



Memoria
Anual | **2015**



Razón Social	Empresas Red Salud S.A.
Nombre de Fantasía	“RED SALUD” pudiendo usarse para fines bancarios y de publicidad.
RUT	76.020.458-7
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Cerrada inscrita en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 1088 con fecha 21 de Diciembre de 2011.
Domicilio Legal	Av. Nueva de Lyon N° 145, Piso 10, Providencia, Santiago.
Contacto Inversionistas	Sr. Juan Pablo Undurraga Costa
Teléfono	+56 2 26506301
Correo Electrónico	contacto@redsalud.cl
Sitio web	www.redsalud.cl

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de Abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759 del Registro de Comercio de Santiago del año 2008, se anotó en repertorio N°14.598 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de Mayo de 2008.

Esta empresa holding tiene por objeto el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de la Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (en adelante también “ILC” o “Inversiones La Construcción”).

Conforme a lo dispuesto en el artículo cuarto de los Estatutos Sociales el objeto de la Sociedad es: “La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio”.

Memoria Anual 2015



ÍNDICE

RED SALUD

Carta del Presidente	5
Estructura de Propiedad	13
Directorio	14
Ejecutivos y Administrativos	17
Administración	18
Organigrama	19
Actividades y Negocios	20
Estructura Societaria	21
Red Salud en una mirada	22
Información Histórica	24
Estructura del Sistema de Salud Chileno	30
Perfil de Negocios	33
Resumen Gestión	34

ASUNTOS CORPORATIVOS

Principales Clientes	42
Principales Proveedores	42
Marco Normativo	42
Dividendos Distribuidos por Acción	43
Utilidades Distribuibles	43
Política de Dividendos	43
Política de Inversión y Financiamiento	44
Marcas y Patentes	46
Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas	47
Factores de Riesgo	47
Clasificación de Riesgo	48
Transacciones de Acciones	48
Remuneraciones del Directorio	49
Desembolsos por Asesorías	50
Remuneraciones de la Administración	51
Participación en Sociedades	55
Hechos Relevantes	55
Hechos Posteriores	56
Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas	56

SUSIDIARIAS

Megasalud	60
Clínica Bicentenario	70
Clínica Avansalud	78
Clínica Tabancura	84
Red Oncosalud	92
Clínica Iquique	96
Inmobiliaria Clínica	104
TI-Red	108
Adm. Clínicas Regionales Dos	110
Adm. Clínicas Regionales Seis	111

ASOCIADAS

Hospital Clínico de Viña del Mar	114
Administradora de Transacciones Electrónicas	120
Clínica Elqui	122
Clínica Valparaíso	126
Clínica Integral	132
Clínica Mayor	138
Clínica Magallanes	144

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Informe del Auditor Independiente Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias	154
Estados Consolidados de Situación Financiera	156
Notas a los Estados Financieros	163
Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados	233

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

Megasalud	253
Clínica Bicentenario	257
Clínica Avansalud	261
Servicios Médicos Tabancura	265
OncoRed	269
Clínica Iquique	273
Inmobiliaria Clínica	277
TI-Red	281

OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas	289
Propiedades e Instalaciones	310
Declaración Jurada de Responsabilidad	312



CARTA PRESIDENTE

Junto con saludarles, y a nombre del Directorio de Empresas Red Salud S.A., me es grato presentar a ustedes nuestra Memoria 2015, a través de la cual damos cuenta del desempeño de nuestra red de prestadores de salud durante el presente ejercicio

A diferencia de años anteriores, donde la gestión de Red Salud tuvo un fuerte foco en el proceso de implementación del plan de inversiones iniciado en 2009 y en la puesta en operación y control de gestión de sus nuevas operaciones prestadoras, en esta oportunidad el año 2015 estuvo marcado por una revisión interna de sus prestadores y por ser un año de cambios. Respecto de lo primero me referiré con más detalle más adelante.

Respecto de los cambios, en primer lugar, durante el mes de mayo se concretó el término de la asociación que Red Salud tenía con la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad de la CChC para la administración del proyecto de clínicas regionales. Producto de este proceso de separación, Red Salud pasó a ser dueña, a través de su filial Administradora de Clínicas Regionales Seis, de las participaciones que anteriormente tenía Administradora Clínicas Regionales Dos en las Clínicas Elqui, Valparaíso, Integral, Mayor y Magallanes. Como consecuencia de este cambio, los resultados de estas clínicas forman parte de los resultados consolidados de Red Salud a partir del mes de mayo.

En segundo lugar, a comienzos del segundo semestre se incorporó a nuestra organización el señor Sebastián Reyes Gloffka como gerente general, luego de la renuncia del señor Ricardo Silva Mena en el mes de mayo. La llegada del señor Reyes se enmarca en un proceso de transformación iniciado por Red Salud, el cual

tiene como propósito fortalecer la estrategia de red y poner un fuerte foco en la gestión de sus filiales, con el objetivo final de rentabilizar las inversiones realizadas en años anteriores. Desde su llegada el nuevo gerente general ha impulsado un exigente plan trabajo, el cual en una primera etapa ha estado focalizado en un riguroso control de costos y en un ordenamiento institucional basado en la instauración de un modelo de gestión a nivel corporativo y de filiales. Como consecuencia de esta nueva etapa, se han impulsado cambios importantes en los equipos ejecutivos de Red Salud y de sus principales filiales. El plan de trabajo implementado por la nueva administración en el segundo semestre del 2015 ya muestra indicios positivos en los resultados de los primeros meses del año 2016.

En tercer lugar, y complementariamente a los cambios anteriores, durante el año 2015 se llevó a cabo un detallado diagnóstico de cada uno de nuestros prestadores y de las oportunidades existentes en materias de mejoras de los modelos de negocios, control de gestión, aprovechamiento de economías de escala y necesidades de inversión. Estos trabajos se materializaron en el año en planes de acción concretos muchos de los cuales fueron implementados durante el segundo semestre o serán implementados en 2016. En el caso de Clínica Tabancura, las acciones se focalizan en la apertura de su nueva clínica en 2016 y las sinergias con la clínica Arauco Salud; en Clínica Bicentenario el foco está en la gestión operacional; en Avansalud, dado el alto nivel de ocupación, las acciones apuntan a optimizar el uso de su infraestructura. Por su parte, en las clínicas regionales, las iniciativas están orientadas a aprovechar las oportunidades de sinergias con otras operaciones de la red y, por último, Megasalud avanzará en desarrollar y

potenciar sus áreas diagnósticas, aprovechando inversiones realizadas durante el ejercicio y potenciando negocios de alto margen pero de baja presencia en su modelo de negocio.

PROGRAMA DE INVERSIÓN

El ejercicio 2015 fue un año principalmente destinado a la consolidación y revisión de la gestión implementada en las inversiones desarrolladas en los años anteriores. A nivel de red, adicional a las inversiones por depreciación, generadas por el natural deterioro por el uso y paso de los años, fueron relevantes el término de las obras de la nueva Clínica Tabancura, la implementación de una unidad de hemodinamia en Avansalud, y la renovación y mejoramiento de la red de centros médicos de Megasalud, principalmente en lo referente a sus áreas diagnósticas. A nivel consolidado Red Salud tuvo un aumento de activos fijos, netos de depreciación, por un total de \$70.338 millones.

Con el término de las obras de la nueva Clínica Tabancura y su pronta inauguración en 2016 se da por concluido el programa de inversiones iniciado el año 2009. Este programa de inversión implicó un crecimiento en los activos de nuestra matriz Red Salud de 272.524 millones de pesos, de los cuales \$24.327 millones se destinaron a la ampliación de la infraestructura de Clínica Avansalud, \$84.980 millones a la construcción de la Clínica Bicentenario, \$88.908 millones a la conformación de una red regional de Clínicas de la cual actualmente concentra 6 clínicas de Iquique a Punta Arenas, \$46.399 millones en la ampliación de la Clínica Tabancura y \$27.909 millones en mejorar y actualizar la oferta de nuestra red de centros médicos y dentales Megasalud.

GESTIÓN Y RESULTADOS DEL AÑO

En 2015, la utilidad de Empresas Red Salud alcanzó los \$2.367 millones, cifra un 12,4% superior a la obtenida en el ejercicio anterior. Este desempeño estuvo influenciado por la adquisición del 50% y toma de control de Administradora de Clínicas Regionales 6, situación que permitió a Red Salud la consolidación de las operaciones de las clínicas Elqui, Valparaíso, Integral, Mayor y Magallanes. Junto a estas clínicas regionales, aportaron positivamente al resultado del año las filiales Avansalud, Tabancura, Iquique, Oncosalud y Megasalud, esta última con un desempeño menor al de años anteriores producto de ajustes a su modelo de negocio de manera de mejorar la competitividad de su oferta de atenciones médicas y dentales. Por su parte, nuestra filial Bicentenario, si bien no aportó de manera positiva al resultado consolidado, su impacto fue levemente negativo lo cual da muestra

del cambio de tendencia y consolidación de la operación de esta filial la cual esperamos en 2016 de muestras de resultados positivos.

En cuanto al impacto sanitario de la actividad prestadora de nuestra red de clínicas y centros médicos puedo informar que durante el ejercicio 2015 a través de nuestra red de prestadores se entregaron a la comunidad poco más de 14 millones de prestaciones. De este total, 3.127.201 corresponden a consultas médicas programadas, 361.727 consultas de urgencia, 5.118.478 exámenes de laboratorio, 996.688 exámenes de imágenes, 674.136 procedimientos, 2.004.176 prestaciones de kinesioterapia, y 91.784 egresos clínicos, de los cuales correspondieron a 12.818 partos y cesáreas.

Por su parte durante el ejercicio 2015, en lo que respecta a nuestra actividad dental desarrollada a través de los centros de Megasalud, se desarrollaron 1.733.256 prestaciones dentales lo que representa un crecimiento de un 12% respecto al año 2014.

Megasalud

El año 2015 para Megasalud fue, por una parte un año de inversión en áreas diagnósticas cuya oferta estaba muy disminuida respecto de la competencia, y por otra parte fue un año marcado por un aumento de costos en comparación con la actividad desarrollada. Esto último explica en gran medida el desempeño financiero del año. Como parte del proceso de transformación antes mencionado, Megasalud tuvo cambios importantes en su administración durante el ejercicio, principalmente marcados por la incorporación de un nuevo gerente general y director médico.

Enmarcados en su plan de mejoramiento de oferta dental y diagnóstica, durante el año la red de centros médicos y dentales de Megasalud

aumentó en 37 clínicas dentales, 25 tomas de muestras a nivel país e incorporó 4 Resonadores, 4 Scanners, 8 Ecotomógrafos, 4 Densitómetros y 2 Mamógrafos lo que permitirá a la red dar un mejor servicio y menores tiempos por exámenes. Complementario a esta inversión en equipos, Megasalud implementó un sistema de RIS-PACS que permite el procesamiento de informes a través del uso de tecnología de imágenes digitales en todos sus servicios de imagenología de la Región Metropolitana. Esta fuerte inversión en equipamiento y digitalización significan una mejora sustantiva de la oferta de Megasalud y la ponen al nivel de sus principales competidores.

En lo financiero, durante el año Megasalud tuvo ingresos por \$94.946 millones, lo que representó un crecimiento de un 5% respecto del año anterior; y tuvo utilidades por \$1.693 millones, muy por debajo del desempeño obtenido el año anterior en donde alcanzó una utilidad de \$4.402 millones. Este menor resultado se debió principalmente al deterioro alcanzado por su oferta diagnóstica, corregida en parte por las inversiones en equipamiento de imagenología antes descritas, y por un aumento de costos a nivel de centros respecto de la actividad desarrollada. Ante este bajo desempeño, nuestra filial implementó durante el año un exigente plan de reducción de costos y de reestructuración interna. El impacto de estas medidas fue un aumento de costo, por una vez al término del ejercicio, por concepto de indemnizaciones, parcialmente compensado con un trabajo de reducción de costos operacionales desarrollado durante el año. Todos los cambios aplicados durante el año tienen como objetivo el que nuestra filial Megasalud retome los niveles de contribución histórica durante el año 2016.

Clínica Tabancura

Nuestra filial Servicios Médicos Tabancura, en

el año 2015 tuvo ingresos por \$36.179 millones, superior en 5,4% respecto del ejercicio 2014. Durante el ejercicio, la actividad de la clínica estuvo impactada por trabajos de construcción y obras de vialidad relacionados con la nueva clínica. Sumado a lo anterior, se debe tener presente que esta clínica presenta una oferta de salud menos atractiva y altos niveles de saturación como resultado de la postergación de la apertura de su nueva infraestructura, planificada para el cuarto trimestre del año. Consistente con lo anterior es que durante el año los ingresos obtenidos tuvieron una mayor proporción de pacientes de menor complejidad.

Con todo lo anterior, Clínica Tabancura tuvo un resultado de \$1.011 millones lo que se compara negativamente con los \$1.646 millones obtenidos durante el ejercicio anterior. En este sentido, la nueva clínica tuvo un impacto negativo pues, a pesar de no estar operativa, incorporó costos adicionales a su operación normal. Dentro de los principales hitos del año para esta filial, destacan la puesta en marcha de un nuevo sistema de gestión de información clínica, Medic II, desarrollado por nuestra filial TI-Red, y la participación de la clínica en varios procesos de licitación de atención de pacientes,

destacando la adjudicación de compras de servicios de atención bajo la modalidad de grupos relacionados a diagnósticos (GRD), que reemplazó la compra de días cama integral; y segundo prestador GES, ambas licitaciones de Fonasa.

Para el año 2016 se proyecta la apertura de la nueva clínica lo cual dará paso a la remodelación de los espacios del edificio actual, con el objeto de lograr una unidad de un estándar equivalente entre ambos edificios.

Clínica Avansalud

Clínica Avansalud, en 2015, tuvo un resultado de \$2.341 millones, que representa un crecimiento de un 28,5% respecto al ejercicio anterior, el cual fue de \$1.822 millones. Estos mejores resultados se explican por un aumento de la complejidad de los pacientes atendidos en la clínica en conjunto con un aumento de la actividad ambulatoria. Adicionalmente, los positivos números son el reflejo del aumento sostenido de los niveles de ocupación de las unidades productivas de la clínica. Es por esto que durante el año, Clínica Avansalud llevó a cabo una reestructuración

interna que le permitió habilitar 7 nuevas camas médico quirúrgicas y transformar 3 camas médico quirúrgicas existentes a camas de tratamiento intermedio con lo cual la unidad de pacientes críticos alcanzó una capacidad de 15 camas. También durante el año, Clínica Avansalud inauguró una nueva unidad de Hemodinamia, la cual estará en plena operación durante el año 2016.

Clínica Iquique

La Clínica Iquique tuvo un año 2015 mejorado respecto del año 2014 con utilidades por 552 millones de pesos, en circunstancias que el en el año 2014 alcanzaron sólo los \$484 millones. Este incremento es el resultado del trabajo y buena gestión comercial y asistencial. Muestra de esta buena gestión fue la obtención de un convenio con la municipalidad de Alto Hospicio para el procesamiento de exámenes de laboratorio, el cual permitió un aumento importante en la actividad de esta unidad, logrando un crecimiento de un 31,5% respecto al año anterior.





Clinica Bicentenario

Durante el ejercicio 2015, Clínica Bicentenario tuvo un importante crecimiento tanto en ingresos como en resultados. La Clínica alcanzó ingresos por 51.639 millones lo que representa un crecimiento de un 20,4% respecto del año anterior que se explica por altos niveles de actividad en todas sus áreas como consecuencia del trabajo realizado en los últimos años en término de gestión de convenios, aumento de complejidad y mayor oferta de especialistas. Estos altos niveles de crecimiento dan muestra que el potencial máximo de la clínica aún no ha sido alcanzado y que todavía hay un camino que recorrer en términos de ocupación y eficiencia operacional.

Si bien en términos de resultado la Clínica tuvo pérdidas por \$30 millones, esta cifra fue muy superior a las obtenidas en el ejercicio anterior. Es importante recordar que, como años anteriores, ambos ejercicios estuvieron altamente influenciados por el efecto de la unidad de reajuste, el cual en el año impactó negativamente el resultado en \$1.505 millones. Al igual que en Megasalud, Clínica Bicentenario al término el ejercicio tuvo cambios importantes en su administración, marcados por la llegada de un nuevo gerente general y director médico.

En esta oportunidad, me es de suma importancia destacar el convenio docente asistencial alcanzado por Clínica Bicentenario y la Universidad Diego Portales el cual, entre otras cosas, transformó a nuestra institución en campo clínico para las facultades de Medicina, Salud y Odontología, de esa casa de estudios. Este hito es el primero de muchos convenios que esperamos sean desarrollados en nuestra red y que junto al apoyo de formación de especialistas son una manifestación concreta de nuestro compromiso con la formación de profesionales de la salud de nuestro país.

Hospital Clínico de Viña del Mar

El año 2015 la proporcionalidad de nuestra participación en esta sociedad aportó al resultado de nuestra matriz una utilidad de \$238 millones de pesos. Es importante destacar el constante aporte económico que representa la operación del Hospital Clínico de Viña del Mar la cual es consecuencia de una gestión exitosa en un contexto regional altamente competitivo.

Administradoras de Clínicas Regionales

Tal como se informara en el recuento del ejercicio 2014, durante el 2015 Red Salud y la Sociedad Inversiones Clínicas Regionales dieron término a su participación conjunta en el proyecto de clínicas regionales iniciado en 2010. Como resultado de esta decisión, a contar del primero de mayo Red Salud es la única accionista de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. (ACR6) pasando a consolidar directamente los resultados financieros de las operaciones de Clínica Elqui en la Serena; Clínica Valparaíso en esa misma ciudad; Clínica Integral en Rancagua; Clínica Mayor en la ciudad de Temuco; y Clínica Magallanes en Punta Arenas.

En el marco de esta separación Red Salud mantendrá su participación de 50% en la Administradora de Clínicas Regionales Dos, la que al término de este ejercicio sólo es dueña de la infraestructura de Clínica Curicó, la cual desde el año 2014 permanece arrendada al Servicio de Salud Maule.

Durante el ejercicio 2015, las clínicas de la ACR6 mostraron un claro avance en términos de actividad y resultado financiero. En el año la ACR6 obtuvo ingresos por \$66.629 millones y un resultado final de \$1.356 millones. A nivel de Red Salud estos resultados se registraron en la proporción de un 50% durante los primeros

cuatro meses del año, junto al 50% del resultado proveniente de las operaciones clínicas de la Administradora de Clínicas Regionales Cinco S.p.A., y se consolidan totalmente a contar del primero de mayo del 2015.

El Futuro Inmediato

Habiendo concluido la primera etapa impuesta por nuestro directorio, en cuanto a desarrollar e implementar el plan de crecimiento e inversiones definido en 2009, en esta nueva etapa la prioridad inmediata está en asegurar la óptima gestión operacional a nivel de cada una de sus filiales especialmente aquellas recientemente inauguradas y prontas a iniciar operaciones.

Junto con lo anterior serán tareas de la nueva administración el liderar los lineamientos de control de gestión y cumplimiento de metas a fin de que nuestras filiales y sus administraciones, alguna de ellas renovadas, permitan a esta red alcanzar una rentabilidad acorde a la industria. En estas materias Megasalud y Clínica Bicentenario seguirán siendo muy relevantes dado el tamaño de estas operaciones, así como también nuestra nueva clínica Tabancura representa un proyecto importante para la red dado el posicionamiento que se espera retome a nivel de Industria. Por último, durante el año 2015, quedó de manifiesto el estado de consolidación y contribución de nuestra red regional la cual esperamos terminar de consolidar, en términos de actividad y rentabilidad en los próximos años.

Otros frentes

En el ámbito de nuestra relación con el mercado financiero, a comienzos de año y de manera proactiva Red Salud tuvo un acercamiento con sus tenedores de Bonos para informarles del impacto en flujos que significarían conjuntamente, para el ejercicio 2015, el aplazamiento de la apertura de la nueva Clínica



Tabancura, la consolidación de las operaciones clínicas de la ACR6, el retraso de maduración que Clínica Bicentenario ha presentado en cuanto a su generación de flujos y la alta competencia evidenciada en el segmento ambulatorio de nuestra filial Megasalud. Atendida la argumentación de Red Salud y dando muestras de confianza en nuestro proyecto prestador, de manera exitosa, se acordó con los tenedores de los bonos de las Series A y C, la modificación de covenants para el ejercicio 2015, con el objeto de ajustar dicha medición de acuerdo a los antecedentes antes descritos.

En términos de eficiencia y del liderazgo que ha tomado nuestra matriz, en torno al aprovechamiento de sinergias en la operación de sus filiales, puedo informar a los señores accionistas, que durante el año Red Salud desarrolló por primera vez un proceso de licitación de medicamentos de manera centralizada, proceso que en el año tuvo un impacto de 400 millones. Participaron de este proceso las clínicas Bicentenario, Avansalud, Tabancura, Arauco Salud, Elqui, Valparaíso, Integral, y Mayor. Dado el alcance de esta primera licitación en esta oportunidad no participaron las filiales Megasalud, Iquique y

Magallanes. La experiencia alcanzada en estas materias permitirá que en 2016 se avance en una segunda iniciativa de este tipo, esta vez, incluyendo insumos clínicos y otros servicios transversales.

Por su parte, en el ámbito de la calidad de los procesos clínicos, durante el año 2015, nuestra red continuó su avance en su proceso de acreditación. Es así como durante el año fueron acreditadas las Clínica Elqui y reacreditada la Clínica Magallanes. Con ello ya son 5 los prestadores acreditados en la red y esperamos completar el proceso de acreditación de nuestros prestadores hospitalarios durante el primer semestre de 2016. Con esta finalidad, en el año se avanzó en los procesos previos a la evaluación para la acreditación en las clínicas Tabancura, Valparaíso, Iquique y Mayor. Red Salud desarrolla sus operaciones clínicas para entregar soluciones de salud a un grupo importante de la población, situación que se hace a través de una red privada de salud y complementando el accionar del sistema público. Es así como, cada año los pacientes del sistema Fonasa representan una proporción significativa de nuestra actividad. En este marco de complementariedad, durante el año 2015, Red Salud, a través de sus prestadores hospitalarios, participó exitosamente en el proceso de licitación impulsado por Fonasa para la "Compra de Servicios de Salud - GRD".

A través de este proceso, Fonasa busca asegurar una atención de salud de manera oportuna a sus apacientes de alta complejidad, que por carencia de infraestructura y/o especialistas, no pueden ser atendido en la red de hospitales públicos. Así, Clínica Tabancura en la Región Metropolitana; Valparaíso, Integral y Magallanes en Regiones, se adjudicaron dicha licitación y se encuentran operando bajo esta modalidad desde el primer semestre de 2015. Asimismo, Clínica Bicentenario comenzó a operar bajo esta modalidad en el año 2014.

La incorporación del uso de GRD en nuestra red



es un paso importante hacia la estandarización de procesos clínicos y el uso eficiente de recursos en la resolución de las distintas patologías que nos permitirá seguir avanzando en una mejor propuesta de valor hacia nuestros pacientes, los aseguradores y nuestros profesionales de la salud.

En lo que se refiere a la formación de profesionales, durante el ejercicio 2015 Red Salud apoyó el perfeccionamiento de 10 nuevos profesionales. Con esto nuestro programa de formación de profesionales especialistas ha apoyado a un total de 30 profesionales en el desarrollo de estudios de post grado en distintas especialidades del área médica y dental.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco por este medio a todas las personas que han entregado su esfuerzo profesional y humano para satisfacer los requerimientos de las familias, que en distintos lugares del país solicitan Servicios de Salud en nuestra Red Prestadora.

Ellos son la cara visible de la misión y visión de nuestra empresa para entregar salud de calidad y a precios razonables, con amplia cobertura nacional. A todos ellos nuestra gratitud y reconocimiento.

Finalmente, agradezco la confianza depositada por nuestros accionistas, Inversiones la Construcción S.A. y Mutual de Seguridad, para desarrollar y gestionar un proyecto de salud privada tan importante como lo es la red de prestadores de Empresas Red Salud.

Alberto Etcheagaray Aubry
Presidente del Directorio



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

Empresas Red Salud S.A. (en adelante también “Red Salud” o la “Sociedad”) es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (en adelante también la “Cámara” o “CChC”), la cual opera sus inversiones a través de su matriz de negocios ILC, no existiendo personas naturales ni jurídicas que, individualmente o con acuerdo de actuación conjunta, sean controladores de la CChC en los términos de la Ley N°18.045.

La CChC es una asociación gremial, privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años y cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo y perfeccionamiento del sector construcción.



PRINCIPALES ACCIONISTAS

Al 31 de Diciembre de 2015, la distribución de la propiedad de Red Salud es la siguiente:

Accionistas	31-12-2015		
	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones la Construcción S.A.	94.139.000-5	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad C.Ch.C	70.285.100-9	254.100.000	10,01
Total		2.538.700.000	100,00

DIRECTORIO

Presidente

1.- Alberto Etchegaray Aubry

RUT: 5.163.821-2
Fecha de Nombramiento: 06-05-2011
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile

Vicepresidente

6.- Víctor Manuel Jarpa Riveros

RUT: 5.711.480-0
Fecha de Nombramiento: 20-05-2015
Constructor Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile

Directores

2.- Lorenzo Constans Gorri

RUT: 5.816.225-6
Fecha de Nombramiento: 29-04-2013
Constructor Civil
Universidad de Santiago de Chile

5.- Enrique Loeser Bravo

RUT: 6.372.299-5
Fecha de Nombramiento: 02-03-2012
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile

3.- Carlos Orfalí Bejer

RUT: 5.423.609-3
Fecha de Nombramiento: 27-09-2013
Médico Cirujano
Universidad de Chile

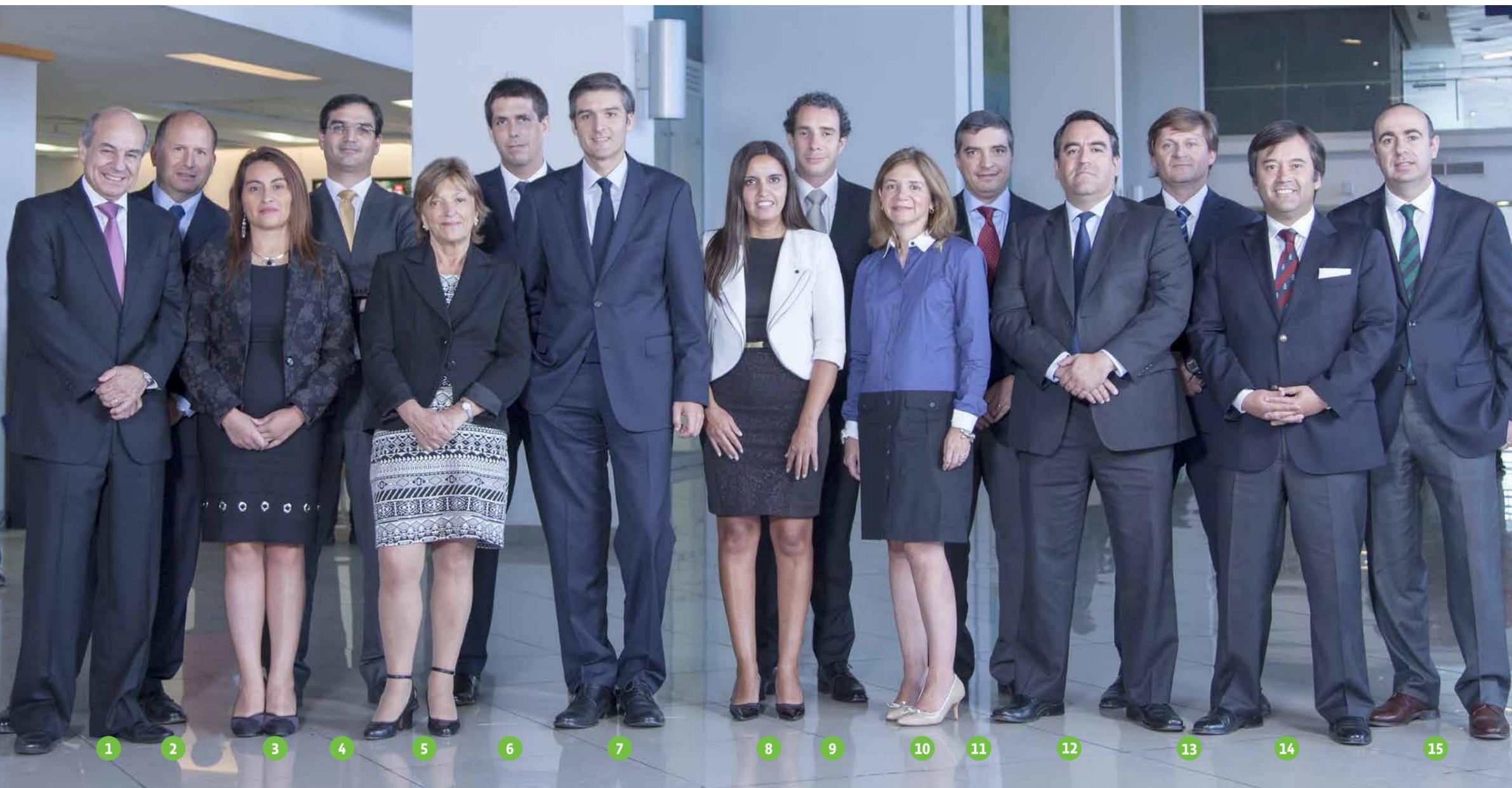
7.- Andrés Sanfuentes Vergara

RUT: 4.135.157-8
Fecha de Nombramiento: 29-12-2015
Ingeniero Comercial
Universidad de Chile

4.- Gustavo Vicuña Molina

RUT: 9.211.040-0
Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
Ingeniero Civil mención Transporte
Pontificia Universidad Católica de Chile





EJECUTIVOS Y ADMINISTRATIVOS

1.- Juan Pablo Pascual Beas

Gerente de Estrategia Comercial
Empresas Red Salud S.A.

2.- Mario Cortés-Monroy Hache

Gerente General
Clínica Tabancura S.p.A.

3.- Valentina Villavicencio Serri

Subgerente de Gestión y
Control de Abastecimiento
Empresas Red Salud S.A.

4.- Juan Pablo Undurraga Costa

Gerente de Desarrollo y Control de Gestión
Empresas Red Salud S.A.

5.- Edith Venturelli Leonelli

Gerente General
Clínica Avansalud S.p.A.

6.- Claudio Abé Montt

Asesor

7.- Sebastián Reyes Gloffka

Gerente General
Empresas Red Salud S.A.

8.- Katherine Aravena Ramírez

Subgerente de Gestión Contable
Empresas Red Salud S.A.

9.- Matías Moral Mesa

Gerente de Administración y Finanzas
Empresas Red Salud S.A.

10.- Nora G. Terry

Gerente General
Oncored S.p.A.

11.- Juan Pablo Duclos C

Gerente General
Clínica Bicentenario S.p.A.

12.- Sergio Soto Avendaño

Gerente Contralor Corporativo
Empresas Red Salud S.A.

13.- Jorge Martínez Alfaro

Gerente de Administración
Empresas Red Salud S.A.

14.- Agustín Romero Leiva

Gerente Legal
Empresas Red Salud S.A.

15.- Rodrigo Medel Samacoitz

Gerente General
Megasalud S.p.A.

ADMINISTRACIÓN

Sebastián Reyes Gloffka

Gerente General
RUT: 14.243.957-3
Chileno
Ingeniero Comercial
Universidad Adolfo Ibañez
MBA-University of Notre Dame
Fecha de Nombramiento: 20-07-2015

Juan Pablo Undurraga Costa

Gerente de Desarrollo y Control de Gestión
RUT: 13.241.472-6
Chileno
Ingeniero Civil de Industrias
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA, University of Michigan, EE.UU.
Fecha de Nombramiento: 16-04-2012

Valentina Villavicencio Serri

Subgerente de Gestión y Control de Abastecimiento
RUT: 13.661.915-2
Chilena
Químico Farmacéutico
Universidad de Concepción
Fecha de Nombramiento: 01-10-2014

Juan Pablo Pascual Beas

Gerente de Estrategia Comercial
RUT: 7.081.269-k
Chileno
Médico Cirujano
Universidad de Chile
MBA, Universidad Diego Portales
Máster en Gestión Internacional de la Empresa,
Escuela de Organización Industrial (EOI) de Madrid
Fecha de Nombramiento: 05-10-2015

Jorge Martínez Alfaro

Gerente de Administración
RUT: 7.512.262-4
Chileno
Administrador Público
Universidad Central
Máster en Administración y Dirección de Empresas
Universidad Autónoma de Barcelona, España
Fecha de Nombramiento: 03-12-2015

Agustín Romero Leiva

Gerente Legal
Chileno
RUT: 12.720.170-6
Abogado
Universidad Gabriela Mistral
Fecha de Nombramiento: 01-01-2016

Sergio Soto Avendaño

Gerente Contralor Corporativo
RUT: 13.066.387-7
Chileno
Contador Auditor
Universidad Andrés Bello
Fecha de Nombramiento: 15-01-2015

Katherine Aravena Ramírez

Subgerente de Gestión Contable
RUT: 13.381.167-4
Chilena
Contador Auditor
Escuela de Contadores Auditores de Santiago
Fecha de Nombramiento: 01-10-2014

Victoria Fabrè Muñoz

Gerente de Salud
RUT: 8.042.613-5
Chilena
Médico Cirujano
Universidad de Chile
Magíster en Salud Pública, Universidad de Chile
Fecha de nombramiento: 01-09-2008

Leonidas Rosas Torrealba

Gerente de Negocios en Red y TI
RUT: 13.118.019-5
Chileno
Ingeniero Civil Industrial
Universidad Técnica Federico Santa María
MBA, ESE Escuela de Negocios Universidad de los Andes
Fecha de Nombramiento: 05-10-2015

Matías Moral Mesa

Gerente de Administración y Finanzas
RUT: 13.551.671-6
Chileno
Ingeniero Civil de Industrias
Pontificia Universidad Católica de Chile
Magíster Ciencias de la Ingeniería
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA, Dartmouth College-The Tuck School of Business
Fecha de Nombramiento: 03-12-2015

Dotación de Personal

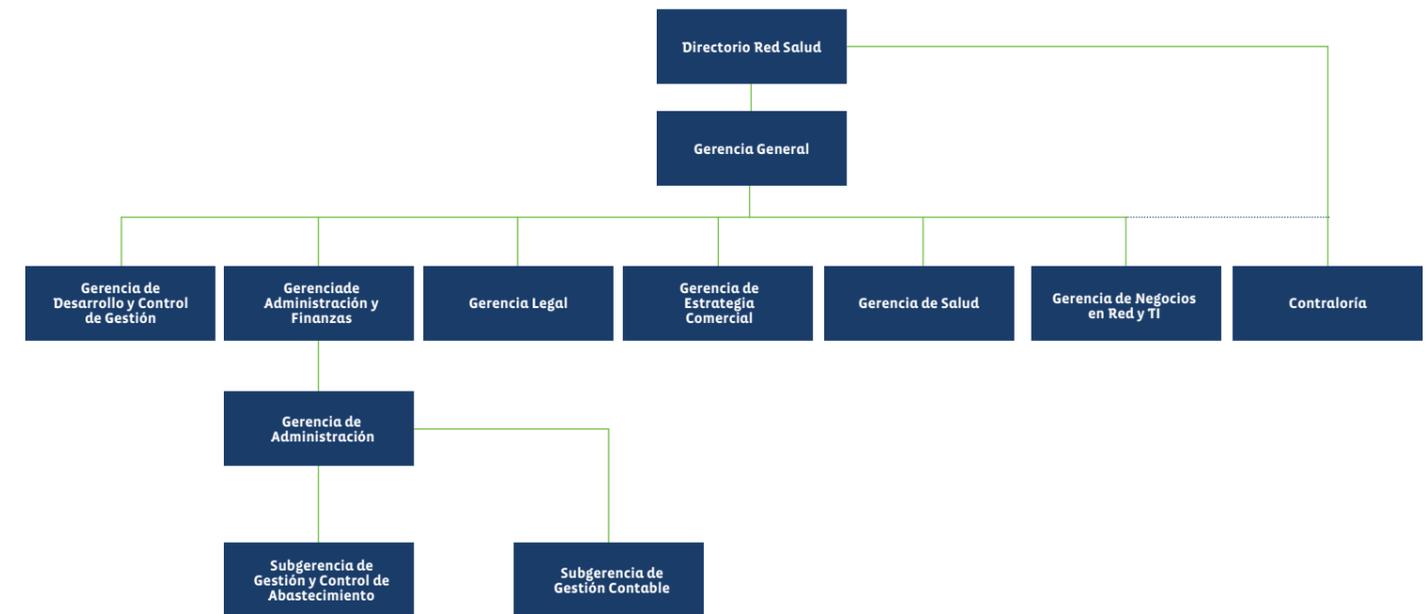
10 Gerentes y Ejecutivos
Principales

14 Profesionales y Técnicos

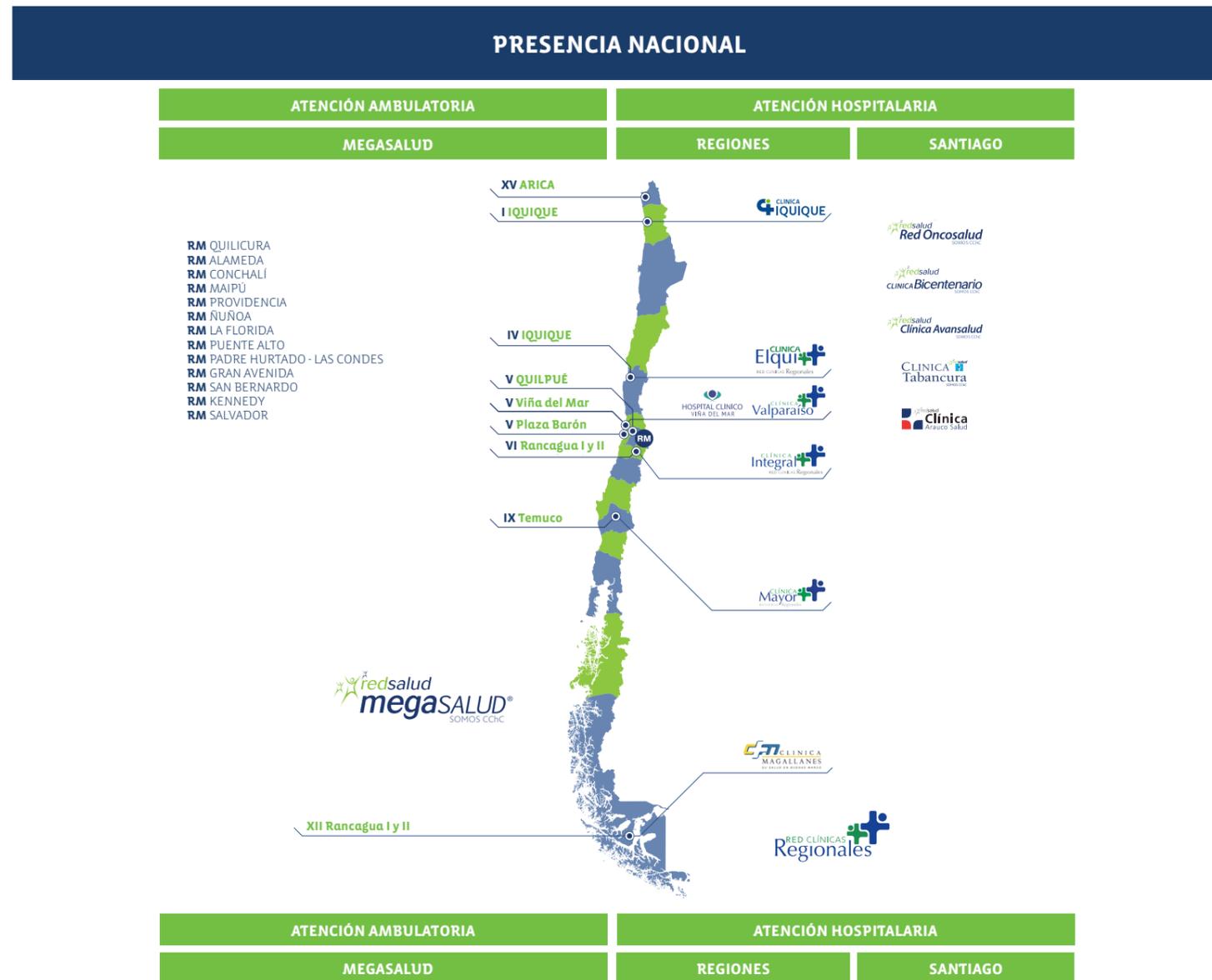
1 Administrativos

Total 25

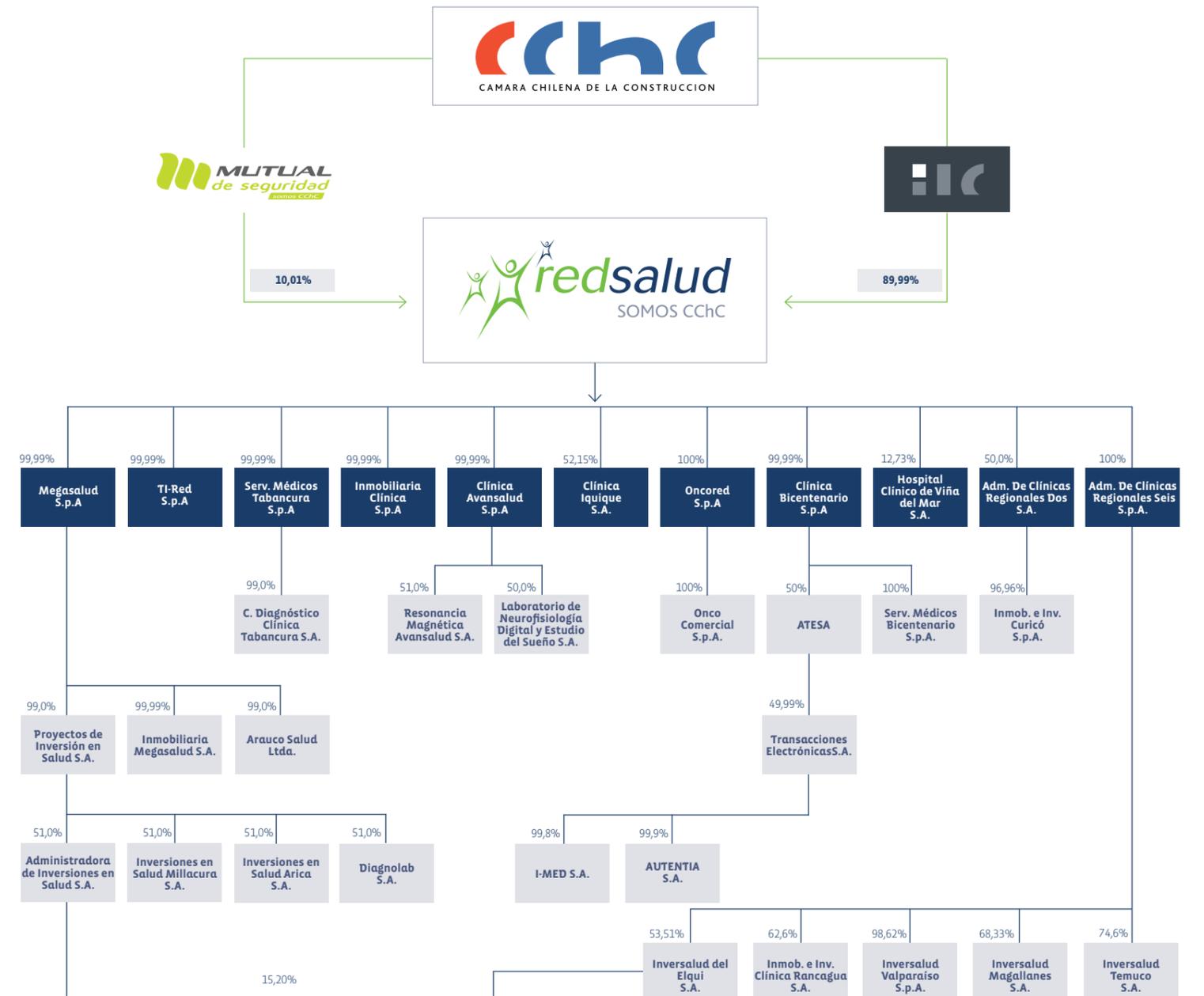
ORGANIGRAMA



ACTIVIDADES Y NEGOCIOS



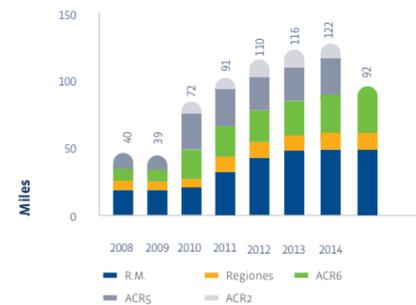
ESTRUCTURA SOCIETARIA



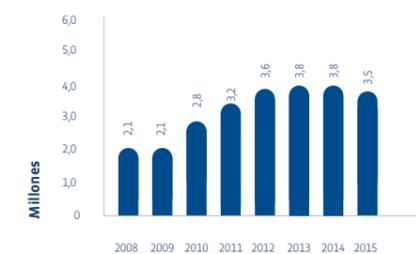
RED SALUD EN UNA MIRADA

ACTIVIDAD

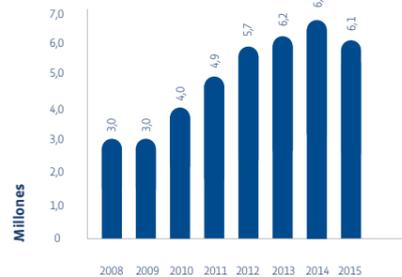
Egresos Totales ()**
Subsidiarias y Asociadas



Consultas Médicas y de Urgencia
Subsidiarias y Asociadas



Exámenes de Laboratorio e Imágenes
Subsidiarias y Asociadas



INGRESOS

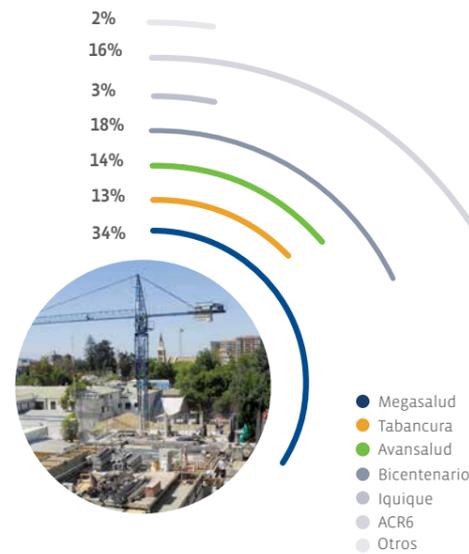
Ingresos por Prestaciones Subsidiarias (por segmento)



Ingresos por Prestaciones Subsidiarias (por asegurador)

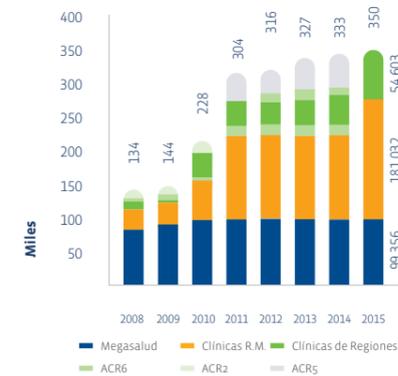


Ingresos de Explotación Subsidiarias

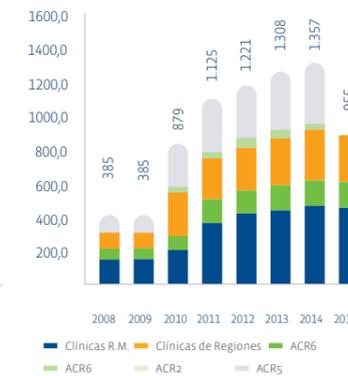


INFRAESTRUCTURA

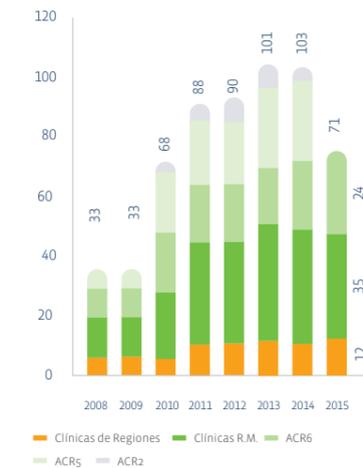
Superficie M²
Subsidiarias y Asociadas



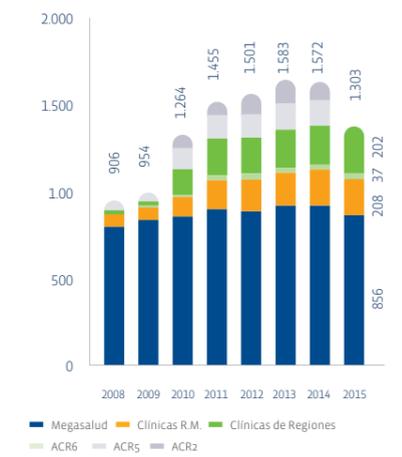
Camas Subsidiarias y Asociadas



Pabellones Quirúrgicos Subsidiarias y Asociadas

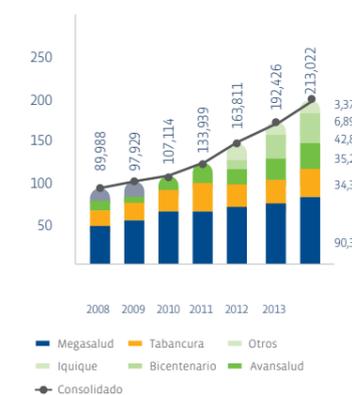


Boxes Consultas Médicas, Urgencia y Dentales Subsidiarias y Asociadas

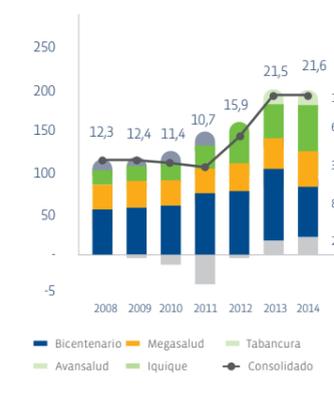


EVOLUCIÓN FINANCIERA

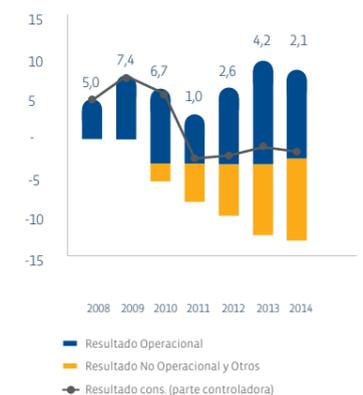
Ingresos de Explotación Red Salud Consolidado



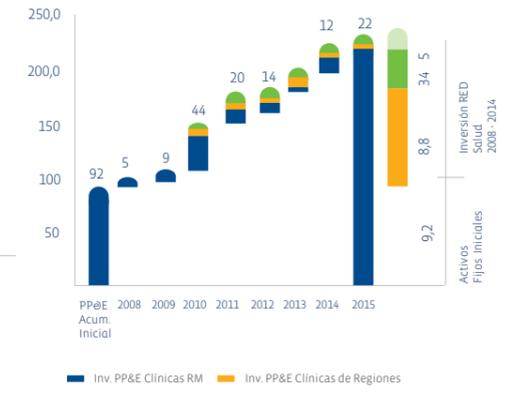
EBITDA Red Salud Consolidado y Subsidiarias



Resultado Red Salud Consolidado (atribuible a la controladora)



Inversión en Activos Fijos* (atribuible a la controladora)



(*) Cifras de Actividad e Infraestructura incluyen Subsidiarias y el 100% de las Sociedades Asociadas.
(**) Egresos Totales incluyen Egresos Hospitalarios y Ambulatorios.

(*) Activos Fijos: Considera variación en Propiedades, Plantas y Equipos (PP&E) de Subsidiarias y Asociadas, ponderada por el respectivo % de propiedad final que Red Salud tiene de cada sociedad

HISTORIA



2008

Con fecha 18 de Abril, nace Red Salud S.A. por iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción como consecuencia de su compromiso de otorgar un servicio de salud de calidad al alcance de la mayor parte de la población de Chile. Al momento de su creación Red Salud define su foco estratégico en estructurar una amplia red de unidades prestadoras privadas de servicios de salud para satisfacer las necesidades de la población del país en todas sus dimensiones. Como resultado de este mandato Red Salud definió un plan de desarrollo orientado a tener capacidad resolutiva en todos los niveles de complejidad que demanda la población, tener una presencia a lo largo de todo el país para que toda la población sea susceptible de constituirse en nuestros usuarios, y en tercer lugar, atender a todos los segmentos socioeconómicos con nuestros servicios de salud. Este plan de desarrollo se tradujo en el desarrollo de cinco proyectos; crear una nueva clínica en Santiago, ampliar la Clínica Avansalud, mejorar las

instalaciones de Megasalud, desarrollar una red regional de clínicas y ampliar la Clínica Tabancura.

Durante el año 2008 pasaron a formar parte de Red Salud, como subsidiarias, las entidades Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario (en construcción) y la Clínica Iquique; y como asociadas, Clínica La Portada (Antofagasta), Clínica Elqui (La Serena), Clínica Magallanes (Punta Arenas) y la sociedad Atesa.



Subsidiarias 2008

- Clínica Tabancura
- Clínica Avansalud
- Clínica Bicentenario
- Clínica Iquique
- Clínica La Portada
- Clínica Elqui
- Clínica Magallanes
- Sociedad Atesa

2009

Durante el año 2009 se incorpora a la propiedad de Red Salud el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción con 977 acciones. Como resultado de esta incorporación, Red Salud adquiere la participación accionaria que el Servicio Médico tenía en Megasalud, con lo cual alcanza el 99,9% de dicha sociedad.

Comienzan las obras de construcción de Clínica Bicentenario, se dio inicio a la ampliación de la Clínica Avansalud; se remodelaron los centros Megasalud de Punta Arenas, La Serena y se habilitaron los centros de Padre Hurtado y Arauco.

Se concreta acuerdo con las mutuales y la operadora en salud Dial, para desarrollar una completa red de clínicas regionales. Este acuerdo considera el desarrollo de aproximadamente 10 proyectos en regiones y dejó a Red Salud con una participación de 40% en la sociedad denominada administradora de Clínicas Regionales Dos.

Adicionalmente, se crea la filial Inmobiliaria Clínica destinada a acoger los inmuebles de las operaciones prestadoras de Red Salud.

Participación de Red Salud en Administradora de Clínicas Regionales Dos

  **40%**

2010

En Noviembre de 2010 se inauguran las renovadas y ampliadas instalaciones de Clínica Avansalud. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, durante el año continúan las obras de construcción de Clínica Bicentenario y de ampliación, mejoramiento y renovación de los centros médicos de Megasalud a lo largo del país. Es así como en el año se remodelaron los centros de Iquique, Temuco, Valdivia, Puerto Montt y Osorno y se crea el nuevo centro odontológico de Salvador, en las instalaciones ampliadas de Avansalud.

A través de la Administradora de Clínicas Regionales Dos, se incorporan a la red unidades prestadoras en las ciudades de Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca, Concepción, Temuco y Puerto Montt.

Durante el segundo semestre del año 2010, a través de Megasalud, se adquieren los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud.

2011

A comienzos de año, inicia sus operaciones la Clínica Bicentenario. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, la filial Megasalud concluye obras de mejoramiento de infraestructura de los centros médicos de Osorno, Valdivia, Pto. Montt, Iquique y Valparaíso.

En Febrero de 2011, Red Salud adquiere el 10,98% del Hospital Clínico de Viña del Mar.

Hacia finales del año se constituye la sociedad Oncored, la cual está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas, para lo cual debe coordinarse una compleja red de prestadores que provean los diversos servicios requeridos por los pacientes.

Durante el año 2011, la sociedad hizo un canje de acciones, por el cual multiplicó por 100.000 cada una de las acciones emitidas, con lo que pasó de 22.846 acciones a 2.284.600.000 acciones, y adicionalmente emitió 715.400.000 acciones. De estas, 254.100.000 fueron suscritas y pagadas por la Mutual de Seguridad



2012

Con fecha 26 de enero de 2012 Empresas Red Salud realizó una exitosa colocación de bonos en el mercado financiero local, consistente en dos series de bonos, una por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años de plazo y duración de 11 años; y la otra por 21.800 millones de pesos, en esa moneda, a 5 años y duración de 4 años. Con esta emisión Red Salud recaudó \$44.467 millones cuya finalidad fue pagar deuda de corto plazo que la sociedad tenía al cierre del año 2011, y financiar parte del programa de inversión definido para el período 2008-2013.

Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A. adquirió la totalidad de las acciones de Red Salud que eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99%.

En cuanto a inversiones, durante este año Megasalud concluyó las obras de mejoramiento de la infraestructura de los centros médicos de Antofagasta, Calama, La Serena, en regiones y los centros de

Alameda, Ñuñoa y Salvador (centro dental) en Santiago. Así mismo, en el desarrollo de las clínicas en regiones, durante el año se realizaron obras de ampliación y remodelación de las Clínicas La Portada (Antofagasta), Elqui (La Serena), Curicó y Pto. Montt.

Durante el año Red Salud aumentó a 12,73% su participación en el Hospital Clínica de Viña del Mar.

de la Cámara Chilena de la Construcción, quedando 461.300.000 acciones disponibles para la incorporación de nuevos socios.

En diciembre de 2011, el Servicio Médico de la CChC le vende a la Cámara Chilena de la Construcción A.G. sus acciones en Red Salud. Con esta transacción el Servicio Médico dejó de ser accionista de Red Salud.





2014

En Febrero y Junio las clínicas Avansalud y Bicentenario obtienen la acreditación bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.

Durante el segundo semestre Megasalud inaugura un nuevo Centro Médico de 2.032 metros cuadrados en la comuna de Quilicura.

En mayo se crea la filial TI –Red S.p.A. destinada al desarrollo de software y asesorías informáticas para los prestadores de Red Salud.

El 25 de Septiembre de 2014 Empresas Red Salud S.A. realiza un aumento de capital en su filial Clínica Bicentenario, el cual se materializa a través del aporte de su participación en su asociada ATESA. Durante el año Clínica Bicentenario termina la habilitación de nueva infraestructura consistente en 20 boxes de consultas médicas, 7 boxes de consultas de urgencia, 4 nuevas salas de procedimientos, 12 nuevas camas para la unidad de cuidados intermedios y 24 nuevas camas para la unidad de cuidados intensivos. Para la realización de estas remodelaciones hubo que reubicar el área administrativa desde la Clínica hacia la torre del Centro Médico.

Con fecha 20 de noviembre de 2014 Red Salud e Inmobiliaria Clínicas Regionales (ICR) informan su decisión de poner término a su asociación en la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2).

Como resultado de esta separación, Red Salud pasará a ser dueña de las participaciones que la ACR2 tenía a esa fecha en la Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de la Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Clínica Mayor, ubicada en la ciudad de Temuco; y en la Clínica Magallanes ubicada en la ciudad de Punta Arenas.

Este proceso de división deberá estar concluido durante el primer trimestre del año 2015.

Nueva Infraestructura Clínica Bicentenario

2.032m²



Nueva infraestructura

- 20 boxes de consultas médicas
- 7 boxes de consultas urgencia
- 4 Nuevas salas de procedimientos
- 12 Nuevas camas para la unidad de cuidados intensivos
- 24 Nuevas camas

2013

En Marzo de 2013 se aprueba la fusión por incorporación de la Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Como resultado de esta fusión, se incorporara a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A. Adicionalmente en el mes de octubre Red Salud le compra a Inversiones Dial S.A. un 10% del total de las acciones emitidas por la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Con ello, Empresas Red Salud S.A. quedó como titular del 50% del total de las acciones emitidas por Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

Al igual que en años anteriores Megasalud en 2013 continuó con su plan de remodelación de sus centros a través de trabajos de mejoramiento de infraestructura de los centros de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y centro dental Kennedy. En Clínica Bicentenario, hacia el final del año comienzan obras de remodelación con el objeto de incorporar a la clínica 30 camas, trasladar el pabellón oftalmológico a un área ambulatoria, habilitar 20

box de consultas generales, aumentar en 7 los box de urgencia y trasladar el área administrativa a la torre del centro médico.

Durante el año continuaron las obras de construcción de la nueva clínica situada contigua a la actual Clínica Tabancura.



Remodelación Centros de Megasalud

- Centros de Chillán
- Centro Concepción
- Centro Conchalí
- Centro Puente Alto
- Centro Alameda
- Centro Providencia
- Centro dental Kennedy

2015

En el mes de mayo, se pone término a la asociación que mantiene Red Salud e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., a través de las cuales administraban y operaban una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile. Como consecuencia, la Sociedad pasa a ser dueña, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A., de las participaciones que anteriormente tenía ACR II en las siguientes sociedades: Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica Integral, Hospital Clínico Universidad Mayor y Clínica Magallanes. Con esto, Empresas Red Salud deja de tener participaciones en las siguientes clínicas: Clínica La Portada, Clínica Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt.

Con el objetivo de ofrecer un mejor servicio a sus

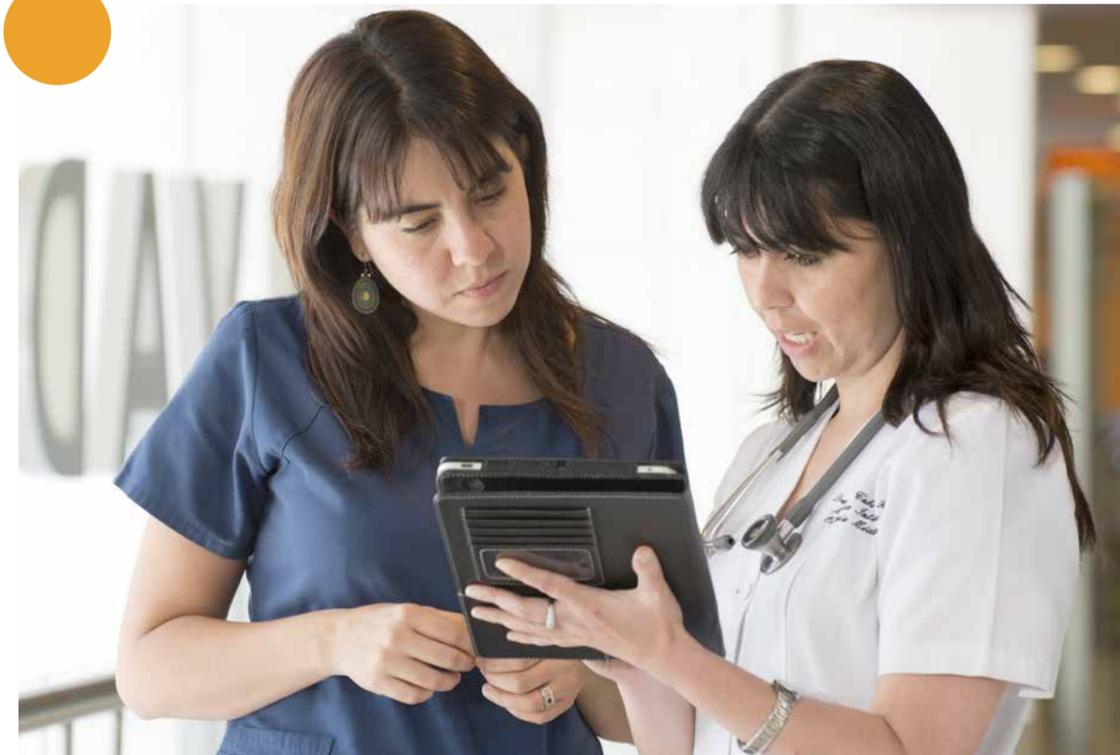
clientes en el ámbito dental y diagnóstico, la filial Megasalud incorporó a sus instalaciones 37 clínicas dentales, 25 tomas de muestras a nivel país e incorporó 4 Resonadores, 4 Scanners, 8 Ecotomógrafos, 4 Densitómetros y 2 Mamógrafos.

Adicionalmente Clínica Avansalud, llevó a cabo una reestructuración interna que le permitió habilitar 7 nuevas camas médico quirúrgicas y transformar 3 camas médico quirúrgicas existentes a camas de tratamiento intermedio con lo cual la unidad de pacientes críticos de la clínica alcanzó una capacidad de 15 camas. Además, inauguró una nueva unidad Hemodinamia la cual estará en plena operación durante el año 2016.

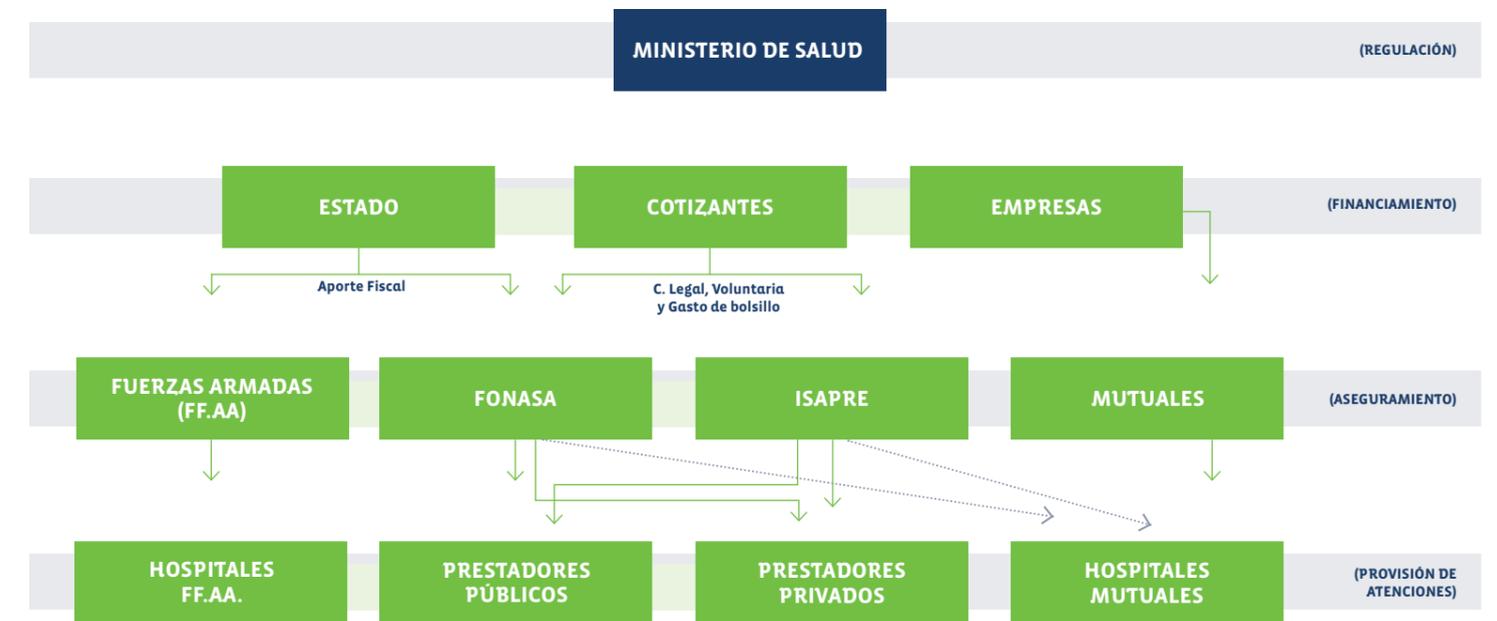
ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE SALUD CHILENO

El sistema de salud chileno es de carácter mixto existiendo subsector público y privado tanto para el aseguramiento como para la provisión de servicios. Desde el punto de vista normativo, tiene carácter unitario, dado que las políticas y normativas generales son elaboradas por el sector público. En ese sentido, es el Ministerio de Salud que tiene entre sus funciones: elaborar y dirigir las políticas nacionales de salud; definir los objetivos nacionales de salud; fortalecer y desarrollar su acción en el espacio intersectorial para promover y desplegar políticas públicas coherentes con las prioridades sanitarias; definir normas e instrumentos para evaluar la calidad de la atención; fortalecer el desempeño de las funciones esenciales de salud pública; definir el plan de salud y establecer sus garantías.

Desde el punto de vista del financiamiento el sistema de salud se compone de una combinación entre aportes públicos y privados permitiendo ser directos e indirectos. El aporte público directo corresponde al aporte municipal y a las asignaciones presupuestarias desde el Gobierno Central, el aporte público indirecto es en base a cotización obligatoria que efectúan los trabajadores (7,0%) y las empresas a partir de sus ingresos imponibles. El gasto de bolsillo de las personas (copagos por atenciones médicas, medicamentos y atenciones médicas particulares) se denomina como aporte privado directo y por último, el aporte privado indirecto se constituye de las cotizaciones adicionales (voluntarias) de los afiliados a Isapre para mejorar la cobertura de su plan de salud y el pago de las primas de seguros privados de salud.



Las cotizaciones obligatorias de seguridad social se consideran como aporte público indirecto.



Fuente: Clínicas de Chile A.G.

Con respecto a los servicios que participan, el sistema está constituido por una industria de seguros de salud y una industria prestadora de servicios asistenciales. La industria de seguros de salud está constituida principalmente por el Fondo Nacional de Salud (Fonasa) y las Instituciones de Salud Previsional (Isapre), aunque también tienen una participación minoritaria las mutuales, las compañías de seguros, las cajas de compensación y las mutualidades de la FF.AA. Estas instituciones son las encargadas de recaudar, administrar y distribuir los recursos de los cotizantes de acuerdo a los servicios de salud estipulados por cada institución previsional. La entrega de los servicios asistenciales la realizan una gama de prestadores públicos y privados que a su vez pueden ser institucionales

o individuales. Entre los institucionales conviven aquellos que prestan atención hospitalaria, o sea, que están habilitados para la internación de pacientes con ocupación de una cama declarada en la dotación y aquellos que prestan atención ambulatoria. En el subsector privado pueden encontrarse también prestadores individuales de salud, quienes dependiendo de un prestador institucional o de un convenio con éste, entregan servicios de atención clínica.



7,0%

Del sueldo imponible, es la cotización obligatoria que efectúan los trabajadores.



PERFIL DE NEGOCIOS

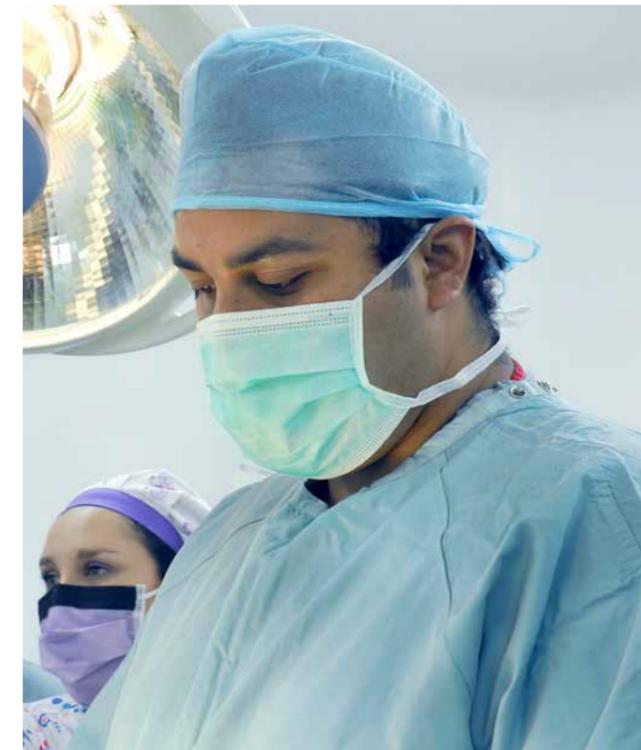
Red Salud tiene como misión contribuir a que las personas vivan más y mejor con una atención integral de salud médica y dental centrada en el paciente y su familia. Nuestro compromiso es entregar amplio acceso, con altos estándares de calidad, según los principios y valores de la Cámara Chilena de la Construcción.

Empresas Red Salud S.A. es una sociedad anónima constituida mediante escritura pública del 18 de abril de 2008; es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a ofrecer servicios y atenciones en el ámbito de la salud, a través de atenciones ambulatorias y hospitalarias, médicas y dentales, también a la explotación de bienes raíces, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales. La estructura de Red Salud al 31 de diciembre de 2015 está compuesta por ocho subsidiarias de primera línea, las que se detallan a continuación:

- Megasalud S.p.A. es una sociedad dedicada a otorgar atenciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales, a entregar servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología y el tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y psicología.

- Servicios Médicos Tabancura S.p.A es una sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario y actividades complementarias a ésta.
- Clínica Avansalud S.p.A. es una sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas, quirúrgicas y servicios de asesoría de Salud.
- Clínica Iquique S.A. es una sociedad dedicada a la administración y explotación de toda clase de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta.
- Oncored S.p.A. es una sociedad dedicada a otorgar todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamiento de enfermedades oncológicas.
- Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A, sociedad dedicada a la inversión en establecimientos dedicados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios generales en salud. Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas. Con fecha 1 de mayo de 2015, se incorporó a la Consolidación de Empresas Red Salud S.A., por lo tanto esto afecta los resultados comparativos en relación al año 2014 y anteriores.
- TI-Red, sociedad dedicada a la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como

- la gestión, tramitación, permiso de uso y comercialización de licencias de los mismos.
- Inmobiliaria Clínica S.p.A., sociedad dedicada a adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; y explotarlos e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales



RESUMEN GESTIÓN 2015

Resultado operacional año:

2015

Millones:

\$ 15.657

Utilidad alcanzada año:

2015

Millones:

\$ 2.367

Número de trabajadores consolidados:

6.682



Durante el año 2015, Empresas Red Salud S.A. estuvo enfocada en la gestión interna de la red de prestadores que posee la compañía, a diferencia de los años anteriores, donde el foco fue la implementación del plan de inversiones iniciado el año 2009.

En primer lugar, se pone término a la sociedad que mantenía Red Salud con la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad para la administración del proyecto de clínicas regionales. Producto de este proceso de separación, Red Salud pasó a ser dueña, a

través de su filial Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A., de las participaciones que anteriormente tenía Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. en las sociedades Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. Mayor e Inversalud Magallanes S.A.. Como consecuencia de este cambio, los resultados de estas clínicas forman parte de los resultados consolidados de Red Salud a partir del mes de mayo.

Adicionalmente, en junio del año 2015 asume

como gerente general de Red Salud, Sebastián Reyes Gloffka, luego de la renuncia de Ricardo Silva Mena en el mes de mayo. Su llegada, estuvo marcada por el fuerte enfoque en la rentabilización de las inversiones que se han llevado a cabo en la Red. Asimismo, su plan de trabajo tuvo una clara orientación hacia el control de costos y un ordenamiento y reestructuración tanto a nivel corporativo como a nivel de las subsidiarias. Además, se implementaron una serie comités de trabajo con miembros de la administración de la compañía y de los prestadores, con el objetivo de desarrollar

distintos proyectos tanto a nivel de filiales como de carácter transversal. Durante el año 2015 se desarrolló un fuerte trabajo con cada uno de los prestadores, con el objetivo de desarrollar un diagnóstico que permitiera determinar potenciales oportunidades tanto dentro de cada prestador como a nivel de red. Estos trabajos se materializaron en el año en planes de acción concretos muchos de los cuales fueron implementados durante el segundo semestre o serán implementados en 2016. En el caso de Clínica Tabancura, las acciones se focalizaron en la apertura de su nueva clínica en 2016 y las sinergias con la clínica Arauco Salud; en Clínica Bicentenario el foco está en la gestión operacional; en Avansalud, dado el alto nivel de ocupación, las acciones apuntan a optimizar el uso de su infraestructura. Por su parte, en las clínicas regionales, las iniciativas están orientadas a aprovechar las oportunidades de sinergias con otras operaciones de la red y, por último, Megasalud avanzará en desarrollar y potenciar sus áreas diagnósticas, aprovechando inversiones realizadas durante el ejercicio y potenciando negocios de alto margen pero de baja presencia en su modelo de negocio.

En términos de actividad, en el año 2015 Red Salud, a través de sus empresas subsidiarias y asociadas alcanzó más de 14,1 millones de prestaciones, compuestas por 3,1 millones de consultas médicas, 362 mil consultas de urgencia, 5,1 millones de exámenes de laboratorio, 997 mil exámenes de imágenes, 674 mil procedimientos, 1,7 millones de prestaciones dentales, 2 millones de prestaciones kinesiológicas y 91 mil egresos totales.

A nivel consolidado Red Salud obtuvo ventas por MM \$281.389, lo que representa un crecimiento de 32,1% respecto del año anterior, alcanzó un Ebitda de MM \$27.231 creciendo un 26,1% respecto al 2014. Este avance operacional, responde a la toma de control de Administradora de Clínicas Regionales 6 por los meses de mayo

a diciembre y a un aumento en la actividad de las sociedades Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Iquique, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario y Oncored. La utilidad neta atribuible a la controladora totalizó \$2.367 millones superior en un 12,4% con respecto a Diciembre de 2014. Megasalud.

En 2015 Megasalud desarrolló 8.131.156 prestaciones de salud cifra superior en un 6,6% al nivel de actividad mostrado el año anterior. Esta mayor actividad responde en parte, a que el año 2015 estuvo marcado de inversiones en áreas diagnósticas y dental. Se incorporaron, 37 clínicas dentales, 4 resonadores magnético, 4 scanners, 8 ecotomógrafos, 4 densitómetros y 2 mamógrafos, tanto a centros de la Región Metropolitana, como en Regiones. Esta inversión permitió una mejora sustantiva en la oferta de servicios de salud, poniendo a Megasalud al nivel de sus principales competidores.

Megasalud alcanzó, en el ejercicio 2015, ventas por MM \$94.946 y una utilidad de MM \$1.693 lo que representa un crecimiento de un 5% en ventas y una caída de 61,5% en utilidad en relación al año 2014. Este desempeño se explica principalmente por una disminuida oferta respecto a su competencia, la cual fue contrarrestada en parte por las inversiones anteriormente descritas y por aumentos en costos a nivel de centros en comparación con la actividad desarrollada. A lo anterior se suma la reestructuración interna que vivió la compañía, cuyo objetivo es llevar a cabo la ejecución del plan de reducción de costos, la cual generó gastos, de una vez, por concepto de indemnizaciones.





Desde el punto de vista estratégico, Megasalud continúa siendo la principal base desde la cual se construye y opera la red de soluciones de salud que conforma la red prestadora de Red Salud.

CLÍNICA TABANCURA

En 2015 la actividad de Clínica Tabancura, estuvo impactada por los trabajos de construcción y vialidad de la nueva clínica. Adicionalmente, la oferta de la Clínica presenta un atractivo menor y altos niveles de saturación, producto de la postergación de la apertura de la nueva infraestructura la que se espera abra sus puertas a público el primer semestre del 2016. También se observó un aumento en los exámenes de laboratorio, lo que responde a la incorporación de la Clínica Arauco Salud en el mes de octubre de 2015. Dado lo anterior, la Clínica alcanzó durante el año 2015, ventas por MM \$36.179 y una utilidad de MM \$1.011.

En 2015 Clínica Tabancura realizó 144.460 consultas médicas, 21.072 consultas de urgencia, tuvo 11.896 egresos totales, desarrolló 330.014 exámenes de laboratorio, 54.849 exámenes de imagenología y 43.160 procedimientos.

CLÍNICA BICENTENARIO

La Clínica Bicentenario tuvo en 2015 su quinto año de operación el cual estuvo marcado por el aumento de su actividad, como resultado del trabajo realizado en términos de gestión de convenios, aumento de la complejidad, mayor oferta de especialistas y mejoramiento en el área ambulatoria. Adicionalmente, se realizó un convenio docente con la Facultad de Medicina, Salud y Odontología de la Universidad Diego Portales transformando a la institución de salud en campo clínico para esa casa de estudios.

En términos de actividad, la clínica en el 2015 alcanzó 19.867 egresos, realizó 254.584 consultas médicas, 66.838 consultas de urgencia, 638.451 exámenes de laboratorio, 104.252 exámenes de imágenes, 288.290 prestaciones kinesiológicas y 116.698 procedimientos.

Las ventas en 2015 de Clínica Bicentenario alcanzaron los MM \$51.639 y un resultado negativo de MM \$30, el cual, si bien fue muy superior al resultado alcanzado el período anterior, este fue impactado negativamente en MM \$1.505 por el efecto de la inflación contabilizado en el resultado no operacional en la partida denominada resultado por unidad de reajuste.

CLÍNICA AVANSALUD

La operación de Clínica Avansalud en 2015, estuvo marcada por el crecimiento de actividad y en la complejidad de los pacientes atendidos

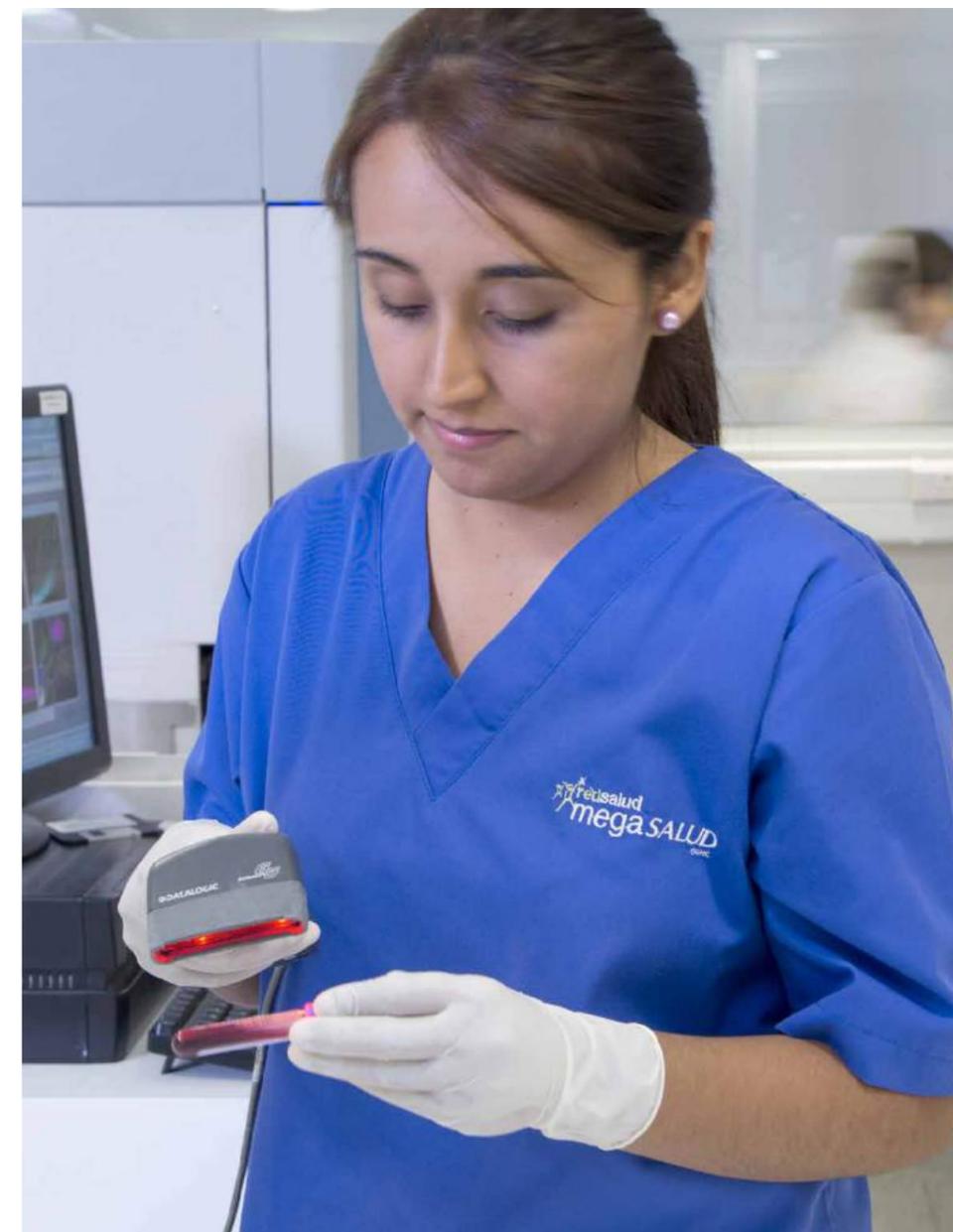
en la clínica, además se observó un aumento en la ocupación en las instalaciones de la Clínica. Durante el año se realizó una restructuración que permitió la habilitación de siete nuevas camas medico quirúrgicas y la transformación de tres camas medico quirúrgicas en camas de tratamiento intermedio con lo que dicha unidad alcanzó una capacidad de 15 camas al cierre del año 2014. Con este aumento de camas la clínica terminó el año con una capacidad 114 camas, cifra que incluye 26 camas que dependiendo del tipo de atención pueden ser usadas indistintamente con fines de estadía media o recuperación. Está previsto que en la medida que la clínica avance hacia atenciones de mayor complejidad este uso mixto obligará al uso exclusivo de estas camas en el proceso de recuperación. Adicionalmente, se sumó a las instalaciones de la Clínica una nueva unidad de Hemodinamia, la cual estará en pleno funcionamiento el año 2016.

En 2015 Avansalud realizó 349.552 consultas médicas, tuvo 16.571 egresos totales, desarrolló 619.232 exámenes de laboratorio, 151.396 exámenes de imagenología y 141.578 procedimientos.

Como manifestación económica de este desempeño, Avansalud en 2015 tuvo ventas por MM \$39.949 y una utilidad de MM \$2.342 que representan un crecimiento de un 13,4% y 28,5% respectivamente respecto del ejercicio 2014.

CLÍNICA IQUIQUE

El mejor desempeño de Clínica Iquique durante el ejercicio 2015 fue producto del mejor desempeño comercial y asistencial de la Clínica, donde destaca el convenio de procesamiento de exámenes de laboratorio con la Municipalidad de Alto Hospicio, el cual permitió un importante avance en dicha actividad. Con esto, la Clínica alcanzó ventas por MM \$7.672 y una utilidad de MM \$552 como resultado de niveles de actividad



superiores a los alcanzados en el año 2014. Durante el año 2015 la Clínica tuvo 5.219 egresos totales, realizó 217.012 exámenes de laboratorio, 14.427 exámenes de imagenología, 19.268 procedimientos y 35.227 consultas de urgencia.

INMOBILIARIA CLÍNICA

Esta sociedad es el vehículo a través del cual se está realizando la inversión en una clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago. Por ello, no tiene actividad productiva que mostrar en cuanto a prestaciones otorgadas, aun cuando sí ha avanzado en el proceso de construir la nueva clínica ya referida. Así, durante el año 2015 se terminó con las obras de construcción de la nueva torre ubicada junto al actual edificio de Clínica Tabancura y que contará con nueve pisos y nueve subterráneos alcanzando 34.754 metros cuadrados de edificación, que sumados a Clínica Tabancura, alcanzará los 63.268 metros cuadrados totales. Además, la capacidad hospitalaria de la nueva infraestructura, adicionará 98 camas a la capacidad actual de Clínica Tabancura. Los resultados de la sociedad son principalmente de naturaleza contable, pues los gastos por concepto de inversión están en su mayoría activados como parte del costo de la edificación. Durante el año 2015 esta sociedad tuvo una utilidad neta de MM \$180.

RED ONCOSALUD

Red Oncosalud fue constituida hacia el final del año 2011 y está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas. El año 2015 fue el cuarto año de operación brindando una resolución en todas las patologías oncológicas del adulto. Durante el ejercicio, Oncosalud atendió a 2.331 pacientes cuyas atenciones fueron efectuadas en las clínicas que forman

parte de nuestra red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud. En el ejercicio 2015 las ventas de Oncosalud alcanzaron los MM 4.640 y un resultado de MM \$556.

HOSPITAL CLÍNICO DE VIÑA DEL MAR

El Hospital Clínico de Viña del Mar es una operación clínica en la cual Empresas Red Salud tiene una participación minoritaria del 12,73%.

Los niveles de actividad del año 2015 fueron superiores respecto de los alcanzados en el año 2014. Es así que esta Clínica tuvo 6.137 egresos totales, 43.707 consultas médicas, 227.977 exámenes de laboratorio, 36.778 exámenes de imagenología, 13.434 procedimientos y 24.923 consultas de urgencia.

En el año 2015 la operación del Hospital Clínico de Viña del Mar tuvo ventas por MM \$19.015 y una utilidad del año de MM \$1.776.

CLÍNICAS REGIONALES

En el mes de mayo de 2015, se concluyó el proceso de término a la asociación entre Red Salud e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., a través de las cuales administraban y operaban una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile. Como consecuencia, la Sociedad pasa a ser dueña, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. (ACR6), de las participaciones que anteriormente tenía la sociedad Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. en las siguientes operaciones clínicas: Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica Integral, Clínica Mayor y Clínica Magallanes. Con esto, Empresas Red Salud deja de tener participaciones en las siguientes operaciones

clínicas: Clínica La Portada, Clínica Atacama y Centro Médico y Diagnóstico Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt.

En el marco de esta separación, Red Salud mantendrá su participación de 50% en la Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A., la que al término del año 2015 sólo es dueña de la infraestructura de Clínica Curicó, la que desde el año 2014 permanece arrendada al Servicio de Salud Maule. Esta sociedad reportó ingresos por MM \$632, y una pérdida neta de MMS 109 el año 2015.

En 2015 el conjunto de clínicas regionales, que conforman la ACR6, alcanzó una actividad de 2.146.444 prestaciones el año 2015; y su nivel de ventas agregadas para el año, fue de MM \$66.629. Por su parte, el resultado consolidado de la ACR6 fue de MM \$1.356. Es importante mencionar, que Red Salud consolida los resultados de ACR6 desde mayo de 2015.





2 ASUNTOS CORPORATIVOS



PRINCIPALES CLIENTES

Dentro de los principales clientes de Empresas Red Salud S.A. como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas instituciones de Salud Previsional (Isapres), el Fondo Nacional de Salud (Fonasa), las empresas privadas y los pacientes particulares.

PRINCIPALES PROVEEDORES

El mismo modo, los principales proveedores de la sociedad son los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, proveedores de materiales médicos, mantención y reparación de equipos, consumos básicos, entre otros.

MARCO NORMATIVO

La operación y mercado objetivo de la sociedad están regulados, por un lado por la Superintendencia de Salud como empresa holding de prestadores de salud, y por otro lado, por la Superintendencia de Valores y Seguros como empresa emisora de bonos de oferta pública.



DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS POR ACCIÓN

Fecha	N° de Dividendo	Dividendo Nominal (\$)
may-09	1	185.208,90
jun-09	2	38.986,40
sep-09	3	18.697,00
jun-10	4	133.946,50
nov-10	5	194.557,70
ago-11	6	2,31
may-12	7	0,40
may-13	8	1,03
sep-14	9	1,66
oct-15	10	0,83

UTILIDADES DISTRIBUIBLES

Las utilidades del año 2015 serán distribuidas en un 100% durante el año 2015, según el siguiente detalle:

Accionistas	Porcentaje de Participación	Dividendo M\$	Número de Acciones	Dividendo por Acción
Inversiones La Construcción S.A	89,99	2.130.200	2.284.600.000	0,93
Mutual de Seguridad CChC	10,01	236.927	254.100.000	0,93
Resultado atribuible a los controladores (100%)	100	2.367.127	2.538.700.000	



POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la política de dividendos de la Sociedad consista en el reparto del 100% de las utilidades a los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la misma junto a sus subsidiarias, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y la propia Junta de Accionistas.



POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Los componentes esenciales de la política de inversión y financiamiento de Empresas Red Salud S.A. se mantuvieron durante el año 2015, respecto de los definidos para los años anteriores, elementos que están consignados en las respectivas memorias de los años 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 Y 2014.

Política de Inversión

Un elemento permanente que ha orientado la política de inversión de la sociedad, es el hecho de estar inserta en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda, con incrementos sistemáticos

de ésta, y la convicción que ese aumento de la demanda se mantendrá en el futuro. Como se considerara en el momento de la definición básica de esta política de inversión, las razones de este dinamismo están en: **a)** Envejecimiento de la población, **b)** Aumento del ingreso por persona, **c)** Mejora en los sistemas de seguro y financiamiento y **d)** Aspiración generalizada de utilización de atención profesional a todos los problemas de salud de la población.

Para enfrentar este mercado dinámico en cuanto a la evolución de la demanda, y dada la estructura de oferta que Red Salud tenía al momento de su constitución, más la composición esperada de la

demanda incremental, se definió un conjunto de cinco proyectos a desarrollar en un horizonte de cinco años, de 2008 a 2013. Estos son: **a)** Construir una nueva gran clínica en Santiago que se denominó Clínica Bicentenario, **b)** Ampliar, aumentar la complejidad y modernizar la Clínica Avansalud, **c)** Levantar una segunda clínica en el sector oriente de la ciudad, **d)** Modernizar y aumentar la capacidad resolutive de los centros médicos de Megasalud, y **e)** Construir una red de clínicas regionales. Estos proyectos se radicaron en empresas de giro específico, orientadas a los segmentos y mercados que cada uno por su naturaleza tiene como ámbito de acción.

Con estas inversiones se pretendía: **a)** Permitir que una alta proporción de la población accediera a los servicios de salud provistos por las empresas de Red Salud, **b)** Proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población, y **c)** Ser una fuente de solución de salud a todos los segmentos socioeconómicos.

Es un criterio de general aplicación a los proyectos, que éstos sean viables y autosustentables en el largo plazo; esto es, que cumplan con los clásicos criterios de bondad económica y financiera de los proyectos: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la sociedad.

Como se señalara en memorias anteriores, la dimensión aritmética de esta política en sus inicios, es que la suma de estas inversiones alcanzaría a una cifra aproximada de 80 mil millones de pesos para el periodo de implementación de los cinco proyectos mencionados; esto es los años 2008 a 2013. Conforme avanzó la puesta en práctica de este programa, cada uno de los proyectos han sido redimensionados, manteniéndose en el entorno a la cifra que resulta de aplicar la política de financiamiento que se explica más adelante.

Política de Financiamiento

Durante el año 2015 la dimensión global de la política de financiamiento de las inversiones de nuestra sociedad se mantuvo, siendo ésta, la que sobre un patrimonio inicial del orden de 90 mil millones de pesos, y una deuda financiera inicial en torno a 20 mil millones de pesos, se establecería un nivel de deuda compatible con una relación de deuda a capital en el rango de un coeficiente igual a uno (1). Así, la simple aritmética de estos elementos indicaba en sus orígenes que la sociedad podría incrementar sus activos en más de 70 mil millones de pesos. Conforme la sociedad se benefició de aumentos de capital durante el año 2010 y 2011, cada

uno del orden de 10.000 millones de pesos, y situándose por tanto el patrimonio, dada la política de dividendos de 100% de las utilidades, en un nivel cercano a 113 mil millones de pesos, subió también la capacidad de endeudamiento total, manteniendo el objetivo de una relación de deuda financiera a capital en torno a uno, desde los 70 mil millones en 2010 a 188 mil millones al término del 2015.

La implementación de esta política, que se mantiene en sus elementos esenciales, avanzó en el sentido de asumir deuda tanto en las filiales, para aquellos proyectos a los cuales se les definió su fórmula de financiamiento vía endeudamiento directo, como a nivel de la sociedad holding para llevar a la práctica aquellos proyectos que por madurez, solidez o costo, se definió que recibirían financiamiento directo de la sociedad matriz.

En el marco de esta política de financiamiento, a fines de enero de 2012, Red Salud realizó exitosamente su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, a través de dos series de bonos. La Serie A, en pesos, por una suma de 21.800 millones, a 5 años y duración de 4 años; y la Serie C, por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años plazo y duración 11 años. A través de esta colocación Red Salud recaudó 44.467 millones de pesos que destinó a pagar su deuda de corto plazo del orden de 10.350 millones de pesos y a financiar lo que resta del programa de inversiones, anteriormente descrito.

Así, hacia el término del año 2015, el consolidado de la sociedad tiene deuda financiera por MM \$187.839 y un patrimonio neto total de MM \$122.947, lo que representa un margen de endeudamiento, medido como la relación de deuda financiera a patrimonio, de 1,53. Cifra que se encuentra en línea con el objetivo definido por la sociedad al inicio de su plan de inversiones. En una visión de más largo plazo, nuestra sociedad espera mantener el nivel absoluto de la



deuda en el nivel compatible, con una relación de deuda financiera en torno a uno. Ello demandará en el futuro obtención de nueva deuda conforme se acerquen los períodos de incremento de las amortizaciones de la deuda actual. Es parte también de la política, ir trasladando la deuda tomada directamente por las filiales a la sociedad holding, debido a que los mercados a los cuales la sociedad matriz puede acceder son más maduros, más profundos y más abundantes de aquellos a los cuales pueden acceder las sociedades filiales.

MARCAS Y PATENTES

1. Marcas Registradas por **Empresas Red Salud S.A.**: a la fecha la Sociedad no tiene marcas registradas a su nombre.
2. Marcas Registradas por las sociedades subsidiarias de Empresas **Red Salud S.A.**: a la fecha las principales marcas registradas a nombre de las sociedades subsidiarias de Empresas Red Salud S.A. son las siguientes:



- La marca **CLINICA BICENTENARIO**, a través de la sociedad Clínica Bicentenario S.A., bajo el número 856278 para las clases 35, 39, 41, 42 y 44, se encuentra vigente, con vencimiento el 27/07/2019.



- La marca **CLINICA TABANCURA**, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.A., bajo el número 856278 para la clase 16, la cual se encuentra actualmente en proceso de renovación.



- La marca **CLINICA AVANSALUD**, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo el número 702635 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 22/06/2021.



- La marca **MEGASALUD S.A.** a través de la sociedad Megasalud S.A. bajo el número 753183 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 10/03/2016.



SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio 2015.

FACTORES DE RIESGO

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 6 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos.

Los riesgos operacionales del Grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.



CLASIFICACIÓN DE RIESGO

A continuación, se expone la evolución de las clasificaciones de las líneas de bonos inscritas por la sociedad:

	Clasificadora de Riesgo	
	Feller Rate	Humphreys
abr-11	A/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
abr-12	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
may-13	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
may-14	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
may-15	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva Estable

TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Durante el ejercicio 2015, no se produjeron transacciones de acciones, manteniéndose la siguiente estructura:

Accionistas	31-12-2015		
	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad CChC	70.285.100-9	254.100.000	10,01
Total		2.538.700.000	100

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Sociedad Matriz

Durante los años 2015 y 2014, los miembros del Directorio han percibido por concepto de dietas y participación, los siguientes valores brutos según lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Cargo	2015		2014	
		Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	1.617,78	144,71	1.466,48	171,02
Sr. Victor Jarpa Riveros	Director	783,95		393,14	57,01
Sr. Enrique Loeser Bravo	Director	488,61	82,17	419,99	85,51
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Director	490,05	82,17	371,41	85,51
Sr. Kurt Reichhard Barends	Director	96,25	82,17	351,83	85,51
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Director	442,12	82,17	372,27	85,51
Sr. Carlos Orfali Bejer	Director	488,85	82,17	420,64	85,51

También han percibido participación durante los años 2015 y 2014, los siguientes miembros del Directorio anterior que ya no pertenecen al actual, según el siguiente detalle:

Director	Cargo	2015		2014	
		Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Ex-Director		27,39	86,08	28,5
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Ex-Director			38,1	28,5

SOCIEDADES SUBSIDIARIAS

Los miembros del Directorio de la Sociedad que forman parte de los Directorios de las Sociedades Subsidiarias, han percibido durante el año 2015 los siguientes valores brutos por concepto de dietas y participación, en virtud de lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Subsidiara	2015 UF	2014 UF
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Megasalud S.A.	446,95	856,01
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Megasalud S.A.	224,94	372,48
Sr. Kurt Reichhard Barends	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	0	356,19
Sr. Enrique Loeser Bravo	Clinica Avansalud S.p.A.	0	208,75
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Clinica Bicentenario S.p.A.	0	104,68
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Clinica Bicentenario S.p.A.	0	42,84

DESEMBOLSOS POR ASESORÍAS

En la Junta Ordinaria de Accionistas con fecha 29 de abril de 2015, se designa a la empresa “Deloitte Auditores y Consultores Limitada” como auditores externos de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, cuyos honorarios anuales ascienden a UF 9.550 a nivel de holding y a UF 450 a nivel de Red Salud, por lo servicios de revisión los estados financieros, de acuerdo a los requerimientos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros. Adicionalmente, durante el año 2015 el Dr. Carlos Orfali Bejer percibió honorarios por M\$ 39.732, por la asesoría prestada en el Comité Médico del holding.

Los asesores designados por el Directorio, percibieron honorarios conforme al siguiente detalle:

Asesor	2015 UF	2014 UF
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	537,37	400
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	733,89	350

REMUNERACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN

Los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad, han percibido durante el año 2015 remuneraciones totales que ascienden a UF 33.944,85 cifra que el año anterior fue de UF 22.543,29.

Administración	Cargo	Fecha Nombramiento
Sebastián Reyes Gloffka	Gerente General	20-07-2015
Juan Pablo Undurraga Costa	Gerente de Desarrollo y Control de Gestión	05-10-2015
Leonidas Rosas Torrealba	Gerente de Negocios en Red y TI	05-10-2015
Matías Moral Mesa	Gerente de Administración y Finanzas	03-12-2015
Juan Pablo Pascual Beas	Gerente de Estrategía Comercial	05-10-2015
Jorge Martínez Alfaro	Gerente de administración	03-12-2015
Sergio Soto Avendaño	Gerente Contralor	01-01-2015
Victoria Fabre Muñoz	Gerente de Salud	01-09-2008
Katherine Aravena Ramírez	Subgerente de Gestión Contable	01-10-2014
Valentina Villavicencio Serri	Subgerente de Gestión y Control de Abastecimiento	01-10-2014

Para los gerentes y ejecutivos principales de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la sociedad que no se encuentran estipulados en los contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para los años 2015 y 2014 corresponde a UF 2.119,04 y UF 3.492,10 respectivamente.

Empresas Red Salud S.A. presenta gastos de indemnizaciones por años de servicio correspondientes al periodo 2015 por UF 5.565,08.



2015

Remuneraciones totales que ascienden a:

UF **33.944,85**



2014

Remuneraciones totales que ascienden a:

UF **22.543,29**

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Diversidad del Directorio

- i** Número de personas por género
Los siete miembros del Directorio de la sociedad son de género masculino.
- ii** Número de personas por nacionalidad
Asimismo, los siete miembros del Directorio de la sociedad tienen nacionalidad chilena.
- iii** Número de personas por rango de edad.

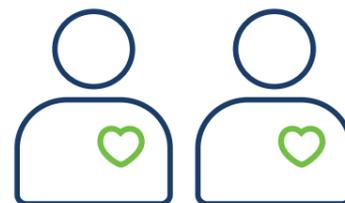
Los rangos de edades del Directorio de la sociedad es la siguiente:

Rango Edades	
< a 30 años	
entre 30 y 40 años	
entre 40 y 50 años	
entre 50 y 60 años	1
entre 60 y 70 años	4
> a 70 años	2

- iv** Número de personas por antigüedad
Los rangos de antigüedad de los miembros del Directorio que han desempeñado dicho cargo, es el que se presenta a continuación:



Rango Edades	
< a 3 años	5
entre 3 y 6 años	2
entre 6 y 9 años	
entre 9 y 12 años	
> a 12 años	



Diversidad en la Gerencia General y además gerencias que reportan a esta Gerencia o al Directorio

- i** Número de personas por género.

N° de Personas por Género	
Femenino	1
Masculino	6

- ii** Número de personas por nacionalidad
Los siete miembros de la plana gerencial de Empresas Red Salud tienen nacionalidad chilena.
- iii** Número de personas por rango de edad
Los rangos de edades de la gerencia de la sociedad son los siguientes:

RN° Personas por Rango de Edad	
Inferior a 30 años	
Entre 30 y 40 años	4
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	2
Entre 61 y 70 años	
Superior a 70 años	

- iv** Número de personas por antigüedad
Al cierre del año 2015, la antigüedad de los gerentes que han desempeñado funciones en la entidad es la siguiente:

N° Personas por Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	
Entre 3 a 6 años	4
Más de 6 y Menos de 9 años	1
Entre 9 y 12 años	2
Más de 12 años	





Diversidad en la organización

i Número de personas por género
En el año 2015, Red Salud contaba con 25 trabajadores, los cuales se distribuyen por género de la siguiente manera:

N° Personas por Genero	
Femenino	14
Masculino	11

ii Número de personas por rango de edad.
En el 2015, la totalidad de los trabajadores de la sociedad son los siguientes:

N° Personas por Rango de Edad	
Inferior a 30 años	5
Entre 30 y 40 años	13
Entre 41 y 50 años	3
Entre 51 y 60 años	4
Entre 61 y 70 años	
Superior a 70 años	

iv Número de personas por antigüedad
Al cierre del 2015, la antigüedad de los trabajadores de Red Salud, se distribuye de la siguiente manera:

N° Personas por Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	18
Entre 3 a 6 años	4
Más de 6 y Menos de 9 años	3
Entre 9 y 12 años	
Más de 12 años	

Brecha salarial por género

A diciembre de 2015, la brecha salarial, calculada como la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, de las trabajadoras respecto de los trabajadores es la siguiente:

	2015
Gerentes y Subgerentes	0,74
Jefaturas, Ejecutivos y Administrativos	1,09

PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES

Los ejecutivos principales y Directores no mantienen participación en Empresas Red Salud, ni en sociedades que forman parte del grupo.

HECHOS RELEVANTES

En las Juntas de Tenedores de Bonos de las Series A y C celebradas el pasado 31 de marzo de 2015, se modificaron los contratos de emisión de bonos que actualmente Empresas Red Salud S.A. tiene inscritos en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo los números 697 y 698, estableciéndose que Empresas Red Salud S.A. deberá mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016, mayor a 3 veces. Además, se acordó introducir una cláusula transitoria en los respectivos contratos de emisión, en virtud de la cual la Sociedad se obligó a no aumentar el Nivel de Endeudamiento Financiero reflejado en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2014 por asumir nuevas obligaciones financieras no relacionadas con los proyectos de la Sociedad que se encontraban en desarrollo, restricción que se mantendrá hasta el 31 de diciembre de 2015."

En Junta extraordinaria del Directorio celebrada el 17 de abril de 2015, se tomó conocimiento y aceptó la renuncia del Gerente General de la sociedad, don Ricardo Silva Mena.

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2015, la unanimidad de los

accionistas acordó, entre otras materias, lo siguiente:

- Repartir como dividendo definitivo con cargo al ejercicio 2014, la cantidad de M\$ 2.105.859, correspondiendo en consecuencia un dividendo de \$0,83 por acción, que se pagará el día 30 de octubre de 2015, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad, el quinto día hábil anterior a dicha fecha.
- Designar como miembros del Directorio por un periodo estatutario, a los señores Alberto Etchegaray Aubry, Victor Manuel Jarpa Riveros, Enrique Loeser Bravo, Kurt Reichhard Barends, Gustavo Benjamin Vicuña Molina, Lorenzo Constans Gorri y Carlos Orfali Bejer.
- Designar como empresa auditora externa a la firma Deloitte Auditores y Consultores Limitada.
- Designar como empresa clasificadora de riesgo de la Sociedad a Feller - Rate Clasificadora de Riesgo Limita y Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada.

Con fecha 30 de abril de 2015, se concreta la operación anunciada a través de hecho esencial enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 20 de noviembre de 2014, en relación al término de la asociación que mantenía Empresas Red Salud e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., en Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A., a través de las cuales administraban y operaban una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile. Por lo tanto, la Sociedad ha pasado a ser dueña, a

través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A., de las participaciones que anteriormente tenía ACR II en las siguientes clínicas: Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de La Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Hospital Clínico Universidad Mayor, ubicada en la ciudad de Temuco; y Clínica Magallanes, en la ciudad de Punta Arenas.

A raíz de lo anterior, la Sociedad ha dejado de tener participación en las siguientes clínicas: Clínica La Portada, ubicada en la ciudad de Antofagasta; Clínica Atacama, ubicada en Copiapó; Clínica Lircay, ubicada en la ciudad de Talca; Hospital Clínico del Sur, ubicado en la ciudad de Concepción; y Clínica Puerto Montt, ubicada en la ciudad del mismo nombre.

Con fecha 26 de junio de 2015, se informa que concluido el proceso de búsqueda y selección de la persona que ocupe el cargo de Gerente General de la Sociedad, luego de la renuncia al mismo presentada por don Ricardo Silva Mena, la que se hizo efectiva el día 31 de Mayo, según se informó oportunamente, en sesión de Directorio celebrada se acordó designar como nuevo Gerente General de la misma, a contar del día 20 de julio de 2015, a don Sebastián Reyes Gloffka. Con fecha 10 de diciembre de 2015, se informa la incorporación al equipo corporativo del Sr. Matías



Moral Mesa, como Gerente de Administración y Finanzas. El Sr. Moral es Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile. A su vez, don Jorge Martínez Alfaro, quien ocupaba dicho cargo con anterioridad, asume a contar de esa fecha, específicamente las funciones de administración, como Gerente de Administración, reportándole a la aludida Gerencia.

En reunión celebrada el día 29 de diciembre de 2015, el Directorio de Empresas Red Salud acordó designar a don Andrés Sanfuentes Vergara como Director de la misma. El señor Sanfuentes toma la vacante dejada por don Kurt Reichhard Baren, quien presentó su renuncia al cargo del Director de la Sociedad en mayo del mismo año.

Hechos Posteriores

A contar del 01 de enero de 2016, se incorporó como Gerente Legal de Empresas Red Salud S.A., don Agustín Matías Romero Leiva. Entre el 1 de enero de 2015 y la fecha de emisión

de los presentes estados financieros de la compañía (23 de marzo de 2016) no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los mismos.

Política General de habitualidad de Empresas Red Salud S.a. para Operaciones con partes relacionadas

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la "Sociedad", en sesión celebrada con fecha 26 de Octubre de 2012, deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por

objeto contribuir al interés social y se ajusten, en precio, términos y condiciones, a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su aprobación:

- a. Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas, dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por períodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto a la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación, con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;
- b. Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio o accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en tales sociedades; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;
- c. Financiamiento a personas relacionadas al mismo Grupo Empresarial, en especial

a sociedades en las cuales participa la Sociedad;

- e. La celebración, modificación, prórroga o terminación de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;
- d. El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las filiales de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en caución de sus propias obligaciones.
- f. La celebración de contratos de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios, legales, realización de estudios, informes y otros similares;
- g. La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente política de habitualidad entró en vigencia a contar del 26 de Octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Superintendencia de Valores y Seguros, y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta política de habitualidad se encontrará a disposición de

los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el sitio de Internet de la Sociedad www.redsalud.cl





2 SUBSIDIARIAS





“La compañía ha definido como misión, contribuir a mantener sana a la población que acude a sus centros médicos y dentales y mejorar la calidad de vida de las personas que son diagnosticadas con algún tipo de patología, articulando acciones integrales y efectivas de salud para sus pacientes”.



MEGASALUD

Antecedentes Generales

Megasalud es la Red de Centros Médicos y Dentales de Chile, que entrega sus servicios principalmente al segmento medio de la población en 31 centros de atención ambulatoria, ubicados en las principales ciudades de Chile, desde Arica a Punta Arenas.

Cuenta además con 5 minicentros médico-dentales ubicados en edificios de Caja Los Andes de las ciudades de Concepción, Valdivia, Osorno, Puerto Montt y Santiago, este último emplazado en el edificio matriz de Alonso Ovalle.

Megasalud, dispone de una amplia oferta en Especialidades Médicas y Dentales, Unidades

de Laboratorio Clínico e Imagenología y diversos procedimientos clínico ambulatorios, además de 18 vacunatorios que administran vacunas del Programa Nacional de Inmunizaciones (PNI) del Ministerio de Salud, como también una amplia gama de vacunas complementarias. Desde el punto de vista estratégico, Megasalud continúa siendo la principal base desde la que se conforma la red prestadora de Red Salud. Su alto nivel de servicio y tecnología en Laboratorio e Imagenología, así como un completo desarrollo de especialidades en el área Dental, hoy la sitúan al más alto nivel de prestaciones de salud ambulatoria a nivel nacional.

A nivel de infraestructura, la empresa alcanza en 2015 84.909 metros cuadrados en uso, lo cual

se traduce en 503 box de consultas médicas, 353 clínicas dentales y una red de Laboratorio Clínico que alcanza 106 puntos de toma de muestras a nivel nacional e instalaciones en Clínica Bicentenario.

Con profesionales de trayectoria en salud y una dotación de 1.743 colaboradores a lo largo del país, Megasalud realizó durante 2015 más de 1,9 millones de consultas médicas y más de 1,7 millones de prestaciones en el área dental. A lo anterior, se suman los casi 2,6 millones de exámenes de laboratorio clínico realizados en el periodo.

Cabe señalar que el Laboratorio Clínico de Megasalud es el único en Chile con Instrument Manager - Data Innovation o Middleware que optimiza la gestión del proceso de muestras, permitiendo actuar como Red de Laboratorios. A través de la Unidad de Calidad, Megasalud se ha enfocado en 2015 en mejorar la infraestructura y

equipamiento de sus CMD; capacitar a personal de Enfermería y Técnicos, así como a mantener el cumplimiento del estándar de calidad y seguridad del paciente, claves para el sistema de Acreditación Nacional de la Superintendencia de Salud.



Nivel de infraestructura 2015

84.909 m²



503 boxes de consultas médicas
353 clínicas dentales
106 Puntos Nuevos de toma de muestras



1,9 millones de consultas médicas

PROYECTOS E INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año 2015 ascendieron a MM \$10.614, los cuales fueron destinados principalmente al desarrollo de proyectos de crecimiento en las áreas de Imagenología, Dental y Kinesiología.

Durante el 2015 la unidad de Imagenología modernizó parte de sus equipos en Región Metropolitana y otras regiones del país, consolidándose en base a una oferta variada y equipos de última generación para la realización de exámenes con precisión diagnóstica. Se invirtió en tres resonadores magnéticos (La Florida, Gran Avenida y Ñuñoa), en seis ecotomógrafos (La Florida, Gran Avenida, Ñuñoa, Alameda, Maipú y Puente Alto), en

dos mamógrafos (La Florida y Ñuñoa), en tres scanners (La Florida, Ñuñoa y Maipú), en cuatro densitómetros (La Florida, Alameda, Maipú y Providencia), en cinco rayos X (La Florida, Gran Avenida, Ñuñoa, Puente Alto y Maipú). Asimismo, en regiones se incorporó un nuevo ecógrafo en Los Ángeles y Concepción; y un equipo de resonancia nuclear magnética de 1,5 tesla, un Scanner de Tomografía Axial Computarizada (TAC) de 16 canales y un equipo de rayos en Concepción.

Sumado a lo anterior, durante el 2015 se implementó el sistema de RIS-PACS en todos los servicios de imagenología de la Región Metropolitana, lo cual permitió mejorar el

proceso de distribución e informes de los estudios del área.

Con el fin de mejorar el servicio de Laboratorio, Megasalud implementó durante el segundo semestre de 2015 un completo plan de expansión de las salas de toma de muestra en los siguientes centros médicos: Alameda (6), Maipú (2), La Florida (2), Gran Avenida (1), Puente Alto (6), Chillán (1) y Concepción (7). En total se completaron 106 toma de muestras.

Durante 2015 se avanzó considerablemente en el posicionamiento del área Odontológica con la inversión en nuevos sillones dentales, sumando 37 a los 316 sillones con que se contaba el 2014, en Santiago y Regiones.

La incorporación de estos 37 sillones dentales generó un aumento del 21% en nuestra capacidad instalada, lo que significa un crecimiento de 48.108 UTD, llegando a una capacidad máxima de 274.085 UTD.

Como parte del desarrollo del área dental, se incorporó nueva tecnología como la anestesia sin jeringa y sin dolor, que rompe paradigmas respecto a la atención dental y que se encuentra disponible en 4 centros dentales de la Región Metropolitana, junto a lo anterior se consolidó el desarrollo y expertiz del área de implantología.

También con el objetivo de posicionarse como referente nacional en prestaciones ambulatorias, el Área de Kinesiología desarrolló durante 2015 un plan de inversiones de \$242 millones, destinados a la renovación de parte importante de su equipamiento en fisioterapia e implementación general de los gimnasios en la Región Metropolitana.

Esto involucró un cambio en el modelo de negocios, internalizando la operación de los

servicios de kinesiología en 10 centros médicos de Megasalud en la Región Metropolitana, avanzando así hacia su estandarización y la reorientación hacia el concepto de rehabilitación funcional.

2015

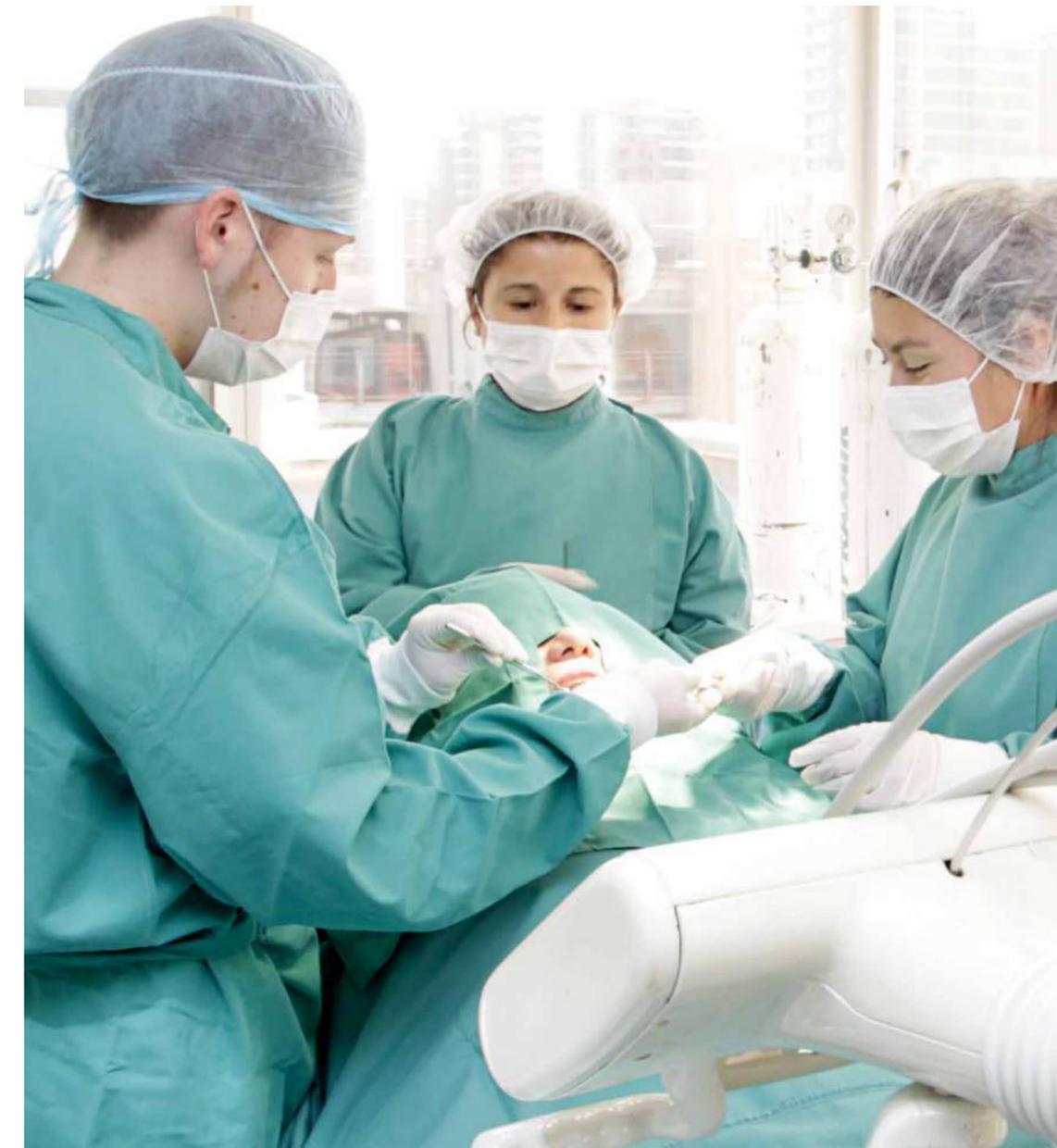
Se Completó plan de expansión de las salas de toma de muestras

- 6 Alameda
- 2 Maipú
- 2 La Florida
- 1 Gran Avenida
- 6 Puente Alto
- 1 Chillán
- 7 Concepción

Total: 106 salas

Durante 2015 se avanzó considerablemente en el posicionamiento del área Odontológica lo que generó un aumento del

21%



ACTIVIDAD

Durante el 2015 Megasalud orientó su oferta a segmentos de mercado con mejores oportunidades de servicio, enfocando estratégicamente los centros de Arica, Iquique y Talca al área Dental, aumentando la actividad en Odontología y concentrando las inversiones en el área de Diagnóstico.

En consultas médicas, destaca el aumento de especialistas en Traumatología y Neurología, que son parte importante del proceso diagnóstico de Imagenología. A nivel agregado, las prestaciones médicas muestran un crecimiento de un 5,5% en el periodo.

Destacan el crecimiento en 2015, en relación al año anterior, de las unidades de laboratorio clínico con un 10,9% y de procedimientos (en pabellones de baja complejidad) con un 7,7%. Por su parte, la actividad dental registró un alza de 12% en comparación a 2014.

Megasalud se consolida como un prestador oficial de Caja los Andes, alcanzando el 2015 más de 177.000 pacientes atendidos en el área Dental y más de 46.000 en Plan de Pensionados, consolidándose como un socio estratégico de la entidad.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el año 2015 se realizaron nuevos Convenios de Atención Odontológica y/o médica, entre los que podemos mencionar:

- CONVENIO DENTAL CÍA. DE SEGUROS DE VIDA SURA S.A.
- CONVENIO DENTAL CORPORACION DE

- BIENESTAR DE COLABORADORES DE NESTLE CHILE S.A.
- CONVENIO DENTAL BIENESTAR TRABAJADORES AUTOMOTORES GILDEMEISTER
- ISAPRE BANMÉDICA: CONVENIO ATENCIÓN MÉDICA Y DENTAL - LA SERENA ISAPRE VIDA TRES: CONVENIO ATENCIÓN MÉDICA Y DENTAL - LA SERENA
- CONVENIO DENTAL CORPORACIÓN DE BIENESTAR TRABAJADORES BANCO SCOTIABANK
- CONVENIO DENTAL COLMENA SEGUROS
- CONVENIO DENTAL TRABAJADORES EMPRESAS CONSTRUCTORAS CCHC

El reajuste del Arancel dental de Megasalud 2016 fue parte de la reorientación dental, correspondiendo a:

- 10% en todas las prestaciones (clínicas y de laboratorio dental).
- 15% en Radiología.

En octubre de 2015 se incorporó la **Unidad de Agenda GES** (Garantías Explícitas de Salud) para reforzar la gestión del área y cumplir óptimamente con la atención a pacientes. Como parte de esta gestión se realizan auditorías a centros médicos y dentales y se actualiza la información de médicos GES para isapres. Para Megasalud, esto se traduce en el cumplimiento de derechos y deberes de nuestros pacientes y el establecimiento de protocolos que permitan cumplir con el proceso de notificación a usuarios según la ley.

Durante 2015 el área de **Marketing** avanzó en la consolidación de su estrategia digital, con más de 23 mil seguidores en redes sociales y campañas marketing directo de cross selling, específicamente en el área dental. En la misma línea, se desarrolló el proyecto del nuevo sitio web a lanzar durante primer semestre del 2016 y se consolida Portal Salud, servicio de valor

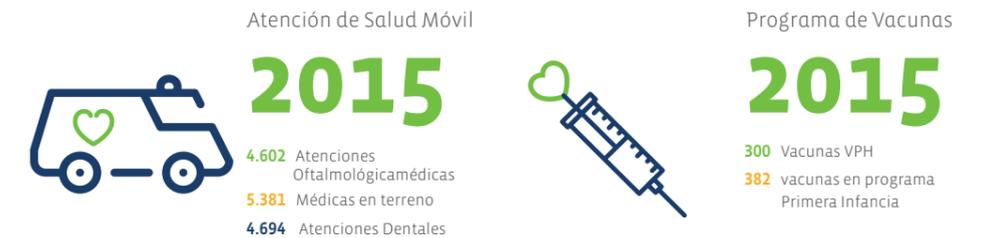
agregado que disponibiliza al paciente todo el historial médico y dental en línea, alcanzó más de 23.000 usuarios durante 2015.

En términos de imagen, se desarrolló una estrategia de identidad marcaria para cada línea de negocio, con el objeto de generar mayor visibilidad a la oferta de servicios de Megasalud. Como parte del desarrollo de contenidos y fidelización, se distribuyen bimestralmente 15.000 revistas institucionales “Estoy Contigo” en salas de espera de la Región Metropolitana, junto con la exhibición de material audiovisual a través de canal de TV corporativo que alcanza 125 pantallas en todo Chile.

En el ámbito de mejoras del Servicio y retroalimentación de los pacientes para detectar las oportunidades de mejora, en 2015 se implementó a nivel nacional un nuevo software de reclamos www.impaciente.cl, plataforma web que permite gestionar y monitorear en línea este indicador con sus principales materias.

El área de **Comercialización y Estrategia de Negocios**, contribuyó a posicionar a Megasalud dentro de los “Clientes Empresas”, y así favorecer la generación de nuevos negocios a través de la promoción y venta de planes, operativos de salud, campañas y otras acciones sanitarias de alto impacto para los trabajadores de nuestro país.

Durante 2015 a través de Móvil Salud se atendió a más de 100 empresas, realizando evaluación a 5.473 pacientes en más de 160 operativos, mediante atenciones Oftalmológicas (4.602), Dentales (4.694) y Médicas (5.381) en terreno. También se realizaron 317 Operativos de Salud a más de 9 mil personas en empresas afiliadas a Caja Los Andes, con evaluaciones Auditivas, Kinesiológicas y Oftalmológicas. En el programa de vacunas con Caja Los Andes, se administraron durante 2015 más de 300 vacunas VPH (Virus Papiloma Humano) y 382 vacunas en programa Primera Infancia (convenio vigente desde octubre de 2015).





RECURSOS HUMANOS

Durante el 2015 los principales desafíos de la Gerencia de Recursos Humanos fueron la implementación de un nuevo ERP de Remuneraciones, el lanzamiento del Programa de Reconocimiento “Ponte Mega” y la aplicación de Encuesta de Clima con una metodología on line.

El Programa de Capacitación incluyó 35 diplomados destinados a distintas jefaturas y profesionales, además de Manuales de Autoinstrucción en temáticas de Prevención de Riesgos y equipos de alto desempeño. Por otra parte en el área de Beneficios, con la misión de motivar y fidelizar a colaboradores, se generó la devolución de gastos médicos en línea, se obtuvo una disminución en el costo del Seguro

Complementario de Salud y se innovó con distintas actividades de integración familiar.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron MM \$94.946, lo que representa un 5,1% de incremento en relación al año 2014, esto es, MM \$4.623 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2015 es de MM \$3.893 versus los MM \$5.503 obtenidos el año 2014, es decir, se produjo una disminución de 29,2%.

La utilidad del año 2015 es de MM \$1.851 versus MM \$4.531 obtenida el año 2014.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Activos	94.409
Patrimonio Total	55.038
Ingresos de Actividades Ordinarias	94.946
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.852

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2015
M2 Construidos en uso	84.909
Nº de Box Consultas Médicas	503
Nº de Box Dentales	353
Oferta de consultas médicas	3.006.894
Oferta de consultas dentales	2.576.083

ACTIVIDAD

	2015
Nº Consultas Médicas	1.967.529
Nº Exámenes Laboratorio	2.586.229
Nº Exámenes Imagenología	462.533
Nº Pabellones Baja Complejidad	28.690
Nº Prestaciones Kinesiológicas	1.123.759
Nº Prestaciones Dentales	1.733.256

INGRESOS

Ambulatorios



Nº Consultas Médicas

1.967.529

Nº Prestaciones Dentales

1.733.256



“Me pusieron los audífonos y me preguntaron qué música quería escuchar, yo dije música romántica y pedí a Los Platters, que son de mi época. ¿Y sabes qué? ¡Se me pasaron los treinta minutos volando, los nervios desaparecieron totalmente. Y eso que yo soy claustrofóbica!”

Rosa Guerrero,
Megasalud La Florida

NUEVOS RESONADORES MAGNÉTICOS: ROSA GUERRERO, MEGASALUD LA FLORIDA

Hoy, el Área de Imagenología de Megasalud cuenta con nuevos resonadores y scanners que hacen más amable la experiencia a los pacientes. Se trata de una tecnología que, además de mejorar la resolución de imágenes y acortar el tiempo de examen, da múltiples opciones relajantes como escuchar música a gusto mientras dura el procedimiento.

Una de las pacientes que probó los beneficios de la nueva tecnología en resonancia magnética de Megasalud es Rosa Guerrero Stockmann, quien sufre cuando está en lugares encerrados. En noviembre de 2015, debió realizarse una resonancia magnética de columna lumbar. Según relató, pasó “del terror al relajo” con música de Los Platters. “Me pusieron los audífonos y me preguntaron qué música quería escuchar, yo dije música romántica y pedí a Los Platters, que son de mi época. ¿Y sabes qué? ¡Se me pasaron los treinta minutos volando, los nervios desaparecieron totalmente. Y eso que yo soy claustrofóbica!”, concluye.





CLÍNICA BICENTENARIO

Antecedentes generales

Durante su quinto año de funcionamiento, Clínica Bicentenario vivió cambios en su estructura organizacional, con los nombramientos de un nuevo Gerente General y Director Médico, en línea con la estrategia de crecimiento de Red Salud. Así también se definió una nueva estructura de la Dirección Médica, basada en centros de responsabilidad. En concordancia con las exigencias ministeriales se aplicó el "ISTAS 21", instrumento de medición del riesgo psicosocial que busca garantizar que la organización cumpla con prácticas adecuadas para el bienestar de los colaboradores. En este contexto, se trabajó en

diferentes medidas para promover el buen clima laboral, tales como capacitaciones en terreno sobre el manejo de situaciones conflictivas, desarrollo del liderazgo, y el proyecto "psicóloga responde" cuyo objetivo es asesorar a trabajadores que se encuentren en situación grave de riesgo psicosocial. Además, se creó un grupo folclórico compuesto por colaboradores de diferentes estamentos de la institución, y se desarrollaron iniciativas orientadas al bienestar y fidelización de los equipos de trabajo.

Áreas clínicas y servicios

En el área quirúrgica se consolidó el Programa de Obesidad con 745 cirugías registradas. Además, se realizó por primera vez en la clínica una Peritonectomía con Quimioterapia Hipertérmica Intraoperatoria, cirugía de alta complejidad.

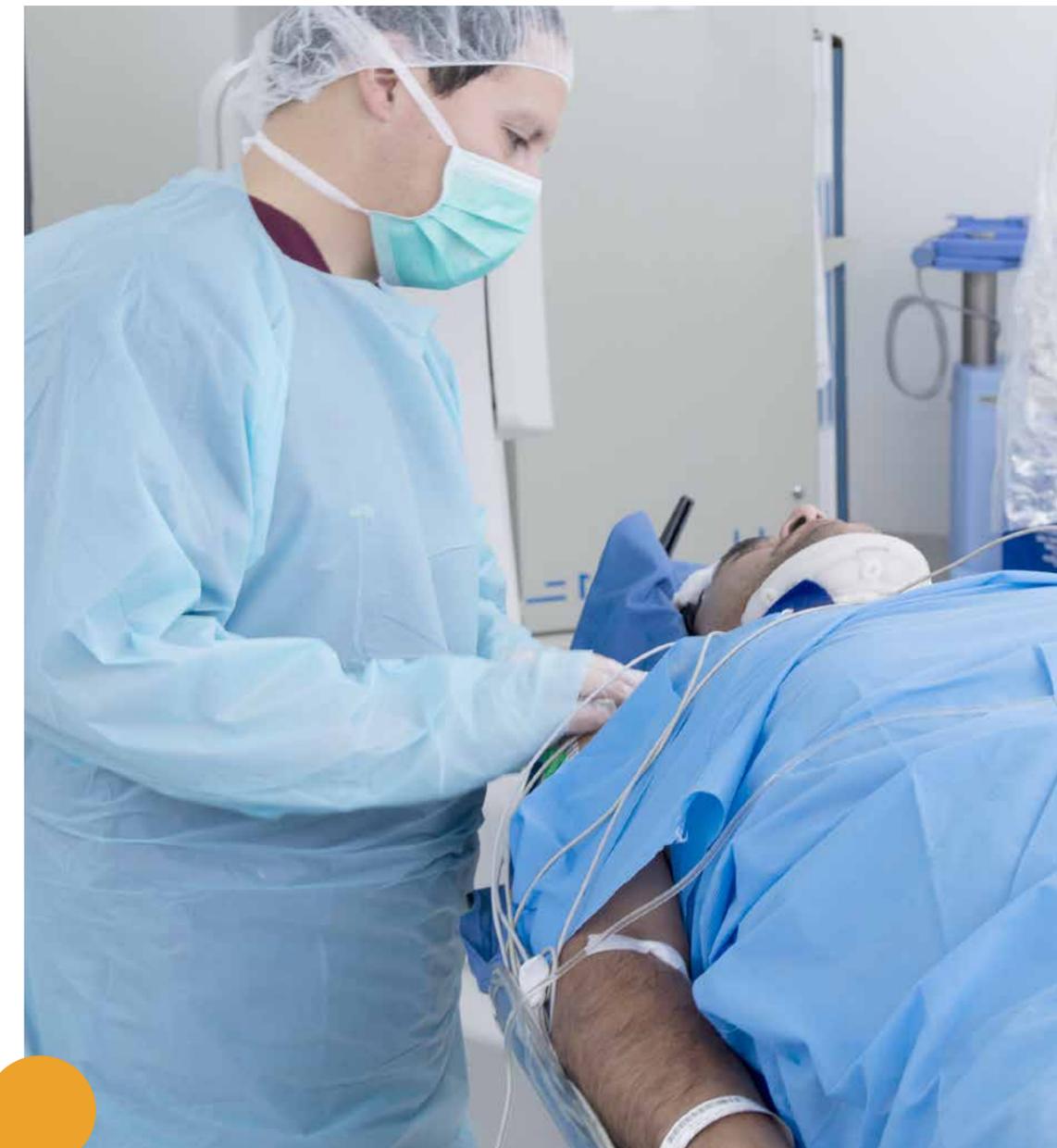
El área de presupuestos, en tanto, se descentralizó de Admisión Central, con el propósito de brindar una atención más expedita a los pacientes.

En agosto, la Unidad de Atención de Donantes abrió sus puertas en el Centro Médico de la clínica. A diciembre de 2015, más de mil donantes fueron aceptados.

Docencia y extensión

Un hito importante de 2015 fue la firma de un convenio docente asistencial entre Clínica Bicentenario y la Universidad Diego Portales (UDP) que, entre otras cosas, transformó a la institución en campo clínico para las facultades de Medicina, Salud y Odontología, de esa casa de estudios.

También se desarrollaron actividades de extensión como, por ejemplo, la Jornada de Actualización de Vacunas, Charlas de Violencia Obstétrica, Ciclo de Charlas de Preparación para el Parto, entre otras; y se lanzaron, de manera oficial, los Programas de Ginecología Infanto-Juvenil, Trastornos del Sueño, y Trastornos de Memoria.





PROYECTOS E INVERSIONES

Infraestructura

Se habilitó un espacio de 84 m² para el funcionamiento del pabellón de Cirugía Lasik, que se trasladó desde Pabellón Central a Centro Médico, cercano a las consultas de Oftalmología. Asimismo, se habilitó una cámara silente para la realización de audiometrías.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante 2015, el área de Convenios formalizó un acuerdo de derivaciones con Mutua de Seguridad, y firmó alianzas con la empresa Assitime y la Caja de Compensación Los Andes.

También firmó un convenio de ventanilla única con BCI Seguros, y pactó un plan preferente (multired) con Isapre Colmena.

En conjunto con Metlife se implementó el Seguro "+ Salud", para coberturas catastróficas, cuya venta comenzó en septiembre de 2015.

En el sector público, Clínica Bicentenario se adjudicó dos licitaciones. La de "Compra de Servicios de Salud bajo la modalidad de Pago por Resolución de Diagnóstico" (GRD), que permitió atender a 71 pacientes entre septiembre y diciembre; y la de "Prestaciones de Salud con Bono AUGE", cuyas derivaciones comenzarán en 2016, y que en la adjudicación del periodo anterior permitió atender a 456 pacientes, correspondientes a ocho problemas de salud GES.

En tanto, el programa de hospitalización "Construye Tranquilo", dirigido a los trabajadores de las empresas asociadas, finalizó

el año con 381 derivaciones, cifra que confirmó la consolidación de este proyecto de la Cámara Chilena de la Construcción.

Comunicaciones y Marketing

En 2015, algunas de las acciones más destacadas en el área de Comunicaciones y Marketing de Clínica Bicentenario fueron la participación en redes sociales y la gestión de prensa. A diciembre de 2015, la institución registraba 8.617 seguidores en Facebook y más de 120 apariciones en diversos medios de circulación nacional.

También se destacó la organización de eventos médicos y corporativos, así como el desarrollo de actividades dirigidas a la comunidad. Entre estas últimas destacaron Ciclo de charlas de Preparación para el Parto, de Ginecología Infante-Juvenil, y de Alzheimer.

ACTIVIDAD

Clínica Bicentenario alcanzó 19.867 egresos y tuvo una ocupación de 73,3% en 2015.

Se realizaron 15.891 intervenciones quirúrgicas, y 4.743 partos y cesáreas. Esta última cifra demostró que el Servicio de Maternidad de Clínica Bicentenario es uno de los líderes en la región metropolitana.

En el ámbito ambulatorio se realizaron 254.584 consultas médicas, lo que significó un aumento de un 29,4% en relación al año 2014. Las consultas de Urgencia, en tanto, llegaron a las 66.834.

Los servicios de apoyo también mostraron un crecimiento durante 2015. Laboratorio aumentó en un 19,2% en relación al año anterior, con 638.451 exámenes realizados; y Kinesiología creció en un 21,0% respecto a 2014, con un total de 288.290 prestaciones.

Endoscopia, en tanto, aumentó un 26,9% en relación a 2014, con un total de 4.006 procedimientos; mientras que Imagenología tuvo un aumento de 19,3% en sus servicios, llegando a los 104.252 exámenes.





INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos durante 2015 alcanzaron MM \$51.639, un 20,4% de incremento en relación al año 2014.

El resultado operacional del año 2015 fue de

MM \$1.659 versus los MM \$121 obtenidos el año anterior, equivalente a un incremento de 1.271%.

El resultado de 2015 fue de MM (\$30) versus los MM (\$2.135) obtenido en 2014.

ACTIVIDAD

	2015
N° Egresos Totales	19.867
N° Intervenciones Quirúrgicas	15.891
N° de Partos y Cesáreas	4.743
N° de Consultas Médicas	254.584
N° de Consultas de Urgencia	66.838
N° Exámenes (Laboratorio-Imágenes)	742.703

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2015
M² Construidos	62.240
N° de Pabellones Habilitados	16
N° de Box de Consultas Médicas	58
N° de Salas de Procedimientos Habilitadas	32
N° de Camas	268

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Activos	84.980
Patrimonio Total	5.954
Ingresos de Actividades Ordinarias	51.639
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(30)

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



Ocupación

73,3%

Egresos Totales

19.867



“ Mis tres hijas nacieron, dentro de todo, bien. Ahora están en el Servicio de Neonatología de Clínica Bicentenario, a la espera de su alta médica ”.

Diana Mesías Acuña,
32 años. Paciente GRD Fonasa.

DIANA MESÍAS ACUÑA, 32 AÑOS, PACIENTE GRD FONASA.

“A los tres meses de embarazo me enteré que no eran ni uno ni dos bebés, sino tres. A las 25 semanas descubrieron que mi grupo de sangre era RH-, condición que podría perjudicar a mis hijas. Por eso, y sumado al alto riesgo de mi embarazo por ser múltiple, decidieron trasladarme a Santiago. El Hospital Juan Noé de Arica, donde me atendía, no contaba con la complejidad para tratar mi caso ni las futuras complicaciones que se pudiesen presentar.

Fue así como llegué al Servicio de Maternidad de Clínica Bicentenario, en donde desde el primer momento me atendieron súper bien. Estoy muy agradecida porque siempre me entregaron información clara y oportuna, me explicaron todo.

Para evitar que mis hijas desarrollaran un cuadro de anemia, a las 31 semanas decidieron practicarme una cesárea, pero con la tranquilidad de que habían alcanzado un buen peso durante las semanas que estuve hospitalizada.

Mis tres hijas nacieron, dentro de todo, bien. Ahora están en el Servicio de Neonatología de Clínica Bicentenario, a la espera de su alta médica.

Estoy feliz y agradecida de Clínica Bicentenario”.

Diana Mesías Acuña, 32 años.
Paciente GRD Fonasa.





“Buscamos otorgar una excelente atención de salud acogiendo en forma confiable y oportuna a nuestros usuarios, con un alto estándar de calidad de servicio, sustentado en nuestro equipo de trabajo y moderna tecnología, garantizando la mejor relación costo beneficio”.



CLÍNICA AVANSALUD

Antecedentes generales

Clínica Avansalud es un establecimiento de salud de atención tanto ambulatoria como hospitalizada, con orientación preferente a la atención de especialistas, cirugía mayor y el diagnóstico avanzado. Su público objetivo pertenece a los estratos socioeconómicos medio y alto, principalmente de la Región Metropolitana. El 40% de los pacientes que han sido hospitalizados en la clínica en el año 2015 proviene mayoritariamente de estas cinco comunas: Maipú, Santiago, Puente Alto, La Florida y Ñuñoa.

Cuenta con 114 camas distribuidas en hospitalización médico quirúrgico y Unidades de Tratamiento Intermedio y Cuidados Intensivos, además de un Centro Médico de Especialidades con 63 consultas médicas y un staff médico a diciembre 2015 de 356 médicos especialistas y más 700 médicos cirujanos externos que usan sus instalaciones quirúrgicas. Además, en sus 15 pabellones fueron intervenidos 15.489 pacientes durante el año 2015, lo que la convierte en una de las principales clínicas privadas del país en cuanto a actividad quirúrgica mayor.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2015, debido a la creciente demanda de camas generada por el desarrollo del Servicio de Urgencia y el aumento de las cirugías se inicia el proceso de remodelación del 6° piso sur que fue ocupado por la Mutual de Seguridad hasta fines del 2014, de acuerdo a un contrato de arriendo.

La remodelación realizada en el 6° piso sur consideró la habilitación de la Unidad de Quimioterapia que fue trasladada del 4° piso sur para destinar estos recintos a la construcción de siete habitaciones individuales. Dicha Unidad dispone de cuatro sillones para quimioterapia, estación de enfermería, una consulta médica y una sala de espera. Junto con lo anterior, en el mismo sector también se habilitó un área de oficinas administrativas destinada a la Unidad de Tesorería. Estas obras quedaron disponibles a partir del mes de febrero.

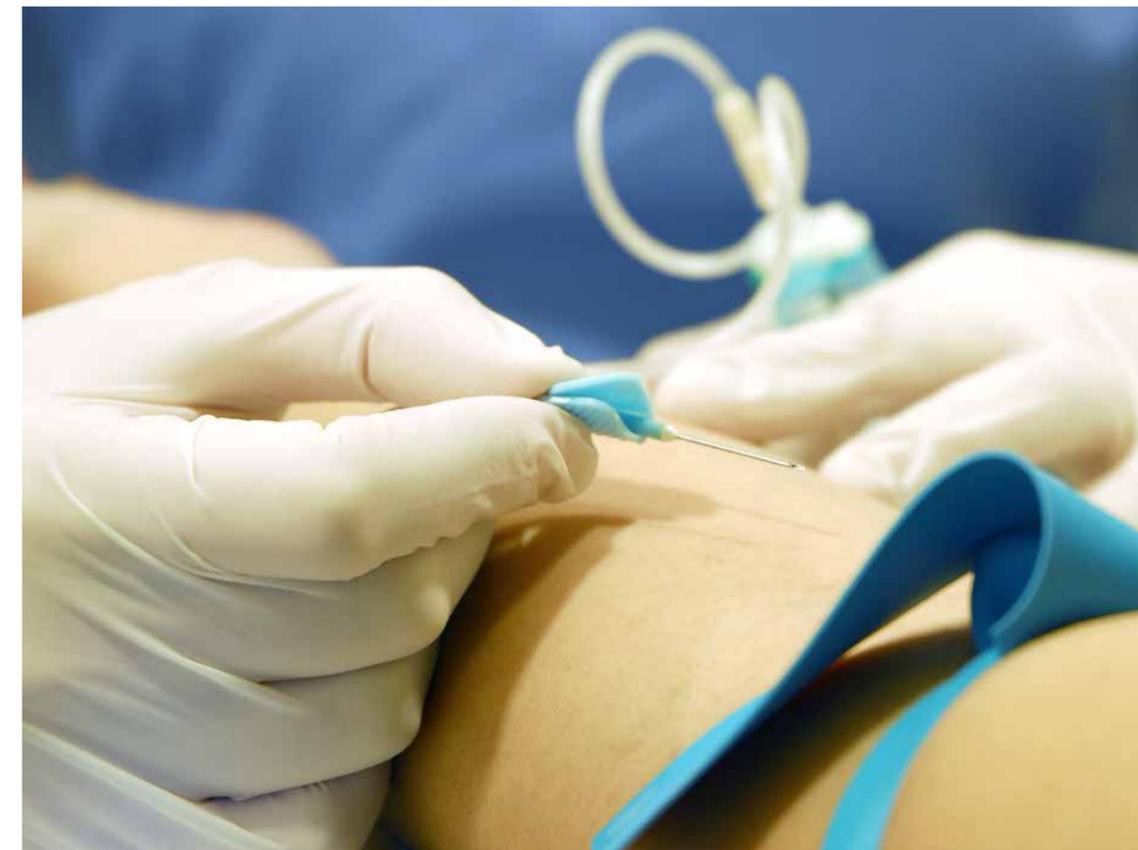
Durante el mes de marzo se instala el segundo equipo de radiología digital, marca Carestream en el piso zócalo en reemplazo de un equipo analógico para lo cual fue necesario readecuar la sala acorde al tamaño del equipo.

Entre los meses de febrero y julio, en el área liberada por Quimioterapia y Tesorería del 4° piso sur, se procedió a la construcción de siete habitaciones individuales para uso Médico Quirúrgico. Además se materializa el proyecto de Hemodinamia. Para llevarlo a cabo se adquirió un equipo de Cineangiografía General Electric de última generación con el cual la Unidad de Radiología Intervencional dispone de todas sus áreas de apoyo requeridas más tres camas de recuperación.

Dada la necesidad de contar con más camas críticas demandadas por la mayor complejidad de las prestaciones, durante el mes agosto se procede a ampliar la Unidad de Paciente Crítico

(UPC) convirtiendo tres habitaciones de médico quirúrgico en camas de Tratamiento Intermedio. Junto con esto, además se aumentan de dos a cuatro las camas UCI; quedando la UPC con 11 camas UTI y 4 camas UCI.

Por último, a fines de diciembre se procede al inicio de los trabajos de reparación de losa y cambio de pisos vinílicos del 6° y 4° piso norte.



ACTIVIDAD

Durante el año 2015 la actividad de la clínica se incrementó en un 9% respecto del año 2014. La ocupación médico quirúrgica de las camas se vio favorecida por dicho aumento, alcanzando un 91% de ocupación. La mayor complejidad también se vio reflejada en el número de pacientes intervenidos los que disminuyeron en número, de 16.300 en el año 2014 a 15.505 en el año 2015, debido al mayor tiempo quirúrgico asociado a intervenciones de mayor complejidad.

El Centro Médico incrementó su actividad en un 3,2 % más de consultas médicas, también se observó un crecimiento de 3,9 % en el servicio de imágenes. Cabe destacar especialmente el crecimiento de un 13,8% en laboratorio clínico y la actividad del Servicio de Urgencia que creció en un 23,3% con respecto al año 2014.

GESTIÓN COMERCIAL

Además de la amplia gama de prestaciones en las diversas especialidades médicas y quirúrgicas, respondiendo a una necesidad sistémica de diversas empresas que se interesan por el bienestar de sus trabajadores, Clínica Avansalud dispone de productos adicionales como Chequeo Preventivo y Pre-ocupacional, donde brinda un servicio integral que cubre las necesidades médicas de cada empresa. Es así como la Clínica ofrece a las compañías, propuestas específicas diseñadas para responder a los requerimientos de cada cliente. Durante el año 2015 se realizaron cerca de 28.000 prestaciones distribuidas entre los distintos exámenes que las empresas solicitaron para sus funcionarios.

Durante el segundo trimestre del año 2015 se implementó una nueva tecnología láser en

respuesta a las necesidades dermatológicas y estéticas de los pacientes, acompañada de una oferta arancelaria razonable y atractiva para el mercado. Además se agregaron nuevos especialistas en cirugía plástica permitiendo ampliar la oferta de cirugías paquetizadas a valores atractivos.

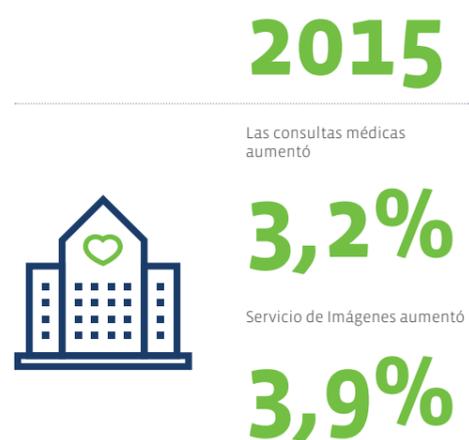
También durante el año 2015 Clínica Avansalud potenció el convenio con Caja de Compensación Los Andes y la Corporación de Salud Laboral, para la atención de los planes de salud Pensionados y Construye Tranquilo. Adicionalmente, se fortaleció la relación con la Corporación de Bienestar de la CChC desarrollando un programa de chequeo preventivo para sus socios.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron MM \$39.949, lo que representa un 13,4% de incremento en relación al año 2014, esto es, MM \$4.733 de mayores ingresos.

El resultado operacional consolidado del año 2015 es de MM \$4.650 versus los MM \$4.147 obtenidos el año 2014, es decir, se produjo un incremento de 12,13%.

La utilidad del año 2015 fue de MM \$2.342 versus MM \$1.822 obtenida el año 2014.



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (MM \$)

	2015
Activos	40.207
Patrimonio Total	14.316
Ingresos de Actividades Ordinarias	39.949
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	2.342

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2015
M² Construidos	30.686
Nº de Pabellones	15
Nº de Box Consultas Médicas	63
Nº de Salas de Procedimientos	32
Nº de Camas Censables	88
Nº de Camas de Recuperación	23
Nº de Camas de Observación	3

ACTIVIDAD

	2015
Nº Egresos Totales	16.571
Nº Intervenciones Quirúrgicas	22.511
Nº Consultas Médicas	349.552
Nº Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	770.628

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



Ocupación de Camas

91,2%

Egresos

16.571



“ El médico marcó la diferencia ya que nunca me angustió. Me avisó en el tiempo preciso y logró extraer la enfermedad antes que fuera tarde y mortal. Me regaló una segunda oportunidad y hoy estoy viva ”.

Livia Nuñez, 44 años

EXTIRPACIÓN DE LUNAR CANCERÍGENO, DR. LEONCIO MUÑOZ, DERMATÓLOGO CLÍNICA AVANSALUD

Después de un agresivo cáncer a la piel, Livia de 44 años y artista visual, hoy dice sentirse más viva que nunca y recomienda a todos quienes la escuchen, preocuparse de los lunares que sufren algún cambio visible.

“El médico marcó la diferencia ya que nunca me angustió. Me avisó en el tiempo preciso y logró extraer la enfermedad antes que fuera tarde y mortal. Me regaló una segunda oportunidad y hoy estoy viva”.

“No deja de asombrarme como una persona que no conocía, pasó a ser alguien tan importante en mi vida. Hace un tiempo declaré que ahora son 4 los hombres más importantes: mi papá, mi hermano, mi pareja y mi doctor de Clínica Avansalud, el doctor Leoncio Muñoz”.





“Nuestro servicio se sustenta en el permanente desarrollo de los recursos humanos, lo que nos permite brindar una atención personalizada, oportuna y de excelencia”

cardiovasculares y neurovasculares, cirugía bariátrica y cirugía plástica, entre otros. Este alto nivel resolutivo, en distintos tipos de patologías, influye en la preferencia de nuestros pacientes y se traduce en un permanente desarrollo en el quehacer de las unidades críticas de hospitalización.

Otro alcance que ha tenido el desarrollo de especialidades es la formación de diversos centros, tales como: el Centro Vascular; Centro Láser; Centro de Cirugía Oftalmológica; Centro Integral de Nutrición y Tratamiento de la Obesidad (CINTO); Centro de Cirugía Plástica (CenCiPlas); y Centro Integral del Tratamiento de la Litiasis (CITraL), los que, junto con transformarse en centros de referencia, permiten de manera integral y multidisciplinaria ofrecer tratamientos ambulatorios y quirúrgicos que están a la vanguardia en tecnología y técnicas aplicadas.



CLÍNICA Tabancura
SOMOS CCHC

CLÍNICA TABANCURA

Antecedentes generales

Clínica Tabancura es una clínica general de 143 camas, dentro de las cuales 15 son camas críticas de neonatología, que cuenta con todos los servicios para otorgar una atención hospitalaria integral de mediana y alta complejidad más una completa atención de diagnóstico y tratamiento en el ámbito ambulatorio. Cuenta además, con un moderno servicio de urgencia, unidades críticas, neonatal, pediátrico, adulto y unidad coronaria, hospitalización médico quirúrgica y gineco obstétrica, maternidad, pabellones de alta complejidad además de un completo

centro médico para atención ambulatoria y diagnóstica, con consultas en todas las especialidades y subespecialidades médicas, procedimientos terapéuticos y exámenes de especialidad. Lo anterior, se complementa con servicios de apoyo diagnóstico y clínico: laboratorio clínico y banco de sangre, un centro de imágenes para radiología simple y compleja, scanner, resonancia magnética, entre otros. Dentro de sus principales atributos destaca la excelencia médica de sus profesionales, la familiaridad y la calidez de su atención. Además de su reconocido servicio de maternidad, la clínica cuenta con unidades de gran complejidad, tales como; traumatología, procedimientos

PROYECTOS E INVERSIONES

Proyectos de infraestructura

Desde la puesta en marcha, programada para el primer semestre del 2016, de la nueva Clínica Tabancura ubicada al costado norte del edificio actual, se tiene contemplado para fines del año 2016, el inicio de los trabajos de remodelación y readecuación de las actuales instalaciones, de manera que, al finalizar su remodelación, la totalidad del complejo de salud cuente con las mismas comodidades y nivel de terminación.

El proyecto de remodelación contempla crecer en el área de diagnóstico por imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución, considerando implementar medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, ampliar la capacidad del servicio de urgencia y en general de distintas unidades diagnósticas

y servicios de apoyo. Se espera que todo el complejo este absolutamente terminado hacia el segundo semestre del año 2017.

Desarrollo de especialidades

En el último año se invirtieron alrededor de UF 30.000 asociados a tecnología, destacando una completa actualización del equipo de Resonancia Magnética GE 1,5 T con la cual se renovó su tecnología equiparando a los equipos de última generación, logrando así reducir el tiempo de duración de los exámenes, permitiendo de esta manera mayor cobertura, por otra parte ampliar la gama de exámenes y realizar la totalidad de las nuevas técnicas existentes.

En otro ámbito, se renovó la totalidad de los monitores multiparámetros de la Unidad

de Paciente Crítico Adulto, adquiriendo equipamiento de última generación, marca Spacelabs, mejorando de esta manera el sistema de vigilancia clínico del paciente y a la vez el apoyo al diagnóstico.

En Laboratorio Clínico se implementaron las unidades de Biología Molecular y Citometría de Flujo para el desarrollo de exámenes de alta complejidad, otorgando de esta manera a nuestro Laboratorio junto con una disminución de costos, una mayor independencia al contar con procesamiento propio en lugar de efectuar compra del servicio a un externo.



Proyectos de eficiencia operacional

Durante el año 2014, se inició la incorporación de un Sistema de Información de Salud para el grupo Red Salud, que en el caso de Clínica Tabancura, da un salto cualitativo respecto a los actuales sistemas apoyando integral y eficientemente la gestión global del negocio. El proyecto consta de dos etapas, siendo la primera una etapa de nivelación a lo ya existente en

la Clínica, la cual concluyó a fines del 2015, y una segunda etapa que incorpora las mejoras y nuevas funcionalidades a implementar mayoritariamente durante el 2016.

Cabe señalar que Clínica Tabancura ha participado activamente, junto a Red Salud, en el desarrollo de los distintos proyectos de gestión que están dentro del marco de la Planificación Estratégica de la misma, y que

con una mirada bajo el concepto de Modelo de Gestión Corporativo busca avanzar en el trabajo en red y fortalecer la gestión, otorgando mayor eficiencia y beneficios en los principales ámbitos de acción en común a cada una de las instituciones y en consecuencia a la Red.

Dentro de este ámbito durante el año 2015, se participó en el trabajo para efectuar una licitación conjunta con los distintos prestadores de la Red para la compra de insumos clínicos, esto con el objetivo de disminuir los precios de compra por concepto de volumen, lo cual se espera concretar durante el primer semestre del año 2016, para luego trabajar en una segunda licitación de medicamentos y también abordar la gestión de compra de los materiales que se trabajan a consignación.

Centro Médico Arauco Salud de Clínica Tabancura

Durante el año 2015 la administración del Centro Médico Arauco Salud pasó a ser gestión directa de Clínica Tabancura, de esta manera Arauco Salud, cuyo edificio está emplazado en pleno mall Parque Arauco y que es una institución eminentemente de consultas, exámenes de diagnóstico y cirugía menor ambulatoria, comienza un proceso gradual de integración con Clínica Tabancura, de tal forma de potenciar ambos centros mediante la complementación de servicios y staff médicos, y utilizando la Clínica Tabancura para la resolución de las cirugías mayores generadas por Arauco Salud.

ACTIVIDAD

Los egresos totales del año 2015 reflejaron un leve aumento, pasando de 11.819 en el año 2014 a 11.896, donde destacan una mayor presencia de pacientes oncológicos y de medicina interna, que aumentan respecto al año anterior, en un 40% y 55% respectivamente, lo que da cuenta de una mayor complejidad en el paciente atendido.

En el nivel ambulatorio, las consultas médicas bajan en un 3,1%, pasando de 149.077 en el año 2014 a 144.460 en el año 2015, de igual forma la actividad de imágenes decrece en un 5,1%. Por su parte, los exámenes de laboratorio pasan de 295.889 en el año 2014 a 330.014 en el 2015 con un crecimiento del 11,5%.

La baja en actividad ambulatoria de consultas e imágenes, se puede atribuir en parte a la construcción de la nueva clínica, la que efectivamente afecta la actividad, ya que la atención sufre un deterioro en el servicio producto de ruidos y otros aspectos relacionados con el avance de la obra. Por otra parte en el aumento de actividad en exámenes de laboratorio, contribuyó la apertura de la sucursal en la Clínica Arauco Salud a mediados de Octubre del año recién pasado.

GESTION COMERCIAL

Convenios y Clientes

Durante el año 2015, se participó en distintas licitaciones, dentro de las cuales se destaca la adjudicación de compras de servicios por el sistema de "Grupos Relacionados por el Diagnostico" (GRD), y compra por "Segundo prestador GES", ambas de Fonasa.

El sistema GRD corresponde a la derivación que



realizan los hospitales públicos por medio de la unidad de gestión de camas y es un sistema que clasifica al paciente según su complejidad, valorando el servicio en función de ello, a diferencia del sistema anterior cuyo valor se calculaba en función del tipo de cama y los días de estadía del paciente.

Respecto a las aseguradoras privadas, se desarrollaron los planes preferentes con Isapre Consalud, lanzado en el mes de Octubre del 2015.

Con Isapre Cruz Blanca, se desarrolló el convenio oncológico para la derivación de patologías de cáncer de mamas, cáncer de próstata, cáncer de testículos, gástrico, leucemia y linfomas, gracias al cual se ha aumentado en forma significativa el ingreso de pacientes oncológicos.

Destacan además los programas preventivos realizados durante el año, dirigidos a distintos tipos de clientes, con un fuerte énfasis en el trato personalizado.

Servicio al Cliente

En 2015, la gestión de la unidad se enfocó principalmente en apoyar el proceso de acreditación de la Clínica, donde se mejoraron los protocolos de emergencia existentes, además de optimizar otros procesos.

Durante este año, se encargó a la empresa Go Research la encuesta de satisfacción de clientes, donde se pudo conocer la opinión de éstos, de tal forma de intervenir las áreas con mayor nivel de insatisfacción. A su vez los resultados de esta

encuesta han sido utilizados para generar la estrategia de posicionamiento de la Clínica con mira a la próxima apertura.

Unidad de Gestión de Pacientes y Camas

Se creó la Unidad de Gestión de Pacientes y Camas con el objetivo principal de mejorar la experiencia de clientes que demandan diferentes tipos de prestaciones de salud de manera integral, entregando un trato personalizado a los pacientes (toma horas médicas, gestión de procedimientos, gestión de camas, etc.) y sirviendo de nexo entre éstos y sus aseguradoras.

Por otro lado, esta misma unidad asumió la gestión de camas en sistema 24/7, lo que ha mejorado sustancialmente los tiempos de respuestas y utilización de recursos.

Actividades de Marketing

La campaña de comunicación del año 2015 se centró en dar a conocer la pronta apertura de la nueva torre, entregando un concepto comunicacional de cercanía “crecemos para abrazarte mejor”. El principal medio para transmitir este mensaje, fue la radio, la revista institucional, canal corporativo y las redes sociales.

Hito importante durante este año, fue la incorporación de la Clínica Arauco Salud como centro médico ambulatorio de Clínica Tabancura, para lo cual se diseñó e implementó un cambio imagen pasando de “Clínica Arauco Salud” a “Centro Médico Arauco Salud de Clínica Tabancura”.



INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron \$36.179 millones, lo que representa un 5,4% de incremento en relación al año 2014, esto es, \$1.869 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2015 es de \$1.820 millones, 30,8% menor a los \$2.628 millones obtenidos el año 2014.

La utilidad del año 2015 es de \$1.011 millones versus \$1.646 millones obtenidos el año 2014.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Activos	36.357
Patrimonio Total	16.671
Ingresos de Actividades Ordinarias de la controladora	36.179
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.011

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

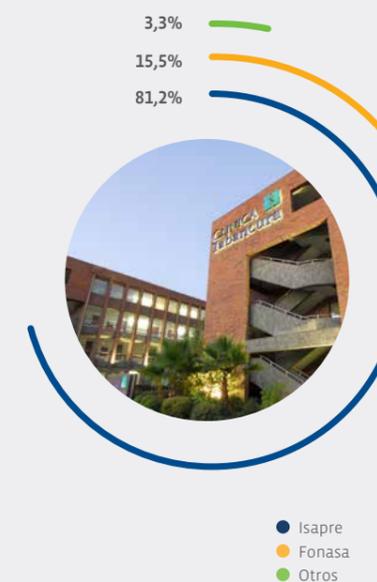
	2015
M ² Construidos	28.514
Nº de Pabellones	9
Nº de Box Consultas Médicas	39
Nº de Salas de Procedimientos	6
Nº de Camas	143

ACTIVIDAD

	2015
Nº Egresos Totales	11.896
Nº Intervenciones Quirúrgicas	11.049
Nº Partos y Cesáreas	1.181
Nº Consultas Médicas	144.460
Nº Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	384.863

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



Ocupación

73,0%

Egresos

11.896



“El doctor se preocupó por nosotras, así como todo el equipo médico”, precisó Susana, mientras su hija destaca la labor de las enfermeras: “Cuando estaba en la UCI y mi mamá no podía quedarse, me cuidaban harto, como reemplazándola. Fueron muy tiernas conmigo”, precisó.

SUSANA FIGUEROA Y CATALINA DONOSO, MADRE E HIJA

Susana Figueroa (45) y Catalina Donoso (16), madre e hija, fueron sometidas en Clínica Tabancura a operaciones de columna por distintas afecciones. Catalina fue intervenida por una escoliosis severa en febrero pasado y, mientras se recuperaba, a Susana se le hizo insoportable un dolor lumbar que acarrea durante largo tiempo. El diagnóstico fue una hernia discal.

Todo este proceso comenzó con las molestias que sufría la joven en clases de Educación Física. “Se quejaba de dolor de espalda hasta que ya fue demasiado. Un día le revisé la columna y me di cuenta que se desviaba bastante. Inmediatamente tomé hora con un traumatólogo, quien me dijo que se trataba de una escoliosis severa. La única solución era una cirugía”, relató su madre.

Con el fin de evitar la operación, sus padres consultaron a varios especialistas e intentaron varios tratamientos, hasta que el dolor se hizo crónico y la desviación de la columna evidente en el cuerpo de Catalina. “En el grado de escoliosis que yo tenía, los ejercicios no funcionaban. Estaba decidida a operarme, no estaba asustada”, señaló.

En Clínica Tabancura, se hizo cargo del caso el traumatólogo adulto, Dr. Jorge Bachler. La intervención fue todo un éxito y los padres se tranquilizaron al ver que tras una cirugía invasiva, Catalina pudo realizar movimientos por su cuenta. “Sus ganas de recuperación fueron fundamentales. Lo único que quería era mirarse y verse nueva. Estaba feliz”, dijo su madre.

En eso estaba la familia Donoso Figueroa, cuando a Susana le detectaron la hernia discal. Fue el

mismo doctor Bachler quien tomó la decisión de realizar una operación tras un tratamiento que no tuvo mayor efecto en Susana. “Mis dolores eran tan fuertes que me entregué. Pero el doctor nos dio tranquilidad desde un principio”, relató.

El resultado de esta intervención fue otro éxito. “Durante los días que estuve hospitalizada me trataron con kinesiólogo. Para que me dieran el alta, uno de los requisitos era poder subir y bajar escaleras. No tenía grandes dolores, y éstos eran manejables con analgésicos. Fue bien rápida la recuperación”, explicó Susana.

“El doctor se preocupó por nosotras, así como todo el equipo médico”, precisó Susana, mientras su hija destaca la labor de las enfermeras: “Cuando estaba en la UCI y mi mamá no podía quedarse, me cuidaban harto, como reemplazándola. Fueron muy tiernas conmigo”, precisó.





“Nuestro servicio se sustenta en nuestra misión es satisfacer las necesidades que desde el punto de vista humano, terapéutico y administrativo, presentan nuestros pacientes, centrándonos en él y en su familia, bajo los más altos estándares de calidad, a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia.”



RED ONCOSALUD

Antecedentes generales

Red Oncosalud es la Red Oncológica de Red Salud. Constituye el vínculo entre los aseguradores y los prestadores de salud, a través de los cuales, brinda una solución integral a los pacientes con enfermedades oncológicas; realizando diferentes atenciones de diagnóstico, etapificación, tratamiento, seguimiento y cuidados paliativos, tanto para las patologías del adulto como infantiles.

Quienes trabajan en Red Oncosalud, pertenecen a un equipo humano y profesional de acabada experiencia, orientado al servicio, y cuyo

principal objetivo es el brindarles a los pacientes todo el apoyo necesario, para así contribuir a mejorar su calidad de vida.

La misión de Red Oncosalud se centra en satisfacer las necesidades que, desde el punto de vista terapéutico y administrativo presentan los pacientes, centrándose en él y en su familia bajo los más altos estándares de calidad, a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia, con cobertura nacional, desde Iquique a Punta Arenas.

En Santiago, Red Oncosalud trabaja con las Clínicas: Tabancura, Avansalud y Bicentenario,

mientras que en Regiones lo hace con las Clínicas: Iquique, Antofagasta, Hospital Clínico de Viña del Mar, Integral de Rancagua, Hospital Clínico del Sur y Sanatorio Alemán en Concepción, Mayor en Temuco, Puerto Montt y Magallanes en Punta Arenas.

El Modelo de atención parte con la derivación que los aseguradores (Isapres, Fonasa y Compañías de Seguro) hacen de los casos a Red Oncosalud, quien a su vez contacta a los pacientes y los orienta en cuanto a los pasos a seguir. Posteriormente se genera una primera consulta con el médico tratante, derivando finalmente la toma de decisión final en un Comité Oncológico multidisciplinario.

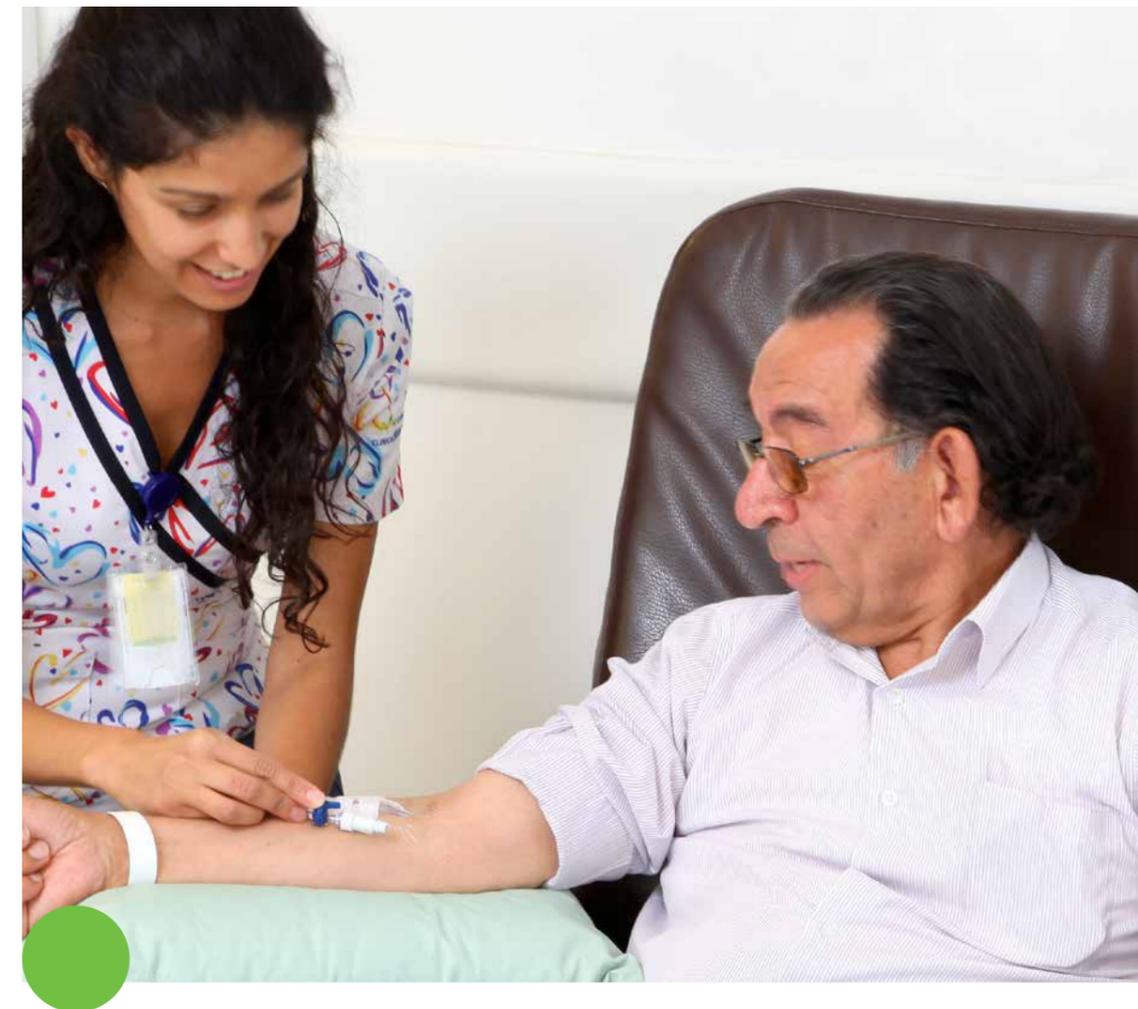
Dada la complejidad propia de cualquier tipo de cáncer, y con la finalidad de lograr el más adecuado y eficiente tratamiento para cada paciente, es que cada caso es visto por un Comité Oncológico, compuesto por médicos de distintas especialidades, que analiza y discute los antecedentes clínicos, físicos y comorbilidades de cada paciente, para finalmente decidir el o la combinación de tratamientos a seguir, en base a la situación particular de cada persona.

En paralelo, se exponen a discusión los últimos tratamientos a nivel Internacional, y su pertinencia en los casos discutidos.

Esta instancia no sólo asegura el poder llegar a la mejor decisión terapéutica posible para cada paciente, sino que además, el haber expuesto y discutido todas las opciones disponibles hasta ese momento.

Los Comités en cuanto a su funcionamiento, sesionan una vez por semana, en las Clínicas de la Red, y son dirigidos por el Director Médico de Red Oncosalud. La trazabilidad existente de los pacientes atendidos, sumado a la dedicación y rigurosidad con que los equipos clínicos prestan sus

atenciones, más la orientación al servicio y una cobertura a nivel nacional, hacen de Red Oncosalud un proyecto ya consolidado, y con grandes desafíos para los años venideros.



PROYECTOS E INVERSIONES

Sistema de Administración

Durante el año 2015, Red Oncosalud continúa trabajando en nuevas mejoras del Sistema de Administración de Casos, desarrollado internamente, las que se orientan a lograr mayor eficiencia operacional y contar con información de gestión oportuna y de calidad. En particular, también se pone foco en la implementación de un módulo que permite confeccionar las cuentas médicas, registrar los ingresos y costos y hacer un seguimiento de la cobranza.

Farmacia

En mayo 2015, Red Oncosalud adquiere la patente de una farmacia con el objetivo de optimizar el proceso de compra de medicamentos. Asimismo, el objetivo es brindar a los pacientes una atención personalizada y especializada en las nuevas instalaciones de la farmacia, en Providencia.

ACTIVIDAD

Durante el año 2015, se atienden 2.331 pacientes a nivel nacional, un 13,0% superior al año 2014. De los anteriores, el 51,4% corresponden a pacientes de Isapre Consalud, un 31,5% a pacientes de Isapre Cruz Blanca, un 4,6% a pacientes Colmena y un 12,5% a pacientes con otras previsiones.

Red Oncosalud gestiona durante el año 2015, 755 cirugías, 613 pacientes reciben tratamiento de quimioterapia, 260 reciben tratamiento de radioterapia y 134 de hormonoterapia. Todas las atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de la red asociada, bajo la administración

y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

GESTION COMERCIAL

En Octubre de 2015, Red Oncosalud se presenta en forma conjunta con Clínica Bicentenario, en la licitación de Fonasa de Prestaciones Garantías Explícitas (GES), para la resolución de las patologías oncológicas; resultando adjudicada y por lo tanto, sumando la atención de nuevos pacientes a través de este canal.

En Noviembre del año 2015, Red Oncosalud comienza a atender pacientes de la Isapre Colmena Golden Cross, en Santiago, en Clínica Tabancura, tanto para las patologías con cobertura en Garantías Explícitas en Salud (AUGE-GES) como Cobertura Adicional para Enfermedades Catastróficas (CAEC). Se espera trabajar para que este nuevo flujo de pacientes vaya creciendo.

De esta manera, durante el año 2015, Red Oncosalud, atiende pacientes de Fonasa y de las Isapres Consalud, Cruz Blanca y Colmena.

En otro aspecto relacionado con la Gestión Comercial, y con el propósito de otorgar un mejor servicio a los pacientes derivados por las aseguradoras, Red Oncosalud busca ampliar durante el año 2015 sus convenios con prestadores, iniciando gestiones para incorporar la Clínica Alemana de Valdivia. Siempre buscando complementar la oferta médico/terapéutica, que tiene Red Oncosalud, con altos estándares de calidad y resolutivez, entregando a los pacientes la tranquilidad que necesitan en el diagnóstico y tratamiento de sus patologías, independientemente del lugar

geográfico donde se encuentren.

EFICIENCIA OPERACIONAL

Durante el año 2015, se pone énfasis en la eficiencia operacional y por ello, se re-definen los procesos de confección de cuentas médicas, presentación en las aseguradoras y cobranza, se implementan nuevos flujos operacionales con plazos asociados a los distintos tipos de cuentas e identificación de caminos críticos, se centralizan los mencionados procesos en Red Oncosalud, saliendo de las clínicas y se crea un Área específica de Cuentas y Cobranza.

2015



Atención de pacientes aumentó

13,0%

Red Oncosalud gestiona:

755 Cirugías

613 Tratamiento de quimioterapia

260 Tratamiento radioterapia

134 Tratamiento hormonoterapia



INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron \$4.640 millones, lo que representa un 37,5% de incremento en relación al año 2014, esto es, \$1.265 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2015 es de \$776 millones versus los \$528 millones obtenidos el año 2014, es decir, se produjo un incremento de 47,0%.

La utilidad del año 2015 es de \$556 millones versus \$355 millones obtenida el año 2014.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Activos	2.642
Patrimonio Total	585
Ingresos de Actividades Ordinarias	4.640
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	556

INGRESOS



Nº de pacientes atendidos

2.331



“Clínica Iquique tiene como misión otorgar al paciente y su grupo familiar servicios clínicos confiables y oportunos, con un equipo humano de alto prestigio profesional en un ambiente de cálida atención”



CLÍNICA IQUIQUE

Antecedentes generales

Clínica Iquique fue fundada en el año 1991, presta servicios clínicos hospitalarios y ambulatorios en la primera región del país con un nivel de resolución de mediana a alta complejidad.

La oferta de servicios de Clínica Iquique se compone de:

- Pabellones Quirúrgicos: 4 pabellones generales y 1 sala de parto que permiten resolver la actividad quirúrgica de las distintas especialidades

médicas que concurren a la Clínica, tanto electiva como de urgencia.

- Hospitalización: dispone de un total de 61 camas para la atención hospitalizada de sus clientes, adultos, pediátricos y neonatales. Incluyendo también Unidad de Paciente Crítico adulto y neonatal. Dentro de los servicios que presta Clínica Iquique se encuentran habitaciones individuales las cuales durante el año 2015 aportaron a la compañía en M\$452.904. Esto representa el 31,5% de las ventas totales hospitalizados días cama. Servicio de Urgencia cuenta con atención

continuas 24 horas en pacientes adultos y pediátricos, con 11 box de atención, una sala de reanimación equipada para la atención de emergencia y un sector de categorización de pacientes.

- Apoyo Diagnóstico: cuenta con unidades de laboratorio Clínico e Imagenología, ambas brindan una atención de calidad durante las 24 horas del día con equipamiento tecnológico de punta. Adicionalmente, durante el año 2015 se continuó con la unidad de endoscopia prestando servicios de apoyo a los pacientes hospitalizados, urgencia y ambulatorio, garantizando la seguridad de una atención de emergencia si se requiere.

de salud, lo cual permite estimar un ingreso por este concepto de \$80 millones.

Durante el 2015, Clínica Iquique ha mantenido convenios de atención con Isapres abiertas y cerradas, así como también con Fonasa, instituciones de salud de las Fuerzas Armadas y otros, lo que le permite brindar cobertura de salud a un amplio segmento de la población regional. Adicionalmente, hemos salido a la comunidad con nuevos convenios como son la Municipalidad de Alto Hospicio (MAHO) donde se procesan todos los exámenes derivados de dos consultorios de esa comuna aportando en 11,4% de la actividad total de las atenciones ambulatorias de nuestro laboratorio, un 8,9% respecto a la actividad total de laboratorio tanto Hospitalizado como Ambulatorio y un 3,6% respecto a los ingresos totales de prestaciones ambulatorias.

Además, siguiendo con la misión que caracteriza a Clínica Iquique en su afán por proporcionar al grupo familiar oportunamente los servicios de salud, es que se comenzó a trabajar en la oferta para los departamentos de bienestar de las distintas empresas los exámenes preventivos



PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2015, se ha continuado con el servicio de Telemedicina a través del Sistema Risk Pack, aportando mayor comodidad y rapidez en la entrega de resultados de examen de imagenología. Además, se incorporó un nuevo radiólogo el cual permite ampliar la oferta de horas para exámenes de operadores dependientes, como por ejemplo exámenes ecográficos. Esta acción aumenta la disponibilidad de horas para el cliente el cual se traduce en mayores ingresos.

Adicionalmente, la comunidad ha depositado la confianza en la unidad gracias a la existencia del sistema informático que permite vincular la información de los pacientes, creando una historia radiológica en nuestra institución, lo que favorece la disponibilidad de la información histórica, generando comparación entre exámenes, dato útil para el radiólogo y para el médico tratante, aportando confianza tanto para el médico como el usuario, producto de que elimina la opción de errores de cruce de resultados y de identificación del cliente.

En relación a remodelaciones, se trabajó en proyectos de planos de remodelación de las diferentes dependencias de la clínica, para ser presentados ante la SEREMI. Asimismo, se comenzó a trabajar en los planos para el proyecto de Hemodinamia y poder readecuar nuestros espacios físicos para lograr llevar a cabo esta unidad en el mediano plazo.

ACTIVIDAD

Durante el 2015, el índice ocupacional de la Clínica alcanzó un 52,9%. Por su parte, en el

servicio de urgencia, las atenciones de adultos aumentaron 0,5% respecto al año 2014. Respecto del laboratorio clínico, la tasa de exámenes procesados aumentó un 31,5% con respecto al año 2014 fundamentalmente producto de la alianza MAHO - Clínica Iquique. Esto es significativamente mayor al incremento que tuvo el año 2014 con respecto al año 2013 que fue de 4,3%. En relación a la actividad del servicio de imagenología, hubo un aumento del 16,9% respecto al año 2014. Representando las 2.087 atenciones más que el periodo anterior.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el año 2015, se mantuvo la disponibilidad de camas para clientes de la Mutual de Seguridad, para poder brindarles seguridad en atención hospitalaria las 24 horas del día. Adicionalmente, se trabajó en alianza con la Mutual de Seguridad con el objetivo de prestarles servicios de consultas y exámenes a mujeres de una empresa adherida a esta mutualidad.

Asimismo, se comenzó a trabajar con la Cámara Chilena de la Construcción en el programa I-Construye, el cual generó muy buena aceptación del cliente. De la misma forma, se comenzó a trabajar en alianzas con los departamentos de bienestar de las diferentes empresas de Iquique.

Además, en el año se mantuvieron convenios con Isapres del Cobre (Chuquicamata, FUSAT y San Lorenzo) ampliando cobertura para el usuario regional.

En materia de calidad, durante el año 2015 se continuó trabajando en el programa conducente a la acreditación de "Estándar General de

Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada". Se programa la presentación del trabajo para el mes de abril del 2016.

También se concretaron proyectos de alianza con Municipalidad de Alto Hospicio, en el procesamiento de sus exámenes de laboratorio de esa comuna aportando en rapidez de resultados de exámenes y estándar de calidad en insumos utilizados a ese grupo de clientes.

En el contexto de la responsabilidad social empresarial, se continuó con el proyecto de trabajar en conjunto con el "Colegio Deportivo" (CODE) ampliándose la recepción de alumnos en nuestro campo clínico. Así mismo un gran porcentaje de ellos quedó trabajando con nosotros. Adicionalmente, en alianza con la Universidad Santo Tomás se han procedido a nivelar a los auxiliares para que adquieran el título de Técnico de Nivel Superior de Enfermería.



2015



Atenciones servicio de urgencia adultos aumentó

0,5%

Tasa de exámenes procesados aumentó

31,5%



Servicio de imagenología aumentó

16,9%



INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron \$7.672 millones, lo que representa un 11,3% de incremento en relación al año 2014, esto es, \$776 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2015 es de \$948 millones versus los \$866 millones obtenidos el año 2014, es decir, se produjo un incremento de 9,5%.

La utilidad del año 2015 es de \$552 millones versus \$484 millones obtenida el año 2014.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Activos	7.561
Patrimonio Total	3.492
Ingresos de Actividades Ordinarias	7.672
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	552

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2015
M ² Construidos	4.989
Nº de Pabellones	5
Nº de Box de Urgencia	11
Nº de Salas de Procedimientos	1
Nº de Camas	61

ACTIVIDAD

	2015
Nº Egresos Totales	5.219
Nº Intervenciones Quirúrgicas	3.334
Nº Partos y Cesáreas	1.289
Nº Consultas Médicas	35.227
Nº Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	231.439

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



- Isapre
- Fonasa
- Particular
- Otros

Ocupación

52,9%

Egresos Totales

5.219

ENTREVISTA A PACIENTE GIPSY VICENTELO PAUCAY

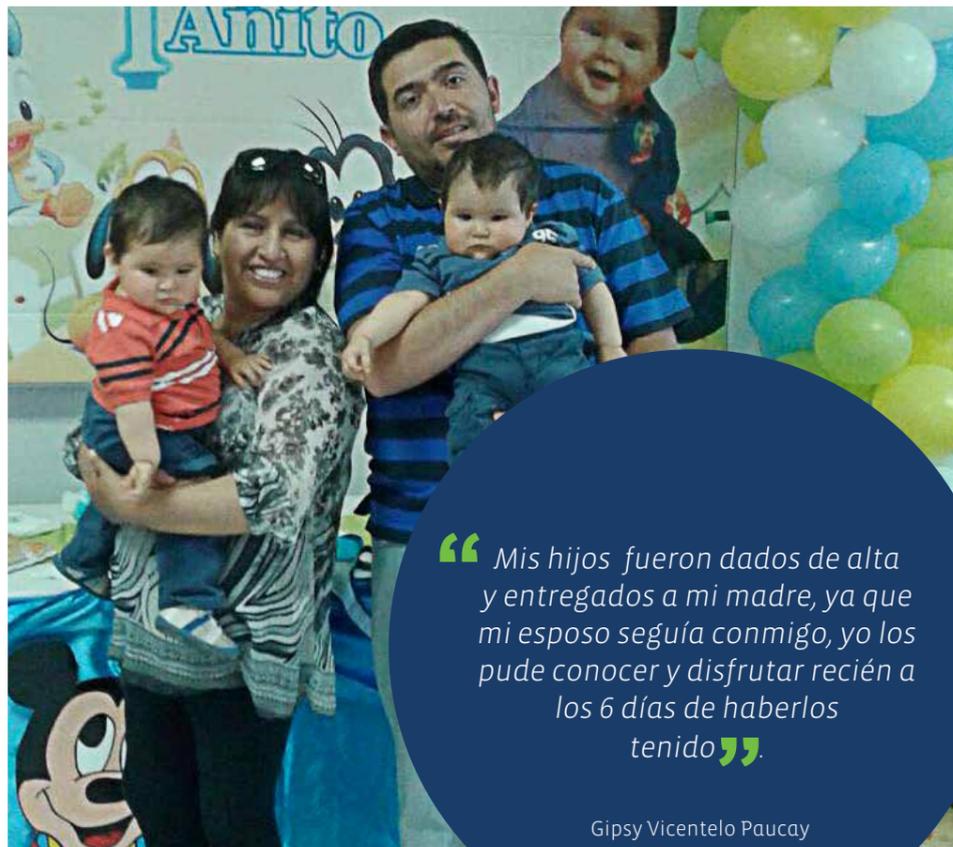
Ingresé a Clínica Iquique la madrugada del 18 de noviembre del 2014, ya que tenía programada una cesárea electiva. Mi esposo y yo residimos en Calama, pero optamos por atender el parto gemelar en Iquique ya que la clínica reunía con las unidades de neonatología para los gemelos. La cesárea se realizó sin inconvenientes, los niños nacieron en perfecto estado de salud y fui derivada a sala de maternidad aproximadamente a las 12 del día.

Aproximadamente a las 14:00 horas, mi familia se percató que estoy con hemorragia, se inicia un proceso de aseo, y es en esa evaluación en donde se dan cuenta que mi útero se había expandido, comienzan con masajes abdominales para producir retracción del útero, pero es en ese proceso que pierdo el conocimiento y empieza el protocolo de urgencia. Uno de mis recuerdos de ese momento, es en el ascensor de la Clínica, cuando la TNS Roxana Rivera acaricia mi pelo y me calma diciendo “tranquila todo va estar bien...”, esto es lo último que recuerdo ya que de ahí estuve en coma inducido y desperté 4 días después.

Fui ingresada nuevamente a pabellón y ante la incontrolable hemorragia fui derivada a la unidad de paciente crítico. En ese instante, a mi familia se le informa que mi estado era de riesgo vital. Después de la cuarta intervención, empezó mi recuperación. Mis hijos fueron dados de alta y entregados a mi madre, ya que mi esposo seguía conmigo, yo los pude conocer y disfrutar recién a los 6 días de haberlos tenido. El personal de Clínica Iquique fue muy cercano a mi familia en los momentos que estuve en UPCA, ya que desde que fui trasladada hacia ese servicio,

mi marido en ningún momento dejó la Clínica, él dormía o descansaba afuera y nunca le pidieron que se retirara, de hecho una mañana despertó y durante la noche alguien lo tapó con una frazada. En todo momento el personal de la clínica estuvo muy preocupado por mi estado,

y entre ellos mismos se organizaban para ir a donar sangre para mí y también hubo algunos que iban a misas, pidiendo por mi recuperación.



“ Mis hijos fueron dados de alta y entregados a mi madre, ya que mi esposo seguía conmigo, yo los pude conocer y disfrutar recién a los 6 días de haberlos tenido ”

Gipsy Vicentelo Paucay





INMOBILIARIA CLÍNICA

Antecedentes generales

Inmobiliaria Clínica fue creada a inicios del año 2010 y tiene por objeto constituirse en la base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requieran. En el año 2014 se constituye como una Sociedad por Acciones (S.p.A.) lo que entre otras ventajas facilita la gestión administrativa.

En esta primera etapa y como único proyecto inicial de la Inmobiliaria Clínica S.p.A., se ha enfocado en la construcción de una nueva

clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago que forma parte del programa integral de desarrollo estratégico de la sociedad matriz Empresas Red Salud S.A. Este proyecto está situado en la avenida Tabancura, contigua a la clínica del mismo nombre.

De este modo y para la correcta comprensión de los estados financieros, el proyecto agrupa los costos operacionales del mismo y activa los egresos propios de la conformación del activo que está construyendo. Así, sus resultados son principalmente consecuencia de convenciones contables y no contemplan resultados de operación proveedora de servicios de salud.

No obstante lo anterior y en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones, la Junta de Accionistas de fecha 27 de Abril de 2011, por unanimidad acordó una política de dividendos de la sociedad consistente en el reparto del 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la sociedad y sus filiales, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponde adoptar al Directorio y a las Juntas de accionistas.

PROYECTOS E INVERSIONES

Inmobiliaria Clínica, se encuentra en la etapa final del proyecto de construcción de la nueva Clínica en los terrenos adyacentes al costado norte de la actual Clínica Tabancura. En septiembre del año 2012 se terminó con las faenas de excavación y socializado, se dio inicio a las obras de construcción de la nueva torre, que se levanta junto al actual edificio, consta de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto contempla ampliar de modo considerable la oferta tanto ambulatoria como hospitalaria que tiene Red Salud en la zona, diferenciando la nueva Clínica con especialidades ginecológicas y obstétricas de las demás intervenciones quirúrgicas que seguirán haciéndose en la actual Clínica Tabancura. Ello obedece a una razón de orden, mejor servicio para los clientes y responde a la distinta naturaleza que tiene la recuperación de los pacientes según sea la especialidad en la que están recibiendo atención médica. El nuevo edificio no será exclusivamente maternidad, sino también albergará unidades clínicas asociadas a la medicina y cirugía general, especialmente en lo que se refiere a camas de hospitalización.

El proyecto consideró una inversión total de 1.180.000 UF con lo que la capacidad hospitalaria de ambas clínicas sumadas pasará de las 128 camas, con las que cuenta la actual Clínica Tabancura, a 226 que sumarán ambas clínicas en conjunto, cifra que no incluye las camas críticas de neonatología las que pasarán de 15 a 21 camas. Para ello se contempló una construcción con un total de 34.754 metros cuadrados, los que sumados a los actuales con que cuenta la Clínica Tabancura conformarán un complejo de 63.268 metros cuadrados edificados.

Esta inversión se suma a las importantes mejoras y modernizaciones que se harán en la actual Clínica, lo que permitirá contar con un nuevo complejo de salud con similares comodidades, equivalente nivel de terminación y materialidad para ambas clínicas. Así, el programa funcional de la nueva clínica como el de modernización de la actual, generarán un complejo armónico en cuanto a unidades operativas, espacios funcionales, estética y servicios complementarios.

El conjunto de clínicas crecerá en sus unidades de imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución. También se contempla implementar la especialidad de medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, crecer en el servicio de urgencia, y crecimiento en general de las distintas unidades diagnósticas y servicios de apoyo.

Las obras ya se encuentran terminadas, de modo que su inicio de operaciones está contemplado para el primer semestre del año 2016.





INFORMACIÓN FINANCIERA

La sociedad Inmobiliaria Clínica S.p.A. durante el ejercicio 2015 no tuvo ingresos, y los egresos operacionales están conformados exclusivamente por el pago de patente comercial, por lo que sus cuentas de resultado son consecuencia principalmente de partidas de reajustes habidos en las cuentas por cobrar y algunos gastos menores de administración. De esta forma el resultado bajo norma IFRS para el ejercicio 2015 presenta una utilidad de \$180 millones que para el año 2014 fue de \$192 millones.

Financieramente la compañía ha enfrentado sus compromisos conforme se ha ido desarrollando el proyecto clínica, con recursos provenientes del aporte de capital efectuado por sus accionistas y préstamos de su casa matriz. En tal sentido,

para abordar los compromisos financieros el año 2015 fue necesario que el accionista principal efectuara remesas de fondos por \$6.034 millones. Al 31 de diciembre de 2015, el capital social asciende a \$9.566 millones dividido en 8.955 acciones todas de una misma serie y de igual valor.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Activos	35.220
Patrimonio Total	9.922
Ingresos de Actividades Ordinarias	0
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	180





TI-RED

Con fecha 30 de mayo de 2014 se creó TI-Red S.p.A. como resultado de un proceso de división de la Clínica Avansalud en donde se separó la actividad de desarrollo de software y asesorías informáticas, existente en la clínica, de la operación de atención de pacientes, propia de un prestador de salud.

Producto de esta división TI-Red pasó a ser propietaria del software de gestión clínica Medic II, el cual en la actualidad permite la gestión clínica de pacientes en las clínicas Avansalud e Iquique. Así mismo, al momento de su creación, TI RED se transformó en continuadora legal de todos los contratos de mantención y soporte por

Medic II y por el sistema de gestión de pacientes oncológicos utilizado por Red Oncosalud.

La creación de TI-Red tiene por finalidad consolidar en una sociedad, dependiente directamente de Red Salud, todo el conocimiento y experiencia de aquellas operaciones de desarrollo de software y asesorías informática, relacionadas con la gestión de pacientes, existente en los prestadores de la red.

A través de TI-Red, Red Salud busca, por una parte, explotar el potencial del sistema de gestión clínica Medic II, desarrollado por Clínica Avansalud y, por otra parte, contar con un

proveedor centralizado de servicios TI para los prestadores de la red.

El año 2015 fue un año muy importante para TI Red, ya que a través de la implementación de nuestro HIS Medic II en Clínica Tabancura en los ámbitos ambulatorio, urgencia y hospitalización se materializó un antiguo anhelo de Red Salud, referido a avanzar hacia un modelo de TI donde todos los prestadores de la red estén soportados por los mismos procesos y sistemas. Cabe señalar que tanto Clínica Avansalud como Clínica Iquique ya operaban con el mismo HIS. En la misma línea y de cara al año 2016, está planificada la puesta en marcha de Medic II en el nuevo centro médico de Clínica Iquique, en la Clínica Araucosalud y en Clínica Mayor de Temuco.

En la misma línea, TI Red contempla un plan de proyectos que permita potenciar Medic II tanto desde el ámbito de la usabilidad como en la cobertura de procesos y subprocesos de negocio. Es así como en 2015 se realizó el desarrollo de la primera etapa de la ficha médica electrónica para la atención y cuidado de pacientes hospitalizados, la cual se espera comience su marcha blanca en Clínica Avansalud durante el primer trimestre de 2016. En lo que se refiere a los procesos comerciales, durante el primer semestre de 2016 se espera poner en operación la nueva agenda multicentro, la cual permitirá gestionar la oferta de consultas médicas de forma conjunto entre Clínica Tabancura y Clínica Arauco Salud.

Esta nueva etapa ha implicado reforzar los procesos de soporte y mejora continua hacia los clientes, pero a su vez explotando sinergias propias de la homologación de procesos conseguida a la fecha, es decir, todas las clínicas reciben soporte de parte del equipo de TI Red. Lo anterior permite además levantar mejores prácticas, las cuales son incorporadas al estándar de Medic II y luego liberadas progresivamente en cada uno de los prestadores

bajo estrictos estándares de control de configuración y cambios.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron \$527 millones superior a los \$26 millones alcanzados el año 2014. Por su parte, el resultado operacional fue de \$103 millones, presentando un avance de \$122 millones versus lo obtenido el año anterior. Finalmente, la utilidad del año 2015 es de \$72 millones versus la pérdida de \$15 millones obtenidas el año anterior.





ADMINISTRADORA CLÍNICAS REGIONALES DOS

Antecedentes generales

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., en adelante ACR2, se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Los accionistas Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., esta última, sociedad entre la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad CChC, con fecha 12 de diciembre de 2014, acuerdan la división de la ACR2, en dos sociedades anónimas bajo el nombre de Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A., en adelante ACR5, y Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A., en adelante ACR6, quedando los capitales de ambas sociedades divididas en el mismo número de acciones, y respectivamente la continuadora legal que sería la actual sociedad dividida, conservando los activos restantes que ella tiene, principalmente la participación accionaria en Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A. A la ACR5 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades; Inversalud La Portada de Antofagasta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A., Inversalud Centro Médico Atacama S.A., Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur S.p.A. e Inversalud Puerto Montt S.p.A. A la ACR6 se le asigna la totalidad de la

participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades; Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. e Inversalud Magallanes S.A.

El capital social de la ACR2 es la suma de \$5.769 millones, dividido en 182.000 acciones, todas de una misma serie, nominativas y sin valor nominal.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el transcurso del año 2015 no se materializó ningún tipo de proyecto en la Administradora Clínicas Regionales Dos.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron \$66.629 millones, el resultado operacional fue de \$4.847 millones y el resultado de \$1.356 millones.



ADMINISTRADORA CLÍNICAS REGIONALES SEIS

Antecedentes generales

La ACR6 tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.

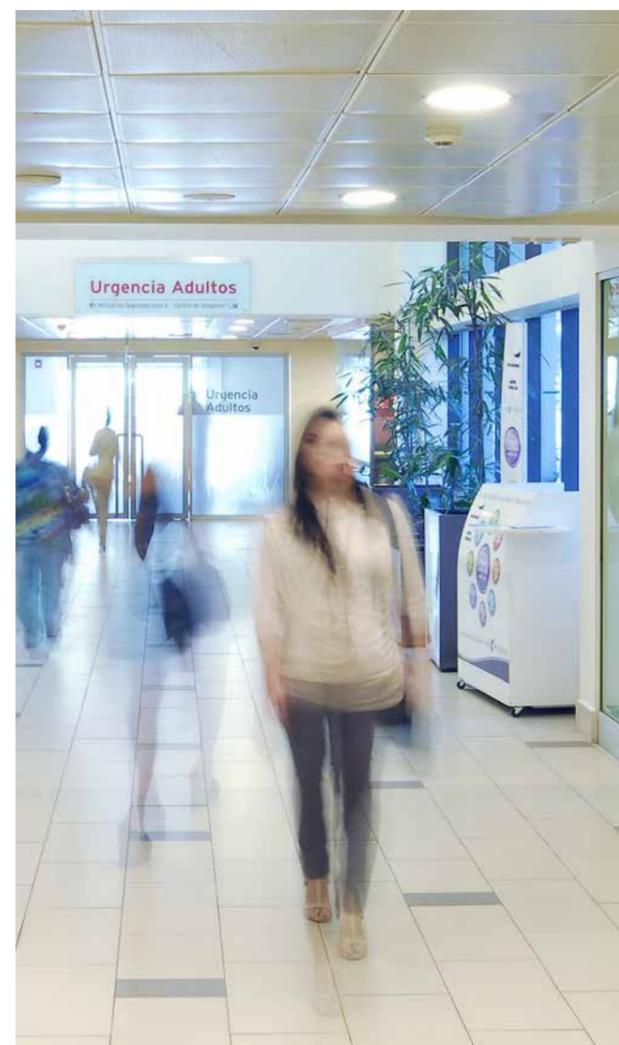
El capital social ascendente a \$21.341 millones, dividido en 182.000 acciones, se encuentra íntegramente pagado y enterado con la parte asignada a la Sociedad de la cuenta de capital pagado de ACR2 en el proceso de división de ésta última, conforme los acuerdos adoptados en su Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de diciembre de 2014.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2015 no se realizaron inversiones mayores.

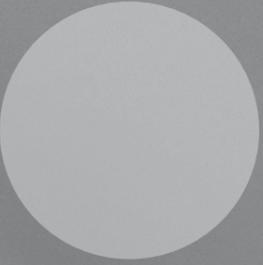
INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron \$66.629 millones, el resultado operacional fue de \$4.847 millones y el resultado de \$1.356 millones.





3 ASOCIADAS





HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.

Antecedentes generales

Hospital Clínico Viña del Mar se inauguró a fines del 2004 y desde entonces ha tenido un importante crecimiento y desarrollo, contando actualmente con prestaciones médico quirúrgicas de alta complejidad con unidades de apoyo clínico y diagnóstico, tales como; unidad de cuidados intensivos, unidad de tratamiento intermedio y sala cuidados especiales, Unidad de Paciente Crítico neonatológico, laboratorio clínico, banco de sangre, unidad de emergencia, hemodinamia y angiografía y endoscopia, entre otras.

La unidad de imagenología dispone de modernos equipos, tales como; tomografía axial computada de 64 cortes, que permite imágenes de alta resolución, angiografía coronaria no invasiva, resonancia nuclear magnética de 1,5 tesla, ecotomografía gineco obstétrica 4D, ecotomografía con doppler color y ecocardiografía 3D y transesofágica.

La Clínica cuenta con una unidad de anatomía patológica completamente implementada que asegura la rapidez y seguridad en el procesamiento de las biopsias.

Por su parte, el departamento cardiovascular efectúa regularmente intervenciones de cardiocirugía y de cirugía endovascular; así también cuenta con un importante departamento de oncología y un departamento nefro-urológico.

Hospital Clínico Viña del Mar es una de las Clínicas más importantes de la V región por su nivel de complejidad y de actividad.

PROYECTOS E INVERSIONES

En 2015 se adquirieron equipos médicos para ampliar el gimnasio de kinesiología, implementación de cirugía oftalmológica, equipo de rayos, monitores de signos vitales para UPC y renovación de camas, entre otros.

ACTIVIDAD

La actividad de la Clínica creció en relación al año 2014 en todas sus áreas, siendo más notoria en la atención ambulatoria en general y en la atención hospitalaria, especialmente de pacientes críticos.

De esta forma, el Centro Médico tuvo un incremento de consultas de un 28%, en imagenología hubo un crecimiento en la cantidad de exámenes de un 28%, el laboratorio clínico registró un 14% más de exámenes que el 2014, las consultas de Urgencia fueron un 12% mayores que al año anterior y el laboratorio cardiovascular subió su actividad en un 4%.

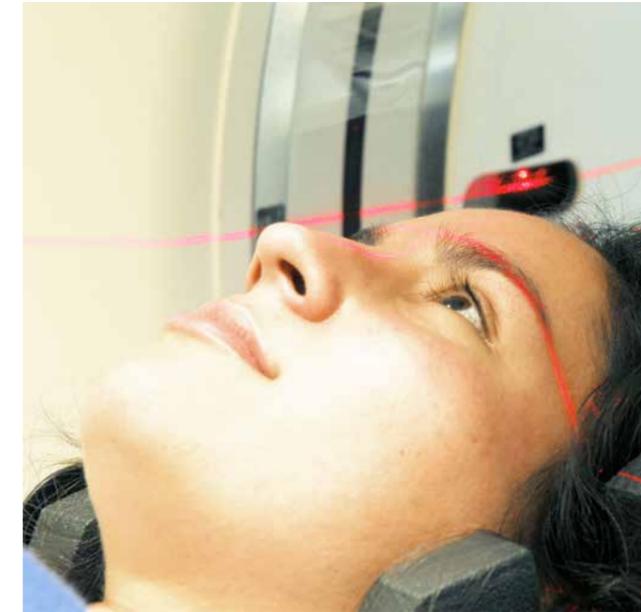
En atención cerrada, los días cama generales del 2015 fueron 22.708 siendo un 11% superior al año 2014, destacándose una mayor actividad

en la hospitalización médico quirúrgica con un incremento del 32%, la Unidad de Tratamiento Intermedio adultos registró un alza del 18%, la unidad de cuidados intensivos adultos un 4%.

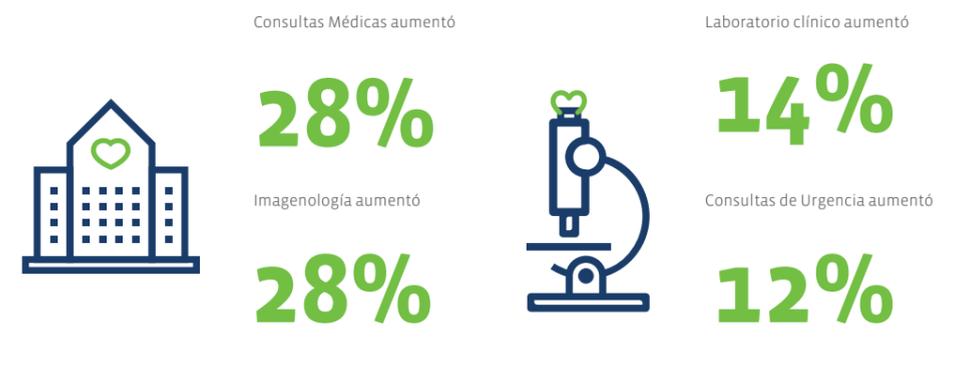
En el área comercial, destaca la incorporación de nuevos especialistas en consulta médica tales como dermatología y nefrología.

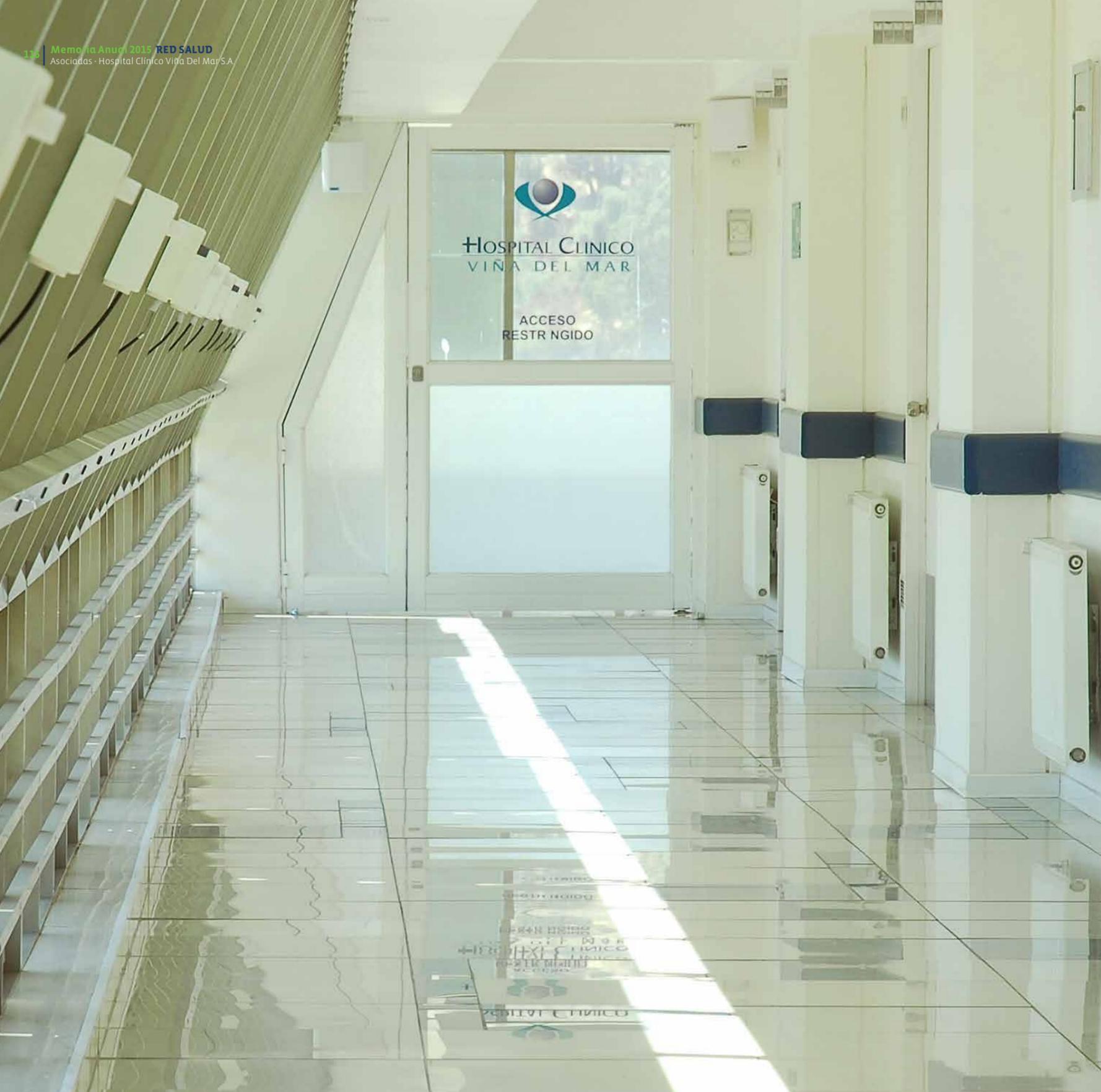
Además se cerraron nuevos convenios con empresas de seguros (ASSISTIME), turismo extranjero (HEALTH CARE) y empresas privadas (Dimasa, Angloamérica división Chagres y Cámara Chilena de la Construcción)

En el mes de Septiembre se comienzan a recibir los primeros pacientes GRD (grupos relacionados a diagnóstico) de un total de 15 atendidos el 2015.



2015





INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron MM \$19.014, lo que representa un 17% de incremento en relación al año 2014, esto es, MM \$2.763 de mayores ingresos.

\$2.889 versus los MM \$2.537 obtenidos el año 2014, es decir, se produjo un incremento del 14%.

La utilidad del año 2015 es de MM \$1.796 versus MM \$1.318 obtenida el año 2014.

El resultado operacional del año 2015 es de MM

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Activos	20.081
Patrimonio Total	8.793
Ingresos de Actividades Ordinarias	19.015
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.776

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2015
M ² Construidos	10.095
N° de Pabellones	7
N° de Box Consultas Médicas	16
N° de Salas de Procedimientos	1
N° de Camas	96

ACTIVIDAD

	2015
N° Egresos Totales	6.137
N° Intervenciones Quirúrgicas	6.703
N° Partos y Cesáreas	2.140
N° Consultas Médicas	43.707
N° Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	264.755

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



Ocupación

62,8%

Egresos Totales

6.137

PACIENTE SOLEDAD ALEJANDRA DUARTE GARCÍA.

Tras un embarazo tranquilo y sin complicaciones, a Soledad Alejandra Duarte García, le dijeron que su segunda hija tendría que nacer por cesárea. “Estaba un poco nerviosa, porque por cesárea existen más riesgos que por parto natural, pero sabía que estaba en buenas manos con el equipo Médico de mi Doctor”.

El Dr. Leonardo Rivera, ginecólogo y obstetra de HCVM, la atendió durante el embarazo y asistió en el nacimiento a Camila, una niña que nació perfectamente sana, por lo que pudo ser entregada inmediatamente a su madre, como una forma de favorecer el apego.

“Fue emocionante que me pasaran rápidamente a mi hija y me llevaran desde pabellón a la pieza en que pude reunirme con mi familia en un ambiente muy acogedor y recibí una atención excelente de parte de los Doctores, matrona, las enfermeras y hasta personas que atienden en los mesones han sido una parte fundamental en este lindo momento en el cual, hoy estoy viviendo. Agradezco a los excelentes profesionales y maravillosas personas. Se nota que hacen su trabajo bien y con vocación” señala la paciente.



“ Fue emocionante que me pasaran rápidamente a mi hija y me llevaran desde pabellón a la pieza en que pude reunirme con mi familia en un ambiente muy acogedor ”.



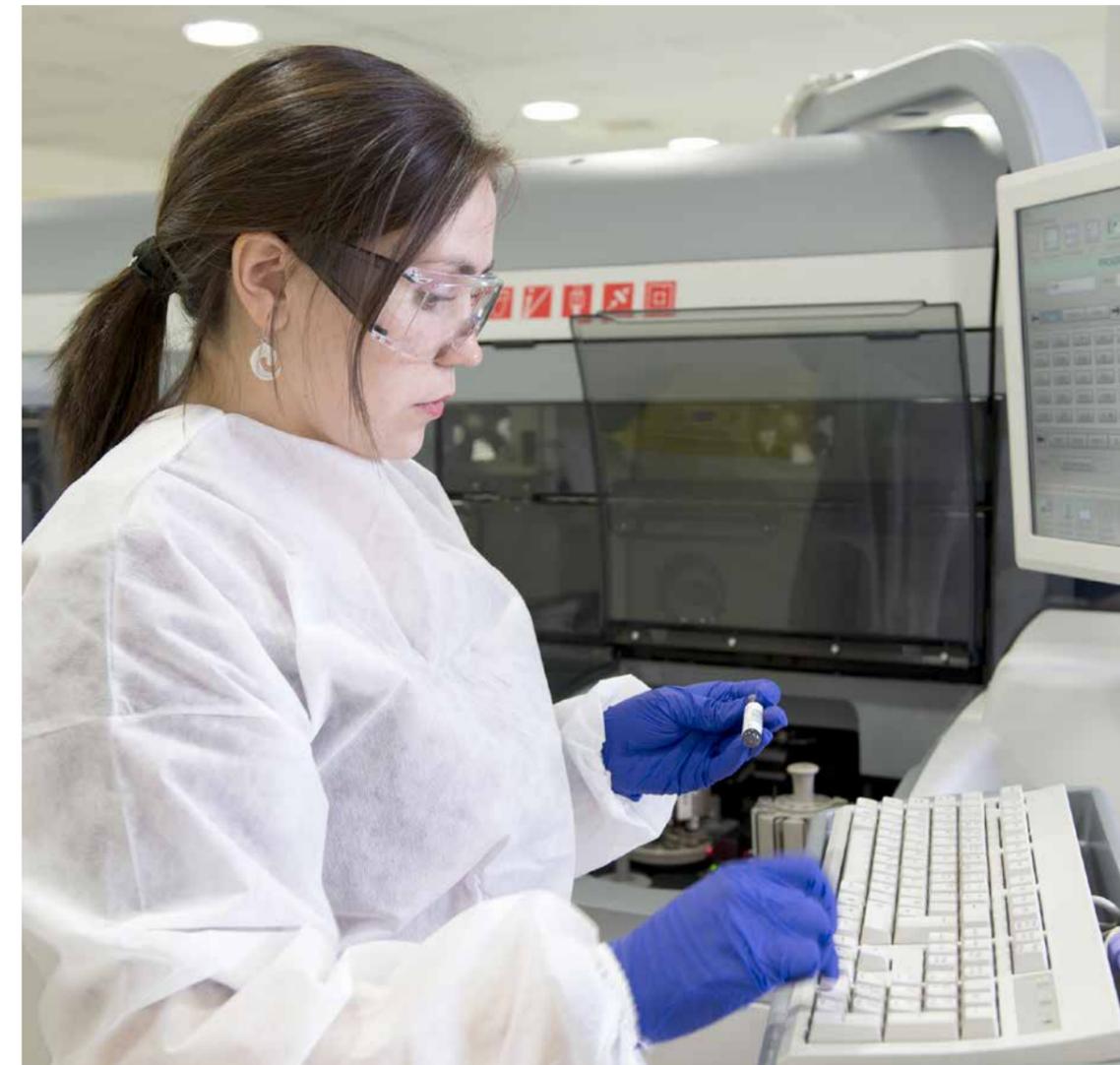


una nueva sociedad holding, denominada Transacciones Electrónicas S.A., la que a su vez es propietaria mayoritaria de la sociedad IMed S.A., sociedad esta última que presta servicios transaccionales a los prestadores y aseguradores que facilitan el otorgamiento de prestaciones con financiamiento provisto por los aseguradores. Adicionalmente, la sociedad Transacciones Electrónicas S.A. es también propietaria mayoritaria de una sociedad denominada Autentia S.A. que presta servicios de autenticidad de identificación de personas.

Con fecha 25 de septiembre de 2014, Empresas Red Salud S.A. aportó su participación en ATESA, correspondiente al 50% de dicha sociedad, a su subsidiaria Clínica Bicentenario S.p.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2015
Capital Pagado	829
Patrimonio Total	4.715
Resultado del Ejercicio	2.566



ADMINISTRADORA DE TRANSACCIONES ELECTRÓNICAS

Antecedentes generales

Administradora de Transacciones Electrónicas S.A., es una sociedad de inversiones constituida por escritura pública de fecha 28 de agosto de 1998, otorgada por don José Musalem.

El objeto de esta Sociedad de Inversiones es prestar servicios de apoyo a las Instituciones de Salud Previsional (Isapres) y las empresas prestadoras de servicios de salud, a través de transacciones electrónicas en el ámbito de las comunicaciones, computación e informática.

Con fecha 30 de octubre de 2002, Isapre Consalud S.A. e Isapre Banmédica S.A., resolvieron terminar anticipadamente con el contrato de suministro de servicios de transacciones electrónicas con Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. Ante la situación mencionada, la Sociedad decidió terminar sus operaciones de suministro de servicios de transacciones electrónicas a partir de noviembre de 2002.

A contar del 1 de diciembre de 2002, Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. opera como una compañía de inversiones. En ese rol es el instrumento de inversión en



“Clínica Elqui es el principal establecimiento de salud privada de la Región de Coquimbo, otorgando soluciones de salud, tanto ambulatorias como hospitalizadas, a pacientes de Isapres, Fonasa, Mutuales, Instituciones y Empresas con convenio”.



CLÍNICA ELQUI

Antecedentes generales

Clínica Elqui es el principal establecimiento de salud privada de la Región de Coquimbo, otorgando soluciones de salud, tanto ambulatorias como hospitalizadas, a pacientes de Isapres, Fonasa, mutuales, instituciones y empresas en convenio. En la actualidad cuenta con 57 camas en diferentes servicios: hospitalización médico-quirúrgica, maternidad, Unidad de Tratamiento Intermedio y Cuidados Intensivos. Cuenta también con 4 pabellones quirúrgicos, 10 box de atención de urgencia adulto e infantil, 10 box de atención en el Centro Médico, 1 pabellón de cirugía menor, 1 Unidad de Endoscopia Digestiva con 2 salas de

procedimientos, Unidad de Apoyo Diagnóstico que cuenta con 1 resonador magnético de 1,5 Teslas, 1 tomógrafo de 16 canales, 2 ecotomógrafos doppler color, 2 equipos de rayos x, uno digital y otro convencional, y sala de toma de muestra de laboratorio clínico y banco de sangre. La consolidación de la Unidad de Pacientes Críticos ha permitido un aumento significativo en complejidad y variedad, lo que se observa en el creciente número de cirugías y atenciones de urgencia de alta complejidad.

PROYECTOS E INVERSIONES

Con fecha 02 de Octubre del 2015, Clínica Elqui fue acreditada por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada con un 92,9%, cuya certificación quedó bajo el número 150 del Registro de Prestadores Acreditados de la Superintendencia de Salud.

Se continúa con la estrategia de crecimiento a través de la renovación de equipamiento clínico e instrumental quirúrgico, tales como torre de cirugía laparoscópica, mesa quirúrgica ortopédica, lámparas quirúrgicas, máquina de anestesia, además de la implementación de la Unidad de Cirugía Bariátrica.

Se continúa con el programa de remodelaciones y mantención de la infraestructura, referidos a la hotelería y la climatización, en áreas de hospitalización, pabellones quirúrgicos y salas de espera, incorporando una nueva planta de osmosis inversa para el servicio de esterilización. Adicionalmente, como apoyo a la Unidad de Imagenología se implementa el sistema de RIS-PAC, permitiendo vincular la información de los pacientes con su historia clínica, acceso remoto de los profesionales médicos radiólogos y emisión de informes a distancia durante las 24 horas.

ACTIVIDAD

En el año 2015 se observó un importante incremento de la atención ambulatoria, explicado principalmente por la puesta en marcha del call center del Centro Médico, alcanzando un aumento generalizado en las

unidades de apoyo al diagnóstico; 9,5% en las consultas médicas, 21,9% en exámenes de ecotomografías, 5,5% en exámenes de resonancias magnéticas, 33,9% en exámenes de Tomografía Axial Computarizada (TAC) y 69,7% en exámenes de endoscopías. La Unidad de Paciente Crítico incrementó las camas ocupadas en un 19,9%. Todas las variaciones referidas en relación al año anterior. En el servicio de urgencia se realizaron 61.659 atenciones en el año, lo que equivale a un aumento del 2,8% en relación al año anterior.

Exámenes de Tomografía Axial Computarizada aumentó

33,9%

Exámenes de endoscopías aumentó

69,7%

2015



Atención del servicio de consultas médicas

9,5%

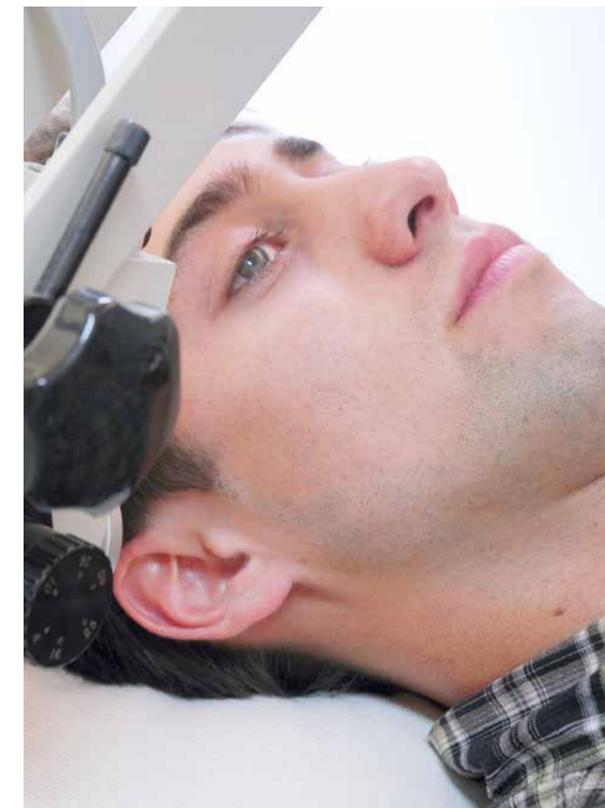


Exámenes de resonancias magnéticas aumentó

5,5%

Exámenes de ecotomografías aumentó

21,9%





INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron MM \$11.890, lo que representa un 16,1% de incremento en relación al año 2014, esto es, MM \$1.652 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2015 es de MM \$1.272 versus los MM \$888 obtenidos el año 2014, es decir, se produjo un incremento de 43,2%.

La utilidad del año 2015 es de MM \$796 versus MM \$495 obtenida el año 2014

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (MM \$)

	2015
Activos	9.306
Patrimonio Total	3.056
Ingresos de Actividades Ordinarias	11.890
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	796

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2015
M ² Construidos	4.618
Nº de Pabellones	4
Nº de Box Consultas Médicas	10
Nº de Salas de Procedimientos	2
Nº de Camas	57

ACTIVIDAD

	2015
Nº Egresos Totales	8.507
Nº Intervenciones Quirúrgicas	7.268
Nº Partos y Cesáreas	940
Nº Consultas Médicas	12.419
Nº Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	97.734

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



- Isapre
- Fonasa
- Otros
- Particular

Ocupación

57,9%

Egresos Totales

8.507



“ Buscamos contribuir a la calidad de vida de la población de Valparaíso, entregando prestaciones de salud seguras y eficientes, con alto nivel de resolución técnica y con calidez; promoviendo al desarrollo del equipo profesional y ofreciendo sustentabilidad a largo plazo ”



CLÍNICA VALPARAÍSO

Antecedentes Generales

Clínica Valparaíso es la única clínica privada asentada en la ciudad de Valparaíso. Ubicada en el plan de la ciudad, posee un sello muy bien ganado en las especialidades de traumatología, neurocirugía, urología, cirugía general y, en los últimos años en cirugía bariátrica y cirugía plástica, en las cuales cuenta con médicos y profesionales de gran prestigio. A esto, se suman seis unidades de servicio; Pabellones, Unidad de Paciente Crítico, Hospitalización Médico Quirúrgica, Centro de Especialidades Médicas, Unidad de Exámenes y Procedimientos Diagnósticos y un Servicio de Urgencias, con atención las 24 horas.

Clínica Valparaíso enfoca sus esfuerzos en satisfacer las necesidades de un amplio segmento socioeconómico, destacando entre estos, los grupos C2 y C3 que antes no tenían acceso a instalaciones y servicios de excelencia. Al mismo tiempo, su exclusividad en la ciudad, la posiciona como un apoyo efectivo para otros centros de salud pública establecidos en Valparaíso.

PROYECTOS E INVERSIONES

En el año 2015, se terminó de materializar el proyecto de ampliación y remodelación de la Clínica con un edificio de 7 pisos, dos subterráneos para estacionamientos, con más de 11.000 metros cuadrados construidos. Este proyecto tuvo un atraso de más de 20 meses, lo que implicó un impacto negativo en los ingresos y resultado del año.

Durante 2015, se incorporó el Servicio de Maternidad, con dos salas de parto y un pabellón de cesáreas, el Servicio de Kinesiología, con más de 180 metros cuadrados construidos, una cómoda cafetería y un amplio sector para la toma de muestras de exámenes de laboratorio clínico.



2015

Crecimiento de la actividad de hospitalización

41%

Imagenología aumentó

14%

En procedimientos aumentó

29%

Imagenología aumentó

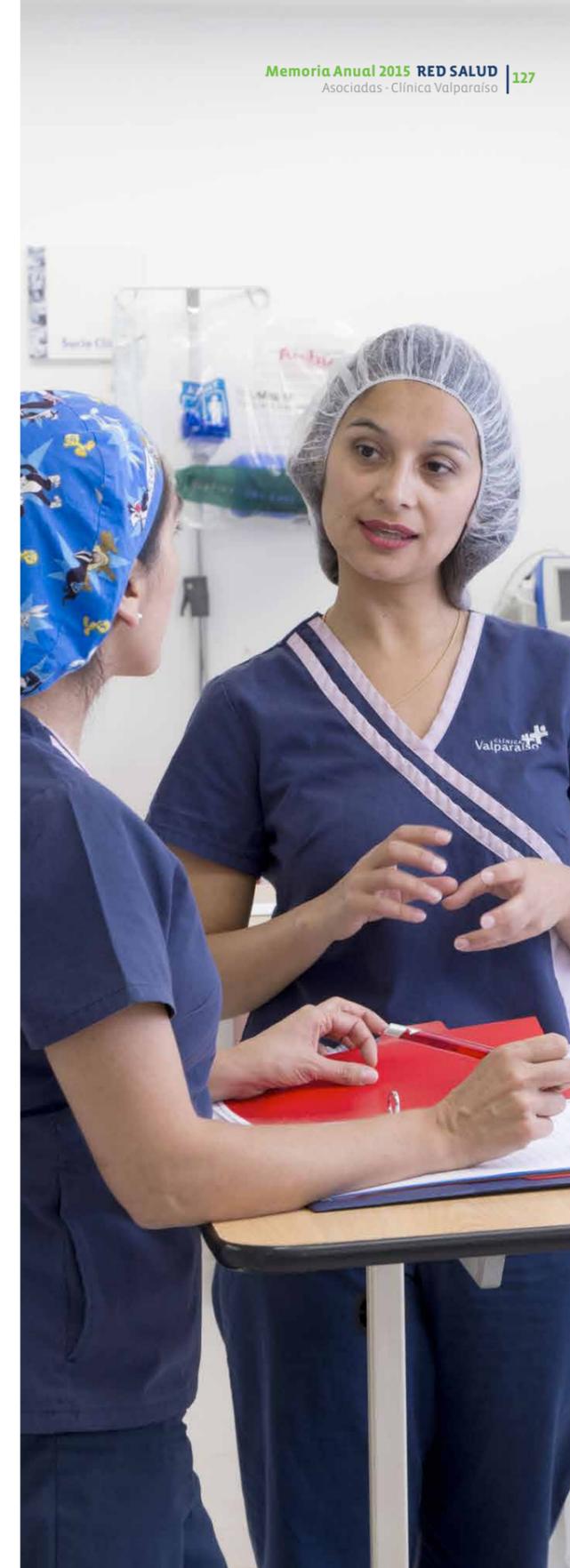
18%

ACTIVIDAD

Durante los últimos siete años, Clínica Valparaíso ha mantenido un crecimiento constante, lo que se ve reflejado en el aumento de atenciones en sus diferentes servicios y finalmente, en sus ingresos por ventas.

Durante el año 2015, se observó un crecimiento de venta por MM \$1.657, equivalente a un 23% de crecimiento respecto de la venta del año anterior.

Se destaca el crecimiento de la actividad de hospitalización con un 41%, el de imagenología con un 14%, el de procedimientos con un 29% y de pabellones quirúrgicos en más de un 18% respecto del año 2014.





INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron MM \$ 8.733.-, lo que representa un 23,4% de incremento en relación al año 2014, esto es, MM \$ 1.657 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2015 es de MMS 152.- versus los MMS -276.- obtenidos el año 2014, es decir, se produjo un incremento de 155%.

La pérdida del año 2015 es de MMS 263 versus la pérdida de MMS 301.- obtenida el año 2014, dada especialmente por el impacto del derivado asociado al crédito hipotecario con un resultado negativo de MMS 255.-.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (MM \$)

	2015
Activos	23.804
Patrimonio Total	7.003
Ingresos de Actividades Ordinarias	8.733
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(263)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

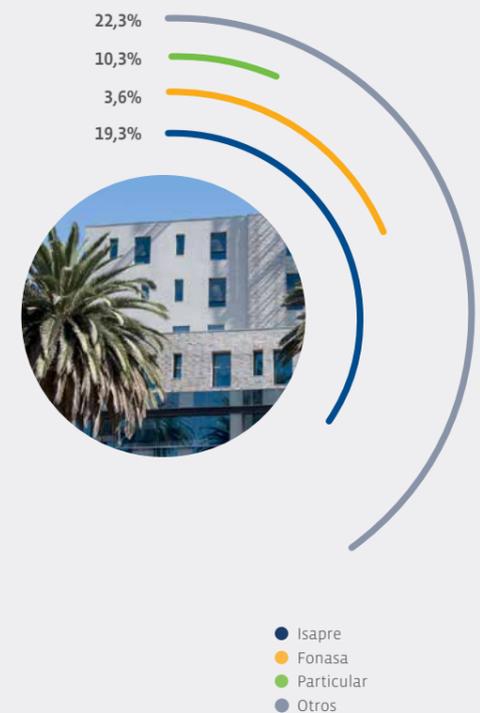
	2015
M ² Construidos	11.120
Nº de Pabellones	5
Nº de Box Consultas Médicas	18
Nº de Salas de Procedimientos	3
Nº de Camas	47

ACTIVIDAD

	2015
Nº Egresos Totales	4.049
Nº Intervenciones Quirúrgicas	4.058
Nº Partos y Cesáreas	72
Nº Consultas Médicas	44.894
Nº Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	165.824

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



Ocupación

51,2%

Egresos Totales

4.049



“No puedo olvidarme de las preciosas gemas que tiene la clínica como son las técnicas paramédicos, todas ellas muy bondadosas y que atienden al paciente con gran esmero y preocupación”.



TESTIMONIAL PACIENTE JUANA OYANEDEL JELDES

“Por segunda vez estoy en esta clínica, la vez anterior fue por una operación de várices, una estadía transitoria, pero esta vez estuve cuatro días en cuidados intermedios y estoy agradecida de que me hayan dado un lugar cuando más cuidado necesitaba mi corazón”.

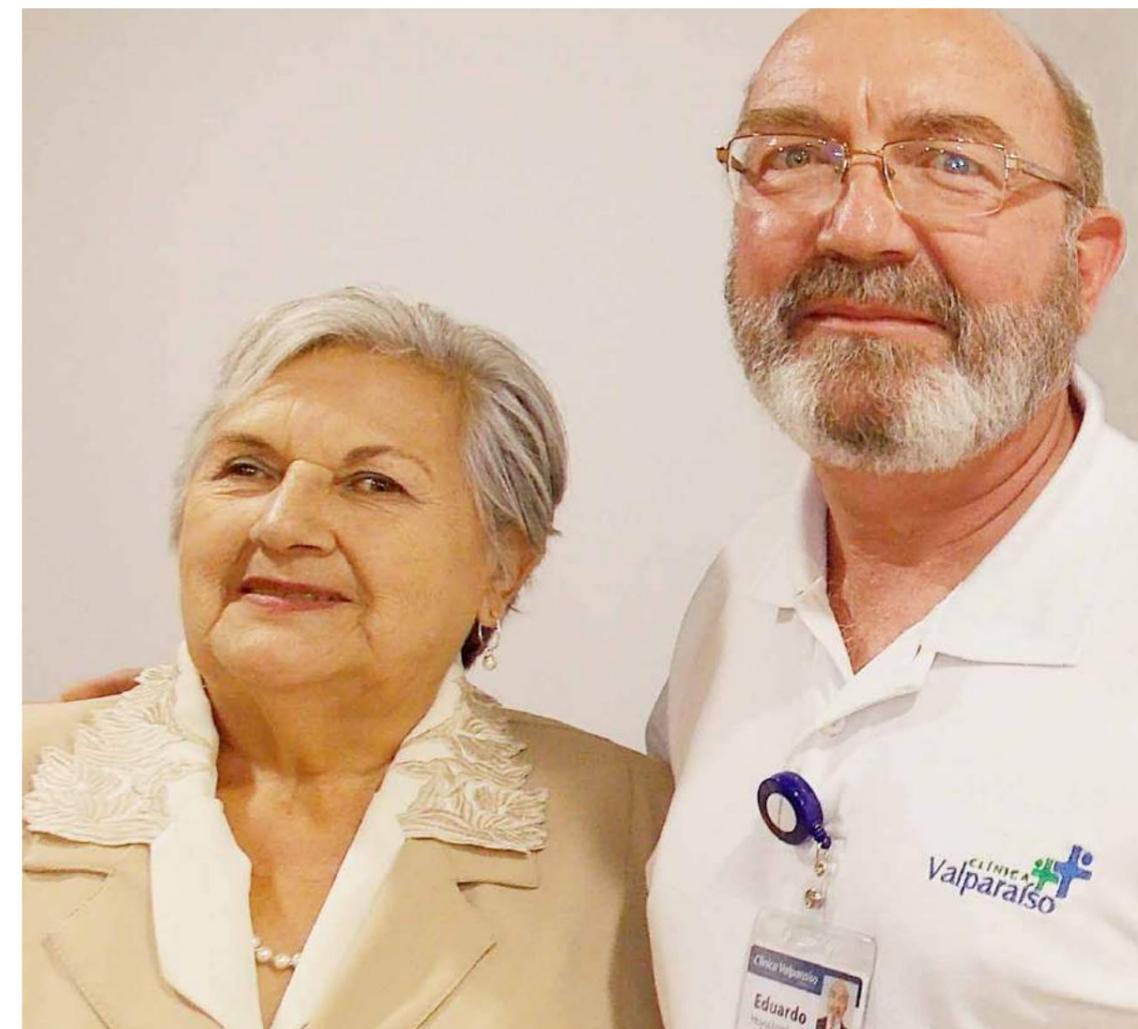
Así describe su paso por Clínica Valparaíso la señora Juana Oyanedel Jeldes, quien a raíz de un síndrome coronario, llegó derivada a la Unidad de Paciente Crítico. “Esta vez he podido conocer la calidez humana que tanta falta hace en este mundo ingrato, encontrarla acá para mí ha sido realmente un premio”.

“Agradezco la atención de los facultativos que me brindaron una atención esmerada y personalizada, también va este reconocimiento para las bellas enfermeras que con sus hermosas cualidades hicieron que mi estadía haya sido agradable. Su trato, amabilidad y su sonrisa bondadosa hacen que uno no se sienta carga para ellas lo que ayuda en una recuperación más rápida”.

“No puedo olvidarme de las preciosas gemas que tiene la clínica como son las técnicas paramédicos, todas ellas muy bondadosas y que atienden al paciente con gran esmero y preocupación”.

Gracias, gracias por todo.

Juana Oyanedel Jeldes.





“Queremos ser la Clínica de Salud Privada más importante de la VI Región, que nos reconozcan por dar soluciones integrales con equipos de excelencia, focalizada en el bienestar de los pacientes”.



CLÍNICA INTEGRAL

Antecedentes Generales

Clínica de Salud Integral tiene 16 años de existencia, enfocada desde sus inicios en la familia, con énfasis en la atención ginecológica, cirugías generales y traumatológicas. A fines del año 2009 se consolida como el centro privado líder a nivel de traumatología en la VI Región al convertirse en el receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las principales Mutualidades de la Región. Actualmente posee convenios con Fonasa, Isapres, Dirección Previsional de Carabineros de Chile y otras instituciones de Orden y Seguridad.

Cuenta con servicios de pabellones quirúrgicos, hospitalización, neonatología, Unidad de Paciente Crítico, unidad de Hemodinamia, servicio de urgencia adultos, servicio de medicina física y rehabilitación, centro médico y procedimientos ambulatorios, unidades de apoyo como; laboratorio, Imagenología, cardiología y esterilización entre otros.

Clínica de Salud Integral S. A. está acreditada por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada con un 96,4% de aprobación en todos sus procedimientos clínicos y administrativos permitiendo realizar medicina con responsabilidad y en los más altos estándares de calidad y seguridad. La certificación

quedó bajo el número 53 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud.

PROYECTOS E INVERSIONES

Clínica de Salud Integral durante el año 2015 continúa su estrategia de crecimiento a través de la renovación de equipamiento clínico y de servicios de apoyo. Destacando la adquisición de dos Ecotomografos, una máquina de anestesia, mesa de pabellón, equipó de rayos, una torre laparoscópica, entre otros, todos implementos de última generación.

Durante abril de 2015, se adquirió propiedad aledaña de 1.000 mts2 de terreno, la cual tiene por finalidad crear una nueva estación central de alimentación, casino para personal y nuevos estacionamientos.

Para el año 2016, se ha trazado un plan de inversión basado lograr los más altos estándares de salud, dentro de esto destaca la próxima adquisición de un resonador, que permitirá a nuestra Clínica ampliar la gama de servicios ambulatorios de imágenes. Otras inversiones relevantes para el año 2016 son; habilitación de un dos nuevos ascensores camilleros, reposiciones de lámparas quirúrgicas, habilitación de una segunda caldera, reposición de mesa quirúrgica de pacientes bariátricos, habilitación de nuevas consultas para el centro médico, construcción del nuevo casino y estacionamientos. estras de exámenes de laboratorio clínico.

ACTIVIDAD

En relación a la actividad de consultas médicas del centro de especialidades, este creció un 9% respecto al año 2014 dado por una mayor oferta de especialistas. En cuanto al servicio de Imagenología, éste presenta un incremento de un 11% respecto al año anterior. En el año 2015 la Unidad de Paciente Crítico creció en un 4% al igual que el Servicio Integral de Rehabilitación respecto al año 2014.

2015



Consultas médicas aumentó

9%



Imagenología aumentó

11%





INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron MM \$17.012, lo que representa un 7% de incremento en relación al año 2014, esto es, MM \$1.116 de mayores ingresos. El resultado operacional del año 2015 es de MM

\$636 versus los MM \$851 obtenidos el año 2014, es decir, se produjo una disminución de 25%. El resultado del año 2015 es de MM \$-69 versus MM \$-27 obtenido el año 2014.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (MM \$)

	2015
Activos	18.093
Patrimonio Total	4.268
Ingresos de Actividades Ordinarias	17.012
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(69)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

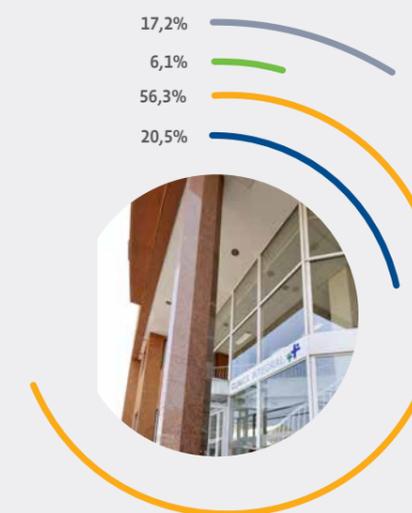
	2015
M ² Construidos	17.212
N° de Pabellones	5
N° de Box Consultas Médicas	72
N° de Salas de Procedimientos	5
N° de Camas	71

ACTIVIDAD

	2015
N° Egresos Totales	6.211
N° Intervenciones Quirúrgicas	4.472
N° Partos y Cesáreas	923
N° Consultas Médicas	189.628
N° Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	432.411

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



- Isapre
- Fonasa
- Particular
- Otros

Ocupación

61,2%

Egresos Totales

6.211

EXPERIENCIA DE VIDA DE MACARENA ESCOBAR TOLEDO

Macarena es una joven que se sometió a una cirugía bariátrica durante Mayo del año 2015, a continuación nos relata su experiencia:

¿Cómo decidiste iniciar el proceso para someterte a una cirugía bariátrica?

Gracias al apoyo de un tío se dio la posibilidad de cumplir este sueño de realizar esta operación. Así que comencé a hacerme los exámenes, corriendo de un lado a otro porque quería que toda pasara rápido.

¿Cuáles fueron tus principales miedos o temores frente a esta operación?

No tuve nerviosismo o miedo de que me pasara algo. Lo que sí tenía, era mucha ansiedad de que todo pasara rápido.

¿Cómo se manifestaba esta ansiedad?. ¿Cómo lograste controlarla?

Respetando mi dieta líquida, la verdad es que controlaba la ansiedad tomando agua, pero siempre pensando en que el resultado sería lo mejor de todo.

¿Cuánto pesabas cuando te operaste?

Al momento de la operación mi peso era de 93 kilos y actualmente estoy en 63 kilos.

¿Ha sido difícil el proceso postoperatorio?

No, para nada. Ha sido un poco aburrido, pero nada de difícil.



“ Gracias al apoyo de un tío se dio la posibilidad de cumplir este sueño de realizar esta operación. Así que comencé a hacerme los exámenes, corriendo de un lado a otro porque quería que toda pasara rápido ”.

¿Y qué dicen los más cercanos de esta baja de peso?

Están todos sorprendidos. Hay personas que no me habían visto en mucho tiempo, han quedado todos sorprendidos de lo rápido que he bajado de peso.





“Nuestros pacientes encontrarán soluciones médicas basadas en equipos humanos de reconocida experiencia y con un amplio uso de tecnologías médicas, en un ambiente cálido y confiable”.

CLÍNICA MAYOR

Antecedentes Generales

E Inmobiliaria Inversalud S.p.A. nace hace 18 años en la ciudad de Temuco. En noviembre 2005, la Universidad Mayor y la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS), adquieren la participación mayoritaria de la sociedad, comenzando a delinear un nuevo proyecto de salud para la región de la Araucanía, naciendo así el Hospital Clínico Universidad Mayor, en adelante HCUM.

De esta forma, el HCUM se posiciona como una Clínica Privada que mantiene un Convenio Docente Asistencial con la Universidad Mayor, atendiendo además a los pacientes que se deriven de la ley de accidentes del trabajo afiliados a la ACHS.

Posteriormente, a comienzos del año 2010, se integra como socio la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., asumiendo la participación mayoritaria de la sociedad.

En el año 2013 se comienza a materializar un nuevo proyecto que permite mejorar las instalaciones, modernizar el equipamiento, incorporando imágenes mayores, y dar vida a la Unidad de Paciente Crítico. Este proceso se consolida el 8 de Mayo de 2014 en una solemne ceremonia de inauguración, donde además se materializa el cambio de nombre de este Centro de Salud denominándose “Clínica Mayor”.

Al finalizar el año 2015, se puede constatar un crecimiento significativo en toda la gama de prestaciones de la Clínica y la tendencia creciente en el aumento de la complejidad,

gracias al potenciamiento de las unidades de apoyo, incorporación de nuevos profesionales médicos, fortaleciendo importantes convenios con las aseguradoras de las Fuerzas Armadas, Fonasa e Isapres.

PROYECTOS E INVERSIONES

El año 2015 se trabajó en consolidar las inversiones realizadas en los años anteriores, con los equipos médicos, de esta forma se posicionó fuertemente la Unidad de Paciente Crítico en la región, recibiendo derivación de pacientes de centros públicos y privados, además de acoger los pacientes de Urgencia que requerían de un servicio de mayor complejidad para su atención. Este año se habilitaron las restantes 4 camas críticas del proyecto original, con lo que hoy se cuenta con 12 camas críticas de adulto.

Para el año 2016 se espera desarrollar la etapa final de habilitación del cuarto piso que se encuentra en obra gruesa. Esto permitirá adicionar 24 camas y 2 pabellones, con todo su equipamiento médico y de hotelería. De esta forma se logra disponer de camas adicionales para la demanda de cirugías, que se ha visto aumentada con la actividad de los médicos que trabajan en Clínica Mayor. Respecto del equipamiento se incorporaran nuevos equipos de esterilización para dar el mejor soporte a la actividad quirúrgica.

Con estos cambios y mejoras, Clínica Mayor se constituye como una excelente alternativa en prestaciones de salud en la Región de la Araucanía, con precios accesibles y con altos estándares de calidad.



ACTIVIDAD

Durante el año 2015, se observa un crecimiento de 26% en el número de intervenciones quirúrgicas respecto del año anterior, aumentando la complejidad promedio en un 1,1%.

En el área de hospitalizados, se observó un aumento en el índice ocupacional de un 2,5% respecto del año anterior. En la Unidad de Paciente Crítico se alcanzó una ocupación de un 79,3%, superando en un 22% la actividad del año anterior. En el caso de MQ se alcanzó un 70,9% de ocupación superando en un 12,4% el año 2014.

Para el área ambulatoria, se aprecia un alza de 16,9% en el número de consultas de Centro Médico con respecto al año 2014 y en las consultas de Urgencia, se alcanza un crecimiento de un 10,4% con respecto al año anterior.

En el área de Imagenología, se observó un incremento de un 22,3% en la cantidad de exámenes efectuados en comparación al año anterior. En laboratorio Clínico el crecimiento en relación con el año anterior alcanzó un 15,4%.



2015



INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2015 alcanzaron MM \$16.175, lo que representa un 39% de incremento en relación al año 2014, esto es, MM \$4.535 de mayores ingresos. El resultado operacional del año 2015 es de MM

\$1.262 versus los MM \$735 obtenidos el año 2014, es decir, se produjo un incremento de MM \$527. La utilidad del año 2015 es de MM \$493.293 versus MM \$209 obtenida el año 2014.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (MM \$)

	2015
Activos	18.213
Patrimonio Total	6.490
Ingresos de Actividades Ordinarias	16.175
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	493

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

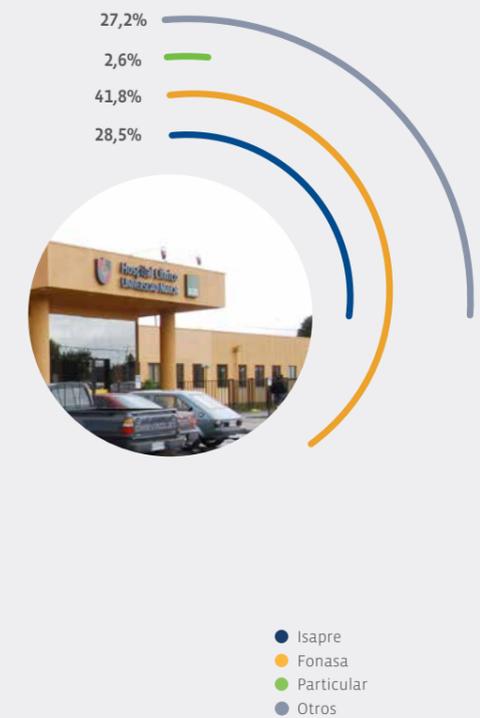
	2015
M ² Construidos	6.792
N° de Pabellones	5
N° de Box Consultas Médicas	29
N° de Salas de Procedimientos	4
N° de Camas	69

ACTIVIDAD

	2015
N° Egresos Totales	8.904
N° Intervenciones Quirúrgicas	6.303
N° Partos y Cesáreas	1.101
N° Consultas Médicas	85.015
N° Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	263.285

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



Ocupación

72,1%

Egresos Totales

8.904

MARIELA SALAZAR ALBARRÁN, HIJA DE PACIENTE JUANA ALBARRÁN 91 AÑOS.

“Mi mamá, ha estado en reiteradas oportunidades acá hospitalizada, las últimas etapas que concurrió a la Clínica Mayor fue por una “isquemia aguada” en la pierna izquierda, fue bastante crítica la situación, llegó al servicio de Urgencia y se gestionó un tremendo operativo para conseguir un cirujano vascular, así que la clínica hizo todas las gestiones para que ella fuera operada a la brevedad, y le salvaron la extremidad en definitiva, porque el pronóstico no era para nada bueno”.

“Mi mamá tiene 91 años y es una paciente crónica. Tiene un mal funcionamiento renal, es hipertensa, diabética y tiene un re sincronizador cardiaco, entonces es una paciente de alta complejidad. La verdad es que si no hubiese tenido el acceso a este centro de atención no estaría con nosotros”.

“La atención que recibió la catálogo de excelente, y me conmueve un poco, porque de lo contrario quizá no estaría. Además la atención que recibimos los familiares fue excelente, la enfermera me daba todos los por menores del progreso todos los días y también los doctores a cargo. En la UPC la atención fue fantástica, de primer nivel y con la dedicación que uno quiere que le den al ser querido”

“En cuanto al costo, mi mamá tiene la suerte de pertenecer a Dipreca, y felizmente por el convenio todos los costos lo han asumido ellos y nosotros prácticamente ha sido lo mínimo y todo el papeleo administrativo lo ha hecho la clínica, por eso me encuentro muy agradecida”.

En Resumen:

“Para pasar tanta angustia , la recepción de las

personas con nosotros los familiares excelente, el equipo médico muy humano, en realidad excelente todo”.



“La atención que recibió la catálogo de excelente, y me conmueve un poco, porque de lo contrario quizá no estaría. Además la atención que recibimos los familiares fue excelente, la enfermera me daba todos los por menores del progreso todos los días y también los doctores a cargo”.





“Buscamos proporcionar atención médica especializada de alto nivel y avanzada tecnología, apegados a estrictos estándares éticos y de competencia de su personal, de calidad y humanidad en la atención de sus pacientes, contribuyendo a mejorar la calidad de vida del habitante de Magallanes y de quienes visitan nuestra región”.



CLÍNICA MAGALLANES

Antecedentes Generales

En 2015, Clínica Magallanes cumplió 33 años de existencia dedicada a ofrecer soluciones de salud a la comunidad de Magallanes y sus visitantes, tanto a través de prestaciones médicas como centro de atención cerrada de alta complejidad y también de prestaciones ambulatorias.

Los servicios con que cuenta Clínica Magallanes son: urgencia adulto y pediátrico, hospitalización médico quirúrgico, maternidad y recién nacido, unidad de paciente crítico (UCI y UTI), pabellón, post anestesia, esterilización, laboratorio clínico, banco de sangre, toma de muestras, Imagenología, centro de consultas médicas,

centro integral de tratamiento de la obesidad, centro kinésico, centro de estudios digestivos, unidad de patología lumbar, laboratorio cardiológico, laboratorio de otorrinolaringología y especialidades médicas en general.

La clínica mantiene convenios con todas las Isapres a través de planes preferentes para los afiliados de la región. También se han suscrito convenios con las Cajas de Compensación Los Andes, Caja 18 y La Araucana, también con DIPRECA, Fuerza Aérea y todas las mutuales.

Desde marzo de 2012, Clínica Magallanes es la única institución de salud de atención cerrada y de alta complejidad de la zona en contar con la Acreditación en Calidad y Seguridad que otorga

la Superintendencia de Salud. Además este año se logró la re acreditación de salud con un 97,7% de cumplimiento.

En su propiedad, Clínica Magallanes S.p.A. a través de su controladora Inmobiliaria Inversalud Magallanes S.A. constituida el 15 de marzo de 2013, forma parte de las dos principales redes de clínicas privadas del país, estas son Red de Clínicas Regionales ACR Seis y Red MV Clinical.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2015 se realizó una inversión superior a MM \$725 en ampliación de la planta física e inversión de diferentes servicios que requieran de una actualización de sus equipos o sumar nueva tecnología para ampliar la gama de procedimientos o exámenes.

Tal es el caso de la construcción de las consultas médicas la inversión contempla la construcción de cuatro boxes de atención médica de 17 m2 cada uno, todos ellos con baño privado y las respectivas redes eléctricas y de telefonía, agua fría y caliente, calefacción y alcantarillado. Adicionalmente, se edificó una sala de espera con capacidad para 62 personas con un baño para la atención de público, sector para el staff de secretarías y un patio cubierto para gimnasio del servicio de kinesiología de 14,5 m2 que permite ampliar la oferta de estos servicios, además de la remodelación y ampliación de dos consultas médicas en 11 m2.

Además, el servicio de urgencia tuvo una importante ampliación que considero la construcción de tres box y sala de categorización y un cambio de imagen a las áreas de trabajo de este servicio de MMS80. También, se realizó



remodelación de estacionamiento de MMS29.

El servicio de pabellón adquirió un nuevo monitor de signos vitales y brazo laparoscópico, el área de recién nacidos adquirió incubadora de transporte y equipo para procedimientos menos invasivos (bilirrubinometro).

Durante el 2015 se comenzó con la construcción de la primera fase del plan maestro de ampliación, partiendo con la primera etapa de la construcción del nuevo edificio de apoyo clínico y logístico de cerca de 4.000 m2 que, en 4 pisos y un zócalo, albergará nuevas áreas clínicas y de apoyo como esterilización, farmacia, laboratorio, banco de sangre, sectores de manejo de residuos (REAS), área de llenado de estanques de gases, comedores para sus colaboradores, cocina, residencias médicas para urgencia, UCI

y médicos visitantes, Centro Kinésico, Centro Integral de Tratamiento de la Obesidad y 18 nuevas consultas médicas.

ACTIVIDAD

En cuanto al número de días cama se registra un baja de un 6,42% respecto al presupuesto, no obstante siendo superior en un 21,57% en los días cama de alta complejidad e inferior en los días cama de baja complejidad en 10,32%. Comparando las mismas cifras en relación al año anterior, se observa, un alza de un 0,62% respecto al presupuesto, siendo superior en un 28,97% en los días cama de alta complejidad e inferior en los días cama de baja complejidad en 3,39%. El mix de ventas muestra un comportamiento similar al del año anterior y al presupuesto y las desviaciones se explican en el caso del aumento de días cama de alta complejidad por el potenciamiento de esta unidad en la región, por otro lado la baja en días cama de hospitalización se explica por la mayor rapidez en resolver los problemas de salud que llevo a una menor permanencia de los pacientes atendidos.

Los pabellones presentan un aumento en relación al presupuesto de un 14,20% y una disminución de un 4,35% en relación al año anterior. Tanto el mix de clientes como el grado de complejidad mantienen el mismo comportamiento que el año pasado y que lo proyectado.

En el caso de las consultas de Urgencia, se aprecia una baja de un 0,94% en la actividad en relación al presupuesto pero un aumento de un 4,61% respecto del ejercicio anterior. En el mix de clientes se aprecia una disminución porcentual de los pacientes Fonasa, lo que se ha compensado con un aumento en el mix de pacientes Isapres lo que explicaría el mayor aumento promedio en el valor de la consulta de urgencia. También se aprecia una disminución de pacientes pediátricos que en su mayoría son Fonasa y el aumento de pacientes adultos que presentan un mix menos fonetizado.



Por su parte, los exámenes de laboratorio presentaron una disminución de un 17,92% respecto del presupuesto y de un 4,85% en relación al año anterior. En cuanto al mix de ventas difiere del presupuestado disminuyendo en los pacientes Isapres. No obstante es un mix muy similar al 2014.

Las consultas médicas registraron un aumento de un 7,64% en relación al presupuesto y de un 15,12% por sobre el ejercicio anterior. El mix de clientes disminuyó en pacientes Fonasa y aumentó principalmente en pacientes particulares y FFAA.

También es importante destacar el número de atenciones kinésicas que aumentó en un 93% el número de prestaciones respecto de 2013 y un 87,2% por sobre presupuesto.

2015



Consultas médicas aumentó

7,64%



Imagenología disminuyó

17,92%

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los resultados acumulados del mes de Diciembre de 2015 fueron positivos, registrando una utilidad de M\$1.326.597 (10,35% sobre las ventas), lo que equivale a una variación positiva de 43%, en relación al resultado acumulado del Presupuesto a la fecha M\$930.204 (7,60% sobre las ventas) y de un 46% respecto al año 2014 M\$907.611 (7,88% sobre las ventas).

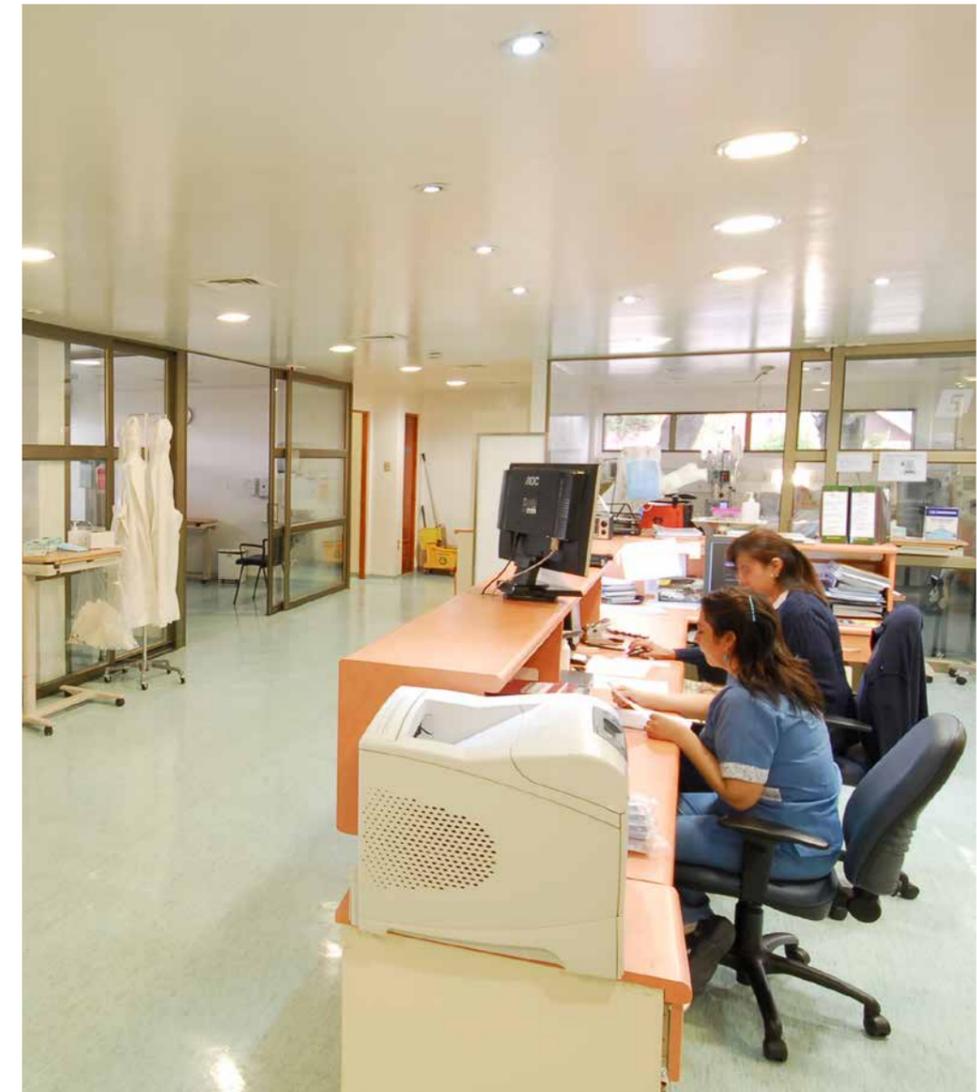
A nivel del Resultado Operacional se registró una utilidad acumulada de M\$1.685.496, lo que equivale a una variación del 26% en relación al Presupuesto 2015 (M\$1.338.040) y de un 37% respecto al año 2014 (M\$1.234.631).

El aumento por sobre el presupuesto se explica por una mayor venta a la presupuestada y a una disminución de los costos operacionales.

De esta forma, la mayor utilidad en relación al presupuesto se explica en un 11% por la mayor venta generada y un 89% se debe a una mejor función de utilidad sobre ventas.

La mayor utilidad en relación al mismo mes del año anterior se explica en un 24% por la mayor venta generada y un 76% se debe a una mejor función de utilidad sobre ventas.

De esta manera en el acumulado del año se observa que el presupuesto de ventas está muy acorde a lo presupuestado y que la mayor utilidad de última línea se debe a una mejor gestión en la disminución de los costos de explotación.





INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (MM \$)

	2015
Activos	12.451
Patrimonio Total	5.074
Ingresos de Actividades Ordinarias	12.819
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.327

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2015
M² Construidos	5.215
N° de Pabellones	4
N° de Box Consultas Médicas	21
N° de Salas de Procedimientos	1
N° de Camas	55

ACTIVIDAD

	2015
N° Egresos Totales	39.835
N° Intervenciones Quirúrgicas	4.423
N° Partos y Cesáreas	429
N° Consultas Médicas	35.412
N° Exámenes (Laboratorio - Imágenes)	354.446

INGRESOS

Hospitalarios Ambulatorios



- Isapre
- Fonasa
- Particular
- Otros

Ocupación

57,8%

Egresos Totales

4.423



“ Queridos amigos. Después de mi permanencia en Clínica Magallanes ya estoy de regreso en mi casa de Katmandú, feliz con mi familia ”.

TESTIMONIO

Namgya Sherpa, 44 años, indonesio, es un conocido guía profesional que actualmente reside en Katmandú, la capital Nepalí. Ha escalado las cumbres más altas del mundo incluyendo múltiples expediciones al Himalaya y 11 ascensos al Everest. Durante los últimos 6 años ha guiado numerosos equipos hasta la cima del Monte Vinson, la cumbre más alta de la Antártica.

Precisamente durante su última expedición en el continente blanco, Namgya sufrió una caída de 300 metros. Las medidas de seguridad fueron vitales para evitar un desenlace fatal, Namgya resultó con una luxofractura tibial de la extremidad derecha y un absceso en su antebrazo, por lo que fue evacuado hasta Clínica Magallanes para recibir atención médica, ingresando por el servicio de Urgencia. Tras la cirugía permaneció 3 días en la Unidad de Paciente Crítico y posteriormente fue trasladado al servicio de Hospitalización, siendo dado de alta el 29 de diciembre de 2015.

“Queridos amigos. Después de mi permanencia en Clínica Magallanes ya estoy de regreso en mi casa de Katmandú, feliz con mi familia. Ahora estoy tomando un pequeño descanso y me dedicaré a continuar con las sesiones de kinesiterapia, complementando las excelentes sesiones que recibí de vuestro equipo de profesionales kinesiólogos de la clínica. Qué importante fue recibir la cirugía en el momento oportuno y los cuidados de todo su equipo de enfermería para restablecer la salud total de mi pie. Mi cirujano, el Dr. Ricardo León, es una persona fantástica y un excelente médico. Agradezco al señor John Rees, a cargo de los pacientes internacionales, por estar allí siempre, resolviendo mis problemas. Sin la valiosa ayuda y atenciones que todos ustedes me brindaron,

no hubiese sido posible mi recuperación total en el tiempo que se logró.

Cariñosos saludos, Namgya Sherpa





EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

**Correspondientes a los años terminados
al 31 de Diciembre de 2015 y 2014**





Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
RUT: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56-2) 2729 7000
Fax: (56-2) 2374 9177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Empresas Red Salud S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2 a los estados financieros consolidados. La Administración también es responsable por el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión sobre la base regulatoria de contabilización

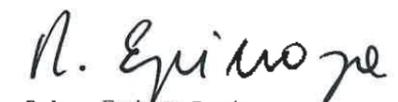
En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2.

Base de contabilización

Tal como se describe en Nota 3 a los estados financieros consolidados, en virtud de sus atribuciones la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 17 de octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N° 856 instruyendo a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, cambiando el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas.

Sin embargo, no obstante que fueron preparados sobre las mismas bases de contabilización, los estados consolidados de resultados integrales y la conformación de los correspondientes estados consolidados de cambios en el patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, en lo referido al registro de diferencias de activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, no son comparativos de acuerdo a lo explicado en el párrafo anterior y cuyo efecto se explica en Nota 16.


Marzo 21, 2016



Roberto Espinoza Osorio
Rut:10.198.056-1

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	Nota	31-12-2015	31-12-2014
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	5.327.333	8.704.944
Otros activos financieros, corrientes		-	552
Otros activos no financieros, corrientes	6	7.014.943	1.619.028
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	7	60.373.138	42.406.596
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8	4.952.335	5.737.926
Inventarios	9	3.861.820	2.362.875
Activos por impuestos corrientes	10	3.084.467	1.874.698
Total de activos corrientes		84.614.036	62.706.619
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes	6	4.667.662	4.356.846
Cuentas por cobrar, no corrientes	7	8.618.126	2.547.270
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes, neto	8	847.141	1.727.611
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	3.771.683	28.196.163
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	6.030.740	4.945.220
Plusvalía	13	2.215.596	-
Propiedades, planta y equipo	14	259.646.033	189.307.936
Propiedades de inversión	15	2.020.328	1.686.141
Activos por impuestos diferidos	16	13.057.357	9.431.107
Total de activos no corrientes		300.874.666	242.198.294
Total de activos		385.488.702	304.904.913

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PASIVOS	Nota	31-12-2015	31-12-2014
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	59.259.766	31.743.048
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	46.926.396	31.948.789
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8	20.753.633	7.020.263
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	4.634.462	3.412.687
Otros pasivos no financieros, corrientes		556.453	240.123
Total Pasivos corrientes		132.130.710	74.364.910
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	128.578.808	113.748.167
Pasivos por impuestos diferidos	16	1.248.670	1.607.898
Otros pasivos no financieros, no corrientes		583.768	-
Total de pasivos no corrientes		130.411.246	115.356.065
Total pasivos		262.541.956	189.720.975
Patrimonio			
Capital pagado	20	48.541.139	48.541.139
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	1.869.983	2.279.459
Otras reservas		62.477.818	62.477.818
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		112.888.940	113.298.416
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		10.057.806	1.885.522
Patrimonio neto total		122.946.746	115.183.938
Total de patrimonio y pasivos		385.488.702	304.904.913

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

	Nota	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	281.388.517	213.002.448
Costo de ventas	26	(220.178.687)	(168.689.305)
Ganancia bruta		61.209.830	44.313.143
Gasto de Administración	27	(46.501.712)	(32.428.812)
Otras ganancias (pérdidas)	23	949.212	567.868
Ingresos financieros	28	842.157	420.263
Costos financieros	29	(9.691.409)	(7.417.615)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	2.301.352	1.716.109
Diferencias de cambio		(32.578)	(8.593)
Resultado por unidades de reajuste	30	(4.459.085)	(4.864.162)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		4.617.767	2.298.201
Ingreso por impuestos a las ganancias	16	(806.366)	391.327
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		3.811.401	2.689.528
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia del año		3.811.401	2.689.528
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		2.367.127	2.105.859
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		1.444.274	583.669
Ganancia del año		3.811.401	2.689.528
Ganancias por acción:			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	21	0,93	0,83
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas	21	-	-
Ganancia por acción básica		0,93	0,83
Ganancia por acción diluida			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas	21	0,93	0,83
Ganancias diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	21	-	-
Ganancias diluida por acción		0,93	0,83
Resultados Integrales:			
		01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ganancia del año		3.811.401	2.689.528
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total		3.811.401	2.689.528
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		2.367.127	2.105.859
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		1.444.274	583.669
Resultado integral total		3.811.401	2.689.528

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados al 31 de Diciembre de 2015 y 2014

	Nota	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	20	48.541.139	62.477.818	2.279.459	113.298.416	1.885.522	115.183.938
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	20	48.541.139	62.477.818	2.279.459	113.298.416	1.885.522	115.183.938
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del período		-	-	2.367.127	2.367.127	1.444.274	3.811.401
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	2.367.127	2.367.127	1.444.274	3.811.401
Emisión de patrimonio		-	-	-	-	-	-
Dividendos	20	-	-	(2.184.239)	(2.184.239)	(462.712)	(2.646.951)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	-	(592.364)	(592.364)	7.190.722	6.598.358
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de Diciembre de 2015		48.541.139	62.477.818	1.869.983	112.888.940	10.057.806	122.946.746

	Nota	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	20	48.541.139	62.598.267	3.603.400	114.742.806	2.236.497	116.979.303
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	20	48.541.139	62.598.267	3.603.400	114.742.806	2.236.497	116.979.303
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	2.105.859	2.105.859	583.669	2.689.528
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	2.105.859	2.105.859	583.669	2.689.528
Emisión de patrimonio		-	-	-	-	-	-
Dividendos	20	-	-	(3.582.959)	(3.582.959)	(621.828)	(4.204.787)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	(120.449)	153.159	32.710	(312.816)	(280.106)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	(120.449)	(1.323.941)	(1.444.390)	(350.975)	(1.795.365)
Saldo Final al 31 de Diciembre de 2014		48.541.139	62.477.818	2.279.459	113.298.416	1.885.522	115.183.938

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Nota	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		302.683.275	226.729.070
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		30.821	-
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		8.663	4.623
Otros cobros por actividades de operación		541.705	3.705
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(197.984.514)	(152.723.136)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(82.130.251)	(61.935.763)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(139.570)	(39.135)
Otros pagos por actividades de operación		(1.757.958)	(830.804)
Dividendos recibidos		897.756	1.168.007
Intereses recibidos		133.981	303.755
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(4.527.523)	(2.974.746)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(1.207.148)	(781.750)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		16.549.237	8.923.826
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	13	(860.648)	-
Préstamos a entidades relacionadas		-	(2.233.666)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		522.235	195.282
Compras de propiedades, planta y equipo		(11.613.708)	(21.359.153)
Compras de activos intangibles		(86.259)	(147.664)
Cobros a entidades relacionadas		-	5.568
Otras entradas (salidas) de efectivo		(44.046)	69.497
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(12.082.426)	(23.470.136)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		10.344.169	5.941.740
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		44.269.745	24.651.431
Préstamos de entidades relacionadas		12.423.957	1.789.124
Re/embolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(50.848.384)	(7.558.170)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(972.000)	(253.494)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(12.746.313)	(4.590.442)
Dividendos pagados		(2.847.176)	(4.473.948)
Intereses pagados		(9.013.931)	(7.156.900)
Otras entradas (salidas) de efectivo		38.922	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(9.351.011)	8.349.341
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(4.884.200)	(6.196.969)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(191)	558
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(4.884.391)	(6.196.411)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	5	8.704.944	14.901.355
Saldo inicial por combinación de negocio		1.506.780	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	5	5.327.333	8.704.944

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

al 31 de Diciembre de 2015 y 2014

Nota 1 - Información Corporativa

A continuación se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación de Empresas Red Salud S.A., en adelante el Grupo.

Empresas Red Salud S.A. (Matriz)

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088, a partir del 21 de diciembre de 2011.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Nueva Lyon N°145 Piso 10, comuna de Providencia, Santiago de Chile.

La propiedad de Empresas Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

Accionistas	31-12-2015		31-12-2014	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.284.600.000	89,99	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad C.CH.C	254.100.000	10,01	254.100.000	10,01
	<u>2.538.700.000</u>	<u>100,00</u>	<u>2.538.700.000</u>	<u>100,00</u>

La Sociedad es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (Matriz última) en forma indirecta a través de Inversiones La Construcción S.A.

Megasalud S.p.A.

Megasalud S.p.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades. El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público Señor Juan San Martín Urrejola.

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias, sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 23 de octubre de 2015, reducida a escritura pública con fecha 20 de noviembre de 2015, se acordó transformar la sociedad anónima Megasalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Megasalud SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir

Clínica Bicentenario S.p.A.

Clínica la Construcción S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998 ante el Notario Público de Santiago Señor Raúl Undurraga Lazo, con el nombre de “Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A.”.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 6 de julio de 2010, reducida a escritura pública con fecha 13 de julio de 2010 se acordó entre otros puntos, cambiar el nombre de la Sociedad por “Clínica Bicentenario S.A.”, y ampliar el objeto social a explotar y ceder el uso o goce temporal, a cualquier título, de toda clase de inmuebles, con o sin instalaciones; pudiendo comprar, vender, gravar, administrar, dar y tomar en arriendo, dar y tomar en subarrendamiento toda clase de bienes raíces, en particular oficinas, locales y estacionamientos, y ejecutar cualquier otro acto o contrato relacionado con esos bienes raíces.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Bicentenario S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Bicentenario SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se registró la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Clínica Iquique S.A.

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago Sr. Félix Jara Cadot con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N°18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

Clínica Avansalud S.p.A.

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del “Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada”.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, se cambió la razón social a “Clínica Avansalud Providencia S.A.”. En diciembre de 2010 mediante escritura pública se modificó la razón social a “Clínica Avansalud S.A.”.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Avansalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Avansalud SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se registró la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Servicios Médicos Tabancura S.p.A.

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago Señor Félix Jara Cabot. El 1 de abril de 1998, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de “Servicios Médicos Tabancura Ltda.” a “Servicios Médicos Tabancura S.A.”.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Servicios Médicos Tabancura S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Servicios Médicos Tabancura SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se registró la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Inmobiliaria Clínica S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Inmobiliaria Clínica S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Inmobiliaria Clínica SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se registró la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Oncored S.p.A.

Oncored S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

TI Red S.p.A.

TI Red S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 2 de junio de 2014 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda al uso y comercialización de los mismos; como así mismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objetivo social.

Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A.

Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida a través de la división de la Sociedad Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., mediante Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., celebrada el 12 de diciembre de 2014.

Su objeto es la inversión en establecimientos e infraestructura de clínicas y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con el objeto social.

La Sociedad toma control de esta Subsidiaria con fecha 27 de abril de 2015, (ver Nota 13).

Nota 2 - Bases de Presentación

Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de Diciembre de 2015 y 2014 han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros y de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”). Los mencionados estados financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión N°121 con fecha 21 de Marzo de 2016.

Período Cubierto

Los presentes estados financieros consolidados se presentan de forma comparativa de acuerdo a lo siguiente:

- Estados de Situación Financiera consolidados, al 31 de Diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de resultados integrales consolidados, por los años terminados al 31 de Diciembre de 2015 y 2014.
- Estados consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, por los años terminados al 31 de Diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de Flujo de Efectivo consolidados, por los años terminados al 31 de Diciembre de 2015 y 2014.

Bases de Medición

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio de costo, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

Presentación de Estados Financieros

Estados Consolidados de Situación Financiera

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

El Grupo ha optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivos, utilizando el método directo.

Base de Conversión

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$), Unidades de Fomento (UF) y Euro, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

Período	US\$	UF	Euro
31.12.2015	710,16	25.629,09	738,05
31.12.2014	607,38	24.627,10	739,53

Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación del Grupo.

Nota 3 - Políticas Contables Significativas

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

Bases de Consolidación

(i) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Los estados financieros consolidados al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, incluyen las siguientes Sociedades:

RUT	Sociedades	País	Moneda funcional	% Participación			
				Directo	Indirecto	Total	31-12-2014 Directo
96.942.400-2	Megasalud S.p.A. y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	Peso	52,15	-	52,15	52,15
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.181.326-9	Oncored S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	100	-	100	100
76.411.758-1	TI Red S.p.A.	Chile	Peso	100	-	100	100
76.434.619-K	Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A y Subsidiarias(*)	Chile	Peso	100	-	100	-
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A. (*)	Chile	Peso	-	60,72	60,72	-
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A. (*)	Chile	Peso	-	62,60	62,60	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.A. (*)	Chile	Peso	-	98,62	98,62	-
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A. (*)	Chile	Peso	-	68,33	68,33	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A. (*)	Chile	Peso	-	74,60	74,60	-

(*) Con fecha 27 de abril de 2015, la Sociedad firmo acuerdo de canje de acciones, en conjunto con Inmobiliarias Clínicas Regionales, en virtud del cual, la Sociedad obtiene el control de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A y Subsidiarias. Dicha acuerdo de canje implicó para la Sociedad transferir el 50% de la propiedad en la asociada ACR V más el pago en efectivo de M\$840.863 (ver Nota 13).

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Las políticas contables de las subsidiarias son modificadas, cuando es necesario para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integral.

En una combinación de negocios realizada por etapas, la Sociedad medirá nuevamente su participación previa en el patrimonio de la adquirida por su valor razonable en la fecha de adquisición y reconocerá la ganancia o pérdida resultante, si la hubiese, en el resultado del período.

(i) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

(ii) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee el 20% o más del poder de voto de otra entidad, así como también cuando la sociedad tiene influencia significativa en el directorio de la entidad asociada.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción

Los estados financieros incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga las obligaciones legales o implícitas, o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(iii) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

(iv) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

i. Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo a la fecha de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneadas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costos históricos, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción.

ii. Efectivo y Equivalente de Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalente al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

iii. Instrumentos Financieros

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente a la fecha de contratación.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfieren derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfieren ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocido como un activo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Activos financieros no derivados - Medición

Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultado cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos se reconocen inicialmente al valor razonable más cualquier costos de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible.

Pasivos Financieros no derivados - Medición

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posterior a reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado usando el método del interés efectivo.

Identificación y medición de deterioro

El Grupo evalúa en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

La evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado incluye dificultad financiera significativa del prestatario o emisor, impagos o mora de parte del prestatario, restructuración de un préstamo o avance por parte del Grupo en condiciones que de otra manera el Grupo no consideraría, indicaciones de que un prestatario o emisor está en banca rota, de desaparición de un mercado activo para un instrumento, u otros datos observables relacionados con un grupo de activos tales como cambios adversos en el estado de los pagos de los prestatarios o emisores incluidos en el Grupo, o las condiciones económicas que se correlacionen con impagos en los activos del Grupo.

El Grupo considera evidencia de deterioro de préstamos tanto a nivel de un activo específico como colectivo. Todos los préstamos significativos a nivel individual son evaluados en búsqueda de un deterioro específico, y los que no son reconocidos como deteriorados específicamente son posteriormente evaluados en busca de cualquier signo de deterioro que se haya incurrido pero que aún no haya sido identificado. Los préstamos que no sean individualmente significativos, son evaluados colectivamente en busca de deterioro agrupándolos por características de riesgo similares.

Las pérdidas por deterioro en activos reconocidos al costo amortizado es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa de interés efectiva original del activo.

Las pérdidas son reconocidas en resultados y reflejadas en una cuenta de provisión contra deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Cuando ocurre un hecho posterior que causa que disminuya el monto de pérdida de deterioro, esta disminución en la pérdida de deterioro es reversada en resultados. El Grupo castiga ciertos préstamos cuando se determina que se encuentran deterioradas o existen indicios de ello.

iv. Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.
- La valorización de activos para reclamar las exigencias de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Los resultados fiscales de las distintas Sociedades que se declararán ante las respectivas autoridades
- Tributarias en el futuro, que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con activos por impuestos diferidos.

v. Propiedad, Planta y Equipo

Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipos, son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

El costo incluye desembolso que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

Clase	Rango – años
Edificios	20 - 80
Planta y equipos	3 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	2 - 5
Vehículos	3 - 5
Remodelaciones y mejoras	2 - 5
Mejoras de bienes arrendados: Instalaciones	2-5 (*)

(*) O la duración del contrato, el que sea menor

vi. Activos Intangibles

Los activos intangibles son registrados al costo de adquisición menos su amortización acumulada y el monto acumulado de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurren.

Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo máximo de 60 meses.

Costos de investigación y desarrollo

Los costos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

vii. Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por el Grupo, los pasivos incurridos por el Grupo con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por el Grupo a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquirente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una re-evaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las particiones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “periodo de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del periodo de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del periodo.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por el Grupo en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del periodo de reporte en que la combinación ocurre, el Grupo informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

viii. Plusvalía

La Plusvalía que surge de una adquisición de un negocio, se registra al costo según se establece en la fecha de adquisición del negocio (ver punto vii anterior) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere.

Para fines de la evaluación del deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) del Grupo que se espera obtengan beneficios de las sinergias de la combinación.

Una unidad generadora de efectivo a la cual se le ha asignado la plusvalía es sometida a evaluaciones de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicio de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a reducir el importe en libro de cualquier plusvalía asignada a la unidad y luego proporcionalmente a los otros activos de la unidad, tomando como base el importe en libros de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro por la plusvalía se reconoce directamente en los resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

Al momento de la venta de la unidad generadora de efectivo pertinente, el importe atribuible de plusvalía se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por la venta.

La política del Grupo para la plusvalía originada en la adquisición de una asociada se describe a continuación en punto ix.

ix. Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume a menudo en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, o en aquellos casos en que el Grupo está representado en el directorio de una sociedad.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje de participación en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud y Subsidiarias conforme a su participación, se incorporan, netos de su efecto tributario a la cuenta de resultados “Resultado de sociedades por el método de participación”.

x. Compensación de Saldos y Transacciones

Como norma general en los estados financieros consolidados no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en el Grupo tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

xi. Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto recuperable del activo.

El monto recuperable de la plusvalía se estima en cada fecha de balance. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”).

Unidades generadoras de efectivo: Ingresos por prestaciones médicas ambulatorias y arrendamientos de inmuebles y estacionamientos.

Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmentos de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos. La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es signada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultado. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores, son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

xii. Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos

La Sociedad y sus Subsidiarias en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecida en NIC 12 “Impuestos a las Ganancias”, excepto por la aplicación en 2014 del Oficio Circular N°856 emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, el 17 de octubre de 2014, el cual estableció que las diferencias en pasivos y activos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, se deben contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio (ver Nota 34).

xiii. Deudores Comerciales

Las cuentas comerciales a cobrar, se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo y sus subsidiarias no serán capaces de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe de la provisión se reconoce en cuentas de resultados.

xiv. Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

xv. Provisiones

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

xvi. Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

xvii. Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo posee dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación. Estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de administración y gestión.

Los segmentos operativos que mejor traduce dicho enfoque de Administración, conlleva a los siguientes:

- Atenciones Ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias.
- Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.

xviii. Reconocimiento de Ingresos

Empresas Red Salud y subsidiarias reconocen los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica o subsidiaria pueda otorgar.

Los ingresos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

Ingresos ordinarios: Los ingresos por prestación de servicios médicos y dentales, son reconocidos en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. Se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera prestado cuando el resultado de una transacción, pueda ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación deben reconocerse, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance.

El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos ordinarios pueda valorarse con fiabilidad.
- Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser valorado con fiabilidad. Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan ser valorados con fiabilidad.

Ingresos por arrendamientos: Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio.

xix. Beneficios al Personal

Corresponde a beneficios corrientes que se registran por los montos que se espera sean cancelados.

xx. Arrendamientos

Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento:

Al inicio, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Activos arrendados:

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamiento operativo y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

Pagos por arrendamiento:

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultado en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamientos recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obliga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

xxi. Distribución de Dividendos

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menos “patrimonio total” en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de Empresas Red Salud, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La provisión por dividendo mínimo se registra teniendo en consideración el 30% de la utilidad del período de acuerdo con lo establecido en la Ley de sociedades anónimas.

xxii. Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

xxiii. Costos Financieros

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.

xxiv. Ganancia (Pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el período 2015, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

xxv. Nuevos pronunciamientos contables (IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS)

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 19, Beneficios a los empleados – Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2010 – 2012 mejoras a seis NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 – 2013 mejoras a cuatro NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Mejoras Anuales Ciclo 2012 – 2014 mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

La administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la administración realice una revisión detallada. En opinión de la administración, no se espera que la aplicación futura de otras normas y enmiendas tengan un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

Nota 4 - Gestión de Riesgo

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 6 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son regulatorios, de mercado, riesgos técnicos de seguro, operacionales, crédito y liquidez.

Riesgos Normativos

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgo Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos.

Los riesgos operacionales del Grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

A nivel de operaciones del mercado de Salud, los riesgos que enfrenta el Grupo son de doble naturaleza. Por una parte, enfrenta cambios efectivos o potenciales en el marco regulatorio, impulsados por organismos del Estado, que debilitan o pueden debilitar las proyecciones futuras de la demanda de las empresas prestadoras de salud.

Por otra parte, la industria de la salud ha “sido” particularmente dinámica desde el punto de vista de la oferta privada, con importantes actores que han aportado inversiones significativas, capacidad de gestión profesional y oferta médica en general.

Esto último anticipa un mercado altamente competitivo, donde las destrezas para generar productos atractivos para captar demanda serán cruciales para responder a la actividad que requiere la muy crecida oferta de soluciones médicas que tiene nuestras Subsidiarias.

El negocio de prestaciones de salud presenta fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de grandes inversiones de capital, en infraestructura y tecnología, para mantener y mejorar la posición competitiva.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

Riesgos de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado.

Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público. Al 31 de Diciembre de 2015, estas obligaciones se encuentran estructuradas a tasas de interés fijas, por lo que no existe exposición a las fluctuaciones de tasas en el mercado, excepto por las líneas de créditos mantenidas por Empresas Red Salud S.A. la cual es a tasa variable Tab 30 + 0,15%.

Riesgo efectos inflación

Un monto significativo de la deuda financiera mantenida por el grupo está representada en UF, el cual se vio afectado por la inflación indexada por la UF entre el 31/12/2014 y el 31/12/2015 alcanzó a 4,07%, inferior a la variación de la misma UF entre el 31/12/2013 y el 31/12/2014 la que alcanzó un 5,65%. Esta baja en la UF afecta directamente la magnitud nominal de la deuda financiera que actualmente alcanza a un monto aproximado de 3,9 millones de UF.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen 2 categorías:

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalente de efectivo, como valores negociables. La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados.

Como mitigante a este riesgo, se tiene una política financiera que especifica parámetros de calidad crediticia que deben cumplir las instituciones financieras para poder ser consideradas elegibles como depositarias de los productos ya indicados, así como límites máximos de concentración por institución. El elemento principal que minimiza este riesgo es que la Sociedad tiene por política no permitir que sus sociedades subsidiarias tengan una caja relevante en términos de magnitud, de forma que un siniestro en el sector financiero tendría un efecto menor en el valor de los activos financieros de la sociedad y sus subsidiarias.

- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad y subsidiarias no serán capaces de cobrar todo los importes que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

Para el 31 de Diciembre de 2015 y 2014, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, asciende a M\$60.373.138 y M\$42.406.596, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

Riesgo de Líquidez

El riesgo de liquidez, es el riesgo que la Sociedad tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones, asociadas principalmente con sus pasivos financieros, que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

A continuación se presentan indicadores de liquidez al cierre de cada ejercicio:

Razones Financieras	31-12-2015	31-12-2014
Líquidez		
Líquidez corriente (veces)	0,64	0,84
Razón ácida (veces)	0,61	0,81
Endeudamiento		
Endeudamiento total	2,14	1,65
Deuda corriente	0,50	0,39
Deuda no corriente	0,50	0,61
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,53	1,26

El Grupo evalúa constantemente las variaciones en las disponibilidades de flujos o recursos financieros líquidos, para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

Pasivos Financieros	Saldo al 12/31/2015 M\$	Saldo al 12/31/2014 M\$
Hasta 90 días	15.175.653	18.091.883
Entre 90 días y 1 año	44.185.933	13.651.165
Entre 1 y 3 años	21.710.320	35.335.658
Entre 3 y 5 años	16.932.540	11.258.445
Más de 5 años	89.834.128	67.154.064
Total pasivos financieros	187.838.574	145.491.215

Red Salud y sus Subsidiarias constantemente realizan análisis de la situación financiera, actualizan sus proyecciones de flujos de caja y del entorno económico con la finalidad, de ser necesario, contratar nuevos pasivos financieros para reestructurar créditos existentes a plazos más coherentes con la capacidad de generación de flujos. Además cuenta con líneas de crédito de corto plazo pre aprobadas, que permiten cubrir cualquier riesgo de liquidez.

Gestión del capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la compañía. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión, cumpla con el perfil conservador de la sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

De acuerdo a lo anterior y a las Políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C respectivamente.

Los Fondos provenientes de la colocación de Bonos de la Serie A y C anteriormente mencionados se destinaron al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo del Emisor o sus Subsidiarias, y al financiamiento de las inversiones del Emisor y/o sus subsidiarias y otros usos.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

Nota 5 - Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en Caja y en Cuentas corrientes bancarias, Depósitos a plazo y Otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Efectivo en caja	670.436	3.288.296
Saldos en bancos	2.739.946	2.323.883
Fondos mutuos (1)	1.916.951	3.092.765
Totales	5.327.333	8.704.944

(1) Corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos de renta fija, de bajo riesgo y alta liquidez valorizadas al valor cuota al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tiene restricciones de disponibilidad.

La información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda es:

Nota Moneda	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Peso Chileno	5.325.833	8.694.400
Dólar	1.426	4.274
Peso Argentino	3	3
Euro	71	6.267
Totales	5.327.333	8.704.944

Nota 6 - Otros Activos no Financieros

Los otros activos no financieros corrientes y no corrientes en cada período, son los siguientes:

Corrientes	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Arrendos anticipados	-	1.920
Anticipo a proveedores	547.392	48.335
Soporte y mantención	113.570	182.912
Garantías	477.369	94.724
Seguros anticipados	190.172	82.829
Gastos anticipados	718.250	654.549
Deudores varios	180.624	26.634
Préstamos al personal	34.946	14.214
Anticipo sueldos al personal	200.433	487.338
Bonificación 889 por cobrar	83.288	24.520
Remanente crédito fiscal	4.435.788	-
Otros	33.111	1.053
Totales	7.014.943	1.619.028

No corrientes	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Garantías emitidas	709.459	326.245
Inversiones en asociadas no controladas inferiores al 20% (1)	211.963	233.306
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad (2)	31.187	29.172
Soporte y mantención	102.180	58.130
Remanente crédito fiscal	2.209.286	3.553.590
Gastos anticipados	116.461	-
Otros	1.287.126	156.403
Totales	4.667.662	4.356.846

(1) Corresponde principalmente a un convenio de asociación para el desarrollo de un equipamiento médico en conjunto con la Universidad de Chile y Mackinnon y Asociados Ltda.

(2) Corresponde a desembolsos entregado a Aguas Andinas, efectuados para solventar la expansión de la infraestructura hidráulica por la construcción de la Clínica Bicentenario.

Nota 7 - Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Corrientes		
Deudores comerciales	17.959.120	10.182.046
Documentos por cobrar	8.242.728	8.008.943
Otras cuentas por cobrar	42.703.541	26.341.614
Deterioro de cuentas por cobrar	(8.532.251)	(2.126.007)
Totales	60.373.138	42.406.596

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
No Corrientes		
Deudores comerciales	2.795.063	1.002.707
Documentos por cobrar	8.615.373	4.412.771
Otras cuentas por cobrar	2.920.320	1.551.167
Deterioro de cuentas por cobrar	(5.712.630)	(4.419.375)
Totales	8.618.126	2.547.270

El movimiento de las provisiones corrientes, realizadas sobre los deudores comerciales, es el siguiente:

CORRIENTE	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2015	(211.158)	(1.574.594)	(340.255)	(2.126.007)
Aumento por combinación de negocios	(817.934)	(477.565)	(451.774)	(1.747.273)
Provisiones adicionales	(1.088.889)	(2.359.299)	(3.538.054)	(6.986.242)
Reducciones derivadas de castigos	193	955.249	13.017	968.459
Liberación de provisiones	153.648	10.458	294.064	458.170
Reclasificación de provisiones	30.375	80.272	789.995	900.642
Total al 31-12-2015	(1.933.765)	(3.365.479)	(3.233.007)	(8.532.251)

CORRIENTE	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2014	(187.032)	(697.758)	(466.480)	(1.351.270)
Provisiones adicionales	(324.245)	(1.494.297)	(761.275)	(2.579.817)
Reducciones derivadas de castigos	85.266	172.926	113.248	371.440
Liberación de provisiones	208.821	105.425	363.409	677.655
Reclasificación de provisiones	6.032	339.110	410.843	755.985
Total al 31-12-2014	(211.158)	(1.574.594)	(340.255)	(2.126.007)

El movimiento de las provisiones no corriente, realizadas sobre los deudores comerciales, es el siguiente:

NO CORRIENTE	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2015	(459.430)	(3.144.759)	(815.186)	(4.419.375)
Aumento por combinación de negocios	(13.175)	-	(275.220)	(288.395)
Provisiones adicionales	(128.383)	(657.802)	(128.969)	(915.154)
Reducciones derivadas de castigos	77.331	61.594	-	138.925
Liberación de provisiones	169.511	33.172	83.378	286.061
Reclasificación de provisiones	(27.517)	(457.635)	(29.540)	(514.692)
Total al 31-12-2015	(381.663)	(4.165.430)	(1.165.537)	(5.712.630)

NO CORRIENTE	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2014	(560.192)	(2.573.200)	(433.786)	(3.567.178)
Provisiones adicionales	(76.498)	(663.285)	(147.714)	(887.497)
Reducciones derivadas de castigos	-	236.003	71.556	307.559
Liberación de provisiones	177.260	63.651	153.880	394.791
Reclasificación de provisiones	-	(207.928)	(459.122)	(667.050)
Total al 31-12-2014	(459.430)	(3.144.759)	(815.186)	(4.419.375)

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes se muestra a continuación:

CORRIENTE	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	13.205.717	2.082.524	2.670.879	17.959.120
Documentos por cobrar	2.500.693	1.951.984	3.790.051	8.242.728
Otras cuentas por cobrar	24.588.538	12.723.667	5.391.336	42.703.541
Deterioro de cuentas por cobrar	(291.436)	(787.648)	(7.453.167)	(8.532.251)
Total al 31-12-2015	40.003.512	15.970.527	4.399.099	60.373.138
CORRIENTE	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	7.640.253	1.211.651	1.330.142	10.182.046
Documentos por cobrar	2.811.384	2.228.830	2.968.729	8.008.943
Otras cuentas por cobrar	17.767.295	5.360.613	3.213.706	26.341.614
Deterioro de cuentas por cobrar	(55.300)	(253.269)	(1.817.438)	(2.126.007)
Total al 31-12-2014	28.163.632	8.547.825	5.695.139	42.406.596

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes se muestra a continuación:

NO CORRIENTE	1 a 5 años	5 y más años	Totales
	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	2.795.063	-	2.795.063
Documentos por cobrar	7.587.799	1.027.574	8.615.373
Otras cuentas por cobrar	2.866.000	54.320	2.920.320
Deterioro de cuentas por cobrar	(4.650.075)	(1.062.555)	(5.712.630)
Total al 31-12-2015	8.598.787	19.339	8.618.126

NO CORRIENTE	1 a 5 años	5 y más años	Totales
	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	1.000.360	2.347	1.002.707
Documentos por cobrar	3.586.096	826.675	4.412.771
Otras cuentas por cobrar	1.530.993	20.174	1.551.167
Deterioro de cuentas por cobrar	(3.601.860)	(817.515)	(4.419.375)
Total al 31-12-2014	2.515.589	31.681	2.547.270

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos y no deteriorados son los siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	22.314.994	9.509.460
Con vencimiento entre tres y seis meses	8.127.302	5.960.532
Con vencimiento entre seis y doce meses	3.692.293	2.698.238
Con vencimiento mayor a doce meses	2.852.885	1.499.809
Totales	36.987.474	19.668.039

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto por vencer corrientes y no corrientes son los siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	17.688.518	18.654.172
Con vencimiento entre tres y seis meses	7.843.225	2.587.293
Con vencimiento entre seis y doce meses	706.806	2.996.901
Con vencimiento mayor a doce meses	5.765.241	1.047.461
Totales	32.003.790	25.285.827
Total Deudores comerciales corrientes y no corrientes	68.991.264	44.953.866

Nota 8 - Cuentas con Entidades Relacionadas

Las transacciones entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31.12.2015	31.12.2014
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	S	4.231.978	2.666.780
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	S	100.031	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Prestaciones médicas	S	102.780	10.568
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Arriendo y gastos comunes	UF	8.699	68.731
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	S	68.171	154.628
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	S	287.248	2.111.189
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	S	685	534
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.CH.C	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	S	1.625	2.251
96.567.920-8	Clínica Magallanes S.A. (*)	Chile	Subsidiaria	Arriendo y gastos comunes	S	-	4.353
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	S	24	23
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	S	27.611	26.615
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Matriz Última	Prestaciones médicas	S	333	627
96.774.580-4	Inversalud Temuco S.A. (*)	Chile	Asociada	Cuenta Corriente Mercantil	S	-	609.609
96.963.660-3	Hospital Clínico de Viña del Mar	Chile	Asociada	Dividendo Provisorio	S	119.093	82.018
72.489.000-8	Corporación de la Salud de la C.CH.C.	Chile	Matriz Última	Prestaciones médicas	S	4.057	-
Totales						4.952.335	5.737.926

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	No Corriente	
						31.12.2015	31.12.2014
96.856.780-2	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Cuenta Corriente Mercantil	S	847.141	1.727.611

(*) Con fecha 27 de abril de 2015, la Sociedad firmo acuerdo de canje de acciones en conjunto con Inmobiliarias Clínicas Regionales, en virtud del cual, la Sociedad, obtiene el control de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias.

Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31.12.2015	31.12.2014
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Costo aval	S	77.815	77.815
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Cuenta mercantil	UF	18.855.270	5.520.279
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	S	29	29
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Dividendo	S	639.053	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Prestaciones medicas	S	7.040	3.448
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Prestaciones médicas	S	-	141.607
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Dividendo	S	71.085	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Chile	Accionista	Arriendos pagados	S	63.626	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	S	518	301.159
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendos pagados	UF	108.561	678
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Anticipo prestaciones médicas	S	920.611	975.248
96.941.720-0	Iconstruye S.A.	Chile	Matriz Común	Cuenta Corriente	S	10.025	-
Totales						20.753.633	7.020.263

Transacciones entre partes relacionadas

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

RUT	Nombre Completo de la Sociedad relacionada con que se realizó la transacción	Relación societaria entre relacionadas	Naturaleza de la Transacción	Moneda Funcional	País	12/31/2015		12/31/2014	
						Monto transacción	Efecto en resultados (cargo) abono	Monto transacción	Efecto en resultados (cargo) abono
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	S	Chile	34.879.650	34.879.650	47.155.812	47.155.812
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios por convenios médicos cobrados	S	Chile	26.630.890	26.630.890	25.245.189	25.245.189
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios Administrativos pagados	UF	Chile	230.839	(230.839)	-	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes cobrados	UF	Chile	629.896	629.896	633.311	633.311
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes pagados	UF	Chile	803.084	(803.084)	-	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepago Prestaciones Afiliados	S	Chile	17.088.360	-	1.200.000	(41.581)
96.567.920-8	Clinica Magallanes S.A. (*)	Subsidiaria	Arriendos y Gtos Comunes	S	Chile	2.395	2.395	11.777	11.777
96.774.580-4	Inversalud Temuco S.A. (*)	Subsidiaria	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	8.228	8.228	603.666	5.943
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	18.855.270	(334.197)	5.520.279	(346.558)
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Dividendos	S	Chile	639.053	-	3.793.986	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes cobrados	S	Chile	32.548	32.548	24.559	24.559
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes pagados	S	Chile	29.806	(29.806)	-	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	S	Chile	2.134.711	2.134.711	7.990.203	7.990.203
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Recuperación de gastos	S	Chile	121.313	-	303.442	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Arriendos y Gtos Comunes cobrados	UF	Chile	1.092.110	999.652	157.092	157.092
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Prestaciones Médicas	S	Chile	1.443.942	1.441.459	89.093	89.093
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Dividendos	S	Chile	71.085	-	422.022	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Servicios por convenios Médicos	S	Chile	73.064	73.064	8.104	8.104
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Venta medicamentos	S	Chile	13.829	13.829	-	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Compra Insumos	S	Chile	33.823	(28.423)	-	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Accionista	Recuperación de gastos	S	Chile	5.031	-	-	-
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Matriz última	Servicios por convenios Médicos	S	Chile	13.657	13.657	12.377	12.377
56.032.920-2	Comunidad Edificio C.CH.C	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes, neto	S	Chile	996	996	-	-
56.032.920-2	Comunidad Edificio C.CH.C	Matriz Común	Recuperación de gastos	S	Chile	-	-	145.886	145.886
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	S	Chile	1.451.622	1.451.622	1.283.987	1.283.987
56.032.920-2	Servicio Médico C.CH.C.	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	S	Chile	14.989	14.989	29.125	29.125
72.489.000-8	Corporación de la salud de la C.Ch.C.	Matriz Común	Prestaciones médicas	S	Chile	108.892	108.892	-	-
96.941.720-0	Iconstruye S.A.	Matriz Común	Servicios Administrativos pagados	S	Chile	17.379	(17.379)	-	-
96.856.780-2	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Negocio conjunto	Cuenta corriente mercantil	S	Chile	406.418	(3.568)	1.630.000	97.611
96.963.660-3	Hospital Clínico de Viña del Mar	Asociada	Asociada	S	Chile	-	-	82.018	-

(*) Con fecha 27 de abril de 2015, la Sociedad firmo acuerdo de canje de acciones en conjunto con Inmobiliarias Clínicas Regionales, en virtud del cual, la Sociedad, obtiene el control de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias.

Administración y Alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de Diciembre de 2015, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 6 miembros, los que permanecen por un período con posibilidad de ser reelegidos.

Remuneraciones del Directorio

El detalle de los montos registrados en los períodos terminados al 31 de Diciembre de 2015 y 2014 a favor de los Señores Directores es el siguiente:

Red Salud Directores	Cargo	12/31/2015 M\$	12/31/2014 M\$
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	63.276	36.115
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Vicepresidente	30.707	9.622
Sr. Enrique Loeser Bravo	Director	1.856	10.343
Sr. Carlos Orfali Bejer	Director	15.862	10.362
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Director	15.893	10.343
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Director	19.983	7.906
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Director	14.665	10.364
Sr. Kurt Reichhard Barends	Ex Director	9.342	10.336
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Ex Director	702	2.828
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Ex Director	13.989	3.615
Totales		186.275	111.834

Subsidiarias Directores	Cargo	Subsidiaria	12/31/2015 M\$	12/31/2014 M\$
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	ACR VI	15.355	-
Sr. Ricardo Silva	Director - asesor	ACR VI	18.619	-
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Director	ACR VI	1.262	-
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Director	ACR VI	3.294	-
Sr. Kurt Reichhard Barends	Director	ACR VI	3.798	-
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Presidente	Megasalud	11.455	21.081
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Director	Megasalud	5.765	9.173
Sr. Guido Sepúlveda Navarro	Director	Megasalud	5.765	9.825
Sr. Otto Kunz Sommer	Ex Director	Megasalud	-	5.500
Sr. Enrique Loeser Bravo	Presidente	Avansalud	-	5.141
Sr. Miguel Luis Lagos	Director	Avansalud	-	2.100
Sr. Pedro Pizarro Valenzuela	Director	Avansalud	-	2.100
Sr. Fernando Carreño	Ex Director	Avansalud	-	2.100
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Presidente	Bicentenario	-	2.578
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Director	Bicentenario	-	1.055
Sr. Kurt Reichhard Barends	Presidente	Tabancura	-	8.772
Sr. Jaime Muñoz Perañallo	Director	Tabancura	-	4.227
Sr. Raúl Gardilic Rimassa	Director	Tabancura	-	4.227
Sr. Teófilo de la Cerda Soto	Director	Tabancura	-	3.910
Totales			65.313	81.789

Remuneraciones a gerentes y ejecutivos principales del Grupo

Sueldos y Salarios Personal Gerencia	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Sueldos y salarios	5.331.024	2.916.370
Beneficios a corto plazo a los empleados	478.503	380.091
Pagos de finiquitos	518.332	11.918
Otros beneficios a largo plazo	236	-
Otros gastos de personal	195.369	133.955
Totales	6.523.464	3.442.334

Nota 9- Inventarios

a) La composición de este rubro al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Materiales clínicos	500.436	441.423
Insumos	1.696.975	729.480
Existencia en tránsito	14.131	13.450
Fármacos	1.226.227	786.742
Ropería clínica	41.916	45.810
Repuestos	191.420	164.262
Alimentos	37.391	39.297
Otros insumos clínicos	153.324	142.411
Totales	3.861.820	2.362.875

b) El movimiento de los inventarios fue el siguiente:

	Fármacos M\$	Materiales Clínicos M\$	Insumos M\$	Otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	786.742	441.423	729.480	405.230	2.362.875
Aumento por Combinación de negocios	448.463	99.673	860.664	-	1.408.800
Compras	8.227.429	8.665.340	12.761.970	3.052.588	32.707.327
Consumos a resultado	(8.202.261)	(8.706.000)	(12.616.850)	(3.019.636)	(32.544.747)
Castigos	(34.146)	-	(38.289)	-	(72.435)
Saldo al 31-12-2015	1.226.227	500.436	1.696.975	438.182	3.861.820

	Fármacos M\$	Materiales Clínicos M\$	Insumos M\$	Otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 01.01.2014	692.569	355.783	604.221	485.420	2.137.993
Compras	6.138.354	8.715.020	6.160.776	2.233.685	23.247.835
Consumos a resultado	(6.040.638)	(8.629.380)	(6.035.769)	(2.313.875)	(23.019.662)
Castigos	(3.543)	-	252	-	(3.291)
Saldo al 31-12-2014	786.742	441.423	729.480	405.230	2.362.875

Al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

Nota 10- Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Provisión impuesto a la renta	(4.041.173)	(2.714.712)
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	4.307.195	2.808.746
Crédito contribuciones bienes raíces	593.472	384.692
Crédito adquisición activo fijo	95.851	63.412
Crédito Sence	471.663	404.026
Crédito Ley Austral	259.046	-
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	1.461.059	828.074
Impuesto Artículo N°21	(845)	(845)
Impuesto a la renta por pagar periodos anteriores (1)	(739.572)	(172.179)
Impuesto a la renta por recuperar periodos anteriores (2)	677.771	273.484
Totales	3.084.467	1.874.698

(1) El período 2015 corresponde principalmente a declaración de renta AT 2014 de Megasalud S.p.A. por (M\$713.214), que fue observada por el Servicio de Impuestos Internos, y actualmente se encuentra en proceso de revisión. Para el período 2014, corresponde a observación del período AT 2014 de Clínica Iquique, el cual fue regularizado durante el primer semestre 2015.

(2) El saldo al período 2015, corresponde principalmente a la declaración de renta AT 2015 de Megasalud S.A. por M\$601.776, que fue observada por el servicio de impuestos internos, y actualmente se encuentra en proceso de revisión. Para el caso del período 2014 corresponde a observación del período AT 2014 de Megasalud, el cual fue recuperado durante el presente período.

Nota 11 - Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de Diciembre de 2015 y 2014:

Movimientos de inversiones en asociadas:

Sociedad	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2015	Adiciones	Bajas	Participación (pérdida)	Dividendos recibidos	Otros aumentos	Saldo al 31.12.2015
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50	1.756.547	-	-	1.340.309	(738.150)	(964)	2.357.742
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	378.096	-	-	(72.086)	-	(8.359)	297.651
Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A. (3)	50	12.245.130	-	(12.236.694)	(8.436)	-	-	-
Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. (3)	50	12.363.148	-	(12.607.141)	678.828	-	(434.835)	-
Inversalud del Elqui S.A. (3)	15,46	454.974	-	-	124.617	(75.168)	(504.423)	-
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	998.268	-	-	238.135	(119.094)	(1.019)	1.116.290
Totales		28.196.163	-	(24.843.835)	2.301.367	(932.412)	(949.600)	3.771.683

Sociedad	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2014	Adiciones	Bajas	Participación (pérdida)	Dividendos recibidos	Otros aumentos	Saldo al 31.12.2014
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50	513.041	-	-	2.080.495	(837.953)	964	1.756.547
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	25.401.328	-	(116.307)	(750.099)	-	(24.156.825)	378.096
Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A.	50	-	-	-	(55.707)	-	12.300.837	12.245.130
Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A.	50	-	-	-	202.800	-	12.160.348	12.363.148
Inversalud del Elqui S.A.	15,46	478.343	-	-	71.416	(75.027)	(19.758)	454.974
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A. (1)	50	20.804	-	(20.804)	-	-	-	-
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	773.450	142.799	-	167.204	(82.018)	(3.168)	998.268
Totales		27.186.966	142.799	(137.111)	1.716.109	(994.998)	282.398	28.196.163

(*) El Grupo tiene influencia significativa en esta asociada, ya que, cuenta con representación en su Directorio y directores comunes.

Movimientos de inversiones:

(1) Durante el año 2014, Clínica Avansalud S.p.A. toma control sobre Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A. Los resultados presentados, corresponden a los resultados devengados hasta la fecha de toma de control.

(2) Con fecha 29 de diciembre de 2014, se acuerda dividir la Sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. en tres sociedades: a) una continuadora legal y que conservara el nombre y la misma personalidad jurídica de la actual Sociedad; b) Otras dos sociedades por acciones, que se formaron a consecuencia de la división bajo el nombre de “Administradora de Clínicas Regionales Cinco S.p.A.” y “Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.” respectivamente, que tendrán como giro las actividades que se contemplan en los respectivos objetos sociales previstos en los Estatutos. A la fecha de la división el capital pagado de la Sociedad ascendía a M\$46.263.342 dividido en 182.000 acciones íntegramente suscritas y pagadas. La distribución se realizó considerando los balances al 30 de noviembre de 2014 y en base a la participación en las Sociedades asignadas, manteniendo Empresas Red Salud S.A. la participación en las tres Sociedades equivalente a un 50% en cada una. La Plusvalía mantenida en ACR II se distribuyó en base a la valorización y alocaión del precio pagado (PPA) realizado el 11 de octubre de 2013.

Los montos asignados a cada sociedad se detallan a continuación:

Valores en M\$ Patrimonio	División al			
	Bce ACR II al 30-11-2014	ACR II	ACR V	ACR VI
Capital Pagado	46.263.342	5.769.215	19.153.523	21.340.604
Otras Reservas	(1.151.800)	(573.169)	(31.894)	(546.737)
Utilidad (Pérdida) Acumulada	(3.554.922)	(3.554.922)	-	-
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(885.966)	(885.966)	-	-
Total Patrimonio	40.670.654	755.159	19.121.629	20.793.867
Participación 50%	20.335.328	377.579	9.560.815	10.396.934
Distribución Goodwill	4.503.437	-	2.740.022	1.763.415
Total Inversión	24.838.765	377.579	12.300.837	12.160.348

El control sobre las tres Sociedades mencionadas es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A.

(3) Con fecha 27 de abril de 2015, se ha concretado el término de la relación que mantenían la Sociedad e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., en ACR V y ACR VI, a través de las cuales administraban y operaban conjuntamente una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile. Por lo tanto, la Sociedad ha pasado a ser controladora, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A. (ACR VI), de las participaciones que anteriormente tenía ACR II en las siguientes clínicas: Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de la Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Hospital Clínico Universidad Mayor, ubicado en la ciudad de Temuco; y Clínica Magallanes, ubicada en la ciudad de Punta Arenas.

A raíz de lo anterior, la Sociedad ha dejado de tener participación en las siguientes sociedades: ACR V S.A., Clínica La Portada, ubicada en la ciudad de Antofagasta; Clínica Atacama, ubicada en la ciudad de Copiapó; Clínica Lircay, ubicada en la ciudad de Talca; Hospital Clínico del Sur, ubicado en la ciudad de Concepción; y Clínica Puerto Montt, ubicada en la ciudad del mismo nombre.

Esta transacción se concretó mediante el canje de las participaciones accionarias en ACRVIS.A. y ACRV S.A. más el pago por parte de la Sociedad de M\$840.863.

Esta transacción de toma de control de ACRVI S.A. y subsidiarias, fue registradas de acuerdo con las normas señaladas en NIIF 3 para una combinación de negocios (ver Nota 13).

Información financiera resumida

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

Negocio conjunto Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. son negocios conjuntos en el que Red Salud participa en la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A., y está orientada al arrendamiento o subarrendamiento de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales; incluyendo derechos en Sociedades.

El control sobre dichas Sociedades es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. en la cual cada sociedad mantiene un 50% de participación sobre ACR II S.A.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de Diciembre de 2015 y 2014.

31.12.2015								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del período M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	345.263	4.146.157	1.741.210	2.149.950	600.257	631.806	(144.172)
31.12.2014								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del período M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	655.606	6.644.732	4.108.452	2.450.457	749.643	85.601.976	(891.479)
Administradora de Clínicas Regionales Cinco S.A.	50.00%	15.517.887	53.245.131	17.013.663	29.532.299	19.010.215	8.110.239	(111.413)
Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A.	50.00%	27.089.375	57.082.790	27.473.313	29.023.073	21.199.466	10.366.516	405.599

Asociadas:

El Grupo tiene participaciones en varias asociadas en las cuales se mantiene influencia significativa, porque se cuenta con representación en el directorio de la participada.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de Diciembre de 2015 y 2014.

31.12.2015								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del período M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	3.822.100	1.377.603	478.708	5.512	4.715.483	-	2.566.344
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	9.712.542	10.914.336	5.952.632	5.878.857	8.736.853	19.118.400	1.871.069
Inversalud del Elqui S.A. (*)	-	-	-	-	-	-	-	-
31.12.2014								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del período M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	2.573.385	1.550.785	1.773.608	-	2.350.562	-	4.251.451
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	6.803.288	11.585.185	4.488.862	6.055.225	7.844.385	13.340.319	1.304.894
Inversalud del Elqui S.A. (*)	15,35%	2.851.881	5.511.653	2.306.279	3.090.344	2.966.270	10.238.230	467.191

(*) Con fecha 27 de abril de 2015, la Sociedad firmo acuerdo de canje de acciones en conjunto con Inmobiliarias Clínicas Regionales, en virtud del cual, la Sociedad, obtiene el control de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias.

Nota 12 - Activos Intangibles Distintos de Plusvalía

El detalle de saldos al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

a. Composición:

Valores bruto:	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Marca Clínicas Regionales (1)	1.046.984	-
Patentes y marcas	6.038	6.038
Programas computacionales (2)	2.315.657	1.550.503
Derecho de uso Clínica Arauco	4.934.264	5.027.423
Costos de desarrollo	270.555	247.144
Otros activos intangibles	175.377	167.929
Subtotal	8.748.875	6.999.037
Amortización acumulada:		
Programas computacionales	(1.150.597)	(812.834)
Derecho de uso Clínica Arauco	(1.333.688)	(1.058.404)
Costos de desarrollo	(93.974)	(53.158)
Otros activos intangibles	(139.876)	(129.421)
Subtotal	(2.718.135)	(2.053.817)
Activo intangibles, neto	6.030.740	4.945.220

(1) Intangibles identificados en combinación de negocios (ver Nota 13).

(2) Intangibles adquiridos en el período por Megasalud S.p.A. y Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A., más aumentos por la combinación de negocios (ver Nota 13).

La Sociedad definió como activos intangibles de vida útil finita a los programas computacionales, costos de desarrollo, derecho uso Clínica Arauco y otros activos intangibles. Las vidas útiles de estos activos han sido determinadas en función del período en el cual se espera que estos activos generen beneficios. En el caso de las marcas comerciales con vida útil infinita se registraron a sus valores justos, por provenir de combinaciones de negocios, los cuales fueron determinados en estudios efectuados por terceros independientes y su deterioro será evaluado anualmente.

b. Vidas útiles asignadas

	Método de amortización	Vida útil
Patentes y marcas	Lineal	3 a 5 años
Costos de desarrollo	Lineal	3 a 5 años
Derecho de uso Clínica Arauco	Lineal	19 años

C. Movimiento de los activos intangibles

Al 31.12.2015	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Aumento (disminución) M\$	Amortización M\$	Totales M\$
Marcas	-	1.046.984	-	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	6.038	-	-	-	-	6.038
Programas computacionales	737.669	765.154	-	-	(337.763)	1.165.060
Costos de desarrollo	193.986	23.411	-	-	(40.816)	176.581
Derechos de uso Clínica Arauco	3.969.019	-	-	(93.159)	(275.284)	3.600.576
Otros activos intangibles	38.508	7.448	-	-	(10.455)	35.501
Al 31.12.2015	4.945.220	1.842.997	-	(93.159)	(664.318)	6.030.740

Al 31.12.2014	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Aumento (disminución)	Amortización	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patentes y marcas	6.038	-	-	-	-	6.038
Programas computacionales	772.495	182.508	-	-	(217.334)	737.669
Costos de desarrollo	70.575	151.541	-	-	(28.130)	193.986
Derechos de uso Clínica Arauco	4.233.620	-	-	-	(264.601)	3.969.019
Otros activos intangibles	46.160	-	-	-	(7.652)	38.508
Al 31.12.2014	5.128.888	334.049	-	-	(517.717)	4.945.220

d. El cargo a resultado de amortización de intangibles es el siguiente:

	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2014 31.12.2014
	M\$	M\$
Costo por Amortización	(494.280)	(399.323)
Gasto por Amortización	(170.038)	(118.393)
Totales	(664.318)	(517.716)

El cargo a resultado de la amortización del intangible del período 2015, incluye para el caso de la subsidiaria Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A., gasto por amortización desde la fecha de toma de control, correspondiente al 27 de abril de 2015.

Nota 13 – Plusvalía

El detalle de la plusvalía es el siguiente:

	31-12-2015
	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.	2.215.596

a. Detalle de la adquisición:

Principales aspectos considerados para efectuar las combinaciones de negocios:

La compra de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. (“ACR VI”) se enmarca en la política del Grupo de mantener una red controlada, con decisiones independientes y así aprovechar los rendimientos de escala y sinergia que se generan en las líneas de negocios del Grupo. Además la adquisición de este segmento de clínicas que formaban parte del anterior negocio conjunto, destacan por su rentabilidad, la cual se ha visto reflejada en los resultados actuales de estas clínicas.

La adquisición cumple con la definición de NIIF 3, para ser tratadas como combinaciones de negocio, toda vez que el modelo de compra usado en cada una de las transacciones, corresponde a la adquisición de unidades de negocios. Dichas unidades representan un negocio en marcha, que genera un resultado positivo desde su toma de control.

Factores que constituyen la plusvalía:

La plusvalía reconocida está representada principalmente por la sinergia que se genera al integrar cada nueva unidad de negocios, lo que se materializa con tener presencia en múltiples regiones. El análisis de la Sociedad de los flujos futuros a obtener luego de incorporar una red de clínicas en regiones, resultan superiores a los logrados individualmente por la suma de cada compañía por separado antes de la compra, generando un factor relevante para determinar el pago de un monto superior al valor de los activos, lo cual está representado hoy por la plusvalía registrada.

b. Adquisiciones de sociedades efectuadas en el año:

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.

El 27 de abril de 2015, Red Salud S.A. permuta, cede y transfiere a Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. (“ICR”) el 50% de su participación en Administradora de Clínicas Regionales Cinco S.p.A. (“ACR V”) junto con un diferencial en efectivo por M\$840.863, a cambio del 50% de participación adicional en Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. (“ACR VI”).

La operación celebrada involucró junto con adquirir las acciones de ACR VI, hacerse dueña de las inversiones en subsidiarias que ésta tiene en Inversalud del Elqui S.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A., Inversalud Valparaíso S.A., Inversalud Magallanes S.A. e Inversalud Temuco S.A.

En el marco de la adquisición del 100% de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y sus subsidiarias, y con el objeto de dar cumplimiento a la normativa contable aplicable según NIIF 3, la administración determinó basado en estudios efectuados por un tercero independiente, el valor justo de los activos identificados en la combinación de negocios, así como la valorización de activos fijos a su valor justo y la asignación del precio pagado.

Análisis de la contraprestación:

La contraprestación transferida en una combinación de negocios deberá medirse a su valor razonable, que deberá calcularse como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición de los activos transferidos por la adquirente, de los pasivos incurridos por ella con los anteriores propietarios de la adquirida y de las participaciones en el patrimonio emitidas por el adquirente (NIIF 3.37).

Parte del precio pagado en la adquisición del 50% de participación adicional en ACR VI, corresponde al 50% de las acciones de ACR V, eso significa que para estimar el precio pagado, se tuvo que estimar el valor razonable del patrimonio de ACR V.

Por otra parte, la adquisición del 50% de participación adicional en ACR VI es una combinación de negocios realizada por etapas, dado que Red Salud posee con anterioridad un 50% de participación en ACR VI.

Como consecuencia, se solicitó a expertos externos realizar una asignación del precio pagado por toda la participación (100%) de Red Salud en ACR VI. Según NIIF 3, en una combinación de negocios por etapas el valor razonable a la fecha de adquisición, de la participación de la adquirente mantenida con anterioridad en el patrimonio de la adquirida, forma parte del precio pagado. Esto significa que para estimar el precio pagado, se debió estimar el valor razonable del patrimonio de ACR VI.

El valor razonable del patrimonio de ACR V y ACR VI fue determinado mediante la valorización de las Clínicas que forman parte de ambos grupos (Unidad generadora de efectivo).

ACR V y ACR VI son empresas Holding que poseen participación en varias clínicas, las cuales son las empresas operativas y unidades generadoras de efectivo. Por lo anterior, para estimar el valor justo del patrimonio de ACR V y ACR VI, primero se ha estimado el valor razonable de las clínicas por la metodología de flujos descontados. Luego, se aplicó el % de participación de ACR V y ACR VI en el patrimonio de las clínicas, para llegar a los valores razonables a nivel de holding.

El valor de la contraprestación transferida al 27 de abril de 2015 es de M\$25.581.865, el que se compone de las siguientes partidas:

- Precio de compra del 50% adicional en M\$11.895.451 (valor razonable del 50% ACR V) + M\$840.863 en efectivo
- Participación existente M\$12.845.552 (valor razonable del 50% ACR VI)

En el marco de la adquisición del 100% de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y sus Subsidiarias y con el objeto de dar cumplimiento a la normativa contable aplicable según NIIF 3, la Administración determinó basado en estudios efectuados por un tercero independiente, el valor justo de los activos y pasivos identificados en la combinación de negocios, así como la valorización de activos fijos a su valor justo y la distribución del precio pagado.

Balance a Valor Justo de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.

	Fair Value 30-04-2015 M\$
ACTIVOS	
Activos corrientes:	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.506.780
Otros activos financieros corrientes	241.812
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	14.660.067
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	732.396
Inventarios	1.332.426
Activos por impuestos corrientes	5.784.146
Total activos corrientes	24.257.627
Activos no corrientes:	
Otros activos no financieros no corrientes	65.548
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1.180.901
Propiedades, Planta y Equipo	59.750.998
Propiedad de inversión	354.020
Activos por impuestos diferidos	4.368.317
Total de activos no corrientes	65.719.784
Total de activos	89.977.411
PASIVOS	
Pasivos corrientes	
Otros pasivos financieros corrientes	14.356.475
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13.247.238
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	1.111.019
Otras provisiones a corto plazo	609.531
Pasivos por Impuestos corrientes, corrientes	775.422
Total pasivos corrientes	30.099.685
Pasivos no corrientes:	
Otros pasivos financieros no corrientes	23.361.234
Cuentas por pagar no corrientes	70.000
Pasivo por impuestos diferidos	5.330.074
Total de pasivos no corrientes	28.761.308
Total de pasivos	58.860.993

	Fair Value 30-04-2015 M\$
Patrimonio	
Capital pagado	21.340.604
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(419.049)
Ganancias (pérdidas) ejercicio	77.100
Otras reservas	2.367.614
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	23.366.269
Participaciones no controladoras	7.750.149
Patrimonio total	31.116.418
Total de patrimonio y pasivos	89.977.411

La valorización de la inversión se registró bajo la NIIF 3 revisada “Combinación de negocios” y su impacto es el siguiente:

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A	M\$
Patrimonio a la fecha de la adquisición	19.483.610
Tasación de inmuebles y terrenos	4.570.161
Marca	748.550
Impuestos diferidos	(1.436.052)
Total patrimonio a valor justo	23.366.269
Contraprestación transferida	25.581.865
Plusvalía	2.215.596

Los activos identificados en el proceso de reconocimiento de activos intangibles bajo NIIF 3 son las marcas comerciales. La metodología utilizada para la valorización de las marcas comerciales fue el método del ahorro de royalties (relief from royalty approach).

La transacción antes descrita, es una determinación preliminar y se encuentran en proceso depuración por parte de la Administración de la Sociedad. Para efectos de determinar el valor de mercado de activos y pasivos, así como de identificar eventuales activos y pasivos adicionales. Se espera que la evaluación esté terminada dentro del plazo estipulado por NIIF 3.45 (un año desde la fecha de transacción) para efectos de depurar la plusvalía determinada.

Ajuste a la plusvalía inicial

De acuerdo con NIIF 3.45, la Sociedad determino que el período de medición de la plusvalía terminará cuando reciba nueva información sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de la adquisición y que, si hubieran sido conocidos, habrían resultado en el reconocimiento o deterioro de esos activos y/o pasivos a esa fecha. Producto de lo anterior, la Sociedad ajusto a deterioro los importes preliminarmente reconocidos a la fecha de la adquisición para reflejar la nueva información obtenida. La conciliación entre la medición preliminar y la definitiva es la siguiente:

	M\$
Plusvalía preliminar	1.132.647
Deterioro de cuentas por cobrar	(1) 1.029.228
Impuestos diferidos	(2) (53.721)
Total ajustes	1.082.949
Plusvalía completa	2.215.596

(1) Como resultado de la toma de control de ACR VI, la Administración tuvo acceso a información detallada, que le permitió aplicar las políticas y procedimientos del Grupo. Relativas a tasas de deterioro de partidas de cuentas por cobrar comerciales, lo que, modifica en patrimonio la fecha de adquisición.

(2) Corresponde a tasa de impuesto del 27% sobre ajustes de PPA.

Nota 14 - Propiedad, Planta y Equipos

a) Composición:

Propiedades, planta y equipo, neto	Activo fijo bruto 12/31/2015 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo fijo neto 12/31/2015 M\$	Activo fijo bruto 31-12-2014 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo fijo neto 42004 M\$
Construcción en curso	32.178.264	-	32.178.264	23.935.168	-	23.935.168
Terrenos	34.674.355	-	34.674.355	25.967.496	-	25.967.496
Edificios	95.858.758	(13.217.376)	82.641.382	61.784.939	(11.447.160)	50.337.779
Plantas y equipos	61.276.004	(32.696.211)	28.579.793	48.675.297	(27.487.637)	21.187.660
Equipamientos de tecnología de la información	5.736.405	(4.047.632)	1.688.773	5.330.449	(3.336.846)	1.993.603
Instalaciones fijas y accesorios	5.926.219	(1.819.056)	4.107.163	4.874.324	(1.568.727)	3.305.597
Vehículos de motor	133.839	(61.536)	72.303	91.901	(40.518)	51.383
Otras propiedades, plantas y equipos	3.493.648	(1.520.861)	1.972.787	2.441.772	(1.105.848)	1.335.924
Planta y equipos arrendamiento financiero	92.893.925	(19.162.712)	73.731.213	76.246.818	(15.053.492)	61.193.326
Propiedades, planta y equipo, neto	332.171.417	(72.525.384)	259.646.033	249.348.164	(60.040.228)	189.307.936

b) Movimientos:

Activos	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2015	23.935.168	25.967.496	50.337.779	21.187.660	1.993.603	3.305.597	51.383	1.335.924	61.193.326	189.307.936
Adiciones por combinaciones de negocios	15.061.555	6.870.889	14.663.281	4.134.590	271.198	202.150	40.493	720.084	16.244.381	58.208.621
Adiciones	9.239.640	505.520	453.115	3.817.686	622.012	429.104	-	635.957	9.491.148	25.194.182
Retiros y bajas	(190.186)	(74.913)	(147.409)	(346.959)	(26.863)	(26.795)	-	(49.626)	(365.400)	(1.228.151)
Gasto por depreciación	-	-	(1.688.993)	(4.938.094)	(686.171)	(225.352)	(18.851)	(454.917)	(3.824.177)	(11.836.555)
Reclasificaciones	(15.867.913)	1.405.363	19.023.609	4.724.910	(485.006)	422.459	(722)	(214.635)	(9.008.065)	-
Totales al 31-12-2015	32.178.264	34.674.355	82.641.382	28.579.793	1.688.773	4.107.163	72.303	1.972.787	73.731.213	259.646.033

Activos	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2014	10.395.744	25.182.844	45.237.904	21.840.173	1.170.857	4.020.967	63.741	765.224	60.133.180	168.810.634
Adiciones	14.470.495	799.376	5.860.858	2.958.820	1.269.250	75.837	-	423.790	4.073.754	29.932.180
Retiros y bajas	-	(14.697)	(44.787)	(315.713)	(7.908)	(4.529)	-	(5.490)	-	(393.124)
Gasto por depreciación	-	-	(1.237.643)	(4.009.250)	(506.326)	(196.251)	(12.358)	(330.366)	(2.749.560)	(9.041.754)
Reclasificaciones	(931.071)	(27)	521.447	713.630	67.730	(590.427)	-	482.766	(264.048)	-
Totales al 31-12-2014	23.935.168	25.967.496	50.337.779	21.187.660	1.993.603	3.305.597	51.383	1.335.924	61.193.326	189.307.936

Las nuevas Propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

c) Información adicional de Propiedades, Plantas y Equipos

i. Gasto por depreciación:

La depreciación de los activos se calcula lineal a lo largo de su correspondiente vida útil. El cargo a resultado por depreciación es el siguiente

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2015 M\$
Costo por Depreciación	(10.623.486)	(8.203.315)
Gastos por Depreciación	(1.213.069)	(838.439)
Totales	(11.836.555)	(9.041.754)

El cargo a resultado de la depreciación de las propiedades, plantas y equipos del periodo 2015, incluye para el caso de la subsidiaria Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A., gasto por depreciación desde la fecha de toma de control, correspondiente al 27 de abril de 2015. El cuadro de movimiento de las propiedades, plantas y equipos incluye amortización por el período completo.

ii. Costos por intereses

Al 31 de Diciembre de 2015, el Grupo mantiene obras en curso que han generado capitalización de interés por M\$550.004.

iii. Garantía

Al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$102.886.901 (ver Nota 31) y M\$79.423.923, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 17, por un monto de M\$106.209.609 y M\$72.810.597 para cada año.

iv. Seguros

Las Propiedades, plantas y equipos tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

v. Arrendamiento financiero

Al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Terrenos	1.277.769	7.007.712
Edificios	53.051.294	45.642.904
Equipamiento de tecnología de la información	175.731	1.126.487
Equipos e instalaciones médicas	18.560.794	7.154.531
Muebles y máquinas de oficina	665.625	261.692
Totales	73.731.213	61.193.326

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

31 de Diciembre de 2015	Pagos mínimos futuros de arrendamiento	Interés	Valor Presente de los pagos mínimo futuros
	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	9.793.240	(3.076.088)	6.717.152
Más de un año y menos de cinco años	27.612.720	(9.651.127)	17.961.593
Más de cinco años	50.631.150	(15.020.263)	35.610.887
Totales	88.037.110	(27.747.478)	60.289.632

31 de Diciembre de 2014	Pagos mínimos futuros de arrendamiento	Interés	Valor Presente de los pagos mínimo futuros
	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	8.116.912	(4.207.666)	3.909.246
Más de un año y menos de cinco años	20.564.626	(9.584.165)	10.980.461
Más de cinco años	52.558.756	(16.510.984)	36.047.772
Totales	81.240.294	(30.302.815)	50.937.479

vi. Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de desmantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

Nota 15 - Propiedad de Inversión

a) Composición

Valores bruto:	12/31/2015	12/31/2014
	M\$	M\$
Terrenos	865.503	792.194
Edificios (1)	1.176.800	971.685
Subtotal	2.042.303	1.763.879
Depreciación acumulada:		
Edificios	(21.975)	(77.738)
Propiedad de Inversión, neto	2.020.328	1.686.141

(1) Corresponde a propiedades de inversión de las Subsidiarias Magallanes S.A. y Megasalud S.p.A. El aumento se explica por el edificio del sector "Scanner Sector Sur" de Clínica Magallanes S.A., el cual es arrendado a Sociedad Profesional Scanner Sur Limitada de acuerdo a contrato de arrendamiento con vigencia al 31 de marzo de 2018.

b) Movimiento:

	Terrenos	Edificios	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	792.194	893.947	1.686.141
Aumento por combinación de negocio	73.309	282.853	356.162
Depreciación	-	(21.975)	(21.975)
Deterioro	-	-	-
Saldo al 31-12-2015	865.503	1.154.825	2.020.328

c) Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

Vida útil de las propiedades de inversión	
Edificios	20-80 años

El cargo ha resultado presentado en el rubro costos operacionales, por este concepto asciende a M\$21.975 al 31 de Diciembre de 2015.

d) Seguros

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

e) Ingresos y costos de arriendo

Los ingresos y costos asociados a las propiedades de inversiones al 31 de Diciembre de 2015 es el siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Ingresos por arriendo	238.062	452.904
Costos por arriendo	(21.975)	(60.108)
Totales	216.087	392.796

f) Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de Diciembre de 2015, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

g) Restricciones de titularidad

No se tienen restricciones de titularidad, ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que puedan afectar las propiedades de inversión.

h) Deterioro y valor razonable

Las propiedades de inversión se encuentran valorizadas a su valor de costo, el cual no difiere significativamente de su valor razonable al 31 de Diciembre de 2015. El valor razonable a dicha fecha fue calculado en función de su valor comercial proporcionado por tasador externo.

Al cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad evaluó el deterioro de las propiedades de inversión no identificando indicadores de deterioro.

Nota 16 - Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

a) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan de acuerdo a la posición neta por entidad y encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

Activos por impuestos diferidos reconocidos	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos relativos a derivados	807.968	-
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	4.008.374	1.135.533
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	9.712.224	6.682.537
Activos por impuestos diferidos relativos a leasing	1.498.503	1.918.707
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	(1.834.070)	(429.132)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a intangibles	(21.799)	-
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	(1.113.843)	(154.778)
Activos por impuestos diferidos relativos a otros	-	278.240
Total posición neta activos por impuestos diferidos	13.057.357	9.431.107
Pasivos por impuestos diferidos reconocidos	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	1.225.564	1.702.223
Pasivos por impuestos diferidos relativos a intangibles	-	13.356
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	-	795.194
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	(668.109)	(947.369)
Activos por impuestos diferidos relativos a activos en leasing	62.192	44.494
Activos por impuestos diferidos relativos a otros	629.023	-
Total posición neta pasivos por impuestos diferidos	1.248.670	1.607.898

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	01.01.2015	01.01.2014
	31.12.2015	31.12.2015
	M\$	M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(4.041.173)	(2.714.712)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	(32.215)	(75.008)
Gasto por impuestos corrientes (neto), total	(4.073.388)	(2.789.720)
Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	3.267.022	3.181.047
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(806.366)	391.327

b) Impuesto a la renta

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	Tasa	12/31/2015	Tasa	12/31/2014
		M\$		M\$
Ganancia antes de impuesto		4.617.767		2.298.201
Pérdida por impuestos utilizando la tasa legal vigente	-22,50%	(1.038.997)	-21,00%	(482.622)
Ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizados a la tasa legal: Diferencias permanentes				
Ajustes positivos (deducciones a la RLI)				
Corrección monetaria capital propio tributario	36,42%	1.681.631	85,53%	1.965.759
V.P.P. utilidad financiera	7,64%	352.700	7,35%	168.900
Otros	17,02%	786.167	12,38%	284.531
Ajustes negativos (agregados a la RLI)				
Corrección monetaria inversiones permanentes	-26,29%	(1.214.113)	-60,46%	(1.389.480)
Otros	-9,93%	(458.446)	-2,67%	(61.402)
Ajustes positivos o negativos (otros)				
Diferencia en impuesto pagado	-0,57%	(26.165)	0,13%	2.995
Crédito contribuciones del período	0,30%	13.649	0,00%	-
Ajustes por impuestos diferidos de períodos anteriores	-7,13%	(329.437)	0,00%	-
Ajustes por cambio en la tasa impositiva	3,36%	155.061	2,54%	58.375
Otros	-15,77%	(728.416)	-6,78%	(155.729)
Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto	5,04%	232.631	38,03%	873.949
Pérdida por impuestos utilizando la tasa efectiva	-17,46%	(806.366)	17,03%	391.327

Nota 17 - Otros Pasivos Financieros

El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

Corrientes	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	29.543.835	26.577.003
Arrendamiento financiero	6.717.156	3.909.246
Obligaciones con el Público	22.998.775	1.256.799
Totales	59.259.766	31.743.048
No Corrientes	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	49.275.422	20.333.631
Arrendamiento financiero	53.572.476	47.028.233
Obligaciones con el Público	25.730.910	46.386.303
Totales	128.578.808	113.748.167

Al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, el Grupo mantiene créditos bancarios, por los cuales debe garantizar con parte de los activos señalados en Nota 14 iv). El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación:

	Corrientes		No Corrientes	
	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
No Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	23.211.198	20.051.885	9.688.082	4.985.631
Obligaciones con el Público	22.998.775	1.256.799	25.730.910	46.386.303
Total No Garantizados:	46.209.973	21.308.684	35.418.992	51.371.934
Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	6.332.637	6.525.118	39.587.340	15.348.000
Arrendamiento financiero	6.717.156	3.909.246	53.572.476	47.028.233
Total Garantizados:	13.049.793	10.434.364	93.159.816	62.376.233
Total Otros Pasivos Financieros	59.259.766	31.743.048	128.578.808	113.748.167

Nota 17 - Otros Pasivos Financieros

a) El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

Al 31 de Diciembre de 2015

Deudor			Acreedor			VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)														Valores contables	
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda	Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31/12/2015 M\$	No Corriente 31/12/2015 M\$
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF		3/30/2025	Mensual	3,76%	3,76%	209.634	638.977	882.596	916.833	952.399	988.669	5.350.092	-	848.611	9.090.589
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF		5/1/2021	Mensual	0,34%	0,35%	173.752	531.319	734.749	766.885	799.098	832.555	357.224	-	705.071	3.490.511
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		1/8/2016	Mensual	0,42%	0,42%	803.360	-	-	-	-	-	-	-	803.360	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	S no reajutable		1/28/2016	Mensual	0,37%	0,37%	400.000	-	-	-	-	-	-	-	400.000	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	0,30%	0,30%	1.336.059	-	-	-	-	-	-	-	1.336.059	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	0,30%	0,30%	1.356.802	-	-	-	-	-	-	-	1.356.802	-
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancuro S.p.A	Chile	97030.000-7	Banco Estado	Chile	UF		11/1/2022	Mensual	0,53%	0,53%	160.182	480.547	640.729	640.729	640.729	640.729	1.228.025	-	640.729	3.790.941
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A	Chile	97036.000-K	Banco Santander	CHILE	S no reajutable		7/8/2017	Mensual	0,53%	0,53%	41.707	109.375	121.004	-	-	-	-	-	151.082	121.004
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A	Chile	97004.000-5	Banco Chile	CHILE	S no reajutable		3/27/2018	Mensual	0,46%	0,46%	40.383	124.540	174.391	45.136	-	-	-	-	164.923	219.527
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A	Chile	97080.000-K	Banco Bice	CHILE	S no reajutable		3/31/2016	bullet	0,46%	0,46%	342.000	-	-	-	-	-	-	-	342.000	-
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A	Chile	97030.000-7	Banco Estado	Chile	S no reajutable		4/30/2016	Mensual	0,93%	0,93%	84.581	-	-	-	-	-	-	-	84.581	-
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A	Chile	97004.000-5	Banco Chile	Chile	S no reajutable		1/31/2016	Mensual	0,93%	0,93%	23.276	-	-	-	-	-	-	-	23.276	-
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A	Chile	97004.000-5	Chile	Chile	S no reajutable		12/2/2019	Mensual	0,49%	0,49%	47.793	147.522	207.390	220.615	214.274	-	-	-	195.315	642.279
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	UF		1/1/2025	Mensual	0,48%	0,48%	13.886	33.684	59.985	63.428	67.067	70.918	334.369	-	47.570	595.767
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	UF		1/1/2025	Mensual	0,48%	0,48%	44.690	136.952	188.369	195.818	202.305	210.234	932.556	-	181.642	1.729.282
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97080.000-K	Banco Bice	Chile	UF		12/1/2024	Mensual	0,48%	0,48%	13.942	33.824	60.100	63.458	66.892	70.583	331.487	-	47.766	592.520
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97080.000-K	Banco Bice	Chile	UF		12/1/2024	Mensual	0,48%	0,48%	44.691	136.715	188.374	195.101	202.790	210.479	948.435	-	181.406	1.745.179
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	S no reajutable		9/1/2015	Mensual	0,64%	0,64%	370.707	763.057	-	-	-	-	-	-	1.133.764	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	0,90%	0,90%	1.841.451	-	-	-	-	-	-	-	1.841.451	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97080.000-K	Banco Bice	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	0,90%	0,90%	2.477.302	-	-	-	-	-	-	-	2.477.302	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	0,90%	0,90%	2.215.835	-	-	-	-	-	-	-	2.215.835	-
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		7/4/2017	Mensual	0,67%	0,67%	24.921	78.014	64.235	-	-	-	-	-	102.935	64.235
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A	Chile	97080.000-K	Banco Bice	Chile	S no reajutable		3/20/2029	Mensual	0,65%	0,65%	37.873	113.618	151.491	151.491	151.491	151.491	757.454	484.460	151.491	1.847.878
99.533.790-8	Inversalud del Elqui S.A	Chile	97080.000-K	Banco Bice	Chile	S no reajutable		6/16/2030	Mensual	0,62%	0,62%	15.833	47.500	63.333	63.333	63.333	63.333	316.667	290.278	63.333	860.277
99.533.790-8	Clinica Regional del Elqui Spa	Chile	97032.000-8	Banco BBVA	Chile	S no reajutable		9/3/2017	Mensual	0,65%	0,65%	26.619	83.016	88.120	-	-	-	-	-	109.635	88.120
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv Clínica Rancagua	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		9/29/2017	Mensual	0,64%	0,64%	28.831	89.851	95.288	-	-	-	-	-	118.682	95.288
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv Clínica Rancagua	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	S no reajutable		10/21/2016	bullet	0,63%	0,63%	-	150.420	-	-	-	-	-	-	150.420	-
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv Clínica Rancagua	Chile	97036.000-K	Banco Santander	Chile	S no reajutable		2/18/2020	Mensual	0,52%	0,52%	9.041	27.942	39.422	41.989	44.724	7731	-	-	36.983	133.866
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv Clínica Rancagua	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	S no reajutable		5/20/2016	bullet	0,51%	0,51%	-	335.355	-	-	-	-	-	-	335.355	-

Al 31 de Diciembre de 2015 (Continuación)

Deudor			Acreedor			VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)														Valores contables	
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda	Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31/12/2015 M\$	No Corriente 31/12/2015 M\$
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv Clínica Rancagua	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	S no reajutable		8/19/2030	Mensual	0,61%	0,61%	77.658	241.598	343.254	369.056	396.797	426.623	2.665.151	3.528.482	319.256	7.729.363
78.918.290-6	Clinica de Salud Integral	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	S no reajutable		8/19/2030	Mensual	0,61%	0,61%	1.443	4.488	6.377	6.856	7.372	7.926	49.513	65.552	5.931	143.596
78.918.290-6	Clinica de Salud Integral	Chile	97036.000-K	Banco Santander	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	1,79%	1,79%	8.667	-	-	-	-	-	-	-	8.667	-
78.918.290-6	Clinica de Salud Integral	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	1,79%	1,79%	4.792	-	-	-	-	-	-	-	4.792	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		8/31/2028	Mensual	0,65%	0,65%	97.693	227.313	327.284	341.956	384.826	415.177	2.649.312	1.916.048	325.006	6.034.603
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	UF		2/26/2028	Mensual	0,45%	0,45%	13.566	41.693	57.882	60.766	63.788	66.715	388.319	199.795	55.259	837.265
99.568.700-3	CEM Valparaíso Spa	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	1,88%	1,88%	-	29.378	-	-	-	-	-	-	29.378	-
99.568.720-8	Clinica Valparaíso Spa	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	1,88%	1,88%	-	2.406	-	-	-	-	-	-	2.406	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97023.000-9	Banco Corbanca	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	1,93%	1,93%	-	34.956	-	-	-	-	-	-	34.956	-
99.568.720-8	Clinica Valparaíso Spa	Chile	97023.000-9	Banco Corbanca	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	1,93%	1,93%	-	59.902	-	-	-	-	-	-	59.902	-
99.568.700-3	CEM Valparaíso Spa	Chile	97023.000-9	Banco Corbanca	Chile	S no reajutable		12/31/2015	Mensual	1,93%	1,93%	-	59.916	-	-	-	-	-	-	59.916	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97006.000-6	Banco BCI	Chile	S no reajutable		8/16/2028	Mensual	0,65%	0,65%	-	-	-	-	-	-	-	-	1.959.846	1.959.846
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97036.000-K	Banco Santander	Chile	S no reajutable		12/28/2019	Mensual	0,46%	0,46%	124.757	384.367	400.923	561.384	593.549	153.620	-	-	508.924	1.709.476
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97036.000-K	Banco Santander	Chile	S no reajutable		12/20/2015	Mensual	0,61%	0,61%	23.915	72.025	102.527	110.334	48.417	-	-	-	95.940	261.278
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97036.000-K	Banco Santander	Chile	S no reajutable		10/2/2017	Mensual	0,64%	0,64%	91.241	148.123	174.956	-	-	-	-	-	239.364	174.956
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	S no reajutable		7/24/2015	Mensual	0,75%	0,75%										

b) El detalle de los arrendamientos financieros valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

Al 31 de Diciembre de 2015:

Deudor		Acreedor		MENSUAL											Años de vencimiento (en valores contables)										Valores contables	
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	Moneda	Fecha de vcto	Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	Capital Adeudado valor nominal	De mes 0 hasta mes 3	De mes 4 hasta mes 12	Mas de 1 año hasta año 2	Mas de 2 años hasta año 3	Mas de 3 años hasta año 4	Mas de 4 años hasta año 5	Mas de 5 años hasta año 10	Mas de 10 años Monto	12/31/2015 Corriente	12/31/2015 No corriente						
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.032.000-0	BBVA	Chile	\$	7/17/2018	0,46%	0,46%	77.919	7.045	21.752	30.502	18.620	-	-	-	-	-	28.797	49.122					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.032.000-0	BBVA	Chile	\$	7/17/2018	0,47%	0,47%	56.924	5.156	15.909	22.277	13.582	-	-	-	-	-	21.065	35.859					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.032.000-0	BBVA	Chile	\$	7/17/2018	0,47%	0,47%	56.402	5.109	15.763	22.073	13.457	-	-	-	-	-	20.872	35.530					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	11/10/2020	0,55%	0,55%	101.007	4.219	13.081	18.474	19.728	21.067	22.496	1.942	-	-	17.300	83.707					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	1/10/2020	0,57%	0,57%	71.962	3.853	11.960	16.931	18.129	19.411	1.678	-	-	-	15.833	56.149					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	1/15/2021	0,62%	0,62%	143.519	5.871	18.277	25.997	27.989	30.132	32.440	2.813	-	-	24.148	119.371					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	6/25/2018	0,61%	0,61%	29.647	2.728	8.489	12.062	6.368	-	-	-	-	-	11.217	18.430					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	8/5/2018	0,80%	0,80%	5.859	488	1.536	2.227	1.608	-	-	-	-	-	2.024	3.835					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	12/15/2016	0,77%	0,77%	2.500	603	1.897	-	-	-	-	-	-	-	2.500	-					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	9/25/2017	0,43%	0,43%	30.737	4.223	13.000	13.514	-	-	-	-	-	-	17.223	13.514					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	10/25/2017	0,42%	0,42%	18.585	2.443	7.495	8.627	-	-	-	-	-	-	9.938	8.627					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	12/15/2018	0,48%	0,48%	69.941	5.375	16.601	23.288	24.677	-	-	-	-	-	21.976	47.965					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	12/15/2018	0,49%	0,49%	19.832	1.524	4.706	6.603	6.999	-	-	-	-	-	6.230	13.602					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	12/15/2018	0,49%	0,49%	8.556	657	2.030	2.849	3.020	-	-	-	-	-	2.687	5.869					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	12/15/2018	0,49%	0,49%	37.302	2.866	8.853	12.420	13.163	-	-	-	-	-	11.719	25.583					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	4/15/2019	0,49%	0,49%	35.405	2.421	7.480	10.502	11.340	3.862	-	-	-	-	9.901	25.504					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	9/15/2020	0,54%	0,54%	83.478	3.911	12.035	16.775	17.645	18.561	14.551	-	-	-	15.946	67.532					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	11/25/2019	0,55%	0,55%	63.682	3.508	10.877	15.363	16.409	17.525	-	-	-	-	14.385	49.297					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	12/5/2020	0,60%	0,60%	151.073	6.211	19.318	27.430	29.473	31.668	34.026	2.947	-	-	25.529	125.544					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	12/15/2020	0,56%	0,56%	117.214	4.880	15.139	21.405	22.888	24.473	26.168	2.261	-	-	20.019	97.195					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	5/5/2018	0,48%	0,48%	32.025	3.111	9.605	13.466	5.843	-	-	-	-	-	12.716	19.309					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	5/5/2020	0,89%	0,89%	202.922	9.124	28.870	42.249	46.980	52.241	23.458	-	-	-	37.994	164.928					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Itau	Chile	\$	5/5/2020	0,79%	0,79%	613.447	28.291	89.011	128.972	141.804	155.912	69.457	-	-	-	117.302	496.145					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	2/10/2017	0,63%	0,63%	4.828	999	3.113	716	-	-	-	-	-	-	4.112	716					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	2/10/2017	0,62%	0,62%	5.008	1.037	3.229	742	-	-	-	-	-	-	4.266	742					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	4/25/2019	0,54%	0,54%	49.706	3.371	10.443	14.728	15.702	5.462	-	-	-	-	13.814	35.892					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	4/25/2019	0,52%	0,52%	101.316	6.897	21.341	30.036	31.947	11.095	-	-	-	-	28.238	73.078					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	7/25/2020	0,54%	0,54%	76.835	3.626	11.239	15.865	16.933	18.073	11.099	-	-	-	14.865	61.970					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	1/17/2016	0,66%	0,66%	2.949	2.949	-	-	-	-	-	-	-	-	2.949	-					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	6/2/2018	0,58%	0,58%	90.959	8.403	26.100	36.981	19.475	-	-	-	-	-	34.503	56.456					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/21/2017	0,50%	0,50%	41.402	7.055	12.542	-	-	-	-	-	-	-	28.860	12.542					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/14/2017	0,46%	0,46%	23.893	4.082	12.589	7.222	-	-	-	-	-	-	16.671	7.222					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/15/2018	0,50%	0,50%	66.627	6.721	20.732	29.019	10.155	-	-	-	-	-	27.453	39.174					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/15/2018	0,51%	0,51%	68.739	6.653	20.574	28.930	12.582	-	-	-	-	-	27.227	41.512					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	12/5/2019	0,48%	0,48%	196.317	11.441	34.961	48.143	49.949	51.823	-	-	-	-	46.402	149.915					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	1/24/2019	0,47%	0,47%	26.900	2.012	6.207	8.694	9.197	7.90	-	-	-	-	8.219	18.681					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	1/24/2019	0,47%	0,47%	38.086	2.849	8.791	12.310	13.018	1.118	-	-	-	-	11.640	26.446					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	1/24/2019	0,47%	0,47%	34.166	2.555	7.885	11.043	11.680	1.003	-	-	-	-	10.440	23.726					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	1/24/2019	0,48%	0,48%	19.601	1.464	4.520	6.335	6.706	576	-	-	-	-	5.984	13.617					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	2/6/2019	0,55%	0,55%	21.677	1.552	4.813	6.797	7.258	1.257	-	-	-	-	6.365	15.312					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	2/6/2019	0,51%	0,51%	64.451	4.652	14.384	20.223	21.483	3.709	-	-	-	-	19.036	45.435					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	4/20/2020	0,23%	0,23%	99.739	5.082	15.708	22.064	23.416	24.851	8.618	-	-	-	20.790	78.949					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/10/2020	0,48%	0,48%	1.964.426	98.317	303.617	425.842	451.172	478.010	207.468	-	-	-	401.934	1.562.492					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/10/2020	0,49%	0,49%	103.348	5.166	15.958	22.393	23.739	25.165	10.927	-	-	-	21.124	82.224					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/10/2020	0,48%	0,48%	341.431	17.083	52.758	74.005	78.419	83.096	36.070	-	-	-	69.841	271.590					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/16/2020	0,49%	0,49%	246.901	12.318	38.068	53.461	56.723	60.183	26.148	-	-	-	50.386	196.515					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	5/22/2020	0,49%	0,49%	229.677	11.462	35.421	49.737	52.764	55.976	24.317	-	-	-	46.883	182.794					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	11/7/2020	0,63%	0,63%	15.052	1.987	2.832	3.054	3.294	3.247	-	-	-	-	2.625	12.427					
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	11/7/2020	0,51%	0,51%	617.255	27.140	83.937	118.029	125.415	133.264	129.470	-	-	-	111.077	506.178					
76.110.809-3	Arauco Salud Ltda.	Chile	97.004.000-5	Chile	Chile	\$	2/14/2016	0,66%	0,66%	4.260	4.260	-	-	-	-	-	-	-	-	4.260						

Al 31 de diciembre de 2014

Deudor			Acreedor			Vencimiento (en valores contables)										CORRIENTE (contables) 31-12-2014		NO CORRIENTE (contables) 31-12-2014			
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 Años	Monto	Plazo		
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97032.000-0	Banco BBVA	Chile	\$	17-07-2018	0,46%	0,46%	7.808	24.079	33.693	35.602	21.692	-	-	-	-	-	31.886	90.987
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97032.000-0	Banco BBVA	Chile	\$	17-07-2018	0,47%	0,47%	4.876	15.044	21.065	22.277	13.582	-	-	-	-	-	19.919	56.295
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97032.000-0	Banco BBVA	Chile	\$	27-07-2018	0,47%	0,47%	4.832	14.906	20.873	22.073	13.457	-	-	-	-	-	19.738	56.403
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	17-01-2016	0,66%	0,66%	8.231	25.686	2.949	-	-	-	-	-	-	-	33.916	2.949
76.110.809-3	Arauco Salud Ltda.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	14-02-2016	0,66%	0,66%	5.923	18.488	4.260	-	-	-	-	-	-	-	24.411	4.260
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	02-06-2018	0,58%	0,58%	7.840	24.351	34.503	36.981	19.475	-	-	-	-	-	32.191	90.958
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	21-05-2017	0,51%	0,51%	6.647	20.544	28.860	12.542	-	-	-	-	-	-	27.191	41.401
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	14-05-2017	0,46%	0,46%	3.863	11.913	16.670	7.222	-	-	-	-	-	-	15.776	23.892
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	15-05-2018	0,50%	0,50%	6.359	19.614	27.454	29.019	10.155	-	-	-	-	-	25.973	66.628
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	15-05-2018	0,51%	0,51%	6.261	19.363	27.227	28.930	12.582	-	-	-	-	-	25.624	68.738
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97032.000-0	Banco de Chile	Chile	\$	05-12-2019	0,48%	0,48%	11.289	34.865	48.904	51.818	54.906	58.177	-	-	-	-	46.154	213.805
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	25-06-2018	0,61%	0,61%	2.537	7.894	11.217	12.062	6.368	-	-	-	-	-	10.431	29.647
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	05-08-2018	0,80%	0,80%	443	1.395	2.024	2.227	1.608	-	-	-	-	-	1.838	5.859
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2016	0,77%	0,77%	550	1.729	2.500	-	-	-	-	-	-	-	2.279	2.500
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	25-09-2017	0,43%	0,43%	4.010	12.345	17.223	13.514	-	-	-	-	-	-	16.355	30.737
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	25-10-2017	0,42%	0,42%	2.336	7.168	9.938	8.627	-	-	-	-	-	-	9.504	18.565
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%	620	1.915	2.687	2.849	3.020	-	-	-	-	-	2.535	8.555
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%	1.438	4.440	6.230	6.603	6.999	-	-	-	-	-	5.878	19.833
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,48%	0,48%	5.073	15.667	21.977	23.288	24.677	-	-	-	-	-	20.739	69.942
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%	2.705	8.354	11.720	12.420	13.163	-	-	-	-	-	11.059	37.302
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	10-02-2017	0,63%	0,63%	927	2.889	4.112	716	-	-	-	-	-	-	3.816	4.828
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	10-02-2017	0,62%	0,62%	962	2.996	4.265	742	-	-	-	-	-	-	3.958	5.007
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	12-04-2012	0,22%	0,23%	20.082	6.731	-	-	-	-	-	-	-	-	26.813	-
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	02-04-2015	0,27%	0,27%	21.178	63.532	21.813	-	-	-	-	-	-	-	84.710	21.813
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	06-03-2016	0,32%	0,33%	15.689	47.066	32.599	-	-	-	-	-	-	-	62.755	32.599
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	08-06-2016	0,35%	0,36%	67.637	202.913	278.718	287.132	-	-	-	-	-	-	270.550	565.850
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	05-07-2018	0,36%	0,37%	30.606	91.818	127.835	133.485	80.575	-	-	-	-	-	122.424	341.895
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco Bice	Chile	\$	05-07-2018	0,36%	0,37%	16.246	48.736	67.855	70.854	42.769	-	-	-	-	-	64.982	181.478
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Chile S.A.	Chile	\$	22-09-2017	0,66%	0,66%	13.459	40.372	58.265	57.616	-	-	-	-	-	-	53.831	115.881
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	31-12-2018	0,43%	0,43%	32.376	49.134	145.498	145.500	145.500	-	-	-	-	-	81.510	436.498
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	99.301.000-6	Seguros Vida Security Previsión S.A.	Chile	UF	05-07-2037	0,48%	0,48%	131.975	400.012	543.027	554.322	565.882	577.712	3.227.866	9.448.757	165	531.987	14.917.566	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	96.656.430-5	Bice compañía de Seguros	Chile	UF	05-07-2037	0,48%	0,48%	131.975	400.012	543.027	554.322	565.882	577.712	3.227.866	9.448.757	165	531.987	14.917.566	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	\$	20-12-2016	0,66%	0,66%	17.637	52.910	76.630	-	-	-	-	-	-	-	70.547	76.630
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97053.000-2	Banco Security	Chile	\$	05-11-2016	0,66%	0,66%	9.851	29.552	38.956	-	-	-	-	-	-	-	39.403	38.956
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco Bice	Chile	\$	14-03-2017	0,56%	0,56%	12.071	37.420	52.841	13.760	-	-	-	-	-	-	49.491	66.601
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco Bice	Chile	\$	26-01-2017	0,57%	0,57%	28.095	87.210	123.426	10.670	-	-	-	-	-	-	115.305	134.096
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco Bice	Chile	\$	02-05-2018	0,53%	0,53%	17.015	52.676	74.204	79.010	33.168	-	-	-	-	-	69.691	186.382
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco Bice	Chile	\$	13-07-2018	0,48%	0,48%	19.376	59.839	83.934	88.934	54.305	-	-	-	-	-	79.215	227.173
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco Bice	Chile	UF	05-11-2015	0,39%	0,39%	6.836	18.623	-	-	-	-	-	-	-	-	25.459	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco BICE	Chile	UF	05-01-2016	0,43%	0,43%	4.578	14.090	1.599	-	-	-	-	-	-	-	18.668	1.599
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco BICE	Chile	UF	09-11-2015	0,34%	0,34%	15.834	43.080	-	-	-	-	-	-	-	-	58.914	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco BICE	Chile	UF	09-12-2015	0,43%	0,43%	7.646	23.536	-	-	-	-	-	-	-	-	31.182	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco BICE	Chile	UF	10-02-2016	0,42%	0,42%	29.325	90.245	20.526	-	-	-	-	-	-	-	119.570	20.526
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco BICE	Chile	UF	15-09-2015	0,26%	0,26%	25.996	52.611	-	-	-	-	-	-	-	-	78.607	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco BICE	Chile	UF	20-07-2015	0,36%	0,36%	8.489	11.464	-	-	-	-	-	-	-	-	19.953	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97080.000-k	Banco BICE	Chile	UF	15-07-2016	0,49%	0,49%	5.728	17.648	16.289	-	-	-	-	-	-	-	23.376	16.289
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	07-05-2015	0,26%	0,26%	10.491	7.039	-	-	-	-	-	-	-	-	17.530	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	12-11-2016	0,37%	0,37%	7.522	23.068	29.246	-	-	-	-	-	-	-	30.590	29.246
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,33%	0,33%	2.248	754	-	-	-	-	-	-	-	-	3.002	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,31%	0,31%	4.211	1.412	-	-	-	-	-	-	-	-	5.623	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,35%	0,35%	2.734	918	-	-	-	-	-	-	-	-	3.652	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-05-2015	0,43%	0,43%	13.761	9.273	-	-	-	-	-	-	-	-	23.034	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2017	0,42%	0,42%	19.363	58.942	82.098	42.609	-	-	-	-	-	-	78.105	124.707
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	18-02-2015	0,44%	0,44%	1.626	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.626	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2015	0,45%	0,45%	6.422	6.509	-	-	-	-	-	-	-	-	12.931	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97032.000-0	Banco BBVA	Chile	UF	12-01-2017	0,46%	0,46%	8.837	27.255	38.149	3.276	-	-	-	-	-	-	36.092	41.425
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	96.656.430-5	Bice compañía de Seguros	Chile	UF	10-06-2030	0,45%	0,45%	146.499	451.175	630.268	663.637	699.301	736.882	4.322.742	6.371.783	-	-	597.674	13.424.613
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Chile S.A.	Chile	US\$	09-10-2016	0,00%	0,00%	6.143	13.821	15.358	-	-	-	-	-	-	-	19.964	15.358

c) Contratos de arrendamientos relevantes – Resonadores

Deudor		Acreedor del leasing	Condiciones del Contrato						
Nombre Sociedad	Relación con la Matriz		Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	Resonador Magnético	86 meses	31-03-2018	201,7206 UF	Cuota 86 201,7206 UF	No aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	Resonador Magnético	72 meses	13-03-2022	510.286.449	Cuota 73 510.286.449	No aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Clínica Regional del Elqui Spa	Subsidiaria	Banco BCI	Resonador Magnético	49 meses	05-12-2016	59.243000 + IVA	59.243000 + IVA	Si	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	Resonador nuclear magnético	60 meses	24-04-2018	358,67 UF	358,67 UF	Si	Seguro contrato por el Banco BCI, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.

c) Contratos de arrendamientos relevantes – Equipamiento médico:

Deudor		Acreedor del leasing	Condiciones del Contrato			
Nombre Sociedad	Relación con la Matriz		Duración del Arrendamiento	Año Finalización Contrato	Renta Arrendamiento en UF + IVA	Opción de Compra en UF
Arauco Salud Ltda	Subsidiaria	Banco de Chile	36 meses	2016	72,58	72,58
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	50 meses	2017	120,30	120,30
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	49 meses	2016	85,41	85,41
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	61 meses	2016	65,21	65,21
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2021	449,73	449,73
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	61 meses	2016	110,35	110,35
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	61 meses	2017	292,58	292,58
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	IBM	36 meses	2016	2.264,40	2.264,40
Clinica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	IBM	36 meses	2018	56,61	56,61
Clinica Iquique S.A.	Subsidiaria	Banco Santander	60 meses	2018	526,54	526,54
Clínica Regional del Elqui Spa	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2016	449,43	449,43
Clínica Regional del Elqui Spa	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2018	131,86	131,86
Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Subsidiaria	Banco BCI	37 meses	2017	84,02	84,02
Inversalud del Elqui S.A.	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2018	199,20	199,20
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	48 meses	2017	103,31	103,31
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	72 meses	2019	223,93	223,93
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	72 meses	2020	345,24	345,24
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2016	170,69	170,69
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2018	85,41	85,41
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2016	268,18	268,18
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2017	677,32	677,32
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2018	155,70	155,70
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	60 meses	2017	39,92	39,92
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	50 meses	2018	1.062,57	1.062,57
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2017	122,31	122,31
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	48 meses	2020	72,32	72,32
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2020	2.051,00	2.051,00
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2019	59,04	59,04

Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itau	60 meses	2020	686,02	686,02
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Scotiabank	48 meses	2020	139,02	139,02
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Scotiabank	60 meses	2021	139,02	139,02
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2017	1.174,94	1.174,94
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2018	588,34	588,34
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	49 meses	2016	620,58	620,58
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	55 meses	2018	299,51	299,51
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	61 meses	2018	564,27	564,27
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	IBM	36 meses	2017	263,26	263,26

d) Obligaciones con el Público:

Bonos Serie A

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°697. La serie A (única) fue colocada por un monto de M\$21.800.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de 6,5%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en una cuota al vencimiento, en junio de 2016.

Bonos Serie C

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF + 4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

Consideraciones:

- Vencimientos consideran capital más intereses devengados
- Valor nominal de la colocación.

Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación								Valores Contables							
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	N° de inscripción o identificación	Series	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vencimiento pagará	Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	de 3 a 12 meses MS	Más de 1 año Hasta 2 años MS	Más de 5 años MS	Total Corriente 12/31/2015 MS	Total No Corriente 12/31/2015 MS	Colocación en Chile o Extranjero
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97080.000-k	Público	Chile	N°697	A	Peso	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000	6/30/2016	6,50%	6,88%	22.459.385	-	-	22.459.385	-	Chile
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97080.000-k	Público	Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	6/30/2032	4,25%	4,20%	539.390	-	25.730.910	539.390	25.730.910	Chile
TOTALES																22.998.775	-	25.730.910	22.998.775	25.730.910	

Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación								Valores Nominales							
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	N° de inscripción o identificación	Series	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vencimiento pagará	Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	de 3 a 12 meses MS	Más de 1 año Hasta 2 años MS	Más de 5 años MS	Total Corriente 12/31/2015 MS	Total No Corriente 12/31/2015 MS	Colocación en Chile o Extranjero
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97080.000-k	Público	Chile	N°697	A	Peso	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000	6/30/2016	6,50%	6,88%	23.217.000	-	-	23.217.000	-	Chile
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97080.000-k	Público	Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	6/30/2032	4,25%	4,20%	1.089.236	1.089.236	36.521.464	1.089.236	37.610.700	Chile
TOTALES																24.306.236	1.089.236	36.521.464	24.306.236	37.610.700	

Nota 18 - Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	Corrientes	
	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Acreeedores varios	2.827.370	1.862.097
Dividendos por pagar	123.315	857.001
Documentos por pagar	4.973.966	3.742.714
Cuentas comerciales	30.097.819	18.394.205
Cuentas por pagar a médicos	4.396.382	3.696.198
Retenciones por pagar	4.507.544	3.396.574
Totales	46.926.396	31.948.789

Nota 19 - Provisiones por Beneficios del Personal

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	Corrientes	
	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Participaciones del personal	724.063	714.424
Vacaciones por pagar	3.749.157	2.517.794
Remuneraciones por pagar	161.242	180.469
Totales	4.634.462	3.412.687

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo.

Naturaleza de clase de provisión: Obligaciones devengadas que se generan por los beneficios que tienen los trabajadores a medida que transcurra los períodos o hechos vinculados con los fijados contractualmente.

Calendario de salidas de clase de provisión: Debido a la naturaleza de las provisiones los desembolsos se realizan en forma anual.

Incertidumbres sobre la oportunidad y el importe de una clase de provisión: Los importes de estas provisiones son establecidos de acuerdo a las condiciones contractuales suscritas con el personal.

Nota 20 - Patrimonio Neto**Capital Pagado**

Al 31 de Diciembre de 2015, el capital pagado asciende a M\$48.541.139 y se encuentra dividido en 2.538.700.000 acciones nominativas de una misma serie sin valor nominal.

Los accionistas de Empresas Red Salud S.A.

Accionistas	31-12-2015		31-12-2014	
	N° acciones	%	N° acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.284.600.000	89,99	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad C.CH.C	254.100.000	10,01	254.100.000	10,01
	2.538.700.000	100,00	2.538.700.000	100,00

Ganancia (Pérdida) acumulada

El movimiento del resultado acumulado es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2014	3.603.400
Resultado ejercicio 2014	2.105.859
Dividendos distribuidos (1)	(2.951.203)
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2014 (2)	(631.758)
Otros ajustes a resultados acumulados (3)	153.161
Saldo final al 31-12-2014	2.279.459
Resultado período 2015	2.367.127
Dividendos distribuidos (4)	(1.474.101)
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2015 (2)	(710.138)
Otros ajustes a resultados acumulados (5)	(592.364)
Saldo final al 31-12-2015	1.869.983

(1) En junta General Ordinaria de Accionistas 06 con fecha 30 de abril de 2014, se acordó distribuir como dividendo definitivo el 100% de la utilidad neta del ejercicio 2013, equivalente a S 1,661 por acción, las cuales fueron canceladas el 30 de septiembre de 2014.

(2) De acuerdo a las Políticas contables establecidas a nivel de Grupo, se provisiona el 30% de dividendos sobre la utilidad neta atribuible al controlador, según lo indicado en la Ley de sociedades anónimas.

(3) Otros ajustes a resultado acumulado:

Al 31 de Diciembre de 2014, El Grupo ha realizado los siguientes registros contables en la línea de “Incrementos (disminuciones) por transferir y otros cambios”, se describen a continuación:

Concepto	M\$
Efecto por cambio de tasa de impuestos, según Oficio Circular N°856 (a)	1.646.752
Ajuste a saldos de balance de periodos anteriores (b)	(1.729.218)
Otros (c)	235.627
Total	153.161

La Administración, considera que estos ajustes no tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo, por lo tanto no consideró necesario re-expresar los estados financieros comparativos al 31 de diciembre de 2013.

(a) Con fecha 29 de septiembre de 2014, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.780, que introduce diversos cambios en el sistema tributario vigente en Chile (Ley de Reforma Tributaria). La Ley de Reforma Tributaria considera un aumento progresivo en la tasa del Impuesto a la Renta de Primera Categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, cambiando de la tasa vigente del 20%, a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27%, respectivamente, en el evento que se aplique el Sistema Parcialmente Integrado, o bien, para los años comerciales 2014, 2015, 2016 y 2017 en adelante, aumentando la tasa del impuesto a un 21%, 22,5%, 24% y 25%, respectivamente, en el caso que se opte por la aplicación del Sistema de Renta Atribuida.

Como lo establece la Ley N° 20.780, a la Sociedad se le aplicará como regla general, por tratarse de una sociedad anónima abierta, el Sistema Parcialmente Integrado, a menos que en el futuro la Junta de Accionistas de la Sociedad acuerde optar por el Sistema de Renta Atribuida. De acuerdo a lo establecido por la NIC 12 (Impuestos a las Ganancias) los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se esperan sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del período, hayan sido aprobadas o prácticamente terminado el proceso de aprobación. A estos efectos, y de acuerdo a lo mencionado anteriormente, la Sociedad ha aplicado las tasas establecidas y vigentes para el Sistema Parcialmente Integrado. Sin perjuicio de lo anterior, si en el futuro la Junta de Accionistas de la Sociedad optara por tributar en base al Sistema de Renta Atribuida, los efectos contables respectivos serán reconocidos en el período en que dicho cambio tenga lugar.

Con fecha 17 de octubre de 2014 la Superintendencia de Valores y Seguros emitió el Oficio Circular N° 856 donde estableció que no obstante lo establecido por la NIC 12 y sus respectivas interpretaciones, las diferencias en activos y pasivos por concepto de Impuestos Diferidos que se produzcan como consecuencia del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría, deberán contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio.

El incremento de las tasas impositivas antes mencionadas generó un aumento del “Patrimonio total” de M\$1.657.974, compuesto por un aumento del “Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora” de M\$1.646.752, y un aumento de las “Participaciones no controladoras” de M\$11.222.

(b) Durante los últimos meses de 2014, se realizó una revisión a ciertas cuentas del balance general de las subsidiarias del Grupo, en la cual, se identificaron activos y pasivos erróneamente valorizados, los que, fueron corregidos y su efecto neto asciende a (M\$1.729.218)

(c) Durante el período 2014 se ajusta inversión en Hospital Clínico Viña del Mar S.A. por M\$253.612 valor patrimonial, por tener influencia significativa, ya que se cuenta con representación en su Directorio y se mantienen directores comunes.

(4) En junta General Ordinaria de Accionistas 07 con fecha 24 de abril de 2015, se acordó distribuir como dividendo definitivo el 100% de la utilidad neta del ejercicio 2014, equivalente a \$0,830 por acción, que se pagará el día 30 de septiembre de 2015.

(5) Otros ajustes a resultado acumulado:

Al 31 de Diciembre de 2015, El Grupo ha realizado registros contables en la línea de “Incrementos (disminuciones) por transferir y otros cambios”, como resultado de la toma de control de ACR VI, la administración tuvo acceso a información detallada, que le permitió aplicar las políticas y procedimientos del Grupo, los que signífico la identificación de la partidas en cuantas por cobrar comerciales que se encontraban sobrevaluadas, por lo tanto, se aplicó la política de deterioro del Grupo, los que, fueron corregidos y su efecto neto asciende a (M\$592.364).

Nota 21 - Ganancia por Acción

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	2.367.127	2.105.859
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	2.367.127	2.105.859
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	2.538.700	2.538.700
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	0,93	0,83

Nota 22 - Ingresos por Actividades Ordinarias

El rubro de ingresos por actividades ordinarios se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Ingresos por prestaciones de salud ambulatorias	149.060.547	124.109.107
Ingresos por prestaciones de salud hospitalarias	126.395.390	84.524.014
Otros Ingresos	5.932.580	4.369.327
Totales	281.388.517	213.002.448

Nota 23 - Otras Ganancias (Pérdidas)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Ganancias (pérdidas) ventas de PPE	(37.616)	(27.298)
Arriendos recibidos	237.807	200.172
Intereses ganados	73.343	33.511
Devolución de impuesto a la renta	233.500	319.101
Mantenimiento software a otras empresas	-	16.082
Arriendos pagados	(128.557)	(123.896)
Gastos cobranza	(354.626)	(302.094)
Multas e intereses	(4.017)	(22.782)
Devolución compañía de seguros	8.663	124.225
Recuperación remanente IVA C.F.	151.924	187.913
Otros ingresos neto (*)	768.791	162.934
Totales	949.212	567.868

(*) En 2015, los otros ingresos netos, incluyen principalmente el ajuste por concepto de participación previa por M\$514.936 en ACR VI S.p.A. y Subsidiarias, por la combinación de negocios efectuada de acuerdo con NIIF 3. (Ver Nota 13).

Nota 24- Gastos de Personal

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), presentan el siguiente detalle.

	Costos de ventas M\$	Gastos de administración M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$	Costos de ventas M\$	Gastos de administración M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Sueldos y salarios	(48.228.362)	(14.746.408)	(62.974.770)	(38.112.421)	(11.105.509)	(49.217.930)
Beneficios a corto plazo empleados	(9.707.543)	(3.157.982)	(12.865.525)	(7.487.006)	(2.331.494)	(9.818.500)
Pago de Finiquitos	(1.083.613)	(830.833)	(1.914.446)	(711.689)	(454.298)	(1.165.987)
Otros Beneficios a Largo Plazo	(101.685)	(121.864)	(223.549)	-	(57.115)	(57.115)
Otros gastos al personal	(6.280.911)	(953.912)	(7.234.823)	(3.788.009)	(636.053)	(4.424.062)
Totales	(65.402.114)	(19.810.999)	(85.213.113)	(50.099.125)	(14.584.469)	(64.683.594)

El número de trabajadores que forman parte de Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias es de 6.794 y 5.072 (no auditado) al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

Nota 25 - Información Financiera por Segmento

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, “Segmentos operativos” que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

Estado de Resultados Cifras en M\$	31.12.2015				12/31/2014			
	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales
Ingresos de actividades ordinarias	149.060.547	126.395.391	5.932.579	281.388.517	123.943.461	84.524.014	4.534.973	213.002.448
Costo de ventas	(118.869.181)	(99.924.023)	(1.385.483)	(220.178.687)	(91.752.053)	(68.835.513)	(8.101.739)	(168.689.305)
Ganancia bruta	30.191.366	26.471.368	4.547.096	61.209.830	32.191.408	15.688.501	-3.566.766	44.313.143
Gasto de Administración	(22.577.294)	(22.896.361)	(1.028.057)	(46.501.712)	(16.792.055)	(15.575.902)	(60.855)	(32.428.812)
Otras ganancias (pérdidas)	989.276	52.727	(92.791)	949.212	419.001	92.342	56.525	567.868
Ingresos financieros	768.319	65.580	8.258	842.157	314.421	96.728	9.114	420.263
Costos financieros	(5.077.838)	(4.000.729)	(612.842)	(9.691.409)	(3.614.797)	(3.660.562)	(142.256)	(7.417.615)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	961.043	1.340.309	-	2.301.352	1.716.109	-	-	1.716.109
Diferencias de cambio	(32.626)	48	-	(32.578)	(5.077)	(3.516)	-	(8.593)
Resultado por unidades de reajuste	(1.715.384)	(2.166.094)	(577.607)	(4.459.085)	(2.077.163)	(2.776.032)	(10.967)	(4.864.162)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.506.862	(1.133.152)	2.244.057	4.617.767	12.151.847	(6.138.441)	-3.715.205	2.298.201
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.593.544)	668.803	118.376	(806.366)	(951.127)	1.239.001	103.453	391.327
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	1.913.318	(464.349)	2.362.433	3.811.401	11.200.720	(4.899.440)	-3.611.752	2.689.528

Estado de Situación financiera resumido Cifras en M\$	31.12.2015				31.12.2014			
	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales
Activos corrientes	44.515.081	39.212.622	886.333	84.614.036	36.146.605	26.185.130	374.884	62.706.619
Activos no corrientes	134.510.363	100.811.709	65.552.594	300.874.666	120.788.004	88.982.987	32.427.303	242.198.294
Total Activos	179.025.444	140.024.331	66.438.927	385.488.702	156.934.609	115.168.117	32.802.187	304.904.913
Pasivos corrientes	80.013.274	46.322.590	5.794.846	132.130.710	40.870.943	32.182.274	1.311.693	74.364.910
Pasivos no corrientes	22.761.358	62.844.851	44.805.037	130.411.246	41.325.304	53.949.381	20.081.380	115.356.065
Total Pasivos	102.774.632	109.167.441	50.599.883	262.541.956	82.196.247	86.131.655	21.393.073	189.720.975

Segmentos Geográficos

El Grupo no administra la información por segmento, sobre bases de zonas geográficas, por lo tanto, y en consideración a que el costo de obtener dicha información resulta excesivo, ha decidido no presentarla (NIIF 8).

Clientes más importantes

A continuación se presenta información respecto a los principales cliente del Grupo, que representan más del 10% de los ingresos de sus respectivos segmentos:

Cliente	Segmento	31-12-2015	31-12-2014
		% Ingresos	% Ingresos
Isapre Consalud S.A. (*)	Ambulatorio y Hospitalario	32,1%	43,7%
Fondo Nacional de Salud	Ambulatorio y Hospitalario	26,0%	20,8%
Isapre Cruz Blanca S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	9,8%	9,3%
Pacientes Particulares	Ambulatorio y Hospitalario	16,0%	12,1%

(*) Sociedad relacionada

Nota 26- Costos de Ventas

La composición es la siguiente:

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Gastos del personal	(65.402.114)	(50.099.125)
Participaciones médicas	(73.195.669)	(58.241.264)
Costo de materiales clínicos	(35.988.334)	(26.421.343)
Costos de mantenimiento de equipos	(3.470.349)	(2.611.926)
Otros costos de servicios	(18.909.005)	(13.592.650)
Depreciaciones	(10.645.461)	(8.263.423)
Amortizaciones	(494.280)	(399.323)
Arriendo de edificio, locales y otros	(2.022.007)	(1.602.902)
Crédito IVA no recuperado	(1.999.239)	(1.259.244)
Comisiones por recaudación	(179.891)	(786.891)
Servicios básicos	(4.611.072)	(3.120.650)
Gastos de asesorías y otros	(467.662)	(558.502)
Pago de patentes	(660.071)	(591.345)
Pago de seguros	(183.690)	(139.025)
Otros	(1.949.843)	(1.001.692)
Totales	(220.178.687)	(168.689.305)

Nota 27 - Gastos de Administración y Ventas

La composición al 30 de Diciembre de 2015 y 2014 es la siguiente:

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Gastos del Personal	(19.810.999)	(14.584.469)
Deterioro cuentas por cobrar	(4.490.261)	(2.162.896)
Comunicaciones	(1.461.246)	(923.555)
Mantenimiento	(4.204.815)	(3.258.770)
Computación	(1.384.409)	(1.087.673)
Publicidad	(1.369.056)	(1.358.914)
Depreciaciones	(1.213.069)	(838.439)
Amortización	(170.038)	(118.393)
Generales	(10.412.433)	(7.279.495)
IVA NR	(1.634.701)	(729.941)
Gastos Bancarios	(350.685)	(86.267)
Totales	(46.501.712)	(32.428.812)

Nota 28 – Ingresos Financieros

La composición es la siguiente:

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Intereses financieros ganados fondos mutuos	703.941	285.455
Intereses financieros ganados depósitos a plazo	6.669	2.416
Intereses financieros, sociedades relacionadas	110.038	100.944
Otros ingresos financieros	21.509	31.448
Totales	842.157	420.263

Nota 29- Costos Financieros

La composición es la siguiente:

	01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Intereses y gastos de obligaciones financieras	(3.695.977)	(2.239.935)
Intereses por leasing	(3.026.848)	(2.531.936)
Intereses deuda con el público	(2.566.686)	(2.584.160)
Otros costos financieros	(401.898)	(61.584)
Totales	(9.691.409)	(7.417.615)

Nota 30 - Resultado por unidad de reajuste

La composición es la siguiente:

	1/1/2015 12/31/2015 M\$	1/1/2014 12/31/2014 M\$
Inversiones	-	1.332
Préstamos Bancarios	(1.279.078)	(890.723)
Obligaciones con el Público	(1.000.909)	(1.323.810)
Obligaciones en Leasing	(2.114.763)	(2.480.950)
Préstamos Empresas Relacionada	(367.717)	(385.413)
Cuentas por cobrar	321.357	249.247
Cuentas por pagar	(17.975)	(33.845)
Totales	(4.459.085)	(4.864.162)

Nota 31 - Compromisos, Restricciones y Juicios**Compromisos**

Al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad mantiene garantías hipotecarias de acuerdo a lo siguiente:

Acreedor de la Garantía	Deudor		Tipo de Garantía	Activos Comprometidos		Saldo Pendiente de Pago al		Liberación de la Garantía			
	Nombre	Relación con la Matriz		Tipo	Valor Contable	31-12-2015	31-12-2014	2016	2017	2019	2025
Banco BBVA	Megasalud S.p.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz La Florida	2.605.225	-	2.678.449			Marzo	
				Bien Raíz Ñuñoa	2.683.568						
				Bien Raíz Conchalí	1.165.657						
Banco BBVA	Megasalud S.p.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz Gran Avenida	2.968.623	-	944.203			Julio	
Banco BBVA	Megasalud S.p.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz La Florida	2.605.225	11.935.285	3.621.750				Marzo
				Bien Raíz Ñuñoa	2.683.568						
				Bien Raíz Conchalí	1.165.657						
				Bien Raíz Gran Avenida	2.968.623						
Banco Santander	Clinica Iquique	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz Calle Bulnes	135.382	272.085	-	Marzo			
Banco BICE	Clinica Iquique	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz O'Higgins	262.513	342.000	-		Julio		

Restricciones**Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.**

Bonos serie A y C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero: Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

En la Junta de Tenedores de Bonos de las Series A y C celebradas el 30 de Junio de 2015, se acordó introducir una cláusula transitoria en los respectivos contratos de emisión, en virtud de la cual la Sociedad se obligó a no aumentar el Nivel de Endeudamiento Financiero reflejado en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2014 por asumir nuevas obligaciones financieras no relacionadas con los proyectos de la Sociedad que se encontraban en desarrollo, restricción que se mantendrá hasta el 31 de diciembre de 2015.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Otros Pasivos Financieros corrientes	59.259.766
Otros pasivos Financieros no corrientes	128.578.808
Deuda Financiera Total	187.838.574
Patrimonio Controladora	112.888.940
Participaciones no controladoras	10.057.806
Patrimonio Total	122.946.746
Deuda financiera / Patrimonio total	1,53

Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Ingreso de actividades ordinarias	281.388.517
Costo de Ventas	(220.178.687)
Ganancia Bruta	61.209.830
Costos de distribución	-
Gastos de marketing	-
Gastos de Administración	(46.501.712)
Depreciación	11.858.530
Amortización	664.318
EBITDA	27.230.968
Ingresos financieros	842.157
Costos financieros	(9.691.409)
Gastos financieros netos últimos 12 meses	(8.849.252)
EBITDA / Gastos Financieros Netos (veces)	3,08

Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

Cifras en Miles de pesos	12/31/2015		
	Total activos consolidados	Total activos gravados	Total activos libres de gravámenes
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.327.333		5.327.333
Otros Activos No Financieros, Corriente	7.014.943	(232.641)	6.782.302
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	60.373.138		60.373.138
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	4.952.335		4.952.335
Inventarios	3.861.820		3.861.820
Activos por impuestos corrientes	3.084.467		3.084.467
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	84.614.036	(232.641)	84.381.395
Otros activos no financieros no corrientes	4.667.662		4.667.662
Cuentas por cobrar no corrientes	8.618.126		8.618.126
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no Corriente	847.141		847.141
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	3.771.683		3.771.683
Activos intangibles distintos de la plusvalía	6.030.740		6.030.740
Plusvalía	2.215.596		2.215.596
Propiedades, planta y equipo	259.646.033	(102.654.260)	156.991.773
Propiedad de inversión	2.020.328		2.020.328
Activos por impuestos diferidos	13.057.357		13.057.357
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	300.874.666	(102.654.260)	198.220.406
TOTAL ACTIVOS	385.488.702	(102.886.901)	282.601.801
ACTIVOS LIBRES DE GRAVÁMENES			282.601.801

Cifras en Miles de pesos	12/31/2015		
	Corriente	No Corriente	Total Pasivos financieros no garantizados
Préstamos de entidades financieras	3.217.680	9.688.082	12.905.762
Arrendamiento financiero (leasing)	-	-	-
Línea de Sobregiro	19.993.518	-	19.993.518
Obligaciones con el Público	23.100.595	25.629.090	48.729.685
Total	46.311.793	35.317.172	81.628.965

OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO GARANTIZADOS	81.628.965
Activos libres de gravámenes / Deuda financiera sin garantías	3,46

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, por Megasalud S.A., por Servicios Médicos Tabancura S.p.A y por Clínica Avansalud S.p.A

Al 31 de Diciembre de 2015, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por las obligaciones con el público.

Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clinica Bicentenario SpA

El contrato asociado al edificio obliga a Clínica Bicentenario S.p.A. a cumplir con ciertas restricciones según contrato e índices financieros:

Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria, posteriores al 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una “Razón de Endeudamiento” menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables: i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables: “Total Pasivos corrientes” más “Total de Pasivos no corrientes”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda la Deuda Subordinada; por (ii) la suma de “Patrimonio”, más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún Accionista de la arrendataria; entendiéndose por “Deuda Subordinada” cualquiera obligación de la Arrendataria que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para la Arrendataria emanan del presente contrato.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Pasivos Totales	79.025.694
Leasing BiceVida y Vida Security	31.102.499
Deuda Subordinada (Cta.Cte. Mercantil)	20.682.685
Patrimonio Total	5.954.354
(Total Pasivos - Deuda Subordinada - Deuda Leasing) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	1,02

Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria (i) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a diez veces, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; y (ii) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a nueve veces, por cada ejercicio anual desde el 01 de enero de 2016 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Otros Pasivos Financieros corrientes	9.819.203
Otros pasivos Financieros no corrientes	34.803.661
Deuda Financiera Total	44.622.864

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Ingreso de actividades ordinarias	51.639.013
Costo de Ventas	(42.199.519)
Ganancia Bruta	9.439.494
Gastos de Administración	(7.369.126)
Depreciación	2.331.795
Amortización	143.261
EBITDA últimos 12 meses	4.545.424
Deuda Financiera / EBITDA	9,82

Ebitda a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidado de la Arrendataria, un Ebitda que sea igual o superior a: (i) un cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; (ii) un siete por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2016; (iii) un ocho por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2017; (iv) un nueve por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2018; (v) un nueve coma cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2019; y (vi) un diez por ciento de los Activos Totales, por cada uno de los ejercicios anuales que finalicen al 31 de diciembre de los años que corren desde el 2020 y hasta el año anterior a la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Ingreso de actividades ordinarias	51.639.013
Costo de Ventas	(42.199.519)
Ganancia Bruta	9.439.494
Gastos de Administración	(7.494.092)
Depreciación	2.331.795
Amortización	143.261
EBITDA últimos 12 meses	4.420.458
Total de Activos	84.980.048
EBITDA/Total de Activos	5,20%

Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en sus Estados Financieros Anuales consolidados: (i) un “Capital Social” pagado mayor o igual a dieciséis mil seiscientos ocho millones de pesos; y (ii) un “Patrimonio Neto” superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiéndose por este último indicador, el total de la partida “Patrimonio Total” más toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la arrendataria.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Patrimonio Neto Bicentenario	5.954.354
Deuda Subordinada Bicentenario	20.682.685
Valor UF al 31-12-2015	25.629,09
(Patrimonio total + Deuda Subordinada)/Valor UF	1.039.328,32

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante “Empresas Red Salud”

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a 2,1 veces.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Pasivos Totales Red Salud Consolidado	262.541.956
Leasing BiceVida y Vida Security _ Bicentenario	31.102.499
Patrimonio Controladora	112.888.940
Participaciones no controladoras	10.057.806
Patrimonio Total	122.946.746
(Total Pasivos - Deuda Subordinada- Deuda Leasing) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	1,88

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Patrimonio Neto Red Salud	122.946.746
Valor UF al 31.12.215	25.629,09
Patrimonio en UF	4.797.156,12

Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clinica Avansalud S.p.A.

Endeudamiento Financiero:

Mantener en los Estados Financieros semestrales consolidados, correspondiente al 30 de junio de cada ejercicio comercial, y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, a contar desde la primera fecha de reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y el pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una “Razón de Endeudamiento”, menor a 3,2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Total Pasivos Circulantes” mas “Total de Pasivos de Largo Plazo”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, incluyendo aquellas del Contrato de Arrendamiento, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, excluyéndose toda deuda subordinada.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Pasivos Totales	25.890.386
Deuda Subordinada	-
Patrimonio Total	14.316.397
(Total Pasivos - Deuda Subordinada) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	1,81

Deuda Financiera Total a Ebitda:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda: (i) menor a 9 veces, desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que se cumplan cuatro años contados desde la fecha de Primera Reliquidación, (ii) menor a 6 veces, desde que se hayan cumplido cuatro años desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que termine el Contrato de Arrendamiento.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Otros Pasivos Financieros corrientes	1.245.142
Otros pasivos Financieros no corrientes	14.664.187
Deuda Financiera Total	15.909.329

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Ingreso de actividades ordinarias	39.949.421
Costo de Ventas	(30.305.270)
Ganancia Bruta	9.644.151
Gastos de Administración	(4.994.034)
Depreciación	2.445.825
Amortización	51.622
EBITDA últimos 12 meses	7.147.564
Deuda Financiera / EBITDA	2,23

Ebitda a Activos Totales:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, un Ebitda que sea (i) igual o superior a 6% de los activos totales, desde la fecha del presente instrumento y hasta la fecha de la segunda reliquidación, inclusive (ii) igual o superior a un 8% de los Activos Totales, desde la primera medición posterior a la fecha de segunda reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Ingreso de actividades ordinarias	39.949.421
Costo de Ventas	(30.305.270)
Ganancia Bruta	9.644.151
Gastos de Administración	(4.994.034)
Depreciación	2.445.825
Amortización	51.622
EBITDA últimos 12 meses	7.147.564
Total de Activos	40.207.416
EBITDA/Total de Activos	17,78%

Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de doscientas cincuenta mil de Unidades de Fomento, durante la vigencia de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Patrimonio Neto	14.316.397
Valor UF al 31.12.215	25.629,09
Patrimonio en UF	558.599,51

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante “Empresas Red Salud”

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a 2,1 veces. Se entenderá por “Razón de Endeudamiento” el resultado de dividir las siguientes partidas contables: (i) “Total Pasivos” –entendido este término como la suma de las partidas contables “Pasivos Corrientes”, más “Pasivos No Corrientes”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato y aquellas del contrato de leasing inmobiliario de Clínica Bicentenario SpA con BICE Vida y Seguros Vida Security Previsión S.A., responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda Deuda Subordinada, por (ii) la suma de “Patrimonio”, más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista del Garante; entendiéndose por “Deuda Subordinada” cualquiera obligación

del Garante que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para el Garante emanan del presente contrato, mediante aceptación expresa del o de los respectivos acreedores de postergar, en forma total, el pago de sus acreencias en favor del Arrendador por los créditos que estos últimos tengan o pudieren tener en virtud del presente instrumento.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Pasivos Totales Red Salud Consolidado	262.541.956
Leasing Bice Vida y Vida Security Bicentenario	31.102.499
Leasing Bice Vida Avansalud	13.971.814
Patrimonio Controladora	112.888.940
Participaciones no controladoras	10.057.806
Patrimonio Total	122.946.746
(Total Pasivos - Deuda Subordinada- Deuda Leasing) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	1,77

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Patrimonio Neto Red Salud	122.946.746
Valor UF al 31.12.215	25.629,09
Patrimonio en UF	4.797.156,12

Restricciones e indicadores financieros Inversalud del Elqui S.A.

Deuda Financiera Total a EBITDA

Mantener en los Estados Financieros anuales, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitd, menor a 5 veces y hasta que termine el Contrato.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Otros Pasivos Financieros corrientes	547.127
Otros pasivos Financieros no corrientes	2.992.274
Deuda Financiera Total	3.539.401
EBITDA últimos 12 meses	1.526.095
Deuda financiera / EBITDA	2,32

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, menor o igual a 2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Deuda Financiera Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Otros pasivos financieros corrientes” más “Otros pasivos financieros no corrientes”, dividido por el patrimonio netos total.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2015
Otros Pasivos Financieros corrientes	547.127
Otros pasivos Financieros no corrientes	2.992.274
Deuda Financiera Total	3.539.401
Patrimonio Total	3.056.463
Deuda financiera / Patrimonio total	1,16

Restricciones e indicadores financieros Inversalud Temuco S.A.

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, menor o igual a 1,3 veces con Corpbanca y con el Banco Bice una razón menor o igual 2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Pasivos Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Pasivos corrientes” mas “Pasivos no corrientes”, dividido por el patrimonio netos total.

Cifras en Miles de pesos		31-12-2015
Total Pasivos corrientes		4.846.419
Total Pasivos no corrientes		6.584.755
Deuda Financiera Total		11.431.174
Patrimonio Total		6.489.544
Deuda financiera / Patrimonio total		1,76

Razón Gastos financieros

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una razón “Gastos Financieros”, menor o igual a 2,6 veces con Corpbanca y con el Banco Bice una razón menor o igual 2,3 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Ebitda anual dividido por los Gastos financieros.

Cifras en Miles de pesos		31-12-2015
Gastos Financieros		661.549
EBITDA últimos 12 meses		1.682.424
EBITDA/Gastos Financieros		2,54

Restricciones e indicadores financieros Inversalud Valparaiso S.p.A.

Los indicadores exigidas por el Banco BCI a Inversalud Valparaiso S.p.A., son: i) Liquidez superior a 1,0; ii) Leverage máximo de 2 veces y iii) Deuda financiera/Ebitda razón menor o igual a 10 veces, todas estas medidas sobres Estados Financieros auditados al 31 de diciembre de 2015.

Con fecha 29 de diciembre de 2015, el Banco BCI en forma excepcional acepta suspender para el año 2015, la medición de las obligaciones financieras indicadas precedentemente, en atención a que lo anterior tiene por causa principal el retraso en 20 meses de las obras de construcción y remodelación de Clínica Valparaíso.

Juicios

Al 31 de Diciembre de 2015, las Sociedades del Grupo mantienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de sus operaciones, las que en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

Sociedad	Cuantía.MS	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Megasalud S.p.A.	600.000	Santiago	19º Juzgado Civil de Santiago	C-9598-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	“Salazar con Cárcamo y Megasalud”	Audiencia de conciliación no tuvo acuerdo. A la espera de sea notificado el auto de prueba a Megasalud
Megasalud S.p.A.	90.500	Santiago	23º Juzgado Civil de Santiago.	C-13207-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	“Ojeda con Pimentel y Megasalud”	Audiencia de conciliación no tuvo acuerdo. A la espera de sea notificado el auto de prueba a Megasalud
Megasalud S.p.A.	21.000	Santiago	9º Juzgado de Garantía de Santiago	C-6666-2015	Hurto agravado	“Megasalud y Arenas”	La acción judicial se interpuso el 10.06.2015 y se está a la espera de la formalización.
Megasalud S.p.A.	71.899	Talca	Juzgado de Letras del Trabajo de Talca	O-287-2015	Despido injustificado y cobro de prestaciones laborales.	Alquinta con Megasalud	Con fecha 02 de enero, se realizó la tercera parte del pago convenido de un total de MS30.000.
Megasalud S.p.A.	151.435	Santiago	Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.	C-29.272-2011	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Dra. Ibacache y Megasalud	Megasalud opuso excepciones dilatorias, las que no se han resuelto en espera de notificación a la Dra. Ibacache. El 05/08/2015 se recibió notificación por desarchivo de expediente.

Sociedad	Cuantía.MS	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Megasalud S.p.A.	165.374	La Serena	Juzgado de Letras del Trabajo de La Serena.	O-425-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	“Marín Thenoux con Adminal S.A. y Megasalud S.A.”	Audiencia preparatoria suspendida para el 25 de enero de 2016.
Megasalud S.p.A.	91.000	Santiago	23º Juzgado Civil de Santiago.	c-24.365-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	“Neuroimagen con Megasalud”	Finalizando etapa de discusión. Comenzado etapara probatoria.
Arauco Salud Limitada	700.000	Santiago	20º Juzgado Civil de Santiago.	C-15165-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	“Soto y Neumann”	La demanda fue notificada a Arauco Salud Limitada y se presentó excepción dilatoria por ineptitud del libelo. Se está a la espera de ser proveída.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	350.000	Santiago	1º Juzgado Civil de Santiago	C-25.460-2011	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Larraín Yudilevich, Alejandra con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.A.	Se desistió el demandante de su informe pericial y está pendiente designación del perito solicitado por Dr. Cortez. Pedimos fallo y se negó lugar por estar pendiente informe pericial. Otros demandados: Dr. Jorge Cortés Opazo.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	24.288	Santiago	1º Juzgado Civil de Santiago	C-19.850-2011	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Hurtado Valdés, Claudia con Servicios Médicos Tabancura S.A.-Jankelevich Rozental	El 5 de Enero de 2015 se nos notifica la demanda. El 26 de Enero, opusimos excepciones dilatorias, de las cuales a la fecha aún no han sido resueltas por el Tribunal. El demandante pidió el 16 de Junio se resulevan estas dilatorias, sin que a la fecha se haya resuelto. Otros demandados: Dr. Jacobo Jankelevich Rozental.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	2.200.000	Santiago	3º Juzgado Civil de Santiago	C-1656-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Pizarro de la Piedra, Matías con Baladrón Baltiera, Mario - Servicios Médicos Tabancura S.A	El 30 de Junio el demandante pidió se resulevan los recursos de reposición en contra del auto de prueba, lo que a la fecha no se ha efectuado. Otros demandados: Dr. Mario Baladrón Baltierra.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	67.200	Santiago	3º Juzgado Civil de Santiago	C-32.242-2011	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Araya Caffi, Elsa con Largo García - Servicios Médicos Tabancura S.A	Con fecha 26 de Mayo se dictó decreto en relación. Comenzó a aparecer en Tabla el jueves 25 de Junio de 2015 sin que a la fecha se haya efectuado la vista de la causa. Otros demandados: Dr. Isabel Largo García.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	194.596	Santiago	4º Juzgado Civil de Santiago	C-8393-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Hurtado Rojas, Alicia con Maureira Leiva-Espindola Silva - Servicios Médicos Tabancura S.A	El 3 de Julio el demandante subsana defectos de su demanda, sin que hasta la fecha se haya proveído tal escrito. Una vez resuelto, comienza a correr plazo para contestar derechamente la demanda. Otros demandados: Mauricio Maurerira Leiva y Manuel Espindola Silva.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	730.000	Santiago	5º Juzgado Civil de Santiago	C-36.836-2010	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Gaete Rosales, María Teresa con Selman Abuchaibe, Rafael y Servicios Médicos Tabancura S.A	El 1 de Julio de 2015 ingresó a la Corte Suprema, y estamos a la espera se resuleva sobre la admisibilidad de estos recursos. Otros demandados: Dr. Rafael Limber Selman Abuchaibe

Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	252.450	Santiago	6º Juzgado Civil de Santiago	C-16.654-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Leiva Narváez, Alfonso y otros con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 24 de Agosto de 2012, se acoge la nulidad solicitada por el Sr. Cortés, dejándose sin efecto todo lo obrado en autos y se ordenó a partir de la resolución que provee la demanda, la que se dejó sin efecto y en su lugar se proveyó. “Para dar curso a la demanda, previamente cúmplase con lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 43 de la Ley 19.966 sobre Régimen de Garantías de Salud.”, sin que hasta la fecha el demandante haya instado a la prosecución del juicio, encontrándose la causa en el pre-archivo del Tribunal. Otros demandados: Jorge Cortez Opazo.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	215.000	Santiago	6º Juzgado Civil de Santiago	C-10.643-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Neaño Solovera, Pamela con Servicios Médicos Tabancura S.A. y Pinto Riveros, Humberto,	A la fecha aún no se recibe a prueba. Otros demandados: Humberto Pinto Riveros.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	548.000	Santiago	8º Juzgado Civil de Santiago	C-17.611-2010	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Muñoz Cabrera, Sonia Mutual de Seguridad de la C.Ch.C - Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 4 de Mayo de 2015 ingresó a la Corte Suprema, y está en relación con fecha 18 de Mayo de 2015. Aún no se pone en tabla para la vista de los recursos. Otros demandados: Mutual de Seguridad de la C.Ch.C.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	210.672	Santiago	11º Juzgado Civil de Santiago	C-7199-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Céspedes Cortés, Rosa con Servicios Médicos Tabancura S.A. y De la Vega, Hernán	El 4 de Febrero se recibió a prueba, sin que se nos haya notificado por cédula aún de esta resolución. Otro demandado: Hernán de la Vega.

Sociedad	Cuantía MS	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	83.221	Santiago	20° Juzgado Civil de Santiago	C-27.719-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Cerri Garetto, Angelo con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 29 de Enero de 2015 se nos notifica la demanda. El 19 de Febrero opusimos excepciones dilatorias, confiriendo traslado al actor el 8 de Junio de 2015, el que lo contestó el 11 de Junio sin que hasta la fecha se haya proveído tal escrito. Una vez resuelto, comienza a correr plazo para contestar derechamente la demanda. Otros demandados: No hay.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	13.258	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-7645-2015	Cobro Facturas	Gestec Integración Gestión y Tecnología Limitada con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 12 de Junio el demandante contestó el traslado, sin a que la fecha se hayan resuelto las alegaciones opuestas por esta parte. Otros demandados: No hay.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	100.000	Santiago	24° Juzgado Civil de Santiago	C-28.552-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Agost Guasp, Carlos y otra con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 17 de Junio de 2015 se nos notifica la demanda. El plazo para contestar la demanda u oponer excepciones dilatorias vence el 8 de Julio. Otros demandados: No hay.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	70.700	Santiago	30° Juzgado Civil de Santiago	C-11.187-2011	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Walker Mateljan, Zlato con Servicios Médicos Tabancura S.A.-Ibieta Sotomayor y Verdugo Bravo	Con fecha 18 de Julio de 2013 presentamos escrito pidiendo el abandono del procedimiento, se dio traslado al actor a quien notificamos por cédula y contestó el traslado y con fecha 30 de Agosto de 2013 se ordenó notificar x Art. 52 CPC a los otros dos demandados de la petición de abandono y resoluciones posteriores, lo cual a la fecha el actor no ha efectuado. Otros demandados: Manuel Fernando Ismael Verdugo Bravo y Carlos Alberto Ibieta Sotomayor
Clinica Avansalud S.p.A.	219.366	Santiago	2° Civil	19621-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Inostroza con Clínica Avansalud S.A. Y Otro ID 4197	Se notificó auto de prueba, pendiente el inicio del término probatorio por interposición de recurso de reposición partes.
Clinica Avansalud S.p.A.	140.623	Santiago	14° Civil	20915-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Di Giorgis con Catalán y Clínica Avansalud S.A. ID 4834	Audiencia de Conciliación - Sin notificar
Clinica Avansalud S.p.A.	600.000	Santiago	19° Civil	2667-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Aragón y Otros con Integramedica y Clínica Avansalud S.A. ID 4396	Pendiente de Notificación de la interlocutoria de prueba
Clinica Avansalud S.p.A.	146.842	Santiago	26° Civil	1316-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Gamboa con Clínica Avansalud S.A. y Otro ID 1121	En Cumplimiento de Diligencias Probatorias
Clinica Avansalud S.p.A.	31.000	Santiago	27° Civil	14712-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Arias con Clínica Avansalud S.A. ID 3715	En Cumplimiento de Diligencias Probatorias pendientes.
Clinica Avansalud S.p.A.	128.800	Santiago	28° Civil	11842-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Ovalle con Braghetto, Clínica Avansalud S.A. y Otro ID 4635	En Incidente de Nulidad
Clinica Avansalud S.p.A.	400.000	Santiago	3° Civil	13074-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Vidal con Clínica Avansalud S.A. y Otros ID 5407	Excepciones dilatorias opuestas
Clinica Avansalud S.p.A.	302.215	Santiago	16° Civil	18384-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	García con Clínica Avansalud S.A. y Otro	En período de Discusión
Clinica Avansalud S.p.A.		Santiago	9° Civil	23621-2 015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Gomez y Otros con clínica Avansalud S.A. y Otro	En incidente de Nulidad
Clinica Bicentenario S.p.A.	20.000	Santiago	28° Juzgado Civil de Santiago	16402-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Salas con Cl. Bicentenario y otro - ID 4720	Período de discusión terminado
Clinica Bicentenario S.p.A.	57.558	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	7092-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Gómez con Cl. Bicentenario y otros ID 4097	Período de discusión
Clinica Bicentenario S.p.A.	10.000	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	4253-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Palma con Cl. Bicentenario y otros ID 3672	Concluido término probatorio
Clinica Bicentenario S.p.A.	400.600	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	5239-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Jara-Quemada con Cl. Bicentenario y otros ID 3939	Audiencia de conciliación sin notificar
Clinica Bicentenario S.p.A.	200.000	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	19818-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Gómez con Koffman y Cl. Bicentenario y otros ID 4235/ID 3666	Audiencia de conciliación sin notificar

Sociedad	Cuantía MS	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clinica Bicentenario S.p.A.	40.000	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago	12719-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Marambio con Cl. Bicentenario ID 4519	Incidente excepciones dilatorias, pendiente notificación co-demandado.
Clinica de Salud Integral S.A.	95.000	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-10345-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Rita Ester Constanzo Pincheira / Alejandro Javier Urbina Urbina	Desarrollo 1° instancia
Clinica de Salud Integral S.A.	115.000	Rancagua	2° Juzgado Civil de Rancagua	c-1353-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Julia del Pilar Gómez Moraña	Desarrollo 1° instancia
Clinica de Salud Integral S.A.	305.500	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-5882-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	José Luis Galaz Galaz	Desarrollo 1° instancia
Clinica de Salud Integral S.A.	57.500	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-8963-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Raul Galvarino Niño Yáñez	Archivada 1° instancia
Sociedad	Cuantía MS	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clinica de Salud Integral S.A.	50.000	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-7164-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Luis Abraham Perez Briceño y Ana Karina Méndez Muñoz	Desarrollo 1° instancia
Clinica de Salud Integral S.A.	246.500	Rancagua	2° Juzgado Civil de Rancagua	c-9695-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Valenzuela con Cidesam S.A. y Otros	Notificada Demanda en Etapa de Contestación
Clinica de Salud Integral S.A.	50.000	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	-	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Edith Saavedra	Trámite de Mediación
Clinica Mayor	78.000	Temuco	1° Juzgado Civil	C-2978-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	-	Con fecha 05 de Noviembre de 2013, se notifica a HCU de nueva Demanda interpuesta por los mismos hechos sobre los cuales se dictó sentencia absolutoria por el Juzgado Civil y confirmada posteriormente por la Corte de Apelaciones de Temuco el año 2012. Juicio en período probatorio.
Clinica Mayor	55.000	Temuco	3° Juzgado Civil	C-6485-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	-	Se recibió la causa a prueba el día 08 de mayo de 2012. Actualmente a la espera de que se notifique resolución para que comience el período probatorio.
Clinica Mayor	243.112	Temuco	1° Juzgado Civil	C-6356-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	-	Causa archivada desde el 11 de noviembre de 2014. Sin embargo, se presentó nueva demanda por los mismos hechos el día 28 de octubre de 2014, radicándose la demanda en el primer Juzgado Civil de Temuco bajo el Rol N° C-6356-2014. La nueva causa se encuentra en período de discusión.
Clinica Mayor	32.500	Temuco	2° Juzgado Civil	C-712-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	-	Con fecha 03 de Marzo de 2015 se notifica a Clínica Mayor Demanda por Indemnización de Perjuicios. El julio se encuentra en etapa inicial de discusión
Clinica Mayor	30.100	Temuco	2° Juzgado Civil	C-6052-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	-	Con fecha 03 de Diciembre de 2015 se notifica Demanda por Indemnización de Perjuicios a Inmobiliaria Inversalud SpA. El juicio se encuentra en etapa inicial de discusión.
Inversalud Valparaíso SpA	25.000	Valparaíso	Juzgado del Trabajo de Valparaíso	T-65-2015	Demanda por despido injustificado	Ornella Allegro/ Inv. Valparaíso	Audiencia de juicio para el 2 de Octubre
Inversalud Valparaíso SpA	50.000	Valparaíso	3° Juzgado Civil	C-2508-2014	Indemnización de Perjuicios	Ornella Allegro/ Inv. Valparaíso	Con fecha 11 de agosto 2015 Contesta demanda, Excepciones Dilatoria
Inversalud Valparaíso SpA	294.280	Viña del Mar	3° Juzgado Civil	C-158-2015	Indemnización de Perjuicios	Ornella Allegro/ Inv. Valparaíso	Con fecha 19 de agosto de 2015, Notificación Audiencia conciliación
Inversalud Valparaíso SpA	141.135	Valparaíso	Corte Suprema	Corte Suprema n° 3357-2015	Reclamación Tributaria, en contra de la liquidación n°233 del Dpto Regional de Fiscalización del SII, del 26 de Julio de 2012	Liquidación n°233 del Depto Regional de Fiscalización del SII	Se eleva a la Corte Suprema, debido a que la Corte de Apelaciones de Valparaíso no acogió reclamación.
Oncored SpA	69.983	Santiago	1° Tribunal Tributario y Aduanero	RIT GR 17-00098-2015 RUC15-9-0000994-9	Reclamación Tributaria, por concepto de pérdida tributaria del AT 2014.	Resolución N°515 (207)	Se presentó reclamo tributario en contra de la referida Resolución N° 515 (207) con fecha 21 de agosto de 2015, causa que se tramita bajo el RIT GR 17-00098-2015 en el Primer Tribunal Tributario Aduanero de Santiago. Con fecha 26 de octubre de 2015 terminó la etapa probatoria y se está a la espera de la sentencia definitiva.

Contingencias

De acuerdo con lo informado por los asesores legales, la Administración no espera que se produzca pérdidas para la Sociedad y sus Subsidiarias, distintas a la que se encuentran provisionadas al 31 de diciembre de 2015.

Empresas Red Salud recibió del Servicio Impuestos Internos una notificación número denegando la devolución de pago provisional por utilidades absorbidas (PPUA) de M\$379.072, y emite una liquidación de impuesto por M\$132.604. Actualmente se está a la espera de la aprobación de la rectificatoria presentada mediante RAF (Revisión de Actuación Fiscalizadora), ante la Dirección Regional Santiago Norte.

Megasalud S.p.A. se encuentra en proceso de fiscalización del proceso de renta AT 2015.

Nota 32 - Medio Ambiente

Por la naturaleza del negocio de Red Salud S.A. y Subsidiarias, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

Nota 33 - Sanciones

Al 31 de Diciembre de 2015 y 2014, tanto la Sociedad como sus Directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros, ni por otras autoridades administrativas.

Nota 34 – Activos y Pasivos Financieros

Valor razonable

El valor razonable se define como el monto de dinero al que un instrumento financiero (activo o pasivo) puede ser entregado o liquidado, a la fecha de valorización entre dos partes, independientes y expertas en la materia, que actúan libre y prudentemente, no siendo una venta forzada o liquidación. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un activo o pasivo es el precio cotizado que se pagaría por él en un mercado organizado, líquido y transparente. Los instrumentos financieros que no tienen precios de mercado disponible, sus valores razonables se estiman haciendo uso de transacciones recientes de instrumentos análogos y a falta de estas, se consideran los valores actuales u otras técnicas de valuación basadas en modelos matemáticos de valoración suficientemente contrastadas por la comunidad financiera internacional y los organismos reguladores. En la utilización de estos modelos, se tienen en consideración las peculiaridades específicas del activo o pasivo a valorar y los distintos tipos de riesgos que el activo o pasivo lleva asociado.

A continuación se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros de Empresas Red Salud S.A. al 31 de Diciembre de 2015, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable. Los valores que se muestran en esta Nota no pretenden estimar el valor de los activos generadores de ingresos de Empresas Red Salud S.A. ni anticipar sus actividades futuras.

Valor razonable de activos y pasivos financieros contabilizados al costo amortizado

A continuación se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable:

	31.12.2015		31.12.2014	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
Activos financieros				
Corrientes:				
Efectivo y equivalente al efectivo	1.416.951	1.416.951	3.092.765	3.092.765
Otros activos financieros	-	-	552	552
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	60.373.138	60.373.138	42.406.596	42.406.596
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	4.952.335	4.952.335	5.737.926	5.737.926
No corrientes:				
Cuentas por cobrar	8.618.126	8.618.126	2.547.270	2.547.270
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	847.141	847.141	1.727.611	1.727.611

	31.12.2015		31.12.2014	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
Pasivos financieros				
Corrientes:				
Otros pasivos financieros	59.259.766	59.259.766	31.743.048	31.743.048
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	46.926.396	46.926.396	32.048.789	32.048.789
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	20.753.633	20.753.633	7.020.263	7.020.263
No corrientes:				
Otros pasivos financieros	128.578.808	128.578.808	113.748.167	113.748.167

Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables a instrumentos financieros se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

	31.12.2015				31.12.2014			
	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados M\$	Activos financieros medidos al costo amortizado M\$	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento M\$	Total M\$	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados M\$	Activos financieros medidos al costo amortizado M\$	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento M\$	Total M\$
Activos financieros								
Corrientes:								
Efectivo y efectivo equivalente	-	1.916.951	-	1.916.951	-	3.092.765	-	3.092.765
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	-	552	552
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	60.373.138	-	60.373.138	-	42.406.596	-	42.406.596
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	4.952.335	-	4.952.335	-	5.737.926	-	5.737.926
Total Corriente	-	67.242.424	-	67.242.424	-	51.237.287	552	51.237.839
No Corrientes:								
Cuentas por cobrar	-	8.618.126	-	7.399.126	-	2.547.270	-	2.547.270
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	847.141	-	834.291	-	1.727.611	-	1.727.611
Total No Corriente	-	9.465.267	-	8.233.417	-	4.274.881	-	4.274.881

	31.12.2015				31.12.2014			
	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados M\$	Pasivos financieros medidos al costo amortizado M\$	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable M\$	Total M\$	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados M\$	Pasivos financieros medidos al costo amortizado M\$	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable M\$	Total M\$
Pasivos financieros								
Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	59.259.766	-	59.259.766	-	31.743.048	-	31.743.048
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	-	46.926.396	-	46.926.396	-	32.048.789	-	33.887.517
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	20.753.633	-	20.753.633	-	7.020.263	-	7.020.263
Total Corriente	-	126.939.795	-	126.939.795	-	70.812.100	-	72.650.828
No Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	128.578.808	-	128.578.808	-	113.748.167	-	113.748.167

Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron mediante la siguiente metodología:

- i) El costo amortizado de los depósitos a plazo, es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo. Los fondos mutuos se encuentran valorizados a su valor razonable.
- ii) Los instrumentos derivados son contabilizados, a su valor de mercado en los Estados Financieros. Estos fueron valorizados utilizando las cotizaciones de tasas de cambio, interés y variación unidad de fomento según curvas proyectadas, efectuadas por las instituciones financieras con las que opera el Grupo, aplicadas al plazo remanente a la fecha de extinción del instrumento.
- iii) El valor razonable de los bonos, se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.
- iv) El costo amortizado de la deuda bancaria es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo.
- v) El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes, se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés de mercado para cartera con similares riesgos y plazos de vencimiento.
- iv) El valor razonable de los activos y pasivos que no tienen cotizaciones de mercado, se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés para plazos similares de vencimiento.

Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros

- i) Nivel 1, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercado activos y considerando los mismos activos y pasivos valorizados.
- ii) Nivel 2, corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).
- iii) Nivel 3, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante técnicas de valorización, que incluyan datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se basen en datos de mercados observables. Al 31 de Diciembre de 2015, el cálculo del valor razonable de la totalidad de los instrumentos financieros sujetos a valoración se ha determinado en base al nivel 2 de la jerarquía antes presentada.

Al 31 de Diciembre de 2015, el Grupo tiene los siguientes activos y pasivos financieros no derivados:

Detalle	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$	Total M\$
Fondos mutuos de renta fija	-	1.416.951	-	1.416.951
Totales	-	1.416.951	-	1.416.951

Nota 35 – Moneda Extranjera

El detalle de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos corrientes	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	5.327.333	8.704.944
Pesos	5.325.833	8.694.400
Dólares	1.426	4.274
Euros	74	6.270
Otros activos financieros corrientes		552
Pesos	-	552
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4.952.335	5.737.926
Pesos	4.943.636	5.669.195
U.F.	8.699	68.731
Otros activos corrientes (1)	74.334.368	48.263.749
Pesos	74.334.368	48.263.749
Total Activos corrientes	84.614.036	62.706.619
Pesos	84.603.837	64.566.072
Dólares	1.426	4.274
Euros	74	6.270
U.F.	8.699	68.731
Activos no corrientes	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Cuentas por cobrar no corrientes	8.618.126	2.547.270
Pesos	8.618.126	2.547.270
Otros activos no corrientes (2)	292.256.540	239.651.024
Pesos	292.256.540	239.651.024
Total Activos no corrientes	300.874.666	242.198.294
Totales	385.488.702	304.904.913

(1) Incluyen: Otros activos no financieros corrientes, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Inventarios y Activos por impuestos corrientes.

(2) Incluyen: Otros activos no financieros no corrientes, Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Activos intangibles distintos de la plusvalía, Propiedades de inversión y Activos por impuestos diferidos.

El detalle de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos corrientes	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
	Hasta 90 días M\$		De 91 días a 1 año M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	15.175.654	18.091.883	44.185.932	13.651.165
Pesos	13.829.352	17.003.781	40.041.677	6.875.812
U.F.	1.339.020	1.081.959	4.131.735	6.761.532
Dólares	7.282	6.143	12.520	13.821
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.224.534	1.499.307	19.565.408	5.520.956
Pesos	1.115.973	1.499.307	710.138	-
U.F.	108.561	-	18.855.270	5.520.956
Otros pasivos corrientes (1)	47.344.720	32.188.912	4.634.462	3.412.687
Pesos	47.344.720	32.188.912	4.634.462	3.412.687
Total pasivos corrientes	63.744.908	51.780.102	68.385.802	22.584.808
Pesos	62.290.045	50.692.000	45.386.277	10.288.499
U.F.	1.447.581	1.081.959	22.987.005	12.282.488
Dólares	7.282	6.143	12.520	13.821

(1) Incluye: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, Provisiones por beneficios a los empleados y otros pasivos no financieros

Pasivos no corrientes	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
	1 a 3 años M\$		3 a 5 años M\$		más de 5 años M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	21.812.144	35.335.658	16.932.540	11.258.446	89.834.124	67.154.064
Pesos	11.578.973	27.552.552	6.841.582	3.460.489	18.714.377	456.477
U.F.	10.233.171	7.767.748	10.090.958	7.797.957	71.119.747	66.697.587
Dólares	-	15.358	-	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	691.215	853.044	557.455	754.854	-	-
Pesos	691.215	853.044	557.455	754.854	-	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	583.768	-	-	-	-	-
Pesos	583.768	-	-	-	-	-
Total pasivos no corrientes	23.087.127	36.188.702	17.489.995	12.013.300	89.834.124	67.154.064
Pesos	12.853.956	28.405.596	7.399.037	4.215.343	18.714.377	456.477
U.F.	10.233.171	7.767.748	10.090.958	7.797.957	71.119.747	66.697.587
Dólares	-	15.358	-	-	-	-

Nota 36 - Hechos Posteriores

A contar del 01 de enero de 2016, se incorporó como Gerente Legal de Empresas Red Salud S.A., don Agustín Matías Romero Leiva.

Entre el 1 de enero de 2015 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (Marzo 23, 2016) no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los mismos.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de Diciembre de 2015 y 2014

En opinión de la administración de Empresas Red Salud S.A. los presentes Estados Financieros Consolidados reflejan adecuadamente la situación económica financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015. Todas las cifras se encuentran expresadas en pesos y se emiten conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°346 (que derogó la Norma de Carácter General N° 118 y modificó la Norma de Carácter General N° 30) y Circular N° 1.924, ambas, de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Empresas Red Salud S.A. es una sociedad anónima constituida mediante escritura pública del 18 de abril de 2008.

Empresas Red Salud S.A. es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a ofrecer servicios y atenciones en el ámbito de la salud, a través de atenciones ambulatorias y hospitalarias, médicas y dentales, también a la explotación de bienes raíces, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, las cuales se encuentran organizadas en ocho subsidiarias de primera línea, las que se detallan a continuación:

- Megasalud, sociedad dedicada a otorgar atenciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales, a entregar servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología y el tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y psicología.
- Servicios Médicos Tabancura, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario y actividades complementarias a ésta.
- Clínica Avansalud, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas, quirúrgicas y servicios de asesoría de Salud.
- Clínica Iquique, sociedad dedicada a la administración y explotación de toda clase de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta.
- Oncored, sociedad dedicada a otorgar todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamiento de enfermedades oncológicas.
- Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A., sociedad dedicada a la inversión en establecimientos dedicados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios generales en salud. Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas. Con fecha 1 de mayo de 2015, se incorporó a la Consolidación de Empresas Red Salud S.A., por lo tanto esto afecta los resultados comparativos en relación al año 2014.
- TiRed, sociedad dedicada a la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión, tramitación, permiso de uso y comercialización de licencias de los mismos.
- Inmobiliaria Clínica, sociedad dedicada a adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; y explotarlos e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.

A continuación se presentan los resultados consolidados de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias, para el año comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2015. Todas las cifras están expresadas en miles de pesos chilenos.

Resumen Ejecutivo

Empresas Red Salud S.A. reporta ingresos consolidados por \$281.389 millones al 31 de Diciembre de 2015, un 32,1% superior al mismo año anterior. Este aumento incluye la incorporación de ACR6 por el período de mayo a diciembre aportando un ingreso de \$46.363 millones, que representa 16% del total de ingresos.

El resultado operacional llegó a \$15.657 millones superior en un 25,7%, el incremento real a igual período es de \$11.935 millones, más la incorporación de ACR 6 que aporta al resultado operacional en \$3.722 millones y el Ebitda (12 últimos meses) asciende a \$27.231 millones creciendo en 26,1%, aportando ACR6 en \$5.414 millones correspondiente a 8 meses. La utilidad neta atribuible a la controladora totalizó \$2.367 millones superior en un 12,4% con respecto a Diciembre de 2014. El comportamiento del Ebitda e Ingresos de los periodos 2015-2014 por sociedad, se resume a continuación:

Sociedad	Ingresos		Ebitda	
	MMS	Δ %	MMS	Δ %
Megasalud	4.623	6,8%	(984)	-17%
Servicios Médicos Tabancura	1.869	2,7%	(523)	-9%
Clínica Iquique	776	1,1%	136	2%
Clínica Avansalud	4.733	6,9%	517	9%
Clínica Bicentenario	8.758	12,8%	1.801	32%
Oncored	1.264	1,8%	270	5%
ACR 6 (*)	46.363	67,8%	5.414	96%
Red Salud, Tired e Inmobiliaria	-	-	(990)	-18%
Total variación (Dic. 2015-Dic. 2014)	68.386		5.641	

(*) Clínicas Regionales sólo consideran los ingresos desde Mayo a diciembre de 2015, que corresponden al período desde el cual se toma control.

Otros aspectos destacados:

- El resultado presenta un aumento respecto al periodo anterior, producto de la compra del 50% y toma de control de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. Esto significó un aumento en el resultado operacional de \$3.723 millones, no operacional de -\$951 millones y un Ebitda de \$5.414 millones, todas cifras al 31 de diciembre de 2015.
- A nivel operacional, se genera un aumento de \$3.205 millones en el año 2015, el cual se explica por:
 - Aumento en los ingresos operacionales de \$68.386 millones por el alza en los volúmenes de ventas, e incorporación de la Red de Clínicas Regionales Seis S.p.A. (Grupo ACR6 en adelante).
 - Aumento en los costos operacionales de \$51.489 millones generado por un aumento en los honorarios médicos, sueldos de personal operativo y costo de materiales clínico. ACR6 aporta el 68% de los costos en \$35.032 millones.
 - Aumento en los gastos de administración y ventas de \$14.073 millones, generado por aumento del gasto de personal administrativo, gastos generales y mantenciones realizadas en el presente periodo. Parte de este aumento se explica por la incorporación de ACR6 que aporta \$7.592 millones representa un 54% del aumento.
 - Aumento de otras ganancias por \$381 millones, generado principalmente por un incremento en los otros ingresos ajuste de la inversión en la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.
- A nivel de resultado no operacional, se presenta un aumento de \$886 millones, explicada por el aumento en los costos financieros de \$2.274 millones, alza en los resultados de nuestras inversiones en asociadas de \$585 millones, alza en los ingresos financieros de \$422 millones, y efecto en unidad de reajuste favorable de \$405 millones, el cual se vio afectado favorablemente por la inflación (UF), alcanzó al 4,07%, en el periodo 2015, versus 5,65% del periodo 2014.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

La utilidad al 31 de diciembre de 2015 ascendió a \$3.811 millones, monto superior a los \$2.690 millones registrados en igual período del año anterior.

Cifras en MMS	31-dic-15	31-dic-14	Δ MMS	Δ %
Ingresos de actividades ordinarias	281.389	213.002	68.386	32,1%
Costo de ventas	(220.179)	(168.689)	(51.489)	30,5%
Ganancia Bruta	61.210	44.313	16.897	38,1%
Gasto de Administración y ventas	(46.502)	(32.429)	(14.073)	43,4%
Otras ganancias (pérdida)	949	568	381	67,2%
Resultado Operacional	15.657	12.452	3.205	25,7%
Ingresos financieros	842	420	422	100,4%
Costos financieros	(9.691)	(7.418)	(2.274)	30,7%
Participación en las ganancias de asociadas	2.301	1.716	585	34,1%
Diferencias de cambio	(33)	(9)	(24)	279,1%
Resultado por unidades de reajuste	(4.459)	(4.864)	405	-8,3%
Resultado no Operacional	(11.040)	(10.154)	(886)	8,7%
Utilidad antes de impuestos	4.617	2.299	2.320	100,9%
Gasto por impuesto a las ganancias	(806)	391	(1.198)	-306,1%
Resultado Periodo	3.811	2.690	1.122	41,7%
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	2.367	2.106	261	12,4%
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.444	584	861	147,4%
Resultado Periodo	3.811	2.690	1.122	41,7%
EBITDA (últimos 12 meses)	27.231	21.590	5.641	26,1%
Margen Ebitda (12 últimos meses)	9,7%	10,1%		

Clínicas Regionales sólo consideran los resultados desde Mayo a diciembre de 2015, que corresponden al período desde el cual se toma control y se incorporan a la consolidación.

RESULTADO OPERACIONAL

El resultado operacional consolidado fue de \$15.657 millones al 31 de diciembre de 2015, superior en un 25,7%, el cual se explica por lo siguiente:

a) Ingresos de Actividades Ordinarias

Los Ingresos consolidados alcanzaron \$281.389 millones al 31 de diciembre de 2015, superior en un 32,1% respecto al mismo periodo del año 2014. Las principales variaciones se generan por:

- Aumento en la actividad de las sociedades Megasalud (7%), Clínica Tabancura (3%), Clínica Iquique (1%), Clínica Avansalud (7%), Clínica Bicentenario (13%) y Oncored (2%).
- Toma de control del Grupo ACR6, lo que significó incrementar los ingresos operacionales en \$ 46.363 millones (por los meses mayo-diciembre), equivalentes a un crecimiento de 68% en los ingresos consolidados.
- Los ingresos operacionales por segmento presentan un alza de \$31.605 millones en el ambulatorio, esto originado por los aumentos de actividad en las unidades de consultas médicas, imagenología, procedimientos, laboratorio y dental representando un 90% de la variación de éste segmento.
- En lo hospitalario, se refleja un aumento de \$41.871 millones generado por las unidades de pabellón, hospitalización, unidad de paciente crítico, las cuentas de honorario médico quirúrgico e Insumos y fármacos que representan un 80% de la variación en este ámbito.

b) Costos de Venta

El Costo de Ventas consolidado totalizó \$220.179 millones al 31 de diciembre de 2015, registrando un aumento de 30,5% respecto al periodo 2014, generado por un aumento en la actividad de las sociedades Megasalud (7%), Tabancura (3%), Iquique (1%), Avansalud (8%), Bicentenario (12%), Oncored (2%) y ACR 6 (68%). Este último grupo representa un monto importante de la variación, explicada por la toma de control y consolidación del mismo, a partir del 01 de mayo de 2015.

Los Costos Operacionales por segmento, presentan un aumento de \$27.117 millones en lo ambulatorio (incluye ACR 6), causado por los incrementos de actividad en las unidades de consultas médicas, imagenología, procedimientos, laboratorio y dental. El segmento hospitalario aumentó en \$31.088 millones (incluido ACR 6), generado por las unidades de pabellón, hospitalización, unidad de paciente crítico, honorario médico quirúrgico e insumos y fármacos. En el segmento de Otros ingresos, compuesto principalmente por los arrendamientos y subarrendamientos.

A nivel de centro de costos consolidado, se aprecia un aumento importante en Costo del Personal de \$15.303 millones (aumento en la dotación del personal y reajuste del costo de mano de obra); Honorarios médicos de \$14.954 millones (el alza en la actividad genera un alza en los honorarios pagados a los médicos); Costo de materiales clínicos de \$9.567 millones (mayor complejidad de las cirugías); Otros costos de servicio por \$5.316 millones; servicios básicos y mantención del área operativa por \$ 1.761 millones; y depreciación del ejercicio de \$2.382 millones. Los costos anteriores explican un 96% de la variación, que incluye la incorporación de ACR6 que aporta en un 69%.

c) Gastos de Administración y Ventas

Los Gastos de Administración y Ventas llegaron a \$46.502 millones al 31 de diciembre de 2015, superior al periodo 2014, en un 43,4%, generado por las siguientes sociedades: Red Salud (Corporativo) en un 8%, Megasalud en un 19%, Clínica Tabancura en un 7%, Clínica Avansalud también en un 2%, Clínica Bicentenario en un 8%, la ACR 6 en un 54%, producto de la toma de control y consolidación de sus estados financieros a partir del 01 de mayo de 2015.

A nivel de tipo de gasto la variación se explica por los siguientes alzas: a) Gasto de personal administrativo de \$ 5.227 millones (incremento en la dotación del personal y aumento en sueldos); b) Deterioro de cuentas por cobrar por \$2.327 millones (alza en la provisión por aumento en las cuentas por cobrar de Bicentenario, Avansalud y ACR 6); c) Mantención de \$946 millones (90% del gasto lo representa las mantenciones realizadas en los centros médicos de Megasalud; d) Gastos generales de 3.133 millones, generado principalmente por servicios básicos, externalización de servicios, asesorías, entre otros; e) IVA no recuperado de \$ 905 millones.

RESULTADO NO OPERACIONAL

El Resultado No Operacional reflejó una pérdida de \$11.040 millones, aumentando el gasto en un 8,7%. Las principales desviaciones se producen por las siguientes partidas:

a) Costos Financieros

Los Costos Financieros consolidados alcanzaron un total de \$9.691 millones al 31 de diciembre de 2015, superior en un 30,7% respecto al mismo periodo 2014. Este aumento se explica principalmente por: 1) alza en intereses financieros por el uso de línea de crédito por \$656 millones; 2) Fee pagado a los tenedores de bonos por la baja en el indicador "cobertura de costos financieros" de \$135 millones; 3) Aumento de intereses por los préstamos bancarios por \$937 millones (este monto incluye \$845 millones de ACR6); 4) Interés arrendamiento financieros de \$ 497 millones.

b) Participación en Asociadas

Presenta un incremento de \$585 millones respecto del mismo periodo del año 2014, generado por: 1) Inversión en Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. que presenta un aumento por mejores resultados de su filial Clínica Curicó; 2) Resultado a diciembre 2015, también incorpora una participación por los meses enero - abril de las inversiones en ACR 5 y ACR 6 a un 50%, mediante un negocio conjunto que era mantenido con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., los cuales fueron favorables en relación al periodo anterior (para el caso de ACR 6). Lo anterior, cambia a partir del mes de mayo con la toma de control de ACR 6 y la baja en la inversión en ACR 5, generando un efecto favorable en el resultado, ya que las sociedades de ese grupo venían presentando resultados desfavorables.

Nombre de la Sociedad	Resultado por Inversión en Asociada		
	31-12-2015 MMS	31-12-2014 MMS	Variación MMS
Inversalud del Elqui S.A.	125	71	54
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	1.340	2.081	(741)
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR 2)	(72)	(750)	678
Administradora de Clínicas Regionales Cinco S.p.A (ACR 6)	(9)	(56)	47
Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A (ACR 5)	679	203	476
Hospital Clínico Viña del Mar S.A.	238	167	71
Total	2.301	1.716	585

(*) El resultado corresponde a 4 meses por la participación del 50% mantenida en dichas sociedades. Por el periodo de 2014, incluye 12 meses por la participación.

c) Resultado Por Unidad De Reajuste

La Unidad de Reajuste consolidada alcanzó una pérdida de \$4.459 millones al 31 de diciembre de 2015, inferior en un 8,3% respecto al mismo periodo del año 2014.

Esta variación se genera debido a que un monto significativo de la deuda financiera mantenida por el grupo está representada en Unidad de Fomento (UF), la cual se vio afectada por la inflación indexada por la UF entre el 31 de diciembre de 2014 y el 31 de diciembre de 2015, que alcanzó a 4,07%, inferior a la variación de la misma unidad entre el 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2014, la que alcanzó sólo un 5,65%. Esta baja en la UF afecta directamente la magnitud nominal de la deuda financiera mantenida por el grupo, que alcanza a los 3,9 millones de UF.

EBITDA

El Ebitda consolidado (12 últimos meses) totalizó \$ 27.031 millones, superior en \$5.441 millones con respecto al mismo periodo del año 2014. El Margen Ebitda, por su parte, llegó a 9,6%, disminuyendo un 0,5%.

Sociedad (últimos doce meses)	Ebitda 2015 MMS	Ebitda 2014 MMS	Δ %
Megasalud	7.319	8.303	-12%
Servicios Médicos Tabancura	3.344	3.866	-14%
Clínica Iquique	1.199	1.063	13%
Clínica Avansalud	7.148	6.631	8%
Clínica Bicentenario	4.420	2.620	69%
ACR 6 (*)	5.414	-	100%
Otras Sociedades	(1.613)	(893)	81%
Total	27.231	21.590	26%

Esta variación se explica, principalmente, por el comportamiento de los resultados operacionales generados por:

- Megasalud, que a pesar de presentar un aumento en los ingresos operacionales, estos no alcanzan a cubrir los costos y gastos del presente periodo, generando una desviación en el Ebitda, lo cual se explica por una mayor desviación en los ingresos dentales producto de un cambio de mix, e influenciado fuertemente por el producto capitado salud controlada dental 1 con Isapre Consalud. En el área médica, la desviación se concentra en las consultas (mix diferente, más Fonasa menos Isapres) y en imágenes producto del desfase de las inversiones.

- Clínica Bicentenario, que incrementó en un 69% su Ebitda, influyendo en esta variación, un aumento en los niveles de actividad, complejidad de las prestaciones y mejoramiento de área ambulatoria.

- Clínica Avansalud, que incremento en un 8% su Ebitda, influyendo en esta variación, un aumento en la actividad ambulatoria (consultas médicas, imagenología, kinesiterapia y laboratorio), y hospitalaria (hospitalización, Unidad de paciente crítico e imagenología). Por el lado de los costos, estos presentan un aumento directamente relacionado al alza en la actividad, afectando las participaciones médicas, costo insumos y fármacos). Los gastos de administración presentan un aumento en el deterioro de cuentas por cobrar, generado por el alza en las cuentas pendiente de cobro (cuentas devengadas).

- Empresas Red Salud presenta un incremento significativo en sus gastos de administración y ventas, generado por un alza en el gasto de personal por aumento en la dotación y pago de finiquito, gastos de arrendamiento y gastos comunes de nuestras nuevas dependencias y a un aumento en los gastos por asesorías.

ANÁLISIS SEGMENTOS OPERATIVOS

Los ingresos del segmento ambulatorio presentan un aumento de un 20,3% y en el segmento hospitalario se incrementaron en 49,5%, en comparación con el periodo anterior.

Cifras en MMS	31-dic-15	31-dic-14	Δ MMS	Δ %
Segmento Ambulatorio	149.061	123.943	25.117	20,3%
Segmento Hospitalario	126.395	84.524	41.871	49,5%
Segmento Otros	5.933	4.535	1.398	30,8%
Ingreso operacional	281.389	213.002	68.386	32,1%

Se distinguen tres segmentos en los cuales Red Salud desarrolla sus actividades:

- Segmento Ambulatorio: Está compuesto principalmente por la sociedad Megasalud S.A., cuyas principales operaciones son la prestación de servicios médicos y dentales ambulatorios, actualmente posicionada como una de las redes de salud médica y dental más grandes del país, compuesta por una serie de centros médicos y dentales desde Arica a Punta Arenas. Este segmento incorpora, además, los servicios ambulatorios de los centros médicos de las clínicas controladas por Red Salud, así como la empresa de Servicios Tecnológicos de la Red “TiRed” y, finalmente, los servicios oncológicos que realiza la Sociedad “Oncored”.
- Segmento Hospitalario: Está compuesto por los servicios de atención cerrada u hospitalaria de las Clínicas Bicentenario, Tabancura, Avansalud, Arauco Salud, Administradora de Clínicas Regionales y de la Clínica Iquique.
- Segmento otros ingresos: Está compuesto por los arrendamientos de estacionamientos e inmuebles.

a) Ingresos por Segmento Ambulatorio:

Presentan un aumento de \$25.117 millones, generado por la incorporación de las operaciones del Grupo ACR6 y los incrementos de actividad en las unidades de consultas médicas en 14,4%, consultas de urgencia en 11,4%, imagenología en 13,2%, procedimientos en 12,7%, laboratorio clínico en 11,4% y dental en 27%.

Los indicadores de actividad ambulatoria se muestran a continuación:

a.1) N° de boxes para consultas médicas y urgencia:

Sociedad	N° Box Consulta Médica (*)		N° Box Consulta Urgencia (**)	
	2015	2014	2015	2014
Megasalud	503	587	353	330
Clínica Tabancura	39	38	13	13
Clínica Avansalud	63	62	14	15
Clínica Bicentenario	58	55	36	36
Clínica Iquique	-	-	11	11
Clínica Elqui	10	-	14	-
Clínica Valparaíso	18	-	17	-
Clínica Integral	72	-	22	-
Clínica Mayor	30	-	15	-
Clínica Magallanes	21	-	13	-

(*) N° de Box de consultas de urgencia se incluyen boxes dentales, por no aplicar boxes de urgencia

(**) Incluye salas de observación, reanimación y triage

Los boxes de consultas médicas de Megasalud se reducen de 587 a 503, esta disminución se debe al cierre de los Centros Médicos de Padre Hurtado (comuna de La Reina) y Rancagua II que si existían en el año 2014. Por otro lado, se registró un aumento en los box odontológicos de 330 a 353, producto de una importante inversión en nuevos sillones dentales, que comenzaron a abrirse desde comienzos del año 2015, sumado a la apertura del Centro Médico y Dental Megasalud de Quilicura, a partir de septiembre de 2014.

El aumento de consultas en Clínica Bicentenario, se debe a la apertura progresiva de box en centro médico. En enero 2014, comenzamos con 38 boxes y llegamos a tener 55 a septiembre 2014. Durante el año 2015, la cantidad de boxes fue de 58 durante todo el periodo enero-diciembre. Al tener mayor cantidad de consultas médicas, aumenta la cantidad de exámenes ambulatorios derivados.

a.2) Volumen de atenciones ambulatorias

Sociedad	N° Consultas Médicas		N° Consultas Urgencia (*)	
	2015	2014	2015	2014
Megasalud	1.967.529	1.928.651	1.733.256	1.546.932
Clínica Tabancura	144.460	149.077	21.072	30.323
Clínica Avansalud	349.552	338.701	15.726	13.201
Clínica Bicentenario	254.584	196.730	56.664	56.458
Clínica Iquique	-	-	35.227	35.051
Clínica Elqui	12.419	-	61.659	-
Clínica Valparaíso	44.895	-	33.172	-
Clínica Integral	189.628	-	19.141	-
Clínica Mayor	85.015	-	37.387	-
Clínica Magallanes	35.412	-	46.582	-

(*) Corresponde a prestaciones dentales, por no aplicar consultas de urgencia

En Megasalud, el número de consultas médicas aumentan pese a la disminución de boxes, originado por una mejor ocupación de oferta médica instalada. Por otro lado, las prestaciones dentales presentan un incremento pasando de 1.546.932 a 1.733.256 prestaciones, producto de la normalización de la actividad, en relación al primer trimestre del año 2014 donde se encontraban atendiendo a los productos dentales temáticos para beneficiarios de la Caja de Compensación Los Andes, lo que provocó una menor actividad de los convenios tradicionales.

En la Clínica Avansalud, el mayor número de atenciones médicas, esta generado por 3 factores: a) en el mes de enero del año 2015, se reorganizó el centro de especialidades médicas, transformando 2 salas de procedimientos en 2 boxes de consultas médicas; b) alza de la oferta médica, a través de la incorporación de más médicos especialistas y, en algunos casos, ampliando el horario de algunos profesionales y c) una mayor demanda espontánea de pacientes. En relación al incremento de, las consultas de urgencia, se explica por la implementación de refuerzos en horarios de mayor demanda, lo que logró disminuir la pérdida de pacientes por tiempo prolongado de espera. Asimismo, se realizaron mejoras de las herramientas informáticas destinadas a agilizar los procesos de admisión de pacientes, atención clínica y recaudación de cuentas.

El aumento de atenciones médicas de Clínica Bicentenario se debe, principalmente, al crecimiento de consultas de su centro médico, relacionado al aumento de boxes, lo que genera un aumento de las horas disponibles de atención. Lo anterior, sumado a la mejora en la gestión del proceso de confirmación de horas para consultas médicas. En lo que respecta a las consultas médicas de urgencia, durante los meses de junio y julio no se observó el factor epidemiológico estacional, lo que se tradujo en una baja derivación a otras prestaciones, pues principalmente hubo una menor tasa de Influenza infecciones respiratorias agudas bajas (Virus sincicial).

a.3) Volumen de exámenes

Sociedad	N° Exámenes de Laboratorio		N° Exámenes de Imágenes	
	2015	2014	2015	2014
Megasalud	2.586.229	2.331.547	462.533	452.136
Clínica Tabancura	195.014	155.435	45.116	47.035
Clínica Avansalud	505.042	452.350	144.050	139.401
Clínica Bicentenario	317.831	276.737	84.292	74.630
Clínica Iquique	191.341	141.603	12.167	9.989
Clínica Elqui	39.217	-	30.846	-
Clínica Valparaíso	104.731	-	36.420	-
Clínica Integral	307.593	-	45.777	-
Clínica Mayor	138.995	-	42.664	-
Clínica Magallanes	300.623	-	51.054	-

Clínica Avansalud.

Los exámenes de laboratorio clínico han aumentado en el segmento ambulatorio gracias a la incorporación, a mediados del año 2015, de dos tomas de muestras adicionales, y además de la alta demanda espontánea existente. Los exámenes de imágenes presentan un crecimiento dado por un mayor número de exámenes de Ecotomografía y Scanner, explicado, tanto por una mayor demanda espontánea, como por una mayor derivación desde el servicio de urgencia, relacionado directamente con el incremento en el ingreso de pacientes desde ese servicio y en medicina nuclear, por mayor derivación de convenios oncológicos.

Clínica Bicentenario.

El aumento en los exámenes de laboratorio, se genera por una mayor derivación interna asociada al crecimiento de la actividad ambulatoria y al fortalecimiento de la derivación interna. Los exámenes de imágenes presentan un aumento por la derivación interna asociada, además, al crecimiento de las consultas médicas apoyado por la gestión proactiva de las solicitudes de exámenes desde el centro médico de la clínica.

Megasalud.

Los exámenes de imágenes aumentan principalmente por radiología y ecotomografía. Esta área de Megasalud se encuentra en proceso de modernización tecnológica, estas nuevas inversiones se concretaron en totalidad, en el periodo 2015.

Los exámenes de laboratorio clínico registran un aumento asociado a la incorporación de los centros Megasalud de las ciudades de Concepción, Temuco y Los Ángeles.

Clínica Iquique.

El aumento en los exámenes de laboratorio, se debe a la remodelación del espacio físico de la sala de espera de la toma de muestra, y de la implementación de un box de toma de muestra pediátrica. En el área de hospitalización, este aumento se explica por los convenios con el ejército, Isapres del cobre y aumento de la actividad de hospitalización. El aumento de la actividad de exámenes de imagenología, se debe, principalmente, a la incorporación de nuevos profesionales a la unidad y, adicionalmente, se realizó un convenio especial con la Corporación Municipal de Iquique.

Clínica Tabancura.

La actividad ambulatoria ha disminuido, debido a la agresiva competencia de la industria y a la situación generalizada de estancamiento de la economía del país. Lo anterior, ha significado un menor número de consultas médicas, lo que trae aparejado la disminución de todas las demás prestaciones ambulatorias.

a.4) Desglose de ingresos segmento ambulatorios

Desglose de Ingresos Segmento Ambulatorios	Ingresos ambulatorios consolidados	
	2015	2014
Consultas (Centro Médico)	42.834	38.298
Consultas Urgencia	7.636	4.033
Imagenología (incluye Honorarios médicos)	23.566	19.405
Procedimientos (incluye Honorarios médicos)	14.246	10.222
Laboratorio	16.215	12.612
Otros Exámenes (incluye Honorarios médicos)	1.301	1.045
Insumos y Fármacos	2.106	1.327
Kinesiología	3.900	3.616
Anatomía Patológica	484	506
Dental	31.460	29.421
Otros Ingresos Ordinarios	752	249
Ingresos Oncológicos (Honorarios y Fármacos)	4.561	3.210
TOTAL	149.061	123.943

Los ingresos ambulatorios aumentan en todos los tipos de prestaciones que se entregan en Red Salud, debido a mayores niveles de demanda en comparación al periodo 2014.

b) Ingresos por Segmento Hospitalario:

El segmento hospitalario presenta un aumento de \$41.871 millones, generado por las unidades de: pabellón en 10,6%, hospitalización en 14,5%, unidad de paciente crítico en 10%, honorario médico quirúrgico en 13,8%, insumos y fármacos en 32,7%, laboratorio clínico en 4,5%, y en otros ingresos del segmento hospitalario de un 13,9%.

Los indicadores de actividad hospitalaria se muestran a continuación:

b.1) Número de Camas por Clínica

Se incorpora en el presente periodo la sociedad ACR 6, que comprende a las Clínicas Elqui, Valparaíso, Integral de Rancagua, Mayor de Temuco y Magallanes.

Número de Camas	Número de Camas	
	2015	2014
Clínica Tabancura	143	143
Clínica Avansalud	114	103
Clínica Bicentenario	268	239
Clínica Iquique	61	61
Clínica Elqui	57	-
Clínica Valparaíso	47	-
Clínica Integral	71	-
Clínica Mayor	69	-
Clínica Magallanes	55	-
Total Red Salud	885	546

Clínica Avansalud, habilitó la cama N°23 en el servicio de recuperación post quirúrgica, generando un aumento en el número de cama de 103 a 114.

El aumento de camas en Clínica Bicentenario, se debe a la incorporación de 29 nuevas camas en la unidad de tratamiento intermedio adulto, lo que también explica el crecimiento de los días camas utilizadas. Destaca, principalmente, la apertura de 12 camas de intermedio y 6 camas de intensivo en octubre de 2014, por lo que, el impacto de esta medida se observa sólo en periodo 2015. También, se efectuó una reducción de camas de Ginecoobstetricia de 57 en 2014 a 46 camas en enero de 2015.

b.2) Días camas usados por pacientes y % de ocupación de camas

Tasa de Ocupación	2015			2014		
	Días Cama Disponibles	Días Cama Utilizados	% Ocupación	Días Cama Disponibles	Días Cama Utilizados	% Ocupación
Clínica Tabancura	52.195	35.725	68,4%	52.195	38.747	74,2%
Clínica Avansalud	40.343	25.707	63,7%	37.595	25.204	67,0%
Clínica Bicentenario	88.854	65.167	73,3%	83.926	67.568	80,5%
Clínica Iquique	22.265	11.787	52,9%	21.536	12.213	56,7%
Clínica Elqui (*)	20.805	12.049	57,9%	-	-	0,0%
Clínica Valparaíso (*)	17.155	8.589	50,1%	-	-	0,0%
Clínica Integral (*)	26.045	15.942	61,2%	-	-	0,0%
Clínica Mayor (*)	25.425	18.322	72,1%	-	-	0,0%
Clínica Magallanes (*)	20.075	11.604	57,8%	-	-	0,0%

(*) Clínicas Regionales sólo consideran los meses de Mayo hasta Diciembre de 2015, que corresponden al periodo desde el cual se toma control.

Hay que destacar también el fuerte impacto que ha tenido la caída de la derivación del sector público (Fonasa), dada por el término del convenio de día cama integral. Por otra parte, Isapre Consalud también ha disminuido en forma significativa su derivación.

Clínica Avansalud, presenta una variación en el % de ocupación de 67% (2014) a 63,7% (2015), generado por el N° de pacientes de hospitalización de medicina, cuya estadía promedio en hospitalización es mayor a la de los pacientes quirúrgicos, producto del aumento de la complejidad de las intervenciones quirúrgicas.

Clínica Bicentenario, destaca porque al disponer de mayores camas críticas, el incremento en ventas resulta significativo entre ambos periodos, en conjunto con el avance en mejores convenios con las Isapres.

b.2) Ingresos por cama

En general los ingresos por cama aumentaron en todas nuestras subsidiarias por mayores niveles de actividad (mayor demanda).

Sociedad	Ingresos Totales / N° camas (M\$)	
	2015	2014
Clínica Tabancura	252.998	239.930
Clínica Avansalud	350.434	341.906
Clínica Bicentenario	192.683	179.419
Clínica Iquique	125.776	113.052
Clínica Elqui (*)	144.212	-
Clínica Valparaíso (*)	131.169	-
Clínica Integral (*)	164.455	-
Clínica Mayor (*)	163.694	-
Clínica Magallanes (*)	163.764	-

(*) Clínicas Regionales sólo consideran los meses de Mayo hasta Diciembre de 2015, que corresponden al período desde el cual se toma control.

b.3) N° de intervenciones quirúrgicas y N° de exámenes e imágenes hospitalarios

Sociedad	N° Intervenciones Quirúrgicas (**)		N° Exámenes Laboratorio		N° Exámenes Imágenes	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Clínica Tabancura	12.230	12.787	135.000	140.464	9.733	10.753
Clínica Avansalud	22.511	23.427	114.190	92.011	7.346	6.369
Clínica Bicentenario	20.634	19.210	274.971	258.960	19.960	18.580
Clínica Iquique	4.623	4.575	25.671	23.367	2.260	2.351
Clínica Elqui (*)	8.208	-	23.636	-	4.035	-
Clínica Valparaíso (*)	4.130	-	20.824	-	2.616	-
Clínica Integral (*)	5.395	-	74.318	-	4.723	-
Clínica Mayor (*)	7.404	-	76.254	-	5.372	-
Clínica Magallanes (*)	3.533	-	51.823	-	4.902	-

(*) Clínicas Regionales sólo consideran los meses de Mayo hasta Diciembre de 2015, que corresponden al período desde el cual se toma control.

(**) Incluye Partos y Cesáreas

Clínica Avansalud

La disminución en el número de intervenciones quirúrgicas, se relaciona principalmente con la menor cantidad de cirugías Lasik, debido a que en el período anterior, se encontraba operando una licitación de Cheques Consalud.

La variación en el número de exámenes de laboratorio fue de 92.011 a 114.190 (2014-2015), lo que se relaciona con la mayor complejidad de los pacientes y con la transformación de 3 camas de médico quirúrgico a unidades de tratamiento intermedio en octubre 2014. El consumo de exámenes en las unidades de pacientes críticos es muy superior a las de las unidades de hospitalización médico quirúrgicas.

Clínica Bicentenario

El aumento de actividad en exámenes de laboratorio e imagenología, se explica por:

En el área hospitalaria, como en la ambulatoria, hubo mayor derivación debido al aumento de camas críticas y consultas médicas, respectivamente.

El número de intervenciones quirúrgicas aumenta su cantidad, por mayor gestión de pabellones y el aumento de un pabellón adicional operativo, para poder absorber la mayor derivación ambulatoria y de nuevos convenios realizados. Adicionalmente, se observa aumento en la complejidad de las cirugías (guarismo Promedio 7,03 en 2014 a 7,47 en 2015 y % Cirugías complejas de un 9,5% a un 14,9% respectivamente). También, destaca la mayor actividad de hemodinamia, pasando de 340 procedimientos en el año 2014 a 556 en el 2015.

Clínica Iquique

El aumento en los exámenes de laboratorio clínico se debe a la remodelación del espacio físico de la sala de espera de la toma de muestra y, adicionalmente, se creó un box de toma de muestra pediátrica. En el caso del área de pacientes hospitalizados, este aumento viene dado por el convenio Ejército, Isapres del cobre y aumento de la actividad de hospitalización. El aumento de la actividad de exámenes de imagenología se debe, principalmente, a la incorporación de nuevos profesionales a la unidad, adicionalmente, se realizó un convenio especial con la Corporación Municipal de Iquique.

b.3) N° de egresos hospitalarios

Sociedad	N° Egresos Hospitalarios	
	2015	2014
Clínica Tabancura	11.896	11.819
Clínica Avansalud	12.624	14.153
Clínica Bicentenario	17.018	15.637
Clínica Iquique	5.219	5.088
Clínica Elqui (*)	8.507	-
Clínica Valparaíso (*)	4.049	-
Clínica Integral (*)	6.211	-
Clínica Mayor (*)	6.176	-
Clínica Magallanes (*)	4.423	-

(*) Clínicas Regionales sólo consideran los meses de Mayo y Septiembre de 2015, que corresponden al período desde el cual se toma control

Clínica Avansalud

Presenta una variación en los egresos hospitalarios de 14.153 a 12.624 (2014-2015), debido a un incremento en la complejidad de las cirugías realizadas, situación que eleva a su vez el tiempo promedio de uso del recinto quirúrgico por paciente y el tiempo promedio de hospitalización de dichos pacientes. Considerando que la capacidad instalada de pabellones quirúrgicos y habitaciones no ha cambiado en el período en análisis, el número de pacientes atendidos y por ende egresados, ha disminuido.

Clínica Bicentenario

Presenta un aumento en los egresos hospitalarios, en línea con la mayor actividad quirúrgica acompañado de una mayor dotación de camas.

b.4) Desglose ingresos segmento hospitalario

Los ingresos del segmento hospitalario, aumentan en todos los tipos de prestaciones que se entregan en Red Salud, debido a mayores niveles de demanda en comparación al período 2014.

Desglose de Ingresos Segmento Hospitalario	Ingresos Hospitalarios Consolidados	
	2015	2014
Pabellones	16.994	12.564
Hospitalización	19.077	13.005
Unidad de Paciente Crítico	10.874	6.673
Honorarios Médicos Quirúrgicos	6.035	257
Consultas Médicas (interconsultas y otras)	4.357	3.840
Imagenología (incluye Honorario médico)	4.416	2.344
Procedimientos (incluye Honorario médico)	4.246	3.370
Laboratorio	5.904	4.009
Otros Exámenes (incluye Honorario médico)	3.819	1.550
Insumos y Fármacos	44.390	30.700
Kinesiología	1.123	949
Anatomía Patológica	459	387
Otros Ingresos Ordinarios	4.701	4.876
TOTAL	126.935	84.524

Análisis estado de situación financiera

a) Activos

Los Activos Totales registran un valor de \$385.488 millones a diciembre de 2015, aumentando en 26,33% con relación a diciembre del año 2014, tal como se exhibe en el siguiente cuadro:-

Cifras en MMS	31-dic-15	31-dic-14	Δ MMS	Δ %
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5.327	8.705	(3.378)	-38,81%
Otros Activos No Financieros, Corriente	7.015	1.619	5.396	333,29%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	60.373	42.407	17.966	42,37%
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	4.952	5.738	(786)	-13,69%
Inventarios	3.862	2.363	1.499	63,44%
Activos por impuestos corrientes	3.084	1.875	1.210	64,48%
Total Activos Corrientes	84.613	62.707	21.907	34,94%
Otros activos no financieros no corrientes	4.668	4.357	311	7,14%
Cuentas por cobrar no corrientes	8.618	2.547	6.071	238,36%
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	847	1.728	(881)	-50,96%
Inversiones en asociadas	3.772	28.196	(24.424)	-86,62%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	6.031	4.945	1.086	21,96%
Plusvalía	2.216	-	2.216	100,00%
Propiedades, Planta y Equipo	259.646	189.308	70.338	37,16%
Propiedad de inversión	2.020	1.686	334	100,00%
Activos por impuestos diferidos	13.057	9.431	3.626	38,45%
Total Activos no Corrientes	300.875	242.198	58.677	24,23%
TOTAL ACTIVOS	385.488	304.904	80.584	26,33%

• Otros Activos No Financieros, Corriente: El aumento de \$7.015 millones se explica principalmente por el traspaso desde el no corriente del IVA Crédito Fiscal por \$4.436 millones, asociado a la construcción de la nueva Clínica Tabancura de propiedad de Inmobiliaria Clínica S.p.A. Durante el año 2016 se solicitará la devolución de este IVA Crédito Fiscal.

• Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes: aumentan en \$17.966 millones explicado principalmente por:

- Incorporación de ACR 6 al holding Red Salud, lo que genera un incremento en las cuentas por cobrar de \$14.746 millones, que se desglosan en: \$9.255 millones en facturas por cobrar, \$2.060 millones en documentos por cobrar principalmente pagarés en cobranza; \$7.863 millones en cuentas devengadas y \$4.600 millones en deterioro de cuentas por cobrar.
- Aumento de las cuentas devengadas de pacientes hospitalizados por \$6.694 (excluido el Grupo ACR 6), de los cuales aún no se inicia el proceso de cobro. Este aumento en la cuenta devengada, es generado por Clínica Bicentenario en un 47%, por Oncored en un 7% y por la Clínica Avansalud en un 16%.
- Aumento de deterioro de las cuentas por cobrar de Clínica Bicentenario (60%), Clínica Iquique (4%) y Megasalud (21%) por \$1.806 millones (excluido el Grupo ACR 6).
- Los pagarés en cobranza de Clínica Bicentenario, presentan una baja de \$2.176 millones por reclasificación al largo plazo (vencidos por sobre 12 meses).

• Inversión en asociadas: disminuyen en \$24.424 millones producto del término del negocio conjunto mantenido con Inmobiliaria Clínicas Regionales (ICR), a través del canje de acciones de la inversión que se mantenía de un 50% en ACR 5, a cuenta del 50% que mantenía ICR sobre ACR 6. Ello significó la toma de control de ACR 6, rebajando de este rubro \$ 12.607 millones y llevándola al consolidado de Red Salud de acuerdo a lo indicado en NIIF 3 “Combinación de negocio”. Esta inversión fue contabilizada a su valor razonable a la fecha del canje de acciones. Por otro lado, se dio de baja la inversión mantenida en ACR 5 por \$12.236 millones.

• Propiedades, Plantas y equipos: aumentan en \$ 70.338 millones debido a lo siguiente:

- Incorporación de la sociedad ACR 6 al holding Red Salud, a partir del 30 de abril de 2015 con la toma de control, lo cual implicó los siguientes efectos a nivel consolidado en el periodo 2015:
 - \$51.704 millones como saldo inicial por la combinación de negocio, es decir, activo fijo proveniente del periodo anterior.
 - \$7.154 millones por tasaciones realizadas a los terrenos y edificios mantenidos por el Grupo.
 - \$4.132 millones por compras de activo fijo, principalmente, por término de la construcción de la ampliación y remodelación de la Clínica Valparaíso, compra terreno y remodelación por parte de Clínica Integral de Rancagua.
 - \$691 millones por ventas y bajas de activos, principalmente Clínica Elqui, post terremoto.
 - \$2.270 millones por depreciación del ejercicio.
- Compras de Activo fijo de \$20.982 millones (excluida adiciones de ACR6), realizada por:
 - Inmobiliaria Clínica \$4.709 millones, para la construcción de la nueva Clínica Tabancura
 - Megasalud, por \$10.614 millones, destinada a la remodelación y mejoras de los centros médicos y dentales, y a la compra de equipamiento médico y dental.
 - Clínica Avansalud, por \$2.973 millones, destinado a remodelaciones de instalaciones y compras de equipamiento.
 - Clínica Tabancura por \$1.769 millones, destinado a la compra de equipamiento médico en leasing.
 - Otras compras menores por \$918 millones.
- Depreciación del ejercicio 2015 por \$9.566 millones (excluido grupo ACR6)

b) Pasivos

Los Pasivos Totales registran un valor de \$265.542 millones a diciembre de 2015, aumentando en 38,38% con relación a diciembre de 2014.

Cifras en MMS	31-dic-15	31-dic-14	Δ MMS	Δ %
Otros pasivos financieros corrientes	59.260	31.743	27.517	86,69%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas	46.929	31.949	14.978	46,88%
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	20.754	7.020	13.733	195,62%
Provisiones por beneficios a los empleados	4.634	3.413	1.222	35,80%
Otros pasivos no financieros corrientes	556	240	316	131,67%
Total Pasivos Corrientes	132.130	74.365	57.766	77,68%
Otros pasivos financieros no corrientes	128.579	113.748	14.831	13,04%
Pasivo por impuestos diferidos	1.249	1.608	(359)	-22,33%
Otros pasivos no financieros no corrientes	584	-	584	100%
Total Pasivos Corrientes	130.412	115.356	15.056	13,05%
TOTAL PASIVOS	262.542	189.721	72.822	38,38%

• Otros Pasivos Financieros Corrientes: Aumentan en \$27.517 millones, generado por: a) Incorporación de ACR 6 al holding incrementando la deuda en \$5.290 millones en préstamos, leasing, línea de crédito y swaps; b) Reclasificación línea de bonos serie A por \$21.742 millones, cuyo vencimiento es el 30 de junio de 2016 (corriente); c) Aumento de las obligaciones por leasing de \$1.734 millones; d) Disminución de las obligaciones financieras por \$1.722 millones.

• Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar Corrientes: Aumentan en \$14.978 millones, que se generan principalmente por:

- La incorporación de ACR 6 al holding, elevando las cuentas por pagar en \$12.763 millones. Las deudas principales que mantiene ACR6 son: Facturas por pagar a proveedores por \$6.697 millones, honorarios médicos por pagar de \$2.520 millones, documentos por pagar de \$808 millones, retenciones de \$986 millones (incluyendo IVA por pagar) y acreedores varios por \$1.343.
- Aumento de las cuentas comerciales por pagar del resto del Holding de \$2.215, compuesto por facturas por pagar a proveedores y honorarios médicos principalmente

• Otros Pasivos Financieros No Corrientes: Aumentan en \$14.831 millones generado por: a) Aumento en \$29.247 millones por la incorporación de ACR 6 al holding, quienes mantienen una deuda importante en préstamos y leasing con Instituciones financieras. b) Disminución de las obligaciones con el público de \$20.6558 millones (este último corresponde a la línea de bonos serie A, cuyo vencimiento es el 30 de junio de 2016, pasando a formar parte de la deuda de corto plazo); c) Aumento de las obligaciones bancarias en \$1.684 millones (excluida ACR 6); d) Aumento de la deuda por leasing de \$ 4.555 millones (excluida ACR6).

c) Patrimonio

El Patrimonio consolidado atribuible a la controladora, alcanzó un valor de \$122.947 millones a diciembre de 2015, las principales variaciones con respecto de diciembre de 2014, se originan por los resultados y dividendos provisionados del año.

Cifras en MMS	31-dic-15	31-dic-14	Δ MMS	Δ %
Capital emitido	48.541	48.541	-	0,00%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.870	2.279	(409)	-17,95%
Otras reservas	62.478	62.478	-	0,00%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	112.889	113.298	(409)	-0,36%
Participaciones no controladoras	10.058	1.886	8.172	433,30%
Total Patrimonio	122.947	115.184	7.763	6,7%

La rentabilidad sobre Patrimonio (ROE) alcanza un 3,1%.

Análisis estado flujo de efectivo

El saldo final de efectivo y de equivalentes al efectivo, alcanzó \$5.327 millones a diciembre de 2015 disminuyendo en un 39%.

Cifras en MMS	31-dic-15	31-dic-14	Δ MMS
Flujo neto originado por actividades de la operación	16.549	8.924	7.625
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(9.351)	8.349	(17.700)
Flujo neto originado por actividades de inversión	(12.082)	(23.470)	11.388
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes	(4.884)	(6.197)	1.313
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1)	1	(2)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(4.885)	(6.196)	1.311
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	8.705	14.901	(6.196)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo por combinación de negocio	1.507	-	1.507
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	5.327	8.705	(3.378)

El flujo de actividades operacionales alcanzó \$16.549 millones a diciembre de 2015, aumentando en \$7.625 millones en relación a diciembre de 2014, generado principalmente por los siguientes movimientos de caja:

- Aumento en la recaudación por ventas de prestaciones de salud en \$76.404 millones. Adicionalmente, se incorporan los niveles de recaudación de la sociedad ACR 6, el cual, representa un 63 % de la variación.
- Aumento de los pagos a empleados por \$20.195 millones. Este crecimiento se explica por un aumento en la dotación del personal y remuneraciones, así como aumento en el número de trabajadores a nivel de Holding con la incorporación del grupo ACR, el cual, representa un 55% de la variación.
- Aumento de los pagos a proveedores de \$45.711 millones, generado por el incremento en la actividad médica y dental, lo que implica un pago mayor de honorarios médicos, compra de insumos y fármacos. Adicionalmente, influye de manera significativa la incorporación de ACR al grupo, lo cual, representa un 67% de la variación.
- Aumento en el pago de impuesto a la renta por \$1.553, generado por los mejores resultados obtenidos en el periodo 2014, lo que implicó un pago mayor en el periodo de renta AT 2015.

El flujo de actividades de financiamiento negativo, alcanzó los \$9.351 millones, variando negativamente en \$17.700 millones con relación a diciembre de 2014, debido principalmente a lo siguiente:

- Obtención de nuevos préstamos y uso de línea de crédito por \$24.021 millones.
- Aumento por los pagos de obligaciones financieras de \$43.290 millones, por pagos de préstamos y abono a las deudas mantenidas por línea de crédito.
- Aumento en los pagos de leasing de \$ 8.156 millones.
- Pago intereses línea de Bonos Serie A y Serie C de \$ 2.461 millones.
- Disminución de pago de dividendos a accionistas \$1.627 millones, respecto a diciembre 2014.

El flujo de actividades de inversión fue negativo en \$12.082 millones, disminuyendo el uso de fondos en \$119 millones, debido principalmente a lo siguiente:

- Disminución de los desembolsos de préstamos a entidades relacionadas de \$ 2.234 millones.
- Disminución de las compras de activo fijo por \$ 9.745 millones (en el periodo anterior se desembolsaron montos mayores para la habilitación de los pisos 4 al 9 del edificio de la Clínica Bicentenario, así como la habilitación del centro médico y dental de Quilicura de Megasalud)

Tendencia de Indicadores

Cifras en MMS		31-dic-15	31-dic-14
Liquidez			
Liquidez corriente	veces	0,64x	0,84x
Razón ácida	veces	0,61x	0,81x
Endeudamiento			
Razón endeudamiento	veces	2,14x	1,65x
Deuda Financiera CP/Total	%	31,5%	21,8%
Deuda Financiera LP/Total	%	68,5%	78,2%
Cobertura gastos financieros	veces	0,68x	0,76x
		31-dic-15	31-dic-14
Actividad			
Total activos	MMS	385.488	304.904
Rotación inventarios	veces	71	40
Permanencia inventarios	días	3	9

Razón de Liquidez

La variación experimentada en la razón de liquidez y en la razón ácida de Red Salud y subsidiarias, respecto a diciembre 2014, se explica principalmente por un aumento en otros pasivos financieros corrientes producto de nuevos préstamos adquiridos para financiar las obras de ampliación y remodelación de las clínicas del Grupo.

Razón de endeudamiento

La razón de endeudamiento de la sociedad, aumentó respecto a diciembre de 2014, debido principalmente por el aumento en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes explicado anteriormente.

La cobertura de gastos financieros disminuye, debido al aumento registrado en gastos financieros por intereses generados a partir del préstamo contraídos durante el presente periodo.

Cifras en MMS		31-dic-15	31-dic-14
Resultados			
Ingresos	MMS	281.389	213.002
Costos de explotación	MMS	(220.179)	(168.689)
Resultado operacional	MMS	15.657	12.452
Gastos financieros	MMS	(9.691)	(7.418)
Resultado no operacional	MMS	(3.599)	(2.345)
RAIIDAIE	MMS	14.309	9.716
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	MMS	2.367	2.690

Cifras en MMS		31-dic-15	31-dic-14
Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio		3,10%	1,07%
Rentabilidad del activo		0,99%	0,42%
Rendimiento activos operacionales (9)		0,99%	0,42%
Utilidad por acción	S	0,93	0,98

(*) Se consideran como operacionales todos los activos de la Sociedad

El indicador de rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo aumenta en relación al periodo anterior, debido a los mejores resultados del periodo 2015, en comparación con el periodo anterior.

Análisis de los Factores de Riesgo

El Grupo de empresas que conforman Red Salud, está expuesto a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con el principal propósito de administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son regulatorios, de mercado, riesgos técnicos de seguro, operacionales, crédito y liquidez.

Exposición ante cambios en el marco regulatorio y legal.

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgo Operacional.

El riesgo operacional, es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del Grupo son administrados de manera individual por cada una de las subsidiarias, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva, a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la compañía y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

Riesgos de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés, se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo, corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público. Al 31 de diciembre de 2015, el 100% de estas obligaciones se encuentran estructuradas a tasas de interés fijas, por lo que no existe exposición a las fluctuaciones de tasas en el mercado.

Riesgo efectos inflación

Un monto significativo de la deuda financiera mantenida por el grupo está representada en UF, la cual se vio afectada por la inflación indexada por la UF entre el 31 de diciembre de 2014 y el 31 de diciembre de 2015 que alcanzó a 4,07%, inferior a la variación que esa unidad registró entre el 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2014, la que alcanzó un 5,65%. Esta baja en la UF, afecta directamente la magnitud nominal de la deuda financiera, que actualmente alcanza a un monto aproximado de 3,9 millones de UF.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en esta moneda.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se mide como la posibilidad que el Grupo no cumpla sus compromisos u obligaciones financieras, sus necesidades de capital de trabajo e inversiones en activo fijo.

Red Salud financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones.

El Grupo cuenta con recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo, además de una importante generación de caja proveniente de sus subsidiarias. Adicionalmente, Red Salud cuenta con amplio acceso a fondos de la banca y del mercado de capitales para hacer frente a sus obligaciones amparadas en clasificaciones de solvencia A- perspectiva determinada por Feller-Rate y A perspectiva estable determinada por Humphreys.

Red Salud y sus subsidiarias constantemente realizan análisis de la situación financiera, construyendo proyecciones de flujos de caja y del entorno económico con la finalidad, de ser necesario, contratar nuevos pasivos financieros para reestructurar créditos existentes a plazos más coherentes con la capacidad de generación de flujos. Además, cuenta con líneas de crédito de corto plazo pre aprobadas, que permiten cubrir cualquier riesgo de liquidez.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.



SUBSIDIARIAS
ESTADOS FINANCIEROS
RESUMIDOS

Correspondientes a los años terminados
al 31 de Diciembre de 2015 y 2014



Megasalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	730.828	4.248.240
Otros activos no financieros, corrientes	470.923	542.174
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	4.996.024	6.004.835
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4.561.880	5.039.594
Inventarios	281.094	387.066
Activos por impuestos corrientes	1.495.023	893.932
Total de activos corrientes	12.535.772	17.115.841
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros, no corrientes	1.655.768	521.943
Cuentas por cobrar, no corrientes	2.022.722	882.765
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	504.423	454.974
Activos intangibles distintos de la plusvalía	3.992.933	4.391.199
Propiedades, planta y equipo	70.860.147	64.016.341
Propiedades de Inversión	1.670.593	1.686.141
Activos por impuestos diferidos	1.166.791	616.629
Total de activos no corrientes	81.873.377	72.569.992
Total de activos	94.409.149	89.685.833
PASIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	6.957.168	6.715.978
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13.452.882	12.395.307
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	13.577	309.093
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1.287.790	1.317.806
Total Pasivos corrientes	21.711.417	20.738.184
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	17.659.302	11.831.432
Pasivos por impuestos diferidos	-	-
Total de pasivos no corrientes	17.659.302	11.831.432
Total pasivos	39.370.719	32.569.616
Patrimonio		
Capital pagado	53.792.320	53.792.320
Ganancias acumuladas	913.020	3.042.432
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	54.705.340	56.834.752
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	333.090	281.465
Patrimonio neto total	55.038.430	57.116.217
Total de patrimonio y pasivos	94.409.149	89.685.833

Megasalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	94.946.092	90.323.431
Costo de ventas	(76.791.784)	(73.150.638)
Ganancia bruta	18.154.308	17.172.793
Gasto de Administración	(14.627.023)	(11.989.381)
Otras ganancias	165.907	319.093
Ingresos financieros	78.342	120.046
Costos financieros	(1.385.152)	(810.948)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	124.617	71.415
Diferencias de cambio	(32.702)	(4.379)
Resultado por unidades de reajuste	(240.257)	(289.999)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.238.040	4.588.640
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(386.258)	(57.225)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.851.782	4.531.415
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	1.851.782	4.531.415
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	1.693.273	4.402.444
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	158.509	128.971
Ganancia del año	1.851.782	4.531.415
Resultado Integral		
	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ganancia del año	1.851.782	4.531.415
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	1.851.782	4.531.415
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.693.273	4.402.444
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	158.509	128.971
Resultado integral total	1.851.782	4.531.415

Megasalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	53.792.320	3.042.432	56.834.752	281.465	57.116.217
Saldo Inicial	53.792.320	3.042.432	56.834.752	281.465	57.116.217
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	1.693.273	1.693.273	158.509	1.851.782
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	1.693.273	1.693.273	158.509	1.851.782
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	(3.589.693)	(3.589.693)	-	(3.589.693)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		(232.992)	(232.992)	(106.884)	(339.876)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(2.129.412)	(2.129.412)	(51.625)	(2.178.684)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	53.792.320	913.020	54.705.340	333.090	55.038.430

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	53.792.320	5.148.194	58.940.514	354.387	59.294.901
Saldo Inicial	53.792.320	5.148.194	58.940.514	354.387	59.294.901
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	4.402.444	4.402.444	128.971	4.531.415
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	4.402.444	4.402.444	128.971	4.531.415
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	(5.171.062)	(5.171.062)	(197.561)	(5.368.623)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		(1.337.144)	(1.337.144)	(4.332)	(1.341.476)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(2.105.762)	(2.105.762)	(72.922)	(2.178.684)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	53.792.320	3.042.432	56.834.752	281.465	57.116.217

Megasalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2015 31-12-2015	01-01-2014 31-12-2014
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	93.352.014	92.240.760
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(77.617.341)	(77.996.496)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(14.054.166)	(12.296.983)
Dividendos recibidos	75.168	93.557
Intereses recibidos	78.279	120.046
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(3.420.719)	(2.640.478)
Otras entradas (salidas) de efectivo	121.294	290.879
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	(1.465.471)	(188.715)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Préstamos a entidades relacionadas	-	(150.000)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	521.735	195.282
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.675.450)	(4.519.192)
Cobros a entidades relacionadas	-	149.000
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(4.153.715)	(4.324.910)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	5.443.721
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	13.827.318	3.000.000
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(9.305.416)	(2.352.022)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.294.347)	(241.148)
Dividendos pagados	-	(1.800.000)
Intereses pagados	(1.125.590)	(671.979)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	2.101.965	3.378.572
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3.517.221)	(1.135.053)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(191)	558
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(3.517.412)	(1.134.495)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.248.240	5.382.735
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	730.828	4.248.240

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	145.668	89.363
Otros activos no financieros, corrientes	1.044.022	672.895
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	18.724.673	17.882.846
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	553.259	249.548
Inventarios	599.171	650.602
Activos por impuestos corrientes	236.747	148.624
Total de activos corrientes	21.303.540	19.693.878
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros, no corrientes	569.557	245.246
Cuentas por cobrar, no corrientes	5.216.516	1.061.226
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	2.357.742	1.755.583
Activos intangibles distintos de la plusvalía	214.267	279.572
Propiedades, planta y equipo	46.261.585	47.942.322
Activos por impuestos diferidos	9.056.841	7.910.906
Total de activos no corrientes	63.676.508	59.194.855
Total de activos	84.980.048	78.888.733
PASIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	9.819.203	8.858.611
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9.696.475	8.159.509
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.937.930	2.776.332
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	530.352	426.803
Otros pasivos no financieros, corrientes	555.388	237.973
Total Pasivos corrientes	23.539.348	20.459.228
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	34.803.661	35.482.723
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	20.682.685	16.962.078
Total de pasivos no corrientes	55.486.346	52.444.801
Total pasivos	79.025.694	72.904.029
Patrimonio		
Capital pagado	22.420.342	22.420.342
Pérdidas) acumuladas	(16.482.783)	(16.452.433)
Prima de emisión	136	136
Otras reservas	16.659	16.659
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	5.954.354	5.984.704
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
Patrimonio neto total	5.954.354	5.984.704
Total de patrimonio y pasivos	84.980.048	78.888.733

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	51.639.013	42.881.071
Costo de ventas	(42.199.519)	(36.157.762)
Ganancia bruta	9.439.494	6.723.309
Gasto de Administración	(7.369.126)	(6.345.706)
Otras pérdidas	(225.159)	(256.803)
Costos financieros	(2.721.966)	(2.596.106)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.340.309	1.057.073
Diferencias de cambio	(421)	(6.101)
Resultado por unidades de reajuste	(1.504.590)	(1.948.492)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.041.459)	(3.372.826)
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	1.011.109	1.238.134
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(30.350)	(2.134.692)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Pérdida del periodo	(30.350)	(2.134.692)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(30.350)	(2.134.692)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Pérdida del año	(30.350)	(2.134.692)
Resultado Integral		
	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Pérdida del año	(30.350)	(2.134.692)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(30.350)	(2.134.692)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(30.350)	(2.134.692)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	(30.350)	(2.134.692)

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital pagado M\$	Prima de emisión M\$	Otras reservas M\$	Pérdidas acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	22.420.342	136	16.659	(16.452.433)	5.984.704	-	5.984.704
Saldo Inicial	22.420.342	136	16.659	(15.453.433)	5.984.704	-	5.984.704
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Pérdidas del año	-	-	-	(30.350)	(30.350)	-	(30.350)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	(30.350)	(30.350)	-	(30.350)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	(30.350)	(30.350)	-	(30.350)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	22.420.342	136	16.659	(16.482.783)	5.954.354	-	5.954.354
Capital pagado	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	16.608.242	136	(103.790)	(15.958.232)	546.356	-	546.356
Saldo Inicial	16.608.242	136	(103.790)	(15.958.232)	546.356	-	546.356
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Pérdidas del año	-	-	-	(2.134.692)	(2.134.692)	-	(2.134.692)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	(2.134.692)	(2.134.692)	-	(2.134.692)
Emisión de patrimonio	5.812.100	-	-	-	5.812.100	-	5.812.100
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	120.449	1.640.491	1.760.940	-	1.760.940
Total incremento (disminución) en el patrimonio	5.812.100	-	120.449	(494.201)	5.438.348	-	5.438.348
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	22.420.342	136	16.659	(16.452.433)	5.984.704	-	5.984.704

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2015 31-12-2015	01-01-2014 31-12-2014
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	58.484.683	42.410.987
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(21.864.316)	(12.933.120)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(32.166.489)	(28.078.379)
Otros pagos por actividades de operación	(382.779)	(382.779)
Intereses recibidos	-	6.944
Dividendos recibidos	738.150	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(160.387)	(61.585)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.352.415	962.068
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(794.199)	(4.674.673)
Compras de activos intangibles	(77.956)	(77.575)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(872.155)	(4.752.248)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5.857.781	8.359.795
Préstamos de entidades relacionadas	3.550.000	3.306.663
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(5.901.598)	(2.068.213)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(3.217.505)	(1.052.030)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.806.474)	(2.228.576)
Intereses pagados	(2.906.159)	(2.545.058)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(4.423.955)	3.772.581
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	56.305	(17.599)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	56.305	(17.599)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	89.363	106.962
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	145.668	89.363

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$	
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.810.469	2.061.702	
Otros activos no financieros, corrientes	206.592	272.679	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	7.187.372	6.345.245	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	826.404	1.078.765	
Inventarios	611.134	562.241	
Total de activos corrientes	10.641.971	10.320.632	
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes	86.187	29.172	
Cuentas por cobrar, no corrientes	-	48.147	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	102.671	75.547	
Propiedades, planta y equipo	29.084.985	28.572.265	
Activos por impuestos diferidos	290.969	362	
Total de activos no corrientes	29.564.812	28.725.493	
Total de activos	40.206.783	39.046.125	
PASIVOS	NOTA	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		1.245.142	1.262.874
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		5.916.742	5.261.466
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.437.118	1.204.049
Pasivos por impuestos, corrientes		214.827	91.754
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		740.552	681.290
Total Pasivos corrientes		9.554.381	8.501.433
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		14.664.187	13.817.525
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	1.671.818	2.658.323
Pasivos por impuestos diferidos		-	221.471
Total de pasivos no corrientes		16.336.005	16.697.319
Total pasivos		25.890.386	25.198.752
Patrimonio			
Capital pagado		12.069.415	12.069.415
Ganancias acumuladas		2.007.452	1.532.490
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		14.076.867	13.601.905
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		239.530	245.468
Patrimonio neto total		14.316.397	13.847.373
Total de patrimonio y pasivos		40.206.783	39.046.125

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	39.949.421	35.216.280
Costo de ventas	(30.305.270)	(26.387.865)
Ganancia bruta	9.644.151	8.828.415
Gasto de Administración	(4.994.034)	(4.681.409)
Otras pérdidas	(21.812)	(5.101)
Ingresos financieros	41.699	59.980
Costos financieros	(999.258)	(1.042.299)
Diferencias de cambio	(2.680)	-
Resultado por unidades de reajuste	(567.842)	(822.158)
Ganancia antes de impuestos	3.100.224	2.337.428
Ingreso por impuestos a las ganancias	(534.855)	(303.097)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	2.565.369	2.034.331
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	2.565.369	2.034.331
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	2.341.543	1.822.357
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	223.826	211.974
Ganancia del año	2.565.369	2.034.331
Resultado Integral	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ganancia del año	2.565.369	2.034.331
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	2.565.369	2.034.331
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.341.543	1.822.357
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	223.826	211.974
Resultado integral total	2.565.369	2.034.331

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	12.069.415	1.565.949	13.635.364	245.468	13.880.832
Saldo Inicial	12.069.415	1.565.949	13.635.364	245.468	13.880.832
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	2.341.543	2.341.543	223.826	2.565.369
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	2.341.543	2.341.543	223.826	2.565.369
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(1.900.040)	(1.900.040)	(229.764)	(2.129.804)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	441.503	441.503	(5.938)	435.565
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	12.069.415	2.007.452	14.076.867	239.530	14.316.397

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	12.074.040	1.174.751	13.248.791	214.879	13.463.670
Saldo Inicial	12.074.040	1.174.751	13.248.791	214.879	13.463.670
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	1.822.357	1.822.357	211.974	2.034.331
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	1.822.357	1.822.357	211.974	2.034.331
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(1.353.085)	(1.353.085)	(200.431)	(1.553.516)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(4.625)	(111.533)	(116.158)	19.046	(97.112)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	(4.625)	357.739	353.114	30.589	383.703
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	12.069.415	1.532.490	13.601.905	245.468	13.847.373

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2015 31-12-2015	01-01-2014 31-12-2014
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	47.448.111	39.820.128
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	8.663	4.623
Otros cobros por actividades de operación	12.263	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(30.450.331)	(24.487.277)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(9.375.776)	(8.767.215)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(37.121)	(39.135)
Otros pagos por actividades de operación	(242.829)	(324.080)
Intereses recibidos	40.888	56.819
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(873.217)	(499.655)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(6.685)	32.037
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	6.523.966	5.796.245
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	500	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.182.194)	(1.242.372)
Compras de activos intangibles	(8.303)	(70.089)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(4.239)	11.311
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(1.194.236)	(1.301.150)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.200.000)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.679.272)	(1.458.321)
Dividendos pagados	(1.940.588)	(1.352.402)
Intereses pagados	(790.170)	(791.638)
Otras entradas (salidas) de efectivo	29.067	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(5.580.963)	(3.602.361)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(251.233)	892.734
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(251.233)	892.734
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	2.061.702	1.168.968
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.810.469	2.061.702

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	217.909	1.642.920
Otros activos no financieros, corrientes	1.811.351	1.848.269
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	10.899.715	9.033.855
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	904.472	385.225
Inventarios	538.899	492.067
Activos por impuestos corrientes	223.287	243.141
Total de activos corrientes	14.595.633	13.645.477
Activos no corrientes:		
Cuentas por cobrar, no corrientes	472.026	314.567
Activos intangibles distintos de la plusvalía	213.710	66.494
Propiedades, planta y equipo	21.075.421	20.991.822
Total de activos no corrientes	21.761.157	21.372.883
Total de activos	36.356.790	35.018.360
PASIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.696.620	1.301.744
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10.559.162	9.738.573
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	133.856	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	863.742	688.000
Total Pasivos corrientes	13.253.380	11.728.317
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	5.183.794	5.517.926
Pasivos por impuestos diferidos	1.248.670	1.386.790
Total de pasivos no corrientes	6.432.464	6.904.716
Total pasivos	19.685.844	18.633.033
Patrimonio		
Capital pagado	8.180.305	8.180.305
Ganancias (pérdidas) acumuladas	8.478.766	8.193.455
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	16.659.071	16.373.760
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	11.875	11.567
Patrimonio neto total	16.670.946	16.385.327
Total de patrimonio y pasivos	36.356.790	35.018.360

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	36.178.783	34.310.053
Costo de ventas	(27.895.072)	(26.181.233)
Ganancia bruta	8.283.711	8.128.820
Gasto de Administración	(6.694.704)	(5.688.270)
Otras pérdidas	230.618	187.745
Ingresos financieros	41.108	79.462
Costos financieros	(388.259)	(378.371)
Resultado por unidades de reajuste	(274.028)	(341.792)
Ganancia antes de impuestos	1.198.446	1.987.594
Gastos por impuestos a las ganancias	(175.798)	(331.354)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	1.022.648	1.656.240
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	1.022.648	1.656.240
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	1.011.482	1.645.530
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	11.166	10.710
Ganancia del año	1.022.648	1.656.240
Resultado Integral	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ganancia del año	1.022.648	1.656.240
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	1.022.648	1.656.240
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.011.482	1.645.530
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	11.166	10.710
Resultado integral total	1.022.648	1.656.240

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	8.180.305	8.193.455	16.373.760	11.567	16.385.327
Saldo Inicial	8.180.305	8.193.455	16.373.760	11.567	16.385.327
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	1.011.482	1.011.482	11.166	1.022.648
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	1.011.482	1.011.482	11.166	1.022.648
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(726.171)	(726.171)	(10.858)	(737.029)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	285.311	285.311	308	285.619
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	8.180.305	8.478.766	16.659.071	11.875	16.670.946

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	8.180.305	8.172.455	16.352.760	10.324	16.363.084
Saldo Inicial	8.180.305	8.172.455	16.352.760	10.324	16.363.084
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	1.645.530	1.645.530	10.710	1.656.240
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	1.645.530	1.645.530	10.710	1.656.240
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(1.277.400)	(1.277.400)	(9.497)	(1.286.897)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(347.130)	(347.130)	30	(347.100)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	21.000	21.000	1.243	22.243
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	8.180.305	8.193.455	16.373.760	11.567	16.385.327

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2015 31-12-2015	01-01-2014 31-12-2014
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	42.621.620	41.601.571
Otros cobros por actividades de operación	309.761	3.705
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(29.118.023)	(28.253.077)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(10.552.318)	(9.206.260)
Intereses recibidos	14.814	28.369
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(139.353)	47.531
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.338.872)	(1.088.873)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	1.797.629	3.132.966
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(390.671)	(579.799)
Cobros a entidades relacionadas	196.672	141.568
Otras entradas (salidas) de efectivo	25.408	49.072
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(168.591)	(389.159)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(626.428)	(600.157)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.123.941)	(523.685)
Dividendos pagados	(916.386)	(1.366.848)
Intereses pagados	(387.294)	(378.250)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(3.054.049)	(2.868.940)
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1.425.011)	(125.133)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(1.425.011)	(125.133)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.642.920	1.768.053
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	217.909	1.642.920

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	NOTA	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		486.263	340.811
Otros activos no financieros, corrientes		28.707	14.408
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		1.812.095	1.328.815
Inventarios		122.952	116.089
Activos por impuestos corrientes		63.147	43.049
Total de activos corrientes		2.513.164	1.843.172
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		26.718	23.350
Propiedades, planta y equipo		37.632	42.568
Activos por impuestos diferidos		64.205	30.410
Total de activos no corrientes		128.555	96.328
Total de activos		2.641.719	1.939.500
PASIVOS		31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		909.814	811.481
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.097.183	547.116
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		49.252	27.072
Total Pasivos corrientes		2.056.249	1.385.669
Patrimonio			
Capital pagado		100.000	100.000
Ganancias acumuladas		485.470	453.831
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		585.470	553.831
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora			
Patrimonio neto total		585.470	553.831
Total de patrimonio y pasivos		2.641.719	1.939.500

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Resultados Integrales
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.639.678	3.375.463
Costo de ventas	(3.059.058)	(2.261.847)
Ganancia bruta	1.580.620	1.113.616
Gasto de Administración	(831.870)	(634.696)
Otras ganancias (pérdidas)	21.271	43.460
Diferencias de cambio	2.784	1.894
Resultado por unidades de reajuste	2.900	3.928
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	775.705	528.202
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(219.454)	(173.430)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	556.251	354.772
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	556.251	354.772
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	556.251	354.772
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	556.251	354.772
Resultado Integral	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ganancia del año	556.251	354.772
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	556.251	354.772
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	556.251	354.772
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	556.251	354.772

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	100.000	-	453.831	553.831	-	553.831
Saldo Inicial	100.000	-	453.831	553.831	-	553.831
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	556.251	556.251	-	556.251
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	556.251	556.251	-	556.251
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(524.612)	(524.612)	-	(524.612)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	100.000	-	485.470	585.470	-	585.470

	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	100.000	-	96.095	196.095	-	196.095
Saldo Inicial	100.000	-	96.095	196.095	-	196.095
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	354.772	354.772	-	354.772
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	354.772	354.772	-	354.772
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	2.964	2.964	-	2.964
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	357.736	357.736	-	357.736
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	100.000	-	453.831	553.831	-	553.831

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2015 31-12-2015	01-01-2014 31-12-2014
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.674.698	3.358.190
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.078.125)	(2.830.620)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(303.076)	(267.050)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	22.591
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(19.115)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	1.293.497	263.996
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(289.696)	(25.000)
Dividendos Pagados	(858.349)	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(1.148.045)	(25.000)
Incremento neto el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	145.452	238.996
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	145.452	238.996
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	340.811	101.815
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	486.263	340.811

Clínica Iquique S.A.

Estado de Situación Financiera Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Activos Corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	63.094	60.871
Otros activos no financieros, corriente	217.458	163.216
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.882.036	1.601.116
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	120.995	65.284
Inventarios	217.560	154.810
Total de activos corrientes	2.501.143	2.045.297
Activos no Corrientes		
Deudores comerciales, no corrientes	487.743	240.565
Activos intangibles distintos de la plusvalía	22.063	35.984
Propiedades, planta y equipo	4.411.558	4.618.934
Activos por impuestos diferidos	138.057	134.008
Total de activos no corrientes	5.059.421	5.029.491
Total de Activos	7.560.564	7.074.788
PASIVOS Y PATRIMONIO	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos Corrientes		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.103.485	1.335.912
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.467.093	1.537.183
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	33.861	549.430
Pasivos por Impuestos corrientes	28.421	15.623
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	143.619	128.564
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.064	2.150
Total pasivos corrientes	2.777.543	3.568.862
Pasivos no Corrientes		
Otros pasivos financieros, no corrientes	1.290.085	712.258
Total pasivos no corrientes	1.290.085	712.258
Total pasivos	4.067.628	4.281.120
Patrimonio		
Capital pagado	3.097.425	3.097.425
Ganancias (pérdidas) acumuladas	304.331	(394.937)
Otras reservas	91.180	91.180
Patrimonio neto	3.492.236	2.793.668
Total de Patrimonio y Pasivos	7.560.564	7.074.788

Clínica Iquique S.A.

Estados Consolidados de Resultados Integrales
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.672.325	6.896.150
Costo de ventas	(5.076.358)	(4.481.346)
Ganancia bruta	2.595.967	2.414.804
Gasto de Administración	(1.694.380)	(1.676.706)
Otras ganancias	46.109	127.526
Costos Financieros	(135.032)	(168.295)
Diferencia de cambio	-	(7)
Resultado por unidades de reajuste	(63.560)	-
Ganancia, antes de impuestos	749.104	697.322
Gasto por impuestos a las ganancias	(197.218)	(213.676)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	551.886	483.646
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	551.886	483.646
Resultado Integral		
Ganancia del año	551.886	483.646
Otros resultados integrales	-	-
Resultado integral Total	551.886	483.646

Clínica Iquique S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital Pagado M\$	Otras Reservas M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio Total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	3.097.425	91.180	(394.937)	2.793.667
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	3.097.425	91.180	(394.937)	2.793.667
Incremento (disminución) en el patrimonio				
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	565.659	565.659
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	565.659	565.659
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(169.698)	(169.698)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	147.382	147.382
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	3.097.425	91.180	148.406	3.337.010
Capital Pagado				
Otras Reservas				
Ganancias (pérdidas) Acumuladas				
Patrimonio Total				
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	3.097.425	91.180	(423.426)	2.765.179
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores provenientes de	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	3.097.425	91.180	(423.426)	2.765.179
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	483.646	483.646
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	483.646	483.646
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(455.157)	(455.157)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	28.489	28.489
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	3.097.425	91.180	(394.937)	2.793.668

Clínica Iquique S.A.

Estado de Flujo de Efectivo
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO	01-01-2015 31-12-2015	01-01-2014 31-12-2014
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.953.149	8.095.969
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.643.933)	(5.327.582)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.804.462)	(2.461.616)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(186.461)	27.210
Otras entradas (salidas) de efectivo	(26.343)	124.225
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	291.950	458.206
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	-	(322.156)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	-	(322.156)
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.438.626	2.280.505
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	1.692.000	498.019
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(2.805.012)	(2.537.778)
Prestamos de empresas relacionadas	-	150.000
Pago de préstamos a empresas relacionadas	(5.324)	(148.999)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(162.007)	(138.712)
Dividendos pagados	(344.170)	(57.510)
Intereses pagados	(128.754)	(168.295)
Otras entradas (salidas) de efectivo	24.914	
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(289.727)	(122.770)
Incremento Neto en el Efectivo y Equivalente al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	2.223	13.280
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento Neto de Efectivo y Equivalente al Efectivo	2.223	13.280
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del año	60.871	47.591
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del año	63.094	60.871

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	206.746	165.000
Otros Activos No Financieros, Corriente	4.442.453	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	125.215	209.884
Total de activos corrientes	4.774.414	374.884
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros, no corrientes	-	3.553.590
Propiedades, planta y equipo	29.720.894	24.128.891
Activos por impuestos diferidos	724.771	420.163
Total de activos no corrientes	30.445.665	28.102.644
Total de activos	35.220.079	28.477.528
PASIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	-	1.656
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	228.695	1.086.592
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	21.888	-
Pasivos por Impuestos corrientes, corrientes	167.345	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	-	110.164
Total Pasivos corrientes	417.928	1.198.412
Pasivos no corrientes:		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	24.879.700	17.536.924
Total de pasivos no corrientes	24.879.700	17.536.924
Total pasivos	25.297.628	18.735.336
Patrimonio		
Capital pagado	9.565.511	9.565.511
Ganancias acumuladas	356.940	176.681
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	9.922.451	9.742.192
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
Patrimonio neto total	9.922.451	9.742.192
Total de patrimonio y pasivos	35.220.079	28.477.528

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estado de Resultados Integrales Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	(52.678)	(49.107)
Ganancia bruta	(52.678)	(49.107)
Gasto de Administración	(61.533)	(38.527)
Ingresos financieros	4.288	9.114
Resultado por unidades de reajuste	153.581	141.131
Ganancia antes de impuestos	43.658	62.611
Ingreso por impuestos a las ganancias	136.601	129.693
Ganancia procedente de operaciones continuadas	180.259	192.304
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del periodo	180.259	192.304
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	180.259	192.304
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	180.259	192.304
Resultado Integral		
	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ganancia del año	180.259	192.304
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	180.259	192.304
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	180.259	192.304
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	180.259	192.304

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	9.565.511	176.681	9.742.192	-	9.742.192
Saldo Inicial	9.565.511	176.681	9.742.192	-	9.742.192
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	180.259	180.259	-	180.259
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	9.565.511	180.259	180.259	-	180.259
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	9.565.511	356.940	9.922.451	-	9.922.451
Capital pagado	M\$	M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	9.565.511	(89.947)	9.475.564	-	9.475.564
Saldo Inicial	9.565.511	(89.947)	9.475.564	-	9.475.564
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	192.304	192.304	-	192.304
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	9.565.511	192.304	192.304	-	192.304
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	74.324	74.324	-	74.324
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	266.628	266.628	-	266.628
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	9.565.511	176.681	9.742.192	-	9.742.192

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estado de Flujo de Efectivo Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2015 31-12-2015	01-01-2014 31-12-2014
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.097.709)	(418.877)
Otros pagos por actividades de operación	(190.070)	(123.945)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	(2.287.779)	(542.822)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(3.707.572)	(10.020.961)
Otras entradas (salidas) de efectivo	4.288	9.114
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(3.703.284)	(10.011.847)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	(1.656)	1.656
Préstamos de entidades relacionadas	6.034.465	10.636.000
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	6.032.809	10.637.656
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	41.746	82.987
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	41.746	82.987
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	165.000	82.013
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	206.746	165.000

TI-RED S.p.A.

Estado de Situación Financiera Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ACTIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Activos corriente:		
Efectivo y Equivalentes al efectivo	11.705	-
Otros Activos No Financieros, Corriente	17.518	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	176.783	30.491
Total de activos corrientes	206.006	30.491
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros no corrientes	3.017	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	294.506	69.654
Propiedades, planta y equipo	24.391	3.543
Activos por impuestos diferidos	3.771	4.389
Total de activos no corrientes	325.685	77.586
Total de activos	531.691	108.077
PASIVOS	31-12-2015 M\$	31-12-2014 M\$
Pasivos corrientes:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	58.771	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	379.950	118.571
Pasivos por Impuestos corrientes, corrientes	15.882	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	15.084	-
Total Pasivos corrientes	469.687	118.571
Patrimonio		
Capital pagado	4.625	4.625
Ganancias (pérdidas) acumuladas	57.379	(15.119)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	62.004	(10.494)
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
Patrimonio neto total	62.004	(10.494)
Total de patrimonio y pasivos	531.691	108.077

TI-RED S.p.A.

Estado de Resultados Integral Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	527.387	25.622
Costo de ventas	(294.765)	(45.130)
Ganancia bruta	232.622	(19.508)
Gasto de Administración	(125.861)	-
Otras Ganancias (pérdidas)	(4.024)	-
Costos Financieros	(8.208)	-
Resultado por unidades de reajuste	70	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	94.599	(19.508)
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(22.101)	4.389
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	72.498	(15.119)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	72.498	(15.119)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	72.498	(15.119)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	72.498	(15.119)
Resultado Integral	01-01-2015 31-12-2015 M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$
Ganancia del año	72.498	(15.119)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	72.498	(15.119)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	72.498	(15.119)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	72.498	(15.119)

TI-RED S.p.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	4.625	-	(15.119)	(10.494)	-	(10.494)
Saldo Inicial	4.625	-	(15.119)	(10.494)	-	(10.494)
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	72.498	72.498	-	75.498
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	72.498	72.498	-	75.498
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	57.379	62.004	-	62.004
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	4.625	-	57.379	62.004	-	62.004
Capital pagado	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	(15.119)	(15.119)	-	(15.119)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	(15.119)	(15.119)	-	(15.119)
Emisión de patrimonio	4.625	-	-	4.625	-	4.625
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	4.625	-	(15.119)	(10.494)	-	(10.494)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	4.625	-	(15.119)	(10.494)	-	(10.494)

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera Al 31 de diciembre de 2015

ACTIVOS	31-12-2015 M\$
Activos corriente:	
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.592.032
Otros activos no financieros, corrientes	1.218.746
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	14.745.799
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	253.212
Inventarios	1.491.010
Activos por impuestos corrientes	252.741
Total de activos corrientes	19.553.540
Activos no corrientes:	
Otros activos no financieros, no corrientes	2.352.881
Cuentas por cobrar, no corrientes	419.119
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1.161.677
Propiedades, planta y equipo	60.028.079
Propiedades de Inversión	349.735
Activos por impuestos diferidos	5.285.229
Total de activos no corrientes	69.596.720
Total de activos	89.150.260
PASIVOS	31-12-2015 M\$
Pasivos corrientes:	
Otros pasivos financieros, corrientes	5.289.851
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12.763.190
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	3.897.468
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	833.169
Total Pasivos corrientes	22.783.678
Pasivos no corrientes:	
Otros pasivos financieros, no corrientes	29.246.869
Pasivos por impuestos diferidos	4.236.821
Total de pasivos no corrientes	33.483.690
Total pasivos	56.267.368
Patrimonio	
Capital pagado	21.340.604
Otras reservas	2.231.946
Ganancias acumuladas	1.014.113
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	24.586.663
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	8.296.229
Patrimonio neto total	32.882.892
Total de patrimonio y pasivos	89.150.260

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultado Integral Al 31 de diciembre de 2015

	01-05-2015 31-12-2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	46.363.206
Costo de ventas	(35.031.569)
Ganancia bruta	11.331.637
Gasto de Administración	(7.591.354)
Otras pérdidas	(17.713)
Ingresos financieros	16.678
Costos financieros	(1.014.675)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	729.197
Diferencias de cambio	441
Resultado por unidades de reajuste	(682.569)
Ganancia antes de impuestos	2.771.641
Gastos por impuestos a las ganancias	(667.333)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	2.104.308
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-
Ganancia del periodo	2.104.308
Ganancia (pérdida), atribuible a:	
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	1.318.139
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	786.169
Ganancia del año	2.104.308
Resultado Integral	01-05-2015 31-12-2015 M\$
Ganancia del año	2.104.308
Otro resultado integral	-
Resultado integral total	2.104.308
Resultado integral atribuible a	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.318.139
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	786.169
Resultado integral total	2.104.308

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
Al 31 de diciembre de 2015

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de mayo de 2015	21.340.604	2.367.614	(341.949)	23.366.269	7.750.149	31.116.418
Saldo Inicial	21.340.604	2.367.614	(341.949)	23.366.269	7.750.149	31.116.418
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	1.318.139	1.318.139	786.169	2.104.308
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.318.139	1.318.139	786.169	2.104.308
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		(135.668)	37.923	(97.745)	(240.089)	(337.834)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(135.668)	37.923	(2.129.412)	(240.089)	(2.178.684)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	21.340.604	2.231.946	1.014.113	24.586.663	8.296.229	32.882.892

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Al 31 de diciembre de 2015

	01-05-2015	31-12-2015
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		48.149.001
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		30.821
Otros cobros por actividades de operación		219.681
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(30.505.791)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(11.133.933)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(102.449)
Otros pagos por actividades de operación		(1.325.059)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(68.160)
Otras entradas (salidas) de efectivo		43.458
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		5.307.569
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(20.000)
Compras de propiedades, planta y equipo		(863.622)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(73.742)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(957.364)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		8.652.169
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		2.244.700
Préstamos de entidades relacionadas		3.303.158
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(10.450.116)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(290.032)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(6.680.272)
Dividendos pagados		(520.164)
Intereses pagados		(509.337)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(15.059)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		(4.264.953)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		85.252
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		85.252
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		1.506.780
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		1.592.032

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD S.p.A.

Razón Social	Megasalud S.p.A.
RUT	96.942.400-2
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova N° 6650, piso 2, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	53.792.320
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	54.258.453
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	28,18%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además, la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

Razón Social	Proyecto de Inversión en Salud S.A.
RUT	96.910.520-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	455.006
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	767.308
% Participación Red Salud	98,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,39%
Objeto Social	Realizar inversiones en toda clase de derechos en sociedades asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Agustín Romero Leiva**
Gerente	Vacante

* Gerente de Estrategia Comercial de Empresas Red Salud S.A.

** Fiscal Megasalud S.A.

*** Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

Razón Social	Administradora de Inversión en Salud S.A.
RUT	76.473.040-2
Domicilio Legal	Huanhualí 186, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	259.115
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	242.844
% Participación Red Salud	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,06%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	(vacante)
Vicepresidente	Omar Jatip Águilera
Directores	Juan Pablo Pascual Beas* Rodrigo Medel Samacoitz**
Director Administrativo	No hay

* Gerente de Estrategía Comercial de Empresas Red Salud S.A.
** Gerente General Megasalud S.A.

Razón Social	Inversiones en Salud Millacura S.A.
RUT	76.025.069-4
Domicilio Legal	Lautaro 615, Los Ángeles
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	142.083
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	115.431
% Participación Red Salud	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,03%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Luis Santelices Tello
Vicepresidente	Claudia Collins Pavón
Directores	Rodrigo Medel Samacoitz*
Director Administrativo	No hay

* Gerente General Megasalud S.A.

Razón Social	Inmobiliaria Megasalud S.A.
RUT	76.009.708-K
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	45.286.676
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	50.580.709
% Participación Red Salud	99,99995%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	26,27%
Objeto Social	Realización de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial, la adquisición, posesión, explotación y cesión del uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles, corporales o incorporeales, con o sin instalaciones; pudiendo para ello comprar, vender, gravar, arrendar, administrar y explotar a cualquier título toda clase de bienes raíces, en especial predios rústicos y urbanos, conjuntos habitacionales, departamentos y oficinas; y en general, la realización de cualquier otro acto o celebración de cualquier otro contrato relacionado con bienes raíces en general.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Echegaray Aubry*
Directores	Victor Manuel Jarpa Riveros** Lorenzo Constans Gorri***
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

* Presidente Empresas Red Salud S.A.
** Director Empresas Red Salud S.A.
*** Director Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Inversiones en Salud Arica S.A.
RUT	76.083.968-K
Domicilio Legal	San Marcos 121, Arica
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	72.181
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-50.070
% Participación Red Salud	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,01%
Objeto Social	Otorgar por sí o por terceros, todo tipo de prestaciones de salud, servicio de atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios. Explotar y administrar toda clase de inmuebles, prestar servicios a clínicas, hospitales, policlínicos, etc.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Agustín Romero Leiva** Rodrigo Vargas Saavedra
Director Administrativo	No hay

* Gerente de Estrategía Comercial de Empresas Red Salud S.A.
** Fiscal Megasalud S.A.

Razón Social	Arauco Salud Limitada
RUT	76.110.809-3
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital Emitido (M\$)	1.100
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-3.492.875
% Participación Red Salud	98,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-1,80%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarriendo, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de éstos en cualquier forma.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Echegaray Aubry*
Directores	Victor Manuel Jarpa Riveros** Lorenzo Constans Gorri***
Gerente	Rodrigo Vallejos Contreras

* Presidente Empresas Red Salud S.A.
** Director Empresas Red Salud S.A.
*** Director Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Diagnolab S.A.
RUT	76.014.394-4
Domicilio Legal	Sucre 244, Antofagasta
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	20.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	16.761
% Participación Red Salud	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,004%
Objeto Social	Diagnóstico y análisis de todo tipo de muestras de laboratorio. Además, la realización de todo tipo de exámenes médicos, fabricación, elaboración, procesamiento, compra, venta, exportación y, en general, enajenar toda clase de bienes o productos químicos. Finalmente realizar prestaciones de todo tipo de servicios de laboratorio a instituciones privadas o públicas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Hugo Salazar Lagos
Directores	Jorge Aldunate Ortega Leonidas Rosas Torrealba*
Gerente	Alejandro Salazar Rost

* Gerente de Negocios en Red y TI Finanzas Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA BICENTENARIO S.P.A.

Razón Social	Clínica Bicentenario S.p.A.
RUT	96.885.930-7
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	22.420.342
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.954.354
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	3,09%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Deuda Subordinada con la Matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Juan Pablo Duclos C.

Razón Social	Servicios Médicos Bicentenario S.p.A.
RUT	76.124.062-5
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.247.140
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,69%
Objeto Social	El objeto social es efectuar prestaciones médicas de origen ambulatorias.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Juan Pablo Duclos C.

Razón Social	Administradora de Transacciones Electronicas S.A.
RUT	96.876.240-0
Domicilio Legal	Av. Providencia 1979, piso 4, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	828.594
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.199.703
% Participación Red Salud	49,995%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,35%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad son las inversiones, servicios computacionales a empresas, asesorías y asistencia técnica.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Sebastián Reyes G.*
Directores	Alejandro Danús Ch. Javier Eguiguren Tagle Juan Pablo Duclos C Eduardo Urrutia H.
Gerente	Omar Matus de la Parra

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A.

Razón Social	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.
RUT	78.053.560-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	8.180.305
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	16.659.071
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	8,65%
Objeto Social	Crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimiento hospitalarios y cualquier actividad complementaria o relacionada con éstos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache

Razón Social	Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura S.A.
RUT	96.923.250-2
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1141, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	382.220
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.175.576
% Participación Red Salud	98,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,60%
Objeto Social	Otorgar en forma ambulatoria, por cuenta propia o ajena, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamientos de enfermedades.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directores	Kurt Reichhard Barends Raúl Gardicic Rimasa Teófilo de la Cerda Soto
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.

Razón Social	Inmobiliaria Clínica S.p.A.
RUT	76.123.853-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	9.565.511
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.922.451
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	5,15%
Objeto Social	Adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constitutivos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD S.p.A.

Razón Social	Clínica Avansalud S.p.A.
RUT	78.040.520-1
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (MS)	12.069.415
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	14.076.838
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	7,31%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es: a) La creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. b) La explotación y cesión del uso y goce temporal, a cualquier título, de toda clase de bienes inmuebles.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Edith Venturelli Leonelli

Razón Social	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.
RUT	76.853.020-3
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (MS)	340.382
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	230.207
% Participación Red Salud	50,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,06%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios, asesorías e informes, relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la imageonología en cualquiera de sus formas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz
Directorio	
Presidente	Edith Venturelli Leonelli *
Directores	Fernando Durán Hurtado Enrique Bosch Ostale Alejandro Abarca Muñoz ** Maritza Suárez Muñoz ***
Gerente	Michelle Etchegaray González

* Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

** Gerente de Control de Gestión Clínica Avansalud S.p.A.

*** Gerente de Finanzas Clínica Avansalud S.p.A.

Razón Social	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.
RUT	96.793.370-8
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (MS)	19.294
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	18.352
% Participación Red Salud	49,995%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,005%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la neurofisiología clínica y las patologías del sueño.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directores	José Luis Castillo Carrasco Pedro Menéndez González Edith Venturelli Leonelli *
Gerente	Edith Venturelli Leonelli *

* Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Razón Social	Clínica Iquique S.A.
RUT	96.598.850-5
Domicilio Legal	Bernardo O'higgins N° 103, Iquique
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (MS)	3.097.425
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	3.492.935
% Participación Red Salud	52,15%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,95%
Objeto Social	El objeto de la sociedad es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con esto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry *
Vicepresidente	Pablo Burchard Howard
Directores	Ricardo Silva Mena ** Edith Venturelli Lionelli *** Eduardo Urrutia Hewstone Kurt Reiccharad Barends Damaris Lozano Rovelo
Gerente	Manuel Rivera Sepúlveda

* Presidente del Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Director de Clínicas Regionales

*** Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ONCORED S.p.A.

Razón Social	Oncored S.p.A.
RUT	76.181.326-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (MS)	100.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	585.470
% Participación Red Salud	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,30%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnóstico y tratamiento de enfermedades.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Nora G. Terry

Razón Social	Onco Comercial S.p.A.
RUT	76.207.967-4
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (MS)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	561.123
% Participación Red Salud	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,29%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es comercializar fármacos, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	Nora G. Terry

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS TI-RED S.p.A.

Razón Social	TI-Red S.p.A.
RUT	76.411.758-1
Domicilio Legal	General Bari 145, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (MS)	4.625
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	62.005
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,03%
Objeto Social	La Sociedad tiene por objeto la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda para el uso y comercialización de los mismos; como asimismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objeto de la Sociedad.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Leonidas Alejandro Rosas Torrealba *

* Gerente de Negocios en Red y TI Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.

Razón Social	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.
RUT	96.963.660-3
Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (MS)	4.336.975
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (MS)	7.846.223
% Participación Red Salud	12,73%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,52%
Objeto Social	Su objeto es la construcción, administración y explotación de un hospital clínico en Viña del Mar y en general, hospitales clínicos, clínicas, centros asistenciales, centros médicos y otros establecimientos de prestaciones de salud, ya sea por cuenta propia o ajena
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Dr. Jorge Bartolucci Johnton
Vicepresidente	Dr. Eduardo Bastias Guzman
Directores	Dr. Mauricio Aninat Harnecker Dr. Pedro Chadid Saadi Dr. Gonzalo Matamala Hernandez Dr. Carlos Orfali Bejer ** Dr. Jorge Vega Stieb Manuel Serra Cambiaso Ricardo Silva Mena *
Gerente	Dr. Carlos Orfali Bejer **

* Director de Clínicas Regionales

** Director Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.

Razón Social	Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.
RUT	76.093.416-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.769.215
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	629.255
% Participación Red Salud	50,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,16%
Objeto Social	Su objeto principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general
Nota	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Directorio	
Directores	Alberto Etchegaray Aubry* Ricardo Silva Mena** Cristobal Prado Fernandez Gustavo Vicuña Molina*** Fernan Gazmuri Plaza Kurt Reichhard Barends***
Gerente	Gabriel Burgos Salas

* Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Director de Clínicas Regionales

*** Director Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A.

Razón Social	Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A.
RUT	76.434.619-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	21.340.604
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	21.709.926
%Participación Red Salud a Diciembre 2014	50,00%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	11,28%
Objeto Social	Tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Directorio	Gustavo Vicuña Molina Victor Manuel Jarpa Riveros Kurt Reichhard Barends
Gerente General	Gabriel Burgos Salas

* Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

Razón Social	Inversalud del Elqui S.A.
RUT	76.160.932.7
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	2.272.887
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.056.548
% Participación Red Salud	57,28%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,91%
Objeto Social	Su objeto social principal es la adquisición comercialización, arrendamiento de bienes raíces, la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, la ejecución de toda clase de inversiones en el área inmobiliaria, las prestación de servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en el ámbito de la salud y la venta de servicios o indirectamente con la salud de las personas, en la ciudad de La Serena.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Directores	Kurt Reichhard Barends Ricardo Silva Mena** Omar Jatip Aguilera
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Director de Clínicas Regionales

Razón Social	Clínica Regional del Elqui S.A.
RUT	99.533.790-8
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	595.737
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.012.033
% Participación Red Salud	57,28%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,30%
Objeto Social	Su objeto social es la prestación de servicios de salud en instalaciones propias o ajenas, en la ciudad de La Serena y en cualquiera otra de la IV Región, como asimismo, la ejecución de todas aquellas otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Vicepresidente	Kurt Reichhard Barends
Directores	Omar Jatip Aguilera Ricardo Silva Mena** Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Director de Clínicas Regionales

Razón Social	Centro de Especialidades Médicas del Elqui S.p.A.
RUT	96.680.980-9
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	154.685
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	499.069
% Participación Red Salud	57,28%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,15%
Objeto Social	Su objeto principal es instalación, operación y administración de un centro médico y de uno o más centros de diagnóstico de cualquier tipo o naturaleza, la realización de intervenciones y de procedimientos de pabellón, todo lo anterior de carácter ambulatorio. Se entienden comprendidas en el objeto, las actividades complementarias que sean menester para la ejecución del objeto principal y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Directores	Kurt Reichhard Barens Omar Jatip Aguilera Ricardo Silva Mena** Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Director de Clínicas Regionales

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO S.p.A.

Razón Social	Inversalud Valparaíso S.p.A.
RUT	99.577.240-k
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.074.403
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.003.420
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	49,31%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	3,59%
Objeto Social	Su objeto principal es otorgar prestaciones de salud en instalaciones propias o ajenas, como asimismo, la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos y contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Edith Venturelli Leonelli *
Vicepresidente	Dr. Carlos Orfali Bejer **
Directores	Ricardo Silva Mena *** Pablo Ihnen de la Fuente Jorge Ávila Pérez
Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

* Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

** Director Empresas Red Salud S.A.

*** Director de Clínicas Regionales

Razón Social	Clínica Valparaíso S.p.A.
RUT	99.568.720-8
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-959.080
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	49,31%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,49%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Valparaíso y en cualquier otra ciudad de la Quinta Región
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Edith Venturelli Leonelli *
Vicepresidente	Dr. Carlos Orfali Bejer **
Directores	Ricardo Silva Mena*** Pablo Ihnen de la Fuente Jorge Ávila Pérez
Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

* Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

** Director Empresas Red Salud S.A.

*** Director de Clínicas Regionales

Razón Social	Centro de Especializaciones Médicas Valparaíso S.p.A.
RUT	99.568.700-3
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.519.719
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	49,31%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,78%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Valparaíso
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Edith Venturelli Leonelli *
Vicepresidente	Dr. Carlos Orfali Bejer **
Directores	Ricardo Silva Mena*** Pablo Ihnen de la Fuente Jorge Ávila Pérez
Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

* Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

** Director Empresas Red Salud S.A.

*** Director de Clínicas Regionales

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.
RUT	76.086.007-7
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.197.181
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.268.094
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	31,30%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	62,60%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,39%
Objeto Social	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de terceros de: arrendamiento, adquisición, enajenación, comercialización u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, también la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores inmobiliarios y efectos de comercio, formación y participación en sociedades.
Nota	La sociedad mantiene una cuenta corriente mercantil con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Vicepresidente	Andres Sanfuentes Vergara**
Directores	Ricardo Silva Mena*** Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

* Presidente del Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Director de Empresas Red Salud S.A.

*** Director de Clínicas Regionales

Razón Social	Clínica de Salud Integral S.A.
RUT	78.918.290-6
Domicilio Legal	Cáceres 645, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	15.665
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-549.922
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	31,29%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	62,59%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,18%
Objeto Social	Tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se integrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Rancagua.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Vicepresidente	Andres Sanfuentes Vergara**
Directores	Ricardo Silva Mena*** Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

* Presidente del Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Director de Empresas Red Salud S.A.

*** Director de Clínicas Regionales

Razón Social	Centro de Especialidades Médicas Integral S.A.
RUT	76.906.480-K
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	28.409
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	65.295
% Participación Red Salud	59,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,02%
Objeto Social	Tiene por objeto la operación por cuenta o en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que se desarrolle la actividad profesional de médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más Centros de Diagnóstico de cualquier naturaleza, la realización de procedimientos de pabellón de carácter de ambulatorio, la administración y recaudación de pagos por honorarios médicos quirúrgicos y cualquier otra actividad acordada por los accionistas relacionada a prestaciones médicas ambulatorias.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Vicepresidente	Andres Sanfuentes Vergara**
Directores	Ricardo Silva Mena*** Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

* Presidente del Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Director de Empresas Red Salud S.A.

*** Director de Clínicas Regionales

Razón Social	CIDESAM S.A.
RUT	76.894.680-9
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 668, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	242.798
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	27.969
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	26,45%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	52,88%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	Tiene por objeto la prestación de servicios médicos, profesionales y clínicos relativos a la salud mental y la construcción, instalación y funcionamiento de sanatorios y/o clínicas médicas, por cuenta propia o ajena entre otras, en la ciudad de Rancagua.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Jorge Plaza de los Reyes
Directores	Ramiro Andrade Borquez Catherine Fieldhouse Alarcon Carmen Gajewsk Molina
Gerente	Ramiro Andrade Borquez

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ S.p.A.

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A.
RUT	76.109.539-0
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	3.710.420
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	197.353
% Participación Red Salud	48,35%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,05%
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio
Nota:	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Ricardo Silva Mena *
Directores	Damaris Lozano Rovelo Andres Herreros Bofill Gabriel Burgós Salas
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz
* Director de Clínicas Regionales	

Razón Social	Clínica Regional Curicó S.p.A.
RUT	76.837.500-3
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	3.988.417
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	338.797
% Participación Red Salud	47,82%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,08%
Objeto Social	El objeto es la instalación y operación de una clínica, en que se integran y ejecutan la tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Curicó.
Nota:	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Ricardo Silva Mena *
Directores	Damaris Lozano Rovelo Andres Herreros Bofill Gabriel Burgós Salas
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz
* Director de Clínicas Regionales	

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

Razón Social	Inversalud Temuco S.A.
RUT	76.137.682-9
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.926.651
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	6.489.544
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	37,30%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	74,60%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	2,51%
Objeto Social	Ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de: adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otras formas de explotación de bienes raíces, en la ciudad de Temuco y en cualquier otra de la Novena Región, en el país o extranjero.
Nota:	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
Directores	Alberto Etcheagaray Aubry** Ricardo Silva Mena Kurt Reichhard Barends Andrés Sanfuentes Vergara*** Patricio Soto Caramori Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta
* Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.p.A. ** Presidente Empresas Red Salud S.A. *** Director Empresas Red Salud S.A.	

Razón Social	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.
RUT	96.774.580-4
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	1.492.936
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	830.187
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	37,30%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	74,60%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,32%
Objeto Social	Prestación de servicios de salud, en instalaciones propias o ajenas en la ciudad de Temuco y cualquier otra de la novena región, como así mismo la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota:	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
Directores	Alberto Etcheagaray Aubry** Ricardo Silva Mena Kurt Reichhard Barends Andrés Sanfuentes Vergara*** Patricio Soto Caramori Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta
* Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.p.A. ** Presidente Empresas Red Salud S.A. *** Director Empresas Red Salud S.A.	

Razón Social	Hospital Clínico Universidad Mayor Prestaciones Médicas S.p.A.
RUT	76.046.416-3
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.608.242
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	37,30%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	74,60%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,62%
Objeto Social	Atención, otorgamiento y administración de todo tipo de prestaciones y beneficios de salud, sea directamente o a través de la contratación o subcontratación de servicios de terceros y en general, la realización de cualquier actividad necesaria o conducente al otorgamiento de toda clase de prestaciones médicas, sin restricción de ninguna naturaleza.
Nota:	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
Directores	Alberto Etchegaray Aubry** Ricardo Silva Mena Kurt Reichhard Barends Andrés Sanfuentes Vergara *** Patricio Soto Caramori Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta

* Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.p.A.

** Presidente Empresas Red Salud S.A.

*** Director Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

Razón Social	Inversalud Magallanes S.A.
RUT	76.296.601-8
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	1.733.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.073.626
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	34,17%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	68,33%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,80%
Objeto Social	Tiene por objeto el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, teniendo un establecimiento ubicado en Punta Arenas en Av. Bulnes 01448 que consta de Infraestructura física, para lograr su objetivo
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Dr. Juan Pablo Pascual Beas *
Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz ** Víctor Estrada Avendaño Juan Pablo Undurraga Costa *** Dr. Gian Mario Passano Rollero Dr. Luis Álvarez López
Gerente	Eduardo Serradilla Guerrero

* Gerente de Estrategía Comercial Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Magallanes S.p.A.
RUT	96.567.920-0
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	13.413
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	105.016
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	34,17%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	68,33%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,04%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios hospitalarios y ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Nota	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Dr. Juan Pablo Pascual Beas *
Directores	Alberto Etchegaray Aubry** Víctor Estrada Avendaño Kurt Reichhard Barends Dr. Luis Álvarez López

* Gerente de Estrategía Comercial Empresas Red Salud S.A.

** Presidente de Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Centro de Diagnóstico Clínica Magallanes S.p.A.
RUT	76.542.910-2
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.075
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	93.894
% Participación Red Salud a Diciembre 2014	34,17%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	68,33%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,03%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Nota	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas *
Directores	Gian Mario Passano Rollero Víctor Estrada Avendaño Alberto Etchegaray Aubry** Kurt Reichhard Barends

* Gerente de Estrategía Comercial Empresas Red Salud S.A.

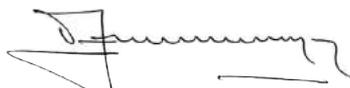
** Presidente de Empresas Red Salud S.A.

Sociedad	Ubicación	Categoría	m²	Tipo propiedad
Empresas Red Salud S.A.	Av. Nueva de Lyon 145, piso 10, Providencia	Oficinas	727	Arriendo
Megasalud S.A.	Av. Pedro Fontova 6650, piso 2, Huechuraba	Oficinas	1.555	Arriendo
	Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1511, Santiago	Centro Médico y Dental Megasalud	8.863	Propio
	Av. Fermín Vivaceta 3161, Conchalí	Centro Médico y Dental Megasalud	1.894	Propio
	Av. Alberto Llona 1770, Maipú	Centro Médico y Dental Megasalud	5.638	Propio
	Av. América 654, San Bernardo	Centro Médico y Dental Megasalud	3.920	Propio
	Av. José Miguel Carrera 5728, San Miguel	Centro Médico y Dental Megasalud	3.069	Propio
	Av. Vicuña Mackenna 7747, La Florida	Centro Médico y Dental Megasalud	6.329	Propio
	Av. Concha y Toro 3779, Puente Alto	Centro Médico y Dental Megasalud	4.708	Propio
	Av. Nueva Providencia 1920, Providencia	Centro Médico y Dental Megasalud	3.622	Propio
	Av. Irarrázaval 2305, Ñuñoa	Centro Médico y Dental Megasalud	2.810	Propio
	Av. Padre Hurtado Sur 1621, Las Condes	Centro Dental Megasalud	215	Arriendo
	Av. Salvador 100, Piso 7, Providencia	Centro Dental Megasalud	466	Arriendo
	Av. Kennedy 5735, Piso 3, Torre Poniente, Las Condes	Centro Dental Megasalud	625	Propio
	Av. O'Higgins 581, local 67, Quilicura	Centro Médico y Dental Megasalud	2.032	Arriendo
	Alonso Ovalle 1465, Santiago	Minicentro CLA	189	Arriendo
	San Marcos 121, Arica	Megasalud	207	Propio
	Ramírez 1162, Iquique	Centro Médico y Dental Megasalud	1.795	Propio
	Sucre 251, Antofagasta	Centro Médico y Dental Megasalud	1.803	Propio
	Av. Granaderos 1474, Calama	Centro Médico y Dental Megasalud	2.085	Propio
	Huanhuallí 186, La Serena	Centro Médico y Dental Megasalud	410	Propio
	3 Norte 464, Viña del Mar	Centro Médico y Dental Megasalud	3.750	Propio
	Av. Argentina 1, Valparaíso	Centro Médico y Dental Megasalud	1.044	Arriendo
	Anibal Pinto 843, Quilpué	Centro Médico y Dental Megasalud	2.083	Propio
	Germán Riesco 206, Rancagua	Centro Médico y Dental Megasalud	1.742	Propio
	1 Poniente 1369, Talca	Centro Médico y Dental Megasalud	225	Propio
	Av. Libertad 431, Chillán	Centro Médico y Dental Megasalud	2.624	Propio
	Freire 1445, Concepción	Centro Médico y Dental Megasalud	3.800	Propio
	Lautaro 615, Los Ángeles	Centro Médico y Dental Megasalud	1.412	Propio
	Manuel Bulnes 846, Temuco	Centro Médico y Dental Megasalud	3.832	Propio
	Av. Alemania 475, Valdivia	Centro Médico y Dental Megasalud	1.785	Propio
	O'Higgins 791, Osorno	Centro Médico y Dental Megasalud	1.438	Propio
	Rengifo 412, Puerto Montt	Centro Médico y Dental Megasalud	1.408	Propio
	Pedro Montt 890, P. Arenas	Centro Médico y Dental Megasalud	1.476	Propio
	Tucapel 374, Concepción	Minicentro CLA	130	Arriendo
	O'Higgins 746, Osorno	Minicentro CLA	48	Arriendo
	Rengifo 483, Puerto Montt	Minicentro CLA	68	Arriendo
	Valdivia	Minicentro CLA	64	Arriendo
	Av. Kennedy 5413, Las Condes	Clínica	7.300	Arriendo
Clínica Bicentenario S.p.A.	Av. Libertador Bernardo O'Higgins 4850, Estación Central	Clínica	64.240	Leasing
Clínica Avansalud S.p.A.	Av. Salvador 100, Providencia	Clínica	30.686	Leasing
	Calle General Bari 135, Providencia	Oficinas	155	Propio

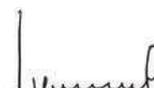
Servicios Médicos Tabancura S.A.	Av. Tabancura 1185, Vitacura	Clínica	28.514	Propio
Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Av. Tabancura 1233, Vitacura.	Clínica	34.659	Propio
Oncored S.p.A.	Av. Pedro Fontova 6650, Piso 4, Huechuraba	Oficinas	185	Arriendo
TI-Red S.p.A.	Fidel Oteiza 1975, Oficina 901, Providencia.	Oficinas	216	Arriendo
Clínica Iquique S.A.	Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 103, Iquique	Clínica	4.989	Propio
Inversalud del Elqui S.A.	Avda. El Santo 1475, La Serena	Clínica	7.261	Propio
Inversalud Valparaíso SpA	Av. Brasil N° 2350, Valparaíso	Clínica	13.987,11	Propio
Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua	Centro Médico	6.743	Arriendo
	Cáceres 645, Rancagua	Clínica	4.162,58	Arriendo
	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua	Arriendo	10.905	Propio
Inversalud Temuco S.A.	Gabriela Mistral, Temuco	Clínica	11.416,9	Propio
Inversalud Magallanes S.A	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Clínica	12.225	Propio
	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Consultas Centro Radiológico	970	Propio
	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Centro Médico	2.343	Propio
	Avda España 01459, Punta Arenas	Centro Médico	701	Propio
	Avda España 01459, Punta Arenas	Oficinas	403	Propio

DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

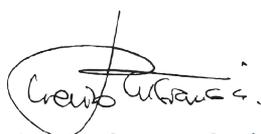
Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Empresas Red Salud S.A., se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de la información incorporada en la memoria anual de la Sociedad.



Alberto Etchegaray Aubry
RUT: 5.163.821-2
Presidente del Directorio



Víctor Manuel Jarpa Riveros
RUT: 5.711.480-0
Vicepresidente



Lorenzo Constans Gorri
RUT: 5.816.225-6
Director



Carlos Orfalí Bejer
RUT: 5.423.609-3
Director



Gustavo Vicuña Molina
RUT: 9.211.040-0
Director



Enrique Loeser Bravo
RUT: 6.372.299-5
Director



Andrés Sanjuegos Vergara
RUT: 4.135.157-8
Director



Sebastián Reyes Gloffka
RUT: 14.243.957-3
Gerente General