529.356	53.529.356
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	16.529.933	16.529.933	20.269.273	20.269.273
No corrientes:				
No corrientes.				



Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables a instrumentos financieros se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

		31-12-17				31.12.2016			
Activos	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros medidos al costo amortizado	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros medidos al costo amortizado	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total	
financieros	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Corrientes:									
Efectivo equivalente	1.449.446	-	-	1.449.446	1.849.859	-	-	1.849.859	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	87.348.197	-	87.348.197	-	77.319.423	-	77.319.423	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	6.504.651	-	6.504.651	-	5.044.564	-	5.044.564	
Total Corriente	1.449.446	93.852.848	-	95.302.294	1.849.859	82.363.987		84.213.846	
		31.12.	2017			31.12.	2016		
Pasivos	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total	
financieros	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Otros pasivos financieros	-	29.225.965	-	29.225.965	-	16.379.971	-	16.379.971	
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	-	56.994.003	-	56.994.003	-	53.529.356	-	53.529.356	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	16.529.933	-	16.529.933		20.269.273		20.269.273	
Total Corriente	-	102.749.901		102.749.901		90.178.600		90.178.600	
No Corrientes:									

Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron mediante la siguiente metodología:

i) El costo amortizado de los depósitos a plazo es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo. Los fondos mutuos se encuentran valorizados a su valor razonable.

- ii) Los instrumentos derivados son contabilizados, a su valor de mercado en los Estados Financieros. Estos fueron valorizados utilizando las cotizaciones de tasas de cambio, interés y variación unidad de fomento según curvas proyectadas, efectuadas por las instituciones financieras con las que opera el Grupo, aplicadas al plazo remanente a la fecha de extinción del instrumento.
- iii) El valor razonable de los bonos, se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.
- iv) El costo amortizado de la deuda bancaria es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo.
- v) El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés de mercado para cartera con similares riesgos y plazos de vencimiento.
- vi) El valor razonable de los activos y pasivos que no tienen cotizaciones de mercado se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés para plazos similares de vencimiento.

Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros

- i) Nivel 1, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercado activos y considerando los mismos activos y pasivos valorizados.
- ii) Nivel 2, corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).
- iii) Nivel 3, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante técnicas de valorización, que incluyan datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se basen en datos de mercados observables. Al 31 de diciembre de 2016, el cálculo del valor razonable de la totalidad de los instrumentos financieros sujetos a valoración se ha determinado en base al nivel 2 de la jerarquía antes presentada.

Al 31 de diciembre de 2017, el Grupo tiene los siguientes activos y pasivos financieros no derivados:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	
Detalle	M\$	M\$	M\$	M\$	
Fondos mutuos de renta fija	-	1.843.515	-	1.843.515	
Totales	-	1.843.515	-	1.843.515	



Nota 34

Moneda Extranjera

El detalle de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
Activos corrientes	M\$	M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	8.556.708	6.371.530
Pesos	8.555.305	6.370.804
Dólares	277	402
Otros	1.126	324
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	6.504.651	5.044.564
Pesos	6.504.651	5.042.076
U.F.		2.488
Otros activos corrientes (1)	99.667.997	89.050.072
Pesos	99.667.997	89.050.072
Total Activos corrientes	114.729.356	100.466.166
Pesos	114.727.953	100.462.952
Dólares	277	402
Euros	1.126	324
U.F.	-	2.488
	31.12.2017	31.12.2016
Activos no corrientes	M\$	M\$
Otros activos no corrientes (2)	293.289.741	290.597.425
Pesos	293.289.741	290.597.425
Total Activos no corrientes	293.289.741	290.597.425
Total Activos no corrientes		

⁽¹⁾ Incluyen: Otros activos no financieros corrientes, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Inventarios y Activos por impuestos corrientes.

El detalle de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	
		90 días	De 91 días a 1 año		
Pasivos corrientes	M	 \$	M	 \$	
Otros pasivos financieros corrientes	15.756.513	5.412.132	13.469.452	10.967.839	
Pesos	14.266.341	4.060.587	8.516.838	6.375.366	
U.F.	1.475.584	1.347.756	4.907.824	4.580.682	
Dólares	14.588	3.789	44.790	11.791	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	16.529.933	20.269.273	-	-	
Pesos	3.695.837	853.803			
U.F.	12.834.096	19.415.470	_	_	
Otros pasivos corrientes (1)	56.994.003	54.116.507	6.914.702	6.208.483	
Pesos	56.994.003	54.116.507	6.914.702	6.208.483	
Total pasivos corrientes	89.280.449	79.797.912	20.384.154	17.176.322	
Pesos	74.956.181	59.030.896	15.431.540	12.583.849	
U.F.	14.309.680	20.763.226	4.907.824	4.580.682	
Dólares	14.588	3.789	44.790	11.791	

⁽¹⁾ Incluye: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, Provisiones por beneficios a los empleados y otros pasivos no financieros

⁽²⁾ Incluyen: Otros activos no financieros no corrientes, Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Activos intangibles distintos de la plusvalía, Propiedades de inversión y Activos por impuestos diferidos.

	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	
	1 a 3	1 a 3 años M\$		3 a 5 años		más de 5 años	
Pasivos no corrientes	М			\$	M\$		
Otros pasivos financieros corrientes	30.689.691	38.502.069	16.211.211	18.913.592	121.785.020	104.425.559	
Pesos	20.355.934	29.134.475	4.960.553	9.763.220	14.828.928	21.872.714	
U.F.	10.254.420	9.332.788	11.250.658	9.135.946	106.956.092	82.552.845	
Dólares	79.337	34.806	-	14.426	-	-	
Pasivos por impuestos diferidos	893.228	349.638	-	-	-	-	
Pesos	893.228	349.638	-	-	-	-	
Otros pasivos no financieros no corrientes	11.573	587.706	-	-	-	-	
Pesos	11.573	587.706	-	-	-	-	
Total pasivos no corrientes	31.594.492	39.439.413	16.211.211	18.913.592	121.785.020	104.425.559	
Pesos	21.260.735	30.071.819	4.960.553	9.763.220	14.828.928	21.872.714	
U.F.	10.254.420	9.332.788	11.250.658	9.135.946	106.956.092	82.552.845	
Dólares	79.337	34.806		14.426			



Nota 35

Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

NIIF 5 requiere que los activos que cumplan los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta (a) se valoren por el menor, entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes de venta, y (b se presenten por separado en el estado de situación financiera, y los resultados de las operaciones discontinuadas, netos de impuestos, se presenten por separado en el estado de resultados integrales. Los flujos netos de efectivo atribuibles a las actividades de operación, inversión y financiación de las operaciones discontinuadas pueden revelarse en las notas a los estados financieros o en los propios estados financieros. NIIF 5 requiere que la Sociedad presente la información financiera de las operaciones discontinuadas, los cuales se presentan como Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

Al 31 de diciembre de 2017, Clínica Bicentenario S.p.A, llegó a un acuerdo con la sociedad AK Chile Holdings S.p.A, filial de fondo inversión estadounidense Accel-KKR- en relación al traspaso sus acciones en la coligada ATESA S.A. y a través de ésta de las acciones en las coligadas indirectas Transacciones Electrónicas S.A. e I-MED S.A. La Sociedad ha tomado un conjunto de acciones administrativas y operativas para concretar el plan de venta, el cual se espera sea materializado durante enero del 2018.

	31.12.2017
Estado de situación financiera	M\$
Activo corriente	2.916.702
Activo no corriente	1.687.116
Total activos	4.603.818
Pasivo corriente	2.922.116
Patrimonio Neto	1.681.702
Total pasivos y patrimonio	4.603.818
Porcentaje de participación	50%
Activo no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	840.851

	31.12.2017
Estado de resultados integrales	M\$
Resultado operacional	(25.101)
Resultado no operacional	3.207.022
Impuesto renta	(6.758)
Resultado del período	3.175.163
Porcentaje de participación	50%
Activo no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1.587.582

Nota 36 Hechos Posteriores

Con fecha 3 de enero 2018, Clínica Bicentenario S.p.A vendió y traspasó a AK Chile Holdings SpA la totalidad de las acciones que poseía en la sociedad ATESA S.A. que corresponden al 50% de las acciones emitidas por dicha sociedad, y cuyo principal activo es la propiedad indirecta del 50% de las acciones emitidas por la sociedad I-Med S.A. El precio de la venta asciende a M\$18.000.000

Entre el 1 de enero de 2018 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (marzo 23, 2018) no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los presente estados financieros.



Análisis Razonado

Introducción

Empresas Red Salud y Subsidiarias

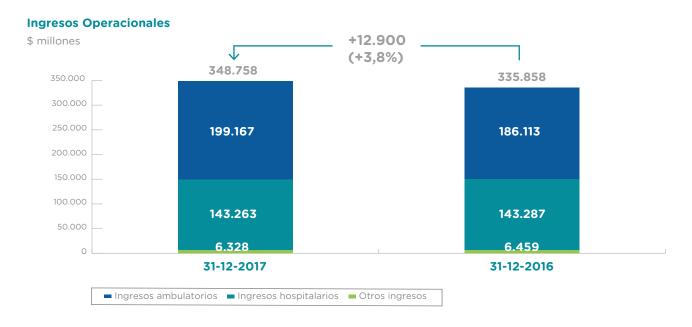
Al 31 de diciembre de 2017

Es importante mencionar que, para la adecuada comprensión del presente análisis razonado consolidado correspondiente al estado de situación financiera, estado de resultados y de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 comparativo con igual periodo del año anterior, para un mejor análisis, se deben considerar los siguientes aspectos:

- Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias han preparado sus estados financieros consolidados intermedios de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), las que han sido adoptadas en Chile y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.
- En los Estados Consolidados Intermedios de Situación Financiera Clasificados se comparan con los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
- En los Estados Consolidados Intermedios de Resultados Integrales por Función y en los Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo Directo se comparan los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
- Los principales segmentos de negocio son: Atenciones Ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias. Y Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.
- Las Sociedades que forman parte del Consolidado del Grupo Red Salud son:
- Megasalud SpA y Subsidiarias
- Clínica Bicentenario S.p.A y Subsidiaria
- Clínica Iquique S.A.
- Clínica Avansalud SpA y Subsidiaria
- Servicios Médicos Tabancura SpA y Subsidiaria
- Inmobiliaria Clínica SpA
- Oncored SpA y Subsidiaria
- TI Red SpA
- Inversiones CAS SpA
- Administradora de Clínicas Regionales Seis SpA y Subsidiarias
- Inversalud del Elqui S.A.
- Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A.
- Inversalud Valparaíso S.A.
- Inversalud Magallanes S.A.
- Inversalud Temuco S.A.
- Inversiones Clínicas La Serena S.p.A

Análisis Comparativo Estado de Resultado Diciembre 2017 vs 2016

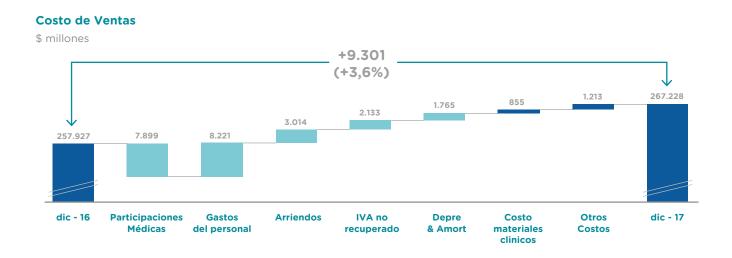
\$ Miles	dic-17	dic-16	Var. 17-116
Ingresos actividades ordinarias	348.758	335.858	12.900
Costo de ventas	(267.228)	(257.927)	(9.301)
Ganancia Bruta	81.531	77.932	3.599
Margen Bruto (%)	23,4%	23,2%	0,2%
Gastos de adm y ventas	(63.124)	(55.966)	(7.159)
Resultado no operacional (*)	(14.820)	(14.560)	(261)
Resultado neto controlador	3.586	7.407	(3.821)
Margen Neto (%)	1,0%	2,2%	-1,2%
EBITDA	34.902	37.023	(2.121)
Margen Ebitda (%)	10,0%	11,0%	-1,0%



El desvío se asocia principalmente a una menor actividad en Bicentenario, grupo Tabancura y Regionales.

En el 2017, nuestra actividad de IQ estuvo bajo mercado mientras que nuestra actividad de Días Cama y Consultas estuvo sobre mercado. Sin embargo, esta mejora respecto al mercado, no nos ha permitido incrementar las ventas respecto al periodo anterior.

A nivel de actividad ambulatoria dental, presenta una fuerte caída respecto al periodo anterior. Por otro lado, la huelga en Bicentenario y Valparaíso, tuvo un fuerte impacto en la caída en ventas en este periodo.

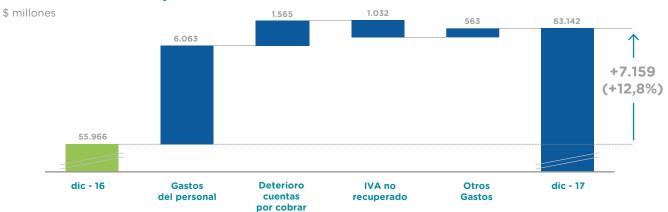


El costo de venta aumento en MM\$9.301 respecto al 2016, equivalente a un 3,5%. Las principales variaciones se explican por un incremento en costo de personal de MM\$8.221, IVA no recuperado de MM\$2.133 y depreciaciones de equipamiento operativo de MM\$1.765. Generado por un aumento de costos en Tabancura (Apertura nueva Torre), Megasalud, Avansalud y Bicentenario. Con una leve baja en Regionales, Iquique y Arauco.

Por otro lado, las participaciones médicas presentan una caída de MM\$7.889, producto de la fuerte caída en las ventas (costo variable directamente relacionado a las ventas)



Gastos de Administración y Ventas

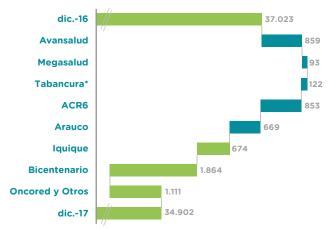


El gasto de administración y ventas aumentó un 12,8% respecto al periodo 2016, el cual es generado por cambios en:

- Gasto de personal administrativo de MM\$ 3.063 (huelga Valparaíso y Bicentenario, y dotación en Tabancura respecto el periodo anterior);
- Deterioro de cuentas por cobrar MM\$1.565 (Corrección error Política deterioro de Bicentenario, principalmente);
- IVA no recuperado, caída de M\$1.032;
- Otros gastos: Aumento de MM\$563 en asesoría, servicios básicos y mantenciones generales, principalmente

EBITDA

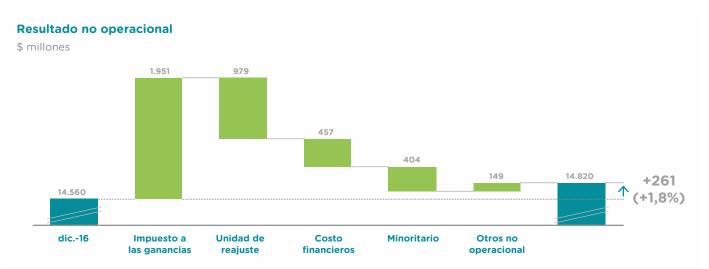
\$ millones



Estamos caídos respecto al 2016 principalmente por menor actividad en Bicentenario, Iquique, Valparaíso y Magallanes

La disminución de MM\$-2.121, está dada por principalmente por deterioro en los resultados de Bicentenario y Valparaíso producto de huelga, Caída en la actividad de Clinica Iquique, y aumento en gastos de administración de Clinica Tabancura y Bicentenario (deterioro cuentas por cobrar y gasto del personal principalmente)

^{*} Incluye Tabancura e Inmobiliaria



- Impuestos a las ganancias, presenta un aumento de M\$1.951, generado principalmente por reversas de impuesto diferidos por caída en perdida tributaria de nuestras Filiales y se ejercieron opciones de compra de bienes en leasing
- Resultado por Unidad de Reajuste presenta una disminución de MM\$979, por efecto variación UF, la cual a diciembre de 017 es de 2,3 vs diciembre 2016 que fue 2,7. Este 0,4, tiene efecto directo en nuestra deuda financiera. Por otro lado, se prepago deuda en UF en las Sociedades Megasalud y Bicentenario
- Costos Financieros presentan caída de MM\$457, generado por el refinanciamiento de deuda de Megasalud y Bicentenario que genero una reducción del costo financiero. Por otro lado, en Red Salud el Bono serie E comenzó a generar intereses desde junio 2017, a diferencia del año 2016, que no lo teníamos.
- Resultado no controlador, disminución de MM\$404, producto del menor resultado respecto al periodo anterior.

Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (Dic 2017 vs 2016)

\$miles	dic-17	dic-16	var '17-'16
Activos Corrientes	114.729	100.466	14.263
Activos disponibles para la venta	841	-	841
activos no corrientes	293.290	290.597	2.693
Total Activos	408.860	391.063	17.797
Pasivos Corrientes	109.665	96.974	12.691
Pasivos no corrientes	169.590	162.778	6.812
Total Pasivos	279.255	259.752	19.503
Patrimonio Atribuible a la controladora	119.242	120.111	-869
Participaciones no contraladoras	10.363	11.200	-837
Total Patrimonio	129.605	131.311	-1.706
Total Patrimonio y Pasivos	408.860	391.063	17.797

Activos corrientes

\$ millones

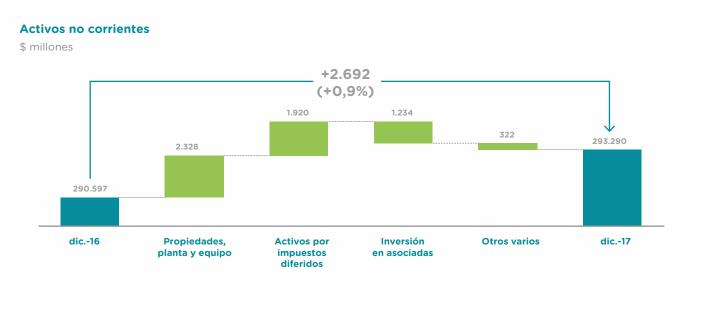
Activos Corrientes, presentan un aumento de MM\$14.263, equivalente a un 14,2% adicional en el 2017. Las principales variaciones se explican a continuación:



- Efectivo y equivalente de efectivo: Aumento de MM\$2.185, por mayores saldos en Banco, esto generado por cheques girados y no cobrados. Las variaciones a nivel de Flujo se generan por: 1) una fuerte caída en los flujos operacionales de MM\$20.700 (caída en la recaudación principalmente, y en remanente de crédito fiscal que no tuvimos el presente periodo); 2) Caída en la actividad de inversión de MM\$4.210, por aumento de los capex de inversiones compensada con la venta de activos en Megasalud; 3) Flujo por Actividades de financiamiento se genera un aumento de M\$26.051, que se genero por la nueva emisión de Bonos "Serie E", pago de deudas financiera menor a la del año anterior (2016 se pago "serie A"); 4) Saldo inicial presenta un aumento de M\$ 1.044 (variación 2016 vs 2015 en saldos bancarios)
- Otros activos no financieros: Aumento de MM\$362 en gastos anticipados (arriendos y seguros), y baja en soporte y mantención



- Deudores comerciales presentan un aumento de MM\$10.029, explicado por: Un incremento en Deudores Comerciales y Otras cuentas por Cobrar Corrientes, originado principalmente por un aumento en la venta hospitalaria y ambulatoria. A nivel de filial, los principales aumentos se concentran en Tabancura y Clinica Avansalud. Por otro, lado Bicentenario, presenta una baja por la corrección en la Política de deterioro y mejora en los procesos de cobranza. Los principales aumentos de da en las facturas 17,7%, documentos por cobrar 18,1%, cuenta devengada un 25,2%. Por otro lado, el deterioro de cuentas por cobrar aumento en un 38,8%.
- Cuentas por cobrar a entidades relacionadas: amento de MM\$1.460, La variación se debe a dividendo de Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. por MM\$1.210 (que quedo pendiente de pago, el cual se pago el 03/01/2018), el diferencial corresponde principalmente a cuentas por cobrar con Isapre Consalud, por prestaciones médicas
- Otros activos corrientes: variación positiva de MM\$227, generada por un aumento stock de insumos de MM\$62, y una caída en activos por impuestos corrientes de MM\$165, por baja en los PPUA (Pagos provisionales por utilidades absorbidas)



Activos no corrientes, presentan un aumento de MM\$2.692 equivalente a un 0,9% adicional en el 2017. Los motivos principales de estas variaciones se describen a continuación:

- Propiedades, plantas y equipos aumento en MM\$2.328, generado por adiciones de MM\$919 + Gasto por depreciación de MM\$-1.120 + Retiros y bajas de MM\$519. Los principales aumentos se generan en el Grupo Administradora de Clínicas Regionales Seis SpA, por la ampliación en Magallanes, Elqui y compras de equipamiento medico en el resto de las Regionales.
- Activos por impuestos diferidos: Aumento por diferencias temporales de activos en leasing, y perdida tributaria
- Inversión en asociadas: Disminuye en MM\$1.234, producto de reclasificación de MM\$841 de Inversión de Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. + Menores dividendos de esta misma sociedad en el periodo 2018 equivalente a MM\$215. El diferencial corresponde a menores resultados respecto al periodo anterior en Administradora de Clínicas Regionales Dos y Hospital Clínico Viña del Mar
- Otros varios, Leve aumento de MM\$322, esta compuesto por aumento en intangibles y leve baja en otros activos no financieros no corrientes.

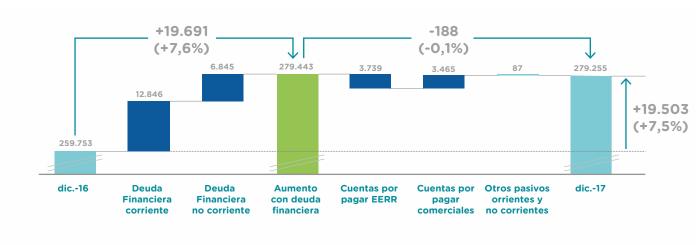
Activos disponible para la venta \$ millones

Activos disponible para la venta presenta una saldo de MM\$841, generada por la reclasificación desde inversiones en asociadas activos disponibles para la venta, generado por: Clínica Bicentenario S.p.A, actuando representada por la Sociedad en su calidad de accionistas mayoritario y administrador, llegó a un acuerdo con la sociedad AK Chile Holdings S.p.A, filial de fondo inversión estadounidense Accel-KKR- en relación con el traspaso de la propiedad que indirectamente poseía en la sociedad I-Mede S.A. La Compañía ha tomado un conjunto de acciones administrativas y operativas para concretar el plan de venta, el cual se espera sea materializado durante el periodo 2018.

Pasivos Totales \$ millones

Pasivos Totales presentan un saldo de MM\$279.255 al 31 de diciembre de 2017, compuesto por pasivos corrientes de MM\$109.665 y no corrientes de MM\$169.590, el cual presenta un aumento de un 7,5% respecto al periodo 2016.

Lo cual se muestra en el siguiente cuadro de movimiento:



Deuda Financiera (corriente + no corriente), presenta un aumento de MM\$19.691:

- Deuda de corto plazo asociada a financiamiento de construcción y capital de trabajo, la que será refinanciada en el largo plazo en 2018
- Deuda de largo plazo, el aumento se debe principalmente a la colocación del bono, donde sólo una parte de la deuda del bono generó un aumento en largo plazo producto de los refinanciamientos de créditos que también estaban en el largo plazo

Es importante mencionar que en junio 2017 se Emitió Bono Serie E en junio 2017 por parte de Empresas Red Salud.

- Cuentas por pagar a Entidades relacionadas: Abono a cuenta corriente mercantil con ILC por MM\$7.000 + Provisión del 30% de dividendo ejercicio 2017 de MM\$ 2.906, la diferencia corresponde a recuperación de gastos
- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar: Aumento cuentas por pagar a proveedores y médicos de MM\$5.305, disminución MM\$-1.590 en provisión de dividendos MM\$ 1.678 por caída en resultados (se provisiono un monto menor este periodo), y disminución de MM\$196 en retenciones a trabajadores



Patrimonio Total

\$ millones

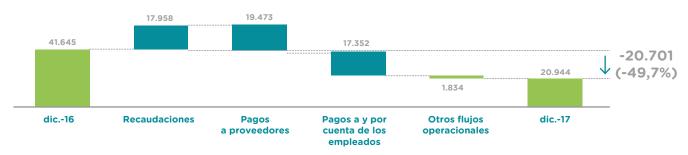
\$ miles	dic-17	dic-16	Var. '17-'16	Explicación Variaciones
Capital pagado	58.041	53.541	4.500	Aumento de capital de nuestro accionista ILC
Ganancias acumuladas	309	4.625	(4.316)	Resultado ejercicio 2017 de MM\$3.586 + Dividendos de MM\$-5.164 (70% ejercicio 2016) + Ajuste cuentas por cobrar Clinica Bicentenario de MM\$-2.324, Clinica Magallanes de MM\$-417, y otros ajustes menores por MM\$3.
Otras reservas	60.891	61.945	-1.054	La disminución se genera por diferencia en entre el valor de adquisición y el valor libro en la compra de participación en las sociedades Inversalud Magallanes (M\$844.720), Clinica Iquique (M\$30.889) e Inversiones La Serena (M\$178.120)
Patrimonio Controladores	119.242	120.111	(869)	
Patrimonio No controladora	10.363	11.200	(837)	La variación se produce por Resultado ejercicio 2017 + Dividendos
Patrimonio neto total	129.605	131.311	(1.706)	

Análisis Comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (Dic 2017 vs 2016)

\$ miles	dic-17	dic16	Var.´17-'16 (MM\$)	Var.′17-′16 (%)
Flujo originado por actividades de la operación	20.944	41.645	(20.701)	-50%
Flujo originado por actividades de inversión	(17.678)	(13.468)	(4.210)	31%
Flujo originado por actividades de financiamiento	(1.081)	(27.132)	26.051	-96%
Flujo neto del período	2.185	1.044	1.141	109%
Efectos de la variación en la tasa de cambio	0,1	(0,3)	0,4	-141%
Saldo inicial de efectivo	6.372	5.327	1.044	20%
Saldo Final	8.557	6.372	2.185	34%

Flujo operacional

\$ millones



Flujo operacional, presenta una caída de un 50%, generado por las siguientes variaciones significativas:

Cobros por recaudación: El incremento se ha generado por una mejora en los procesos de cobranza de Bicentenario principalmente (ajuste permitido judicializar pagare y efectuar cobranza y recuperación). Por otro lado, la recaudación vs venta del periodo en relación al anterior ha sido mucho mejorPago a proveedores: aumento de MM\$19.473, se genera por aumento en las actividades lo que genera un aumento en pago a proveedores por insumos, fármacos, servicios generales, entre otros, y pago de participaciones médicas.

El incremento en pagos a los empleados por MM\$17.352, se explica por un aumento en dotación de personal por apertura de Torre en Tabancura), aumento en pago de beneficios producto del resultado del la huelga ocurrida en el último trimestre de 2016 en Bicentenario, y un error en la presentación del flujo de Megasalud durante el periodo anterior cuyo efecto fue un menor gasto de personal al cierre de septiembre de 2016, el resto de la variación corresponde a pagos por aumento de dotación e incremento remuneraciones IPC.

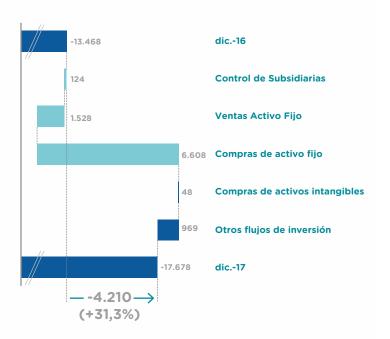
Otros flujos de la operación, presenta disminución principalmente en Impuesto a las ganancias, la cual disminuye entre impuesto a la renta pagado en el abril de 2017 por utilidades del ejercicio 2016, las cuales son muy superiores a las obtenidas en el periodo 2016, y que se reflejan en un menor pago de impuesto en el 2016. Además el 2016 incluye devolución de remanente crédito fiscal de Inmobiliaria Clinica y Valparaíso

Flujo Inversión

\$ millones

Flujo originado por actividades de inversión disminuye respecto al periodo anterior en MM\$4.210, lo cual se genera principalmente por:

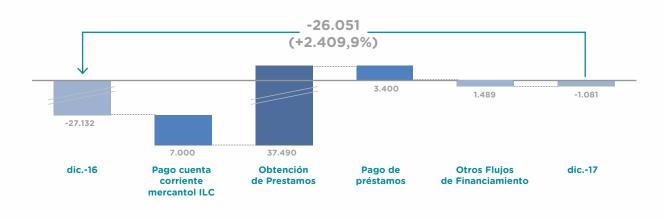
- Aumento en compras de activo Fijo financiada con recursos propios en las Sociedades Elqui, Magallanes, Tabancura, Megasalud y Avansalud.
- Venta de activo fijo en Megasalud



Flujo de Financiamiento

\$ millones

Flujo de financiamiento presenta una disminución de MM\$24.061 (menores desembolsos en relación al periodo anterior), lo cual se muestra en el siguiente movimiento de variaciones:





Se abonaron MM\$7.000, a la cuenta corriente mercantil mantenida con nuestro controlador ILC

Obtención de Prestamos se incrementan en MM\$37.940, por emisión de nueva línea de Bono y préstamos bullet para financiar capital de trabajo.

Pago de créditos por MM\$3.400, por pago de deuda vigente y prepagos de créditos en Megasalud, y prepagos por créditos de los Bancos Security BICE

Otros flujos de financiamiento disminuyen en MM\$1.489 en intereses pagados (prepagos de deudas en presente periodo), y diminución de pago de dividendos por menores resultados en periodo 2017 vs 2016.

Análisis de Indicadores

Liquidez y Endeudamiento

		dic-17	dic-16
Liquidez			
Liquidez corriente	veces	1,05x	1,04x
Razón ácida	veces	1,01x	0,99x
Endeudamiento			
Razón endeudamiento (Total Pasivos/Total Patrimonio)	veces	2,15x	1,98x
Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total	%	14,8%	9,2%
Deuda Financiera No Corriente/Deuda Financiera Total	%	85,2%	90,8%
Endeudamiento			
Cobertura gastos financieros (Costo financiero/UAII)	veces	0,96x	0,81x

La liquidez corriente es de 1,05 veces, con una cobertura de gastos financieros de 0,96 veces, y una razón de endeudamiento de 2,15 veces. La disminución de liquidez corriente se explica principalmente por aumento de la deuda financiera de Red Salud para el financiamiento de capital de trabajo de Filiales, abono ILC, y compra de participación. Por la misma razón se observa un aumento de ratio de endeudamiento del 2016 al 2017, de 1,98 a y 2,15 respectivamente.

Rentabilidad

Los indicadores de rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo presentan una disminución respecto el periodo anterior:

\$ miles		dic-17	dic-16
Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio	%	2,77%	5,64%
Rentabilidad del activo	%	0,88%	1,89%
Rendimiento activos operacionales	%	0,88%	1,89%
Utilidad por acción	\$	1,413	2,917

Principales Riesgos y Principales medidas utilizadas para su mitigación

Las empresas que conforman el grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son: normativo, de mercado, operacional, de crédito, liquidez y gestión de capital.

Riesgos normativos

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgos Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

Esta industria en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

Riesgos de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

Al 31 de diciembre de 2017, estas obligaciones se encuentran estructuradas mayoritariamente tasas de interés fijas (88%). Por lo que, la exposición a variación de tasas de interés es menor. De todas formas, la porción de deuda a tasa variable a diciembre de 2017 corresponde a M\$23.238.034 aproximadamente y tiene una sensibilidad de M\$232.380 anuales en intereses adicionales por cada 100 puntos bases de variación de la tasa de referencia."

Riesgo efectos inflación

Al 31 de diciembre de 2017, un 68% de la deuda de la Sociedad está en UF y por lo tanto se encuentra sujeto a variaciones por efecto de la inflación. Dicho lo anterior, Chile es un país estable en términos de inflación, por lo tanto, no representa un riesgo relevante para la Sociedad.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.



Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito, es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen dos categorías:

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, como valores negociables. La
 capacidad del Grupo de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren
 depositados. En cualquier caso, los montos asociados a estas cuentas son menores y están diversificados tanto por filial
 como por institución financiera.
- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que las Subsidiaria, no sean capaces de cobrar todo el importe que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes asciende a M\$87.348.197 y M\$77.319.423, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

La cobranza de los clientes es gestionada por área de cobranzas interna en cada una de nuestras Subsidiarias. Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la gestión de cobranza prejudicial y judicial es realizada por empresas de abogados externos.

Entre los principales clientes del Grupo, se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio, particulares y copago, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo.

Sin embargo, el Grupo realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

La exposición es atomizada por montos de baja cuantía sobre el total de la cuenta de deudores, por tanto, la diversificación de las partidas que componen la cuenta disminuye el riesgo de crédito.

Riesgo de Liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus Subsidiarias para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

Razones Financieras	31-12-2017	31-12-2016
Liquidez		
Liquidez corriente (veces)	1,05x	0,93x
Razón ácida (veces)	1,01x	0,88x
Endeudamiento		
Endeudamiento total	2,16	1,98
Deuda corriente	0,39	0,37
Deuda Financiera corriente	14.8%	9,2%
Deuda no corriente	60,7%	62,8%
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,53x	1,36x

Dado lo anterior, y considerando que, al 31 de diciembre de 2017 el 14,8% (9,2% al 31 de diciembre de 2016), de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la Sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La Sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja y recurrentemente, efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

Riesgo de Liquidez

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

	Saldo al	Saldo al
	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Pasivos Financieros		
Hasta 90 días	15.340.732	5.961.206
Entre 90 días y 1 año	13.885.233	10.418.766
Entre 1 y 3 años	29.753.363	38.502.069
Entre 3 y 5 años	52.964.655	18.913.592
Más de 5 años	85.967.904	104.425.558
Total pasivos financieros	197.911.887	178.221.191

Gestión de Capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la Compañía. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Compañía permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión cumpla con el perfil conservador de la Sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.



El Grupo ha financiado su cartera de proyectos, tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

De acuerdo con lo anterior y a las Políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizo la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C respectivamente.

Los Fondos provenientes de la colocación de Bonos de la Serie A y C anteriormente mencionados se destinaron al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo del Emisor o sus Subsidiarias, y al financiamiento de las inversiones del Emisor y/o sus subsidiarias y otros usos.

Con fecha 30 de junio de 2016, se realizó el pago total de la línea de bono Serie A por un capital de M\$21.800.000 e intereses de M\$1.417.000.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

Con fecha 9 de agosto 2017, Empresas Red Salud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 860, con fecha 25 de Julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%







Estados Financieros Resumidos

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS Correspondiente a los años terminados Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

216 Megasalud

220 Clínica Bicentenario

224 Clínica Avansalud

228 Servicios Médicos Tabancura

232 OncoRed

240 Clínica Iquique

242 Inmobiliaria Clínica

244 Inversiones CAS

248 TI-Red

252 Administradora de Clínicas Regionales Seis



MEGASALUD SpA Y SUBSIDIARIAS Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos al 31 de diciembre de 2017 y 2016

ACTIVOS	NOTA	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.884.845	1.350.657
Otros activos no financieros, corrientes		826.032	632.948
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		6.576.505	5.786.251
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	2.249.146	2.990.977
Inventarios		323.788	301.309
Activos por impuestos corrientes		894.070	1.378.048
Total de activos corrientes		12.754.386	12.440.190
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		621.824	295.205
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		1.251.795	960.986
Activos intangibles distintos de la plusvalía		537.743	272.287
Propiedades, planta y equipo		64.267.618	66.984.443
Propiedades de Inversión		1.456.062	1.469.458
Activos por impuestos diferidos		770.589	701.488
Total de activos no corrientes		68.905.631	70.681.867
Total de activos		81.660.017	83.122.057
		31-12-2017	31-12-2016
PASIVOS	NOTA	M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		3.077.115	3.571.696
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		9.218.991	9.768.886
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	3.499.939	5
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.846.744	1.749.483
Total Pasivos corrientes		17.642.789	15.090.070
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		4.720.202	16.127.139
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente		7.699.235	-
Total de pasivos no corrientes		12.419.437	16.127.139
Total pasivos		30.062.226	31.217.209
Patrimonio			
		47 704 010	47.324.910
Capital pagado Ganancias acumuladas		47.324.910	
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		3.525.983	4.089.553 51.414.463
· · ·		50.850.893	
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		746.898	490.485
Patrimonio neto total		51.597.791	51.904.848
Total de patrimonio y pasivos		81.660.017	83.122.057

MEGASALUD SpA Y SUBSIDIARIAS Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos al 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	103.174.589	95.096.495
Costo de ventas	(79.042.954)	(73.765.074)
Ganancia bruta	24.131.635	21.331.421
Gasto de Administración	(16.393.512)	(13.320.089)
Otras ganancias	264.857	1.093.110
Ingresos financieros	10.026	60.788
Costos financieros	(863.468)	(1.218.503)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	259.516	208.897
Diferencias de cambio	236	(66.819)
Resultado por unidades de reajuste	(196.571)	(361.777)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	7.212.719	7.727.028
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(1.565.151)	(1.289.931)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	5.647.568	6.437.097
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	5.647.568	6.437.097
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	5.426.077	6.231.177
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	221.491	205.920
Ganancia del año	5.647.568	6.437.097
Resultado Integral	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ganancia del año	5.647.568	6.437.097
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	5.647.568	6.437.097
Resultado integral atribuible a		
	F 400 077	6.231.177
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	5.426.077	0.231.177
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	221.491	205.920



MEGASALUD SPA Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre 2017 y 2016

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	47.324.910	4.089.553	51.414.463	490.385	51.904.848
Saldo Inicial	47.324.910	4.089.553	51.414.463	490.385	51.904.848
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:	-	-	-	•	-
Ganancia del año	-	5.426.077	5.426.077	221.491	5.647.568
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total		5.426.077	5.426.077	221.491	5.647.568
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(5.989.647)	(5.989.647)	-	(5.989.647)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	_	-	-	35.022	35.022
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(5.989.647)	(5.989.647)	35.022	(5.954.625)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	47.324.910	3.525.983	50.850.893	746.898	51.597.791

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	53.792.320	913.020	56.705.340	333.090	55.038.430
Saldo Inicial	53.792.320	913.020	56.705.340	333.090	55.038.430
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	6.231.177	6.231.177	205.920	6.437.097
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	6.231.177	6.231.177	205.920	6.437.097
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(3.054.644)	(3.054.644)	(48.625)	(3.103.269)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(6.467.410)	-	(6.467.410)	-	(6.467.410)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.054.644)	(9.522.054)	(48.625)	(9.570.679)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	47.324.910	4.089.553	51.414.463	490.385	51.904.848

MEGASALUD SpA Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017	01-01-2016
Estado de Flujo de Efectivo Directo	31-12-2017	31-12-2016
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	105.320.741	100.441.264
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(67.368.947)	(72.043.987)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(24.083.717)	(14.218.885)
Dividendos recibidos	207.459	-
Intereses recibidos	625	15.556
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(930.048)	(3.132.641)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(76.502)	255.713
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	13.069.611	11.317.020
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.257.994	2.671.430
Compras de propiedades, planta y equipo	(3.358.640)	(2.587.046)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(2.100.646)	84.384
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias	-	(248.498)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	12.389.180
Préstamos de entidades relacionadas	19.676.308	-
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(10.486.335)	(14.167.746)
Pago de préstamos de entidades relacionadas	(11.924.069)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.608.132)	(1.971.700)
Dividendos pagados	(5.228.862)	(6.130.595)
Intereses pagados	(863.468)	(651.924)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(10.434.558)	(10.781.283)
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	534.407	620.121
	00	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(219) 534.188	(292) 619.829
Disminución neta de efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.350.657	730.828
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.884.845	1.350.657



CLÍNICA BICENTENARIO SPA Y SUBSIDIARIAEstados Consolidados de Situación Financiera Resumidos al 31 de diciembre de 2017 y 2016

ACTIVOS	NOTA	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		321.771	618.284
Otros activos no financieros, corrientes		417.602	309.037
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		23.447.894	25.558.106
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	2.147.942	261.608
Inventarios		391.358	571.774
Activos por impuestos corrientes		1.535.736	937.149
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		840.851	-
Total de activos corrientes		29.103.154	28.255.958
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		303.589	599.238
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		-	1.444.711
Activos intangibles distintos de la plusvalía		174.487	205.568
Propiedades, planta y equipo		43.385.335	44.798.022
Activos por impuestos diferidos		9.139.456	8.661.689
Total de activos no corrientes		53.002.867	55.709.228
Total de activos		82.106.021	83.965.186
PASIVOS	NOTA	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Pasivos corrientes:	NOTA	IM D	IMΦ
Otros pasivos financieros, corrientes		6.056.262	2.029.392
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		10.543.558	9.199.811
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	26.337.676	1.248.571
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.337.776	957.611
Otras provisiones corrientes		8.490	-
Otros pasivos no financieros, corrientes		-	835.191
Total Pasivos corrientes		44.283.762	14.270.576
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		28.687.276	37.711.839
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	3.966.383	24.862.373
Total de pasivos no corrientes	+	32.653.659	62.574.212
Total pasivos		76.937.421	76.844.788
Total pusivos		70.307.421	70.044.700
Patrimonio			
Capital pagado		22.420.342	22.420.342
Pérdidas acumuladas		(17.268.537)	(15.316.739)
Prima de emisión		136	136
Otras reservas		16.659	16.659
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		5.168.600	7.120.398
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		-	-
Patrimonio neto total		5.168.600	7.120.398
Total de patrimonio y pasivos		82.106.021	83.965.186

CLÍNICA BICENTENARIO SPA Y SUBSIDIARIAEstados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016

	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	59.257.026	57.783.710
Costo de ventas	(46.184.364)	(44.035.982)
Ganancia bruta	13.072.662	13.747.728
Gasto de Administración	(10.580.188)	(9.333.619)
Otras pérdidas	668.690	(267.463)
Ingresos financieros	5.125	-
Costos financieros	(3.205.777)	(3.392.906)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.587.582	1.494.216
Diferencias de cambio	-	(1.573)
Resultado por unidades de reajuste	(589.496)	(957.756)
Ganancia, antes de impuestos	958.598	1.288.627
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(354.158)	(5.850)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	604.440	1.282.777
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	604.440	1.282.777
Ganancia, atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	604.440	1.282.777
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	604.440	1.282.777
	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
Resultado Integral	M\$	M\$
Ganancia del año	604.440	1.282.777
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	604.440	1.282.777
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	604.440	1.282.777
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	604.440	1.282.777



CLÍNICA BICENTENARIO SPA Y SUBSIDIARIA

Estado Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016

	Capital pagado	Prima de emisión	Otras reservas	Pérdidas acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	М\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	22.420.342	136	16.659	(15.316.739)	7.120.398	-	7.120.398
Ajustes al saldo inicial	-	-	-	(246.692)	(246.692)	-	(246.692)
Saldo inicial ajustado	22.420.342	136	16.659	(15.563.431)	6.873.706	-	6.873.706
Incremento (disminución) por cambios en políticas				(2.309.546)	(2.309.546)		(2.309.546)
Saldo Inicial Re expresado	22.420.342	136	16.659	(17.872.977)	4.564.160	-	4.564.160
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancias del año	-	-	-	604.440	604.440	-	604.440
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	604.440	604.440	-	604.440
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-		-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio							
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	22.420.342	136	16.659	(17.268.537)	5.168.600	-	5.168.600
	Capital pagado	Prima de emisión	Otras reservas	Pérdidas acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no	Patrimonio
	M\$	140				controladoras	neto total
		M\$	M\$	М\$	M\$	controladoras M\$	
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	22.420.342	M\$ 136		M\$ (16.482.783)	M\$		neto total
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016 Saldo Inicial	22.420.342		16.659		M\$	M\$	neto total M\$
		136	16.659 16.659	(16.482.783)	M\$ 5.954.354	M\$ -	neto total M\$ 5.954.354
Saldo Inicial	22.420.342	136 136	16.659 16.659	(16.482.783)	M\$ 5.954.354	M\$ - -	neto total M\$ 5.954.354
Saldo Inicial Cambios en patrimonio:	22.420.342	136 136	16.659 16.659	(16.482.783)	M\$ 5.954.354	M\$ - -	neto total M\$ 5.954.354
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral:	22.420.342	136 136 -	16.659 16.659 -	(16.482.783) (16.482.783)	M\$ 5.954.354 5.954.354	M\$ -	neto total M\$ 5.954.354 5.954.354
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancias del año	22.420.342	136 1 36 -	16.659 16.659 -	(16.482.783) (16.482.783)	M\$ 5.954.354 5.954.354	M\$ -	neto total M\$ 5.954.354 5.954.354
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancias del año Otro resultado integral	22.420.342	136 1 36 -	16.659 16.659 -	(16.482.783) (16.482.783) - 1.282.777	M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777 - 1.282.777	M\$ -	neto total M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancias del año Otro resultado integral Resultado integral total	-	136 136 - - -	16.659 16.659 -	(16.482.783) (16.482.783) - 1.282.777	M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777 - 1.282.777	M\$	neto total M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancias del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio	-	136 136 - - - -	16.659 16.659 -	(16.482.783) (16.482.783) - 1.282.777	M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777 - 1.282.777	M\$	neto total M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancias del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio Dividendos Incremento (disminución) por	-	136 136 - - - -	16.659 16.659 -	(16.482.783) (16.482.783) - 1.282.777 - 1.282.777	M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777 - 1.282.777	M\$	neto total M\$ 5.954.354 5.954.354 - 1.282.777 - 1.282.777

CLÍNICA BICENTENARIO SPA Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

		01-01-2017	01-01-2016
Estado de Flujo de Efectivo Directo	Nota	31-12-2017	31-12-2016
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		70.382.994	68.852.713
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(29.860.273)	(27.175.711)
Pagos a y por cuenta de los empleados		, ,	(33.422.083)
Dividendos recibidos		981.040	1.907.246
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		111.076	42.013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		5.032.322	10.204.178
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Compras de propiedades, planta y equipo		(944.570)	(793.246)
Compras de activos intangibles		(59.416)	(99.492)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(1.003.986)	(892.738)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		1.841.558	3.487.990
Préstamos de entidades relacionadas	4	4.483.478	5.893.347
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(5.372.287)	(9.976.422)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	(1.694.265)	(2.927.754)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(1.500.727)	(2.151.665)
Intereses pagados		(2.082.606)	(3.164.319)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(4.324.849)	(8.838.823)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(296.513)	472.617
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(296.513)	472.617
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		618.284	145.667
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		321.771	618.284



CLÍNICA AVANSALUD S.p.A Y SUBSIDIARIASEstados Consolidados de Situación Financiera Resumidos al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		01-01-2017	01-01-2016
ACTIVOS		31-12-2017	31-12-2016
	NOTA	M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.196.680	1.099.919
Otros activos no financieros, corrientes		169.219	304.160
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		10.985.157	8.329.823
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.158.026	813.398
Inventarios		738.281	659.651
Total de activos corrientes		14.247.363	11.206.951
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		39.414	38.563
Activos intangibles distintos de la plusvalía		84.601	104.231
Propiedades, planta y equipo		28.064.193	28.716.332
Activos por impuestos diferidos		1.169.820	688.578
Total de activos no corrientes		29.358.028	29.547.704
Total de activos		43.605.391	40.754.655

		01-01-2017	01-01-2016
PASIVOS		31-12-2017	31-12-2016
	NOTA	M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		1.262.023	1.243.360
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		7.248.490	6.950.958
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	3.019.231	1.034.678
Pasivos por impuestos, corrientes		219.573	99.170
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		866.562	827.276
Total Pasivos corrientes		12.615.879	10.155.442
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		13.863.255	14.666.958
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	1.856.961	1.197.552
Pasivos por impuestos diferidos		-	-
Total de pasivos no corrientes		15.720.216	15.864.510
Total pasivos		28.336.095	26.019.952
Patrimonio			
Capital pagado		12.069.415	12.069.415
Ganancias acumuladas		2.954.168	2.422.470
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		15.023.583	14.491.885
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		245.713	242.818
Patrimonio neto total		15.269.296	14.734.703
Total de patrimonio y pasivos		43.605.391	40.754.655

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A Y SUBSIDIARIAS Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias Costo de ventas	49.148.506	44.421.431
Ganancia bruta	(35.808.134) 13.340.372	(33.182.146) 11.239.285
Gasto de Administración	(7.286.636)	(5.949.615)
Otras pérdidas	117.733	99.874
Ingresos financieros	25.296	28.232
Costos financieros	(839.384)	(934.136)
Diferencias de cambio	4.226	(268)
Resultado por unidades de reajuste	(225.361)	(390.041)
Ganancia antes de impuestos	5.136.246	4.093.331
Ingreso por impuestos a las ganancias	(1.244.288)	(936.301)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	3.891.958	3.157.030
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	3.891.958	3.157.030
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	3.693.994	2.934.426
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	197.964	222.604
Ganancia del año	3.891.958	3.157.030
	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
Resultado Integral	M\$	M\$
Ganancia del año	3.891.958	3.157.030
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	3.891.958	3.157.030
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	3.693.994	2.934.426
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	3.693.994 197.964	2.934.426



CLÍNICA AVANSALUD S.p.A Y SUBSIDIARIASEstados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre 2017 y 2016

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	12.069.415	2.422.470	14.491.885	242.818	14.734.713
Saldo Inicial	12.069.415	2.422.470	14.491.885	242.818	14.734.713
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	3.693.994	3.693.994	197.964	3.891.958
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	3.693.994	3.693.994	197.964	3.891.958
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(3.162.296)	(3.162.296)	(195.069)	(3.357.365)
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-
y otros cambios					
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.162.296)	(3.162.296)	(195.069)	(3.357.365)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	12.069.415	2.954.168	15.023.583	245.713	15.269.296

	Capital pagado		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	12.069.415	2.007.452	14.076.867	239.530	14.316.397
Saldo Inicial	12.069.415	2.007.452	14.076.867	239.530	14.316.397
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	2.934.426	2.934.426	222.604	3.157.030
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	2.934.426	2.934.426	222.604	3.157.030
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(2.519.408)	(2.519.408)	(219.316)	(2.738.724)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		(2.519.408)	(2.519.408)	(219.316)	(2.738.724)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	12.069.415	2.422.470	14.491.885	242.818	14.734.703

CLÍNICA AVANSALUD SpA Y SUBSIDIARIAS Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación: Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios 58.033.511 53.953.245 Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas Otros cobros por actividades de operación Pagos a y por cuenta de los empleados Ragos a y por cuenta de los empleados Pagos ay por cuenta de los empleados Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas Otros pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas Otros pagos por actividades de operación (233.879) (241.187) Intereses recibidos 20.884 25.289 Intereses recibidos Plujos de efectivo procedentes de actividades de operación (7.474) Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo (37.110) (48.524) Otras entradas (salidas) de efectivo Compras de propiedades, planta y equipo (37.110) (48.524) Otras entradas (salidas) de efectivo Plujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación (1.906.637) (1.351.394) Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación (1.906.637) (1.351.394) Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación (1.906.637) (1.551.394) Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación (3.844.902) (5.792.850) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo pequivalentes al efectivo pequivalentes al efectivo pequivalentes al ef	Estado de Flujo de Efectivo Directo	Notas	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas Otros cobros por actividades de operación Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las suscritas Otros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros pagos por actividades de operación Cotros entradas (salidas) de efectivo Cotros entradas (salidas) de efectivo entos procedentes de actividades de operación Compras de propiedades, planta y equipo Cotros entradas (salidas) de efectivo Cotros entradas (salidas) de efectivo Cotros entradas (salidas) de efectivo Cotros entradas (salidas) de efectivo Cotros entradas (salidas) de efectivo entos utilizados en actividades de inversión Cotros entradas (salidas) de efectivo entos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Cotros entradas (salidas) de efectivo entos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Cotros entradas (salidas) de efectivo entos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Cotros entradas (salidas) de efectivo entos entidades relacionadas Cotros entradas (salidas) de efectivo entos utilizados en actividades de financiación Cotros entradas (salidas) de efectivo entos utilizados en actividades de financiación Cotros entradas (salidas) de efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes				
Otros cobros por actividades de operación Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las polízas suscritas Otros pagos por actividades de operación Q(33.879) Q(33.879) Q(34.1875) Q(33.879) Q(34.1875) Q(33.879) Q(34.1875) Q(33.879) Q(34.1875) Q(33.879) Q(34.1875) Q(33.879) Q(34.1875) Q(33.879) Q(34.1875) Q(33.879) Q(4.1875) Q	Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		58.033.511	53.953.245
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos a y por cuenta de los empleados (12.944.018) (11.283.187) Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de la portiva de las pólizas suscritas (11.953) (47.072) Pagos por pactividades de operación (233.879) (241.187) Pagos por pactividades de operación (233.879) (241.187) Pagos por pactividades de operación (233.879) (241.187) Pagos por pactividades de operación (233.879) (241.187) Pagos por pactividades de operación (1.534.855) (1.351.230) Pagos a las ganancias reembolsados (pagados) (1.534.855) (1.351.230) Pagos de efectivo procedentes de actividades de operación Pagos de efectivo netos procedentes de dutilizados en) actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo (1.869.527) (1.302.870) Compras de activos intangibles (37.110) (48.524) Pagos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Pagos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Préstamos de entidades relacionadas 4 (2.000.000 - Pagos de prestamos a entidades relacionadas 4 (690.339) (1.233.504) Pagos de pasivos por arrendamientos financieros (1.302.690) (1.233.504) Pividendos pagados (3.129.496) (2.560.859) Pagos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Prestamos de entidades relacionadas (3.129.496) (2.560.859) Pagos de prestamos a entidades relacionadas (3.129.496) (2.560.859) Pagos de prestamos a entidades relacionadas (3.129.496) (2.560.859) Pagos de prestamos a entidades relacionadas (3.129.496) (2.560.859) Pagos de prestamos a entidades relacionadas (3.129.496) (2.560.859) Pagos de prestamos a entidades de financiación (3.844.902) (5.792.850) Pagos de prestamos a entidades de financiación (3.844.902) (5.792.850) Pagos de prestamos a entidades de fectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al			16.701	71.855
Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas Otros pagos por actividades de operación (233.879) (241.187) Intereses recibidos 20.884 25.289 Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) Otras entradas (salidas) de efectivo - (7.474) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles (37.110) (48.524) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión: Inportes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo (1.869.527) (1.302.870) Compras de activos intangibles (37.110) (48.524) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión (1.906.637) (1.351.394) Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas 4 (609.039) (1.200.000) Pagos de pasivos por arrendamientos financieros (1.302.690) (1.233.504) Dividendos pagados (3.129.496) (2.560.859) Intereses pagados (803.677) (798.487) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) (5.792.850) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo	Otros cobros por actividades de operación		-	500
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las polizas suscritas (11.953) (47.072) (233.879) (241.187) Intereses recibidos (233.879) (241.187) Intereses recibidos (20.884) 25.289 (1.531.230) (1.531.230) (1.534.855) (1.351.230) (1.351.230) (1.351.230) (1.351.230) (1.351.230) (1.351.230) (1.351.230) (1.351.330) (1.3	Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(37.498.091)	(34.687.045)
las pólizas suscritas Otros pagos por actividades de operación (233.879) (241.187) Intereses recibidos 20.884 25.289 Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) Otras entradas (salidas) de efectivo - (7.474) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Otras entradas (salidas) de efectivo	Pagos a y por cuenta de los empleados		(12.944.018)	(11.283.187)
Intereses recibidos			(11.953)	(47.072)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) Otras entradas (salidas) de efectivo - (7.474) Flujos de efectivo procedentes de utilizados en actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión: (1.302.870) Compras de activos intangibles (37.110) (48.524) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas 4 (609.039) Pagos de préstamos a entidades relacionadas 4 (609.039) Pagos de prástamos a entidades relacionadas 4 (609.039) Intereses pagados (3.129.496) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.129.496) (2.560.859) Intereses pagados (803.677) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (710.550) Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo efectivo 1 (710.550) Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo 1 (710.550)	Otros pagos por actividades de operación		(233.879)	(241.187)
Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Compras de activos intangibles Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Préstamos de entidades relacionadas 4 2.000.000 - agos de préstamos a entidades relacionadas 4 (609.039) (1.200.000) Pagos de préstamos a entidades relacionadas 4 (609.039) (1.200.000) Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados (3.129.496) (2.560.359) Intereses pagados (803.677) (798.487) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) (5.792.850) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efec	Intereses recibidos		20.884	25.289
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Otras entradas (salidas) de efectivo Préstamos de entidades relacionadas Préstamos de entidades relacionadas Préstamos de propiedades relacionadas Préstamos de propiedades relacionadas Préstamos de propiedades relacionadas Préstamos de protidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos de préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas Préstamos a entidades relacionadas (1.302.690) (1.233.504) (2.560.859) Intereses pagados (803.677) (798.487) Prestamos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes a	Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(1.534.855)	(1.351.230)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles (37.110) (48.524) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas 4 (609.039) (1.200.000) Pagos de préstamos a entidades relacionadas 4 (609.039) (1.200.000) Pagos de pasivos por arrendamientos financieros (1.302.690) (1.233.504) Dividendos pagados (3.129.496) (2.560.859) Intereses pagados (803.677) (798.487) Otras entradas (salidas) de efectivo Prujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) (5.792.850) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo 1.099.919 1.810.469	Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(7.474)
inversión: Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Compras de activos intangibles Coras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas 4 (609.039) (1.200.000) Pagos de pasivos por arrendamientos financieros (1.302.690) (1.233.504) Dividendos pagados (3.129.496) (2.560.859) Intereses pagados Coras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		5.848.300	6.433.694
Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Compras de provision (1.302.690) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Pefectivo y equivalentes al efectivo del periodo 1.099.919 1.810.469				
Compras de activos intangibles Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Otividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efect	Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	Compras de propiedades, planta y equipo		(1.869.527)	(1.302.870)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo (1.302.690) (1.200.000) (2.302.690) (3.129.496) (2.560.859) (803.677) (798.487) (5.792.850) (5.792.850)	Compras de activos intangibles		(37.110)	(48.524)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Préstamos de entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
financiación Préstamos de entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes en el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el ef	Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(1.906.637)	(1.351.394)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes equivalentes equivalentes expressiva expressiva expressiva expressiva expressiva expressiva expr				
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Dividendos pagados Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efectivo y equivalentes el efe	Préstamos de entidades relacionadas	4	2.000.000	-
Dividendos pagados Intereses pagados (3.129.496) (2.560.859) Intereses pagados (803.677) (798.487) Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo 96.761 (710.550) Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo 1.099.919 1.810.469	Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	(609.039)	(1.200.000)
Intereses pagados Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Sefectivo Efectivo y equivalentes al efectivo 1.099.919 1.810.469	Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(1.302.690)	(1.233.504)
Otras entradas (salidas) de efectivo Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo 96.761 (710.550) Efectivo y equivalentes al efectivo del periodo 1.099.919 1.810.469	Dividendos pagados		(3.129.496)	(2.560.859)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación (3.844.902) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo del periodo (5.792.850) (710.550) Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo 1.099.919 1.810.469	Intereses pagados		(803.677)	(798.487)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo del periodo (710.550) 1.810.469	Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
de los cambios en la tasa de cambio96.761(710.550)Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo96.761(710.550)Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo96.761(710.550)Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo1.099.9191.810.469	Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		(3.844.902)	(5.792.850)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo y equivalentes al efectivo del periodo 1.099.919 1.810.469			96.761	(710.550)
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo96.761(710.550)Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo1.099.9191.810.469	Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al		-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo 1.099.919 1.810.469	5.55.5.5		96.761	(710.550)
	Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		1.196.680	1.099.919



SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		31-12-2017	31-12-2016
ACTIVOS	NOTA	M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		56.340	85.910
Otros activos no financieros, corrientes		455.890	494.193
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		21.119.278	13.522.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	2.812.492	928.094
Inventarios		739.825	607.947
Activos por impuestos corrientes		1.422.475	929.664
Total de activos corrientes		26.606.300	16.567.994
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		175.637	249.099
Propiedades, planta y equipo		21.922.217	20.794.224
Activos por impuestos diferidos		44.101	-
Total de activos no corrientes		22.141.955	21.043.323
Total de activos		48.748.255	37.611.317
PASIVOS		31-12-2017	31-12-2016
	NOTA	M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		2.854.953	2.332.230
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		10.069.187	8.789.983
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	18.939.237	5.394.990
Pasivos por impuestos corrientes		257.551	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		824.768	859.640
Total Pasivos corrientes		32.945.696	17.376.843
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		3.845.178	3.946.801
Pasivos por impuestos diferidos		937.329	1.069.637
Total de pasivos no corrientes		4.782.507	5.016.438
Total pasivos		37.728.203	22.393.281
Patrimonio			
Capital pagado		8.180.305	8.180.305
Ganancias (pérdidas) acumuladas		2.830.418	7.024.602
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		11.010.723	15.204.907
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		9.329	13.129
Patrimonio neto total		11.020.052	15.218.036
Total de patrimonio y pasivos		48.748.255	37.611.317

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	47.965.335	40.766.625
Costo de ventas		(33.255.486)
Ganancia bruta	7.956.359	7.511.139
Gasto de Administración	(10.202.214)	(8.571.256)
Otras pérdidas	(605.454)	855.700
Ingresos financieros	-	1.427
Costos financieros	(918.140)	(444.856)
Resultado por unidades de reajuste	(93.674)	(173.557)
Pérdida antes de impuestos	(3.863.123)	(821.403)
Gastos por impuestos a las ganancias	(323.532)	(215.389)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	(4.186.655)	(1.036.792)
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Pérdida del año	(4.186.655)	(1.036.792)
Pérdida atribuible a:		
Pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	(4.194.184)	(1.049.749)
Pérdida atribuible a participaciones no controladoras	7.529	12.957
Pérdida del año	(4.186.655)	(1.036.792)
	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
Resultado Integral	M\$	M\$
Pérdida del año	(4.186.655)	(1.036.792)
Otro resultado integral	_	-
Resultado integral total	(4.186.655)	(1.036.792)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(4.194.184)	(1.049.749)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	7.529	12.957
Resultado integral atribalbie a participaciones no controladoras		



SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos al 31 de diciembre 2017 y 2016

	Capital pagado		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
Calda Initial al 01 de casa de 2017	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017 Saldo Inicial	8.180.305 8.180.305	7.024.602 7.024.602	15.204.907 15.204.907	13.129 13.129	15.218.036 15.218.036
Cambios en patrimonio:	8.180.305	7.024.602	15.204.907	15.129	15.218.036
Resultado Integral:	-	-	_	_	
Pérdida del año	_	(4.194.184)	(4.194.184)	(3.800)	(4.197.984)
Otro resultado integral	-	(4.154.164)	(4.154.164)	(3.000)	(4.137.304)
Resultado integral total	-	(4.194.184)	(4.194.184)	(3.800)	(4.197.984)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	8.180.305	2.830.418	11.010.723	9.329	11.020.052
	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	•		atribuible a los propietarios de la	•	
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	pagado	acumuladas	atribuible a los propietarios de la controladora	no controladoras	neto total
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016 Saldo Inicial	pagado M\$	acumuladas M\$	atribuible a los propietarios de la controladora M\$	no controladoras M\$	neto total M\$
	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875	neto total M\$ 16.670.946
Saldo Inicial	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875	neto total M\$ 16.670.946
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Pérdida del año	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875	neto total M\$ 16.670.946
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Pérdida del año Otro resultado integral	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766 8.478.766 - (1.049.749)	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875 11.875 - 12.957	neto total M\$ 16.670.946 16.670.946 - (1.036.792)
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Pérdida del año Otro resultado integral Resultado integral total	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766 8.478.766	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875 11.875	neto total M\$ 16.670.946 16.670.946
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Pérdida del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766 8.478.766 	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875 11.875 - 12.957 - 12.957	neto total M\$ 16.670.946 16.670.946 - (1.036.792) - (1.036.792)
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Pérdida del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio Dividendos	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766 8.478.766 - (1.049.749)	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875 11.875 - 12.957	neto total M\$ 16.670.946 16.670.946 - (1.036.792)
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Pérdida del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio Dividendos Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766 8.478.766 	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875 11.875 - 12.957 - 12.957	neto total M\$ 16.670.946 16.670.946 - (1.036.792) - (1.036.792)
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Pérdida del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio Dividendos Incremento (disminución) por transferencias	pagado M\$ 8.180.305	acumuladas M\$ 8.478.766 8.478.766 	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 16.659.071 16.659.071	no controladoras M\$ 11.875 11.875 - 12.957 - 12.957	neto total M\$ 16.670.946 16.670.946 - (1.036.792) - (1.036.792)

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

Estado de Flujo de Efectivo Directo		01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
	Nota	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de oper	ración		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		48.101.534	48.337.392
Otros cobros por actividades de operación		3.420.790	741.457
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(37.529.153)	(35.844.585)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(16.228.609)	(13.282.250)
Otros pagos por actividades de operación		(2.107.556)	(3.341.537)
Intereses recibidos		9.501	11.564
Impuestos a las ganancias		(811.026)	185.960
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(5.144.519)	(3.191.999)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Préstamos a entidades relacionadas		(575.000)	-
Compras de propiedades, planta y equipo		(1.471.661)	(628.988)
Cobros a entidades relacionadas		-	6.306.789
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	1.427
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(2.046.661)	5.679.228
Importes Procedentes de Prestamos			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	430.050
Total importes procedentes de préstamos			430.050
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Préstamos de entidades relacionadas		11.029.100	-
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		248.069	(624.112)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(1.580.856)	(1.361.230)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	(2.193.900)	-
Dividendos pagados		-	(707.789)
Intereses pagados		(340.803)	(356.147)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		7.161.610	(3.049.278)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(29.570)	(131.999)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(29.570)	(131.999)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		85.910	217.909
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		56.340	85.910



ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIAEstados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		31-12-2017	31-12-2016
ACTIVOS	NOTA	M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		86.403	69.213
Otros activos no financieros, corrientes		9.857	7.437
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		2.726.329	1.263.182
Cuenta por cobrar a entidades relacionadas, corriente	4	47.720	83.456
Inventarios		158.274	218.589
Activos por impuestos corrientes		177.704	249.240
Total de activos corrientes		3.206.287	1.891.117
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		13.374	20.046
Propiedades, planta y equipo		26.348	32.344
Activos por impuestos diferidos		83.156	67.683
Total de activos no corrientes		122.878	120.073
Total de activos		3.329.165	2.011.190
		31-12-2017	31-12-2016
PASIVOS	NOTA	M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		1.208.852	812.537
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.448.285	579.100
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		41.097	61.796
Total Pasivos corrientes		2.698.234	1.453.433
Patrimonio			
Capital pagado		100.000	100.000
Ganancias acumuladas		530.931	457.757
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		630.931	557.757
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		-	-
Patrimonio neto total		630.931	557.757
Total de patrimonio y pasivos		3.329.165	2.011.190

ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.620.606	4.590.921
Costo de ventas	(3.281.684)	(3.245.353)
Ganancia bruta	1.338.922	1.345.568
Gasto de Administración	(746.991)	(664.413)
Otras ganancias (pérdidas)	1.708	(5.617)
Costo financiero	(16.679)	(10.300)
Diferencias de cambio	-	-
Resultado por unidades de reajuste	2.849	2.741
Ganancia, antes de impuestos	579.809	667.979
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(196.418)	(151.315)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	383.391	516.664
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	383.391	516.664
Ganancia, atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	383.391	516.664
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	383.391	516.664
Resultado Integral	01-01-2017	01-01-2016
The state of the s	31-12-2017	31-12-2016
Ganancia del año	383.391	516.664
Otro resultado integral	-	
Resultado integral total	383.391	516.664
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	383.391	516.664
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	383.391	516.664



ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	100.000	457.757	557.757	-	557.757
Saldo Inicial	100.000	457.757	557.757		557.757
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	383.391	383.391	-	383.391
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	383.391	383.391	-	383.391
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(476.681)	(476.681)	-	(476.681)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	166.464	166.464	-	166.464
Total incremento (disminución) en el patrimonio		(310.217)	(310.217)		(310.217)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	100.000	530.931	630.931	-	630.931

			Capital pagado		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		Patrimonio neto total
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al (01 de enero de 2	016	100.000	485.470	585.470	-	585.470
Saldo Inicial			100.000	485.470	585.470	-	585.470
Cambios en pa	atrimonio:						
Resultado Ir	ntegral:		-	-	-		-
	Ganancia del aí	ňo	-	516.664	516.664	-	516.664
	Otro resultado	integral	-	-	-	-	-
	Resultado inte	gral total	-	516.664	516.664	-	516.664
Emisión de patr	rimonio		-	-	-	-	-
Dividendos			-	(544.377)	(544.377)	-	(544.377)
Incremento (dis y otros cambios	sminución) por ti	ransferencias	-	-	-	-	-
Total increment patrimonio	nto (disminució	on) en el	-	(544.377)	(544.377)	-	(544.377)
Saldo Final al	31 de diciembr	e de 2016	100.000	457.757	557.757	-	557.757

ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016

Estado de Flujo de Efectivo Directo		01-01-2017	01-01-2016
	Nota	31-12-2017	31-12-2016
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		4.262.310	6.054.926
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(3.840.674)	(5.034.961)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(350.733)	(391.535)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(152.622)	(639.900)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(139.556)	-
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		(221.275)	(11.470)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo		(1.535)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(1.535)	
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación			
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	240.000	(311.891)
Dividendos Pagados	4	-	(93.689)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		240.000	(405.580)
Incremento neto el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de			
los cambios en la tasa de cambio		17.190	(417.050)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		17.190	(417.050)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		69.213	486.263
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		86.403	69.213



CLÍNICA IQUIQUE S.A

Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos al 31 de diciembre de 2017 y 2016

	Notas	31-12-2017	31-12-2016
ACTIVOS		M\$	M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo		372.130	133.074
Otros activos no financieros, corrientes		70.305	79.662
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		2.127.616	2.022.664
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	546.885	303.312
Inventarios		234.038	239.226
Activos por impuestos corrientes		262.713	132.652
Total de activos corrientes		3.613.687	2.910.590
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes		-	154.358
Activos intangibles distintos de la plusvalía		20.684	31.808
Propiedades, planta y equipo		4.575.543	4.662.061
Activos por impuestos diferidos		197.310	215.508
Total activos no corrientes		4.793.537	5.063.735
Total de activos		8.407.224	7.974.325
	Notas	31-12-2017	31-12-2016
PASIVO Y PATRIMONIO		M\$	M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes		487.069	902.903
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		2.055.864	1.845.977
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	384.326	751.869
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		108.380	140.941
Otros pasivos no financieros, corrientes		-	4.317
Total pasivos corrientes		3.035.639	3.646.007
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes		654.138	1.102.168
Total pasivos no corrientes		654.138	1.102.168
Total de pasivos		3.689.777	4.748.175
Patrimonio neto			
Capital pagado		5.275.425	3.097.425
Ganancias (perdidas) acumuladas		(649.157)	37.546
Otras reservas		01 170	01 170
		91.179	91.179
Total patrimonio neto		4.717.447 8.407.224	91.179 3.226.150

CLÍNICA IQUIQUE S.A Estados de Resultados Integrales Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.912.324	8.064.912
Costo de ventas	(5.550.074)	(6.250.165)
Ganancia bruta	1.362.250	1.814.747
Gasto de Administración	(1.777.733)	(1.544.856)
Otras pérdidas	(62.679)	40.962
Costos financieros	(156.239)	(184.545)
Resultado por unidades de reajuste	257	(11.363)
(Pérdida) Ganancia antes de impuestos	(1.996.394)	114.945
Gastos por impuestos a las ganancias	(18.198)	48.271
Ganancia procedente de operaciones continuadas	(2.014.592)	163.216
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		
(Pérdida) Ganancia del año	(2.014.592)	163.216
(Pérdida) Ganancia atribuible a:		
(Pérdida) Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(652.342)	163.216
(Pérdida) Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
(Pérdida) Ganancia del año	(652.342)	163.216
	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
Resultado Integral	M\$	M\$
(Pérdida) Ganancia del año	(652.342)	163.216
Otro resultado integral	_	-
Resultado integral total	(652.342)	163.216
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(652.342)	163.216
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	_
resultado integral atribalbie a participaciones no controladoras		



CLÍNICA IQUIQUE S.A

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre 2017 y 2016

	Capital pagado	Otras Reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	3.097.425	91.179	37.546	3.226.150
Saldo Inicial	3.097.425	91.179	37.546	3.226.150
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral:				
Perdida del año	-	-	(652.342)	(652.342)
Otro resultado integral	-		-	-
Resultado integral total	-	-	(652.342)	(652.342)
Emisión de patrimonio	2.178.000	-	-	2.178.000
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(34.361)	(34.361)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	2.178.000	-	(34.361)	2.143.639
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	5.275.425	91.179	(649.157)	4.717.447

	Capital pagado	Otras Reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	3.097.425	91.179	148.406	3.337.010
Saldo Inicial	3.097.425	91.179	148.406	3.337.010
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral:				
Ganancia del año	-	-	163.216	163.216
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado integral total	-		163.216	163.216
Emisión de patrimonio				
Dividendos	-	-	(48.965)	(48.965)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(225.111)	(225.111)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(274.076)	(274.076)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	3.097.425	91.179	37.546	3.226.150

CLÍNICA IQUIQUE S.A Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

		01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
Estado de Flujo de Efectivo Directo	Notas	31-12-2017 M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de ope	eración		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		8.252.506	8.765.846
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(4.180.415)	(5.326.216)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(3.076.874)	(2.924.354)
Impuesto a las ganancias reembolsados (pagados)		(123.352)	(228.244)
Otros Pagos por actividades de operación		(750.470)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		(220.788)	134.034
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(99.393)	421.066
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inv	ersión		
Préstamos a entidades relacionadas			
Compras de propiedades, planta y equipo		(265.951)	(137.678)
Compras de activos intangibles		-	(5.973)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(265.951)	(143.651)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de fina	anciación		
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		2.178.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		1.787.274	2.492.499
Reembolso de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(2.527.081)	(2.918.076)
Préstamos de empresas relacionadas	4	845.647	499.340
Pago de préstamo a empresas relacionadas	4	(1.394.550)	-
Pago de pasivos por arrendamientos financieros		(181.601)	(189.340)
Intereses pagados		(103.289)	(134.173)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	42.315
Flujo de efectivo utilizados en actividades de financiación		604.400	(207.435)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo		239.056	69.980
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del año		133.074	63.094
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		372.130	133.074



INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A Estados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		31-12-2017	31-12-2016
ACTIVOS	NOTA	M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		145.919	202.742
Otros Activos No Financieros, Corriente		143.953	201.379
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		23.002	67.562
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	4	324.006	197.889
Activos por impuestos corrientes		86.647	68.964
Total de activos corrientes		723.527	738.536
Activos no corrientes:			
Propiedades, planta y equipo		31.674.981	31.122.867
Activos por impuestos diferidos		512.104	790.986
Total de activos no corrientes		32.187.085	31.913.853
Total de activos		32.910.612	32.652.389

PASIVOS		31-12-2017	31-12-2016
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		482.367	237.132
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		136.804	225.153
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	707.332	32.452
Total Pasivos corrientes		1.326.503	494.737
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros no corrientes		21.974.475	22.079.607
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente		-	124.622
Total de pasivos no corrientes		21.974.475	22.204.229
Total pasivos		23.300.978	22.698.966
Patrimonio			
Capital pagado		9.565.511	9.565.511
Ganancias acumuladas		44.123	387.912
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		9.609.634	9.953.423
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		-	-
Patrimonio neto total		9.609.634	9.953.423
Total de patrimonio y pasivos		32.910.612	32.652.389

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A Estados de Resultados Integrales Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
Ingresos de actividades ordinarias	2.087.117	1.009.416
Costo de ventas	(417.393)	(209.168)
Ganancia bruta	1.669.724	800.248
Gasto de Administración	(546.558)	(242.505)
Otras ganancias (pérdidas	-	36.183
Costos financieros	(815.919)	(464.015)
Resultado por unidades de reajuste	(372.154)	(165.154)
Pérdida antes de impuestos	(64.907)	(35.243)
Pérdida por impuestos a las ganancias	(278.882)	66.215
(Pérdida) Ganancia, procedente de operaciones continuadas	(343.789)	30.972
(Pérdida) Ganancia, procedente de operaciones discontinuadas	-	-
(Pérdida) Ganancia del año	(343.789)	30.972
(Pérdida) Ganancia atribuible a:		
(Pérdida) Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	(343.789)	30.972
(Pérdida) Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	-	-
(Pérdida) Ganancia del año	(343.789)	30.972
	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
Resultado Integral	M\$	M\$
(Pérdida) Ganancia del año	(343.789)	30.972
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(343.789)	30.972
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(343.789)	30.972
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	(343.789)	30.972



INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre 2017 y 2016

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	9.565.511	387.912	9.953.423
Saldo Inicial	9.565.511	387.912	9.953.423
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Pérdida del año	-	(343.789)	(343.789)
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total	-	(343.789)	(343.789)
Emisión de patrimonio	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	9.565.511	44.123	9.609.634

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	9.565.511	356.940	9.922.451
Saldo Inicial	9.565.511	356.940	9.922.451
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Ganancia (pérdida) del año	-	30.972	30.972
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total		30.972	30.972
Emisión de patrimonio	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	•
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	9.565.511	387.912	9.953.423

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A Estado de Flujo de Efectivo Resumidos Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Notas	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		2.195.155	1.182.611
Otros cobros por actividades de operación		-	4.385.658
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.150.348)	(1.087.289)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(17.683)	-
Otros pagos por actividades de operación		-	(51.000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		1.027.124	4.429.980
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inve	rsión		
Compras de propiedades, planta y equipo		(1.556.709)	(67.118)
Préstamos a entidades relacionadas		(271.500)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(624.407)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(1.828.209)	(691.525)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de final	nciación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	21.870.064
Préstamos de entidades relacionadas	4	1.790.200	1.562.392
Pago de Prestamos (incluye línea de crédito)		(239.294)	(533.399)
Intereses pagados		(806.644)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	-	(26.641.516)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		744.262	(3.742.459)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(56.823)	(4.004)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(56.823)	(4.004)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		202.742	206.746
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		145.919	202.742



INVERSIONES CAS SpA Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		31-12-2017	31-12-2016	
ACTIVOS	Nota	M\$	M\$	
Activos corrientes:				
Efectivo y equivalentes al efectivo		90.371	67.617	
Otros activos no financieros, corriente		114.470	212.689	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto		1.139.148	1.026.919	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	4	416.278	85.650	
Inventarios		35.389	39.421	
Activos por impuestos		137.375	136.835	
Total de activos corrientes		1.933.031	1.569.131	
Activos no corrientes:				
Activos intangibles distintos de la plusvalía		3.062.556	3.371.048	
Propiedades, planta y equipo		1.919.177	2.158.859	
Activo por impuesto diferido		1.556.884	1.196.676	
Total de activos no corrientes		6.538.617	6.726.583	
Total de activos		8.471.648	8.295.714	

		31-12-2017	31-12-2016
PASIVOS	NOTA	M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros		255.009	196.016
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		761.854	912.611
Cuentas por pagar a entidades relacionadas,	4	1.990.379	570.805
Pasivos por impuestos corrientes		13.140	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		26.819	41.559
Total Pasivos corrientes		3.034.061	1.720.991
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros no corrientes		282.397	479.217
Total de pasivos no corrientes		282.397	479.217
Total pasivos		3.316.458	2.200.208
Patrimonio			
Capital pagado		6.467.311	6.467.311
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(1.265.665)	(334.134)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		5.201.646	6.133.177
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		(46.456)	(37.671)
Patrimonio neto total		5.155.190	6.095.506
Total de patrimonio y pasivos		8.471.648	8.295.714

INVERSIONES CAS SpA Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
Lancian de 1915 Station 1915 de 1915	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.388.060	6.490.145
Costo de ventas (Pérdida) Ganancia bruta	(6.525.253)	(5.638.916)
(Perdida) Ganancia bruta	(137.193)	851.229
Gasto de Administración	(1.132.998)	(1.322.786)
Otras pérdidas	36	(338.463)
Ingresos financieros	-	373
Costos financieros	(20.594)	(16.971)
Resultado por unidades de reajuste	(9.774)	(17.376)
Pérdida antes de impuestos	(1.300.523)	(843.994)
Gastos por impuestos a las ganancias	360.207	507.470
Pérdida procedente de operaciones continuadas	(940.316)	(336.524)
Pérdida procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Pérdida del periodo	(940.316)	(336.524)
Pérdida atribuible a:		
Pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	(931.531)	(334.134)
Pérdida atribuible a participaciones no controladoras	(8.785)	(2.390)
Pérdida del año	(940.316)	(336.524)
	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
Resultado Integral	M\$	M\$
Pérdida del año	(940.316)	(336.524)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(940.316)	(336.524)
Resultado integral atribuible a		
Resultado ilitegral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(931.531)	(334.134)
	(931.531) (8.785)	(334.134) (2.390)



INVERSIONES CAS SpA Y SUBSIDIARIA Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	6.467.311	(334.134)	6.133.177	(37.671)	6.095.506
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Pérdida del año	-	(931.531)	(931.531)	(8.785)	(940.316)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	(931.531)	(931.531)	(8.785)	(940.316)
Emisión de patrimonio		-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	6.467.311	(1.265.665)	5.201.646	(46.456)	5.155.190

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	6.467.311		6.467.311	(35.281)	6.432.030
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Pérdida del año	-	(334.134)	(334.134)	(2.390)	(336.524)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	(334.134)	6.133.177	(37.671)	6.095.506
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	-	_	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	6.467.311	(334.134)	6.133.177	(37.671)	6.095.506

01-01-2016

01-01-2017

22.754

22.754

67.617

90.371

67.617

67.617

INVERSIONES CAS SpA Y SUBSIDIARIA

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo,

Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al

Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo

antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio

Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo

Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo

efectivo

31-12-2017 31-12-2016 Estado de Flujo de Efectivo Directo **Notas M\$** M\$ Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios 6.133.411 6.876.763 Otros cobros por actividades de operación 200.515 59.846 Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios (5.894.274) (5.942.177)Pagos a y por cuenta de los empleados (990.184) (1.066.522)Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) (2.418)Otras entradas (salidas) de efectivo (243.698)(217.399)Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de (796.648)(289.489)operación Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión Préstamos a entidades relacionadas 4 (1.308.100) (1.299.000)Compras de propiedades, planta y equipo (12.148)(110.627)Cobros a entidades relacionadas 4 2.323.170 1.957.000 Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de 1.002.922 547.373 inversión Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Importes procedentes de préstamos de corto plazo 50.000 (20.594)Intereses pagados Pagos de pasivos por arrendamientos financieros (212.926)(190.267)Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de (183.520) (190.267)financiación



TI-RED S.p.A Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		31-12-2017	31-12-2016
ACTIVOS	Nota	M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		62.256	25.267
Otros activos no financieros, corrientes		3.786	7.827
Activos por impuestos corrientes		28.889	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	199.272	156.425
Total de activos corrientes		294.203	189.519
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		3.017	3.012
Activos intangibles distintos de la plusvalía		364.618	439.770
Propiedades, planta y equipo		15.345	18.946
Activos por impuestos diferidos		35.358	22.030
Total de activos no corrientes		418.338	483.758
Total de activos		712.541	673.277

		31-12-2017	31-12-2016
PASIVOS	Nota	M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		54.478	27.674
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	761.274	476.425
Pasivos por impuestos, corrientes		-	15.567
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		81.868	11.386
Total Pasivos corrientes		897.620	531.052
Total pasivos		897.620	531.052
Patrimonio			
Capital pagado		4.625	4.625
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(189.704)	137.600
Patrimonio Total		(185.079)	142.225
Total de patrimonio y pasivos		712.541	673.277

TI-RED S.p.A Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	602.009	644.153
Costo de ventas	(680.112)	(411.798)
(Pérdida) Ganancia bruta	(78.103)	232.355
Gasto de Administración	(235.077)	(94.035)
Otras ganancias (pérdidas)	(4.494)	(605)
Ingresos financieros	561	-
Costos financieros	(29.084)	(19.837)
Resultado por unidad de reajuste	61	(11)
(Pérdida) Ganancia, antes de impuestos	(346.136)	117.867
Ingreso por impuestos a las ganancias	18.832	(14.882)
(Pérdida) Ganancia procedente de operaciones continuadas	(327.304)	102.985
(Pérdida) Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
(Pérdida) Ganancia del año	(327.304)	102.985
(Pérdida) Ganancia, atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(327.304)	102.985
(Pérdida) Ganancia del año	(327.304)	102.985
	01-01-2017	01-01-2016
Resultados Integrales:	31-12-2017	31-12-2016
	M\$	M\$
(Pérdida) Ganancia del año	(327.304)	102.985
Otro resultado integral	_	-
Resultado integral total	(327.304)	102.985



	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	4.625	137.600	142.225
Saldo Inicial	4.625	137.600	142.225
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Pérdida del año	-	(327.304)	(327.304)
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total		(327.304)	(327.304)
Emisión de patrimonio	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	_	-	_
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	4.625	(189.704)	(185.079)

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	4.625	57.379	62.004
Saldo Inicial	4.625	57.379	62.004
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Ganancia del año	-	102.985	102.985
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total		102.985	102.985
Emisión de patrimonio	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(22.764)	(22.764)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(22.764)	(22.764)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	4.625	137.600	142.225

TI-RED S.p.A Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

		01-01-2017	01-01-2016
Estado de Flujo de Efectivo Directo	Nota	31-12-2017	31-12-2016
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	•		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		632.037	683.051
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(255.958)	(229.324)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(204.873)	(281.964)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(18.492)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		152.714	171.763
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo		(766)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(766)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de fina	nciación		
Préstamos de entidades relacionadas	4	47.831	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	(162.790)	(158.201)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(114.959)	(158.201)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, and cambio	tes del efecto	de los cambios	en la tasa de
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	_		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		36.989	13.562
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		25.267	11.705
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año		62.256	25.267



ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS SPA y SUBSIDIARIAS Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

		31-12-2017	31-12-2016
ACTIVOS	Nota	M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		2.539.144	1.803.443
Otros activos no financieros, corrientes		1.351.159	1.535.756
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		18.881.368	18.787.227
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	607.130	778.906
Inventarios		1.663.983	1.584.858
Activos por impuestos corrientes		-	148.012
Total de activos corrientes		25.042.784	24.638.202
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		50.230	11.513
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes, neto	4	-	62.006
Activos intangibles distintos de la plusvalía		1.253.990	1.226.012
Plusvalía		319.109	319.109
Propiedades, planta y equipo		71.759.154	66.045.134
Propiedades de Inversión		335.418	342.393
Activos por impuestos diferidos		4.079.701	4.059.328
Total de activos no corrientes		77.797.602	72.065.495
Total de activos		102.840.386	96.703.697

		31-12-2017	31-12-2016
PASIVOS	NOTA	M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		7.157.664	5.214.592
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		15.497.717	16.085.991
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	18.606.181	5.979.876
Pasivos por impuestos corrientes		403.628	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.224.325	1.091.043
Total Pasivos corrientes		42.889.515	28.371.502
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		25.500.448	29.373.462
Pasivos por impuestos diferidos		2.144.059	2.144.060
Total de pasivos no corrientes		27.644.507	31.517.522
Total pasivos		70.534.022	59.889.024
Patrimonio			
Capital pagado		21.340.604	21.340.604
Otras reservas		1.208.861	2.231.946
Ganancias acumuladas		(524.809)	2.222.526
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		22.024.656	25.795.076
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		10.281.708	11.019.597
Patrimonio neto total		32.306.364	36.814.673
Total de patrimonio y pasivos		102.840.386	96.703.697

252

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS SpA y SUBSIDIARIAS Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	71.288.807	78.644.246
Costo de ventas	(52.417.788)	(59.586.008)
Ganancia bruta	18.871.019	19.058.238
Gasto de Administración	(13.101.927)	(12.219.696)
Otras pérdidas	87.791	23.201
Ingresos financieros	12.246	39.097
Costos financieros	(2.319.014)	(2.126.380)
Diferencias de cambio	(175)	(17.238)
Resultado por unidades de reajuste	(416.934)	(584.639)
Ganancia antes de impuestos	3.133.006	4.172.583
Gastos por impuestos a las ganancias	(921.156)	(538.398)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	2.211.850	3.634.185
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	2.211.850	3.634.185
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	982.797	2.207.764
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.229.053	1.426.421
Ganancia del año	2.211.850	3.634.185
	01-01-2017	01-01-2016
	31-12-2017	31-12-2016
Resultado Integral	M\$	M\$
Ganancia del año	2.211.850	3.634.185
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	2.211.850	3.634.185
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	982.797	2.207.764
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	1.229.053	1.426.421
Resultado integral total	2.211.850	3.634.185



ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS SPA y SUBSIDIARIAS Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	Capital pagado M\$	Otras Reservas M\$	Ganancias acumuladas M\$	de la	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2017	21.340.604	2.231.946	2.222.526	25.795.076	11.019.597	36.814.673
Saldo Inicial	21.340.604	2.231.946	2.222.526	25.795.076	11.019.597	36.814.673
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	982.797	982.797	1.229.053	2.211.850
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	982.797	982.797	1.229.053	2.211.850
Emisión de patrimonio	-	-	-	-		-
Dividendos	-	-	(3.330.190)	(3.330.190)	-	(3.330.190)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(1.023.085)	(399.942)	(1.423.027)	(1.966.942)	(3.389.969)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		(1.023.085)	(3.730.132)	(4.753.217)	(1.966.942)	(6.720.159)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2017	21.340.604	1.208.861	(524.809)	22.024.656	10.281.708	32.306.364
	Capital pagado	Otras Reservas	Ganancias acumuladas	de la	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	•			atribuible a los propietarios de la	no	
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	pagado	Reservas	acumuladas	atribuible a los propietarios de la controladora	no controladoras	neto total
Saldo Inicial	pagado M\$	Reservas M\$	acumuladas M\$	atribuible a los propietarios de la controladora M\$	no controladoras M\$	neto total M\$
Saldo Inicial Cambios en patrimonio:	pagado M\$ 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268	neto total M\$ 32.882.977
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral:	pagado M\$ 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159 1.014.159	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268 8.296.268	meto total M\$ 32.882.977 32.882.977
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancia del año	pagado M\$ 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268	neto total M\$ 32.882.977
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancia del año Otro resultado integral	pagado M\$ 21.340.604 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159 1.014.159	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268 8.296.268	meto total M\$ 32.882.977 32.882.977
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancia del año Otro resultado	pagado M\$ 21.340.604 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159 1.014.159	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268 8.296.268	meto total M\$ 32.882.977 32.882.977
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancia del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio	pagado M\$ 21.340.604 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159 1.014.159 2.207.764	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268 8.296.268	neto total M\$ 32.882.977 32.882.977 3.634.185
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancia del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio Dividendos	pagado M\$ 21.340.604 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159 1.014.159 2.207.764	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268 8.296.268	neto total M\$ 32.882.977 32.882.977 3.634.185
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancia del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio Dividendos Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	pagado M\$ 21.340.604 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159 1.014.159 2.207.764	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709 24.586.709	no controladoras M\$ 8.296.268 8.296.268	neto total M\$ 32.882.977 32.882.977 3.634.185
Saldo Inicial Cambios en patrimonio: Resultado Integral: Ganancia del año Otro resultado integral Resultado integral total Emisión de patrimonio Dividendos Incremento (disminución) por	pagado M\$ 21.340.604 21.340.604	Reservas M\$ 2.231.946 2.231.946	acumuladas M\$ 1.014.159 1.014.159 2.207.764 - (662.329)	atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 24.586.709 24.586.709 2.207.764	no controladoras M\$ 8.296.268 8.296.268 1.426.421	neto total M\$ 32.882.977 32.882.977 3.634.185 - (662.329)

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS SPA y SUBSIDIARIAS Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Notas	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		88.254.399	80.328.314
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		498.295	-
Otros cobros por actividades de operación		429.780	1.624.143
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(58.056.616)	(48.546.973)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(21.592.628)	(22.490.076)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(210.499)	(108.282)
Otros pagos por actividades de operación		(100.448)	(303.302)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(1.033.996)	(105.156)
Otras entradas (salidas) de efectivo		56.130	-
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		8.244.417	10.398.668
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(1.631.067)	-
Préstamos a entidades relacionadas	4	50	(8.726)
Compras de propiedades, planta y equipo		(7.935.776)	(7.852.729)
Compras de activos intangibles		(71.467)	(68.373)
Cobros a entidades relacionadas		209	44.100
Otras entradas (salidas) de efectivo		232.452	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(9.405.599)	(7.885.728)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones		-	252.249
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		-	3.333.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		557.470	2.500.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		14.338.228	2.539.168
Préstamos de entidades relacionadas	4	11.970.416	2.127.170
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(16.298.162)	(7.080.699)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	(1.236.256)	(1.948.967)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(1.077.623)	(1.520.567)
Dividendos pagados		(4.806.067)	(683.419)
Intereses pagados		(1.551.463)	(1.819.464)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		1.896.543	(2.301.529)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		735.361	211.411
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		376	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		735.737	211.411
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		1.803.407	1.592.032
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		2.539.144	1.803.443



Clínica dental

7

Otra Información Relevante



384 Propiedades e Instalaciones

386 Declaración Jurada de Responsabilidad





EMPRESAS RED SALUD S.A

Razón Social	Empresas Red Salud S.A
RUT	76.020.458-7
Domicilio Legal	Marchant Pereira 10, piso 17, Providencia, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	58.041.139
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	119.241.123
% Participación Red Salud a diciembre 2017	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	55,87%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Víctor Manuel Jarpa Riveros
Directores	Fernando de Solminihac Tampier
	Max Correa Rodríguez
	Mario Kuflik Derman
	Juan Pablo Aylwin Jolfre
	Pedro Cubillos Mahana
	Claudia Ricci Ricci
Gerente	Sebastián Reyes Gloffka

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD SPA

Razón Social	Megasalud SpA
RUT	96.942.400-2
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova N° 6650, piso 2, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	47.324.910
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	50.850.893
% Participación a Diciembre 2017	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	23,83%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además, la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz
Razón Social	Proyecto de Inversión en Salud S.A.
RUT	96.910.520-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	455.006
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.364.675
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,64%
Objeto Social	Realizar inversiones en toda clase de derechos en sociedades asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Vacante
Gerente	Vacante

 $^{^{*}}$ Director Médico Corporativo de Empresas Red Salud S.A.



Razón Social	Inversiones en Salud Millacura S.A.
RUT	76.025.069-4
Domicilio Legal	Lautaro 615, Los Ángeles
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	487.083
Patrimonio atribuible a los propietarios de la	
controladora (M\$)	290.784
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	50.49%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	,
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Luis Santelices Tello
Vicepresidente	Iván Sepúlveda Núñez
Directores	Roberto Tabak Nachtygal
Directora Médica	Claudia Collins Payón
Razón Social	Inmobiliaria Megasalud S.A.
RUT	76.009.708-K
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	45.286.676
Patrimonio atribuible a los propietarios de la	07.000.477
controladora (M\$)	63.886.473
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99.98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	29.94%
Objeto Social	Realización de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial, la adquisición, posesión, explotación y cesión del uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles, corporales o incorporales, con o sin instalaciones; pudiendo para ello comprar, vender, gravar, arrendar, administrar y explotar a cualquier
	título toda clase de bienes raíces, en especial predios rústicos y urbanos, conjuntos habitacionales, departamentos y oficinas; y en general, la realización de cualquier otro acto o celebración de cualquier otro contrato relacionado con bienes raíces en general.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Victor Manuel Jarpa Riveros*
Directores	Juan Pablo Aylwin Jolfre**
	Max Correa González
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

^{*} Presidente Empresas Red Salud S.A. ** Director Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Diagnolab S.A.
RUT	76.014.394-4
Domicilio Legal	Sucre 244, Antofagasta
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	20.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	28.647
% Participación Redsalud Diciembre 2017	50,49%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	Diagnóstico y análisis de todo tipo de muestras de laboratorio. Además, la realización de todo tipo de exámenes médicos, fabricación, elaboración, procesamiento, compra, venta, exportación y, en general, enajenar toda clase de bienes o productos químicos. Finalmente realizar prestaciones de todo tipo de servicios de laboratorio a instituciones privadas o públicas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Álvaro Tacchi Mc Innes
Directores	Jorge Aldunate Ortega
	Hugo Salazar Lagos
Gerente	Alejandro Salazar Rost

Razón Social	Compañía de Inversiones en Salud SpA
RUT	76.756.632-8
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba, Santiago.
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	504.423
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	495.722
6 Participación Redsalud a Diciembre 2017	50,49%
6 de la inversión sobre el activo de la matriz	0,23%
Dbjeto Social	El objeto de la Sociedad es invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y en general en toda clase de bienes corporales e inmuebles.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz
Razón Social	Inversiones en Salud Arica S.A.
RUT	76.083.968-K
Domicilio Legal	San Marcos 121, Arica
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	108.949
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-50.070
6 Participación Redsalud a Diciembre 2017	50,49%
6 de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,02%
Dbjeto Social	Otorgar por sí o por terceros, todo tipo de prestaciones de salud, servicio de atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios. Explotar y administrar toda clase de inmuebles, prestar servicios a clínicas, hospitales, policlínicos, etc.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Agustin Romero leiva
	Rodrigo Vargas Saavedra

^{*} Director Médico Corporativo de Empresas Red Salud S.A



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA SPA

Razón Social	Servicios Médicos Tabancura SpA
RUT	78.053.560-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	8.180.305
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	11.010.723
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	5,16%
Objeto Social	Crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimiento hospitalarios y cualquier actividad complementaria o relacionada con éstos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Elizabeth Frese
Razón Social	Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura S.p.A
RUT	96.923.250-2
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1141, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	382.220
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	923.446
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	98,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,43%
Objeto Social	Otorgar en forma ambulatoria, por cuenta propia o ajena, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamientos de enfermedades.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Elizabeth Frese

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CAS SPA

Razón Social	Inversiones Cas SpA
RUT	
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova N° 6650, piso 2, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	6.467.311
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.201.646
% Participación a Diciembre 2017	99,90%
% Participación Redsalud a Diciembre 2016	99,89%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	2,44%
Objeto Social	Invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes incorporales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Nota	
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Elizabeth Frese Bruno
Razón Social	Arauco Salud Limitada
RUT	76.110.809-3
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital Emitido (M\$)	1.100
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-4.636.181
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99,80%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-2,17%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarriendo, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de éstos en cualquier forma.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	
Directores	
Gerente	Elizabeth Frese



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA CLÍNICA SPA

Razón Social	Inmobiliaria Clínica SpA
RUT	76.123.853-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.565.511
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.609.634
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	4,50%
Objeto Social	Adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constitutivos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Elizabeth Frese

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD SPA

Razón Social	Clínica Avansalud SpA
RUT	78.040.520-1
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	12.069.415
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	15.023.583
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99,99%
% Participación sobre el activo de la matriz	7,04%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es: a) La creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. b) La explotación y cesión del uso y goce temporal, a cualquier título, de toda clase de bienes inmuebles.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Edith Venturelli Leonelli

Razón Social	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.
RUT	76.853.020-3
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	340.382
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	237.997
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	50,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,11%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios, asesorías e informes, relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la imageonología en cualquiera de sus formas.
Nota	Relaciones comerciales con la matriz a través de la prestación de servicios de diagnóstico y tratamiento a pacientes hospitalizados.
Directorio	
Presidente	Edith Venturelli Leonelli*
Directores	Fernando Durán Hurtado
	Enrique Bosch Ostale
	Alejandro Abarca Muñoz**
	Maritza Suárez Muñoz***
Gerente	Michelle Etchegaray González

Razón Social	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.
RUT	96.793.370-8
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	19.294
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	17.049
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	49,99%
% de la Inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la neurofisiología clínica y las patologías del sueño.
Nota	Relaciones comerciales con la matriz, dado que a través de la infraestructura de la matriz, la sociedad realiza la prestación de sus servicios
Directores	José Luis Castillo Carrasco
	Pedro Menéndez González
	Edith Venturelli Leonelli*
Gerente	Edith Venturelli Leonelli*

^{*} Gerente General Clínica Avansalud

^{*} Gerente General Clínica Avansalud SpA ** Gerente de Control de Gestión Clinica Avansalud SpA *** Gerente de Finanzas Clínica Avansalud SpA



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Razón Social	Clínica Iquique S.A.
RUT	96.598.850-5
Domicilio Legal	Bernardo O'higgins N° 103, Iquique
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.275.425
Patrimonio atribuible a los propietarios de la	4.717.447
controladora (M\$)	4.717.447
% Participación Redsalud a Diciembre de 2017	92,20%
% Participación Redsalud a Diciembre de	86,91%
2016	00,5170
% de la inversión sobre el activo de la matriz	2,04%
Objeto Social	El objeto de la sociedad es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda
Objeto Social	clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con esto.
Nota	Aumento de capital, aporte realizado por Redsalud por un monto de M\$2.178.000 equivalente a 10.000.000
Nota	acciones. Cuenta Corriente Mercantil con Redsalud
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka **
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Eduardo Urrutia Hewstone****
	Jorge Martínez Alfaro*****
Gerente	Miguel Berríos Momberg

Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.
Gerente General Empresas Red Salud S.A.
Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.
Asesor Isapre Banmédica
PMO Corporativo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.

Razón Social	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.
RUT	96.963.660-3
Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	4.336.975
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	11.090.558
% Participación Redsalud 2017	12,73%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,66%
	Su objeto es la construcción, administración y explotación de un hospital clínico en Viña del Mar y en
Objeto Social	general, hospitales clínicos, clínicas, centros asistenciales, centros médicos y otros establecimientos
	de prestaciones de salud, ya sea por cuenta propia o ajena.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Dr. Jorge Bartolucci Johnton
Vicepresidente	Dr. Eduardo Bastías Guzman
Directores	Dr. Mauricio Aninat Harnecker
	Dr. Pedro Chadid Saadi
	Dr. Gonzalo Matamala Hernández
	Dr. Carlos Orfali Bejer
	Dr. Jorge Vega Stieb
	Manuel Serra Cambiaso
	Ricardo Silva Mena
Gerente	Dr. Carlos Orfali Bejer*

^{*} Director de Empresas Redsalud



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS TI-RED SpA

Razón Social	TI-Red SpA
RUT	76.411.758-1
Domicilio Legal	Fidel Oteiza 1975 OF. 901, Providencia.
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	4.625
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-185.079
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,09%
Objeto Social	La Sociedad tiene por objeto la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda para el uso y comercialización de los mismos; como asimismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objeto de la Sociedad.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Luis Alberto Sanchez (Interino)

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

Razón Social	Inversalud del Elqui S.A.
RUT	76.160.932-7
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.034.887
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.691.261
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	51,75%
% Participación Redsalud a Diciembre 2016	55,61%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,87%
Objeto Social	Su objeto social principal es la adquisición comercialización, arrendamiento de bienes raíces, la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, la ejecución de toda clase de inversiones en el área inmobiliaria, las prestación de servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en el ámbito de la salud y la venta de servicios o indirectamente con la salud de las personas, en la ciudad de La Serena.
Nota	Se abrió una cuenta corriente mercantil para construir ampliación de la clínica
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

^{*}Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Regional del Elqui S.p.A
RUT	99.533.790-8
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	595.737
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	775.662
% Participación Red Salud a Diciembre 2017	51,75%
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	55,61%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,19%
Objeto Social	Su objeto social es la prestación de servicios de salud en instalaciones propias o ajenas, en la ciudad de La Serena y en cualquiera otra de la IV Región, como asimismo, la ejecución de todas aquellas otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.



Razón Social	Centro de Especialidades Médicas del Elqui S.p.A
RUT	96.680.980-9
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	154.685
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	557.632
% Participación Red Salud a Diciembre 2017	51,75%
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,14%
Objeto Social	Su objeto principal es instalación, operación y administración de un centro médico y de uno o más centros de diagnóstico de cualquier tipo o naturaleza, la realización de intervenciones y de procedimientos de pabellón, todo lo anterior de carácter ambulatorio. Se entienden comprendidas en el objeto, las actividades complementarias que sean menester para la ejecución del objeto principal y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Administradora de Inversiones en Salud S.A.
RUT	76.473.040-2
Domicilio Legal	Huanhualí 186, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	27.554
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-10.535
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	51,75%
% Participación Redsalud a Diciembre 2016	53,38%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,00%
Objeto Social	Su objeto principal es la operación y administración de un centro médico y laboratorio clínico.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.
RUT	76.086.007-7
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.197.181
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.056.713
%Participación Red Salud a Diciembre 2017	62,60%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,48%
Objeto Social	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de terceros de: arrendamiento, adquisición, enajenación, comercialización u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, también la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores inmobiliarios y efectos de comercio, formación y participación en sociedades.
Nota	La sociedad mantiene recuperación de precios de transferencia con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Juan Pablo Poblete Klein
	Osvaldo Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

^{*}Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica de Salud Integral S.A.
RUT	78.918.290-6
Domicilio Legal	Cáceres 645, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	15.665
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-1.412.059
%Participación Red Salud a Diciembre 2017	62,59%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,41%
Objeto Social	Tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se integrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Rancagua.
Nota	La sociedad mantiene una cuenta corriente mercantil con la matriz
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Juan Pablo Poblete Klein
	Osvaldo Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Centro de Especialidades Médicas Integral S.A.
RUT	76.906.480-K
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	28.409
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	301.255
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	59,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,09%
Objeto Social	Tiene por objeto la operación por cuenta o en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que se desarrolle la actividad profesional de médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más Centros de Diagnóstico de cualquier naturaleza, la realización de procedimientos de pabellón de carácter de ambulatorio, la administración y recaudación de pagos por honorarios médicos quirúrgicos y cualquier otra actividad acordada por los accionistas relacionada a prestaciones médicas ambulatorias.
Nota	La sociedad mantiene recuperación de precios de transferencia con la matriz
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Juan Pablo Poblete Klein
	Osvaldo Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	CIDESAM S.A.
RUT	76.894.680-9
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 668, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	242.798
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-13.526
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	52,89%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,004%
Objeto Social	Tiene por objeto la prestación de servicios médicos, profesionales y clínicos relativos a la salud mental y la construcción, instalación y funcionamiento de sanatorios y/o clínicas médicas, por cuenta propia o ajena entre otras, en la ciudad de Rancagua.
Nota	La sociedad mantiene recuperación de precios de transferencia con la matriz
Directorio	
Presidente	Jorge Plaza de los Reyes
Directores	Ramiro Andrade Borquez
	Catherine Fieldhouse Alarcón
	Carmen Gajewsk Molina
Gerente	Ramiro Andrade Borquez



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO SPA

Razón Social	Inversalud Valparaíso SpA
RUT	99.577.240-K
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.074.403
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.762.392
%Participación Red Salud a Diciembre 2017	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	2,66%
Objeto Social	Su objeto principal es otorgar prestaciones de salud en instalaciones propias o ajenas , como asimismo, la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos y contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
	Sebastian Reyes Gloffka**
Directores	Juan Pablo Pascual Beas***
	Dr. Jorge Ávila Pérez
Gerente	Alejandro González Saavedra

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Valparaíso SpA
RUT	99.568.720-8
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	376.111
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,17%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Valparaíso y en cualquier otra ciudad de la Quinta Región.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
	Sebastian Reyes Gloffka**
Directores	Juan Pablo Pascual Beas***
	Dr. Jorge Ávila Pérez
Gerente	Alejandro González Saavedra

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Centro de Especialidades Médicas Valparaíso SpA
RUT	99.568.700-3
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.576.583
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,73%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico) utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Valparaíso.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
	Sebastian Reyes Gloffka**
Directores	Juan Pablo Pascual Beas***
	Dr. Jorge Ávila Pérez
Gerente	Alejandro González Saavedra

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Empresas Red Salud S.A.



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

Razón Social	Inversalud Magallanes S.A.
RUT	76.296.601-8
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	1.733.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.889.270
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	81,58%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,87%
Objeto Social	Tiene por objeto el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, teniendo un establecimiento ubicado en Punta Arenas en Av. Bulnes 01448 que consta de Insfraestructura física, para lograr su obejetivo.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Luis Álvarez López
	Christos Varnava Torres
Gerente	Carolina Saldivia Llancapani

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Regionales Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Magallanes SpA
RUT	96.567.920-0
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	15.875
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-89.818
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	81,58%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,03%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestacion de servicios hospitalarios y ambulatorios a tráves de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como tambien al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Nota	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Luis Álvarez López
	Christos Varnava Torres

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Regionales Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Centro de Diagnóstico Clínica Magallanes SpA
RUT	76.542.910-2
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.075
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-172.430
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	81,58%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,07%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestacion de servicios ambulatorios a tráves de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como tambien al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Nota	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Luis Álvarez López
	Christos Varnava Torres

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Regionales Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Empresas Red Salud S.A.



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

Razón Social	Inversalud Temuco S.A.
RUT	76.137.682-9
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.928.900
Patrimonio atribuible a los propietarios de la	0.750.017
controladora (M\$)	8.358.913
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	74,65%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	2,92%
	Ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de: adquisición, enajenación,
Objeto Social	comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otras formas de explotación de bienes raíces, en la ciudad de
	Temuco y en cualquier otra de la Novena Región, en el país o extranjero.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Inmobiliaria Inversalud SpA
RUT	96.774.580-4
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	1.492.936
Patrimonio atribuible a los propietarios de la	141.825
controladora (M\$)	141.025
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	74,64%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,05%
	Prestación de servicios de salud, en instalaciones propias o ajenas en la ciudad de Temuco y cualquier otra de la
Objeto Social	novena región, como así mismo la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos, contratos y servicios
	complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Hospital Clínico Universidad Mayor Prestaciones Médicas SpA		
RUT	76.046.416-3		
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco		
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones		
Capital Emitido (M\$)	10.000		
Patrimonio atribuible a los propietarios de la	0.000.001		
controladora (M\$)	2.829.921		
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	74,65%		
% de la inversión sobre el activo de la matriz	99%		
	Atención, otorgamiento y administración de todo tipo de prestaciones y beneficios de salud, sea directamente o a		
Objeto Social	través de la contratación o subcontratación de servicios de terceros y en general, la realización de cualquier actividad		
	necesaria o conducente al otorgamiento de toda clase de prestaciones médicas, sin restricción de ninguna naturaleza.		
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.		
Directorio			
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*		
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**		
	Juan Pablo Pascual Beas***		
	Cristian Cortés Poo		
Gerente	Fernando Sánchez Peralta		

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente General Empresas Red Salud S.A. *** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.

Razón Social	Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.
RUT	76.093.416-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
	5.769.215
Capital Emitido (M\$)	5.769.215
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	349.870
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	50,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,08%
Objeto Social	Su objeto principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.
Nota	
Directorio	
Directores	Diego Ibáñez
	Sebastián Reyes Gloffka*
	Pablo Burchard Howard
	Ángel Vargas Ayala
	Pedro Matías Moral Mesa***
	Mario Cortés-Monroy Hache**
Gerente	Diego Ibáñez

^{*} Gerente General Empresas Red Salud S.A.
** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.
*** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES SEIS SPA

Razón Social	Administradora Clínicas Regionales Seis SpA
RUT	76.434.619-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	21.340.604
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	22.024.656
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	10,32%
Objeto Social	Tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.
Nota	
Presidente	Sebastián Reyes Gloffka*
Directorio	Mario Cortés-Monroy Hache**
	Pedro Matías Moral Mesa***
	Juan Pablo Pascual Beas****
Gerente General	Mario Cortés-Monroy Hache**

Razón Social	Inversiones Clínicas La Serena SpA
RUT	76.451.668-0
Domicilio Legal	Avenida El Salto 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	649.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	440.003
% Participación Red Salud a diciembre 2017	62,71%
% Participación Red Salud a diciembre 2015	0,13%
% de la inversión sobre el activo de la	
matriz	
Objeto Social	Su objeto es la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de: a) las inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos y efectos de comercio; y b) la formación y participación en Sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro.
Nota:	
Directorio	
	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

^{*} Gerente General Empresas Red Salud S.A.
** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.
*** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.
**** Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ SPA

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Curicó SpA			
RUT	76.109.539-0			
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó			
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones			
Capital Emitido (M\$)	131.647			
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	304.518			
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	48,35%			
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,07%			
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversione en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, accionista valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.			
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.			
Directorio				
Presidente	Diego Ibañez			
Directores	Pablo Burchard Howard			
	Mario Cortés-Monroy Hache*			
	Ángel Vargas Ayala			
	Pedro Matías Moral Mesa**			
Gerente	Sacha Valero Peña			

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Regional Curicó SpA	
RUT	76.837.500-3	
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	245.628	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	486.673	
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	47,82%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	O,11%	
Objeto Social	El objeto es la instalación y operación de una clínica, en que se integran y ejecutan la tareas propia de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversa especialidades médicas, en la ciudad de Curicó.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio		
Presidente	Diego Ibañez	
Directores	Pablo Burchard Howard	
	Mario Cortés-Monroy Hache*	
	Ángel Vargas Ayala	
	Pedro Matías Moral Mesa**	
Gerente	Sacha Valero Peña	

^{*} Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A. ** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.



SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA BICENTENARIO SPA

Razón Social	Clínica Bicentenario SpA
RUT	96.885.930-7
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	22.420.342
Patrimonio atribuible a los propietarios de	5.168.600
la controladora (M\$)	3.100.000
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la	2.420/
matriz	2,42%
	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en
	general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y
Objeto Social	guirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el
	desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.
NI - L -	
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Deuda Subordinada con la Matriz
	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la
Administración	sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más
	amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Patricio Lucero Chilovitis
Razón Social	Servicios Médicos Bicentenario SpA
RUT	76.124.062-5
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de	
la controladora (M\$)	3.507.043
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	00.00%
% de la inversión sobre el activo de la	99,99%
	1,64%
matriz	
Objeto Social	El objeto social es efectuar prestaciones médicas de origen ambulatorias.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la
Administración	sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más
	amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Patricio Lucero Chilovitis
Razón Social	Administradora de Transacciones Electronicas S.A.
RUT	96.876.240-0
Domicilio Legal	Av. Providencia 1979, piso 4, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	828.594
Patrimonio atribuible a los propietarios de	020.334
	1.681.702
la controladora (M\$)	40.005%
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	49,995%
% de la inversión sobre el activo de la	0.79%
matriz	
Objeto Social	El objeto de la Sociedad son las inversiones, servicios computacionales a empresas, asesorías y
Objeto Social	asistencia técnica.
Descripción de las relaciones comerciales	No hubo relaciones comerciales ni actos colobrados con la metric
de la entidad con Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Duclos
Directores	Alejandro Danús
	Eduardo Urrutia
Cavanta	Javier Eguiguren
Gerente	Javier Eguiguren T.

 $^{{\}rm *Gerente\ General\ Empresas\ Red\ Salud\ S.A.}$

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ONCORED SpA

Razón Social	Oncored SpA	
RUT	76.181.326-9	
Domicilio Legal	v. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	100.000	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	630.931	
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	100,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,30%	
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con tercero o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimiento médicos, de diagnóstico y tratamiento de enfermedades.	
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz	
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes	
Gerente	Juan Pablo Pascual Beas	

Razón Social	Onco Comercial SpA		
RUT	76.207.967-4		
Domicilio Legal	v. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba		
Naturaleza Jurídica	ociedad por Acciones		
Capital Emitido (M\$)	10.000		
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	331.234		
% Participación Redsalud a Diciembre 2017	100,00%		
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,16%		
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es comercializar fármacos, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos.		
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz		
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes		
Gerente			



Propiedades e Instalaciones

Sociedad	Ubicación	Categoría	m²	Tipo propiedad
Empresas Red Salud S.A.	Av. Marchant Pereira 10, piso 17, Providencia, Santiago	Oficinas	659	Arriendo
	Av. Pedro Fontova 6650, piso 2, Huechuraba	Oficinas	1.555	Arriendo
	Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1511, Santiago	Centro Médico y Dental Megasalud	8.863	Propio
	Av. Fermín Vivaceta 3161, Conchalí	Centro Médico y Dental Megasalud	1.894	Propio
	Av. Alberto Llona 1770, Maipú	Centro Médico y Dental Megasalud	5.638	Propio
	Av. América 654, San Bernardo	Centro Médico y Dental Megasalud	3.920	Propio
	Av. José Miguel Carrera 5728, San Miguel	Centro Médico y Dental Megasalud	3.069	Propio
	Av. Vicuña Mackenna 7747, La Florida	Centro Médico y Dental Megasalud	6.329	Propio
	Av. Concha y Toro 3779, Puente Alto	Centro Médico y Dental Megasalud	4.708	Propio
	Av. Nueva Providencia 1920, Providencia	Centro Médico y Dental Megasalud	3.622	Propio
	Av. Irarrázaval 2305, Ñuñoa	Centro Médico y Dental Megasalud	2.810	Propio
	Av. Kennedy 5735, Piso 3, Torre Poniente, Las Condes	Centro Dental Megasalud	625	Propio
	Av. O'Higgins 581, local 67, Quilicura	Centro Médico y Dental Megasalud	2.032	Arriendo
	Alonso Ovalle 1465, Santiago	Minicentro CLA	189	Arriendo
	San Marcos 121, Arica	Centro Dental Megasalud	207	Propio
	Ramírez 1162, Iguigue	Centro Dental Megasalud	1.795	Propio
	Sucre 251, Antofagasta	Centro Médico y Dental Megasalud	1.803	Propio
	Av. Granaderos 1474, Calama	Centro Médico y Dental Megasalud	2.085	Propio
1egasalud	Huanhualí 186. La Serena	Centro Dental Megasalud	410	Arriendo
S.A.	3 Norte 464, Viña del Mar	Centro Médico y Dental Megasalud	3.750	Propio
	Av. Argentina 1, Valparaíso	Centro Médico y Dental Megasalud	1.044	Arriendo
	Aníbal Pinto 843, Quilpué	Centro Médico y Dental Megasalud	2.083	Propio
	Germán Riesco 206, Rancagua	Centro Médico y Dental Megasalud	1.742	Propio
	1 Poniente 1369. Talca	Centro Dental Megasalud	225	Propio
	Av. Libertad 431, Chillán	Centro Médico y Dental Megasalud	2.624	Arriendo
	Freire 1445, Concepción	Centro Médico y Dental Megasalud	3.800	Propio
	Lautaro 615, Los Ángeles	Centro Médico y Dental Megasalud	1.412	Propio
	Manuel Bulnes 846, Temuco	Centro Médico y Dental Megasalud	3.832	Propio
	Av. Alemania 475, Valdivia	Centro Médico y Dental Megasalud	1.785	Propio
	O' Higgins 791, Osorno	Centro Médico y Dental Megasalud	1.438	Propio
	Rengifo 412, Puerto Montt	Centro Médico y Dental Megasalud	1.408	Propio
	Pedro Montt 890, P. Arenas	Centro Médico y Dental Megasalud	1.476	Propio
	Tucapel 374, Concepción	Minicentro CLA	130	Arriendo
	O' Higgins 746, Osorno	Minicentro CLA	48	Arriendo
	Agustinas 641 P1 Dpto 11-12 P2 Dpto 21, Agustinas	Centro Médico y Dental Megasalud	679	Arriendo
	Av. Libertador Bernardo O'higgins 3156, Paseo Estación	Centro Dental Megasalud	183	Arriendo
	Valdivia	Minicentro CLA	64	Arriendo
Clínica Bicentenario SpA	Av. Libertador Bernardo O´higgins 4850, Estación Central	Clínica	64.240	Leasing

Sociedad	Ubicación	Categoría	m²	Tipo propiedad
Clínica	Av. Salvador 100, Providencia	Clínica	30.686	Leasing
Avansalud SpA	Calle General Bari 135, Providencia	Oficinas	155	Propio
Servicios Médicos Tabancura S.A.	Av. Tabancura 1185, Vitacura	Clínica	28.514	Propio
nmobiliaria Clínica SpA	Av. Tabancura 1233, Vitacura.	Clínica	34.659	Propio
Arauco Salud _TDA	Av. Kennedy 5413, Boulevard P.Arauco	Centro Médico	7.300	Arriendo
Oncored SpA	Av. Santa María 2810 of. 101, Providencia, Santiago	Oficinas	170	Arriendo
- armacia Médicus	Almirante Pastene 71, Providencia	Farmacia	31	Arriendo
ΓI-Red SpA	Fidel Oteiza 1975 of 901, Providencia	Oficinas	228	Arriendo
	Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 103, Iquique	Edificio	3.329	Propio
Ninica Iguigua	Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 107, Iquique	Edificio	738	Propio
Clínica Iquique S.A.	Calle Bulnes N° 185 Iquique	Estacionamiento	416	Propio
	Avenida O"Higgins N° 146 Iquique	Esterilización	295	Arriendo
	Avda. O"Higgins N° 104	Edificio	106	Arriendo
nversalud del Elqui S.A.	Avda. El Santo 1475, La Serena	Clínica	7.261	Propio
nversalud del Elqui S.A.	Huanhualí 186, La Serena	Centro Médico	5.060	Propio
nversalud Valparaíso SpA	Av. Brasil N° 2350, Valparaíso	Clínica	11.120,0	Propio
nmobiliaria	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua	Centro Médico	6.743	Propio
e Inversiones Clínicas	Cáceres 645, Rancagua	Clínica	4.162,58	Propio
Rancagua S.A.	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua	Arriendos	10.905	Propio
nversalud Temuco S.A.	Gabriela Mistral 01955, Temuco	Clínica	11.416,9	Propio
nversalud	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Clínica	5.310	Propio
Magallanes	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Infraestructura	407	Propio
S.A	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Centro Médico e Imágenes	2.343	Propio



Declaración jurada de responsabilidad

Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Empresas Red Salud S.A., respectivamente, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente memoria por Empresas Red Salud S.A., todo ello en cumplimiento de la Norma de Carácter General N°30 y sus modificaciones posteriores, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Víctor Manuel Jarpa Riveros

R.U.T: 5.711.480-0 Presidente del Directorio Max Correa Rodríguez

Claudia Ricci Ricci Rut: 6.277.820-2 Rut: 11.827.554-3 Director

J.P. ag hun J.

Juan Pablo Aylwin Jolfre

R.U.T: 6.828.014-1 Vicepresidente del Directorio Fernando de Solminihac **Tampier**

Fil. de yhm

Rut: 6.263.303-4 Director

Sebastián Reyes Gloffka

Director

R.U.T: 14.243.957-3 Gerente General

Mario Kuflik Derman

Rut: 5.025.017-2 Director

Pedro Cubillos Mahana

Rut: 5.115.199-2 Director



