



Memoria Anual 2014

• Razón Social	Empresas Red Salud S.A.
• Nombre de Fantasía	“RED SALUD” pudiendo usarse para fines bancarios y de publicidad.
• RUT	76.020.458-7
• Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Cerrada inscrita en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 1088 con fecha 21 de Diciembre de 2011.
• Domicilio Legal	Av. Nueva de Lyon N° 145, Piso 10, Providencia, Santiago.
• Contacto Inversionistas	Sr. Juan Pablo Undurraga Costa
• Teléfono	+56 2 26506301
• Correo Electrónico	contacto@redsalud.cl
• Sitio web	www.redsalud.cl

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de Abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759 del Registro de Comercio de Santiago del año 2008, se anotó en repertorio N°14.598 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de Mayo de 2008.

Esta empresa holding tiene por objeto el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de la Sociedad Inversiones La Construcción S.A. (en adelante también “ILC”).

Conforme a lo dispuesto en el artículo cuarto de los Estatutos Sociales el objeto de la Sociedad es: “La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio”.





04



25



35

Red Salud

Carta del Presidente	4
Estructura de Propiedad	8
Directorio	10
Administración	11
Actividades y Negocios	12
Estructura Societaria	13
Red Salud en una mirada	14
Información Histórica	16
Descripción del Sector Salud	18
Resumen Gestión 2014	20

Asuntos Corporativos

Principales Clientes	26
Principales Proveedores	26
Marco Normativo	26
Dividendos Distribuidos por Acción	26
Utilidades Distribuibles	26
Política de Dividendos	26
Política de Inversión y Financiamiento	27
Marcas y Patentes	28
Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas	28
Factores de Riesgo	28
Clasificación de Riesgo	29
Transacciones de Acciones	29
Remuneraciones del Directorio	30
Desembolsos por Asesorías	31
Remuneraciones de la Administración	31
Participación en Sociedades	31
Hechos Relevantes	31
Hechos Posteriores	32
Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas	32

Subsidiarias

Megasalud	36
Clínica Bicentenario	40
Clínica Avansalud	44
Clínica Tabancura	48
Red Oncosalud	52
Clínica Iquique	56
Inmobiliaria Clínica	60
TI-Red	62



65



97



175



207

Asociadas

Hospital Clínico de Viña del Mar Administradora de	66
Transacciones Electrónicas	68
Adm. Clínicas Regionales Dos	69
Adm. Clínicas Regionales Cinco	70
Adm. Clínicas Regionales Seis	71
Clínica La Portada	72
Clínica Atacama	74
CMD Atacama	76
Clínica Elqui	78
Clínica Valparaíso	80
Clínica Integral	82
Clínica Lircay	84
Clínica Chillán	86
Hospital Clínico del Sur	88
Clínica Mayor	90
Clínica Puerto Montt	92
Clínica Magallanes	94

Estados Financieros Consolidados

Informe del Auditor Independiente	98
Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias	100
Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados	162

Estados Financieros Resumidos

Megasalud	176
Clínica Bicentenario	180
Clínica Avansalud	184
Clínica Tabancura	188
Red Oncosalud	192
Clínica Iquique	196
Inmobiliaria Clínica	200
TI-Red	204

Otra Información Relevante

Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas	207
Propiedades e Instalaciones	223
Declaración Jurada de Responsabilidad	224

SEÑORES ACCIONISTAS:

Presento a ustedes la Memoria Anual del año 2014 en la que se informa el desempeño de nuestra compañía, Empresas Red Salud S.A., en el transcurso del año recién pasado.

PROGRAMA DE INVERSIÓN

En materia de inversión, durante el año 2014 avanzamos en varios de los proyectos que nos propusimos hacer al inicio de la operación de nuestra compañía. Habiendo dado por concluidos tres de los cinco proyectos que iniciamos a partir del año 2009: una nueva clínica en Santiago, la Clínica Bicentenario, la ampliación de la Clínica Avansalud, y la construcción de una red de clínicas regionales. Permanece en listado de tareas que deberemos completar en el año 2015, la recepción final de los trabajos de ampliación de la Clínica Tabancura y la modernización y renovación de los centros de Megasalud.

Durante el año 2015 habremos concluido el programa iniciado el año 2009 con la inauguración de la nueva Clínica Tabancura. A su término, este programa de inversión implicó un incremento de activos de la matriz Red Salud de MM \$197.141, distribuidos en MM \$22.833 en la Clínica Avansalud, MM \$78.889 en la Clínica Bicentenario, MM \$42.674 en las Clínicas Regionales, MM \$36.868 en la Clínica Tabancura y MM \$15.878 en Megasalud.

GESTIÓN Y RESULTADOS DEL AÑO

El año 2014 concluyó con un resultado económico de utilidad de MM \$2.106, cifra inferior a los MM \$4.216 del año 2013. Importante en este resultado fue el efecto de la denominada "corrección monetaria asimétrica", que reajusta los pasivos en la inflación del periodo, pero no los activos, producto de la normativa IFRS, que aportó una pérdida de MM \$4.864. A este resultado del año aportaron positivamente las filiales Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Iquique y Oncosalud, y negativamente Clínica Bicentenario y las Clínicas Regionales, agrupadas en la ACR2.

En cuanto a la función principal de Red Salud y sus filiales, puedo informar que durante el año 2014 se entregaron a

la comunidad un total de 14 millones 591 mil prestaciones, compuesto este número por 3 millones 296 mil consultas médicas programadas, 521 mil consultas de urgencia, 5 millones 376 mil exámenes de laboratorio, 1 millón 149 mil exámenes de imágenes, 663 mil procedimientos, 1 millón 872 mil prestaciones de kinesioterapia, 1 millón 546 mil prestaciones dentales y 122 mil egresos totales, de los cuales 16 mil 500 aproximadamente corresponden a partos y cesáreas.

Megasalud

La filial Megasalud tuvo un resultado en el año de MM \$4.402, lo que representa un retroceso respecto del año 2013 cuando tuvo utilidades por MM \$5.500. En este resultado la mencionada corrección monetaria asimétrica tuvo un efecto de MM \$290. Este decrecimiento es consecuencia de la disminución de actividad en el área médica y en el área dental.

En el área médica, esta disminución obedece a una menor actividad derivada de la disminución de la oferta médica de especialistas. Esta actividad médica representa el 51% de la demanda de esta filial. De igual forma, los precios fijados por Fonasa por las prestaciones otorgadas a sus afiliados han disminuido en términos reales; los usuarios afiliados al Fonasa representan el 19% de la demanda atendida por Megasalud.

Por su parte, en el área odontológica, la expansión de ventas, márgenes y resultados de años anteriores se ha visto atenuada por el bajo incremento de la demanda y baja cobertura financiera de estas. Adicionalmente, durante el año 2014, a este efecto de menores ventas de prestaciones dentales se sumó el término de un convenio dental con Caja Los Andes, el cual impactó fuertemente el desempeño del área dental de Megasalud en 2013.

Para el año 2015, la filial Megasalud, tiene como tarea reorientar estratégicamente su oferta, buscando los segmentos y subsegmentos de mercados donde existan mejores oportunidades de servicio. También deberá

reconsiderar la viabilidad de algunos centros médicos que son deficitarios o de escaso aporte a los márgenes y resultados, producto de la creciente falta de atractivo para los profesionales médicos de trabajar en ellos.

Clínica Tabancura

La filial Clínica Tabancura tuvo en el año 2014 un resultado de MM \$1.646, menor al resultado del año 2013 debido a varios fenómenos que se presentaron en forma adversa. En primer término, la sociedad debió enfrentar una huelga de una parte de sus trabajadores, lo que afectó la actividad, los ingresos y la atención a sus clientes. También en los resultados de esta filial ha incidido el incremento general de costos de la industria de la salud en particular de los recursos humanos, principal componente de producción y principal componente de los costos. Finalmente, en este resultado la ya mencionada corrección monetaria asimétrica tuvo un efecto de MM \$342.

Clínica Avansalud

El año 2014 fue positivo para la Clínica Avansalud; tuvo una utilidad de MM \$1.822, que se compara favorablemente con los MM \$1.152 del año 2013. Este resultado se obtiene por un gran esfuerzo de ventas y de eficiencia en gestión de costos, sin sacrificar los ingresos medios de sus recursos humanos. Los esfuerzos de venta y eficiencia fueron capaces de neutralizar los efectos de la referida corrección monetaria asimétrica, que tuvo un efecto de MM \$822. La operación de la Clínica Avansalud está alcanzando sus niveles máximos potenciales después de la ampliación de la clínica el año 2010. Para los próximos años esperamos incrementos adicionales en ventas y márgenes, pero en magnitudes moderadas.

Clínica Iquique

La Clínica Iquique tuvo un año 2014 mejorado respecto del año 2013; tuvo utilidades por MM \$484 en circunstancias que el en el año 2013 alcanzaron sólo a MM \$440 aproximadamente. Este incremento se presentó a pesar

de haber enfrentado un terremoto que afectó muy negativamente la actividad, los ingresos y los márgenes. Este logro se obtuvo gracias al desarrollo de unidades productoras de servicios adicionales tales como imágenes y laboratorio.

Clínica Bicentenario

La filial Clínica Bicentenario tuvo un resultado negativo durante el año 2014. Esta filial aun cuando tuvo un



importante incremento en las ventas, no pudo contener la presión de costos de la industria y frente a todo incremento de ingresos, siempre tuvo un equivalente incremento de costos. Durante el año se hicieron importantes esfuerzos de inversión y desarrollo de unidades nuevas o ampliadas; es así como se amplió significativamente el centro médico y la unidad de camas críticas, pero, como se indicó, durante el año no se fue capaz de contener los costos y los gastos. A raíz de ello, hacia el término del año, se implementó un fuerte ajuste a los costos y gastos que esperamos nos permita tener un año 2015 con resultados propios a lo menos equilibrados. Durante el año 2014 se fortaleció patrimonialmente la sociedad, con el aporte de la filial Atesa que agregó patrimonio y flujos de caja a la sociedad Clínica Bicentenario. Así, a pesar de todos estos esfuerzos, los resultados del año fueron de pérdida por MM \$2.135, donde la corrección monetaria asimétrica aportó una pérdida de MM \$1.948.

Hospital Clínico de Viña del Mar

El Hospital Clínico de Viña del Mar, si bien no es una filial de nuestra sociedad, si es una coligada, pues mantenemos el 12,73% de la propiedad. El año 2014 la proporcionalidad de ese resultado aportó al resultado una utilidad de MM \$167. Esta operación es una singularmente exitosa en un contexto altamente competitivo.

Administradoras de Clínicas Regionales

La participación que nuestra sociedad tiene en las clínicas regionales se manifiesta con la propiedad del 50% de cada una de las tres siguientes sociedades: ACR2, ACR5 y ACR6. Esta singular composición de esta participación se debe a que, durante el año pasado, los socios, Red Salud por una parte, y la ICR por otra, decidieron separar sus operaciones. Es así como nuestra sociedad mantendrá las operaciones de La Serena, Clínica Elqui; Valparaíso, Clínica Valparaíso; Rancagua, Clínica Integral; Temuco, Clínica Mayor; y Punta Arenas, Clínica Magallanes. Todo ello a través la propiedad futura del 100% de la ACR6. Las mutuales, a través de la ICR, retendrán las operaciones de Antofagasta, Copiapó, Talca, Concepción y Puerto Montt. Ello a través de la propiedad

futura del 100% de la ACR5. Las operaciones de Chillán y Curicó se mantendrán en la ACR2 y ésta se mantendrá en propiedad compartida en 50% y 50% por Red Salud y la ICR.

Esta operación tuvo un resultado negativo de MM \$597, compuesto por una pérdida de MM \$891 la ACR2, una pérdida de MM \$111 la ACR5 y una utilidad de MM \$406 la ACR6. A estos resultados aportaron positivamente las operaciones de Antofagasta, Elqui, Chillán, Temuco, Puerto Montt y Punta Arenas, y negativamente, Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca y Concepción.

No obstante los negativos resultados económicos, con las operaciones regionales nuestra organización aportó una importante capacidad resolutive de problemas de salud. Es así, como en estas clínicas se hicieron 649 mil consultas programadas, 364 mil consultas de urgencia, 1 millón 838 mil exámenes de laboratorio, 364 mil exámenes de imágenes, y 62 mil egresos totales.

EL FUTURO INMEDIATO

El año 2015 lo iniciamos con importantes desafíos y expectativas. En el ámbito de los desafíos, este año deberemos concluir la construcción y puesta en marcha de la ampliada Clínica Tabancura, y deberemos reorientar y redimensionar las operaciones de la filial Megasalud. En el ámbito de los logros esperados, las expectativas son que la Clínica Bicentenario tendrá un resultado propio a lo menos equilibrado, así como estimamos que la operación dividida de las clínicas regionales nos permitirá aplicar los criterios de operador en las operaciones de la ACR6 que esperamos nos genere un importante aporte a los resultados.

Con todo lo anterior, esperamos un año 2015 con mejores expectativas que el cierre del año 2014. Estimamos que nuestras operaciones, orientadas principalmente a los segmentos socioeconómicos medios, están perfectamente preparadas para soportar un ambiente competitivo, como ha sido hasta ahora, para combinar aporte a la sociedad con nuestras soluciones de salud y resultados económicos para nuestros accionistas.

OTROS ANTECEDENTES

El año 2014 tuvo logros que quisiera destacar.

Acreditación de Clínica Avansalud. En el mes de febrero del año pasado, nuestra Clínica Avansalud recibió de la autoridad fiscalizadora, la Superintendencia de Salud, la comunicación formal de haber sorteado exitosamente el proceso de acreditación de calidad.

Acreditación de Clínica Bicentenario. Al igual que la Clínica Avansalud, la Clínica Bicentenario recibió en el mes de junio recién pasado la comunicación formal de acreditación en calidad por parte de la autoridad del sector.

Megasalud Quilicura. En septiembre del año pasado se abrió la atención de público en el centro médico de Megasalud en Quilicura, dando un paso importante en materia de mayor cobertura en una zona altamente poblada de la ciudad de Santiago.

Creación de TI-Red. Durante el año 2014 se creó la filial TI-Red, sociedad que ha agrupado los activos intangibles creados en el transcurso de años por nuestra organización y que contienen parte importante del know-how de operador de servicios de salud. Esta sociedad está orientada a otorgar servicios a todas nuestras filiales en materia de procesamiento de información operacional.

Creación del Comité de Gestión Clínica Centralizada. Como resultado del proceso de reflexión estratégica realizado por Red Salud en 2013, en el mes de Julio se formalizó la creación del Comité de Gestión Clínica Centralizada de Red Salud. Este comité lo conforman los Directores Médicos de los prestadores de la red y la Dirección Médica de Red Salud.

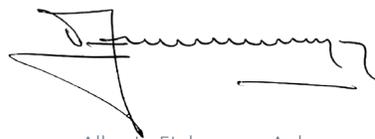
Dentro de las prioridades de este comité está el integrar la estrategia corporativa a la actividad clínica, logrando estructurar y regular el funcionamiento de Red Salud, a través del diseño de Políticas y Normativas que faciliten la ejecución de los programas y prestaciones de todos los centros integrantes, en forma coordinada y con visión de red.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE PROFESIONALES

Durante el año recién concluido y sobre el que estoy informando, se ha mantenido el programa de formación de profesionales especialistas, a través de la Corporación Mejor Salud para Chile, entidad sin fines de lucro que tiene por finalidad contribuir con el desarrollo y perfeccionamiento del sector de la salud, a través del otorgamiento de becas y otros beneficios para el perfeccionamiento y especialización, tanto en Chile como en el extranjero, de médicos y otros profesionales de la salud; y la promoción de la investigación, difusión del conocimiento y de innovación en salud en el país, buscando así generar en las Clínicas y entidades en las que Red Salud participa como accionista, la existencia de un grupo importante de profesionales especialistas y sub especialistas, con conocimientos y competencias que permitan llegar con una oferta en salud del más alto nivel de resolución a un mayor número de habitantes de nuestro país. Actualmente el referido programa cuenta con un total de 21 profesionales que están desarrollando o han terminado sus estudios de post grado en distintas especialidades del área médica y dental, para luego formar parte del staff médico de las Clínicas y Centros Médicos ligados a Red Salud. Durante el año 2015 mantendremos este programa.

AGRADECIMIENTOS

Finalmente, agradezco la confianza depositada por los accionistas, ILC y Mutual de Seguridad, en este Directorio para la gestión y administración de sus activos patrimoniales. También agradezco a todos los trabajadores de nuestras filiales, cuerpo médico, paramédicos, de enfermería y administrativos que trabajan en nuestros centros de atención primaria y clínicas por su esfuerzo, compromiso y dedicación con la cual enfrentaron sus responsabilidades en el año 2014.



Alberto Etchegaray Aubry
Presidente del Directorio

Estructura de Propiedad

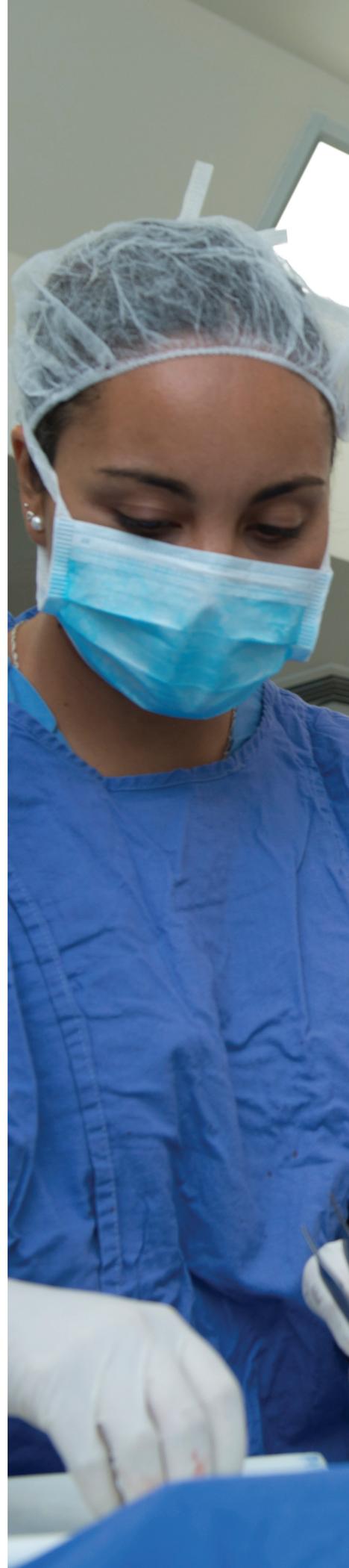
Empresas Red Salud S.A. (en adelante también “Red Salud” o la “Sociedad”) es controlada indirectamente por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (en adelante también la “Cámara” o “CChC”), que opera sus inversiones a través de su matriz de negocios, la sociedad Inversiones La Construcción S.A. (en adelante también “ILC”), que controla directamente Red Salud con un 89,99% de su propiedad. Los miembros del controlador no tienen un acuerdo de actuación conjunta.

La CChC es una asociación gremial, privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años y cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo del sector construcción.

PRINCIPALES ACCIONISTAS

Al 31 de Diciembre de 2014, la distribución de la propiedad de Red Salud es la siguiente:

Accionistas	Rut	31-12-2014	
		Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad CChC	70.285.100-9	254.100.000	10,01
Total		2.538.700.000	100,00

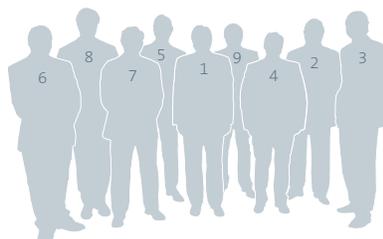






PRESIDENTE

(1) Alberto Etchegaray Aubry
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 5.163.821-2
 Ingeniero Civil
 Pontificia Universidad Católica de Chile



DIRECTORES

(2) Víctor Manuel Jarpa Riveros
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 5.711.480-0
 Constructor Civil
 Pontificia Universidad Católica de Chile

(3) Lorenzo Constans Gorri
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 5.816.225-6
 Constructor Civil
 Universidad de Santiago de Chile

(4) Enrique Loeser Bravo
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 6.372.299-5
 Ingeniero Civil
 Pontificia Universidad Católica de Chile

(5) Kurt Reichhard Barends
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 5.788.059-7
 Ingeniero Civil Industrial
 Universidad de Chile

(6) Carlos Orfali Bejer
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 5.423.609-3
 Médico Cirujano
 Universidad de Chile

(7) Gustavo Vicuña Molina
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 9.211.040-0
 Ingeniero Civil mención Transporte
 Pontificia Universidad Católica de Chile

ASESORES

(8) Pablo Ihnen de la Fuente
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 6.866.516-7
 Ingeniero Civil
 Pontificia Universidad Católica de Chile

(9) Andrés Sanfuentes Vergara
 Fecha de Nombramiento: 30-04-2014
 RUT: 4.135.157-8
 Ingeniero Comercial
 Universidad de Chile
 Master of Arts - The University of Chicago

Administración



Gerente General
Ricardo Silva Mena
 Fecha de Nombramiento: 01-10-2008
 RUT: 6.787.271-1
 Ingeniero Comercial
 Pontificia Universidad Católica de Chile
 Master of Economy
 The University of Chicago, EE.UU.



Gerente de Desarrollo
Juan Pablo Undurraga Costa
 Fecha de Nombramiento: 16-04-2012
 RUT: 13.241.472-6
 Ingeniero Civil de Industrias
 Pontificia Universidad Católica de Chile
 MBA, University of Michigan, EE.UU.



Gerente de Salud
Victoria Fabrè Muñoz
 Fecha de Nombramiento: 01-09-2008
 RUT: 8.042.613-5
 Médico Cirujano
 Universidad de Chile
 Magister en Salud Pública
 Universidad de Chile



Gerente de Administración y Finanzas
Jorge Martínez Alfaro
 Fecha de Nombramiento: 01-05-2012
 RUT: 7.512.262-4
 Administrador Público
 Universidad Central
 Máster en Adm. y Dirección de Empresas
 Universidad Autónoma de Barcelona, España



Gerente Comercial Corporativo
Leonidas Rosas Torrealba
 Fecha de Nombramiento: 19-12-2014
 RUT: 13.118.019-5
 Ingeniero Civil Industrial
 Universidad Técnica Federico Santa María
 Executive MBA
 ESE Business School, Universidad de Los Andes



Gerente de Planificación
Nora G.Terry
 Fecha de Nombramiento: 19-12-2014
 RUT: 21.151.652-6
 Actuario
 Univ. De Buenos Aires , Argentina
 Máster en Dirección de Empresas
 Universidad del CEMA, Argentina



Subgerente de Gestión y Control de Abastecimiento
Valentina Villavicencio Serri
 Fecha de Nombramiento: 01-10-2014
 RUT: 13.661.915-2
 Químico Farmacéutico
 Universidad de Concepción

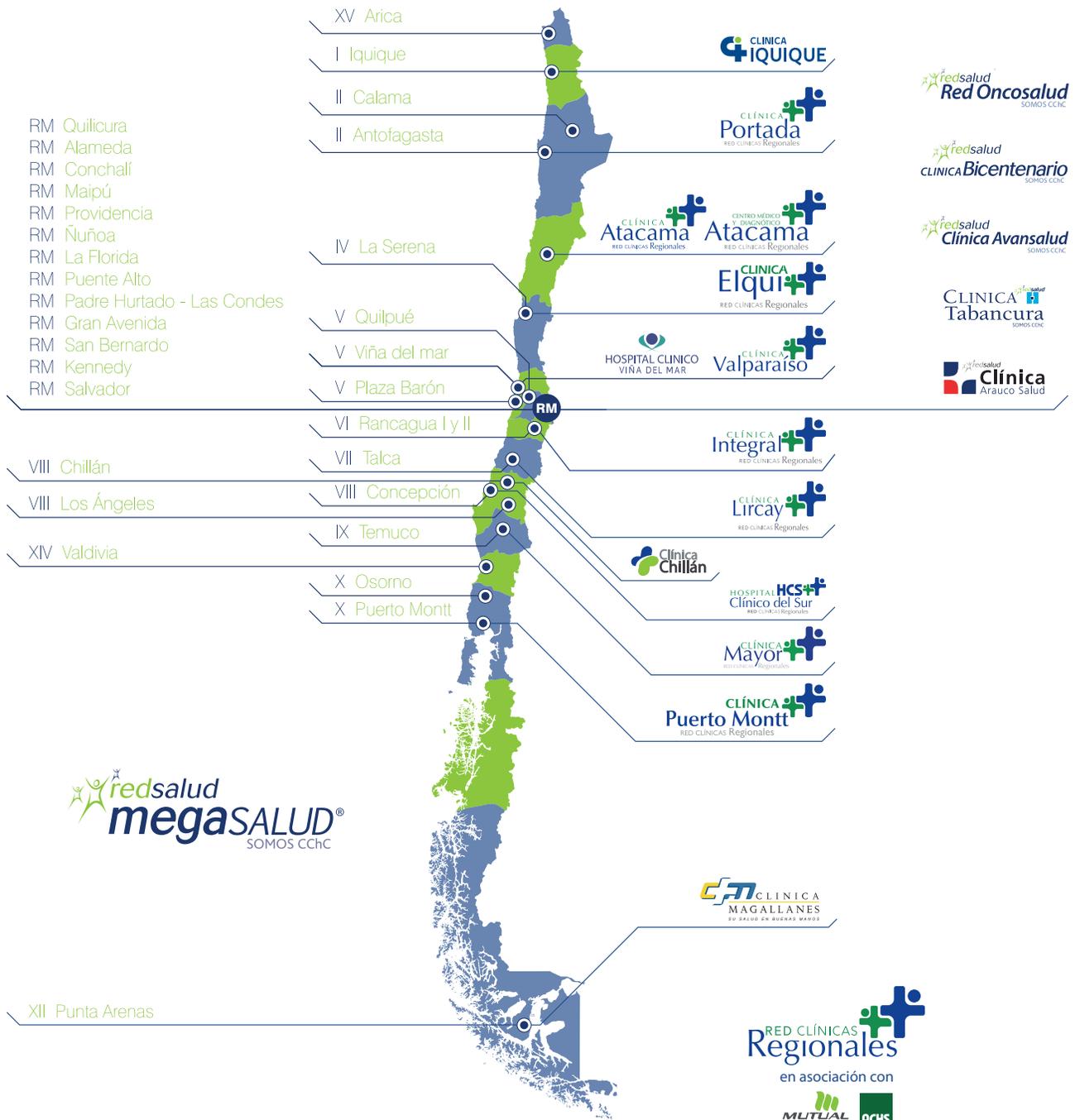


Subgerente de Gestión Contable
Katherine Aravena Ramírez
 Fecha de Nombramiento: 01-10-2014
 RUT: 15.485.167-4
 Contador Auditor
 Escuela de Contadores Auditores de Santiago

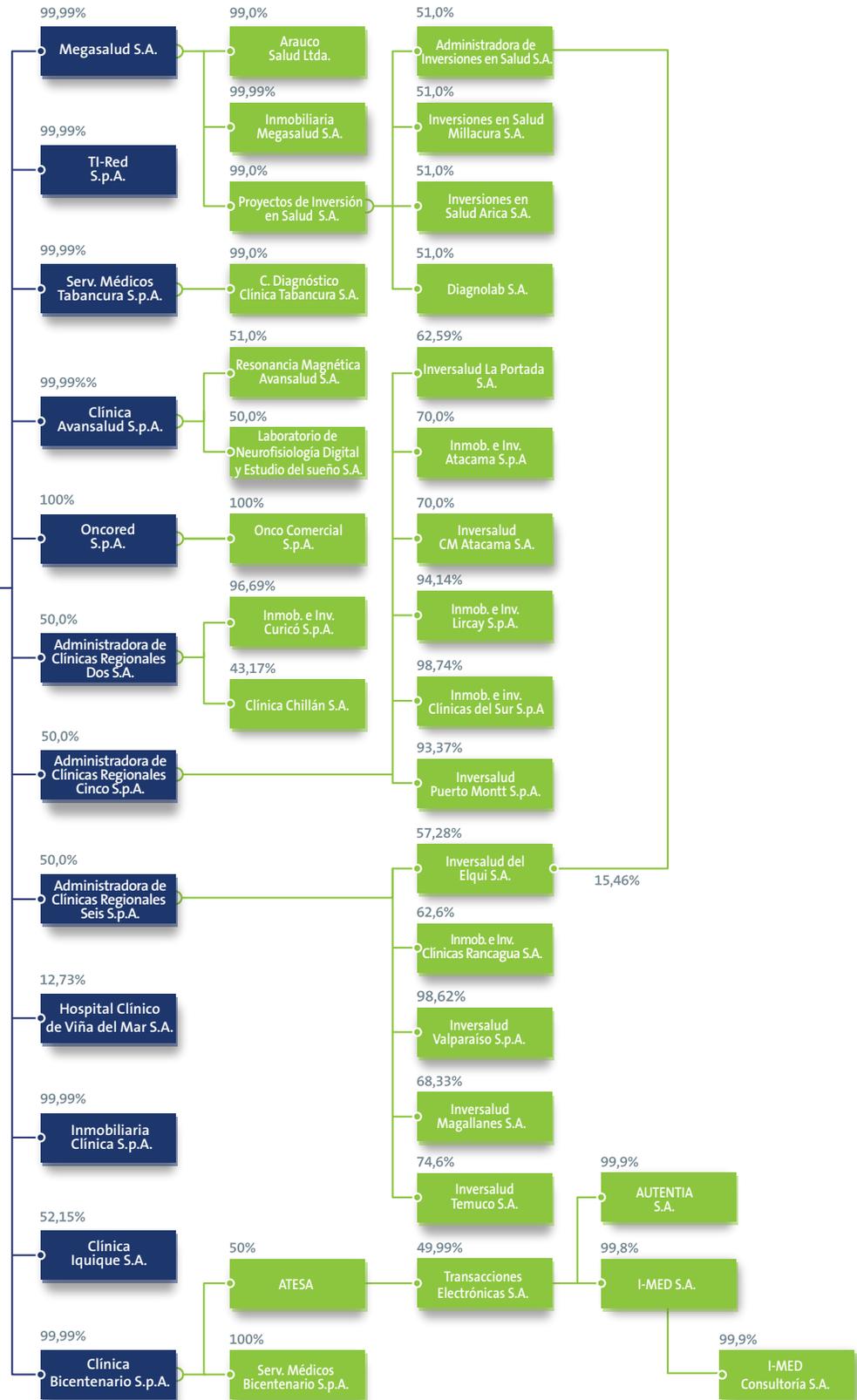
Dotación de Personal

Gerentes y Ejecutivos Principales	8
Profesionales y Técnicos	4
Administrativos	1
Total	13

Presencia Nacional		
Atención Ambulatoria	Atención Hospitalaria	
Megasalud	Regiones	Santiago



Estructura Societaria



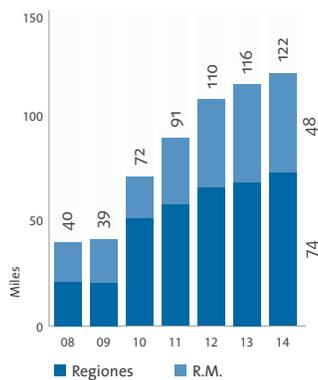
Red Salud en una Mirada



ACTIVIDAD (*)

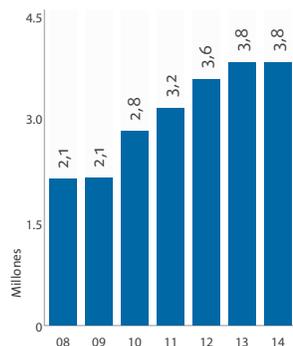
EGRESOS TOTALES (**)

Subsidiarias y Asociadas



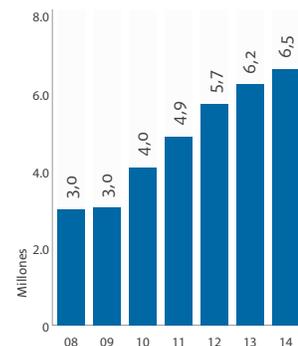
CONSULTAS MÉDICAS Y DE URGENCIA

Subsidiarias y Asociadas



EXÁMENES DE LABORATORIO E IMÁGENES

Subsidiarias y Asociadas



(*) Cifras de Actividad e Infraestructura incluyen Subsidiarias y el 100% de las Sociedades Asociadas.

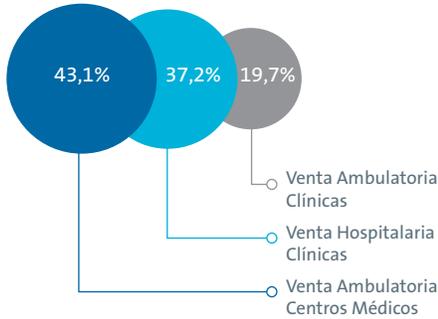
(**) Egresos Totales incluyen actividad hospitalaria y ambulatoria.

(***) Activos Fijos: Considera variación en Propiedades, Plantas y Equipos (PP&E) de Subsidiarias y Asociadas, ponderada por el respectivo % de propiedad final que Red Salud tiene de cada sociedad.

INGRESOS

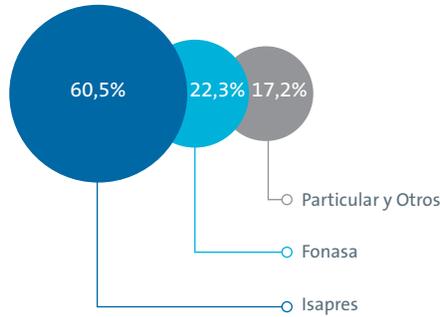
INGRESOS POR PRESTACIONES

Subsidiarias (por segmento)



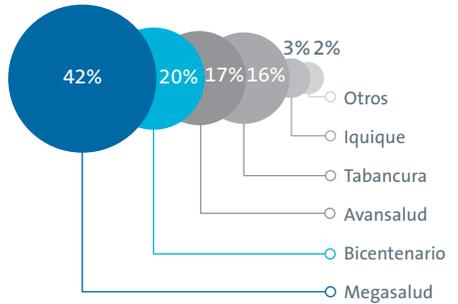
INGRESOS POR PRESTACIONES

Subsidiarias (por asegurador)



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

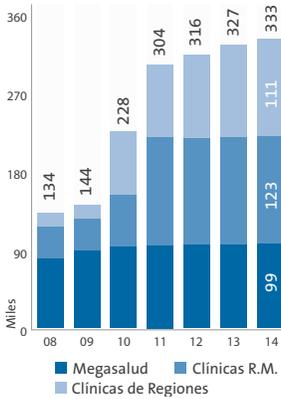
Subsidiarias



INFRAESTRUCTURA (*)

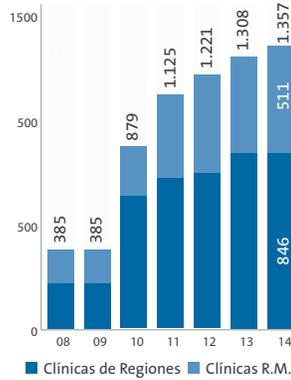
SUPERFICIE M²

Subsidiarias y Asociadas



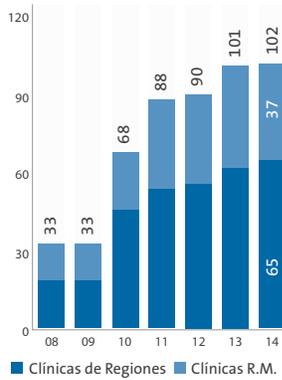
CAMAS

Subsidiarias y Asociadas



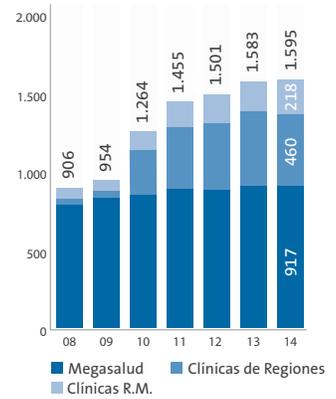
PABELLONES QUIRÚRGICOS

Subsidiarias y Asociadas



BOXES CONSULTAS MÉDICAS, URGENCIAS Y DENTALES

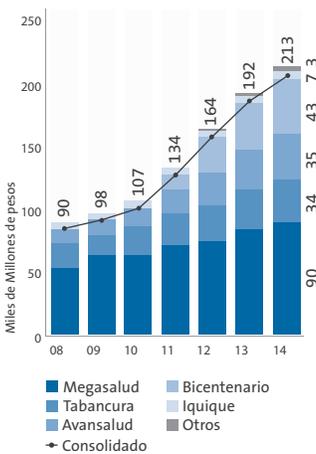
Subsidiarias y Asociadas



EVOLUCIÓN FINANCIERA

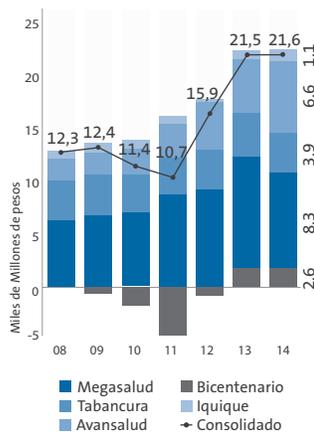
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Red Salud Consolidado



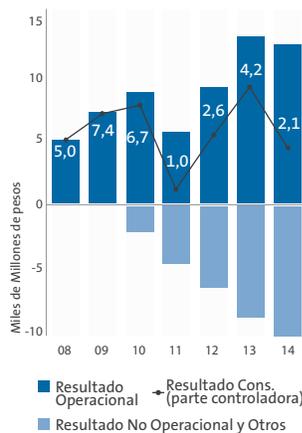
EBITDA

Red Salud Consolidado y Subsidiarias



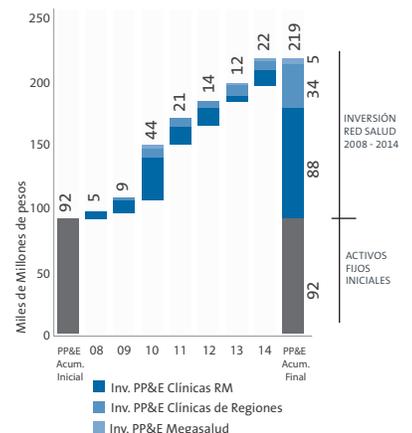
RESULTADO

Red Salud Consolidado (atribuible a la controladora)



INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS****)

Subsidiarias y Asociadas





2008 2009 2010

- Con fecha 18 de Abril, nace Red Salud S.A. por iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción como consecuencia de su compromiso de otorgar un servicio de salud de calidad al alcance de la mayor parte de la población de Chile. Al momento de su creación Red Salud define su foco estratégico en estructurar una amplia red de unidades prestadoras privadas de servicios de salud para satisfacer las necesidades de la población del país en todas sus dimensiones. Como resultado de este mandato Red Salud definió un plan de desarrollo orientado a tener capacidad resolutive en todos los niveles de complejidad que demanda la población, tener una presencia a lo largo de todo el país para que toda la población sea susceptible de constituirse en nuestros usuarios, y en tercer lugar, atender a todos los segmentos socioeconómicos con nuestros servicios de salud. Este plan de desarrollo se tradujo en el desarrollo de cinco proyectos; crear una nueva clínica en Santiago, ampliar la Clínica Avansalud, mejorar las instalaciones de Megasalud, desarrollar una red regional de clínicas y ampliar la Clínica Tabancura.
- Durante el año 2008 pasaron a formar parte de Red Salud, como subsidiarias, las entidades Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario (en construcción) y Clínica Iquique; y como asociadas, Clínica La Portada (Antofagasta), Clínica Elqui (La Serena), Clínica Magallanes (Punta Arenas) y sociedad ATESA.
- Durante el año 2009 se incorpora a la propiedad de Red Salud el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción con 977 acciones. Como resultado de esta incorporación, Red Salud adquiere la participación accionaria que el Servicio Médico tenía en Megasalud, con lo cual alcanza el 99,9% de dicha sociedad.
- Comienzan las obras de construcción de Clínica Bicentenario, se dio inicio a la ampliación de la Clínica Avansalud, se remodelaron los centros Megasalud de Punta Arenas, La Serena y se habilitaron los centros de Padre Hurtado y Arauco.
- Se concreta acuerdo con las mutuales y la operadora en salud Dial, para desarrollar una completa red de clínicas regionales. Este acuerdo considera el desarrollo de aproximadamente 10 proyectos en regiones y dejó a Red Salud con una participación de 40% en la sociedad denominada Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.
- Adicionalmente, se crea la filial Inmobiliaria Clínica destinada a acoger los inmuebles de las operaciones prestadoras de Red Salud.
- En Noviembre de 2010 se inauguran las renovadas y ampliadas instalaciones de Clínica Avansalud. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, durante el año continúan las obras de construcción de Clínica Bicentenario y de ampliación, mejoramiento y renovación de los centros médicos de Megasalud a lo largo del país. Lo anterior, permitió remodelar los centros de Iquique, Temuco, Valdivia, Puerto Montt y Osorno, adicionalmente se crea el nuevo centro odontológico de Salvador, en las instalaciones ampliadas de Avansalud.
- A través de la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., se incorporan a la red unidades prestadoras en las ciudades de Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca, Concepción, Temuco y Puerto Montt.
- Durante el segundo semestre del año 2010, a través de Megasalud, se adquieren los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud.

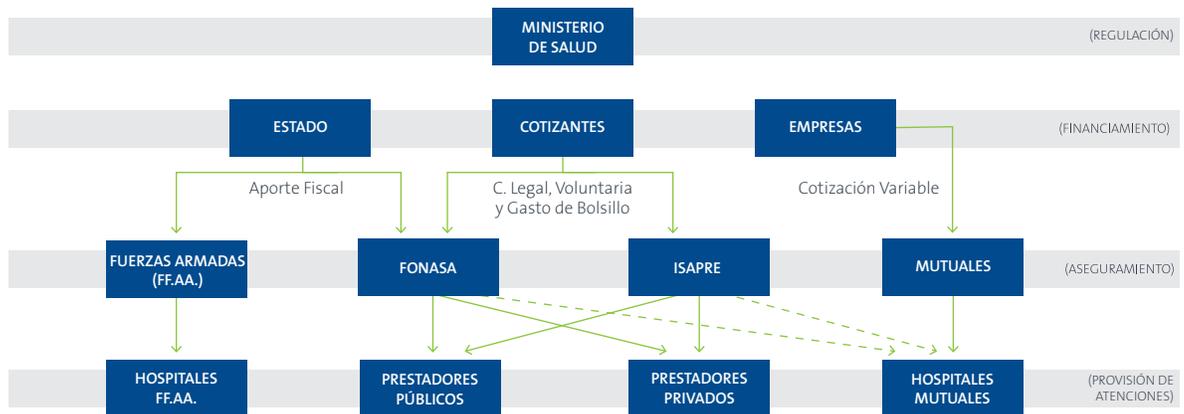


- A comienzos de año, inicia sus operaciones la Clínica Bicentenario. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, la filial Megasalud concluye obras de mejoramiento de infraestructura de los centros médicos de Osorno, Valdivia, Puerto Montt, Iquique y Valparaíso.
- En Febrero de 2011, Red Salud adquiere el 10,98% del Hospital Clínico de Viña del Mar.
- Hacia finales del año se constituye la sociedad Oncored, la cual está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas, para lo cual debe coordinarse una compleja red de prestadores que provean los diversos servicios requeridos por los pacientes.
- Durante el año 2011, la sociedad hizo un canje de acciones, por el cual multiplicó por 100.000 cada una de las acciones emitidas, con lo que pasó de 22.846 acciones a 2.284.600.000 acciones, y adicionalmente emitió 715.400.000 acciones. De estas, 254.100.000 fueron suscritas y pagadas por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, quedando 461.300.000 acciones disponibles para la incorporación de nuevos socios.
- En diciembre de 2011, el Servicio Médico de la CChC le vende a la Cámara Chilena de la Construcción A.G. sus acciones en Red Salud. Con esta transacción el Servicio Médico dejó de ser accionista de Red Salud.
- Con fecha 26 de enero de 2012 Empresas Red Salud realizó una exitosa colocación de bonos en el mercado financiero local, consistente en dos series de bonos, una por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años de plazo y duración de 11 años; y la otra por 21.800 millones de pesos, en esa moneda, a 5 años y duración de 4 años. Con esta emisión Red Salud recaudó MM \$44.467 cuya finalidad fue pagar deuda de corto plazo que la sociedad tenía al cierre del año 2011, y financiar parte del programa de inversión definido para el período 2008-2013.
- Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones La Construcción S.A. adquirió la totalidad de las acciones de Red Salud que eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99%.
- En cuanto a inversiones, durante este año Megasalud concluyó las obras de mejoramiento de la infraestructura de los centros médicos de Antofagasta, Calama, La Serena en regiones y los centros de Alameda, Ñuñoa y Salvador (centro dental) en Santiago. Así mismo, en el desarrollo de las clínicas en regiones, durante el año se realizaron obras de ampliación y remodelación de las Clínicas La Portada (Antofagasta), Elqui (La Serena), Curicó y Puerto Montt.
- Durante el año Red Salud aumentó a 12,73% su participación en el Hospital Clínico de Viña del Mar.
- En Marzo de 2013 se aprueba la fusión por incorporación de la Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Como resultado de esta fusión, se incorporara a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A. Adicionalmente en el mes de octubre Red Salud le compra a Inversiones Dial S.A. un 10% del total de las acciones emitidas por la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Con ello, Empresas Red Salud S.A. quedó como titular del 50% del total de las acciones emitidas por Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.
- Al igual que en años anteriores Megasalud en 2013 continuó con su plan de remodelación de sus centros a través de trabajos de mejoramiento de infraestructura de los centros de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y centro dental Kennedy.
- En Febrero y Junio las clínicas Avansalud y Bicentenario obtienen la acreditación bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.
- Durante el segundo semestre Megasalud inaugura un nuevo Centro Médico de 2.032 metros cuadrados en la comuna de Quilicura.
- En mayo se crea la filial TI—Red S.p.A. destinada al desarrollo de software y asesorías informáticas para los prestadores de Red Salud.
- El 25 de Septiembre de 2014 Empresas Red Salud S.A. realiza un aumento de capital en su filial Clínica Bicentenario, el cual se materializa a través del aporte de su participación en su asociada ATESA.
- Durante el año Clínica Bicentenario termina la habilitación de nueva infraestructura consistente en 20 boxes de consultas médicas, 7 boxes de consultas de urgencia, 4 nuevas salas de procedimientos, 12 nuevas camas para la unidad de cuidados intermedios y 24 nuevas camas para la unidad de cuidados intensivos. Para la realización de estas remodelaciones hubo que reubicar el área administrativa desde la Clínica hacia la torre del Centro Médico.
- Con fecha 20 de noviembre de 2014 Red Salud e Inmobiliaria Clínica Regionales (ICR) informan su decisión de poner término a su asociación en la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2). Como resultado de esta separación, Red Salud pasará a ser dueña de las participaciones que la ACR2 tenía a esa fecha en la Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de la Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Clínica Mayor, ubicada en la ciudad de Temuco; y en la Clínica Magallanes ubicada en la ciudad de Punta Arenas. Este proceso de división deberá estar concluido durante el primer trimestre del año 2015.

ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE SALUD CHILENO

El sistema de salud chileno es de carácter mixto existiendo subsector público y privado tanto para el aseguramiento como para la provisión de servicios. Desde el punto de vista normativo, tiene carácter unitario, dado que las políticas y normativas generales son elaboradas por el sector público. En ese sentido, es el Ministerio de Salud que tiene entre sus funciones: elaborar y dirigir las políticas nacionales de salud; definir los objetivos nacionales de salud; fortalecer y desarrollar su acción en el espacio intersectorial para promover y desplegar políticas públicas coherentes con las prioridades sanitarias; definir normas e instrumentos para evaluar la calidad de la atención; fortalecer el desempeño de las funciones esenciales de salud pública; definir el plan de salud y establecer sus garantías.

Desde el punto de vista del financiamiento el sistema de salud se compone de una combinación entre aportes públicos y privados permitiendo ser directos e indirectos. El aporte público directo corresponde al aporte municipal y a las asignaciones presupuestarias desde el Gobierno Central, el aporte público indirecto es en base a cotización obligatoria que efectúan los trabajadores (7,0%) y las empresas a partir de sus ingresos imponibles. El gasto de bolsillo de las personas (copagos por atenciones médicas, medicamentos y atenciones médicas particulares) se denomina como aporte privado directo y por último, el aporte privado indirecto se constituye de las cotizaciones adicionales (voluntarias) de los afiliados a Isapre para mejorar la cobertura de su plan de salud y el pago de las primas de seguros privados de salud. Las cotizaciones obligatorias de seguridad social se consideran como aporte público indirecto.



Fuente: Clínicas de Chile A.G.

Con respecto a los servicios que participan, el sistema está constituido por una industria de seguros de salud y una industria prestadora de servicios asistenciales. La industria de seguros de salud está constituida principalmente por el Fondo Nacional de Salud (Fonasa) y las Instituciones de Salud Previsional (Isapres), aunque también tienen una participación minoritaria las mutuales, las compañías de seguros, las cajas de compensación y las mutualidades de la FF.AA. Estas instituciones son las encargadas de recaudar, administrar y distribuir los recursos de los cotizantes de acuerdo a los servicios de salud estipulados por cada institución previsional.

La entrega de los servicios asistenciales la realizan una gama de prestadores públicos y privados que a su vez pueden ser institucionales o individuales. Entre los institucionales conviven aquellos que prestan atención hospitalaria, o sea, que están habilitados para la internación de pacientes con ocupación de una cama declarada en la dotación y aquellos que prestan atención ambulatoria. En el subsector privado pueden encontrarse también prestadores individuales de salud, quienes dependiendo de un prestador institucional o de un convenio con éste, entregan servicios de atención clínica.



Resumen Gestión 2014

Durante el año 2014 la gestión de Empresas Red Salud S.A. estuvo caracterizada por el desarrollo y maduración de su plan de expansión establecido en el segundo semestre del año 2008.

En su cuarto año de operación, la Clínica Bicentenario estuvo marcada por la consolidación de su oferta médica y una mayor complejidad en sus atenciones hospitalarias como resultado del reconocimiento en términos de la calidad de sus áreas médicas y la maduración de convenios con diferentes aseguradores que se han venido trabajando desde el año 2013. Estos avances y crecimiento en la demanda motivaron a la clínica Bicentenario a remodelar su cuarto piso para aumentar su oferta de camas críticas, box de consultas médicas y box de urgencia; todas estas obras de remodelación concluyeron en el curso del año 2014.

Por su parte Clínica Avansalud, durante el año 2014 continuó mostrando alzas tanto en actividad y resultados, mientras que clínica Tabancura mantuvo su desempeño de años anteriores a la espera del término de sus obras de ampliación las cuales se esperan comiencen su operación a mediados del segundo semestre de 2015.

Megasalud por su parte durante el año inauguró su nuevo centro en la comuna de Quilicura y comenzó un proceso de renovación y mejora de equipamiento de su área diagnóstica de imágenes, proceso que continuará durante el año 2015.

A nivel consolidada Red Salud obtuvo ventas por MM \$213.002, lo que representa un crecimiento de 10,7% respecto del año anterior, alcanzó un Ebitda de MM \$21.590 y una utilidad de MM \$2.106. Este bajo desempeño obtenido en el año estuvo fuertemente influenciado por el efecto no operacional del resultado por unidad de reajuste, el cual, bajo la normativa IFRS, contabiliza en resultado el efecto de la variación del IPC sobre la deuda consolidada que está en UF. Durante el ejercicio 2014, este efecto por resultado por unidades de reajuste fue negativo en MM \$4.864, cifra muy superior a los MM \$1.738 registrada en el año 2013.

En términos de actividad, en el año 2014 Red Salud, a través de sus empresas subsidiarias y asociadas alcanzó más de 14,6 millones de prestaciones, compuestas por 3,3 millones de consultas médicas, 521 mil consultas de urgencia, 5,4 millones de exámenes de laboratorio, 1,1 millones exámenes de imágenes, 663 mil procedimientos, 1,5 millones de prestaciones dentales, 1,9 millones de prestaciones kinesiológicas y 122 mil egresos totales.





MAQUET



MEGASALUD

En 2014 Megasalud desarrolló 7.627.345 prestaciones de salud cifra inferior en un 1,5% al nivel de actividad mostrado el año anterior. Esta menor actividad estuvo fuertemente influenciada por una caída en la operación del negocio dental producto del término del convenio entre Megasalud y Caja Los Andes, el cual en 2013 significó más de 200 mil prestaciones dentales, actividad que se concentró en el último trimestre de dicho año.

Megasalud alcanzó, en el ejercicio 2014, ventas por MM \$90.323 y una utilidad de MM \$4.402 lo que representa un crecimiento de un 7,1% en ventas y una caída de 20% en utilidad en relación al año 2013. Este desempeño se explica principalmente por menores resultados en el área dental y aumentos en mano de obra en parte influenciada por inversiones en proceso de consolidación, como es el caso del nuevo centro de Quilicura, la puesta en marcha de laboratorios en Talca y Temuco, y la incorporación de nuevo equipamiento en algunos centros de la Región Metropolitana.

Desde el punto de vista estratégico, Megasalud continúa siendo la principal base desde la cual se construye y opera la red de soluciones de salud que conforma la red prestadora de Red Salud.

CLÍNICA TABANCURA

En 2014 la gestión de Clínica Tabancura se caracterizó por una capacidad productiva en altísimos niveles de ocupación y con limitadas capacidades de crecimiento. A esto se le agrega el hecho de que aún está en su etapa de construcción una nueva clínica, desarrollada también por nuestra organización, cuyas obras se encuentran emplazadas en los terrenos contiguos a Clínica Tabancura. A pesar de lo anterior, la Clínica alcanzó durante el año 2014 ventas por MM \$34.310 y una utilidad de MM \$1.646.

En 2014 Clínica Tabancura realizó 149.077 consultas médicas, 30.323 consultas de urgencia, tuvo 11.819 egresos totales, desarrolló 295.899 exámenes de laboratorio, 57.788 exámenes de imagenología y 33.141 procedimientos.

CLÍNICA BICENTENARIO

La Clínica Bicentenario tuvo en 2014 su cuarto año de operación el cual estuvo marcado por el aumento de su actividad, como resultado del reconocimiento del mercado en cuanto al alto estándar que entrega en sus soluciones de

salud y por la maduración de nuevos convenios comerciales que se han trabajado en los últimos años. Así también, en junio de 2014 la Clínica fue declarada acreditada bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.

Con el fin de mejorar su calidad de servicio y adecuarla a las necesidades de demanda y de mayor complejidad requeridas por sus pacientes, Clínica Bicentenario durante el año finalizó obras de remodelación que le permitieron, entre otras cosas, aumentar en 12 camas su oferta de cuidados intensivos y en 24 camas su unidad de cuidados intermedios, se habilitaron 20 nuevos boxes de consultas médicas, 7 boxes de urgencia y 4 salas de procedimientos ambulatorios.

En términos de actividad, la clínica en el 2014 alcanzó 19.102 egresos, realizó 196.730 consultas médicas, 56.458 consultas de urgencia, 535.697 exámenes de laboratorio, 87.385 exámenes de imágenes, 238.267 prestaciones kinesiológicas y 97.804 procedimientos.

Bicentenario en 2014 tuvo ventas por MM \$42.881 y un resultado negativo de MM \$2.135, el cual estuvo impactado negativamente en MM \$1.948 por el efecto de la inflación contabilizado en el resultado no operacional en la partida denominada resultado por unidad de reajuste. Adicionalmente, el resultado del ejercicio se vio afectado positivamente por la incorporación, durante el tercer trimestre del año, de la participación de Red Salud en ATESA a la Clínica. Esta reestructuración tuvo un impacto en resultado de la clínica de MM \$1.057.

CLÍNICA AVANSALUD

La operación de Clínica Avansalud en 2014 estuvo marcada por el crecimiento de actividad y por la obtención, a comienzos de año, de la acreditación bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.

En 2014 Avansalud realizó 338.701 consultas médicas, tuvo 17.178 egresos totales, desarrolló 544.361 exámenes de laboratorio, 145.770 exámenes de imagenología y 134.137 procedimientos.

Como manifestación económica de este desempeño, Avansalud en 2014 tuvo ventas por MM \$35.216 y una utilidad de MM \$1.822.

CLÍNICA IQUIQUE

El desempeño de Clínica Iquique durante el ejercicio 2014 estuvo marcado por el efecto del terremoto, que a comienzos del mes de abril, afectó la zona norte del país. A pesar de esto, la clínica alcanzó ventas por MM \$6.896 y una utilidad de MM \$484 como resultado de niveles de actividad similares a los alcanzados en el año 2013.

Durante el año 2014 la Clínica tuvo 5.088 egresos totales, realizó 164.970 exámenes de laboratorio, 12.340 exámenes de imagenología, 16.826 procedimientos y 35.051 consultas de urgencia.

INMOBILIARIA CLÍNICA

Esta sociedad es el vehículo a través del cual se está realizando la inversión en una clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago. Por ello, no tiene actividad productiva que mostrar en cuanto a prestaciones otorgadas, aun cuando sí ha avanzado en el proceso de construir la nueva clínica ya referida. Así, durante el año 2014 se avanzó con las obras de construcción de la nueva torre ubicada junto al actual edificio de Clínica Tabancura y que contará con nueve pisos y nueve subterráneos alcanzando 34.600 metros cuadrados de edificación. Los resultados de la sociedad son principalmente de naturaleza contable, pues los gastos por concepto de inversión están en su mayoría activados como parte del costo de la edificación. Durante el año 2014 esta sociedad tuvo un resultado antes de impuestos por MM \$62,6.

RED ONCOSALUD

Red Oncosalud fue constituida hacia el final del año 2011 y está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas. El año 2014 fue el tercer año de operación brindando una resolución en todas las patologías oncológicas del adulto. Durante el ejercicio, Oncosalud atendió a 2.062 pacientes cuyas atenciones fueron efectuadas en las clínicas que forman parte de nuestra red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

En el ejercicio 2014 las ventas de Oncosalud alcanzaron los MM 3.375 y un resultado de MM \$355.

HOSPITAL CLÍNICO DE VIÑA DEL MAR

El Hospital Clínico de Viña del Mar es una operación clínica en la cual Empresas Red Salud tiene una participación muy minoritaria, del 12,73%.

Los niveles de actividad del año 2014 fueron superiores respecto de los alcanzados en el año 2013. Es así que esta Clínica tuvo 7.270 egresos totales, 34.062 consultas médicas, 200.835 exámenes de laboratorio, 28.680 exámenes de imagenología, 9.876 procedimientos y 22.258 consultas de urgencia.

En el año 2014 la operación del Hospital Clínico de Viña del Mar tuvo ventas por MM \$16.251 y un resultado de MM \$1.307.

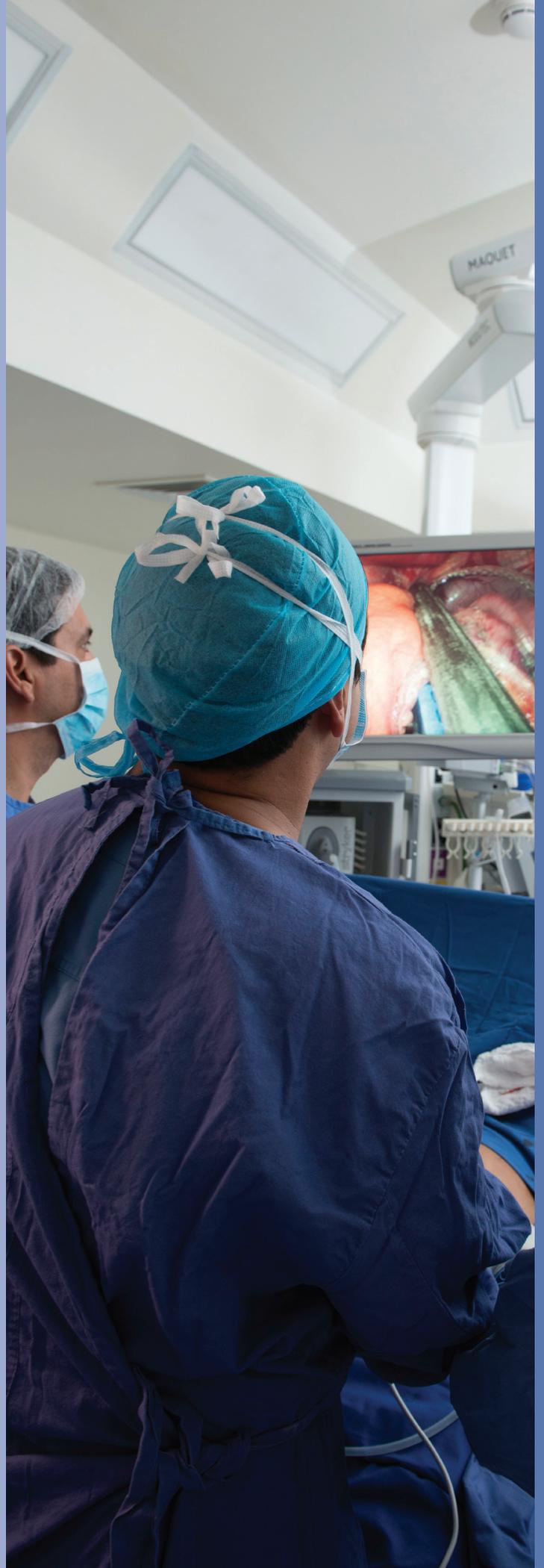
CLÍNICAS REGIONALES

Los accionistas Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., esta última, sociedad entre la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad CChC, con fecha 12 de diciembre de 2014, acuerdan la división de la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (en adelante ACR2), en dos sociedades por acciones bajo los nombres de; Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A. (en adelante ACR5) y Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. (en adelante ACR6), quedando los capitales de ambas sociedades divididas en el mismo número de acciones. Como resultado de esta división, la ACR2 mantuvo la participación accionaria en Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A. y Clínica Chillán S.A.

A la ACR5 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tenía de las sociedades: Inversalud La Portada de Antofagasta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A., Inversalud Centro Médico Atacama S.A., Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur S.p.A. e Inversalud Puerto Montt S.p.A.

A la ACR6 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tenía de las sociedades: Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. e Inversalud Magallanes S.A.

En 2014 el conjunto de clínicas regionales, que conforman la ACR2, ACR5 y ACR6, aumentó su nivel de actividad desde 3.514.210 prestaciones el año 2013 a 3.648.171 prestaciones; y su nivel de ventas agregadas, desde MM \$92.746 en el año 2013 a MM \$103.923 en 2014. Por su parte el resultado consolidado de la ACR2 fue negativo en MM \$891, el de la ACR5 fue negativo en MM \$111 y el de la ACR6 fue positivo en MM \$406.



Asuntos Corporativos



PRINCIPALES CLIENTES

Dentro de los principales clientes de Empresas Red Salud S.A. como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas Instituciones de Salud Previsional (Isapres), el Fondo Nacional de Salud (Fonasa), las empresas privadas y los pacientes particulares.

PRINCIPALES PROVEEDORES

Del mismo modo anterior, los principales proveedores de la sociedad son los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, proveedores de materiales e insumos médicos, mantención y reparación de equipos, consumos básicos, entre otros.

MARCO NORMATIVO

La operación y mercado objetivo de la Sociedad están regulados, por un lado por la Superintendencia de Salud como empresa holding de prestadores de salud, y por otro, por la Superintendencia de Valores y Seguros como empresa emisora de bonos de oferta pública.

DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS POR ACCIÓN

Fecha	N° de Dividendo	Dividendo Nominal (\$)	Dividendo Actualizado (\$ Dic-2014)
may-09	1	185.208,90	219.634,89
jun-09	2	38.986,40	46.078,68
sep-09	3	18.697,00	22.045,17
jun-10	4	133.946,50	156.491,37
nov-10	5	194.557,70	224.796,41
ago-11	6	2,31	2,60
may-12	7	0,40	0,44
may-13	8	1,034	1,09
sep-14	9	1,661	1,661

UTILIDADES DISTRIBUIBLES

Las utilidades del año 2014 serán distribuidas en un 100% durante el año 2015 según el siguiente detalle:

Accionistas	Porcentaje de Participación	Dividendo M\$	Número de Acciones	Dividendo por Acción
Inversiones La Construcción S.A.	89,99	1.895.062	2.284.600.000	0,83
Mutual de Seguridad CChC	10,01	210.796	254.100.000	0,83
Resultado atribuible a los controladores (100%)	100	2.105.859	2.538.700.000	

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la política de dividendos de la Sociedad consista en el reparto del 100% de las utilidades a los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la misma junto a sus subsidiarias, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y la propia Junta de Accionistas.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Los componentes esenciales de la política de inversión y financiamiento de Empresas Red Salud S.A. se mantuvieron durante el año 2014, respecto de los definidos para los años anteriores, elementos que están consignados en las respectivas memorias de los años 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013.

Política de Inversión

Un elemento permanente que ha orientado la política de inversión de la sociedad, es el hecho de estar inserta en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda, con incrementos sistemáticos de ésta, y la convicción que ese aumento de la demanda se mantendrá en el futuro. Como se considerara en el momento de la definición básica de esta política de inversión, las razones de este dinamismo están en: a) Envejecimiento de la población, b) Aumento del ingreso por persona, c) Mejora en los sistemas de seguro y financiamiento y d) Aspiración generalizada de utilización de atención profesional a todos los problemas de salud de la población.

Para enfrentar este mercado dinámico en cuanto a la evolución de la demanda, y dada la estructura de oferta que Red Salud tenía al momento de su constitución, más la composición esperada de la demanda incremental, se definió un conjunto de cinco proyectos a desarrollar en un horizonte de cinco años, de 2008 a 2013. Estos son: a) Construir una nueva gran clínica en Santiago que se denominó Clínica Bicentenario, b) Ampliar, aumentar la complejidad y modernizar la Clínica Avansalud, c) Levantar una segunda clínica en el sector oriente de la ciudad, d) Modernizar y aumentar la capacidad resolutive de los centros médicos de Megasalud, y e) Construir una red de clínicas regionales. Estos proyectos se radicaron en empresas de giro específico, orientadas a los segmentos y mercados que cada uno por su naturaleza tiene como ámbito de acción.

Con estas inversiones se pretendía: a) Permitir que una alta proporción de la población accediera a los servicios de salud provistos por las empresas de Red Salud, b) Proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población, y c) Ser una fuente de solución de salud a todos los segmentos socioeconómicos.

Es un criterio de general aplicación a los proyectos, que éstos sean viables y autosustentables en el largo plazo; esto es, que cumplan con los clásicos criterios de bondad económica y financiera de los proyectos: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la sociedad.

Como se señalara en memorias anteriores, la dimensión aritmética de esta política en sus inicios, es que la suma de estas inversiones alcanzaría a una cifra aproximada de 80 mil millones de pesos para el periodo de implementación de los cinco proyectos mencionados; esto es los años 2008 a 2013. Conforme avanzó la puesta en práctica de este programa, cada uno de los proyectos han sido redimensionados, manteniéndose en el entorno a la cifra que resulta de aplicar la política de financiamiento que se explica más adelante.

Política de Financiamiento

Durante el año 2014 la dimensión global de la política de financiamiento de las inversiones de nuestra sociedad se mantuvo, siendo ésta, la que sobre un patrimonio inicial del orden de 90 mil millones de pesos, y una deuda financiera inicial en torno a 20 mil millones de pesos, se establecería un nivel de deuda compatible con una relación de deuda a capital en el rango de un coeficiente igual a uno (1). Así, la simple aritmética de estos elementos indicaba en sus orígenes que la sociedad podría incrementar sus activos en más de 70 mil millones de pesos.

Conforme la sociedad se benefició de aumentos de capital durante el año 2010 y 2011, cada uno del orden de 10.000 millones de pesos, y situándose por tanto el patrimonio, dada la política de dividendos de 100% de las utilidades, en un nivel cercano a 113 mil millones de pesos, subió también la capacidad de endeudamiento total, manteniendo el objetivo de una relación de deuda financiera a capital en torno a uno, desde los 70 mil millones en 2010 a 145 mil millones al término del 2014.

La implementación de esta política, que se mantiene en sus elementos esenciales, avanzó en el sentido de asumir deuda tanto en las filiales, para aquellos proyectos a los cuales se les definió su fórmula de financiamiento vía endeudamiento directo, como a nivel de la sociedad holding para llevar a la práctica aquellos proyectos que por madurez, solidez o costo, se definió que recibirían financiamiento directo de la sociedad matriz.

En el marco de esta política de financiamiento, a fines de enero de 2012, Red Salud realizó exitosamente su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, a través de dos series de bonos. La Serie A, en pesos, por una suma de 21.800 millones, a 5 años y duración de 4 años; y la Serie C, por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años plazo y duración 11 años. A través de esta colocación Red Salud recaudó 44.467 millones de pesos que destinó a pagar su deuda de corto plazo del orden de 10.350 millones de pesos y a financiar lo que resta del programa de inversiones, anteriormente descrito.

Así, hacia el término del año 2014, el consolidado de la sociedad tiene deuda financiera por MM \$145.491 y un patrimonio de MM \$115.184, lo que representa un margen de endeudamiento, medido como la relación de deuda financiera a patrimonio, de 1,26. Cifra que se encuentra en línea con el objetivo definido por la sociedad al inicio de su plan de inversiones.

En una visión de más largo plazo, nuestra sociedad espera mantener el nivel absoluto de la deuda en el nivel compatible, con una relación de deuda financiera en torno a uno. Ello demandará en el futuro obtención de nueva deuda conforme se acerquen los períodos de incremento de las amortizaciones de la deuda actual. Es parte también de la política, ir trasladando la deuda tomada directamente por las filiales a la sociedad holding, debido a que los mercados a los cuales la sociedad matriz puede acceder son más maduros, más profundos y más abundantes de aquellos a los cuales pueden acceder las sociedades filiales.

MARCAS Y PATENTES

1. Marcas Registradas por Empresas Red Salud S.A.: a la fecha la Sociedad no tiene marcas registradas a su nombre.
2. Marcas Registradas por las sociedades subsidiarias de Empresas Red Salud S.A.: a la fecha las principales marcas registradas a nombre de las sociedades subsidiarias de Empresas Red Salud S.A. son las siguientes:
 - La marca CLINICA BICENTENARIO, a través de la sociedad Clínica Bicentenario S.A., bajo el número 856278 para las clases 35, 39, 41, 42 y 44, se encuentra vigente, con vencimiento el 27/07/2019.
 - La marca CLINICA TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.A., bajo el número 856278 para la clase 16, la cual se encuentra actualmente en proceso de renovación.
 - La marca CLINICA AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo el número 702635 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 22/06/2021.
 - La marca MEGASALUD S.A. a través de la sociedad Megasalud S.A. bajo el número 753183 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 10/03/2016.

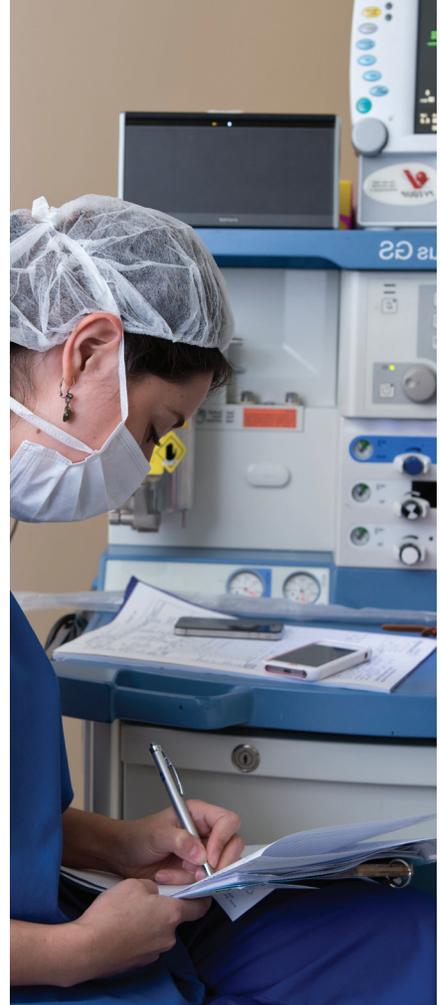
SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio 2014.

FACTORES DE RIESGO

Los operadores de la industria de la provisión de servicios de salud tienen algunos elementos comunes en cuanto a riesgos que enfrentan. Entre ellos, y como primer elemento, está la competencia entre los actores que en esta industria es intensa. Un segundo factor de riesgo de los operadores en general es la tendencia a cuestionar la capacidad de los proveedores de entregar soluciones adecuadas a las necesidades de la población y a transformar cada evento desfavorable para los pacientes en una fuente de conflicto judicial para obtener beneficios económicos. Un tercer factor común de riesgo es la permanente inestabilidad en las normas que rigen el sector que pretenden, por la vía de las regulaciones, de ampliar el acceso y mejorar la calidad y cantidad de servicios a los cuales accede la población sin un correlato en una ampliación equivalente de los mecanismos de financiamiento; esto hace que estén en permanente cuestionamiento los sistemas de seguro y financiamiento e impone exigencias erráticas sobre los proveedores de las prestaciones. Un cuarto factor de riesgo es el comportamiento del principal operador de la industria de la salud, el Estado, que tiene grandes operaciones, financiadas con impuestos, que puede, eventualmente, por su tamaño y bajo costo percibido, desarrollar inversiones y oferta que reste espacio a la actividad privada. Un quinto factor de riesgo es la alta escasez de personal calificado para el tamaño de los nuevos desarrollos de oferta de servicios de salud; esto aplica tanto para los profesionales médicos especialistas como para el personal de niveles medios. Un camino de solución para esta carencia la está dando el mercado a través de sus desarrollos en la formación de profesionales proceso que enfrenta también limitaciones producto de las rigideces de las regulaciones para permitir este natural mecanismo de solución de esta insuficiencia.

En términos más específicos y referidos a Empresas Red Salud S.A., un primer factor de riesgo singular es el agresivo plan de expansión que ha emprendido para los años 2008-2013, plan que está en pleno desarrollo y que se propone triplicar el nivel de actividad del conjunto de empresas prestadoras que conforman su base prestadora. Como todo plan de desarrollo tiene los tradicionales riesgos comerciales y de inversión que acompañan estos procesos, más allá de las habilidades que la organización tiene para enfrentar este tipo de riesgos. Un segundo factor de riesgo singular a la sociedad se deriva de su enfoque innovador en cuanto a abrir segmentos de mercado hasta ahora fuera del acceso a la salud privada, específicamente, los segmentos socioeconómicos medios y medios bajos; otra vez, como todo proceso pionero enfrenta los riesgos de la oportunidad y magnitud que ese proceso tiene.



CLASIFICACIÓN DE RIESGO

En abril de 2011 Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y la Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada otorgaron una clasificación "A" con perspectivas "estables" a las líneas de bonos inscritas por la Sociedad.

Con fecha 30 de abril de 2012, Humphreys mantuvo la clasificación "A" con perspectivas "estables" y Feller-Rate bajó la clasificación de las líneas de bonos inscritas por la Sociedad, desde "A" a "A-" y mantuvo la perspectiva de la clasificación en "estable". Este cambio en la clasificación otorgada por Feller-Rate se explica por una menor velocidad de maduración de Clínica Bicentenario en relación a lo presupuestado originalmente por la clasificadora.

Con fecha 8 de mayo de 2013 Feller-Rate mantuvo la clasificación en "A-" con perspectivas estables. De igual forma, con fecha 23 de mayo de 2013, Humphreys mantuvo la clasificación "A" con perspectivas "estables".

Con fecha 12 de mayo de 2014 Feller-Rate mantuvo la clasificación en "A-" con perspectivas estables. De igual forma, con fecha 13 de mayo de 2014, Humphreys mantuvo la clasificación "A" con perspectivas "estables".

TRANSACCIONES DE ACCIONES

Durante el ejercicio 2014, no se produjeron transacciones de acciones, manteniéndose la siguiente estructura:

Accionistas	31-12-2014		
	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad CChC	70.285.100-9	254.100.000	10,01
Total		2.538.700.000	100

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Sociedad Matriz

Durante los años 2014 y 2013, los miembros del Directorio han percibido por concepto de dietas y participación, los siguientes valores brutos según lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Cargo	Fecha (*)	31-12-2014		31-12-2013	
			Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Sr. Alberto Etcheagaray Aubry	Presidente	30-04-2014	1.466,48	171,02	798,91	202,68
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Director	30-04-2014	393,14	57,01	-	-
Sr. Enrique Loeser Bravo	Director	30-04-2014	419,99	85,51	177,48	76,01
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Director	30-04-2014	371,41	85,51	142,09	101,34
Sr. Kurt Reichhard Barends	Director	30-04-2014	351,83	85,51	195,41	101,34
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Director	30-04-2014	372,27	85,51	124,63	-
Sr. Carlos Orfali Bejer	Director	30-04-2014	420,64	85,51	71,62	-

(*) Fecha de designación de Directorio, según Junta Ordinaria de Accionistas

También han percibido participación durante los años 2014 y 2013, los siguientes miembros del Directorio anterior que ya no pertenecen al actual, según el siguiente detalle:

Director	Cargo	31-12-14		31-12-13	
		Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Ex-Director	86,08	28,5	319,57	152,01
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Ex-Director	38,1	28,5	177,78	101,34
Sr. Otto Kunz Sommer	Ex-Director	-	-	70,61	101,34
Sr. Pablo Gonzalez Figari	Ex-Director	-	-	124,51	-
Sr. Maximo Honorato Alamos	Ex-Director	-	-	52,9	101,34
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Ex-Director	-	-	35,29	101,34

También han percibido por ser miembros de comité para los años 2014 y 2013, los siguientes valores brutos:

Director	Cargo	Comité	31-12-2014	31-12-2013
			Monto UF	Monto UF
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Ex-Director	Auditoría	10,7	66,9
Sr. Pablo Gonzalez Figari	Ex-Director	Auditoría	-	55,7

Sociedades Subsidiarias

Los miembros del Directorio de la Sociedad que forman parte de los Directorios de las Sociedades Subsidiarias, han percibido durante el año 2014 los siguientes valores brutos por concepto de dietas y participación, en virtud de lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Subsidiaria	2014	2013
		UF	UF
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Megasalud S.A.	856,01	840,43
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Megasalud S.A.	372,48	35,91
Sr. Kurt Reichhard Barends	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	356,19	372,98
Sr. Enrique Loeser Bravo	Clinica Avansalud S.p.A.	208,75	452,39
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Clinica Bicentenario S.p.A.	104,68	95,57
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Clinica Bicentenario S.p.A.	42,84	39,64
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Clinica Bicentenario S.p.A.	-	42,09

DESEMBOLSOS POR ASESORÍAS

La Junta Ordinaria de Accionistas con fecha 30 de abril de 2014, designa a la empresa “Deloitte Auditores y Consultores Limitada” como auditores externos de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, cuyos honorarios anuales ascienden a UF 5.280 a nivel de holding y a UF 430 a nivel de Red Salud, por lo servicios de revisión los estados financieros interinos al 30 de junio de 2014 y anuales al 31 de diciembre de 2014, de acuerdo a los requerimientos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

A contar de Mayo 2014 el directorio designó asesores quienes percibieron honorarios conforme al siguiente detalle:

Asesor	Monto (UF)
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	400,00
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	350,00

REMUNERACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN

Los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad, han percibido durante el año 2014 remuneraciones totales que ascienden a UF 22.543,29, cifra que el año anterior fue de UF 22.965,33.

Administración	Cargo	Fecha Nombramiento
Ricardo Silva Mena	Gerente General	01-10-2008
Juan Pablo Undurraga Costa	Gerente de Desarrollo	16-04-2012
Leonidas Rosas Torrealba	Gerente Comercial Corporativo	19-12-2014
Victoria Fabre Muñoz	Gerente de Salud	01-09-2008
Jorge Martínez Alfaro	Gerente de Administración y Finanzas	01-05-2012
Cristián Cartes Muñoz	Gerente Contralor Corporativo	01-07-2014
Nora Terry	Gerente de Planificación	16-04-2012
Katherine Aravena Ramírez	Subgerente de Gestión Contable	01-10-2014
Valentina Villavicencio Serri	Subgerente de Gestión y Control de Abastecimiento	01-10-2014

Para los gerentes y ejecutivos principales de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la sociedad que no se encuentran estipulados en los contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para los años 2014 y 2013 corresponde a UF 3.492,10 y UF 3.312,49 respectivamente.

Empresas Red Salud S.A. presenta gastos de indemnizaciones por años de servicio correspondientes al periodo 2014 por UF 355,61.

PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES

Los ejecutivos principales y Directores no mantienen participación en Empresas Red Salud, ni en sociedades que forman parte del grupo.

HECHOS RELEVANTES

En Junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 30 de abril de 2014, se acordó, entre otras materias, las siguientes:

- Disminuir de 9 a 7, el número de miembros del Directorio de la Sociedad.

- Repartir como dividendo definitivo con cargo al ejercicio 2013, la cantidad de M\$ 4.216.000, correspondiendo en consecuencia un dividendo de \$1,661 por acción, que se pagará el día 30 de septiembre de 2014, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad, el quinto día hábil anterior a dicha fecha.
- Designar como miembros del Directorio por un periodo estatutario, a los señores Alberto Etchegaray Aubry, Victor Manuel Jarpa Riveros, Enrique Loeser Bravo, Kurt Reichhard Barends, Gustavo Benjamin Vicuña Molina, Lorenzo Constans Gorri y Carlos Orfali Bejer.
- Designar como empresa auditora externa a la firma Deloitte Auditores y Consultores Limitada.
- Designar como empresa clasificadora de riesgo de la Sociedad a Feller – Rate Clasificadora de Riesgo Limita y Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada.

Con 20 de noviembre de 2014, Empresas Red Salud ha convenido con la sociedad Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. (“ICR”), en relación a la sociedad Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (“ACR II”), en la cual participan en partes iguales como únicos accionistas, poner término a su asociación en dicha sociedad y asignar entre ellas las participaciones sociales que ACR II tiene en distintas filiales, a través de las cuales administra y opera una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile.

De conformidad a los mencionados acuerdos, a la Sociedad le corresponderá el total de aquellas participaciones que ACR II tiene a la fecha en las siguientes clínicas: Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de La Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Hospital Clínico Universidad Mayor, ubicado en la ciudad de Temuco; y Clínica Magallanes, en la ciudad de Punta Arenas.

Por su parte ICR, cuyos accionistas son la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad de la CChC, se quedará con el total de aquellas participaciones que ACR II tiene a la fecha en las siguientes clínicas: Clínica La Portada, ubicada en la ciudad de Antofagasta; Clínica Atacama, ubicada en Calama; Clínica Lircay, ubicada en la ciudad de Talca; Hospital Clínico del Sur, ubicado en la ciudad de Concepción; y Clínica Puerto Montt, ubicada en la ciudad del mismo nombre.

Se excluyó de este proceso de división y asignación de clínicas, las participaciones que ACR II tiene en las sociedades vinculadas en la propiedad y operación de las Clínicas de Chillán y Curicó, las cuales continuarán siendo de propiedad

de ACR II, y cuyas acciones seguirán perteneciendo en partes iguales a la Sociedad y a ICR.

Dado que las participaciones a asignarse a cada una de las partes son diferentes, se ha convenido que al momento en que se materialice la división y asignación de participaciones, la Sociedad deberá pagar a ICR un alcance o diferencia de \$ 840.500.000.-

Este proceso deberá encontrarse terminado, a más tardar, el 31 de marzo de 2015, sin perjuicio de lo cual es la intención de las partes concluirlo dentro del presente ejercicio.

HECHOS POSTERIORES

Junta de Tenedores de Bonos de fecha 31/03/2015:

“En las Juntas de Tenedores de Bonos de las Series A y C celebradas el pasado 31 de marzo de 2015, se modificaron los contratos de emisión de bonos que actualmente Empresas Red Salud S.A. tiene inscritos en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo los números 697 y 698, estableciéndose que Empresas Red Salud S.A. deberá mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016, mayor a 3 veces.

Además, en esas mismas Juntas se acordó introducir una cláusula transitoria en los respectivos contratos de emisión, en virtud de la cual la Sociedad se obligó a no aumentar el Nivel de Endeudamiento Financiero reflejado en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2014 por asumir nuevas obligaciones financieras no relacionadas con los proyectos de la Sociedad que se encontraban en desarrollo, restricción que se mantendrá hasta el 31 de diciembre de 2015.”

POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD DE EMPRESAS RED SALUD S.A. PARA OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la “Sociedad”, en sesión celebrada con fecha 26 de Octubre de 2012, deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten, en precio, términos y condiciones,

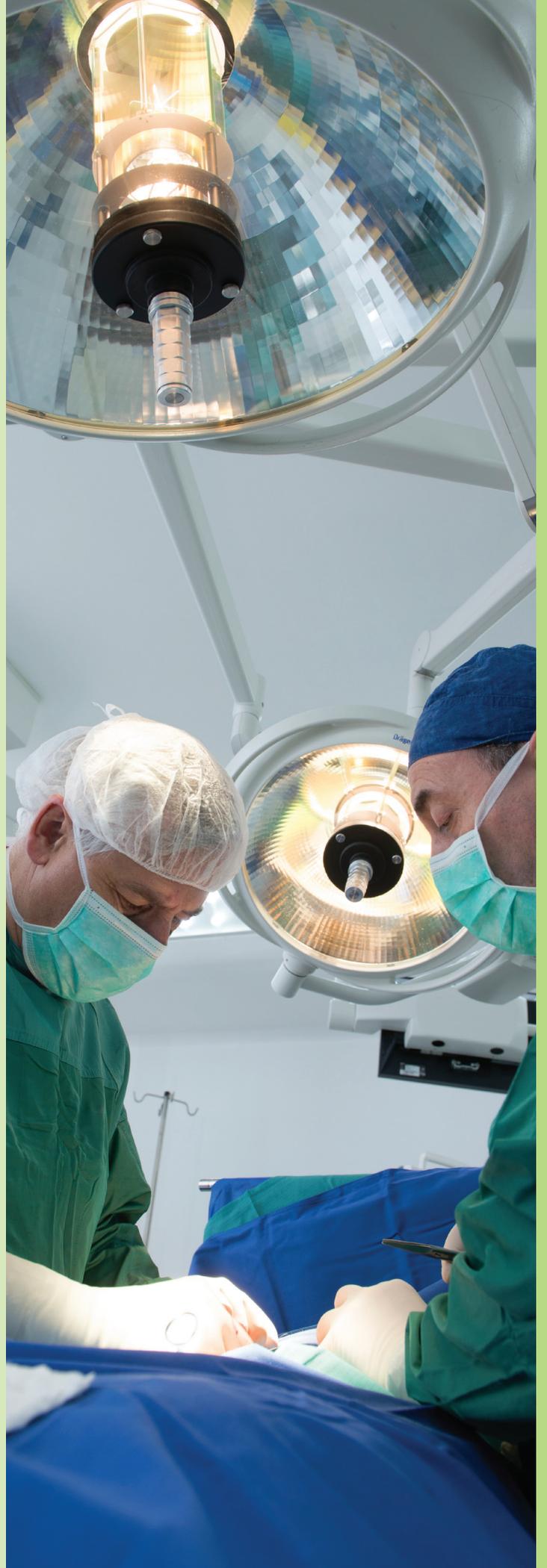


a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su aprobación:

- a) Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas, dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por periodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto a la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación, con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;
- b) Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio o accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en tales sociedades; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;
- c) Financiamiento a personas relacionadas al mismo Grupo Empresarial, en especial a sociedades en las cuales participa la Sociedad;
- d) La celebración, modificación, prórroga o terminación de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;
- e) El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las filiales de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en caución de sus propias obligaciones.
- f) La celebración de contratos de de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios, legales, realización de estudios, informes y otros similares;
- g) La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente política de habitualidad entró en vigencia a contar del 26 de Octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Superintendencia de Valores y Seguros, y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta política de habitualidad se encontrará a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el sitio de Internet de la Sociedad www.redsalud.cl.





Subsidiarias



ANTECEDENTES GENERALES

Megasalud, la Red de Centros Médicos y Dentales de Chile, se ha posicionado como uno de los prestadores de salud más importantes del país, entregando principalmente sus servicios médicos y dentales ambulatorios al sector socioeconómico C de la población.

Desde el punto de vista estratégico, Megasalud sigue siendo la principal base desde la cual se construye y opera la red de soluciones de salud que conforma la prestadora Red Salud.

La compañía ha definido como misión, contribuir a mantener sana a la población que acude a sus centros médicos y dentales, y mejorar, al mismo tiempo, la calidad de vida de las personas que son diagnosticadas con algún tipo de patología, articulando acciones integrales y efectivas de salud para sus clientes.

Megasalud posee 32 centros médicos y dentales, ubicados en ciudades y lugares estratégicos de Arica a Punta Arenas. Los recintos cuentan con una amplia oferta de especialidades médicas, dentales, exámenes de laboratorio clínico, exámenes de imagenología y diversos procedimientos, junto con profesionales de la salud de trayectoria y una dotación de 1.796 colaboradores que brindan, a lo largo del

país, el soporte diario para el correcto funcionamiento de la institución.

La organización cuenta además, con Clínica Arauco Salud, ubicada en el sector oriente de la Región Metropolitana; con 24 vacunatorios autorizados -que administran vacunas complementarias y las correspondientes al Programa Nacional de Inmunizaciones (PNI), brindando apoyo a las campañas del Ministerio de Salud-; y 5 minicentros médico-dentales ubicados en edificios de Caja Los Andes de las ciudades de Concepción, Valdivia, Osorno, Puerto Montt y Santiago, este último emplazado en el edificio matriz de Alonso de Ovalle.

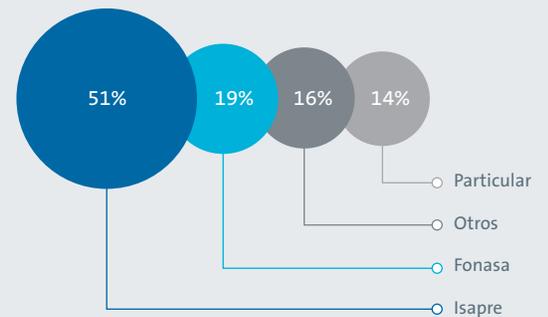
A nivel de infraestructura la empresa alcanza aproximadamente 99.356 metros cuadrados en uso, lo cual se traduce en 587 box de consultas médicas, 330 clínicas dentales y en un Laboratorio Clínico que presta servicios en Santiago, La Serena, Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué, Rancagua, Talca y Temuco.

Durante el 2014 se realizaron más de 1,9 millones de consultas médicas y el área dental superó las 1,5 millones de prestaciones. A lo anterior, se suman los 2,3 millones de



INGRESOS

Ambulatorios



exámenes de laboratorio clínico realizados en el periodo. Cabe señalar, que el Laboratorio Clínico de Megasalud es el único en Chile con Instrument Manager – Data Innovation o Middleware que optimiza la gestión del proceso de muestras, permitiendo actuar como Red de Laboratorios. Cuenta con un total de 101 puntos de toma de muestras y con instalaciones en Clínica Bicentenario. La expansión de esta importante unidad de negocios de Megasalud se concretó en la incorporación del laboratorio a Megasalud Talca y Temuco durante el 2014.

En otro orden de materias, Megasalud ha continuado las actividades de preparación para someterse al proceso de acreditación bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Abierta realizado por la Superintendencia de Salud. A la fecha se encuentran acreditados los centros médicos y dentales Megasalud Gran Avenida y Padre Hurtado-Las Condes.

PROYECTOS E INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año 2014 ascendieron a MM \$5.982, que corresponden a la adquisición de equipamiento de imagenología y la puesta en operación de un nuevo centro médico y dental en la comuna de Quilicura. Durante el 2014 la unidad de imagenología de la Región Metropolitana modernizó parte de sus equipos, incorporando a los centros médicos de: Alameda y Puente Alto un Scanner de Tomografía Axial Computarizada (TAC) de 16 canales y equipos de resonancia nuclear magnética de 1,5 tesla; y al centro médico de Quilicura un Scanner (TAC) multicorte de 6 canales.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	89.686
Patrimonio Total	57.116
Ingresos de Actividades Ordinarias	90.323
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	4.402

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M² Construidos en uso	99.356
N° de Box Consultas Médicas	587
N° de Box Dentales	330
Oferta de consultas médicas	2.989.827
Oferta de consultas dentales	2.571.356

ACTIVIDAD

	2014
N° Consultas Médicas	1.928.651
N° Exámenes Laboratorio	2.331.547
N° Exámenes Imagenología	452.136
N° Pabellones Baja Complejidad	26.636
N° Prestaciones Kinesiológicas	1.110.841
N° Prestaciones Dentales	1.546.932

En el ámbito de la infraestructura, destaca la apertura de Megasalud Quilicura, centro médico y dental ubicado estratégicamente en un centro comercial de una de las comunas que mayor crecimiento ha mostrado en los últimos años. Con 2.000 metros cuadrados construidos, y con una inversión de MM \$1.800, el nuevo punto de atención a pacientes cuenta con amplias y modernas clínicas dentales y box médicos, vacunatorio, unidad de imagenología, pabellones de cirugías menores, gimnasio de kinesiología, y una amplia oferta de especialidades y procedimientos.

ACTIVIDAD

A nivel desagregado, las prestaciones médicas muestran un crecimiento de un 1,7% en el período.

La escasa oferta de especialistas en el área médica y el encarecimiento de la mano de obra del personal clínico fueron factores que repercutieron en los resultados del área médica. Sin embargo, destacan el crecimiento, en relación al año anterior, de las unidades de laboratorio clínico con un 4,6% y de kinesiología con un 5,6%.

La actividad dental, si bien registró una baja en comparación con el 2013, ya que este año no se ofreció el producto temático gratuito que Caja Los Andes entregó a sus beneficiarios.

GESTION COMERCIAL

La subgerencia de Ventas se incorporó a la Gerencia Comercial el año 2014 para formar parte de la estrategia global: posicionar a Megasalud dentro de los “Clientes Empresas”, y así contribuir a la generación de nuevos negocios a través de la promoción y venta de planes, operativos de salud, campañas y otras acciones sanitarias de alto impacto para los trabajadores de nuestro país. Para dar apoyo al área, se crearon la unidad de asistencia técnica, que tiene a su cargo móvil salud y la unidad de productos gestionados -integrado por un equipo de ventas-.

Como acciones directas de Marketing destaca el inicio de la estrategia de marca y posicionamiento a comienzos de 2014, con el desarrollo de los canales digitales, en especial el de redes sociales facebook y twitter. Posterior a ello, el lanzamiento de la campaña de comunicación del nuevo canal de atención de Megasalud: web mobile y aplicación para smartphones, plataformas desde las cuales los pacientes pueden agendar horas, revisar sus exámenes, buscar su centro médico y dental más cercano, entre otros atributos. Este canal, aporta cerca del 9% del total de agendamientos de Megasalud, equivalente a 30.000 reservas de hora mensuales.

Esta estrategia de marca y posicionamiento se vio reforzada por la campaña en medios masivos, que llevó a la compañía a estar por primera vez con un comercial televisivo y con un completo plan de medios, consideró soportes online y offline. Destacan las menciones en Chilevisión, Canal 13, red de televisión Metro de Santiago, además de una fuerte presencia en medios escritos como Las Últimas Noticias y Publimetro y una amplia cobertura en radios de todo el país como Radio Bío-Bío, Pudahuel y Carnaval, entre otras.

Al mismo tiempo, se edita la primera revista de la empresa, “Estoy Contigo”, de circulación nacional y bimestral, con un tiraje de 80 mil ejemplares distribuidos en todas las salas de espera de Arica a Punta Arenas con contenido de salud. El medio fue recibido de manera positiva por los pacientes y se destaca la activa y comprometida participación de los profesionales de la salud quienes desarrollaron temas de salud desde una mirada educativa, preventiva y cercana.

Continuando con la línea de acercar la salud y servicios a sus pacientes, Megasalud termina el desarrollo de su portal salud (www.tuportalsalud.cl), implementando la marcha blanca. Esta plataforma digital permite al paciente, entre otras cosas, administrar su historial médico, agendar horas y revisar exámenes de laboratorio.

CONSULTAS MÉDICAS

1.928.651

RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2014, los principales desafíos del área de recursos humanos tuvieron relación con; la apertura del Centro Médico y Dental Quilicura, que implicó la selección, contratación e inducción de 30 trabajadores y con la internalización de procesos administrativos que antes estaban externalizados.

Se continuó con un programa de capacitación acorde con los requerimientos técnicos y de servicio de la organización, alineado además, con la estrategia y valores definidos corporativamente. Se fortalecieron y promovieron las actividades de calidad de vida e integración familiar, con el propósito de fidelizar y comprometer a los colaboradores.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$90.323, lo que representa un 7,1% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$6.003 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$5.503 versus los MM \$7.415 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo una disminución de 25,8%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$4.402 versus MM \$5.500 obtenida el año 2013.

PRESTACIONES DENTALES

1.546.932





ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Bicentenario, el año 2014 se orienta fundamentalmente en el proceso de acreditación clínica, logrando declararla acreditada según las normas del Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud bajo Resolución Exenta IP/N° 817, del 24 de junio de 2014, en virtud de haberse constatado el cumplimiento a las exigencias que son aplicables a la Institución de acuerdo al siguiente detalle:

	Estándar	Cumplimiento
Características Obligatorias	100%	100%
Total Características Aplicables	50%	97,5%

Con esto, se inscribe a Clínica Bicentenario bajo el número 98 en el Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud con una vigencia de la Acreditación de 3 años, bajo el número 98.

Otro hito importante representa el crecimiento en infraestructura, incrementando camas críticas, box de urgencia y consultas médicas.

En el año 2014 se desarrolla el Proyecto “Súmate! Juntos Somos Bicentenario”, el que se enmarcó en una capacitación transversal liderada por el área de Desarrollo Organizacional y Selección, en conjunto con la Gerencia Comercial con el objetivo de instaurar una cultura de servicio en la atención al paciente. Este proyecto tiene como ejes centrales la asertividad, la empatía, y la excelencia de los colaboradores con respecto al servicio entregado. El proyecto se realiza entre los meses de Mayo y Noviembre, logrando capacitar a 663 personas.

El 25 de Septiembre de 2014, Empresas Red Salud realiza un aumento de capital, vía aporte de una asociada denominada ATESA, ascendente a MM \$813, el efecto de la incorporación de ATESA en Bicentenario tuvo un efecto en resultado de MM \$1.230 en el año.

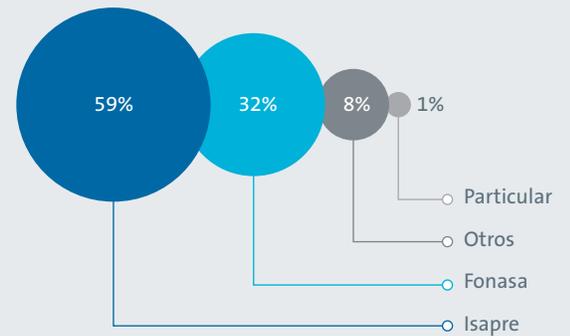
En relación a la Gestión Clínica

Se trabaja en la optimización del perfil del profesional médico acorde a las prácticas clínicas definidas por la dirección médica de la Clínica. Se estandariza los procesos de prácticas clínicas y flujo de pacientes que permite llevar la reducción de días de estada promedio de 4 a 2,6. Por otra parte, se da inicio a la utilización del sistema de



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



clasificación de paciente basado en los Grupos Relacionados por el Diagnóstico (GRD) permitiendo potenciar el trabajo de gestión clínica y financiera al interior de la institución.

En cuanto a Docencia, se avanza e inician actividades de convenio docente-asistencial con Universidad Diego Portales, en áreas de medicina y enfermería, además de actividades específicas con Universidad Andrés Bello en oftalmología.

También se desarrollaron actividades de extensión, destacándose:

- Curso internacional de implante coclear con invitados extranjeros y reproducción a distancia en modo 3D.
- Curso internacional de oncología. Presente y futuro de la Oncología.
- Manejo del paciente neuroquirúrgico en intensivos adulto.
- Establecimiento convenio Mineduc Teletón Clínica Bicentenario para el inicio durante el año 2015 del Aula hospitalaria, proyecto principalmente destinado a mantener enseñanza educativa en la atención de pacientes oncológicos y de larga estadía.

PROYECTOS E INVERSIONES

Modificaciones de infraestructura

Durante el 2014 se finaliza ampliación y reacondicionamiento de camas de cuidados críticos divididas en 12 camas para intensivo y 24 camas en intermedio, las que de forma gradual comienzan a ser utilizadas a contar del mes de agosto finalizando, esta etapa en el mes de octubre de 2014.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	78.889
Patrimonio Total	5.985
Ingresos de Actividades Ordinarias	42.881
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(2.135)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	64.240
N° de Pabellones	17
N° de Box Consultas Médicas	55
N° de Salas de Procedimientos	27
N° de Camas	238

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	19.102
N° Intervenciones Quirúrgicas	14.280
N° Partos y Cesáreas	4.930
N° Consultas Médicas	196.730
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	623.082

Se construye una sala para polisomnografía, con su respectiva sala de informes, con un total de 20 metros cuadrados y se habilita 1 pabellón oftalmológico para cirugías laser (80 metros cuadrados).

La habilitación de 20 box de consultas generales y 4 salas de procedimientos en piso 9 del Centro Médico, alcanza un total de 650 metros cuadrados construidos, junto con esto, se finaliza también la habilitación de los pisos 10 y 11 del Centro Médico para el traslado del área administrativa; la habilitación total de estos tres pisos equivale aproximadamente a 1.872 metros cuadrados.

En el área de urgencia se finaliza la ampliación de 7 box de atención de urgencia adulto, equivalente a 220 metros cuadrados aproximadamente, se remodela sala triage y el sector de atención a público, mejorando de esta forma la atención de urgencia en forma integral.

Se habilita área de procedimientos oncológicos pediátrico, lo que ayuda a brindar un mejor tratamiento a los usuarios y mejora el flujo interno del área, con un total de 91 metros cuadrados.

El área de admisión central lo que permitió mejorar el flujo de ingreso de pacientes, con un total de 108 metros cuadrados.

ACTIVIDAD

En el ámbito ambulatorio, se realizan 196.730 consultas médicas, lo que significa un 18,6% de crecimiento en relación al año 2013 y 56.458 consultas de urgencia.

Los servicios de apoyo también muestran un crecimiento significativo respecto al año 2013: laboratorio crece un 15,8% llegando a 535.697 exámenes y kinesiología un 29,3% con 238.267 prestaciones.

La clínica alcanzó 19.102 egresos totales y una de ocupación de camas de 73,6%. Se realizaron 17.828 cirugías, de las cuales 3.548 correspondieron a cesáreas, además de 1.382 partos normales.

OCUPACIÓN

73,6%

GESTION COMERCIAL

En el ámbito comercial, el año 2014 se centra principalmente en la reestructuración de sus áreas operativas orientando su quehacer fundamentalmente a la venta y al servicio. En este sentido se crea la "Plataforma comercial", área de servicios encargada de las admisiones, presupuestos y programas de la Clínica.

En lo referente al Centro Médico, la disminución del ausentismo de pacientes, inferior a un 23%, constituye uno de los principales factores que aportan al crecimiento de la actividad, en paralelo con resultado inferior a 10 puntos porcentuales en llamadas no atendidas para agendamiento.

El acercamiento del horizonte de citas para especialidades y subespecialidades de alta complejidad resulta un reto permanente durante todo el periodo, que se alcanza mediante la incorporación de nuevos especialistas; así como la puesta en marcha de Programas Integrales que aportan al abordaje de los principales problemas de salud de la población como la obesidad y adicionalmente se incluyen las 80 patologías GES.

El área de convenios también destaca por nuevos acuerdos comerciales y por la consolidación de los ya existentes. La participación en la venta y actividad de la Clínica de las Isapres Cruz Blanca y Banmedica destacan también por su crecimiento sostenido. Otra tarea importante desarrollada durante el año 2014 es el trabajo con las Compañías de Seguros, teniendo a la fecha 8 compañías en convenio.

En relación a acuerdos con el sector público, Fonasa deriva un total de 224 pacientes con Garantías Explícitas en Salud (AUGE o GES) correspondientes a 8 problemas de salud.

Por otra parte, el programa "Construye Tranquilo", de la Cámara Chilena de la Construcción, se constituye como un programa ya consolidado con 299 pacientes intervenidos durante el año.

Comunicaciones y Marketing

Durante el año 2014 el área de Comunicaciones y Marketing continua trabajando en el posicionamiento de la marca Clínica Bicentenario entre su público objetivo. En este escenario las tareas destacadas son:

- Lanzamiento de nuevo sitio web www.clinicabicentenario.cl, que se caracteriza por un diseño más cercano y amable para el usuario. A Diciembre de 2014, se registra un crecimiento promedio mensual de 13% en el número de sesiones (cantidad de veces que ingresan a la web).

- Lanzamiento de Redes Sociales. A Diciembre de 2014, se registra un crecimiento promedio mensual de 47,4% y 127,2%, en facebook y twitter, respectivamente.
- Contacto permanente con periodistas que cubren el área Salud con medios de comunicación masivos. Se destaca reporte de Campaña de Mes de Oftalmología. Durante la actividad se atienden 1.553 pacientes, de los cuales 203 son derivados a la unidad de oftalmología.
- Apoyo en la organización de eventos médicos como, por ejemplo, Transmisión de Cirugía de Implante Coclear, Jornada de Lactancia, Jornada de Oncología, Mes de la Oftalmología.

Servicio al Cliente

El año 2014 se trabaja en consolidar el Modelo y Protocolos de Atención, así como en el monitoreo de indicadores de servicio, ejemplo: Dar respuesta a reclamo antes de la fecha estipulada por ley cumpliendo en un 100%, además de la implementación y participación en el Proyecto "Súmate!, Juntos Somos Bicentenario".

EGRESOS TOTALES

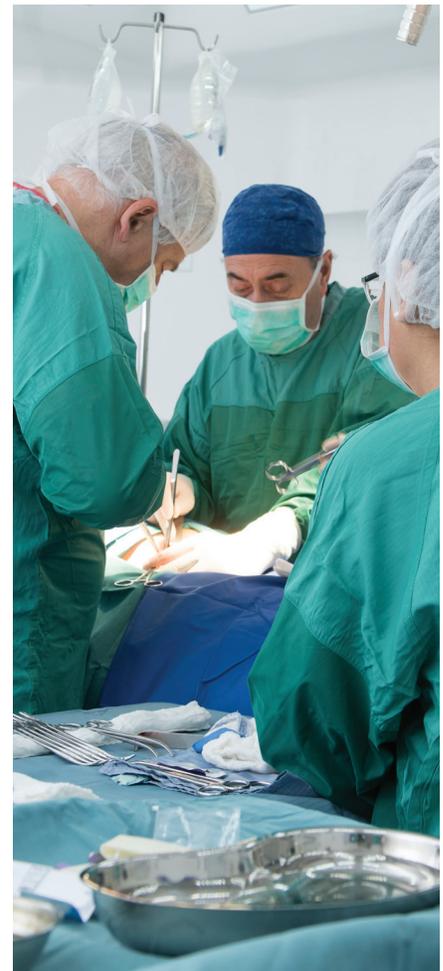
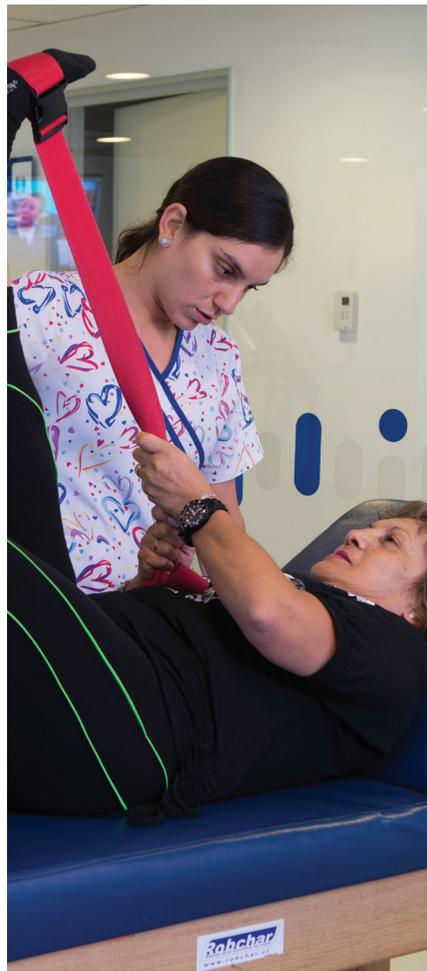
19.102

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$42.881, lo que representa un 18,4% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$6.677 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$121 versus los MM (\$132) obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 191,6%.

El resultado del año 2014 es de MM (\$2.135) versus MM (\$2.575) obtenida el año 2013.





ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Avansalud es un establecimiento de salud de atención tanto ambulatoria como hospitalizada, con orientación preferente a la atención de especialistas, la cirugía mayor y el diagnóstico avanzado. Su público objetivo pertenece a los estratos socioeconómicos ABC1 y C2, principalmente de la Región Metropolitana.

Cuenta con 103 camas en diferentes servicios: hospitalización médica quirúrgica, Unidades de Tratamiento Intermedio y Cuidados Intensivos, además de un Centro Médico de especialidades con 62 consultas médicas y un staff médico de más de 300 médicos especialistas y 600 médicos externos aproximadamente que usan las instalaciones quirúrgicas. Además, en sus 13 pabellones fueron intervenidos 16.109 pacientes durante el 2014, lo que la convierte en una de las principales Clínicas Privadas del país en cuanto a actividad quirúrgica mayor.

A contar del año 2011, con la inauguración de las nuevas instalaciones, la Clínica ha ampliado su campo de acción en varias dimensiones: por una parte, la composición del público que la visita incorpora a sectores de clase media acomodada, como lo demuestra la evolución de las variables demográficas

y socioeconómicas de los pacientes; por otra parte, el espectro de problemas de salud que se trata en la Clínica también ha aumentado significativamente en complejidad y variedad, lo que se observa en el creciente número de intervenciones de cirugías de alta complejidad, así como en la relevancia que ha cobrado en la Clínica el tratamiento médico hospitalizado de diversas patologías, todos estos fenómenos que se profundizan y consolidan en el año 2014.

Durante el 2014 Clínica Avansalud fue invitada a participar por el Premio de la Fundación Carlos Vial Espantoso, obteniendo un reconocimiento especial por el compromiso en la construcción de las relaciones laborales de excelencia, el desarrollo de nuestro país y sus personas a través de su gestión empresarial.

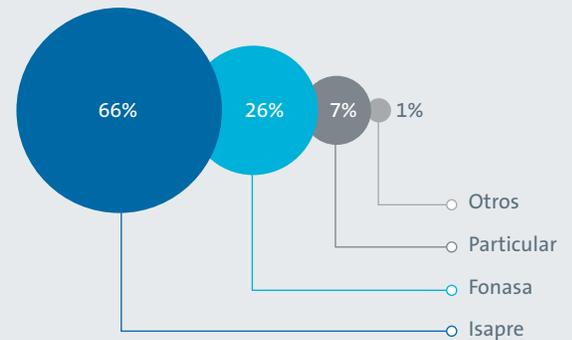
PROYECTOS E INVERSIONES

Con fecha 25 de Febrero del 2014, Clínica Avansalud fue acreditada por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada, cuya certificación quedó bajo el número 78 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



Superintendencia de Salud. Durante el transcurso del año 2014, con el objeto de mantener los niveles de calidad y supervisión, la clínica incorpora un Sistema de Gestión de Calidad, el cual automatiza y hace más eficientes los procesos de atención al paciente.

Por otra parte, en consideración a la alta demanda de hospitalización compleja durante el 2014, la clínica transforma 3 camas de médico quirúrgico en camas de paciente crítico, quedando esta unidad con un total de 18 camas disponibles y se habilitan 4 camas adicionales de médico quirúrgico en el sector de quimioterapia. También se lleva a cabo un proyecto de instalación de una central de energía solar para contar con agua caliente sanitaria y se reponen diversos equipos de diagnóstico y mobiliario clínico.

ACTIVIDAD

Durante el año 2014 la actividad de la clínica se incrementó en un 7% respecto del año 2013. El uso de la capacidad hospitalaria total en el año 2014 alcanzó similarmente al año 2013 un 67%. No obstante, fue necesario incrementar el número de camas complejas, lo que permitió responder a la mayor demanda de este tipo de camas relacionada con el incremento en la complejidad de las cirugías practicadas. La mayor complejidad también se ve reflejada en el número de pacientes intervenidos los que disminuyeron en número, de 16.384 en el año 2013 a 16.109 en el año 2014, debido al mayor tiempo quirúrgico asociado a intervenciones de mayor complejidad y mayor costo.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	39.046
Patrimonio Total	13.847
Ingresos de Actividades Ordinarias	35.216
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.822

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	30.686
N° de Pabellones	13
N° de Box Consultas Médicas	62
N° de Salas de Procedimientos	32
N° de Camas	103

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	17.178
N° Intervenciones Quirúrgicas	23.427
N° Consultas Médicas	338.701
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	690.131



El Centro Médico de la clínica también mostró un aumento notable de su actividad, con un 3,1 % más de consultas médicas, un 4 % de incremento en el servicio de imágenes y un 4,1 % en laboratorio clínico. Destaca el crecimiento de un 14,7% en la actividad del servicio de urgencia.

GESTION COMERCIAL

Además de la amplia gama de especialidades médicas y quirúrgicas, Clínica Avansalud ofrece productos adicionales como Chequeo Preventivo en Convenio con Empresas. Es así como durante el año 2014 se realizan cerca de 28.000 prestaciones distribuidas entre los distintos exámenes que las empresas solicitan para sus funcionarios.

Durante el último trimestre se incorpora nueva tecnología láser para atender las necesidades dermatológicas y estéticas de sus pacientes, acompañada de una oferta arancelaria razonable y atractiva. Se agregan nuevos especialistas en cirugía plástica permitiendo ampliar la oferta.

EGRESOS TOTALES

17.178

En el 2014 la clínica amplía el convenios con la Caja de Compensación Los Andes y la Corporación de Salud Laboral, transformándose en prestador Red para los planes de salud Pensionados y Construye Tranquilo. Adicionalmente, se extiende la relación con Red Oncosalud fuera del ámbito oncológico, a pacientes internacionales que requieren de atención médica programada, de urgencia y/o quirúrgico hospitalaria. Es así como desde un comienzo en julio del 2014, la Clínica otorga atención a 150 pacientes extranjeros.

En el ámbito de atención a clientes, Clínica Avansalud, ha implementado mejores prácticas para atender a tiempo todos los reclamos de los clientes, con el claro objetivo de mejorar el servicio, disminuir los reclamos y agilizar la oportunidad de respuesta. Se realiza un trabajo de equipo, integrando a las áreas médicas y administrativas en la resolución de cada caso quienes practican un análisis detallado de cada uno y finalmente se envía una carta de cierre al cliente. También realiza la implementación de un módulo de Gestión de Reclamos, el cual permite administrar de manera centralizada y mejorar la gestión para ir en pro de la mejor atención del paciente.

Durante el año, el área de Comunicaciones y Atención a Clientes participa en las charlas de inducción a los nuevos funcionarios, con el objetivo de dar a conocer el plan comunicacional, el estilo de atención de la clínica, el rol del área y la gestión que realiza.

La estrategia comunicacional de la clínica se basa en fortalecer los conceptos de calidez, competencia técnica y accesibilidad, trabajados fuertemente en medios de radio, vía pública y prensa, instalando un sentido aspiracional en los segmentos ABC1 y C2. Durante el 2014 la clínica implementa el canal corporativo "Sentirse Bien TV", con la finalidad de entretener y acercar a su público a temáticas de salud.

En el año 2014 además, se implementan diversas actividades de relaciones públicas para potenciar la presencia de la clínica en los medios, como participación en eventos del área de salud, presencia en televisión, radio, prensa y auspicios a eventos de alta convocatoria.

INFORMACIÓN FINANCIERA

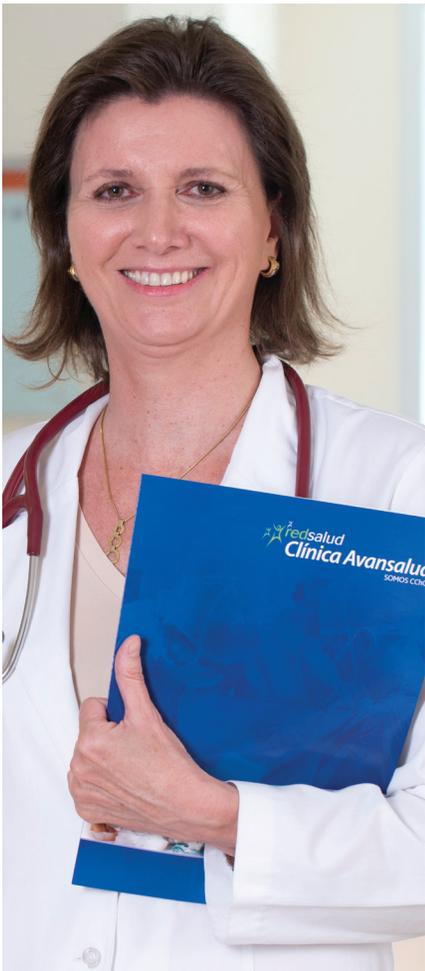
Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$35.216, lo que representa un 11,6% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$3.561 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$4.142 versus los MM \$3.002 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 37,9%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$1.822 versus MM \$1.152 obtenida el año 2013.

OCUPACIÓN

67%



Clínica Tabancura



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Tabancura es una clínica general de 143 camas que cuenta con todos los servicios para otorgar una atención hospitalaria integral de mediana y alta complejidad más una completa atención de diagnóstico y tratamiento en el ámbito ambulatorio. Cuenta con un moderno servicio de urgencia, unidades críticas, neonatal, pediátrico, adulto y unidad coronaria, hospitalización médico quirúrgica y gineco obstétrica, maternidad, pabellones de alta complejidad además de un completo centro médico para atención ambulatoria y diagnóstica, con consultas en todas las especialidades y subespecialidades médicas, procedimientos terapéuticos y exámenes de especialidad. Lo anterior, se complementa con servicios de apoyo diagnóstico y clínico: laboratorio clínico y banco de sangre, un centro de imágenes para radiología simple y compleja, scanner, resonancia magnética, entre otros.

Dentro de sus principales atributos destaca la excelencia médica de sus profesionales, la familiaridad y la calidez de su atención. Además de su reconocido servicio de maternidad, la clínica cuenta con unidades de gran complejidad, tales como; traumatología, procedimientos cardiovasculares

y neurovasculares, cirugía bariátrica y cirugía plástica, entre otros. Este alto nivel resolutivo en distintos tipos de patologías se traduce en un aumento de intervenciones quirúrgicas y un permanente desarrollo en el quehacer de las unidades críticas de hospitalización.

Otro alcance que ha tenido el desarrollo de especialidades es la formación de diversos centros, tales como: el Centro Vascular; Centro Láser; Centro de Cirugía Oftalmológica; Centro Integral de Nutrición y Tratamiento de la Obesidad (CINTO); Centro de Cirugía Plástica (CenCiPlas); y Centro Integral del Tratamiento de la Litiasis (CITraL), los que, junto con transformarse en centros de referencia, permiten de manera integral y multidisciplinaria ofrecer tratamientos ambulatorios y quirúrgicos que están a la vanguardia en tecnología y técnicas aplicadas.

PROYECTOS E INVERSIONES

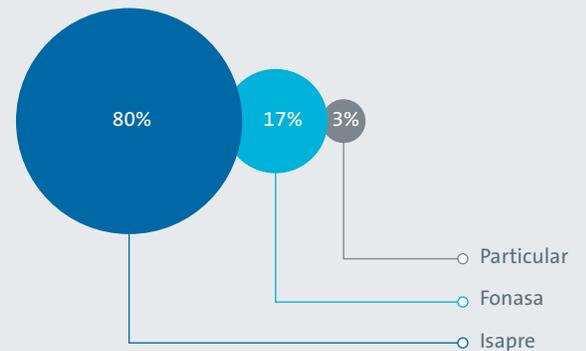
Proyectos de infraestructura

Dada la puesta en marcha, programada para el segundo semestre del 2015, de la nueva Clínica Tabancura ubicada al costado norte del edificio actual, se tiene contemplado para el año 2016, el inicio de los trabajos de remodelación y readecuación de las actuales instalaciones, de manera que,



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



al finalizar su remodelación, la totalidad del complejo de salud cuenta con las mismas comodidades y nivel de terminación.

El proyecto de remodelación contempla crecer en el área de diagnóstico por imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución, considerando implementar medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, ampliar la capacidad del servicio de urgencia y en general de distintas unidades diagnósticas y servicios de apoyo. Se espera que todo el complejo este absolutamente terminado hacia el primer semestre del año 2017.

Desarrollo de especialidades

En el último año se invirtieron alrededor de UF 30.000 asociados a tecnología destacando la incorporación del equipo para uso en pabellón, Einstein Vision 2.0 de Aesculap, torre de Laparoscopia 3D con tecnología de última generación, que considera un sistema de video con visión en tres dimensiones que permite al cirujano tener una perspectiva estereoscópica del campo quirúrgico con una calidad de imagen Full HD. Lo anterior, permite una mayor eficiencia en el uso de los pabellones quirúrgicos y una disminución en los tiempos de ingreso entre pacientes para ser operados.

En la unidad de imagenología se efectuó una actualización tecnológica, es así como en el área de radiología osteopulmonar se adquirió un equipo de rayos fijo modelo XR 6.000 permitiendo duplicar la capacidad de atención. Adicionalmente, se adquirió un equipo de rayos portátil Modelo OPTIMA para reemplazar equipamiento existente. En tanto que en el área de ultrasonido se incorporó un ecógrafo modelo IU 22.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	35.018
Patrimonio Total	16.385
Ingresos de Actividades Ordinarias	34.310
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.646

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M² Construidos	28.514
N° de Pabellones	7
N° de Box Consultas Médicas	51
N° de Salas de Procedimientos	23
N° de Camas	143

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	11.819
N° Intervenciones Quirúrgicas	10.483
N° Partos y Cesáreas	2.304
N° Consultas Médicas	149.077
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	353.687

En otro ámbito se implementó una unidad de diálisis con el equipamiento necesario para entregar este servicio a pacientes hospitalizados que requieren el soporte renal agudo tanto en terapias convencionales como en terapias extendidas por sobre 4 horas.

Por otra parte, el crecimiento de la especialidad de oftalmología ha llevado a que hacia fines del 2014 se iniciaran trabajos de ampliación de la unidad, tanto en los recintos destinados a consultas y procedimientos como en la recepción, de esta manera se ha adecuado para poder satisfacer de mejor manera la demanda de la Clínica.

Proyectos de eficiencia operacional

Clínica Tabancura ha participado activamente, junto a Red Salud en el desarrollo de los distintos proyectos de gestión, que están bajo el marco de la Planificación Estratégica de la misma, que con una mirada de trabajo conjunta busca otorgar mayor eficiencia y beneficios en los principales ámbitos de acción en común a cada una de las instituciones y en consecuencia a la Red. Dentro de este ámbito durante el año 2014 se inició la incorporación de un Sistema de Información de Salud para el grupo Red Salud, que en el caso de Clínica Tabancura, da un salto cualitativo respecto a los actuales sistemas apoyando integral y eficientemente la gestión global del negocio. La puesta en marcha para la Clínica está considerada por módulos y en forma escalonada para el primer trimestre del 2015.

Con el mismo concepto se participó de una licitación conjunta con los distintos prestadores de la Red para la compra de medicamentos, esto con el objetivo de disminuir los precios de compra por concepto de volumen. Esta metodología considera incorporar en el primer trimestre del 2015 una plataforma, mediante la cual se subirán las respectivas órdenes de compra a los distintos proveedores manteniendo un registro ordenado y controlado en el ámbito de las compras.

ACTIVIDAD

Los egresos totales en el año 2014 alcanzaron los 11.819. Destacan dentro del crecimiento, las especialidades de neurología, traumatología, urología con 28%, 11% y 9% respectivamente.

En el nivel ambulatorio, las consultas médicas se incrementan en un 3,3%, pasando de 144.361 en el año 2013 a 149.077 en el año 2014.

De igual forma la actividad en exámenes de laboratorio y de imágenes tuvieron un incremento en el año 2014 respecto del 2013, pasando de 280.569 a 295.899 y de 54.501 a 57.788 con un crecimiento del 5,5% y 6% respectivamente.

GESTION COMERCIAL

Convenios y Clientes

En lo referente a nuevos convenios, dentro del año 2014 se acordó con Isapre Colmena la incorporación de Clínica Tabancura como opción preferente para un grupo de más de 11.000 beneficiarios, que hasta ese momento tenían solo opción preferente en otra institución, transformándose éstos en un grupo importante de potenciales usuarios de los distintos servicios en la Clínica.

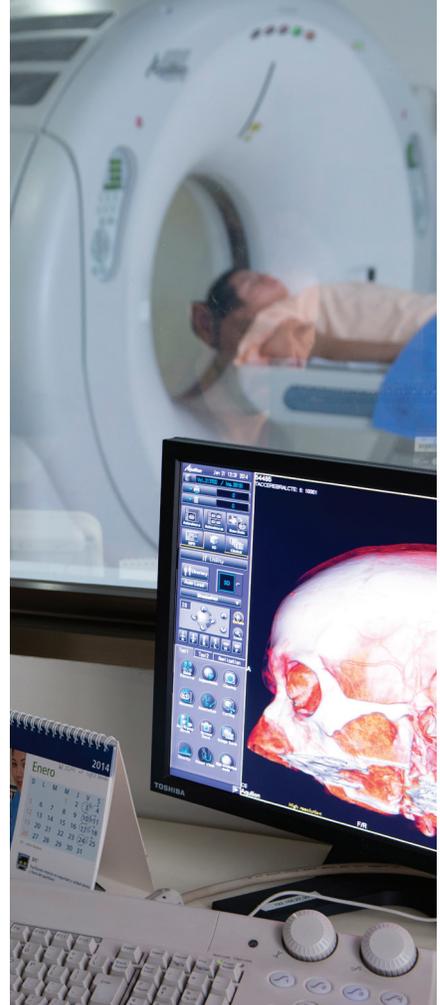
Adicionalmente, se concretó también con Isapre Colmena, un nuevo convenio para la atención directa de pacientes Oncológicos, con lo que se potencia el desarrollo de esta especialidad en la clínica. De la misma manera, se concreta el convenio denominado "Tabancura 100", el cual otorga 100% de bonificación en Clínica Tabancura a un segmento de pacientes libre elección afiliados a la aseguradora.

En otro ámbito, se inicia en el año 2014 en alianza con Red Oncosalud, la atención de pacientes extranjeros con un producto de asistencia en viaje que busca dar soluciones médicas a visitantes de nuestro país que por alguna urgencia pudieran necesitarla.

Durante el 2014 se continuó operando de manera regular con el convenio del Día Cama Integral a través del cual Fonasa compra prestaciones de salud al sector privado en los servicios: médico quirúrgico; Unidad de Paciente Crítico adulto, pediátrico y neonatal, siendo Clínica Tabancura uno de los principales prestadores en donde el sector público deriva usuarios con necesidades de cama crítica. Para el 2015 la autoridad correspondiente ha anunciado el cambio de modalidad de compra pasando de día cama integral al sistema de clasificación de pacientes basado en los Grupos Relacionados por el Diagnóstico (GRD), licitación en la que Clínica Tabancura participará y que igualmente se espera adjudicar.

EGRESOS TOTALES

11.819



Servicio al Cliente

En 2014, la gestión de la unidad se enfocó principalmente en reforzar el cumplimiento de la Ley de Derechos y Deberes de los Pacientes, para lo cual se trabajó en conjunto con las distintas áreas médicas y administrativas.

En el ámbito del control de la calidad de servicio, señalar que está en pleno funcionamiento el modelo de gestión de reclamos el que considera responder el 100% de las sugerencias de los usuarios, del mismo modo se ha mantenido la aplicación de la encuesta de satisfacción a sus pacientes hospitalizados. Ambos instrumentos, junto con servir de input para la mejora continua de sus procesos, se transforman en un apoyo importante para el proceso de acreditación.

Actividades de Marketing

La campaña de comunicación del año 2014 mantuvo su orientación enfocada en reforzar el concepto de clínica de alta complejidad basada en las especialidades que ofrecemos en esta área de la medicina considerando el prestigio y experiencia de nuestros profesionales. Esta comunicación utiliza como medio troncal la radio, en la cual se estuvo presente en dos etapas durante el año cubriendo ambos semestres. Como medios de apoyo a la comunicación corporativa, se da énfasis

OCUPACIÓN

74,2%

al sitio web www.clinicatabancura.cl; revista corporativa Tabancura salud; canal corporativo; y redes sociales facebook y twitter, donde la participación del mercado en general se mantiene en aumento alcanzando más de 3.000 seguidores, quienes comentan y esperan la información médica y de vida sana que Clínica Tabancura entrega diariamente.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$34.310, lo que representa un 7,4% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$2.361 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$2.628 versus los MM \$2.828 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo una disminución de 7,1%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$1.646 versus MM \$1.944 obtenida el año 2013.



ANTECEDENTES GENERALES

Red Oncosalud constituye el vínculo entre los pacientes y los distintos prestadores tanto médicos como Instituciones de Salud, a través de los cuales y en forma integral, se realizan las diferentes atenciones de Diagnóstico, Etapificación, Tratamiento, Seguimiento y Cuidados Paliativos, tanto para las patologías oncológicas del adulto como infantiles.

Quienes trabajan en Red Oncosalud, pertenecen a un equipo humano y profesional de acabada experiencia, orientado al servicio, y cuyo principal objetivo es el de brindarle a los pacientes todo el apoyo necesario, para así contribuir a mejorar su calidad de vida.

La misión de Red Oncosalud se centra en satisfacer las necesidades que, desde el punto de vista humano, terapéutico y administrativo presentan los pacientes, centrándose en él y en su familia bajo los más altos estándares de calidad, a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia, abarcando desde Iquique a Punta Arenas.

En Santiago, Red Oncosalud trabaja con las Clínicas: Tabancura, Avansalud y Bicentenario, mientras que en Regiones lo hace con las Clínicas: Iquique, Antofagasta,

Hospital Clínico de Viña del Mar, Integral de Rancagua, Hospital Clínico del Sur y Sanatorio Alemán en Concepción, Mayor en Temuco, Puerto Montt y Magallanes en Punta Arenas.

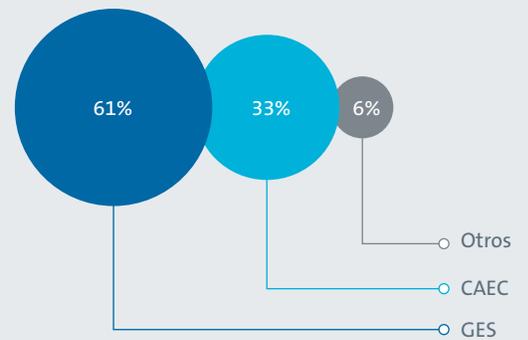
El Modelo de atención parte con la derivación que los aseguradores (Isapres, Fonasa y Compañías de Seguro) hacen de los casos a Red Oncosalud, quien a su vez contacta a los pacientes y los orienta en cuanto a los pasos a seguir. Posteriormente se genera una primera consulta con el médico tratante, derivando finalmente la toma de decisión final en un Comité Oncológico multidisciplinario.

Dada la complejidad propia de cualquier tipo de cáncer, y con la finalidad de lograr el más adecuado y eficiente tratamiento para cada paciente, es que cada caso es visto por un Comité Oncológico, compuesto por médicos de distintas especialidades, que analiza y discute los antecedentes clínicos, físicos y comorbilidades de cada paciente, para finalmente decidir el o la combinación de tratamientos a seguir, en base a la situación particular de cada persona.

En paralelo, se exponen a discusión los últimos tratamientos a nivel Internacional, y su pertinencia en los casos discutidos. Esta instancia no sólo asegura el poder llegar a la mejor



INGRESOS



decisión terapéutica posible para cada paciente, sino que además, el haber expuesto y discutido todas las opciones disponibles hasta ese momento.

Los Comités en cuanto a su funcionamiento, sesionan una vez por semana, en las Clínicas de la Red, y son dirigidos por el Director Médico de Red Oncosalud.

La trazabilidad existente de los pacientes atendidos, sumado a la dedicación y rigurosidad con que los equipos clínicos prestan sus atenciones, más la orientación al servicio y una cobertura a nivel nacional, hacen de Red Oncosalud un proyecto ya consolidado, y con grandes desafíos para los años venideros.

PROYECTOS E INVERSIONES

Sistema de Administración

Durante el año 2014, Red Oncosalud continúa trabajando en nuevas mejoras del Sistema de Administración de Casos, desarrollado internamente, las que se orientan a lograr mayor eficiencia operacional y contar con información de gestión oportuna y de calidad.

Orientación al paciente

En el mes de Noviembre, siguiendo con la línea definida el año anterior, en la que se convoca a los pacientes para la Primera Jornada Oncológica, se decide realizar con ellos otra actividad, esta vez, más lúdica, invitándolos a ver una obra de teatro, evento que se desarrolla con el apoyo de la Corporación Cultural de la

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	1.940
Patrimonio Total	554
Ingresos de Actividades Ordinarias	3.375
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	355



Cámara, en el Teatro de Caja Los Andes y al que concurren todos los integrantes de Red Oncosalud, personal de las clínicas y los pacientes, acompañados con un familiar, sumando más de 100 participantes.

Pacientes internacionales

Entre los proyectos que Red Oncosalud aborda durante el año 2014, destaca el inicio de la gestión y coordinación de la atención de pacientes extranjeros, provenientes de distintas Compañías de Seguro Internacionales, y quienes estando de paso por Chile, necesitan de algún tipo de asistencia médica, a nivel nacional las 24 horas del día y los 365 días del año.

La gestión de pacientes, se inicia con un primer llamado de derivación, el que a su vez genera una serie de coordinaciones internas, tanto con los servicios de urgencia y centros ambulatorios de los distintos Prestadores en Red, como con los distintos actores de las Compañías de Seguro involucradas.

Nº DE PACIENTES ATENDIDOS

2.062

Las primeras derivaciones de pacientes, comienzan a fines de Abril 2014, comportándose en forma creciente hasta Diciembre del mismo año, y alcanzando un total de 348 pacientes. Las distintas atenciones se distribuyen 25,9% en Regiones, y 74,1% en Santiago.

Se destaca que el desarrollo de este proyecto, es posible basado en la experiencia y know how de Red Oncosalud en lo que se refiere a la gestión y coordinación de pacientes, atendiendo casos de todas las especialidades médicas.

ACTIVIDAD

Durante el año 2014, se atienden 2.062 pacientes a nivel nacional, un 54,2% superior al año 2013. De los anteriores, el 68,9% corresponden a pacientes de Isapre Consalud, un 30,0% a pacientes de Isapre Cruz Blanca, y un 1,1% a pacientes con otras previsiones.

Red Oncosalud gestiona durante el año 2014, 799 cirugías, 390 pacientes reciben tratamiento de quimioterapia, 226 reciben tratamiento de radioterapia y 83 de hormonoterapia. Todas las atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de la red asociada, bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

GESTION COMERCIAL

Durante el año 2014, Red Oncosalud cierra un convenio comercial con Isapre Cruz Blanca, contribuyendo así a incrementar la demanda a la cual entrega sus servicios.

En particular, este convenio incorpora la atención de pacientes oncológicos tanto de Santiago como de Regiones (salvo la segunda, quinta y octava regiones), abarcando todas las patologías con cobertura en Garantías Explícitas en Salud (AUGE-GES) y Cobertura Adicional para Enfermedades Catastróficas (CAEC) a excepción de los Cánceres Infantiles.

Los primeros pacientes se atienden en Abril de 2014, los cuales se incrementan en número, mes a mes, alcanzando un total de 619 pacientes durante todo el año, de los cuales un 83,5% tienen cobertura AUGE-GES, y un 16,5% cobertura CAEC.

En otro aspecto relacionado con la Gestión Comercial, y con el propósito de otorgar un mejor servicio a los pacientes derivados por las aseguradoras, Red Oncosalud amplía durante el año 2014 sus convenios con prestadores, incorporando en regiones a tres nuevos actores relevantes:

- Clínica Antofagasta
- Clínica Sanatorio Alemán (Concepción)

- Centro de Diagnóstico Cruzmédica (Puerto Montt)

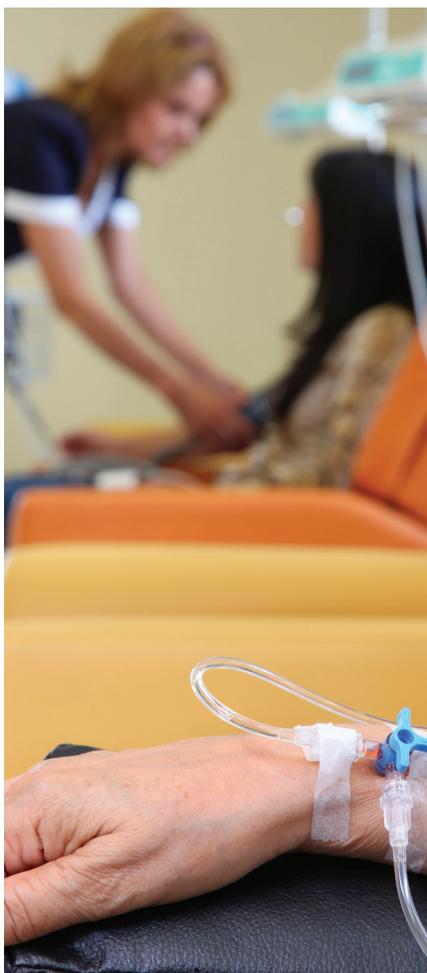
Todos los anteriores, vienen a complementar la oferta médico/terapéutica, que tiene Red Oncosalud, con altos estándares de calidad y resolutivez, entregando a los pacientes la tranquilidad que necesitan en el diagnóstico y tratamiento de sus patologías, independientemente del lugar geográfico donde se encuentren.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$3.375, lo que representa un 78,8% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$1.487 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$522 versus los MM \$152 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 244,6%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$355 versus MM \$123 obtenida el año 2013.





ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Iquique fue fundada en el año 1991, presta servicios clínicos hospitalarios y ambulatorios en la primera región del país con un nivel de resolución de mediana a alta complejidad.

La oferta de servicios de Clínica Iquique se compone de:

- Pabellones Quirúrgicos: 5 pabellones generales y 1 sala de parto que permiten resolver la actividad quirúrgica de las distintas especialidades médicas que concurren a la Clínica, tanto electiva como de urgencia.
- Hospitalización: dispone de un total de 61 camas para la atención hospitalizada de sus clientes, tanto adultos como pediátricos y neonatales. Incluyendo también Unidad de Paciente Crítico adulto y neonatal.
- Servicio de Urgencia diferenciada para clientes adultos y pediátricos. Sus instalaciones disponen de 11 boxes de atención, sala de procedimiento y sala de reanimación disponible las 24 horas.
- Apoyo Diagnóstico: cuenta con unidades de laboratorio clínico e imagenología, ambas brindan una atención de calidad durante las 24 horas del día con equipamiento tecnológico de punta. Adicionalmente, en el año

2014 se puso en marcha nuevamente la unidad de endoscopia que presta servicios de apoyo a los servicios de hospitalización, urgencia y ambulatorio, garantizando la seguridad de una atención de emergencia si se requiere.

Clínica Iquique mantiene convenios de atención con Isapres abiertas y cerradas, así como también el Fonasa, instituciones de salud de las Fuerzas Armadas y otros, lo que le permite brindar cobertura de salud a un amplio segmento de la población regional.

PROYECTOS E INVERSIONES

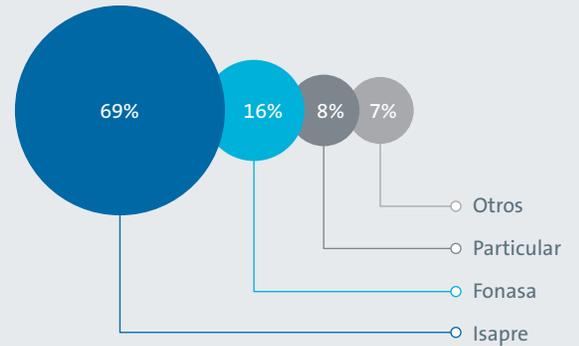
Dada la necesidad de la comunidad, durante el año 2014 Clínica Iquique se abocó a terminar los siguientes proyectos:

- Remodelación del piso 5, implementando 10 habitaciones unipersonales con mobiliario y equipamiento nuevo, las cuales pueden transformarse en habitaciones dobles según la necesidad.
- Mantenimiento completa de los pisos de hospitalización medico quirúrgica y gineco obstétrica.
- Remodelación de la unidad de endoscopia, incorporando



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



un nuevo equipo endoscópico, y habilitando sala de espera y recuperación post procedimiento.

- Siguiendo con los lineamientos de mejora continua de la planta física, se habilitó una gran sala de espera en el sector de laboratorio, con nuevo mobiliario, incluyendo un sector exclusivo para pacientes con exámenes especiales.
- Remodelación del hall central con habilitación de sala de espera para pacientes que concurren a realización de exámenes de imagenología.

El año 2014, la unidad de imagenología con atención las 24 horas, implementó un servicio eficaz y eficiente a través del sistema de Telemedicina RIS-PACS. Se contó con médicos locales y con apoyo de médicos de Santiago realizando los respectivos informes a distancia, esto ha permitido tener las 24 horas los resultados en línea. Este sistema informático permite vincular la información de los pacientes, creando una historia radiológica en nuestra institución, lo que favorece la disponibilidad de la información histórica, generando comparación entre exámenes, dato útil para el radiólogo y para el médico tratante, generando confianza tanto para el médico como el usuario, dado que elimina la opción de errores de cruce de resultados y de identificación del cliente.

Para el año 2015, Clínica Iquique proyecta seguir remodelando sus instalaciones comenzando con los pabellones y siguiendo con las unidades de laboratorio y toma de muestra. A esto, se agrega la incorporación del proyecto de certificación de ISO 9001 a dos unidades de la Clínica: laboratorio clínico e imagenología.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	7.075
Patrimonio Total	2.794
Ingresos de Actividades Ordinarias	6.896
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	484

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M² Construidos	4.989
N° de Pabellones	6
N° de Box Consultas Urgencia	11
N° de Salas de Procedimientos	1
N° de Camas	61

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	5.088
N° Intervenciones Quirúrgicas	3.496
N° Partos y Cesáreas	1.079
N° Consultas Urgencia	35.051
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	177.310

OCUPACIÓN

56,7%

ACTIVIDAD

El índice ocupacional de la Clínica alcanzó un 56,7%, cifra superior en 4,9% respecto del año anterior, explicado por el aumento en la actividad de hospitalización médico quirúrgica y gineco obstétrica.

En cuanto a la actividad del servicio de urgencia, se aprecia una disminución del 9,8% en las consultas respecto del año 2013, debido al efecto del terremoto de Abril 2014, manteniéndose la composición entre consultas de adulto y pediátricas, y un aumento de un 2,6% al 3,3% en la tasa de hospitalización por consultas.

Respecto del laboratorio clínico, la tasa de exámenes procesados aumentó un 4,3% con respecto al año 2013 producto de la actividad hospitalizada y ambulatoria electiva.

Durante el año 2014 nuestro servicio de imagenología realizó exámenes de rayos, ecotomografías, Tomografía Axial Computarizada (TAC) y mamografías, las cuales no son comparables con los exámenes realizados en nuestra Clínica el año 2013, ya que la actividad partió en junio de ese año.

GESTION COMERCIAL

Durante el año 2014 y dada la adquisición del equipo de mamografía, se logró un acuerdo con La Corporación Municipal de Salud de Iquique por 513 exámenes que se realizaron a beneficiarios de los centros de atención primaria de la ciudad de Iquique.

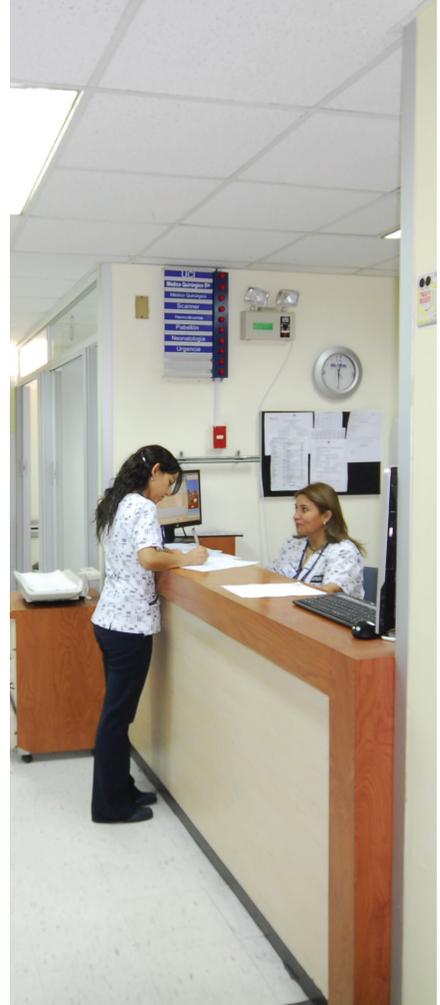
Durante este año se realizó en conjunto con el Hospital Regional y en cooperación mutua entre profesionales y Clínica Iquique, prestación de soluciones de salud quirúrgicas a pacientes de pueblos originarios de la Región de Tarapacá, otorgando beneficios de oportunidad, calidad y resolución de sus problemas ha dicho grupo social.

Además, en el año se suscribieron convenios con Isapres del Cobre (Chuquicamata, Fusat y San Lorenzo) ampliando cobertura para el usuario regional.

También se gestionó un convenio para hospitalizaciones, urgencias y prestaciones ambulatorias con la Asociación Chilena de Seguridad, la cual podría concretarse durante el año 2015.

En materia de Calidad durante el año 2014 se ha seguido trabajando en el programa conducente a la acreditación de Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada para solicitarla en el año 2015.

Clínica Iquique en el contexto de la responsabilidad social empresarial, continuó con el proyecto de trabajar en conjunto con el "Colegio Deportivo" (CODE) ampliándose la recepción de alumnos en nuestro campo clínico. Recibiendo 23 alumnos de tercer año medio y 14 de cuarto año medio, quienes realizaron sus pasantías clínicas en diferentes dependencias de la Clínica entre los meses de Noviembre y Diciembre del año 2014. De estos alumnos se encuentran tres trabajando en nuestra institución, los que estarán hasta fines de febrero del 2015.



Para el año 2015 se concretará el proyecto de nivelación de funcionarios egresados del CODE en febrero 2014, ya que cumplen un año en sus funciones, requisito fundamental para llevar a cabo este proyecto gestionado por Clínica Iquique con una casa de estudios superiores. Estos programas especiales consisten en:

- Nivelación de Auxiliar de enfermería a Nivel Superior
- Especialización en el área de Pabellón.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$6.896, lo que representa un 6,1% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$397 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$866 versus los MM \$637 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 36%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$484 versus MM \$440 obtenida el año 2013.

EGRESOS TOTALES

5.088



ANTECEDENTES GENERALES

Inmobiliaria Clínica fue creada a inicios del año 2010 y tiene por objeto constituirse en la base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requieran. En el año 2014 se constituye como una Sociedad por Acciones (S.p.A.) lo que entre otras ventajas facilita la gestión administrativa.

En esta primera etapa y como único proyecto inicial de la Inmobiliaria Clínica S.p.A., se ha radicado la construcción de una nueva clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago que forma parte del programa integral de desarrollo estratégico de la sociedad matriz Empresas Red Salud S.A. Este proyecto está situado en la avenida Tabancura, contigua a la clínica del mismo nombre.

De este modo y para la correcta comprensión de los estados financieros, el proyecto agrupa los costos operacionales del mismo y activa los egresos propios de la conformación del activo que está construyendo. Así, sus resultados son principalmente consecuencia de convenciones contables y no contemplan resultados de operación proveedora de servicios de salud.

No obstante lo anterior y en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones, la Junta de Accionistas de fecha 27 de Abril de 2011, por unanimidad acordó una política de dividendos de la sociedad consistente en el reparto del 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la sociedad y sus filiales, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponde adoptar al Directorio y a las Juntas de accionistas.

PROYECTOS E INVERSIONES

Inmobiliaria Clínica, se encuentra en la etapa final del proyecto de construcción de la nueva Clínica en los terrenos adyacentes al costado norte de la actual Clínica Tabancura. En septiembre del año 2012 se terminó con las faenas de excavación y socializado, se dio inicio a las obras de construcción de la nueva torre, que se levanta junto al actual edificio, consta de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto contempla ampliar de modo considerable la oferta tanto ambulatoria como hospitalaria que tiene Red Salud en la zona, diferenciando la nueva Clínica con especialidades ginecológicas y obstétricas de las demás intervenciones quirúrgicas que seguirán haciéndose en la actual Clínica Tabancura. Ello obedece a una razón de orden, mejor servicio para los clientes y responde a la distinta naturaleza que tiene la recuperación de los pacientes según sea la especialidad en la que están recibiendo atención médica. El nuevo



edificio no será exclusivamente maternidad, sino también albergará unidades clínicas asociadas a la medicina y cirugía general, especialmente en lo que se refiere a camas de hospitalización.

El proyecto plantea una inversión total de 1.180.000 UF con lo que la capacidad hospitalaria de ambas clínicas sumadas pasará de las 143 camas, con las que cuenta la actual Clínica Tabancura, a 225 que sumarán ambas clínicas en conjunto. Para ello se tiene contemplado construir un total de 34.600 metros cuadrados, los que sumados a los actuales con que cuenta la Clínica Tabancura conformarán un complejo de 63.000 metros cuadrados edificados.

Esta inversión se suma a las importantes mejoras y modernizaciones que se harán en la actual Clínica, lo que permitirá contar con un nuevo complejo de salud con similares comodidades, equivalente nivel de terminación y materialidad para ambas clínicas. Así, el programa funcional de la nueva clínica como el de modernización de la actual, generarán un complejo armónico en cuanto a unidades operativas, espacios funcionales, estética y servicios complementarios.

El conjunto de clínicas crecerá en sus unidades de imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución. También se contempla implementar la especialidad de medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, crecer

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	28.478
Patrimonio Total	9.742
Ingresos de Actividades Ordinarias	0
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	192

en el servicio de urgencia, y crecimiento en general de las distintas unidades diagnósticas y servicios de apoyo.

Las obras se encuentran en su etapa final, de modo que su inicio de operaciones está contemplado para el segundo semestre del año 2015.

INFORMACION FINANCIERA

La sociedad Inmobiliaria Clínica S.p.A. durante el ejercicio 2014 no tuvo ingresos, y los egresos operacionales están conformados exclusivamente por el pago de patente comercial, por lo que sus cuentas de resultado son consecuencia principalmente de partidas de reajustes habidos en las cuentas por cobrar y algunos gastos menores de administración. De esta forma el resultado bajo norma IFRS para el ejercicio 2014 presenta una utilidad de MM \$192 que para el año 2013 fue de MM \$50.

Financieramente la compañía ha enfrentado sus compromisos conforme se ha ido desarrollando el proyecto clínica, con recursos provenientes del aporte de capital efectuado por sus accionistas y préstamos de su casa matriz. En tal sentido para abordar los compromisos financieros el año 2014 fue necesario que el accionista principal efectuara remesas de fondos por MM \$10.636. Al 31 de diciembre de 2014, el capital social asciende a MM \$9.566 dividido en 8.955 acciones todas de una misma serie y de igual valor.



Con fecha 30 de mayo de 2014 se creó TI-Red S.p.A. como resultado de un proceso de división de la Clínica Avansalud en donde se separó la actividad de desarrollo de software y asesorías informáticas, existente en la clínica, de la operación de atención de pacientes, propia de un prestador de salud.

Producto de esta división TI-Red pasó a ser propietaria del software de gestión clínica Medic II, el cual en la actualidad permite la gestión clínica de pacientes en las clínicas Avansalud e Iquique. Así mismo, al momento de su creación, TI RED se transformó en continuadora legal de todos los contratos de mantenimiento y soporte por Medic II y por el sistema de gestión de pacientes oncológicos utilizado por Red Oncosalud.

La creación de TI-Red tiene por finalidad consolidar en una sociedad, dependiente directamente de Red Salud, todo el conocimiento y experiencia de aquellas operaciones de desarrollo de software y asesorías informática, relacionadas con la gestión de pacientes, existente en los prestadores de la red.

A través de TI-Red, Red Salud busca, por una parte, explotar el potencial del sistema de gestión clínica Medic II, desarrollado por Clínica Avansalud y, por otra parte, contar con un proveedor centralizado de servicios TI para los prestadores de la red.

Durante el ejercicio 2014 la operación de TI-Red estuvo abocada proveer servicios de mantenimiento y soporte y al desarrollo de mejoras y nuevas funcionalidades del sistema Medic II. Dentro de estas nuevas funcionalidades destaca el desarrollo de una ficha electrónica para pacientes hospitalizados, herramienta que se espera esté terminada hacia el final del primer semestre de 2015.

INFORMACIÓN FINANCIERA

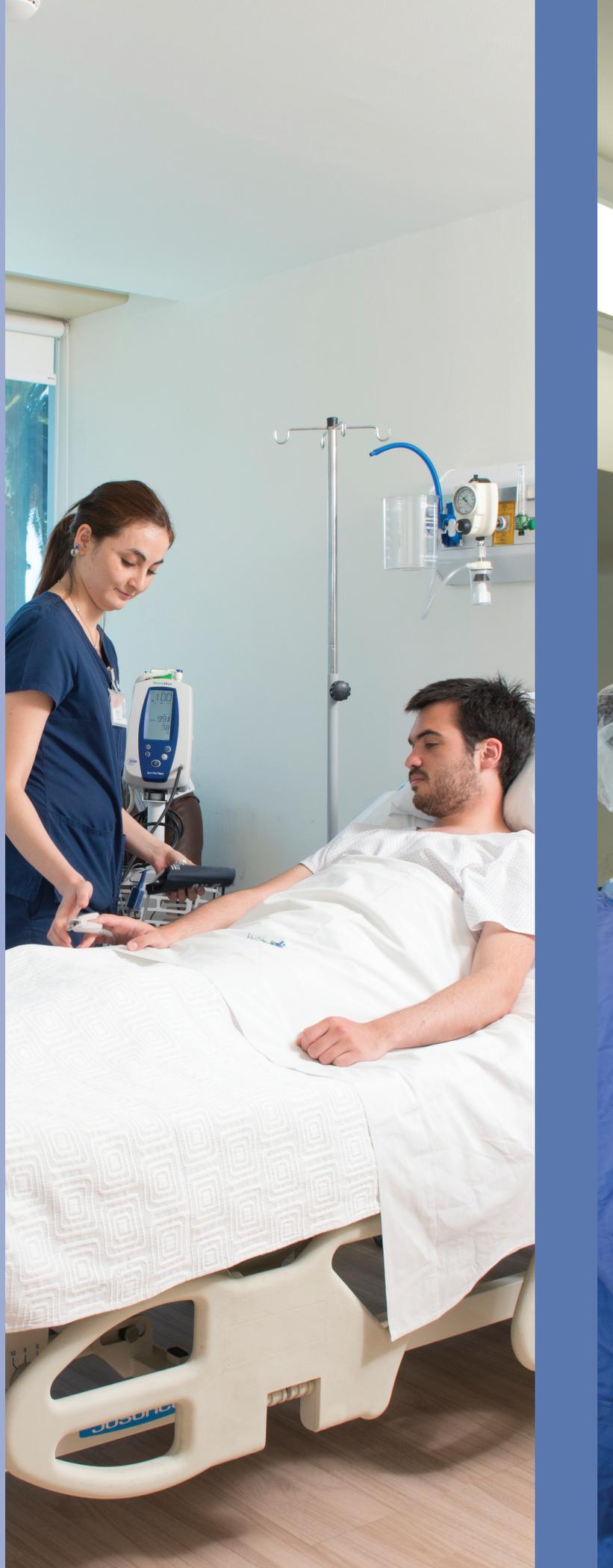
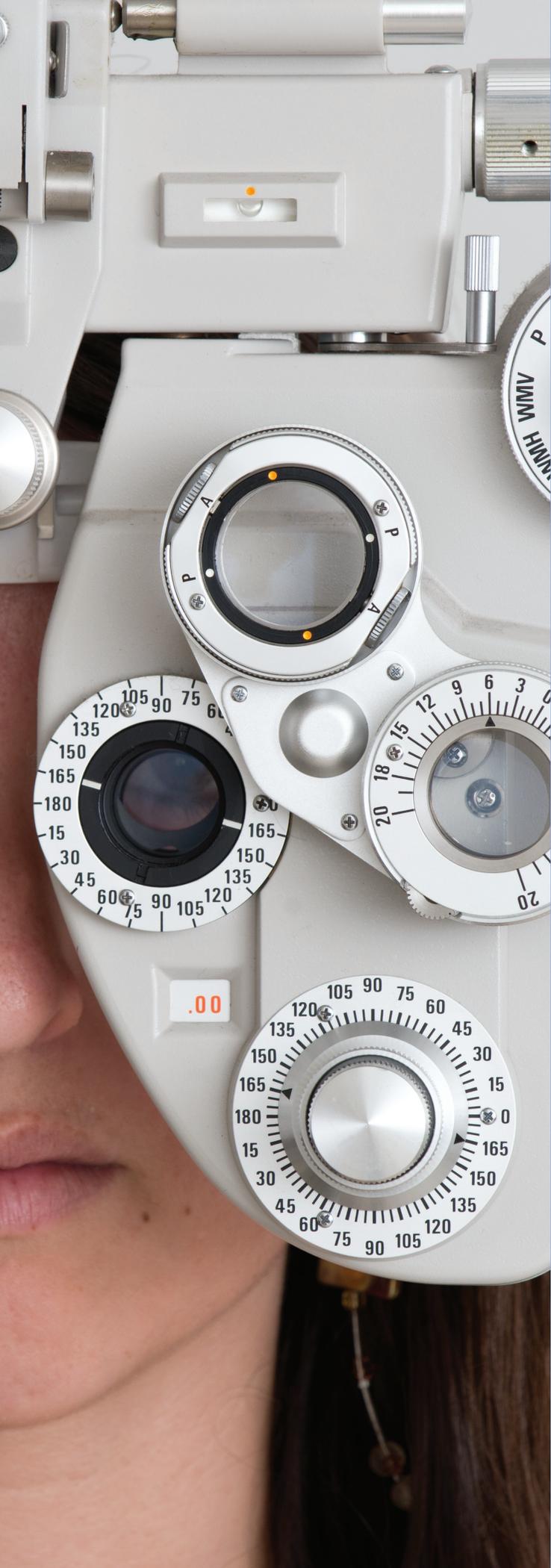
Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$25,6, el resultado operacional fue de MM (\$19,5) y el resultado de MM (\$15).



INFORMACION ECONOMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	108
Patrimonio Total	(10)
Ingresos de Actividades Ordinarias	26
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(15)







Asociadas



ANTECEDENTES GENERALES

Hospital Clínico Viña del Mar se inauguró a fines del 2004 y desde entonces ha tenido un importante crecimiento y desarrollo, contando actualmente con prestaciones médico quirúrgicas de alta complejidad con unidades de apoyo clínico y diagnóstico, tales como; unidad de cuidados intensivos, unidad de tratamiento intermedio y sala cuidados especiales, Unidad de Paciente Crítico neonatológico, laboratorio clínico, banco de sangre, unidad de emergencia, hemodinamia y angiografía y endoscopia, entre otras.

La unidad de imagenología dispone de modernos equipos, tales como; tomografía axial computada de 64 cortes, que permite imágenes de alta resolución, angiografía coronaria no invasiva, resonancia nuclear magnética de 1,5 tesla, ecotomografía gineco obstétrica 4D, ecotomografía con doppler color y ecocardiografía 3D y transesofágica.

La Clínica cuenta con una unidad de anatomía patológica completamente implementada que asegura la rapidez y seguridad en el procesamiento de las biopsias.

El departamento cardiovascular efectúa regularmente intervenciones de cardiocirugía y de cirugía endovascular; así también cuenta con un importante departamento de

oncología, un departamento nefro-urológico y departamento de obesidad y cirugía bariátrica de carácter multiprofesional.

Hospital Clínico Viña del Mar es una de las Clínicas más importantes de la V región por su nivel de complejidad y de actividad. Durante el 2014 recibió la acreditación por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada por la Superintendencia de Salud, cuya certificación quedó bajo el número 104 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud.

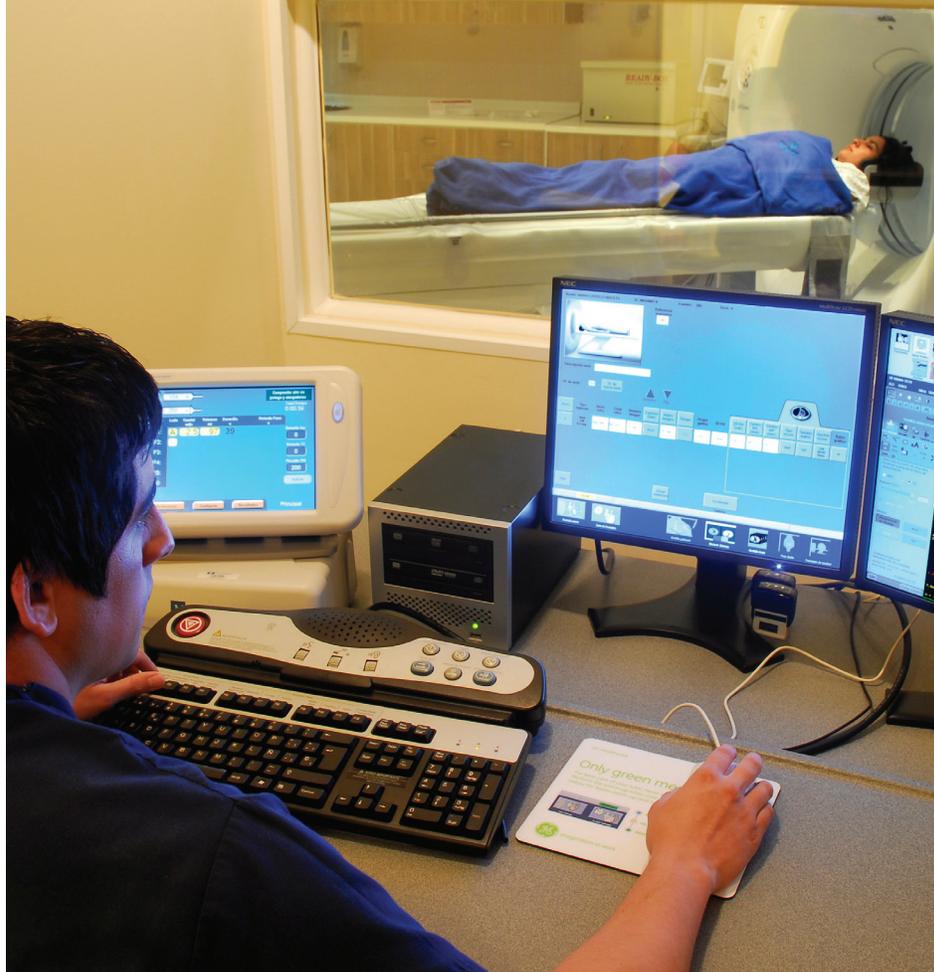
PROYECTOS E INVERSIONES

En 2014 se adquirieron equipos médicos tales como transductor transesofágico, ventilador mecánico, colposcopio, monitor desfibrilador, entre otros.

En infraestructura destacan la habilitación del Centro Médico en nuevas dependencias, contando con 15 boxes de atención de distintas especialidades a partir de Diciembre.

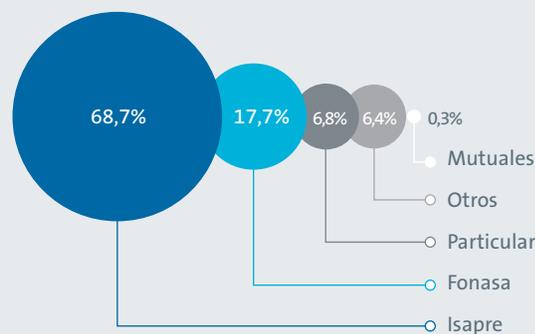
A su vez la unidad de emergencia adulto está en proceso de ampliación y remodelación para poder recibir la gran cantidad de pacientes que concurren a consulta.

Para el 2015 se contemplan remodelaciones y ampliaciones por un monto aproximado de inversión de MM \$600.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

La actividad de la Clínica creció en relación al año 2013 en todas sus áreas, siendo más notoria en la atención ambulatoria en general y en la atención hospitalaria, especialmente de pacientes críticos.

De esta forma, el Centro Médico tuvo un incremento de consultas de un 9,7%, en imagenología hubo un crecimiento en la cantidad de exámenes de un 6,9%, el laboratorio clínico registró un 22% más de exámenes que el 2013 y el laboratorio cardiovascular subió su actividad en un 16%.

En atención cerrada, los días cama generales del 2014 fueron 20.448 siendo un 5% superior al año 2013, destacándose una mayor actividad en la hospitalización médico quirúrgica con un incremento del 3%, la unidad de cuidados intensivos un 10%, la Unidad de Tratamiento Intermedio registró un alza del 5% y el Intermedio Neonatal creció un 20% en relación al año anterior.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$16.251, lo que representa un 12,2% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$1.770 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$2.537 versus los MM \$2.563 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo una disminución de 1%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$1.307 versus MM \$1.741 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	19.233
Patrimonio Total	7.887
Ingresos de Actividades Ordinarias	16.251
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.307

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	10.095
N° de Pabellones	5
N° de Box Consultas Médicas	15
N° de Salas de Procedimientos	1
N° de Camas	96

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	7.270
N° Intervenciones Quirúrgicas	4.956
N° Partos y Cesáreas	2.206
N° Consultas Médicas	34.062
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	229.515

OCUPACIÓN

62,5%



ANTECEDENTES GENERALES

Administradora de Transacciones Electrónicas S.A., es una sociedad de inversiones constituida por escritura pública de fecha 28 de agosto de 1998, otorgada por don José Musalem.

El objeto de esta Sociedad de Inversiones es prestar servicios de apoyo a las Instituciones de Salud Previsional (Isapres) y las empresas prestadoras de servicios de salud, a través de transacciones electrónicas en el ámbito de las comunicaciones, computación e informática.

Con fecha 30 de octubre de 2002, Isapre Consalud S.A. e Isapre Banmédica S.A., resolvieron terminar anticipadamente con el contrato de suministro de servicios de transacciones electrónicas con Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. Ante la situación mencionada, la Sociedad decidió terminar sus operaciones de suministro de servicios de transacciones electrónicas a partir de noviembre de 2002.

A contar del 1 de diciembre de 2002, Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. opera como una compañía de inversiones. En ese rol es el instrumento de

inversión en una nueva sociedad holding, denominada Transacciones Electrónicas S.A., la que a su vez es propietaria mayoritaria de la sociedad IMed S.A., sociedad esta última que presta servicios transaccionales a los prestadores y aseguradores que facilitan el otorgamiento de prestaciones con financiamiento provisto por los aseguradores. Adicionalmente, la sociedad Transacciones Electrónicas S.A. es también propietaria mayoritaria de una sociedad denominada Autentia S.A. que presta servicios de autenticidad de identificación de personas.

Con fecha 25 de septiembre de 2014, Empresas Red Salud S.A. aportó su participación en ATESA, correspondiente al 50% de dicha sociedad, a su subsidiaria Clínica Bicentenario S.p.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Capital Pagado	829
Patrimonio Total	2.351
Resultado del Ejercicio	4.251



ANTECEDENTES GENERALES

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., en adelante ACR2, se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Los accionistas Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., esta última, sociedad entre la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutua de Seguridad CChC, con fecha 12 de diciembre de 2014, acuerdan la división de la ACR2, en dos sociedades anónimas bajo el nombre de Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A., en adelante ACR5, y Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A., en adelante ACR6, quedando los capitales de ambas sociedades divididas en el mismo número de acciones, y respectivamente la continuadora legal que sería la actual sociedad divida, conservando los activos restantes que ella tiene, principalmente la participación accionaria en Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A. y Clínica Chillán S.A.

A la ACR5 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades; Inversalud La Portada de Antofagasta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A., Inversalud Centro Médico Atacama S.A., Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A., Inmobiliaria e

Inversiones Clínicas del Sur S.p.A. e Inversalud Puerto Montt S.p.A.

A la ACR6 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades; Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. e Inversalud Magallanes S.A.

El capital social de la ACR2 es la suma de MM \$5.769, dividido en 182.000 acciones, todas de una misma serie, nominativas y sin valor nominal.

PROYECTOS E INVERSIONES

Producto de la división de la ACR2, las ampliaciones y/o habilitación de nuevas unidades de infraestructura materializadas en el transcurso del año 2014, quedarán referidas a la ACR5 y respectivamente a la ACR6.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$85.446, lo que representa un 0,9% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$725 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$3.430 versus los MM \$1.824 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un aumento de 88%.

La pérdida del año 2014 es de MM \$891 versus la pérdida de MM \$1.782 obtenida el año 2013.



ANTECEDENTES GENERALES

La ACR5 tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.

El capital social ascendente a MM \$19.154, dividido en 182.000 acciones, se encuentra íntegramente pagado y enterado con la parte asignada a la Sociedad de la cuenta de capital pagado de ACR2 en el proceso de división de ésta última, conforme los acuerdos adoptados en su Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de diciembre de 2014.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2014 Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A. a partir del mes de Enero habilita en forma gradual las nuevas unidades materializadas de infraestructura, aumentando 20 camas en el área de hospitalizado maternidad, en el área de neonatología 2 camas básicas, 2 intermedios y 1 Unidad de Cuidados Intensivos para traslado. En abril se habilita el área de alta complejidad incorporando 2 camas en la Unidad de Tratamiento Intermedio y 6 camas en la Unidad de Cuidados Intensivos, además de 1 pabellón de maternidad.

De igual forma Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A. adquiere a principios del año 2014 un moderno resonador de 1,5 tesla.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$8.110, el resultado operacional fue de MM \$83 y el resultado de MM (\$111).



ANTECEDENTES GENERALES

La ACR6 tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.

El capital social ascendente a MM \$21.341, dividido en 182.000 acciones, se encuentra íntegramente pagado y enterado con la parte asignada a la Sociedad de la cuenta de capital pagado de ACR2 en el proceso de división de ésta última, conforme los acuerdos adoptados en su Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de diciembre de 2014.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2014, Inversalud Valparaíso S.p.A. finaliza la remodelación del edificio antiguo tras la entrega del nuevo a finales del año 2013, entrando con mayor capacidad de infraestructura en el mes de Diciembre con aumento de 5 boxes de urgencia, 15 camas de baja complejidad y habilitación del área de kinesiología, que por motivos de la ampliación tuvo que cerrar el segundo semestre 2013.

De igual forma, Inversalud Temuco S.A. entre los meses de Enero y Julio de 2014, habilita gradualmente las nuevas unidades materializadas de infraestructura aumentando 3 nuevos boxes ambulatorios, 4 camas en Unidad de Cuidados Intensivos, 2 camas Unidad de Tratamiento Intermedio y 2 pabellones.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$10.367, el resultado operacional fue de MM \$725 y el resultado de MM \$406.

Clínica La Portada



ANTECEDENTES GENERALES

Inversalud La Portada de Antofagasta S.A. tiene presencia en la ciudad de Antofagasta a través de sus sociedades operadoras Clínica Portada S.p.A. y Clínica Portada Prestaciones Ambulatorias S.p.A. desde el mes de Enero del año 2004, constituyéndose en la actualidad en uno de los principales centros prestadores de salud de la región, tanto en la atención cerrada como en atención ambulatoria a través de su Centro de Diagnóstico de Imagenología y su Centro Médico.

Clínica Portada recibió la acreditación por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada por la Superintendencia de Salud, cuya certificación quedó bajo el número 61 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados y con vigencia hasta el 7 de Octubre de 2016.

Cuenta con 4.041 metros cuadrados totales construidos, 58 camas de hospitalización, 5 pabellones, Unidad de Tratamiento Intermedio de adultos y neonatal, servicio de hospitalización en medicina, quirúrgico, pediatría, ginecología y obstetricia disponiendo de habitaciones individuales, dobles y cuatro camas, servicio de urgencia diferenciado para adultos y pediátricos, dos salas de endoscopías altas y bajas, salas de procedimiento, laboratorio clínico, banco de sangre, banco de huesos y una central de esterilización, todos ellos con cobertura las 24 horas del día.

En el ámbito ambulatorio, cuenta con un completo y amplio servicio de imagenología totalmente digitalizada con scanner, ecotomografía, mamografía y radiología simple y compleja, con un centro de diagnóstico cardiovascular con test de esfuerzo, holter de presión y con 4 consultas de especialidades médicas.

PROYECTOS E INVERSIONES

Las inversiones en el año 2014 alcanzaron a los MM \$237, todas ellas destinadas principalmente a la reposición de equipamiento y de instrumental para mantener la capacidad óptima de producción instalada. En efecto, entre instrumental y equipamiento médico las inversiones alcanzaron a MM \$111, representando un 47% del total de los recursos asignados.

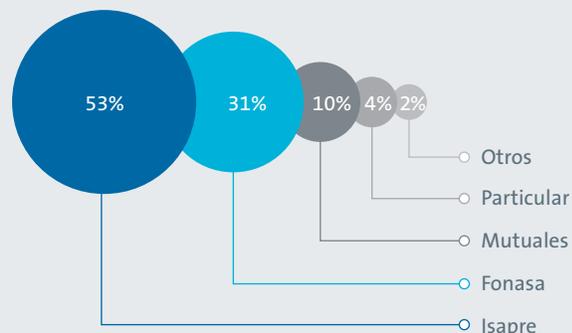
Durante el año 2014 la Sociedad cambió su plataforma de sistema de información clínico, dando un paso importante en el manejo adecuado de la información tanto clínica como financiera.

En el área de infraestructura, se continuó con obras menores de mejoramiento, y en lo más relevante, se iniciaron los estudios a nivel de anteproyecto de la ampliación de las áreas de hospitalización y de casino, con una superficie estimada de crecimiento de 1.050 metros cuadrados y cuyo proyecto definitivo se estima comenzar en el año 2015.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

Durante el año 2014 la Clínica mostró un crecimiento de producción en sus principales líneas de servicio, destacando la Unidad de Tratamientos Intermedios tanto adulto como neonatal, con un crecimiento agregado respecto al año anterior de un 18,6%.

Con similares indicadores se muestran los servicios de urgencias y de laboratorio con crecimientos de un 16,7% y 16,9% respectivamente.

Situación aparte corresponde al Centro Médico, el que es de pequeña envergadura (4 consultas y 3 box de procedimientos), el cual con la ampliación de áreas duplicó su producción.

La actividad de la clínica en pabellones y salas comunes se encuentra limitada por la concentración de la actividad los días hábiles de la semana en donde se alcanza una alta ocupación.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$9.079, lo que representa un 14,9% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$1.174 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$869 versus los MM \$633 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 37,3%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$303 versus MM \$317 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	9.688
Patrimonio Total	2.559
Ingresos de Actividades Ordinarias	9.079
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	303

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	4.041
N° de Pabellones	5
N° de Box Consultas Médicas	4
N° de Salas de Procedimientos	3
N° de Camas	58

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	6.125
N° Intervenciones Quirúrgicas	6.018
N° Consultas Médicas	6.561
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	134.649

OCUPACIÓN

58,5%

Clínica Atacama



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Atacama es la única clínica privada de la región de Copiapó, cubriendo necesidades principalmente de cotizantes de Isapres y Fonasa (tramo D), empresas en convenio y Mutuales. En cuanto a infraestructura cuenta con 4.587 metros cuadrados construidos distribuidos en tres pisos. Dentro de los servicios médicos se encuentra; el servicio de urgencia adulto las 24 horas del día y pediátrico hasta las 22 horas, pabellones quirúrgicos y sala de partos, Unidad de Cuidados Intensivos y Unidad de Tratamiento Intermedio, maternidad y neonatología, hospitalización médico quirúrgico, banco de sangre y con un completo servicio de apoyo al diagnóstico entregado por su Centro Médico y Diagnóstico Atacama. Las principales especialidades desarrolladas durante el año 2014 fueron: ginecología y obstetricia, urología, traumatología, otorrinolaringología, oftalmología y cirugía general.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2014 se trabajó intensamente en preparar a la Clínica para el proceso de acreditación por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada, esperando concluir este proceso a fines del primer semestre del año 2015.

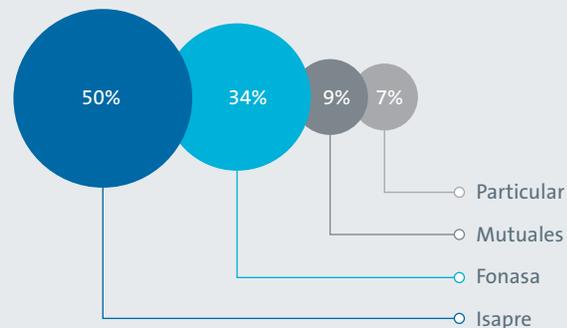
Para el año 2015 se implementará la unidad de cirugía bariátrica. Además, se espera implementar una unidad de Cirugía Ambulatoria, la cual permitirá realizar procedimientos médicos orientados a lograr que el paciente posterior a la recuperación sea enviado a su domicilio.

Dentro de los proyectos de eficiencia operacional, se considera aprovechar las sinergias de trabajar en Red y lograr economías de escala para la adquisición de medicamentos e insumos clínicos.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

En el año 2014 la actividad de la Clínica bajó con respecto al año 2013 en el servicio de urgencia un 14,9% y los egresos con una baja de un 10,5%.

El índice ocupacional del año 2014 fue de 48,9%, representado por 8.926 días camas ocupadas.

INFORMACION FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$5.854, lo que representa un 12,9% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$669 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM (\$222) versus los MM (\$3) obtenidos el año 2013

El resultado utilidad del año 2014 es de MM (\$421) versus MM (\$468) obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	10.470
Patrimonio Total	3.529
Ingresos de Actividades Ordinarias	5.854
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(421)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	4.587
N° de Pabellones	4
N° de Box Consultas Urgencia	9
N° de Salas de Procedimientos	2
N° de Camas	50

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	4.087
N° Intervenciones Quirúrgicas	3.684
N° Partos y Cesáreas	932
N° Consultas Urgencia	30.580

OCUPACIÓN

48,9%

Centro Médico y Diagnóstico Atacama



ANTECEDENTES GENERALES

El Centro Médico y Diagnóstico Atacama nace de una alianza entre Centro de Diagnóstico CMC S.A., Profesionales de la Salud y Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. En Marzo de 2011 traslada sus actividades a las nuevas y modernas instalaciones ubicadas en calle Salas 747, las cuales permiten entregar a pacientes y médicos concurrentes una diversidad de prestaciones en un mismo lugar, caracterizándose por un diseño moderno y de funcionales espacios. Dentro de su oferta médica se encuentran las especialidades de; ginecología y obstetricia, traumatología, cirugía general, otorrinolaringología, oftalmología, dermatología, medicina interna, gastroenterología, medicina general, pediatría y nutrición. Del mismo modo, se ubican dentro de las instalaciones tomas de exámenes correspondientes a: laboratorio clínico, laboratorio de anatomía, rayos X, digestivos, ecotomografía, mamografía, densitometría, Tomografía Axial Computarizada (TAC) y resonancia magnética; además de consultas médicas en 20 box y laboratorio propio con anatomía patológica.

Durante el año 2014, se integraron nuevos médicos especialistas y se observó un aumento en las prestaciones entregadas.

La posición competitiva del Centro Médico y Diagnóstico Atacama ha cambiado radicalmente producto de la sinergia

que se produce al estar funcionando el proyecto en su totalidad, lo que ha permitido convertirse en uno de los principales Centros de atenciones ambulatorias de la ciudad.

El Centro Médico y Diagnóstico Atacama está ubicado estratégicamente en el centro de la ciudad de Copiapó, permitiendo la cercanía de los centros de consumo de la ciudad. El mercado objetivo al cual están orientadas las atenciones son el segmento C2 y C3 correspondientes a cotizantes de Isapres, Fonasa y Particulares.

PROYECTOS E INVERSIONES

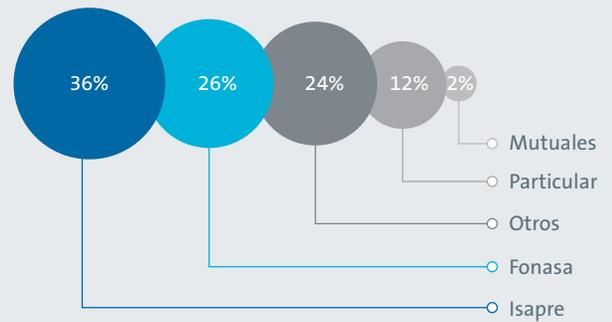
Durante el año 2014, se trabajó en la preparación del Centro Médico para el proceso de Acreditación por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Abierta, esperando concluir este proceso a fines del primer semestre del año 2015.

La principal inversión del año 2014 fue la adquisición e implantación de un moderno equipo resonador magnético, modelo Magnetom EssenzaTim+Dot, 1,5 tesla. Este equipo permitirá complementar la oferta de exámenes de imagenología que ofrece el Centro Médico, tanto ambulatorio como para pacientes hospitalizados de Clínica Atacama.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

La actividad del Centro Médico y Diagnóstico en el año 2014 fue en constante crecimiento, destacando la actividad en exámenes de resonancia magnética, la cual se comportó sobre lo presupuestado.

Las consultas médicas realizadas durante el año 2014 fueron 57.983 incrementándose en un 0,5% con respecto al 2013. El laboratorio clínico durante el año 2014 alcanzó 210.746 exámenes (incluyendo la actividad de Clínica Atacama), bajando con respecto al año anterior en 1,4%. Del mismo modo, en imagenología se realizaron 51.929 exámenes, lo que refleja un alza de 1,2% respecto del año 2013.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$2.495, lo que representa un 23,8% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$479 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$279 versus los MM \$128 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 118%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$75 versus la pérdida de MM \$47 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	5.172
Patrimonio Total	1.877
Ingresos de Actividades Ordinarias	2.495
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	75

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	3.306
N° de Box Consultas Médicas	20
N° de Salas de Procedimientos	2

ACTIVIDAD

	2014
N° Consultas Médicas	57.983
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	262.675



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Elqui inició su operación a fines del año 2003 y desde entonces ha tenido un importante crecimiento y desarrollo, constituyéndose en la actualidad en el principal centro prestador de salud privado de la IV Región, otorgando soluciones de salud a los pacientes Isapres, Fonasa libre elección, Mutuales y de convenios con empresas. En la actualidad cuenta con 48 camas médico quirúrgicas, 9 camas en la Unidad de Paciente Crítico, 4 pabellones quirúrgicos, 18 box de atención en el servicio de urgencia, 10 box de atención en el Centro Médico, 1 pabellón de cirugía menor, 2 salas de procedimientos de medicina digestiva, sala de toma de muestras del laboratorio clínico y un completo centro de imágenes que incluye modernos equipos de resonancia magnética de 1,5 teslas, tomografía computarizada de 16 canales, rayos X digital y ecotomografía doppler color. Su infraestructura y especialistas permiten resolver las principales patologías en cirugía general, cirugía infantil, cirugía plástica, traumatología, neurocirugía, otorrinolaringología, urología, oftalmología, ginecología y obstetricia.

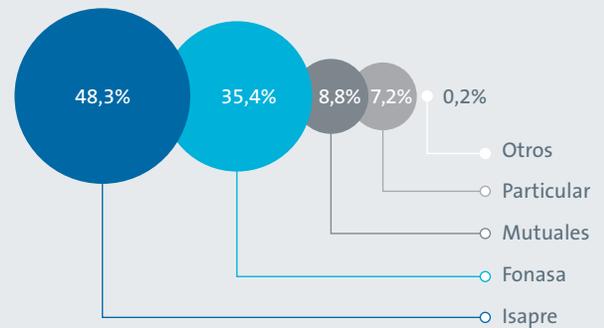
PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2014 la operación más significativa en inversión lo constituyó la adquisición del edificio y terreno donde funciona la sociedad y sus filiales, que ascendió a UF 89.290, financiada a través de un crédito hipotecario bancario a un plazo de 15 años. De esta forma, Inversalud del Elqui S.A. pasó a ser la propietaria del bien raíz. También se continuó con un amplio programa de remodelaciones de la infraestructura, referidos a hotelería y climatización, la renovación de equipos médicos e instrumental del servicio de pabellón quirúrgico e imagenología, destacándose la adquisición una mesa quirúrgica con accesorios de traumatología, equipamiento e instrumental urológico, una máquina de anestesia, un segundo equipo de rayos arco en C y un segundo equipo de rayos X digital directo. En el centro médico se implementó la unidad de medicina digestiva, incorporando nuevos y modernos equipos de endoscopias y colonoscopias.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

En el año 2014 se observó un importante incremento de la atención ambulatoria, explicado por la incorporación de nuevos especialistas médicos al Centro Médico, alcanzando un aumento generalizado en las unidades de apoyo al diagnóstico; 59,2% en las consultas médicas, 41,6% en exámenes de ecotomografías, 12,3% en exámenes de rayos X, 11,2% en exámenes de resonancias magnéticas, 9,3% en exámenes de Tomografía Axial Computarizada (TAC) y 12,1% en exámenes de laboratorio. La Unidad de Paciente Crítico incrementó las camas ocupadas en un 31,1%. Todas las variaciones referidas en relación al año anterior. En el servicio de urgencia se realizaron 60.006 atenciones en el año, lo que equivale a una disminución del 1,7% en relación al año anterior, lo que se explica por el efecto de sustitución originado con el aumento de los box de consultas del centro médico.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$10.238, lo que representa un 10,7% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$992 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$888 versus los MM \$831 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 6,9%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$494 versus MM \$614 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	9.109
Patrimonio Total	2.846
Ingresos de Actividades Ordinarias	10.238
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	494

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	4.618
N° de Pabellones	4
N° de Box Consultas Médicas	10
N° de Salas de Procedimientos	2
N° de Camas	57

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	7.922
N° Intervenciones Quirúrgicas	6.907
N° Partos y Cesáreas	938
N° Consultas Médicas	11.340
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	94.894

OCUPACIÓN

54,5%

Clínica Valparaíso



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Valparaíso es la única clínica privada asentada en la ciudad de Valparaíso. Ubicada en el plan de la ciudad, posee un sello muy bien ganado en las especialidades de traumatología, neurocirugía, urología y cirugía general, en las cuales cuenta con médicos y profesionales de gran prestigio. A esto, se suman seis unidades de servicio; pabellones, Unidad de Paciente Crítico, hospitalización, centro de especialidades médicas, unidad de exámenes y procedimientos diagnósticos y un servicio de urgencias, con atención las 24 horas.

Clínica Valparaíso enfoca sus esfuerzos en satisfacer las necesidades de un amplio segmento socioeconómico, destacando entre estos, los grupos C2 y C3 que antes no tenían acceso a instalaciones y servicios de excelencia. Al mismo tiempo, su exclusividad en la ciudad, la posiciona como un apoyo efectivo para otros centros de salud pública establecidos en Valparaíso.

PROYECTOS E INVERSIONES

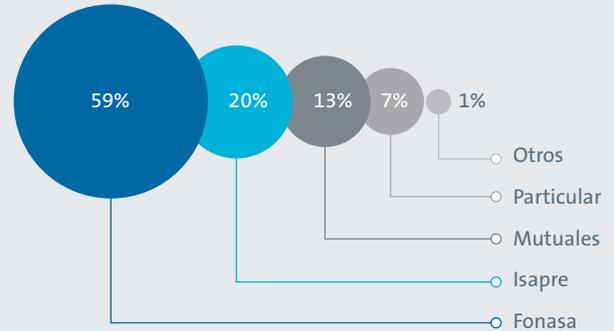
En los años 2013 y 2014, se materializó el proyecto de ampliación y remodelación de la Clínica con un edificio de 7 pisos, dos subterráneos para estacionamientos, con más de 11.000 metros cuadrados construidos. Este proyecto tuvo un atraso de más de 10 meses, lo que implicó un impacto negativo en los ingresos y resultado del año.

Durante 2014, se incorporaron 15 camas de hospitalización, una unidad ambulatoria de 5 camas y se entregó la ampliación del servicio de urgencia de 9 a 14 boxes de atención y la última etapa se entregará en los primeros meses del año 2015.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

Durante los últimos seis años, Clínica Valparaíso ha mantenido un crecimiento constante, lo que se ve reflejado en el aumento de atenciones en sus diferentes servicios y finalmente, en sus ingresos por ventas.

Durante el año 2014 se manifestó un crecimiento de venta por MM \$1.357, equivalente a un 27% de crecimiento respecto de la venta del año anterior. Esto, a pesar de que se contaba con la misma infraestructura hasta fines de noviembre del 2014.

Aun así, se destaca el crecimiento de la actividad de imagenología con un 38,9%, de procedimientos con un 23,9% y de pabellones quirúrgicos en más de un 26% respecto del año 2013.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$7.076, lo que representa un 41,2% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$2.064 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM (\$287) versus los MM (\$516) obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 44,4%.

La pérdida del año 2014 es de MM \$301 versus la pérdida de MM \$1.178 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	22.375
Patrimonio Total	7.136
Ingresos de Actividades Ordinarias	7.076
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(301)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	11.120
N° de Pabellones	3
N° de Box Consultas Médicas	15
N° de Salas de Procedimientos	3
N° de Camas	47

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	3.373
N° Intervenciones Quirúrgicas	3.440
N° Partos y Cesáreas	346
N° Consultas Médicas	43.545
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	142.660

OCUPACIÓN

39,3%



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica de Salud Integral tiene 15 años de existencia, enfocada desde sus inicios en la familia, con énfasis en la atención ginecológica, cirugías generales y traumatológicas. A fines del año 2009 se consolida como el Centro líder del manejo del trauma en la VI Región al convertirse en el receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las principales Mutualidades de la Región. Mantiene convenios con Fonasa, Isapres, Dirección Previsional de Carabineros de Chile y otras instituciones de Orden y Seguridad.

Cuenta con servicios de pabellones quirúrgicos, hospitalización, neonatología, Unidad de Paciente Crítico, unidad de hemodinamia, servicio de urgencia adultos, servicio de medicina física y rehabilitación, centro médico y procedimientos ambulatorios, unidades de apoyo como; laboratorio, imagenología, cardiología y esterilización entre otros.

Clínica de Salud Integral S. A. está acreditada por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada con un 96,4% de aprobación en todos sus procedimientos clínicos y administrativos permitiendo realizar medicina con responsabilidad y en los más altos estándares de calidad y seguridad. La certificación quedó

bajo el número 53 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud.

PROYECTOS E INVERSIONES

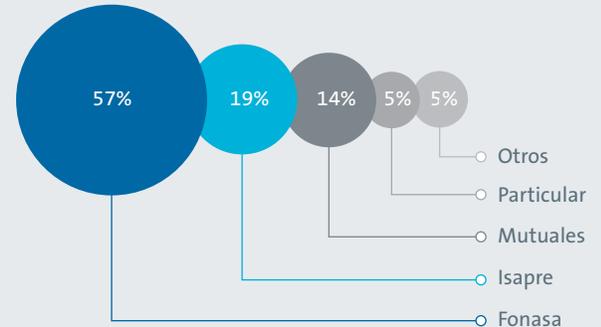
Clínica de Salud Integral durante el año 2014 consolida su estrategia de crecimiento a través de la renovación de equipamiento clínico y de servicios de apoyo. Destacando la adquisición de un equipo de rayos X, un mamógrafo para el servicio de imagenología, un test de esfuerzo y la llegada de un ecocardiógrafo para el servicio de cardiología todos equipos de última generación.

Para el año 2015, se ha trazado un plan de inversión basado en enfrentar los desafíos tecnológicos y de calidad que permitan otorgar la mejor atención médica y humana a sus pacientes, la generación de la compra de un resonador, que permitirá a nuestra Clínica ampliar la gama de servicios ambulatorios de imágenes que ofrece. Otras inversiones relevantes para el año 2015 son; compra de dos máquinas de anestesia para pabellón, una lavadora ultrasónica para esterilización, compra de computed radiography digital para imágenes, creación de una segunda sala de reanimación plomada para urgencia, compra de cinco holters de presión para cardiología, y renovación de dos mesas quirúrgicas para pabellón.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

En relación a la actividad de consultas médicas del centro de especialidades, este creció un 6% respecto al año 2013 dado por una mayor oferta de especialistas. En cuanto al servicio de pabellón, éste presenta un incremento de un 10% respecto al año anterior.

Debido a la adjudicación de licitaciones públicas, mantención de convenios y gestión de derivación hubo un aumento en el servicio de laboratorio de un 7,5% y en exámenes de scanner del servicio de imagenología de un 29% respecto al año 2013.

El servicio integral de rehabilitación durante el 2014 creció un 9,8%.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$15.897, lo que representa un 9,3% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$1.349 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$828 versus los MM \$1.091 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo una disminución de 24,1%.

El resultado del año 2014 es de MM (\$27) versus MM \$437 obtenido el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	20.406
Patrimonio Total	5.650
Ingresos de Actividades Ordinarias	15.897
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(27)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	16.574
N° de Pabellones	5
N° de Box Consultas Médicas	91
N° de Salas de Procedimientos	11
N° de Camas	91

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	7.037
N° Intervenciones Quirúrgicas	5.608
N° Partos y Cesáreas	1.025
N° Consultas Médicas	161.809
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	428.494

OCUPACIÓN

50,9%



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Regional Lircay es una de las 2 Clínicas Privadas que hoy prestan servicios clínicos y ambulatorios en la Región del Maule. En la actualidad es uno de los centros de salud privados más completos y modernos de la Región.

Durante el año 2014, junto con el desarrollo y crecimiento de los servicios clínicos de pabellón y hospitalización que ya se prestaban servicios a la comunidad del Maule, se suma la puesta en marcha de los servicios de la unidad de maternidad y Unidad de Paciente Crítico, servicios que permitieron potenciar la actividad Clínica y el nivel de complejidad de ésta.

Todo lo anterior generó disponer de servicios clínicos de pabellón, hospitalización, maternidad, Unidad de Paciente Crítico, imagenología y urgencia, entre otros. Adicionalmente se suma su Centro Médico, el cual cuenta con 32 médicos de diversas especialidades, principalmente en las áreas de la traumatología, cirugía, otorrino, broncopulmonar, cardiología, entre otras.

A los convenios vigentes con las aseguradoras (Fonasa e Isapres) se suma los convenios firmados con JEOFOSALE y Dirección Previsional de Carabineros de Chile (Dipreca), que le permiten aumentar la base de beneficiarios a quienes ofrecer

sus servicios, además de contar con más de 20 convenios con importantes empresas de la Región, cuyos trabajadores tienen acceso a los servicios de la Clínica con beneficios exclusivos.

PROYECTOS E INVERSIONES

En el proyecto de ampliación establecido por sus propietarios se pusieron en operación los servicios clínicos recientemente mencionados y todos con un importante nivel de actividad durante el año 2014.

Las inversiones totales en esta Clínica sumaron más de USD 20MM, inversión que ya ha comenzado a mostrar sus frutos a través de la preferencia de la comunidad del Maule, como se señaló en el crecimiento antes mencionado. Dicha inversión fue una de las principales que RedSalud ha realizado en regiones en los últimos años, cuyo principal desafío es ofrecer soluciones de salud de alto nivel técnico y humano a la comunidad de la Región del Maule.

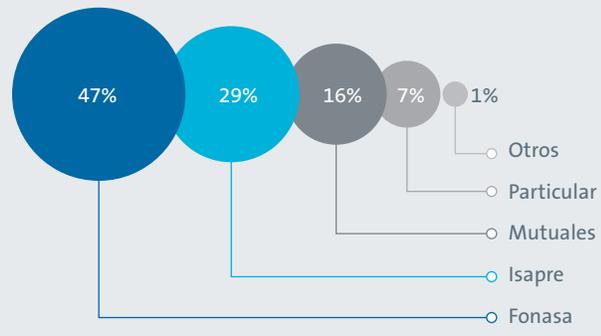
ACTIVIDAD

Durante el año 2014, la Clínica experimentó un incremento de un 62% en sus ventas, comparado con el año 2013,



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



producto de contar con todas las capacidades instaladas de su remodelación y ampliación. Destacan, en general, el aumento en la actividad de pabellón 40%, hospitalizado 79% y urgencia 22%, actividad a la que se suma en imagenología, los servicios de ecotomografías 27% y resonancia 130%.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$5.957, lo que representa un 67% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$2.391 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM (\$50) versus los MM (\$146) obtenidos el año 2013.

La pérdida del año 2014 es de MM \$633 versus la pérdida de MM \$513 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	14.905
Patrimonio Total	4.263
Ingresos de Actividades Ordinarias	5.957
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(633)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	8.415
N° de Pabellones	6
N° de Box Consultas Médicas	15
N° de Camas	56

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	5.164
N° Intervenciones Quirúrgicas	4.355
N° Partos y Cesáreas	707
N° Consultas Médicas	25.194
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	59.448

OCUPACIÓN

43,2%



ANTECEDENTES GENERALES

Por quinto año consecutivo la Clínica presentó utilidades, llegando el 2014 a MM \$452. Este resultado, se logra gracias al crecimiento de la actividad clínica en cada una de sus áreas.

Desde el 2011 la Clínica fijó un trazado sobre el cual ha estado abocando sus esfuerzos y recursos. Esta mirada de largo plazo, inserta en el plan estratégico de la Clínica, cuenta con tres grandes etapas: normalización, crecimiento y expansión.

En la etapa de normalización, se buscó generar las condiciones básicas necesarias para poder crecer, asegurando una condición estándar en todos los servicios. Para ello se hizo un levantamiento con todos los coordinadores y jefes de áreas clínicas y administrativas de las necesidades de infraestructura, equipamiento, capacitación y recursos humanos, situación que fue abordada según prioridades y disponibilidad de recursos. En esta etapa se realizó el estudio de imagen y posicionamiento de la clínica.

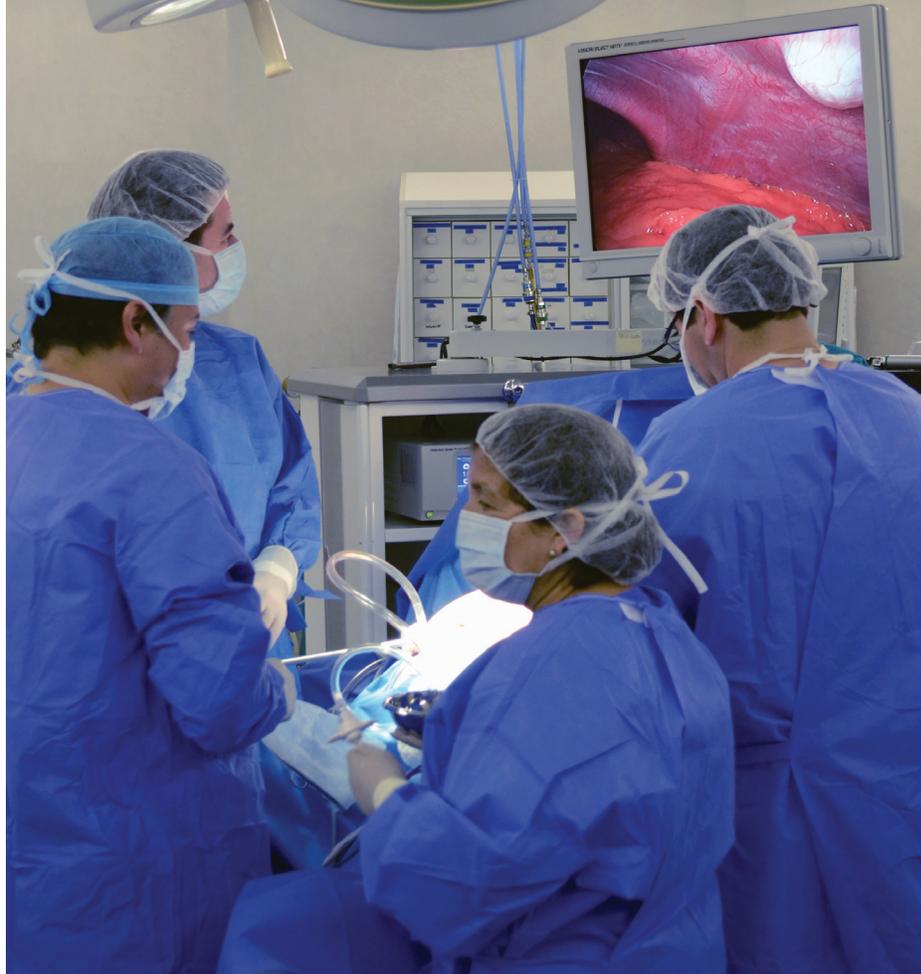
La segunda etapa, la de crecimiento (u optimización), fue la que determinó la necesidad de tener que utilizar cada metro cuadrado disponible en la institución, de modo que sólo teniendo la certeza que se ha maximizando el uso de

las instalaciones, recién se debe pensar en la expansión. La segunda etapa contempló la materialización de la ampliación de urgencia, la creación de la unidad de hospitalización ambulatoria para cirugía infantil, la creación de la unidad de procedimientos de enfermería, la remodelación de sala de espera de hospitalizados y el traslado y ampliación de endoscopia. Durante el 2014 Clínica Chillán concluyó todos los estudios del ya autorizado proyecto de expansión, por lo que a fecha cuenta con las autorizaciones pertinentes para construir dentro del marzo/abril de 2015.

PROYECTOS E INVERSIONES

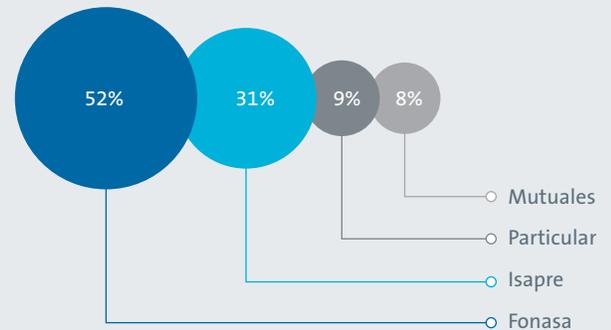
Durante el 2014 no se realizaron grandes inversiones en infraestructura, toda vez que se planificó el crecimiento de la Clínica, a través de la construcción de una nueva torre de consultas de 3.000 metros cuadrados, con un valor de construcción estimado en MM \$3.300. Esta nueva torre permitirá pasar de 32 consultas a 48, con lo que se espera pasar de 100.000 consultas anuales a 150.000 y de esta manera constituirse en un motor de empuje para el resto de los servicios de la Clínica. La torre también albergará una nueva unidad de procedimientos y un nuevo y más amplio laboratorio.

El traslado de las consultas a la nueva torre permitirá la habilitación de 40 nuevas camas, con un valor estimado de MM \$400 a contar de 2016.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

El índice ocupacional de las camas el 2014 llegó al 64,5%; la ocupación de lunes a viernes llega al 75%, por lo que el espacio para hospitalizar está limitado al fin de semana. La Unidad Pacientes Críticos con una dotación de 6 camas, llegó a una ocupación del 39%, superior en 8 puntos porcentuales respecto de 2013.

El número de egresos totales fue de 5.406, siendo el 58% Fonasa, el 30% isapres, el 9% mutuales y un 2% particulares.

Las intervenciones quirúrgicas fueron 4.392 creciendo respecto de 2013 un 4,1%.

Las consultas del Centro Médico llegaron a casi 100.000 el 2014 con 34 boxes de consultas y más de 70 profesionales de distintas especialidades.

Respecto de las unidades de apoyo, el laboratorio clínico sobrepasó los 233.000 exámenes y el servicio de imagenología bordea los 41.000 al año.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$8.629, lo que representa un 15,2% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$1.140 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$407 versus los MM \$292 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 39,4%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$452 versus MM \$303 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	11.481
Patrimonio Total	4.528
Ingresos de Actividades Ordinarias	8.629
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	452

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	6.395
N° de Pabellones	3
N° de Box Consultas Médicas	34
N° de Camas	43

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	5.406
N° Intervenciones Quirúrgicas	4.392
N° Consultas Médicas	94.450
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	274.305

OCUPACIÓN

64,5%



ANTECEDENTES GENERALES

Hospital Clínico del Sur es un centro de salud de mediana a alta complejidad, respaldado por un grupo de profesionales con vasta experiencia y reconocida calidad, siendo un referente para las atenciones de trauma en el sur del país.

Cuenta con 82 camas para hospitalización médico quirúrgica adulto, 10 camas para Tratamiento Intermedio adulto, 6 camas en Unidad de Cuidados Intensivos adulto, 7 pabellones quirúrgicos, servicio de urgencia 24 horas con médico traumatólogo, servicio de maternidad y ginecología con 15 camas.

Hospital Clínico del Sur cuenta con unidades de apoyo, tales como servicios de esterilización, farmacia y laboratorio 24 horas. Asimismo, ofrece un centro de especialidades médicas con 23 boxes médicos, 2 dentales y 2 salas de procedimientos. Las especialidades en el centro médico destacadas son: neurocirugía, traumatología, cirugías de cabeza y cuello, abdominal general, torácica, bariátrica, plástica y reparadora, maxilofacial, oftalmología, ginecología, otorrinolaringología, urología, entre otras.

Parte integrante de este centro de salud es la unidad de imagenología, que cuenta con rayos, scanner y resonancia magnética de 1,5 y 3,0 tesla.

En Noviembre de 2014 el Hospital Clínico del Sur se destaca como la primera y única clínica privada de la región del Bío-Bío en ser acreditada por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada por la Superintendencia de Salud. La certificación quedó bajo el número 114 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud.

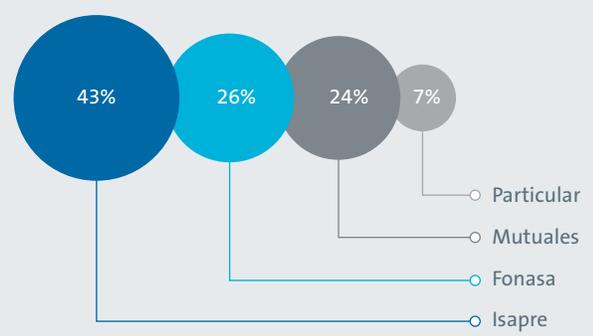
PROYECTOS E INVERSIONES

El año 2014 se realizaron inversiones en infraestructura correspondientes a la compra del edificio por MM \$8.000. Sumado a lo anterior se realizaron inversiones de remodelación en el área de imagenología por MM \$18, además inversiones de reposición de equipamiento médico por MM \$160, donde se destaca la compra del tubo de rayos X, monitor desfibrilador, kit de rayos X para imagenología y autoclave para la central de esterilización.

En equipos computacionales se realizó una inversión de MM \$20, lo cual corresponde al servidor de almacenamiento de imágenes para la empresa de imagenología.



INGRESOS
Ambulatorios y Hospitalarios



Se realizaron otras inversiones por MM \$10 correspondientes a instrumental médico, muebles y enseres para oficina y área hospitalizados.

ACTIVIDAD

El año 2014 urgencia aumenta 5,7% su actividad, el centro de especialidades médicas aumenta 11,7%, las endoscopias aumentaron en 22,2% e imagenología incrementa su actividad de resonancia en 51,9% y rayos X en 1,3%. Pabellón incrementa su actividad en 8,5% y los egresos totales aumentan en 11,6%.

Durante el transcurso del año se realizaron distintas actividades con Isapres: desayunos y recorrido de las dependencias con ejecutivos de ventas, controles gratuitos de presión arterial, para sus afiliados, charlas sin costo a mamás sobre las distintas etapas del embarazo, charla "Alimentación y Oncología" dictada para pacientes oncológicos.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$12.123, lo que representa un 4,6% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$529 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM (\$242) versus los MM (\$170) obtenidos el año 2013, es decir, se produjo una disminución de 42,4%.

La pérdida del año 2014 es de MM \$324 versus la pérdida de MM \$256 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	15.830
Patrimonio Total	3.869
Ingresos de Actividades Ordinarias	12.123
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(324)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	12.514
N° de Pabellones	7
N° de Box Consultas Médicas	23
N° de Salas de Procedimientos	2
N° de Camas	113

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	6.512
N° Intervenciones Quirúrgicas	5.282
N° Partos y Cesáreas	179
N° Consultas Médicas	45.532
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	110.275

OCUPACIÓN

49,1%



ANTECEDENTES GENERALES

Inmobiliaria Inversalud S.p.A. nace hace 17 años en la ciudad de Temuco. En noviembre 2005, la Universidad Mayor y la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS), adquieren la participación mayoritaria de la sociedad, comenzando a delinear un nuevo proyecto de salud para la región de la Araucanía, naciendo así el Hospital Clínico Universidad Mayor, en adelante HCUM.

De esta forma, el HCUM se posiciona como una Clínica Privada que mantiene un Convenio Docente Asistencial con la Universidad Mayor, atendiendo además a los pacientes que se deriven de la ley de accidentes del trabajo afiliados a la ACHS.

Posteriormente, a comienzos del año 2010, se integra como socio la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., asumiendo la participación mayoritaria de la sociedad.

En el año 2013 se comienza a materializar un nuevo proyecto que permite mejorar las instalaciones, modernizar el equipamiento, incorporando imágenes mayores, y dar vida a la Unidad de Paciente Crítico. Este proceso se consolida el 8 de Mayo de 2014 en una solemne ceremonia de

inauguración, donde además se materializa el cambio de nombre de este Centro de Salud denominándose “Clínica Mayor”.

Al finalizar el año 2014, se puede constatar el crecimiento significativo en toda la gama de prestaciones de la Clínica y la tendencia creciente en el aumento de la complejidad, gracias al potenciamiento de las unidades de apoyo, tanto en infraestructura como en capital humano, fortaleciendo así el posicionamiento logrado en el mercado local y satisfaciendo en mejor forma los requerimientos de un segmento importante de asegurados Fonasa, de las Fuerzas Armadas, Isapres, Mutualidades y Privados.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2014 las inversiones se concentraron en implementar las nuevas dependencias construidas durante el año 2013, esto fue la implementación de la unidad de imagenología, incorporando un escáner de 16 cortes, un resonador magnético de 1,5 tesla, dos ecógrafos, uno de ellos preparado para realizar ecocardiografía, un equipo de rayos portátil y un mamógrafo análogo. Adicionalmente, como apoyo a la unidad, se invierte en un sistema PACS, que permite evolucionar tecnológicamente, aumentando el estándar de atención de nuestros pacientes, pudiendo diagnosticar rápida y efectivamente los estudios desde la institución o fuera de ella.

Destaca además, la implementación de 2 pabellones adicionales equipados con tecnología de punta: lámparas quirúrgicas, máquinas de anestesia, monitores multiparámetros, además de lo anterior se incorpora un microscopio quirúrgico de última generación. Adicionalmente, se debe considerar en la inversión generada durante este año, la implementación de los nuevos servicios, tanto de urgencia, como de Unidad de Paciente Crítico con equipamiento de alta confiabilidad.

Para el año 2015 el objetivo es consolidar las inversiones realizadas en los años anteriores, con los equipos médicos, de manera tal de dar inicio en un corto plazo a la segunda etapa del proyecto que considera un crecimiento de 17 habitaciones individuales y dobles, en el cuarto piso del nuevo edificio y la habilitación de 2 pabellones quirúrgicos, dependencias que actualmente se encuentran en obra gruesa.

Con estos cambios y mejoras, Clínica Mayor se constituye como una excelente alternativa en prestaciones de salud en la Región de la Araucanía, con precios accesibles y con altos estándares de calidad.

ACTIVIDAD

Durante el año 2014, se observa un crecimiento de 32,6% en el número de intervenciones quirúrgicas respecto del año anterior, aumentando la complejidad promedio en un 3,1%.

En el área de hospitalizados, se observó un aumento en el índice ocupacional de un 4% respecto del año anterior. En la Unidad de Paciente Crítico se alcanzó una ocupación de un 60%, prácticamente en el presupuesto, considerando un desfase en su entrada en operación, la que se produce a mediados del mes de abril.

Para el área ambulatoria, se aprecia un alza de 12,8% en el número de consultas de centro médico con respecto al año 2013 y en las consultas de urgencia, se alcanza un crecimiento de un 26,9% con respecto al año anterior.

En el área de imagenología, se observó un incremento de un 62,3% en la cantidad de exámenes efectuados en comparación al año anterior, habida consideración de la entrada en operación de los equipos de resonancia nuclear magnética, escáner y nuevos ecotomógrafos.

En laboratorio clínico el crecimiento en relación con el año anterior alcanzó un 52,4%.

INFORMACIÓN FINANCIERA

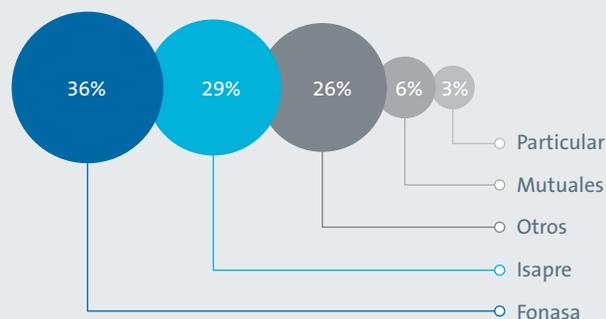
Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$11.640, lo que representa un 50,2% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$3.891 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$735 versus los MM \$69 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de MM \$666.

La utilidad del año 2014 es de MM \$209 versus MM \$20 obtenida el año 2013.

INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	17.966
Patrimonio Total	6.024
Ingresos de Actividades Ordinarias	11.640
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	209

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	6.792
N° de Pabellones	6
N° de Box Consultas Médicas	29
N° de Salas de Procedimientos	4
N° de Camas	69

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	6.508
N° Intervenciones Quirúrgicas	6.050
N° Partos y Cesáreas	967
N° Consultas Médicas	72.710
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	225.682

OCUPACIÓN

57,5%



ANTECEDENTES GENERALES

Inversalud Puerto Montt S.p.A. tiene presencia en la zona a través de sus sociedades operadoras Clínica Puerto Montt S.p.A. y Centro Médico Puerto Montt S.p.A. desde noviembre del 2011, con el objetivo de otorgar una solución integral a las necesidades de salud de la Región de Los Lagos.

Cuenta con una moderna infraestructura por 8.758 metros cuadrados construidos, entre sus servicios se encuentra hospitalización, Unidad de Tratamiento Intermedio, maternidad, urgencia, apoyo a diagnóstico, pabellones, kinesiología y especialidades médicas como cirugía general, traumatología, urología, otorrinolaringología, neurocirugía, oftalmología, ginecología y obstetricia.

Además el Centro Médico, alberga un aumentado staff de especialistas, salas de procedimientos cardiológicos y gastroenterología, un amplio gimnasio de kinesiología, un renovado servicio de urgencia 24 horas, una cafetería remodelada y un servicio de imagenología con mayor capacidad y comodidad.

La Clínica sostiene convenios con todas las Isapres, incluyendo Garantías Explícitas en Salud (AUGE-GES), Cobertura Adicional para Enfermedades Catastróficas

(CAEC) y Convenios especiales, Fonasa, Fuerzas Armadas y Mutualidades, además de convenios con Hospital Base Puerto Montt y otras empresas, esto insta a un mejoramiento continuo, que permita seguir consolidando un liderazgo en el mercado, bajo altos estándares de seguridad y calidad.

PROYECTOS E INVERSIONES

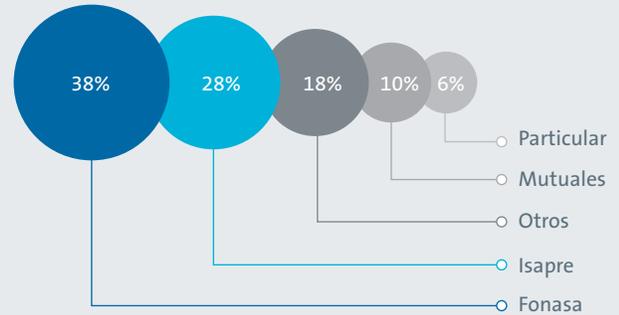
Continuando con una política de renovación constante del equipamiento médico e infraestructura, durante el año 2014 se abren 3 nuevas consultas médicas y sala de recepción en el recientemente inaugurado edificio ambulatorio, por otro lado se destaca la remodelación de habitaciones en servicio hospitalizados, sin dejar de mencionar las diversas remodelaciones en infraestructura para dar una mayor comodidad y seguridad a los pacientes.

En el área de renovación de activo fijo en equipamiento se adquirió reprocesador de endoscopia, equipo autoclave para esterilización, monitores cardíofetales en neonatología, en imagenología se adquieren nuevos visualizadores de imágenes para mamografías y ecotomografías e instrumental médico para pabellón.



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



ACTIVIDAD

Con relación a los principales indicadores de actividad, durante el año 2014 y respecto del año 2013 se ha mantenido un constante crecimiento en la actividad de la Clínica.

El número de egresos totales tuvo un aumento del 12,1%, evidenciando la fidelidad de la comunidad hacia nuestros servicios clínicos. El servicio de hospitalización alcanzó un crecimiento del 0,4% con un 54,9% de ocupación, no obstante se observa una disminución en los días cama ocupados de la Unidad de Tratamiento Intermedio en un 12,4%, mientras que en intervenciones quirúrgicas se registró un alza de 38,5% con respecto al 2013.

El área ambulatoria mostró un aumento importante en consultas médicas de 11,9%, el año 2014 se dio un impulso al servicio de urgencia alcanzando una variación positiva de 9,1% con respecto al año anterior.

Otro indicador importante es el área de imagenología que obtuvo un crecimiento de un 17,3%, sin dejar de mencionar laboratorio con crecimiento de un 8,3% y kinesiología con 5,3% positivo respecto al año 2013.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$11.234, lo que representa un 27,1% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$2.393 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$1.435 versus los MM \$1.089 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 31,8%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$799 versus MM \$617 obtenida el año 2013.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	12.597
Patrimonio Total	6.026
Ingresos de Actividades Ordinarias	11.234
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	799

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	8.758
N° de Pabellones	5
N° de Box Consultas Médicas	41
N° de Salas de Procedimientos	7
N° de Camas	50

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	5.465
N° Intervenciones Quirúrgicas	5.115
N° Partos y Cesáreas	486
N° Consultas Médicas	99.031
N° Exámenes (Laboratorio – Imágenes)	162.220

OCUPACIÓN

54,9%



ANTECEDENTES GENERALES

En 2014, Clínica Magallanes cumplió 32 años de existencia dedicada a ofrecer soluciones de salud a la comunidad de Magallanes y sus visitantes, a través de prestaciones médicas como centro de atención cerrada de alta complejidad y también de prestaciones ambulatorias.

Los servicios con que cuenta Clínica Magallanes son: urgencia adulto y pediátrico, hospitalización médico quirúrgico, maternidad y recién nacido, Unidad de Cuidados Intensivos, Unidad de Tratamiento Intermedio, pabellón, post-anestesia, esterilización, laboratorio clínico, banco de sangre, toma de muestras, imagenología, centro de consultas médicas, centro integral de tratamiento de la obesidad, centro kinésico, centro de estudios digestivos, unidad de patología lumbar, laboratorio cardiológico, laboratorio de otorrinolaringología y especialidades médicas en general.

La Clínica mantiene convenios con todas las Isapres a través de planes preferentes para los afiliados de la región. También se han suscrito convenios con las Cajas de Compensación Los Andes, Dieciocho y La Araucana, también con Dirección Previsional de Carabineros de Chile, Fuerza Aérea y todas las Mutuales.

Desde marzo de 2012, Clínica Magallanes es la única institución de salud de atención cerrada y de alta complejidad de la zona en contar con la acreditación por el Estándar General de Acreditación

para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada que otorga la Superintendencia de Salud. La certificación quedó bajo el número 28 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2014 se realizó una inversión superior a MM \$453 en ampliación de la planta física e inversión de diferentes servicios que requerían de una actualización de sus equipos o sumar nueva tecnología para ampliar la gama de procedimientos o exámenes. Tal es el caso de la construcción de 6 nuevas y cómodas habitaciones dobles en el servicio de hospitalización que suman 200 metros cuadrados a la planta física total.

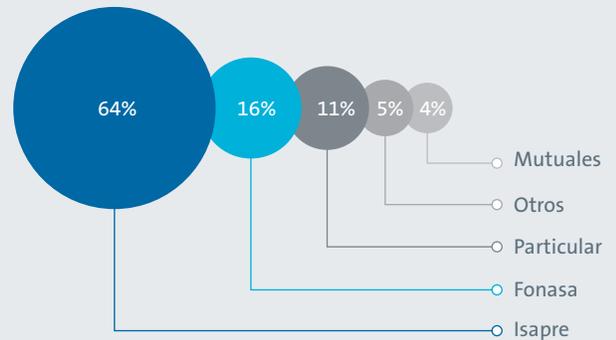
Además, el servicio de maternidad y recién nacido tuvo una importante remodelación que junto a una ampliación moderada cambió completamente la imagen y las áreas de trabajo de este servicio.

En tanto, el centro de estudios digestivos realizó una inversión que superó los MM \$94 que permitió la adquisición de una nueva y moderna torre procesadora de videoendoscopia y fuente de luz/video panendoscopia, un ureterorenoscopia y dos monitores de signos vitales. Por su parte el servicio de pabellón se equipó con un nuevo Monitor Multiprocedimientos de MM \$5.

El servicio de hospitalización adquirió un nuevo monitor de signos vitales y la implementación del sistema de distribución y almacenaje de insumos y medicamentos que se inició en 2013, tuvo una inversión durante 2014 de MM \$180.

INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$)

	2014
Activos	12.574
Patrimonio Total	4.780
Ingresos de Actividades Ordinarias	11.518
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	908

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2014
M ² Construidos	5.215
N° de Pabellones	4
N° de Box Consultas Médicas	18
N° de Salas de Procedimientos	9
N° de Camas	55

ACTIVIDAD

	2014
N° Egresos Totales	4.291
N° Intervenciones Quirúrgicas	3.241
N° Partos y Cesáreas	456
N° Consultas Médicas	30.762
N° Exámenes Laboratorio	373.255

OCUPACIÓN

57,4%



Durante 2014 se definió último diseño de proyecto arquitectónico de construcción del nuevo edificio de apoyo clínico y logístico de cerca de 2.500 metros cuadrados que, en 4 pisos y un zócalo, albergará nuevas áreas clínicas y de apoyo como esterilización, farmacia, laboratorio, banco de sangre, sectores para Residuos de Establecimientos de Atención de Salud (REAS), área de llenado de estanques de gases, comedores para sus colaboradores, cocina, residencias médicas para urgencia, Unidad de Cuidado Intensivo y médicos visitantes, centro kinésico, centro integral de tratamiento de la obesidad y 18 nuevas consultas médicas.

ACTIVIDAD

Mientras el número de días cama registra un 1,2% menos respecto del año anterior, los pabellones presentan un importante aumento de su actividad alcanzando un 58,3% por sobre el presupuesto estimado.

En el caso de las consultas de urgencia, se aprecia una baja en la actividad de un 7,3% respecto del ejercicio anterior.

Las consultas médicas registraron un 3,7% por sobre el ejercicio anterior, mientras que se realizaron 3,5% menos procedimientos endoscópicos que en año 2013.

También es importante destacar el número de atenciones kinésicas que aumentó en un 93% el número de prestaciones respecto de 2013 y un 87,2% por sobre presupuesto.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2014 alcanzaron MM \$11.518, lo que representa un 9,3% de incremento en relación al año 2013, esto es, MM \$982 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2014 es de MM \$1.234 versus los MM \$1.128 obtenidos el año 2013, es decir, se produjo un incremento de 9,4%.

La utilidad del año 2014 es de MM \$908 versus MM \$906 obtenida el año 2013.





Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias

Estados Financieros Consolidados
Correspondiente a los años terminados
al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Contenido

Informe del auditor independiente
Estados Consolidados de Situación Financiera
Estados Consolidados de Resultados Integrales
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Notas a los Estados Financieros Consolidados
M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Empresas Red Salud S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2014 y los correspondientes estados consolidados integral de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las normas e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros, descritas en Nota 2 a los estados financieros consolidados. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile.

Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.

Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Base de contabilización

Tal como se describe en Nota 34 a los estados financieros consolidados, en virtud de sus atribuciones la Superintendencia de Valores y Seguros, con fecha 17 de octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N° 856 instruyendo a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, cambiando el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas. Al 31 de diciembre de 2014 y por año terminado en esa fecha la cuantificación del cambio del marco contable también se describe en Nota 20. Nuestra opinión no se modifica respecto de este asunto.

Opinión sobre la base regulatoria de contabilización

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2014 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las normas e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros, descritas en Nota 2 a los estados financieros consolidados.

Otros asuntos

Los estados financieros de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias por el año terminado al 31 de diciembre de 2013, fueron auditados por otros auditores, en cuyo informe de fecha 17 de marzo de 2014, expresaron una opinión sin modificaciones sobre esos estados financieros auditados preparados de acuerdo con las normas e instrucciones contables establecidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, descritas en Nota 2 a los estados financieros consolidada dos e incluye un párrafo de énfasis respecto de la re-expresión de los estados financieros consolidados de 2012.

No fuimos contratados para auditar, revisar o aplicar procedimientos sobre los estados financieros del año 2013 de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, y en consecuencia, no expresamos una opinión ni cualquier otro tipo de seguridad sobre los estados financieros consolidados del año 2013 tomados como un todo.



Marzo 18, 2015



Roberto Espinoza Osorio
Rut:10.198.056-1

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.cl acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	Nota	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	8.704.944	14.901.355
Otros activos financieros, corrientes	6	552	39.019
Otros activos no financieros, corrientes	7	3.557.756	3.594.493
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	8	42.406.596	36.094.609
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9	5.737.926	5.645.846
Inventarios	10	2.362.875	2.137.993
Activos por impuestos corrientes	11	1.874.698	1.002.267
Total de activos corrientes		64.645.347	63.415.582
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes	7	4.356.846	2.464.550
Cuentas por cobrar, no corrientes	8	2.547.270	3.188.362
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes, neto	9	1.727.611	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	12	28.196.163	27.186.966
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	4.945.220	5.128.888
Propiedades, planta y equipo	14	190.994.077	170.574.514
Propiedad de inversión	15	-	5.305.813
Activos por impuestos diferidos	16	9.431.107	5.245.211
Total de activos no corrientes		242.198.294	219.094.304
Total de activos		306.843.641	282.509.886

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

PASIVOS	Nota	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	31.743.048	13.596.693
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	33.887.517	33.466.137
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9	7.020.263	5.482.371
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	3.412.687	3.448.532
Otros pasivos no financieros, corrientes		240.123	28.600
Total Pasivos corrientes		76.303.638	56.022.333
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	113.748.167	107.530.776
Pasivos por impuestos diferidos	16	1.607.898	1.977.474
Total de pasivos no corrientes		115.356.065	109.508.250
Total pasivos		191.659.703	165.530.583
Patrimonio			
Capital pagado	20	48.541.139	48.541.139
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	2.279.459	3.603.400
Otras reservas	20	62.477.818	62.598.267
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		113.298.416	114.742.806
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		1.885.522	2.236.497
Patrimonio neto total		115.183.938	116.979.303
Total de patrimonio y pasivos		306.843.641	282.509.886

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	Nota	01-01-2014 31-12-2014 M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	213.002.448	192.425.985
Costo de ventas	26	(168.689.305)	(150.597.476)
Ganancia bruta		44.313.143	41.828.509
Gasto de Administración	27	(32.342.545)	(29.119.730)
Otras ganancias (pérdidas)	23	567.868	496.136
Ingresos financieros	28	420.263	1.151.463
Costos financieros	29	(7.503.882)	(7.024.114)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	12	1.716.109	434.801
Diferencias de cambio		(8.593)	251
Resultado por unidades de reajuste	30	(4.864.162)	(1.738.495)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		2.298.201	6.028.821
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	16	391.327	(1.259.206)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		2.689.528	4.769.615
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia del periodo		2.689.528	4.769.615
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		2.105.859	4.216.000
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		583.669	553.615
Ganancia del año		2.689.528	4.769.615
Ganancias por acción:			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	21	0,83	1,66
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas	21	-	-
Ganancia por acción básica		0,83	1,66
Ganancia por acción diluida			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,83	1,66
Ganancias diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias diluida por acción		0,83	1,66
Resultado Integral			
		01-01-2014 31-12-2014 M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Ganancia del año		2.689.528	4.769.615
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total		2.689.528	4.769.615
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		2.105.859	4.216.000
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		583.669	553.615
Resultado integral total		2.689.528	4.769.615

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Nota	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	20	48.541.139	62.598.267	3.603.400	114.742.806	2.236.497	116.979.303
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	20	48.541.139	62.598.267	3.603.400	114.742.806	2.236.497	116.979.303
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	2.105.859	2.105.859	583.669	2.689.528
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	2.105.859	2.105.859	583.669	2.689.528
Emisión de patrimonio							
Dividendos	20	-	-	(3.582.959)	(3.582.959)	(621.828)	(4.204.787)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	(120.449)	153.159	32.710	(312.816)	(280.106)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	(120.449)	(1.323.941)	(1.444.390)	(350.975)	(1.795.365)
Saldo Final al 31 de dic. de 2014		48.541.139	62.477.818	2.279.941	113.298.416	1.885.522	115.183.938

	Nota	Capital emitido M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	20	48.541.139	62.598.267	2.495.760	113.635.166	2.065.987	115.701.153
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	20	48.541.139	62.598.267	2.495.760	113.635.166	2.065.987	115.701.153
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	4.216.000	4.216.000	553.615	4.769.615
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	4.216.000	4.216.000	553.615	4.769.615
Emisión de patrimonio		-	-	-	-	-	-
Dividendos	20	-	-	(3.102.075)	(3.102.075)	(383.105)	(3.485.180)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	-	(6.285)	(6.285)	-	(6.285)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	1.107.640	1.107.640	170.510	1.278.150
Saldo Final al 31 de dic. de 2013		48.541.139	62.598.267	3.603.400	114.742.806	2.236.497	116.979.303

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Notas	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		226.729.070	192.131.418
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		4.623	14.060
Otros cobros por actividades de operación		3.705	30.482
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(152.723.136)	(130.966.890)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(61.935.763)	(36.705.714)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(39.135)	(50.343)
Otros pagos por actividades de operación		(830.804)	(1.528.562)
Dividendos recibidos	13	1.168.007	1.107.721
Intereses recibidos		303.755	1.142.240
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(2.974.746)	(2.910.412)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(781.750)	483.370
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		8.923.826	22.747.370
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	13	-	(11.582.476)
Préstamos a entidades relacionadas		(2.233.666)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		195.282	16.807
Compras de propiedades, planta y equipo		(21.359.153)	(10.564.317)
Compras de activos intangibles	14	(147.664)	(306.129)
Cobros a entidades relacionadas		5.568	34.097
Otras entradas (salidas) de efectivo		69.497	2.250.101
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(23.470.136)	(20.151.917)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		5.941.740	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		24.651.431	1.982.399
Préstamos de entidades relacionadas		1.789.124	10.447.404
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(7.558.170)	(4.099.933)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(253.494)	(5.681.660)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(4.590.442)	(10.132.308)
Dividendos pagados		(4.473.948)	(2.964.504)
Intereses pagados		(7.156.900)	(5.693.357)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		8.349.340	(16.141.959)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(6.196.969)	(13.546.506)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		558	376
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(6.196.411)	(13.546.130)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		14.901.355	28.447.485
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		8.704.944	14.901.355

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTA 1 - INFORMACIÓN CORPORATIVA

A continuación se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación de Empresas Red Salud S.A, en adelante el Grupo.

Empresas Red Salud S.A. (Matriz)

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088, a partir del 21 de diciembre de 2011.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Nueva Lyon N°145 Piso 10, comuna de Providencia, Santiago de Chile.

La propiedad de Empresas Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

Accionistas	31-12-2014		31-12-2013	
	N° acciones	%	N° acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.284.600.000	89,99	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad CChC	254.100.000	10,01	254.100.000	10,01
	2.538.700.000	100,00	2.538.700.000	100,00

La Sociedad es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (Última Matriz) en forma indirecta a través de Inversiones La Construcción S.A.

Megasalud S.A. (Subsidiaria)

Megasalud S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades.

El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público Señor Juan San Martín Urrejola.

Megasalud S.A. (Subsidiaria)

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias, sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

Clínica Bicentenario S.p.A (Subsidiaria)

Clínica la Construcción S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998 ante el Notario Público de Santiago Señor Raúl Undurraga Lazo, con el nombre de "Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A.".

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 6 de julio de 2010, reducida a escritura pública con fecha 13 de julio de 2010 se acordó entre otros puntos, cambiar el nombre de la Sociedad por “Clínica Bicentenario S.A.”, y ampliar el objeto social a explotar y ceder el uso o goce temporal, a cualquier título, de toda clase de inmuebles, con o sin instalaciones; pudiendo comprar, vender, gravar, administrar, dar y tomar en arriendo, dar y tomar en subarrendamiento toda clase de bienes raíces, en particular oficinas, locales y estacionamientos, y ejecutar cualquier otro acto o contrato relacionado con esos bienes raíces.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Bicentenario S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Bicentenario SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Clínica Iquique S.A. (Subsidiaria)

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago Sr. Félix Jara Cadot con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N°18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

Clínica Avansalud S.p.A (Subsidiaria)

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del “Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada”.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, se cambió la razón social a “Clínica Avansalud Providencia S.A.”. En diciembre de 2010 mediante escritura pública se modificó la razón social a “Clínica Avansalud S.A.”.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Avansalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Avansalud SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Servicios Médicos Tabancura S.p.A (Subsidiaria)

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago Señor Félix Jara Cabot. El 1 de abril de 1998, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de “Servicios Médicos Tabancura Ltda.” a “Servicios Médicos Tabancura S.A.”.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Servicios Médicos Tabancura S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Servicios Médicos Tabancura SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Inmobiliaria Clínica S.p.A (Subsidiaria)

Inmobiliaria Clínica S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Inmobiliaria Clínica S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Inmobiliaria Clínica SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Oncored S.p.A. (Subsidiaria)

Oncored S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

TI Red S.p.A. (Subsidiaria)

TI Red S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 2 de junio de 2014 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda al uso y comercialización de los mismos; como así mismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objetivo de la Sociedad.

NOTA 2 - BASES DE PRESENTACIÓN

Declaración de Cumplimiento

Los presentes estados financieros consolidados, se presentan en pesos chilenos y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias (en adelante el “Grupo” o la “Sociedad”). Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2014 han sido preparados de acuerdo a Normas de la Superintendencia de Valores y Seguros de acuerdo a lo señalado en Nota 34, y aprobados por su Directorio en sesión celebrada con fecha 16 de marzo de 2015.

Los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2013 han sido preparados de acuerdo las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Período Cubierto

Los presentes estados financieros consolidados se presentan de forma comparativa de acuerdo a lo siguiente:

- Estados de Situación Financiera consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estados de resultados integrales consolidados, al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estados consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estados de Flujo de Efectivo consolidados, al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Bases de Medición

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio de costo, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

Presentación de Estados Financieros

Estados Consolidados de Situación Financiera

En el Estado de Situación Financiera Consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

El Grupo ha optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

El Grupo presenta sus Estados de Flujos de Efectivos, utilizando el método directo.

Base de Conversión

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$), Unidades de Fomento (UF) y Euro, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

Período	US\$	UF	Euro
31.12.2014	607,38	24.627,10	739,53
31.12.2013	523,76	23.309,56	721,04

Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación del Grupo.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

a) Bases de Consolidación

(i) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013, incluyen las siguientes Sociedades:

RUT	Sociedades	País	Moneda funcional	% Participación			
				31-12-2014		31-12-2013	
				Directo	Indirecto	Total	Directo
96.942.400-2	Megasalud S.A. y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	Peso	52,15	-	52,15	52,15
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.181.326-9	Oncored S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	100	-	100	100
76.411.758-1	TI Red S.p.A. ⁽¹⁾	Chile	Peso	100	-	100	-

¹⁾ Con fecha 02 de junio 2014, se ha constituido la sociedad TI Red S.p.A. ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

i) Bases de Consolidación

(i) Subsidiarias

Los estados financieros de las Subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Las políticas contables de las subsidiarias son modificadas cuando es necesario para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integral.

Los saldos intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados.

(ii) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

(iii) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee el 20% o más del poder de voto de otra entidad, así como también cuando la sociedad tiene influencia significativa en el directorio de la entidad asociada.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción

Los estados financieros incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga las obligaciones legales o implícitas, o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(iv) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

(v) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

ii. Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo a la fecha de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneadas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costos históricos, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción.

iii. Efectivo y Equivalente de Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalente al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

iv. Instrumentos Financieros

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente a la fecha de contratación.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas

relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocido como un activo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Activos financieros no derivados - Medición

Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultado cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos se reconocen inicialmente al valor razonable más cualquier costos de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible.

Pasivos Financieros no derivados - Medición

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posterior a reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado usando el método del interés efectivo

Identificación y medición de deterioro

El Grupo evalúa en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

La evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado incluye dificultad financiera significativa del prestatario o emisor, impagos o mora de parte del prestatario, restructuración de un préstamo o avance por parte del Grupo en condiciones que de otra manera el Grupo no consideraría, indicaciones de que un prestatario o emisor está en banca rota, de desaparición de un mercado activo para un instrumento, u otros datos observables relacionados con un grupo de activos tales como cambios adversos en el estado de los pagos de los prestatarios o emisores incluidos en el Grupo, o las condiciones económicas que se correlacionen con impagos en los activos del Grupo.

El Grupo considera evidencia de deterioro de préstamos tanto a nivel de un activo específico como colectivo. Todos los préstamos significativos a nivel individual son evaluados en búsqueda de un deterioro específico, y los que no son reconocidos como deteriorados específicamente son posteriormente evaluados en busca de cualquier signo de deterioro que se haya incurrido pero que aún no haya sido identificado. Los préstamos que no sean individualmente significativos, son evaluados colectivamente en busca de deterioro agrupándolos por características de riesgo similares.

Las pérdidas por deterioro en activos reconocidos al costo amortizado es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa de interés efectiva original del activo.

Las pérdidas son reconocidas en resultados y reflejadas en una cuenta de provisión contra deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Cuando ocurre un hecho posterior que causa que disminuya el monto de pérdida de deterioro, esta disminución en la pérdida de deterioro es reversada en resultados. El Grupo castiga ciertos préstamos cuando se determina que se encuentran deterioradas o existen indicios de ello.

v. Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.
- La valorización de activos para reclamar las exigencias de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Los resultados fiscales de las distintas Sociedades que se declaran ante las respectivas autoridades Tributarias en el futuro que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias en los presentes estados financieros consolidados.

vi. Propiedad, Planta y Equipo

Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipos, son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

El costo incluye desembolso que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

Clase	Rango – años
Edificios	20 - 80
Planta y equipos	3 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	2 - 5
Vehículos	3 - 5
Remodelaciones y mejoras	2 - 5
Mejoras de bienes arrendados:	
Instalaciones	2-5 (*)

(*) O la duración del contrato, el que sea menor

vii. Activos Intangibles

Los activos intangibles son registrados al costo de adquisición menos su amortización acumulada y el monto acumulado de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurren.

Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo máximo de 60 meses.

Costos de investigación y desarrollo

Los costos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

viii. Plusvalía

La plusvalía que surge durante la adquisición de subsidiarias y negocios conjuntos, se incluyen en los rubros Plusvalía e Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, respectivamente.

La plusvalía se valoriza al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas según el método de la participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y la pérdida por deterioro en una inversión de este tipo no se asigna a ningún activo, incluida la plusvalía, que forme parte del valor en libros de la inversión contabilizada con el método de la participación.

La plusvalía no es amortizada y una vez al año, se revisa si hay indicios de deterioro que puedan disminuir su valor recuperable.

ix. Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume a menudo en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, o en aquellos casos en que el Grupo está representado en el directorio de una sociedad.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje de participación en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud y Subsidiarias conforme a su participación, se incorporan, netos de su efecto tributario a la cuenta de resultados "Resultado de sociedades por el método de participación".

x. Compensación de Saldos y Transacciones

Como norma general en los estados financieros consolidados no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en el Grupo tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

xi. Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto recuperable del activo.

El monto recuperable de la plusvalía se estima en cada fecha de balance. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Unidades generadoras de efectivo: Ingresos por prestaciones médicas ambulatorias y arrendamientos de inmuebles y estacionamientos.

Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmentos de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos. La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es signada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultado. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores, son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

xii. Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos

La Sociedad y sus Subsidiarias en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecida en NIC 12 “Impuestos a las Ganancias”, excepto por la aplicación en 2014 del Oficio Circular N°856 emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, el 17 de octubre de 2014, el cual establece que las diferencias en pasivos y activos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la ley 20.780, se deben contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio (ver Nota 34).

xiii. Deudores Comerciales

Las cuentas comerciales a cobrar, se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo y sus subsidiarias no serán capaces de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe de la provisión se reconoce en cuentas de resultados.

xiv. Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

xv. Provisiones

Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

xvi. Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

xvii. Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo posee dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación. Estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de administración y gestión.

Los segmentos operativos que mejor traduce dicho enfoque de Administración, conlleva a los siguientes:

- Atenciones Ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias.
- Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.

xviii. Reconocimiento de Ingresos

Empresas Red Salud y subsidiarias reconocen los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica o subsidiaria pueda otorgar.

Los ingresos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

Ingresos ordinarios: El ingreso por prestación de servicios médicos y dentales médicos, son reconocidos en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. Se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera prestado cuando el resultado de una transacción, pueda ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación deben reconocerse, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance.

El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos ordinarios pueda valorarse con fiabilidad.
- Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser valorado con fiabilidad. Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan ser valorados con fiabilidad.

Ingresos por arrendamientos: Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio.

xix. Beneficios al Personal

Corresponde a beneficios corrientes que se registra por el monto que se espera sean cancelados.

xx. Arrendamientos

Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento:

Al inicio, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Activos arrendados:

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamiento operativo y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

Pagos por arrendamiento:

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultado en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamientos recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obliga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

xxi. Distribución de Dividendos

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menos “patrimonio total” en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de Empresas Red Salud, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La provisión por dividendo mínimo se registra teniendo en consideración el 30% de la utilidad del período de acuerdo con lo establecido en la Ley de sociedades anónimas.

xxii. Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

xxiii. Costos Financieros

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.

xxiv. Ganancia (Pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el año 2014, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

xxv. Nuevos pronunciamientos contables (IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS)

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el período se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros estas normas aún no entran en vigencia y el Grupo no ha aplicado en forma anticipada:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 36, Deterioro de Activos- Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 39, Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición – Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 19, Beneficios a los empleados – Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Mejoras Anuales Ciclo 2010 – 2012 mejoras a seis NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Mejoras Anuales Ciclo 2011 – 2013 mejoras a cuatro NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 21, Gravámenes	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

La administración estima que estas modificaciones no han tenido un impacto en las políticas contables para el periodo en curso.

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Mejoras Anuales Ciclo 2012 – 2014 mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2016

La Administración estima que estas modificaciones no tendrán un impacto en los estados financieros de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias.

xxvi. Reclasificaciones

Con el objeto de reflejar adecuadamente y en forma comparativa la información presentada en los estados financieros, hemos realizado ciertas reclasificaciones a los estados de situación financiera y estados de resultados por función y de flujo de efectivo directo. Estas reclasificaciones no han modificado la ganancia bruta de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013, por lo que no tienen impacto en el patrimonio ni en los flujos de efectivo de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013.

NOTA 4 - GESTIÓN DE RIESGO

El Grupo de empresas que conforman Red Salud está expuesto a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el directorio de Red Salud. Sólo el tema de gestión de recursos humanos está radicado en las gerencias de cada filial debido a la distinta composición de demanda y distinto esquema de compensaciones que aplica en cada sociedad, así como las operaciones de nuestra Subsidiaria Megasalud, que por la dimensión de sus operaciones se analiza y gestiona de manera independiente.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son regulatorios, de mercado, riesgos técnicos de seguro, operacionales, crédito y liquidez.

Riesgos Normativos

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgo Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos.

Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Compañía y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

A nivel de operaciones del mercado de Salud, los riesgos que enfrenta el Grupo son de doble naturaleza. Por una parte, enfrenta cambios efectivos o potenciales en el marco regulatorio, impulsados por organismos del Estado, que debilitan o pueden debilitar las proyecciones futuras de la demanda de las empresas prestadoras de salud.

Por otra parte, la industria de la salud ha “sido” particularmente dinámica desde el punto de vista de la oferta privada, con importantes actores que han aportado inversiones significativas, capacidad de gestión profesional y oferta médica en general.

Esto último anticipa un mercado altamente competitivo, donde las destrezas para generar productos atractivos para captar demanda serán cruciales para responder a la actividad que requiere la muy crecida oferta de soluciones médicas que tiene nuestras Subsidiarias.

El negocio de prestaciones de salud presenta fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de grandes inversiones de capital, en infraestructura y tecnología, para mantener y mejorar la posición competitiva.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

- Riesgos de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado.

Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público. Al 31 de diciembre de 2014, el 100% de estas obligaciones se encuentran estructuradas a tasas de interés fijas, por lo que no existe exposición a las fluctuaciones de tasas en el mercado.

- Riesgo efectos inflación

Un monto significativo de la deuda financiera mantenida por el grupo está representada en UF, el cual se vio afectado significativamente por la inflación indexada por la UF entre el 31/12/2013 y el 31/12/2014 alcanzó a 5,65%, superior a la variación de la misma UF entre el 31/12/2012 y el 31/12/2013 la que alcanzó sólo un 2,05%. Este incremento en la UF afecta directamente la magnitud nominal de la deuda financiera que actualmente alcanza a un monto aproximado de 3.43 millones de UF.

- Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en esta moneda.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen 2 categorías:

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalente de efectivo, como valores negociables. La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados.

Como mitigante a este riesgo, se tiene una política financiera que especifica parámetros de calidad crediticia que deben cumplir las instituciones financieras para poder ser consideradas elegibles como depositarias de los productos ya indicados, así como límites máximos de concentración por institución. El elemento principal que minimiza este riesgo es que la Sociedad tiene por política no permitir que sus sociedades subsidiarias tengan una caja relevante en términos de magnitud, de forma que un siniestro en el sector financiero tendría un efecto menor en el valor de los activos financieros de la sociedad y sus subsidiarias.

- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad y subsidiarias no serán capaz de cobrar todo los importes que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

Para ello, se mantiene una política vigente de riesgo de su cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

Para el 31 de diciembre de 2014 y 2013, la exposición total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, asciende a M\$42.406.596 y M\$36.094.609, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo que la Sociedad tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

A continuación se presentan indicadores de liquidez al cierre de cada ejercicio:

Razones Financieras	(No auditado) 31-12-2014	(No auditado) 31-12-2013
Liquidez		
Liquidez corriente (veces)	0,85	1,13
Razón ácida (veces)	0,82	1,09
Endeudamiento		
Endeudamiento total	1,66	1,42
Deuda corriente	0,41	0,34
Deuda no corriente	0,59	0,66
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,26	1,03

El Grupo evalúa constantemente las variaciones en las disponibilidades de flujos o recursos financieros líquidos, para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

Pasivos Financieros	Saldo al	Saldo al
	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Hasta 90 días	18.091.883	7.307.892
Entre 90 días y 1 año	13.651.165	6.288.801
Entre 1 y 3 años	35.335.658	31.737.552
Entre 3 y 5 años	11.258.445	9.457.035
Más de 5 años	67.154.064	66.336.189
Total pasivos financieros	145.491.215	121.127.469

Red Salud y sus Subsidiarias constantemente realizan análisis de la situación financiera, actualizan sus proyecciones de flujos de caja y del entorno económico con la finalidad, de ser necesario, contratar nuevos pasivos financieros para reestructurar créditos existentes a plazos más coherentes con la capacidad de generación de flujos. Además cuenta con líneas de crédito de corto plazo pre aprobadas, que permiten cubrir cualquier riesgo de liquidez.

Gestión del capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la compañía. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión, cumpla con el perfil conservador de la sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

De acuerdo a lo anterior y a las Políticas establecidas por la sociedad con fecha 21 de diciembre de 2011, obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C respectivamente.

Los Fondos provenientes de la colocación de Bonos de la Serie A y C anteriormente mencionados se destinaron en un 20% al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo del Emisor o sus Subsidiarias, y al financiamiento de las inversiones del Emisor y/o sus subsidiarias. Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en Caja y en Cuentas corrientes bancarias, Depósitos a plazo y Otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Efectivo en caja	3.288.296	249.064
Saldos en bancos	2.323.883	7.118.878
Depósitos a corto plazo	-	185.250
Fondos mutuos ⁽¹⁾	3.092.765	7.348.163
Totales	8.704.944	14.901.355

⁽¹⁾ Corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos de renta fija, valorizadas al valor cuota al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tiene restricciones de disponibilidad.

La información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda es:

Nota Moneda	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Peso Chileno	8.694.400	14.899.566
Dólar	4.274	523
Peso Argentino	3	4
Euro	6.267	1.242
Total	8.704.944	14.901.355

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros en cada período son clasificados según las categorías dispuestas por la NIC 39, son los siguientes:

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Corrientes		
Depósitos a plazo	552	39.019
Totales	552	39.019

NOTA 7 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros corrientes y no corrientes en cada período, son los siguientes:

Corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Arriendos anticipados	1.920	1.863
Anticipo a proveedores	48.335	543.420
Soporte y mantención	182.912	92.681
Garantías	94.724	104.023
Seguros anticipados	82.829	45.962
Anticipo honorarios médicos	1.938.728	2.079.716
Otros gastos anticipados	654.549	366.573
Deudores varios	26.634	77.350
Prestamos al personal	14.214	23.217
Anticipo sueldo personal	487.338	235.937
Bonificación 889 por cobrar	24.520	17.941
Otros	1.053	5.810
Totales	3.557.756	3.594.493

No corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Garantías emitidas	326.245	282.981
Inversiones en no controladas inferiores al 20% ⁽¹⁾	233.306	208.183
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad ⁽²⁾	29.172	26.881
Soporte y mantención	58.130	70.578
Remanente crédito fiscal	3.553.590	1.772.203
Otros	156.403	103.724
Totales	4.356.846	2.464.550

⁽¹⁾ Corresponde a un convenio de asociación para el desarrollo de un equipamiento médico en conjunto con la Universidad de Chile y Mackinnon y Asociados Ltda.

⁽²⁾ Corresponde a desembolsos entregado a Aguas Andinas, efectuados para solventar la expansión de la infraestructura hidráulica por la construcción de la Clínica Bicentenario.

NOTA 8 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

Corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Deudores comerciales	10.182.046	9.986.739
Documentos por cobrar	8.008.943	5.040.041
Otras cuentas por cobrar	26.341.614	22.419.099
Deterioro de cuentas por cobrar	(2.126.007)	(1.351.270)
Total	42.406.596	36.094.609

No Corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Deudores comerciales	1.002.707	1.041.705
Documentos por cobrar	4.412.771	3.240.868
Otras cuentas por cobrar	1.551.167	2.472.967
Deterioro de cuentas por cobrar	(4.419.375)	(3.567.178)
Total	2.547.270	3.188.362

El movimiento de las provisiones corrientes, realizadas sobre los deudores comerciales, es la siguiente:

CORRIENTE	Deudores Comerciales M\$	Documentos por Cobrar M\$	Otras Cuentas por Cobrar M\$	Total M\$
Saldo al 1 de enero de 2014	(187.032)	(697.758)	(466.480)	(1.351.270)
Provisiones adicionales	(324.245)	(1.494.297)	(761.275)	(2.579.817)
Reducciones derivadas de castigos	85.266	172.926	113.248	371.440
Liberación de provisiones	208.821	105.425	363.409	677.655
Reclasificación de provisiones	6.032	339.111	410.842	755.985
Total al 31-12-2014	(211.158)	(1.574.593)	(340.256)	(2.126.007)

CORRIENTE	Deudores Comerciales M\$	Documentos por Cobrar M\$	Otras Cuentas por Cobrar M\$	Total M\$
Saldo al 1 de enero de 2013	(289.581)	(2.092.810)	(407.842)	(2.790.233)
Provisiones adicionales	(50.362)	(179.222)	(414.639)	(644.223)
Reducciones derivadas de castigos	71.289	1.562.187	15.285	1.648.761
Liberación de provisiones	53.733	4.624	61.196	119.553
Reclasificación de provisiones	27.889	7.463	279.520	314.872
Total al 31-12-2013	(187.032)	(697.758)	(466.480)	(1.351.270)

El movimiento de las provisiones no corriente, realizadas sobre los deudores comerciales, es la siguiente:

NO CORRIENTE	Deudores Comerciales M\$	Documentos por Cobrar M\$	Otras Cuentas por Cobrar M\$	Total M\$
Saldo al 1 de enero de 2014	(560.192)	(2.573.200)	(433.786)	(3.567.178)
Provisiones adicionales	(76.498)	(663.285)	(147.714)	(887.497)
Reducciones derivadas de castigos	-	236.003	71.556	307.559
Liberación de provisiones	177.260	63.651	153.880	394.791
Reclasificación de provisiones	-	(207.928)	(459.122)	(677.050)
Total al 31-12-2014	(459.430)	(3.144.759)	(815.186)	(4.419.375)

NO CORRIENTE	Deudores Comerciales M\$	Documentos por Cobrar M\$	Otras Cuentas por Cobrar M\$	Total M\$
Saldo al 1 de enero de 2013	(207.927)	(1.868.593)	(306.662)	(2.383.182)
Provisiones adicionales	(466.163)	(569.314)	(325.130)	(1.360.607)
Reducciones derivadas de castigos	111.452	48.697	80.178	240.327
Liberación de provisiones	30.335	21.725	199.095	251.155
Reclasificación de provisiones	(27.889)	(205.715)	(81.267)	(314.871)
Total al 31-12-2013	(560.192)	(2.573.200)	(433.786)	(3.567.178)

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes se muestra a continuación:

CORRIENTE	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	Totales M\$
Deudores comerciales	7.640.253	1.211.651	1.330.142	10.182.046
Documentos por cobrar	2.811.384	2.228.830	2.968.729	8.008.943
Otras cuentas por cobrar	17.767.295	5.360.613	3.213.706	26.341.614
Deterioro de cuentas por cobrar	(55.300)	(253.269)	(1.817.439)	(2.126.007)
Total al 31-12-2014	28.163.632	8.547.825	5.695.139	42.406.596

CORRIENTE	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	Totales M\$
Deudores comerciales	8.398.877	1.053.899	533.963	9.986.739
Documentos por cobrar	2.843.093	1.017.213	1.179.735	5.040.041
Otras cuentas por cobrar	13.623.706	4.041.426	4.753.967	22.419.099
Deterioro de cuentas por cobrar	(56.302)	(303.780)	(991.188)	(1.351.270)
Total al 31-12-2013	24.809.374	5.808.758	5.476.477	36.094.609

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes se muestra a continuación:

NO CORRIENTE	1 a 5 años M\$	5 y más años M\$	Totales M\$
Deudores comerciales	1.000.360	2.347	1.002.707
Documentos por cobrar	3.586.096	826.675	4.412.771
Otras cuentas por cobrar	1.530.993	20.174	1.551.167
Deterioro de cuentas por cobrar	(3.601.860)	(817.515)	(4.419.375)
Total al 31-12-2014	2.515.589	31.681	2.547.270

NO CORRIENTE	1 a 5 años M\$	5 y más años M\$	Totales M\$
Deudores comerciales	1.041.705	-	1.041.705
Documentos por cobrar	2.581.226	659.642	3.240.868
Otras cuentas por cobrar	2.438.257	34.710	2.472.967
Deterioro de cuentas por cobrar	(2.914.603)	(652.575)	(3.567.178)
Total al 31-12-2013	3.146.585	41.777	3.188.362

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos y no deteriorados son los siguientes:

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	9.509.460	6.454.335
Con vencimiento entre tres y seis meses	5.960.532	4.156.736
Con vencimiento entre seis y doce meses	2.698.238	2.151.150
Con vencimiento mayor a doce meses	1.499.809	2.613.529
Totales	19.668.039	15.375.750

Los plazos de vencimiento de los deudores y otras cuentas por cobrar neto por vencer corrientes y no corrientes son los siguientes:

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	18.654.172	18.355.039
Con vencimiento entre tres y seis meses	2.587.293	1.652.022
Con vencimiento entre seis y doce meses	2.996.901	3.325.327
Con vencimiento mayor a doce meses	1.047.461	574.833
Totales	25.285.827	23.907.221
Total Deudores comerciales	44.953.866	39.282.971

NOTA 9 - CUENTAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31-12-2014	31-12-2013
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	2.666.780	3.813.405
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Chile	Accionista	Prestaciones médicas	\$	10.568	12.162
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Chile	Accionista	Arriendo y gastos comunes	UF	68.731	26.580
70.016.010-6	Servicio Médico CChC	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	154.628	152.096
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	2.111.189	1.231.143
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	534	429
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social CChC	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	2.251	15.583
96.567.920-8	Clínica Magallanes S.A.	Chile	Asociada Indirecta	Arriendo y gastos comunes	\$	4.353	2.601
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	23	24
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	26.615	17.832
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Matriz Última	Prestaciones médicas	\$	627	9.938
96.793.370-8	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudios del Sueño S.A.	Chile	Asociada Indirecta	Arriendo y gastos comunes	\$	-	3.756
96.876.240-0	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	Chile	Asociada	Dividendo por cobrar	\$	-	360.297
96.774.580-4	Inversalud Temuco S.A.	Chile	Asociada	Cuenta Corriente Mercantil	\$	609.609	-
96.963.660-3	Hospital Clínico de Viña del Mar	Chile	Asociada	Dividendo Provisorio	\$	82.018	-
Total						5.737.926	5.645.846

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	No Corriente	
						31-12-2014	31-12-2013
96.856.780-2	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Cuenta Corriente Mercantil	\$	1.727.611	-
Total						1.727.611	-

Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31-12-2014	31-12-2013
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Costo aval	\$	77.815	77.815
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Cuenta mercantil	UF	5.520.279	5.173.721
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	29	1.265
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Chile	Accionista	Arriendos y gastos comunes	UF	3.448	46.388
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Chile	Accionista	Prestaciones médicas	\$	141.607	-
96.793.370-8	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	Chile	Asociada Indirecta	Prestaciones médicas	\$	-	11.480
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	301.159	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendos pagados	UF	678	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Anticipo prestaciones médicas	\$	975.248	171.702
TOTAL				Total		7.020.263	5.482.371

Transacciones entre partes relacionadas

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

Rut	Nombre Sociedad	Relación societaria entre relacionadas	Naturaleza de la Transacción	Moneda Funcional	País	31-12-2014		31-12-2013	
						Monto transacción	Efecto en resultados (cargo) abono	Monto transacción	Efecto en resultados (cargo) abono
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepago Prestaciones Afiliados	UF	Chile	1.200.000	(41.581)	2.000.000	(70.748)
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	633.311	633.311	1.119.991	537.025
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	Chile	47.155.812	47.155.812	47.872.737	47.872.737
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	25.245.189	25.245.189	28.218.754	28.218.754
96.567.920-8	Clinica Magallanes S.A.	Asociada	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	11.777	11.777	11.490	11.490
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	5.520.279	(346.558)	10.000.000	(163.766)
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Dividendo Pagado	\$	Chile	3.793.986	-	2.361.950	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Recuperación de gastos	\$	Chile	-	-	1.284	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	24.559	24.559	25.589	25.416
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	7.990.203	7.990.203	10.687.685	7.760.413
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	Chile	303.442	-	-	-
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social CChC	Matriz Común	Arriendo y Gtos comunes	\$	Chile	12.545	12.545	14.583	14.356
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Accionista	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	157.092	157.092	105.005	104.930
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Accionista	Prestaciones Médicas	\$	Chile	89.093	89.093	323.840	231.064
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Accionista	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	8.104	8.104	2.853	2.397
70.285.100-9	Mutual de Seguridad CChC	Accionista	Dividendo Pagado	\$	Chile	422.022	-	262.730	-
70.016.010-6	Servicio Médico CChC	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	1.283.987	1.283.987	1.548.689	526.531
70.016.010-6	Servicio Médico CChC	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	29.125	29.125	-	-
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	145.886	145.886	161.472	135.056
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Asociada	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	12.377	12.377	13.096	12.539
76.093.416-K	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Negocio Conjunto	Cuenta corriente mercantil	\$	Chile	1.630.000	97.611	-	-
96.774.580-4	Inversalud Temuco S.A.	Asociada	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	603.666	5.943	-	-
96.963.660-3	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.	Asociada	Dividendos Provisorios	\$	Chile	82.018	-	-	-

Administración y Alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2014 y 2013, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2014 el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un período con posibilidad de ser reelegidos.

Remuneraciones del Directorio

El detalle de los montos registrados en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 a favor de los Señores Directores es el siguiente:

Red Salud S.A.

Directores	Cargo	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	36.115	18.622
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Ex Director	2.828	7.449
Sr. Kurt Reichhard Barends	Director	10.336	4.555
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Director	10.364	2.905
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Ex Director - asesor	7.906	5.702
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Director	10.343	3.312
Sr. Enrique Loeser Bravo	Director	10.343	4.137
Sr. Carlos Orfali Bejer	Director	10.362	1.669
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Director	9.622	-
Sr. Otto Kunz Sommer	Ex Director	-	1.646
Sr. Máximo Honorato Álamos	Ex Director	-	1.233
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Ex Director - asesor	3.615	823
Sr. Pablo Gonzalez Figari	Ex Director	-	4.200
Totales		111.894	56.253

Subsidiarias

Directores	Subsidiaria	Cargo	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Megasalud	Presidente	21.081	19.590
Sr. Otto Kunz Sommer	Megasalud	Ex Director	5.500	9.096
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Megasalud	Director	9.173	1.818
Sr. Guido Sepúlveda Navarro	Megasalud	Director	9.825	9.933
Sr. Pedro Grau Bonet	Megasalud	Ex Director	-	7.066
Sr. Enrique Loeser Bravo	Avansalud	Presidente	5.141	10.545
Sr. Miguel Luis Lagos	Avansalud	Director	2.100	3.662
Sr. Pedro Pizarro Valenzuela	Avansalud	Director	2.100	2.812
Sr. Fernando Carreño	Avansalud	Ex Director	2.100	3.434
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Bicentenario	Presidente	2.578	2.251
Sr. Kurt Reichhard Barends	Bicentenario	Director	-	116
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Bicentenario	Director	1.055	924
Sr. Kurt Reichhard Barends	Tabancura	Presidente	8.772	8.694
Sr. Jaime Muñoz Peragallo	Tabancura	Director	4.227	2.799
Sr. Raúl Gardilic Rimassa	Tabancura	Director	4.227	3.417
Sr. Teófilo de la Cerda Soto	Tabancura	Director	3.910	3.725
Totales			81.789	89.882

Remuneraciones a gerentes y ejecutivos principales del Grupo

Sueldos y Salarios Personal Gerencia	01-01-2014 31-12-2014 M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Sueldos y salarios	2.916.370	2.879.497
Beneficios a corto plazo a los empleados	380.091	283.793
Pagos de finiquitos	11.918	116.469
Otros gastos de personal	117.977	133.955
Total	3.486.356	3.413.694

NOTA 10 - INVENTARIOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Materiales clínicos	441.423	355.783
Insumos	729.480	604.221
Existencia en tránsito	13.450	16.253
Fármacos	786.742	692.569
Otros insumos clínicos	50.522	43.995
Materiales de oficina	91.889	75.376
Ropería clínica	45.810	42.332
Repuestos	164.262	267.431
Alimentos	39.297	40.033
Totales	2.362.875	2.137.993

El movimiento de los inventarios al 31 de diciembre de 2014, fue el siguiente:

	Fármacos M\$	Materiales Clínicos M\$	Insumos M\$	Otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 01.01.2014	692.569	355.783	604.221	485.420	2.137.993
Compras	6.138.354	8.715.020	6.160.776	2.233.685	23.247.835
Consumos a resultado	(6.040.638)	(8.629.380)	(6.035.769)	(2.313.875)	(23.019.662)
Castigos	(3.543)	-	252	-	(3.291)
Saldo al 31-12-2014	786.742	441.423	729.480	405.230	2.362.875

El movimiento de los inventarios al 31 de diciembre de 2013, fue el siguiente:

	Fármacos M\$	Materiales Clínicos M\$	Insumos M\$	Otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 01.01.2013	674.569	340.345	584.370	384.475	1.983.759
Compras	4.853.835	8.166.343	5.451.329	1.545.597	20.017.104
Consumos a resultado	(4.835.835)	(8.150.905)	(5.416.278)	(1.444.652)	(19.847.670)
Castigos	-	-	(15.200)	-	(15.200)
Saldo al 31-12-2013	692.569	355.783	604.221	485.420	2.137.993

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

NOTA 11- ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Provisión impuesto a la renta	(2.714.712)	(2.992.579)
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	2.808.746	2.274.314
Crédito contribuciones bienes raíces	384.692	365.257
Crédito adquisición activo fijo	63.412	54.924
Crédito SENCE	404.026	262.787
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	828.074	688.800
Impuesto Artículo N°21	(845)	(843)
Otros ⁽¹⁾	101.305	349.607
Totales	1.874.698	1.002.267

⁽¹⁾ El ítem Otros corresponde principalmente a impuestos a la renta por recuperar del período anterior.

NOTA 12 - INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2014 y 2013:

Movimientos de inversiones en asociadas:

Sociedad	Porcentaje de participación	Saldo al 01/01/2014	Adiciones	Bajas	Participación en ganancia (pérdida)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31/12/2014
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50,00	513.041	-	-	2.080.495	(837.953)	964	1.756.547
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. ⁽⁵⁾	50,00	25.401.328	-	(116.307)	(750.099)	-	(24.156.825)	378.096
Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A. ⁽⁵⁾	50,00	-	-	-	(55.707)	-	12.300.837	12.245.130
Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. ⁽⁵⁾	50,00	-	-	-	202.800	-	12.160.348	12.363.148
Inversalud del Elqui S.A.	15,35	478.343	-	-	71.415	(75.027)	(19.757)	454.974
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A. ⁽⁴⁾	50,00	20.804	-	(20.804)	-	-	-	-
Hospital Clínico Viña del Mar ^(*)	12,73	773.450	142.799	-	167.204	(82.018)	(3.168)	998.268
Totales		27.186.966	142.799	(137.111)	1.716.109	(994.998)	282.398	28.196.163

Sociedad	Porcentaje de participación	Saldo al 01/01/2013	Adiciones	Bajas	Participación en ganancia (pérdida)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31/12/2013
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50,00	642.091	-	(30.880)	1.200.991	(1.299.161)	-	513.041
Administradora Clínicas Regionales S.A.	40,00	997.503	260.725	(9.337)	-	-	(1.248.893)	-
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. ^{(1) (2) (3)}	50,00	13.787.043	11.251.761	(15.386)	(870.169)	-	1.248.078	25.401.327
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A. ⁽⁴⁾	50,00	40.604	-	-	11.157	(30.957)	-	20.804
Inversalud del Elqui S.A.	15,35	391.865	70.000	-	92.822	(71.255)	(5.089)	478.344
Hospital Clínico Viña del Mar	12,73	773.450	-	-	-	-	-	773.450
Totales		16.632.556	11.582.486	-55.603	434.801	(1.401.373)	(5.904)	27.186.966

^(*) El Grupo tiene influencia significativa en esta asociada ya que cuenta con representación en su Directorio y directores comunes.

Movimientos de inversiones:

- ⁽¹⁾ Con fecha 19 de febrero de 2013, se compra 693.429 acciones de Administradora Clínicas Regionales S.A. (ACR Dos en adelante), aumentando el porcentaje de participación de 32,24% a un 40%.
- ⁽²⁾ Con fecha 18 de marzo de 2013, se aprueba la fusión por incorporación de las asociadas Administradora Clínicas Regionales S.A. y Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (esta última absorbe a la anterior), adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones. Con motivo de dicha fusión, se incorporara a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A.
- ⁽³⁾ Con fecha 11 de octubre de 2013 se perfeccionó la compra por parte de Empresas Red Salud S.A. de 16.800 (dieciséis mil ochocientos) acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.", representativas del 10% del total de las acciones emitidas por ésta, en el precio de \$ 505.953 (quinientos cinco mil novecientos cincuenta y tres pesos) por acción, pagadas al contado. Con ello, la Sociedad quedo como titular del 50% del total de las acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.". El control sobre dicha Sociedad es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A.

La compra generó una plusvalía en ACR Dos S.A. por M\$ 4.503.438. Este exceso de precio pagado sobre la participación del adquirente en el valor razonable de los activos netos (tangibles e intangibles) adquiridos, fue registrado de acuerdo con NIIF 3, tal como lo establece dicha norma, la cual se encuentra presentada en el ítem adiciones, dentro del rubro Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación. La Administración realizó un estudio independiente de valoración y alocación del precio pagado (PPA).

⁽⁴⁾ Durante el año 2014 Clínica Avansalud S.p.A. toma control sobre Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A. Los resultados presentados, corresponden a los resultados devengados hasta la fecha de toma de control.

⁽⁵⁾ Con fecha 29 de diciembre de 2014, se acuerda dividir la Sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. en tres sociedades: a) una continuadora legal y que conservara el nombre y la misma personalidad jurídica de la actual Sociedad; b) Otras dos sociedades por acciones, que se formaron a consecuencia de la

división bajo el nombre de "Administradora de Clínicas Regionales Cinco S.p.A." y "Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A." respectivamente, que tendrán como giro las actividades que se contemplan en los respectivos objetos sociales previstos en los Estatutos. A la fecha de la división el capital pagado de la Sociedad ascendía a M\$46.263.342 dividido en 182.000 acciones íntegramente suscritas y pagadas. La distribución se realizó considerando los balances al 30 de noviembre de 2014 y en base a la participación en las Sociedades asignadas, manteniendo Empresas Red Salud S.A. la participación en las tres Sociedades equivalente a un 50% en cada una. La Plusvalía mantenida en ACR Dos se distribuyó en base a la valorización y alocación del precio pagado (PPA) realizado el 11 de octubre de 2013.

Los montos asignados a cada sociedad se detallan a continuación:

Valores en M\$	Bce ACR Dos al		División al		
	Patrimonio	30-11-2014	ACR Dos	ACR Cinco	ACR Seis
Capital Pagado		46.263.342	5.769.215	19.153.522	21.340.604
Otras Reservas		(1.151.800)	(573.169)	(31.894)	(546.737)
Utilidad (Perdida) Acumulada		(3.554.922)	(3.554.922)	-	-
Utilidad (Perdida) del Ejercicio		(885.966)	(885.966)	-	-
Total Patrimonio		40.670.654	755.159	19.121.628	20.793.867
Participación 50%		20.335.327	377.579	9.560.814	10.396.934
Distribución Goodwill		4.503.437	-	2.740.023	1.763.415
Total Inversión		24.838.764	377.579	12.300.837	12.160.348

El control sobre las tres Sociedades mencionadas es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A.

Información financiera resumida

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

Negocio conjunto

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A., y Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A son negocios conjuntos en el que Red Salud participa. Las Clínicas Regionales son una red de clínicas distribuidas a lo largo del país y están orientadas al segmento de Isapres.

El control sobre dichas Sociedades es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. en la cual cada sociedad mantiene un 50% de participación sobre ACR Dos S.A., ACR Cinco y ACR Seis.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Negocio Conjunto	31-12-2014							
	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del período M\$
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50,00%	655.606	6.644.732	4.108.452	2.450.457	749.643	85.601.976	(891.479)
Administradora Clínicas Regionales Cinco S.A.	50,00%	15.517.887	53.245.131	17.013.663	29.532.299	19.010.215	8.110.239	(111.413)
Administradora Clínicas Regionales Seis S.A.	50,00%	27.089.375	57.082.790	27.473.313	29.023.073	21.199.466	10.366.516	405.599

Negocio Conjunto	31-12-2013							
	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del período M\$
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50,00%	40.235.926	95.941.415	34.058.876	60.328.387	41.790.078	84.642.160	(1.782.463)

Asociadas:

El Grupo tiene participaciones en varias asociadas en las cuales se mantiene influencia significativa, porque se cuenta con representación en el directorio de la participada.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Asociadas	31-12-2014							
	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del periodo M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	2.573.385	1.550.785	1.773.608	-	2.350.562	-	4.251.451
Inversalud del Elqui S.A	15,35%	2.851.881	5.511.653	2.306.279	3.090.344	2.966.270	10.238.230	467.191
Hospital Clínico Viña del Mar S.A.	12.73%	6.803.288	11.585.185	4.488.862	6.055.225	7.844.385	13.340.319	1.304.894

Asociadas	31-12-2013							
	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del periodo M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A	50,00%	41.254	1.732.774	747.946	-	1.026.083	-	2.401.983
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	50,00%	50.108	11.288	19.789	-	41.607	131.074	22.314
Inversalud del Elqui S.A	15,35%	2.615.327	3.097.374	1.930.999	641.092	3.135.248	9.243.156	605.050

NOTA 13 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA

El detalle de saldos al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

Composición:

Valores bruto:	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Patentes y marcas	6.038	6.038
Programas computacionales	1.550.503	1.367.996
Derecho de uso Clínica Arauco	5.027.423	5.027.423
Costos de desarrollo	247.144	95.603
Otros activos intangibles	167.929	167.929
Subtotal	6.999.037	6.664.989
Amortización acumulada:		
Patentes y marcas	-	-
Programas computacionales	(812.834)	(595.501)
Derecho de uso Clínica Arauco	(1.058.404)	(793.803)
Costos de desarrollo	(53.158)	(25.028)
Otros activos intangibles	(129.421)	(121.769)
Subtotal	(2.053.817)	(1.536.101)
Activo intangibles, neto	4.945.220	5.128.888

Movimientos:

AI 31.12.2014	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Deteriorados M\$	Amortización M\$	Totales M\$
Patentes y marcas	6.038	-	-	-	-	6.038
Programas computacionales	772.495	182.508	-	-	(217.334)	737.669
Costos de desarrollo	70.575	151.541	-	-	(28.130)	193.986
Derechos de uso Clínica Arauco	4.233.620	-	-	-	(264.601)	3.969.019
Otros activos intangibles	46.160	-	-	-	(7.652)	38.508
AI 31.12.2013	5.128.888	334.049	-	-	(517.717)	4.945.220

AI 31.12.2013	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Deteriorados M\$	Amortización M\$	Totales M\$
Patentes y marcas	4.465	1.573	-	-	-	6.038
Programas computacionales	678.603	274.593	-	-	(180.701)	772.495
Costos de desarrollo	67.366	20.547	-	-	(17.338)	70.575
Derechos de uso clínica Arauco	4.498.221	-	-	-	(264.601)	4.233.620
Otros activos intangibles	38.262	13.000	-	-	(5.102)	46.160
AI 31.12.2013	5.286.917	309.713	-	-	(467.742)	5.128.888

Vidas Útiles:

	Método de amortización	Vida útil
Patentes y marcas	Lineal	3 a 5 años
Costos de desarrollo	Lineal	3 a 5 años
Derecho de uso Clínica Arauco	Lineal	19 años

El cargo a resultado de amortización de intangibles es el siguiente:

	01-01-2014 31-12-2014 M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Costo de Venta	(399.323)	(382.766)
Gasto de Administración	(118.393)	(84.976)
Total	(517.716)	(467.742)

NOTA 14 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

a) La composición por clase de propiedad, planta y equipo al cierre de cada período, a valores neto y bruto es la siguiente:

Propiedad , planta y equipo, neto	Activo fijo bruto 31-12-2014 M\$	Depreciación acumulada M\$	Activo fijo neto 31-12-2014 M\$	Activo fijo bruto 31-12-2013 M\$	Depreciación acumulada M\$	Activo fijo neto 31-12-2013 M\$
Construcción en curso	23.935.167	-	23.935.167	10.395.744	-	10.395.744
Terrenos	26.759.690	-	26.759.690	25.975.038	-	25.975.038
Edificios	62.678.887	(11.447.160)	51.231.727	56.419.108	(10.209.518)	46.209.590
Plantas y equipos	48.675.297	(27.487.637)	21.187.660	45.318.562	(23.478.387)	21.840.173
Equipamientos de tecnología de la información	5.330.449	(3.336.846)	1.993.603	4.001.377	(2.830.520)	1.170.857
Instalaciones fijas y accesorios	4.874.324	(1.568.727)	3.305.597	5.393.443	(1.372.476)	4.020.967
Vehiculos de motor	91.901	(40.518)	51.383	91.901	(28.160)	63.741
Otras propiedades, plantas y equipos	2.441.772	(1.105.848)	1.335.924	1.540.704	(775.482)	765.224
Planta y equipos arrendamiento financiero	76.246.818	(15.053.492)	61.193.326	72.437.112	(12.303.932)	60.133.180
Propiedad, planta y equipo, neto	251.034.305	(60.040.228)	190.994.077	221.572.989	(50.998.475)	170.574.514

b) Los movimientos contables de propiedad, planta y equipo durante el 2014 y 2013 se muestran a continuación:

	01-01-2014 M\$	Adiciones M\$	Ventas/bajas M\$	Depreciación M\$	Reclasificaciones M\$	31-12-2014 M\$
Construcción en curso	10.395.744	14.470.494	-	-	(931.071)	23.935.167
Terrenos	25.975.038	799.376	(14.697)	-	(27)	26.759.690
Edificios	46.209.590	5.860.858	(122.526)	(1.237.642)	521.447	51.231.727
Planta y equipos	21.840.173	2.958.820	(315.713)	(4.009.250)	713.630	21.187.660
Equipamiento de tecnologías de la información	1.170.857	1.269.250	(7.908)	(506.326)	67.730	1.993.603
Instalaciones fijas y accesorios	4.020.967	75.837	(4.529)	(196.251)	(590.427)	3.305.597
Vehículos de motor	63.741	-	-	(12.358)	-	51.383
Otras propiedades, plantas y equipos	765.224	423.790	(5.490)	(330.366)	482.766	1.335.924
Planta y equipos arrendamiento financiero	60.133.180	4.073.754	-	(2.749.560)	(264.048)	61.193.326
Totales al 31-12-2014	170.574.514	29.932.179	(470.863)	(9.041.753)	-	190.994.077

Las reclasificaciones corresponden a traspasos desde propiedad de inversión de los 12 Pisos de la Torre (Piso 9 al 20) que nuestra Subsidiaria Clínica Bicentenario S.p.A entregaba en arrendamiento. Al 31 de diciembre de 2014 dichos bienes son utilizados en la operación de la Clínica

	01-01-2013 M\$	Adiciones M\$	Ventas/bajas M\$	Depreciación M\$	Reclasificaciones ⁽¹⁾ M\$	31-12-2013 M\$
Construcción en curso	8.323.024	7.672.052	-	-	(5.599.332)	10.395.744
Terrenos	25.905.388	69.650	-	-	-	25.975.038
Edificios	47.152.924	-	-	(1.176.057)	232.723	46.209.590
Planta y equipos	18.746.924	2.496.025	(157.697)	(3.708.823)	4.463.744	21.840.173
Equipamiento de tecnologías de la información	1.285.578	320.790	(6.339)	(439.947)	10.775	1.170.857
Instalaciones fijas y accesorios	4.090.963	135.877	(349)	(202.962)	(2.562)	4.020.967
Vehículos de motor	56.320	17.981	-	(10.560)	-	63.741
Otras propiedades, plantas y equipos	797.968	269.215	(2.771)	(188.259)	(110.929)	765.224
Planta y equipos arrendamiento financiero	58.920.885	2.789.737	-	(2.515.400)	937.958	60.133.180
Totales al 31.12.2013	165.279.974	13.771.327	(167.156)	(8.242.008)	(67.623)	170.574.514

Las nuevas Propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de dismantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

El cargo a resultado por depreciación es el siguiente

	01-01-2014 31-12-2014 M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Costo de Venta	(8.203.315)	(7.787.502)
Gastos de Administración	(838.439)	(552.339)
Totales	(9.041.754)	(8.339.841)

c) Arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Terrenos	7.007.712	7.007.712
Edificios	45.642.904	46.403.740
Equipamiento de tecnología de la Información	1.126.487	554.891
Equipos e instalaciones médicas	7.154.531	6.166.837
Muebles y máquinas de oficina en leasing	261.692	-
Totales	61.193.326	60.133.180

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

31 de diciembre de 2014	Pagos mínimos futuros de arrendamiento M\$	Interés M\$	Valor Presente de los pagos mínimo futuros M\$
Menos de un año	8.116.912	(4.207.666)	3.909.246
Más de un año pero menos de cinco años	20.564.626	(9.584.165)	10.980.461
Más de cinco años	52.558.756	(16.510.984)	36.047.772
Total	81.240.294	(30.302.815)	50.937.479

31 de diciembre de 2013	Pagos mínimos futuros de arrendamiento M\$	Interés M\$	Valor Presente de los pagos mínimo futuros M\$
Menos de un año	5.317.006	(2.401.364)	2.915.642
Más de un año pero menos de cinco años	17.716.347	(8.489.151)	9.227.196
Más de cinco años	50.436.845	(16.367.133)	34.069.712
Total	73.470.198	(27.257.648)	46.212.550

Descripción general de los contratos más significativos:

Clínica Bicentenario S.p.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero a las Compañías de Seguro Bice Vida y Vida Security por el Inmueble, ubicado en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N°4850, comuna de Estación Central en la ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 100 trimestres (300 meses), el cual considera la opción de compra.
- Finalización del contrato: 05 de julio de 2037
- Renta del arrendamiento: La primera rentas (semestral) considera sólo el pago de intereses, y el valor de cada cuota es de UF46.369,78 más IVA. , la segunda renta es de UF42.770,29 más IVA, a contar de la tercera renta las cuotas pasan a ser mensuales y por montos diferenciados (sólo interés) y trimestralmente a un monto equivalente a capital más interés.
- La opción de compra equivale a UF20.738,92 más IVA.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

Clínica Avansalud S.p.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero con el BICE Vida Cía. de Seguros por Inmueble, ubicado en Avda. Salvador N°100, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 239 meses más la opción de compra.
- Finalización del contrato: 28 de diciembre de 2028.
- Renta del arrendamiento: El monto mensual de la renta asciende a UF1.566,63.
- La cuota 240 (opción de compra) equivale a UF1.566,63.
- En el contrato de leasing, las partes acordaron establecer condiciones de prepago, en caso de que la Clínica optará por el pago anticipado del total de las rentas.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

d) Garantía

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$79.423.923, y M\$75.298.961, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 17, por un monto de M\$72.810.597 y M\$62.495.065 para cada período.

e) Seguros

Las Propiedades, plantas y equipos tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las

posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

f) Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

NOTA 15- PROPIEDAD DE INVERSIÓN

El detalle de saldos y los movimientos de las propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se muestran a continuación:

Valores bruto:	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Terrenos	-	669.261
Edificios	157.941	4.734.385
Subtotal	157.941	5.403.646
Depreciación acumulada:		
Edificios	(157.941)	(97.833)
Propiedad de Inversión, neto	-	5.305.813

La propiedad de Inversión corresponde a 12 Pisos de la Torre (Piso 9 al 20), un auditorio y 124 estacionamientos de nuestra Subsidiaria Clínica Bicentenario S.p.A. En 2014, fue transferido a Propiedades, plantas y equipos para su uso.

	01-01-2014 M\$	Adiciones M\$	Reclasificaciones M\$	Depreciación M\$	Deterioro M\$	31-12-2014 M\$
Terrenos	669.261	-	(669.261)	-	-	-
Edificios	4.636.552	282.648	(4.859.091)	(60.108)	-	-
Totales al 31-12-2014	5.305.813	282.648	(5.528.352)	(60.108)	-	-

	01-01-2013 M\$	Adiciones M\$	Ventas M\$	Depreciación M\$	Deterioro M\$	31-12-2013 M\$
Terrenos	669.261	-	-	-	-	669.261
Edificios	4.734.385	-	-	(97.833)	-	4.636.552
Totales al 31-12-2013	5.403.646	-	-	(97.833)	-	5.305.813

Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

Vida útil de las propiedades de inversión

Edificios 20-80 años

El cargo a resultado presentado en el rubro costo de ventas por este concepto asciende a M\$60.108 al 31 de diciembre de 2014.

Seguros

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Ingresos y costos de arriendo

Los ingresos y costos asociados a las propiedades de inversiones al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Ingresos por arriendo	452.904	419.736
Costos por arriendo	(60.108)	(97.833)
	392.796	321.903

Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

Restricciones de titularidad

No se tienen restricciones de titularidad, ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que puedan afectar las propiedades de inversión. Deterioro y valor razonable

Las propiedades de inversión se encuentran valorizadas a su valor de costo, el cual no difiere significativamente de su valor razonable al 31 de diciembre de 2014.

NOTA 16- IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

(a) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan de acuerdo a la posición neta por entidad y encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

Activos por impuestos diferidos reconocidos	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	1.135.533	299.135
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	6.682.537	3.894.925
Activos por impuestos diferidos relativos a leasing	1.918.707	950.617
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	(429.132)	-
Activos por impuestos diferidos relativos a otros	123.482	100.534
Total posición neta activos por impuestos diferidos	9.431.127	5.245.211

Pasivos por impuestos diferidos reconocidos	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	1.702.223	2.141.463
Pasivos por impuestos diferidos relativos a intangibles	13.356	12.379
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	795.194	783.043
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	(947.369)	(957.055)
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	-	(184.040)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a leasing	44.494	181.684
Total posición neta pasivos por impuestos diferidos	1.607.898	1.977.474

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	01-01-2014 31-12-2014 M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(2.722.339)	(3.388.330)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	(67.381)	(7.429)
Gasto por impuestos corrientes (neto), total	(2.789.720)	(3.395.759)
Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	3.181.047	2.136.553
Ingreso (gasto) diferido por impuestos diferidos	3.181.047	2.136.553
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	391.327	(1.259.206)

(b) Impuesto a la renta

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	Tasa	31-12-2014 M\$	Tasa	31-12-2013 M\$
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		2.298.201		6.028.821
Ganancia (pérdida) por impuestos utilizando la tasa legal	21,0%	(482.622)	20,0%	(1.205.764)
Ajustes al ingreso (gastos) por impuestos utilizados a la tasa legal				
Diferencias:				
Participación en ganancias en asociadas	-19,2%	(441.526)	0,3%	20.795
Corrección Monetaria Activos	6,0%	138.341	-8,4%	(503.469)
Activos en Leasing	0,0%	-	4,7%	280.853
Diferencias en Depreciación	-1,2%	(28.519)	-0,2%	(13.776)
Provisiones	-1,7%	(38.680)	4,4%	267.671
Corrección Monetaria Pasivos	65,4%	1.502.285	11,5%	690.447
Gastos pagados por anticipado	0,0%	-	0,0%	(2.538)
Multas e Intereses	-0,1%	(2.641)	-0,4%	(21.127)
Intereses Leasing	0,0%	-	-6,5%	(389.732)
Cuotas Leasing Pagadas	-37,0%	(849.511)	-1,9%	(112.036)
Otros Gastos no aceptados	-0,1%	(3.195)	-1,3%	(77.228)
Pérdida Tributaria	15,8%	362.884	-3,2%	(190.884)
Diferencia de tasa	10,2%	234.511	0,0%	(2.418)
Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto	38,0%	873.949	-0,9%	(53.442)
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva	59,0%	391.327	19,1%	1.259.206

NOTA 17 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	26.577.003	9.454.155
Arrendamiento financiero	3.909.246	2.915.642
Obligaciones con el Público	1.256.799	1.226.896
Totales	31.743.048	13.596.693

No Corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	20.333.631	19.231.791
Arrendamiento financiero	47.028.233	43.296.908
Obligaciones con el Público	46.386.303	45.002.077
Totales	113.748.167	107.530.776

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el Grupo mantiene créditos bancarios, por los cuales debe garantizar con parte de los activos señalados en Nota 14 letra e). El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación:

	Corrientes		No Corrientes	
	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
No Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	20.051.885	7.164.189	4.985.631	5.239.242
Obligaciones con el Público	1.256.799	1.226.896	46.386.303	45.002.077
Total No Garantizados:	21.308.684	8.391.085	51.371.934	50.241.319
Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	6.525.118	2.289.966	15.348.000	13.992.549
Arrendamiento financiero	3.909.246	2.915.642	47.028.233	43.296.908
Total Garantizados:	10.434.364	5.205.608	62.376.233	57.289.457
Total Otros Pasivos Financieros	31.743.048	13.596.693	113.748.167	107.530.776

NOTA 17 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

a) Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras

El detalle de los préstamos bancarios valores contables presentado por moneda y años de vencimiento al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Deudor			Acreedor			Moneda Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País					
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	25-02-2020	Mensual	0,54%	0,55%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF	10-06-2019	Mensual	0,37%	0,37%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	09-10-2020	Mensual	0,58%	0,59%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	01-05-2021	Mensual	0,34%	0,35%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	26-06-2019	Mensual	0,46%	0,46%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	UF	29-06-2015	Mensual	0,30%	0,30%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$ no reajutable	29-06-2015	Mensual	0,30%	0,30%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	29-06-2015	mensual	0,30%	0,30%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	01-11-2022	mensual	0,51%	0,53%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	17-01-2015	mensual	0,50%	0,50%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	08-07-2017	mensual	0,53%	0,53%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-01-2015	mensual	0,96%	0,96%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$ no reajutable	02-12-2014	mensual	0,55%	0,55%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$ no reajutable	30-01-2015	mensual	0,94%	0,94%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	17-12-2014	mensual	0,52%	0,52%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-2015	mensual	0,97%	0,97%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	31-01-2015	mensual	0,93%	0,93%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-01-2025	mensual	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-01-2025	mensual	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	mensual	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	mensual	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	24-04-2015	mensual	0,62%	0,62%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	01-09-2015	mensual	0,58%	0,58%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-12-2015	mensual	0,90%	0,90%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-12-2015	mensual	0,90%	0,90%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	31-12-2015	mensual	0,90%	0,90%
76.123.853-1	Inmobiliaria clinica S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-12-2015	mensual	0,90%	0,90%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-12-2015	Mensual	Tab 30 + 0,15%	Tab 30 + 0,15%
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-12-2015	Mensual	Tab 30 + 0,25%	Tab 30 + 0,25%
Totales										

Deudor			Acreedor			Moneda Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País					
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$noreajutable	25-02-2020	Mensual	6,50%	6,80%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF	10-06-2019	Mensual	4,44%	4,59%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$noreajutable	09-10-2020	Mensual	6,96%	7,29%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco de Chile	Chile	UF	01-05-2021	Mensual	4,09%	4,24%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	01-11-2022	Mensual	6,30%	6,30%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Mensual	5,74%	5,74%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Trimestral	5,70%	5,70%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual	5,70%	5,70%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual	5,50%	5,50%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$noreajutable	31-12-2014	Mensual	0,80%	0,80%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$noreajutable	31-12-2014	Mensual	0,80%	0,80%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$noreajutable	31-12-2014	Mensual	0,80%	0,80%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$noreajutable	02-12-2014	Mensual	0,55%	0,55%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$noreajutable	17-06-2014	Mensual	0,52%	0,52%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$noreajutable	31-12-2014	Mensual	0,96%	0,96%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$noreajutable	31-12-2014	Mensual	0,96%	0,96%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$noreajutable	31-12-2014	Mensual	0,80%	0,80%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$noreajutable	31-12-2014	Mensual	0,80%	0,80%
Totales										

Vencimiento (en valores contables)								31-12-2014	NO CORRIENTE
De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Plazo	CORRIENTE (contables) 31-12-2014	(contables) 31-12-2014
92.764	287.624	406.256	433.884	463.390	494.903	85.525	-	380.388	1.883.958
43.021	131.998	183.056	191.461	200.253	103.549	-	-	175.019	678.319
69.492	215.967	306.277	328.613	352.578	378.290	370.953	-	285.459	1.736.711
160.743	489.747	677.506	706.024	736.903	767.857	1.143.262	-	650.490	4.031.552
157.605	483.970	678.230	717.789	759.239	395.911	-	-	641.575	2.551.169
-	3.000.860	-	-	-	-	-	-	3.000.860	-
586.015	-	-	-	-	-	-	-	586.015	-
605.001	-	-	-	-	-	-	-	605.001	-
153.919	461.760	615.679	615.679	615.679	615.680	1.795.692	-	615.679	4.258.409
378.494	-	-	-	-	-	-	-	378.494	-
39.614	118.842	275.760	-	-	-	-	-	158.456	275.760
72.077	-	-	-	-	-	-	-	72.077	-
33.576	-	-	-	-	-	-	-	33.576	-
195.375	-	-	-	-	-	-	-	195.375	-
22.222	-	-	-	-	-	-	-	22.222	-
196.038	-	-	-	-	-	-	-	196.038	-
198.164	-	-	-	-	-	-	-	198.164	-
12.619	39.375	54.510	57.640	60.948	64.445	395.375	01-12-2024	51.994	632.918
46.476	126.057	173.617	180.081	186.777	193.472	1.103.113	01-12-2024	172.533	1.837.060
12.708	39.737	54.697	57.751	60.977	64.277	393.286	01-12-2024	52.445	630.988
46.478	126.522	174.313	181.009	187.474	194.862	1.079.129	01-12-2024	173.000	1.816.787
383.319	129.367	-	-	-	-	-	-	512.686	-
86.722	173.284	-	-	-	-	-	-	260.006	-
587.540	881.310	-	-	-	-	-	-	1.468.850	-
994.114	1.491.172	-	-	-	-	-	-	2.485.286	-
877.674	1.316.511	-	-	-	-	-	-	2.194.185	-
1.656	-	-	-	-	-	-	-	1.656	-
5.213.733	-	-	-	-	-	-	-	5.213.733	-
5.795.741	-	-	-	-	-	-	-	5.795.741	-
17.062.900	9.514.103	3.599.901	3.469.931	3.624.218	3.273.246	6.366.335		26.577.003	20.333.631

Vencimiento (en valores contables)								CORRIENTE	NO CORRIENTE
De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Plazo	(contables) 31-12-2013	(contables) 31-12-2013
57.746	298.421	380.387	406.256	897.274	580.427	-	-	356.167	2.264.344
38.932	119.452	165.656	173.262	370.758	98.009	-	-	158.384	807.685
64.769	201.287	285.459	306.277	681.191	749.244	-	-	266.056	2.022.171
145.513	445.184	615.690	641.260	1.365.731	1.808.875	-	-	590.697	4.431.556
145.685	437.056	582.741	582.741	1.165.482	2.282.364	-	-	582.741	4.613.328
30.369	53.597	48.117	50.880	110.688	337.329	107.001	01-12-2024	83.966	654.015
37.804	230.976	158.865	164.765	348.324	988.811	223.329	01-12-2024	268.780	1.884.095
37.805	230.761	158.869	164.988	348.769	994.954	251.247	01-12-2024	268.567	1.918.827
30.698	54.498	49.323	52.004	112.865	341.182	80.395	01-12-2024	85.197	635.768
2.272.653	-	-	-	-	-	-	-	2.272.653	-
2.134.250	-	-	-	-	-	-	-	2.134.250	-
1.078.812	-	-	-	-	-	-	-	1.078.812	-
100.000	300.000	-	-	-	-	-	-	400.000	-
125.000	129.340	-	-	-	-	-	-	254.340	-
-	378.494	-	-	-	-	-	-	378.494	-
93.906	-	-	-	-	-	-	-	93.906	-
52.151	-	-	-	-	-	-	-	52.151	-
128.995	-	-	-	-	-	-	-	128.995	-
6.575.089	2.879.066	2.445.108	2.542.433	5.401.082	8.181.195	661.972		9.454.155	19.231.790

a) Arriendos Financieros

Detalle de los arrendamientos financieros valores contables por moneda y años de vencimiento al 31 de diciembre de 2014:

Deudor			Acreedor			Moneda Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País				
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-0	Banco BBVA	Chile	\$	17-07-2018	0,46%	0,46%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-0	Banco BBVA	Chile	\$	17-07-2018	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-0	Banco BBVA	Chile	\$	27-07-2018	0,47%	0,47%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	17-01-2016	0,66%	0,66%
76.110.809-3	Arauco Salud Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	14-02-2016	0,66%	0,66%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	02-06-2018	0,58%	0,58%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	21-05-2017	0,51%	0,51%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	14-05-2017	0,46%	0,46%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	15-05-2018	0,50%	0,50%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	15-05-2018	0,51%	0,51%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-0	Banco de Chile	Chile	\$	05-12-2019	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	25-06-2018	0,61%	0,61%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	05-08-2018	0,80%	0,80%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2016	0,77%	0,77%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	25-09-2017	0,43%	0,43%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	25-10-2017	0,42%	0,42%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,48%	0,48%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2018	0,49%	0,49%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	10-02-2017	0,63%	0,63%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	10-02-2017	0,62%	0,62%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	12-04-2012	0,22%	0,23%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	02-04-2015	0,27%	0,27%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	06-03-2016	0,32%	0,33%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	08-06-2016	0,35%	0,36%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	05-07-2018	0,36%	0,37%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	05-07-2018	0,36%	0,37%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Chile S.A.	Chile	\$	22-09-2017	0,66%	0,66%
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	31-12-2018	0,43%	0,43%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	99.301.000-6	Seguros Vida Security Previsión S.A.	Chile	UF	05-07-2037	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Bice compañía de Seguros	Chile	UF	05-07-2037	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$	20-12-2016	0,66%	0,66%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$	05-11-2016	0,66%	0,66%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	14-03-2017	0,56%	0,56%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	26-01-2017	0,57%	0,57%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	02-05-2018	0,53%	0,53%
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	13-07-2018	0,48%	0,48%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	05-11-2015	0,39%	0,39%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-01-2016	0,43%	0,43%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-11-2015	0,34%	0,34%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-12-2015	0,43%	0,43%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	10-02-2016	0,42%	0,42%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	15-09-2015	0,26%	0,26%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-07-2015	0,36%	0,36%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	15-07-2016	0,49%	0,49%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	07-05-2015	0,26%	0,26%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	12-11-2016	0,37%	0,37%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,33%	0,33%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,31%	0,31%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,35%	0,35%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-05-2015	0,43%	0,43%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2017	0,42%	0,42%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	18-02-2015	0,44%	0,44%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2015	0,45%	0,45%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	97.032.000-0	Banco BBVA	Chile	UF	12-01-2017	0,46%	0,46%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	96.656.410-5	Bice compañía de Seguros	Chile	UF	10-06-2030	0,45%	0,45%
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Chile S.A.	Chile	US\$	09-10-2016	0,00%	0,00%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	31-03-2018	0,36%	0,36%

TOTAL

Vencimiento (en valores contables)										CORRIENTE (contables) 31-12-2014	NO CORRIENTE (contables) 31-12-2014
De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 Años		Monto		
7.808	24.079	33.693	35.602	21.692	-	-	-	-	-	31.886	90.987
4.876	15.044	21.065	22.277	13.582	-	-	-	-	-	19.919	56.925
4.832	14.906	20.873	22.073	13.457	-	-	-	-	-	19.738	56.403
8.231	25.686	2.949	-	-	-	-	-	-	-	33.916	2.949
5.923	18.488	4.260	-	-	-	-	-	-	-	24.411	4.260
7.840	24.351	34.503	36.981	19.475	-	-	-	-	-	32.191	90.958
6.647	20.544	28.860	12.542	-	-	-	-	-	-	27.191	41.401
3.863	11.913	16.670	7.222	-	-	-	-	-	-	15.776	23.892
6.359	19.614	27.454	29.019	10.155	-	-	-	-	-	25.973	66.628
6.261	19.363	27.227	28.930	12.582	-	-	-	-	-	25.624	68.738
11.289	34.865	48.904	51.818	54.906	58.177	-	-	-	-	46.154	213.805
2.537	7.894	11.217	12.062	6.368	-	-	-	-	-	10.431	29.647
443	1.395	2.024	2.227	1.608	-	-	-	-	-	1.838	5.859
550	1.729	2.500	-	-	-	-	-	-	-	2.279	2.500
4.010	12.345	17.223	13.514	-	-	-	-	-	-	16.355	30.737
2.336	7.168	9.938	8.627	-	-	-	-	-	-	9.504	18.565
620	1.915	2.687	2.849	3.020	-	-	-	-	-	2.535	8.555
1.438	4.440	6.230	6.603	6.999	-	-	-	-	-	5.878	19.833
5.073	15.667	21.977	23.288	24.677	-	-	-	-	-	20.739	69.942
2.705	8.354	11.720	12.420	13.163	-	-	-	-	-	11.059	37.302
927	2.889	4.112	716	-	-	-	-	-	-	3.816	4.828
962	2.996	4.265	742	-	-	-	-	-	-	3.958	5.007
20.082	6.731	-	-	-	-	-	-	-	-	26.813	-
21.178	63.532	21.813	-	-	-	-	-	-	-	84.710	21.813
15.689	47.066	32.599	-	-	-	-	-	-	-	62.755	32.599
67.637	202.913	278.718	287.132	-	-	-	-	-	-	270.550	565.850
30.606	91.818	127.835	133.485	80.575	-	-	-	-	-	122.424	341.895
16.246	48.736	67.855	70.854	42.769	-	-	-	-	-	64.982	181.478
13.459	40.372	58.265	57.616	-	-	-	-	-	-	53.831	115.881
32.376	49.134	145.498	145.500	145.500	-	-	-	-	-	81.510	436.498
131.975	400.012	543.027	554.322	565.882	577.712	3.227.866	9.448.757	165	-	531.987	14.917.566
131.975	400.012	543.027	554.322	565.882	577.712	3.227.866	9.448.757	165	-	531.987	14.917.566
17.637	52.910	76.630	-	-	-	-	-	-	-	70.547	76.630
9.851	29.552	38.956	-	-	-	-	-	-	-	39.403	38.956
12.071	37.420	52.841	13.760	-	-	-	-	-	-	49.491	66.601
28.095	87.210	123.426	10.670	-	-	-	-	-	-	115.305	134.096
17.015	52.676	74.204	79.010	33.168	-	-	-	-	-	69.691	186.382
19.376	59.839	83.934	88.934	54.305	-	-	-	-	-	79.215	227.173
6.836	18.623	-	-	-	-	-	-	-	-	25.459	-
4.578	14.090	1.599	-	-	-	-	-	-	-	18.668	1.599
15.834	43.080	-	-	-	-	-	-	-	-	58.914	-
7.646	23.536	-	-	-	-	-	-	-	-	31.182	-
29.325	90.245	20.526	-	-	-	-	-	-	-	119.570	20.526
25.996	52.611	-	-	-	-	-	-	-	-	78.607	-
8.489	11.464	-	-	-	-	-	-	-	-	19.953	-
5.728	17.648	16.289	-	-	-	-	-	-	-	23.376	16.289
10.491	7.039	-	-	-	-	-	-	-	-	17.530	-
7.522	23.068	29.246	-	-	-	-	-	-	-	30.590	29.246
2.248	754	-	-	-	-	-	-	-	-	3.002	-
4.211	1.412	-	-	-	-	-	-	-	-	5.623	-
2.734	918	-	-	-	-	-	-	-	-	3.652	-
13.761	9.273	-	-	-	-	-	-	-	-	23.034	-
19.163	58.942	82.098	42.609	-	-	-	-	-	-	78.105	124.707
1.626	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.626	-
6.422	6.509	-	-	-	-	-	-	-	-	12.931	-
8.837	27.255	38.149	3.276	-	-	-	-	-	-	36.092	41.425
146.499	451.175	630.268	663.637	699.301	736.882	4.322.742	6.371.783	-	-	597.674	13.424.613
6.143	13.821	15.358	-	-	-	-	-	-	-	19.964	15.358
14.099	43.223	59.847	62.483	21.433	-	-	-	-	-	57.322	143.763
1.028.983	2.880.263	3.522.357	3.097.123	2.410.498	1.950.483	10.778.475	25.269.298			3.909.246	47.028.233

b) Arriendos Financieros

Detalle de los arrendamientos financieros valores contables por moneda y años de vencimiento al 31 de diciembre de 2013:

Deudor			Acreedor			Moneda Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País				
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	17-01-2016	0,66%	0,66%
76.110.809-3	Arauco Salud Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	14-02-2016	0,66%	0,66%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	25-06-2018	0,61%	0,61%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	02-06-2018	0,58%	0,58%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Itau	Chile	\$	05-08-2018	0,80%	0,80%
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Itau	Chile	\$	15-12-2016	0,77%	0,77%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	12-04-2012	0,77%	0,77%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	02-04-2015	0,27%	0,27%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016	0,32%	0,32%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016	0,35%	0,35%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	08-07-2013	0,36%	0,36%
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	31-12-2013	0,36%	0,36%
96.885.930-7	Clinica BicentenarioS.p.A.	Chile	99.301.000-6	Seguros Vida Security Previsión S.A.	Chile	UF	05-07-2037	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica BicentenarioS.p.A.	Chile	96.656.410-5	Bicecompañía de Seguros	Chile	UF	05-07-2037	0,48%	0,48%
96.885.930-7	Clinica BicentenarioS.p.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	20-12-2016	0,66%	0,66%
96.885.930-7	Clinica BicentenarioS.p.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	05-11-2016	0,66%	0,66%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-11-2015	0,39%	0,39%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-01-2016	0,43%	0,43%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-11-2015	0,34%	0,34%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-12-2015	0,43%	0,43%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	10-02-2016	0,42%	0,42%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	15-09-2015	0,26%	0,26%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-07-2015	0,36%	0,36%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco BICE	Chile	UF	15-07-2016	0,49%	0,49%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	07-05-2015	0,26%	0,26%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	12-11-2016	0,37%	0,37%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,33%	0,33%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,31%	0,31%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015	0,35%	0,35%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2014	0,58%	0,58%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-05-2015	0,43%	0,43%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2017	0,42%	0,42%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	18-02-2015	0,44%	0,44%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2015	0,45%	0,45%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	81.513.400-1	Banco BBVA	Chile	UF	12-01-2017	0,46%	0,46%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía. Seguros	Chile	UF	10-06-2030	0,45%	0,45%
78.040.520-1	Clinica AvansaludS.p.A.	Chile	92.040.000-0	IBM ChileS.A.	Chile	US\$	09-10-2016	0,00%	0,00%
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	31-03-2018	0,36%	0,36%
96.598.850-5	Clinicalquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	11-01-2014	0,43%	0,43%
TOTAL									

Vencimiento (en valores contables)									CORRIENTE	NO CORRIENTE
De mes 0 Hasta	De mes 3 Hasta	Más de 1 año	Más de 2 años	Más de 3 años	Más de 4 años	Más de 5 años	Más de 10 Años		(contables)	(contables)
mes 3	mes 12	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años	Hasta 10 años	Monto	Plazo	31-12-2013	31-12-2013
7.609	23.749	33.916	2.949	-	-	-	-	-	31.358	36.865
5.471	17.080	24.411	4.260	-	-	-	-	-	22.551	28.671
2.359	7.340	10.431	11.217	18.431	-	-	-	-	9.699	40.079
7.314	22.720	32.191	34.503	56.455	-	-	-	-	30.034	123.149
403	1.268	1.838	2.024	3.834	-	-	-	-	1.671	7.696
501	1.576	2.279	2.500	-	-	-	-	-	2.077	4.779
4.109	12.326	-	-	-	-	-	-	-	16.435	-
18.626	55.877	25.378	-	-	-	-	-	-	74.503	25.378
19.116	57.349	80.178	20.646	-	-	-	-	-	76.465	100.824
14.111	42.332	59.397	30.855	-	-	-	-	-	56.443	90.252
27.742	83.227	115.874	120.996	126.345	76.265	-	-	-	110.969	439.480
14.445	43.339	60.339	63.006	65.791	39.713	-	-	-	57.784	228.849
115.556	336.615	474.435	483.514	497.481	497.481	3.009.122	8.615.591	162	452.171	13.577.623
115.556	336.614	474.435	483.514	497.481	497.481	3.009.123	8.615.591	162	452.170	13.577.624
9.103	27.309	37.612	37.612	1.567	1.567	-	-	-	36.412	78.358
15.777	47.331	68.646	68.646	2.860	2.860	-	-	-	63.108	143.012
19.324	58.291	83.347	56.849	59.353	15.242	-	-	-	77.615	214.791
4.118	12.674	17.670	1.514	-	-	-	-	-	16.792	19.184
14.346	44.100	55.763	-	-	-	-	-	-	58.446	55.763
6.872	21.157	29.514	-	-	-	-	-	-	28.029	29.514
26.379	81.180	113.173	19.428	-	-	-	-	-	107.559	132.601
23.841	72.663	74.402	-	-	-	-	-	-	96.504	74.402
7.692	23.586	18.886	-	-	-	-	-	-	31.278	18.886
5.141	15.839	22.102	15.441	-	-	-	-	-	20.980	37.543
9.626	29.331	16.592	-	-	-	-	-	-	38.957	16.592
6.706	21.002	28.816	27.818	-	-	-	-	-	27.708	56.634
2.044	6.257	2.841	-	-	-	-	-	-	8.301	2.841
3.841	11.739	5.322	-	-	-	-	-	-	15.580	5.322
2.483	7.605	3.457	-	-	-	-	-	-	10.088	3.457
17.003	5.734	-	-	-	-	-	-	-	22.737	-
12.375	38.090	21.802	-	-	-	-	-	-	50.465	21.802
17.256	53.076	73.926	71.081	46.954	-	-	-	-	70.332	191.961
2.194	6.760	1.539	-	-	-	-	-	-	8.954	1.539
5.763	17.757	12.240	-	-	-	-	-	-	23.520	12.240
7.912	24.406	34.161	36.108	3.100	-	-	-	-	32.318	73.369
131.589	405.260	565.699	596.099	628.133	661.889	3.882.808	6.937.475	-	536.849	13.272.103
6.621	11.918	15.891	13.242	-	-	-	-	-	18.539	29.133
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.880	98.362	131.148	131.148	262.296	-	-	-	-	120.242	524.592
732.803	2.182.839	2.829.650	2.334.969	2.270.081	1.792.498	9.901.053	24.168.657	47.968	2.915.642	43.296.908

c) Contratos de arrendamientos más relevantes

Deudor			Condiciones del Contrato						
Nombre	Relación con la Matriz	Acreedor del Leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	Centros Móviles para atención médico Dental	61 meses	02-06-2018	\$2.783.785 + IVA	\$2.783.785 + IVA		No Aplica
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	3 equipos de ultrasonido General Electric, 1 equipo de ultrasonido General Electric.	48 meses	15-05-2018	\$2,757,629 + IVA	\$2,757,629 + IVA		
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	Servidores y equipos de holdings proyecto imagenología	60 meses	05-12-2019	\$4,203,190 + IVA	\$4,203,190 + IVA		
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	1 scanner marca Siemes.	48 meses	15-05-2018	\$2,146,850 + IVA	\$2,146,850 + IVA		
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	3 equipos Carestream Directview Cr Classic nuevo sin uso , 3 equipos, 1 vita xe Cr System nuevo sin uso.	48 meses	17-06-2018	\$2,652,303 + IVA	\$2,652,303 + IVA		
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos	37 meses	05-12-2017	UF 1.174,94	UF 1.174,94		No Aplica
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos	48 meses	02-04-2015	UF 326,10	UF 326,10		
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos	49 meses	06-03-2016	UF 354,12	UF 354,12		
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos	49 meses	08-06-2018	UF 266,46	UF 266,46		

c) Contratos de arrendamientos más relevantes

Deudor			Condiciones del Contrato						
Nombre	Relación con la Matriz	Acreedor del Leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos	61 meses	05-07-2018	UF 564,27	UF 564,27	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos	55 meses	05-07-2018	UF 299,51	UF 299,51	Aplica	
Clínica Iquique S.A.	Subsidiaria	Banco Santander	Arrendamiento de 1 Scanner Multicores 160 cortes	60 meses	11-12-2018	UF 273,45 + IVA	UF 273,45	No Aplica	Seguro por UF 14.502
Clínica Iquique S.A.	Subsidiaria	Banco Santander	Arriendo Financiero Equipos médicos	60 meses	11-12-2018	UF 253,09 + IVA	UF 253,09		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco Bice	Camas – Camillas Torre Endoscopia	61 meses	09-11-2015	UF 222,05	UF 222,05		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco Bice	Electrocardiógrafo, Desfibrilador, carros varios, camas clínicas, ventiladores mecánicos y otros	61 meses	09-12-2015	UF 108,49	UF 108,49		No Aplica
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco Bice	Leasing Mobiliario y otros ampliación	61 meses	10-02-2016	UF 419,40	UF 419,40		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco Bice	Equipos Hospitalarios Varios	61 meses	15-09-2015	UF 359,34	UF 359,34		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco Bice	Sistemas soporte de equipos y lámparas quirúrgicas	61 meses	20-07-2015	UF 117,44	UF 117,44		

c) Contratos de arrendamientos más relevantes

Deudor			Condiciones del Contrato						
Nombre	Relación con la Matriz	Acreedor del Leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco Bice	VideoscopiaGastro, Mesa de operación y Sistema de ultrasonido	49 meses	15-07-2016	UF 85,41	UF 85,41		No Aplica
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco de Chile	ECOGRAFOS SIEMENS MODELO ACUSOM S2000	61 meses	07-05-2015	UF 143,47	UF 143,47		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco de Chile	EQUIPO OSTEOPULMONAR DIGITAL DIRECTO	61 meses	12-11-2016	UF 110,35	UF 110,35		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco de Chile	Scanner Multicorte + Workstation Cardiológica.	61 meses	30-06-2017	UF 292,58	UF 292,58		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco BBVA	Sistema Ultrasonido + Microscopio Carl Zeiss	50 meses	12-01-2017	UF 120,30	UF 120,30		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Bice Compañía Seguros S.A	Leasing Inmobiliario	203 meses	10-06-2030	UF 4.444,10	UF 4.444,10		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	Banco de Chile	Resonador Magnético	86 meses	31-03-2018	UF 201,72	UF 201,72		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	IBM	Mobiliario y equipamiento Urgencia	36 meses	09-10-2016	UF 189,47	UF 189,47		
Clínica Avansalud SpA.	Subsidiaria	IBM	Equipo IBM	36 meses	09-10-2016	UF 2.264,46	UF 2.264,46		

c) Contratos de arrendamientos más relevantes

Deudor			Condiciones del Contrato						
Nombre	Relación con la Matriz	Acreedor del Leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	Habilitación pisos 9,10, 11 torre centro médicos y 4to. piso hospitalizado	49 meses	13-07-2018	\$7.908.526 + IVA	\$ 7.908.526+ IVA		Seguro contrato por el Banco Bice, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Security	Habilitación de la unidad de cardiocirugía y hemodinamia.	36 meses	05-10-2016	\$3.943.735 + IVA	\$ 3.943.735 + IVA		Primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Security	Ampliación del 6to piso de la unidad intermedio adulto.	36 meses	20-12-2016	\$6.692.284 + IVA	\$ 6.692.284+ IVA		
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	Habilitación pisos 9,10 , 11 torre centro médicos y 4to. piso hospitalizado	36 meses	26-01-2017	\$10.730.391 + IVA	\$ 10.730.391+ IVA	\$	
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	Habilitación pisos 9,10, 11 torre centro médicos y 4to. piso hospitalizado	36 meses	14-03-2017	\$4.636.978 + IVA	\$ 4.636.978 + IVA		Primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	Habilitación pisos 9,10, 11 torre centro médicos y 4to. piso hospitalizado	48 meses	02-05-2018	\$6.991.163 + IVA	\$ 6.991.163+ IVA		

c) Contratos de arrendamientos más relevantes

Deudor			Condiciones del Contrato						
Nombre	Relación con la Matriz	Acreedor del Leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Bice Vida y Vida Security	Construcción de una Clínica y un centro médico, un edificio de oficinas, un sector de estacionamientos en subterráneo y otras dependencias	24 años y 7 meses	05-07-2037	Las rentas que tienen vencimiento en los meses de enero, abril, junio y octubre de cada año la suma de UF 1.554.263,84. Las demás rentas mensuales ascienden a la suma UF 1.062.824,778	UF 1.237.653,18 + IVA	Con fecha 05/12/2012 se realizó compra anticipada de 12 pisos de oficina, auditorio y 124 estacionamientos. Valor UF 397.263,35	Seguro Pagado por Clínica Bicentenario S.p.A, beneficiarios: Bice Vida y Vida Security. Interés asegurable es de un 50% para cada banco
Clinica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Bice Vida y Vida Security	Durante el año 2014 se otorga un nuevo financiamiento relacionado con ciertas habilitaciones de la Clínica (Piso 4) y del edificio del centro médicos (Pisos 9,10 y 11).	22 años y 5 meses	05-07-2037	271 rentas mensuales, equivalente a UF 542,49	UF 87.168,25 + IVA		Seguro Pagado por Clínica Bicentenario S.p.A, beneficiarios: Bice Vida y Vida Security. Interés asegurable es de un 50% para cada banco.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	IBM Chile S.A.	Arriendo Arriendo Plataforma Unix IBM	36 meses	22-11-2017	UF 263,26	UF 263,26	No Aplica	Bienes Asegurados por IBM (arrendador)

d) Obligaciones con el Público:

Bonos Serie A

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°697. La serie A (única) fue colocada por un monto de M\$21.800.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de 6,5%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en una cuota al vencimiento, en junio de 2016.

Bonos Serie C

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF + 4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

Consideraciones:

- Vencimientos consideran capital más intereses devengados
- Valor nominal de la colocación.

El detalle de las Obligaciones con el Público contable y nominal presentado por moneda y años de vencimiento es el siguiente:

31-12-2014													
Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación							
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	N° de inscripción o identificación	Series	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°697	A	\$	\$	Anual	Al vencimiento	21.800.000	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1000000	

31-12-2013													
Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación							
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	N° de inscripción o identificación	Series	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°697	A	\$	\$	Anual	Al vencimiento	21.800.000	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1000000	

NOTA 18 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	Corrientes	
	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Acreeedores varios	1.862.097	1.605.400
Dividendos por pagar	857.001	1.322.962
Documentos por pagar	7.443.184	6.239.492
Cuentas comerciales	17.883.209	16.705.898
Cuentas por pagar a médicos	6.145.922	5.426.399
Retenciones por pagar	3.396.574	2.165.986
Totales	37.587.987	33.466.137

NOTA 19 - PROVISIONES POR BENEFICIOS DEL PERSONAL

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	Corrientes	
	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Participaciones del personal	714.424	1.068.710
Vacaciones por pagar	2.517.794	2.331.921
Remuneraciones por pagar	180.469	47.901
Totales	3.412.687	3.448.532

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo.

31-12-2014								
Vencimiento pagaré o	Condiciones de la obligación				Valor Contable			Colocación en Chile o Extranjero
	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 5 años	Total Corriente	Total No Corriente	
30-06-2016	6,50%	6,88%	612.213	21.646.346	-	612.213	21.646.346	Chile
30-06-2032	4,20%	4,25%	644.586	-	24.739.957	644.586	24.739.957	Chile
Total		1.256.799	21.646.346	24.739.957	1.256.799	46.386.303		

31-12-2013								
Vencimiento pagaré o	Condiciones de la obligación				Valor Contable			Colocación en Chile o Extranjero
	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 5 años	Total Corriente	Total No Corriente	
30-06-2016	6,50%	6,88%	736.044	21.578.768	-	736.044	21.578.768	Chile
30-06-2032	4,20%	4,25%	490.852	-	23.423.309	490.852	23.423.309	Chile
Total		1.226.896	21.578.768	23.423.309	1.226.896	45.002.077		

Naturaleza de clase de provisión: Obligaciones devengadas que se generan por los beneficios que tienen los trabajadores a medida que transcurren los períodos o hechos vinculados con los fijados contractualmente.

Calendario de salidas de clase de provisión: Debido a la naturaleza de las provisiones los desembolsos se realizan en forma anual.

Incertidumbres sobre la oportunidad y el importe de una clase de provisión: Los importes de estas provisiones son establecidos de acuerdo a las condiciones contractuales suscritas con el personal.

NOTA 20 - PATRIMONIO NETO

Capital Pagado

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el capital pagado asciende a M\$48.541.139 y se encuentra dividido en 2.538.700.000 acciones nominativas de una misma serie sin valor nominal.

Los accionistas de Empresas Red Salud S.A.

Accionistas	31-12-2014		31-12-2013	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.284.600.000	89,99	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad CChC	254.100.000	10,01	254.100.000	10,01
	2.538.700.000	100,00	2.538.700.000	100,00

Ganancia (Pérdida) acumulada

El movimiento del resultado acumulado es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2013	2.495.760
Resultado ejercicio 2013	4.216.000
Dividendos distribuidos ⁽¹⁾	(1.837.275)
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2013	(1.264.800)
Otros ajustes a resultados acumulados	(6.285)
Saldo final al 31-12-2013	3.603.400
Resultado ejercicio 2014	2.105.859
Dividendos distribuidos ⁽¹⁾	(2.951.203)
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2014 ⁽²⁾	(631.758)
Otros ajustes a resultados acumulados ⁽³⁾	153.159
Saldo final al 31-12-2014	2.279.459

⁽¹⁾ En junta General Ordinaria de Accionistas 06 con fecha 30 de abril de 2014, se acordó distribuir como dividendo definitivo el 100% de la utilidad neta del ejercicio 2013, equivalente a \$ 1,661 por acción, las cuales fueron canceladas el 30 de septiembre de 2014. Al 31 de diciembre de 2013 se había provisionado el 30% de acuerdo a lo establecido en la ley de sociedades anónimas, rebajando sólo en el presente periodo el 70% restante.

⁽²⁾ De acuerdo a las Políticas contables establecidas a nivel de Grupo, se provisiona el 30% de dividendos sobre la utilidad neta del año 2014, según lo indicado en la ley de Sociedades Anónimas.

⁽³⁾ Otros ajustes a resultado acumulado:

Al 31 de diciembre de 2014, El Grupo ha realizado los siguientes registros contables en la línea de "Incrementos (disminuciones) por transferir y otros cambios", se describen a continuación:

Concepto	M\$
Efecto por cambio de tasa de impuestos, según Oficio Circular N°856 (a)	1.646.752
Ajuste a saldos de balance de periodos anteriores (b)	(1.729.218)
Otros	235.626
Total	153.159

La Administración, considera que estos ajustes no tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo, por lo tanto no considero necesario re-expresar los estados financieros comparativos al 31 de diciembre de 2013.

(a) Con fecha 29 de septiembre de 2014, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.780, que introduce diversos cambios en el sistema tributario vigente en Chile (Ley de Reforma Tributaria). La Ley de Reforma Tributaria considera un aumento progresivo en la tasa del Impuesto a la Renta de Primera Categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, cambiando de la tasa vigente del 20%, a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27%, respectivamente, en el evento que se aplique el Sistema Parcialmente Integrado, o bien, para los años comerciales 2014, 2015, 2016 y 2017 en adelante, aumentando la tasa del impuesto a un 21%, 22,5%, 24% y 25%, respectivamente, en el caso que se opte por la aplicación del Sistema de Renta Atribuida.

Como lo establece la Ley N° 20.780, a la Sociedad se le aplicará como regla general, por tratarse de una sociedad anónima abierta, el Sistema Parcialmente Integrado, a menos que en el futuro la Junta de Accionistas de la Sociedad acuerde optar por el Sistema de Renta Atribuida. De acuerdo a lo establecido por la NIC 12 (Impuestos a las Ganancias) los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se esperan sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del período, hayan sido aprobadas o prácticamente terminado el proceso de aprobación. A estos efectos, y de acuerdo a lo mencionado anteriormente, la Sociedad ha aplicado las tasas establecidas y vigentes para el Sistema Parcialmente Integrado. Sin perjuicio de lo anterior, si en el futuro la Junta de Accionistas de la Sociedad optara por tributar en base al Sistema de Renta Atribuida, los efectos contables respectivos serán reconocidos en el período en que dicho cambio tenga lugar.

Con fecha 17 de octubre de 2014 la Superintendencia de Valores y Seguros emitió el Oficio Circular N° 856 donde estableció que no obstante lo establecido por la NIC 12 y sus respectivas interpretaciones, las diferencias en activos y pasivos por concepto de Impuestos Diferidos que se produzcan como consecuencia del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría, deberán contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio.

El incremento de las tasas impositivas antes mencionadas generó un aumento del “Patrimonio total” de M\$1.657.974, compuesto por un aumento del “Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora” de M\$1.646.752, y un aumento de las “Participaciones no controladoras” de M\$11.222.

- (b) Durante los últimos meses de 2014, se realizó una revisión a ciertas cuentas del balance general de las subsidiarias del Grupo, en la cual, se identificaron activos y pasivos erróneamente valorizados, los que, fueron corregidos y su efecto neto asciende a (M\$1.729.218)
- (c) Durante el periodo 2014 se ajusta inversión en Hospital Clínico Viña del Mar S.A. por M\$ 253.612 valor patrimonial, por tener influencia significativa, ya que se cuenta con representación en su Directorio y se mantienen directores comunes.

NOTA 21 - GANANCIA POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	2.105.859	4.216.000
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	2.105.859	4.216.000
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	2.538.700	2.538.700
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (\$ por acción)	0,830	1,661

NOTA 22 - INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

El rubro de ingresos por actividades ordinarios se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos por prestaciones de salud ambulatorias	128.478.434	117.690.865
Ingresos por prestaciones de salud hospitalarias	84.524.014	74.735.120
Totales	213.002.448	192.425.985

NOTA 23 - OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
(Pérdidas) ganancias ventas de PPE	(27.298)	13.557
Arriendos recibidos	200.172	103.893
Intereses ganados	33.511	22.285
Pagos Provisionales por Utilidades Absorbidas	319.101	450.663
Mantenimiento software a otras empresas	16.082	43.685
Arriendos pagados	(123.896)	(66.319)
Gastos cobranza	(302.094)	(148.228)
Multas e intereses	(22.782)	(31.734)
Devolución Compañía de Seguro	124.225	-
Recuperación Remanente IVA CF	187.913	92.356
Otros ingresos (gastos)	162.934	15.978
Totales	567.868	496.136

NOTA 24 - GASTOS DE PERSONAL

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), presentan el siguiente detalle.

	Costos de ventas M\$	Gastos de administración M\$	01-01-2014 31-12-2014 M\$	Costos de ventas M\$	Gastos de administración M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Sueldos y salarios	(38.112.421)	(11.105.509)	(49.217.930)	(34.982.163)	(10.768.017)	(45.750.180)
Beneficios a corto plazo empleados	(7.487.006)	(2.331.494)	(9.818.500)	(6.238.744)	(1.619.076)	(7.857.820)
Pago de Finiquitos	(711.689)	(454.298)	(1.165.987)	(201.640)	(130.804)	(332.444)
Otros Beneficios a Largo Plazo	-	(57.115)	(57.115)	-	(152.296)	(152.296)
Otros gastos al personal	(3.788.009)	(636.053)	(4.424.062)	(1.510.567)	(670.098)	(2.180.665)
Totales	(50.099.125)	(14.584.469)	(64.683.594)	(42.933.114)	(13.340.291)	(56.273.405)

El número de trabajadores que forman parte de Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias es de 5.068 (no auditado) y 4.814 (no auditado) al 31 de diciembre de 2014 y 2013, respectivamente.

NOTA 25 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, "Segmentos operativos" que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

Estado de Resultados	31-12-2014				31-12-2013			
	Cifras en M\$	Ambulatorio	Hospitalario	Ajustes Consolidación Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Ajustes Consolidación Totales	Totales
Ingresos de actividades ordinarias	128.504.056	84.524.014	(25.622)	213.002.448	117.690.865	74.735.120	-	192.425.985
Costo de ventas	(99.879.414)	(68.835.513)	25.622	(168.689.305)	(88.256.912)	(62.340.564)	-	(150.597.476)
Ganancia bruta	28.624.642	15.688.501	-	44.313.143	29.433.953	12.394.556	-	41.828.509
Gasto de Administración	(16.925.737)	(15.575.902)	159.094	(32.342.545)	(14.677.509)	(14.530.000)	87.779	(29.119.730)
Otras ganancias (pérdidas)	634.620	92.342	(159.094)	567.868	538.136	45.779	(87.779)	496.136
Ingresos financieros	575.535	96.728	(252.000)	420.263	1.358.551	134.996	(342.084)	1.151.463
Costos financieros	(4.095.320)	(3.660.562)	252.000	(7.503.882)	(3.716.786)	(3.649.412)	342.084	(7.024.114)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	8.235.335	-	(6.519.226)	1.716.109	6.871.864	6.694	(6.443.757)	434.801
Diferencias de cambio	(5.077)	(3.516)	-	(8.593)	346	(95)	-	251
Resultado por unidades de reajuste	(2.088.130)	(2.776.032)	-	(4.864.162)	(801.937)	(936.558)	-	(1.738.495)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	14.955.868	(6.138.441)	(6.519.226)	2.298.201	19.006.618	(6.534.040)	(6.443.757)	6.028.821
Gasto por impuestos a las ganancias	(847.674)	1.239.001	-	391.327	(2.433.876)	1.174.670	-	-
Ganancia(pérdida) procedente de operaciones continuadas	14.108.194	(4.899.440)	(6.519.226)	2.689.528	16.572.742	(5.359.370)	(6.443.757)	4.769.615
Ganancia(pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia(pérdida)	14.108.194	(4.899.440)	(6.519.226)	2.689.528	16.572.742	(5.359.370)	(6.443.757)	4.769.615

Estado de Situación financiera resumido	31-12-2014				31-12-2013			
	Cifras en M\$	Ambulatorio	Hospitalario	Ajustes Consolidación Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Ajustes Consolidación Totales	Totales
Activos corrientes	45.432.478	28.123.858	(8.910.989)	64.645.347	45.883.925	23.251.086	(5.719.429)	63.415.582
Activos no corrientes	296.100.289	88.892.987	(142.884.982)	242.198.294	260.153.547	88.452.221	(129.368.665)	219.237.103
Total Activos	341.532.767	117.106.845	(151.795.971)	306.843.641	306.037.472	111.703.307	(135.088.094)	282.652.685
Pasivos corrientes	52.293.623	34.121.002	(10.110.987)	76.303.638	32.092.308	28.508.993	(4.578.968)	56.022.333
Pasivos no corrientes	98.564.372	53.949.381	(37.157.688)	115.356.065	69.740.572	69.853.059	(30.085.381)	109.508.250
Total Pasivos	150.858.000	88.070.383	(47.268.675)	191.659.703	101.832.880	98.362.052	(34.664.349)	165.530.583

Segmentos Geográficos

El Grupo no administra la información por segmento, sobre bases de zonas geográficas, por lo tanto, y en consideración a que el costo de obtener dicha información resulta excesivo, ha decidido no presentarla (NIIF 8).

Cientes más importantes

A continuación se presenta información respecto a los principales cliente del Grupo, que representan más del 10% de los ingresos de sus respectivos segmentos:

Ciente	Segmento	31-12-2014 % Ingresos	31-12-2013 % Ingresos
Isapre Consalud S.A. ^(*)	Ambulatorio y Hospitalario	43,7%	42,7%
Fondo Nacional de Salud	Ambulatorio y Hospitalario	20,8%	20,9%
Isapre Cruz Blanca S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	9,3%	8,4%
Pacientes Particulares	Ambulatorio y Hospitalario	12,1%	14,8%

(*) Sociedad relacionada

NOTA 26- COSTOS DE VENTAS

La composición es la siguiente:

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Gastos del personal	50.099.125	42.933.114
Participaciones médicas	58.241.264	53.086.246
Costo de materiales clínicos	26.421.343	23.199.117
Costos de mantención de equipos	2.611.926	2.384.148
Otros costos de servicios	13.592.650	12.269.663
Depreciaciones	8.263.423	7.787.502
Amortizaciones	399.323	382.766
Arriendo de edificio, locales y otros	1.602.902	1.488.412
Crédito IVA No Recuperado	1.259.244	1.264.877
Comisiones por recaudación	(786.891)	723.679
Servicios básicos	3.120.650	3.044.615
Gastos de asesorías y otros	558.502	357.195
Pago de patentes	591.345	484.803
Pago de seguros	139.025	151.998
Otros	1.001.692	1.039.341
Totales	168.689.305	150.597.476

NOTA 27 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

La composición al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es la siguiente:

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Gastos del Personal	14.584.469	13.340.290
Deterioro cuentas por cobrar	2.162.896	1.527.984
Comunicaciones	923.555	755.703
Mantención	3.258.770	3.216.784
Computación	1.087.673	897.620
Publicidad	1.358.914	1.600.783
Depreciaciones	838.439	552.339
Amortización	118.393	84.976
Generales	7.279.495	6.467.909
IVA NR	729.941	675.342
Totales	32.342.545	29.119.730

NOTA 28 - INGRESOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Intereses financieros ganados Fondos Mutuos	285.455	619.677
Intereses financieros ganados Depósitos a Plazo	2.416	505.738
Intereses financieros, Sociedades Relacionadas	100.944	-
Otros ingresos financieros	31.448	26.048
Totales	420.263	1.151.463

NOTA 29 - COSTOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Intereses y gastos de obligaciones financieras	2.239.935	1.730.755
Intereses por leasing	2.531.936	2.812.640
Intereses deuda con el público	2.584.160	2.456.868
Otros costos financieros	147.851	23.851
Totales	7.503.882	7.024.114

NOTA 30 - RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE

La composición es la siguiente:

	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Inversiones	1.332	-
Préstamos Bancarios	(890.723)	(339.493)
Obligaciones con el Público	(1.323.810)	(1.876)
Obligaciones en Leasing	(2.480.950)	(914.479)
Préstamos Empresas Relacionada	(385.413)	(593.969)
Cuentas por cobrar	249.247	138.932
Cuentas por pagar	(33.845)	(27.610)
Totales	(4.864.162)	(1.738.495)

NOTA 31 - COMPROMISOS, RESTRICCIONES Y JUICIOS

Compromisos

a) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Sociedad mantiene garantías hipotecarias de acuerdo a lo siguiente:

Acreedor de la Garantía	Deudor		Tipo de Garantía	Activos Comprometidos		Saldo Pendiente de Pago al		Liberación de la Garantía		
	Nombre	Relación con la Matriz		Tipo	Valor Contable	31-12-2014	31-12-2013	2015	2019	2020
Banco BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz La Florida	2.624.312	2.678.449	3.196.858		Marzo	
				Bien Raíz Ñuñoa	2.698.402					
				Bien Raíz Conchalí	1.177.131					
Banco BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz Gran Avenida	2.985.092	944.203	1.132.513		Julio	
				Bien Raíz La Florida	2.624.312					
Banco BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz Ñuñoa	2.698.402	3.621.750	-		Julio	
				Bien Raíz Conchalí	1.177.131					
				Bien Raíz Gran Avenida	2.985.092					

b) Con 20 de noviembre de 2014, Empresas Red Salud ha convenido con la sociedad Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. (“ICR”), en relación a la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. (“ACR II”), en la cual participan en partes iguales como únicos accionistas, poner término a su asociación en dicha sociedad y asignar entre ellas las participaciones sociales que ACR II tiene en distintas filiales, a través de las cuales administra y opera una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile.

De conformidad a los mencionados acuerdos, a la Sociedad le corresponderá el total de aquellas participaciones que ACR II tiene a la fecha en las siguientes clínicas: Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de La Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Hospital Clínico Universidad Mayor, ubicado en la ciudad de Temuco; y Clínica Magallanes, en la ciudad de Punta Arenas.

Por su parte ICR, cuyos accionistas son la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad de la CChC, se quedará con el total de aquellas participaciones que ACR II tiene a la fecha en las siguientes clínicas: Clínica La Portada, ubicada en la ciudad de Antofagasta; Clínica Atacama, ubicada en Calama; Clínica Lircay, ubicada en la ciudad de Talca; Hospital Clínico del Sur, ubicado en la ciudad de Concepción; y Clínica Puerto Montt, ubicada en la ciudad del mismo nombre.

Se excluyó de este proceso de división y asignación de clínicas, las participaciones que ACR II tiene en las sociedades vinculadas en la propiedad y operación de las Clínicas de Chillán y Curicó, las cuales continuarán siendo de propiedad de ACR II, y cuyas acciones seguirán perteneciendo en partes iguales a la Sociedad y a ICR.

Dado que las participaciones a asignarse a cada una de las partes son diferentes, se ha convenido que al momento en que se materialice la división y asignación de participaciones, la Sociedad deberá pagar a ICR un alcance o diferencia de \$ 840.500. Este proceso deberá encontrarse terminado, a más tardar, el 31 de marzo de 2015, sin perjuicio de lo cual es la intención de las partes concluirlo dentro del presente ejercicio.

Restricciones

Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie A y C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

Endeudamiento Financiero:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

Al 31 de diciembre de 2014 esta relación alcanzó un nivel de 1,26 veces.

Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2013 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

Al 31 de diciembre de 2014 esta relación alcanzó un nivel de 3,05 veces

Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

Al 31 de diciembre de 2014 esta relación alcanzó un nivel de 3,13 veces.

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, por Megasalud S.A., por Servicios Médicos Tabancura S.p.A y por Clínica Avansalud S.p.A

Al 31 de diciembre de 2014, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por las obligaciones con el público.

Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clinica Bicentenario SpA

El contrato asociado al Edificio obliga a Clinica Bicentenario S.p.A. a cumplir con ciertas restricciones según contrato e índices financieros:

Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Trimestrales consolidados correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, desde la celebración del Segundo Contrato de modificación de Arrendamiento y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una “Razón de Endeudamiento” menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables : “Total Pasivos” más “Total Pasivos a Largo Plazo”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubiera incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda Deuda Subordinada, cualquiera sea el acreedor de la misma, por la Suma de “Patrimonio” más “Intereses Minoritario” y más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la Arrendataria.

Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros Trimestrales consolidados correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, a contar del tercer año desde la celebración del contrato de Modificación de Arrendamiento y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y el pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una razón o cociente entre “Deuda Financiera Total a EBITDA” menor a nueve veces, sujeto, sin embargo, a que la Arrendataria podrá mantener una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA mayor a la anteriormente indicada, y hasta en dos mediciones anuales, sin incurrir, en un Evento de Incumplimiento, siempre que: mantenga una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a EBITDA que, a lo mejor sea menor a once veces la respectiva medición.

Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en su Estados Financieros Trimestrales consolidados y en los Estados Financieros Anuales, un “Patrimonio Neto” superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta Unidades de Fomento, entendiéndose por tal indicador, el total de la partida “Capital Pagado”.

Contrato de arrendamiento de Inmueble celebrado entre Bice Vida Compañía de Seguros S.A. y Seguros Vida Security Previsión S.A.se encuentra en proceso de revisión para redefinir las condiciones actuales de los covenant. Por lo tanto, y en la medida que Clínica Bicentenario cumpla con las obligaciones de pago que les son propias como arrendatario, la medición de los actuales índices financieros que sustentan los covenant financieros contractuales vigentes, quedara suspendida hasta la formalización de las modificaciones al contrato. Siendo así, los nuevos índices financieros que sustentaran los covenant financieros, serna modificados a contar del 1 de enero de 2015.

Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clinica Avansalud S.p.A.

Endeudamiento Financiero:

Mantener en los Estados Financieros semestrales consolidados, correspondiente al 30 de junio de cada ejercicio comercial, y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, a contar desde la primera fecha de reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y el pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una “Razón de Endeudamiento”, menor a 3,2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Total Pasivos Circulantes” mas “Total de Pasivos de Largo Plazo”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, incluyendo aquellas del Contrato de Arrendamiento, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, excluyéndose toda deuda subordinada.

Deuda Financiera Total Ebitda:

Deuda Financiera Total / Ebitda < 9 desde la 1era reliquidación y hasta 4 años posteriores a esa fecha y < 6 posterior al periodo señalado anteriormente y hasta el final del contrato.

Ebitda

Ebitda \geq 8% de los Activos Totales desde la 2da reliquidación y hasta el término del contrato.

Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en su Estados Financieros Trimestrales consolidados y en los Estados Financieros Anuales, un “Patrimonio Neto” superior al equivalente en pesos de doscientas cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiéndose por tal indicador, el total de la partida “Capital Pagado”

NOTA 31 - COMPROMISOS, RESTRICCIONES Y JUICIOS, CONTINUACIÓN

Contrato de arrendamiento de Inmueble celebrado entre Bice Vida Compañía de Seguros S.A. se encuentra en proceso de revisión para redefinir las condiciones actuales de los covenant. Por lo tanto, y en la medida que Clínica Avansalud cumpla con las obligaciones de pago que les son propias como arrendatario, la medición de los actuales índices financieros que sustentan los covenant financieros contractuales vigentes, quedará suspendida hasta la formalización de las modificaciones al contrato. Siendo así, los nuevos índices financieros que sustentaran los covenant financieros, serán modificados a contar del 1 de enero de 2015.

Juicios

Al 31 de diciembre de 2014, se tienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de las operaciones del Grupo, las que en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

El detalle de las demandas más significativas al 31 de diciembre de 2014, se adjunta en el cuadro siguiente:

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
Megasalud S.A.	M\$ 50.000	Concepción	3° Juzgado Civil de Concepción	C-2996-2010	Juicio por indemnización de perjuicios interpuesta por doña Verónica Riquelme Alvear en contra del dentista Dr. Gustavo Frené Godoy y de Megasalud.	“Riquelme con Frené y Megasalud”	No hay certeza del resultado final de este juicio.
Megasalud S.A.	M\$ 600.000	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-9598-2013	Indemnización de perjuicio	“Salazar con Cárcamo y Megasalud”	Actualmente la causa se encuentra pendiente en cuaderno incidental.
Megasalud S.A.	M\$ 90.000	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-13207-2013	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Larraín Yudilevich, Alejandra con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	El 22 de Octubre se pidió por la demandante se reciba a prueba sin que a fecha se haya resuelto tal solicitud.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 350.000	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-25.460-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Larraín Yudilevich, Alejandra con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	El 22 de Octubre de 2013 se pidió por la demandante se reciba a prueba sin que a fecha se haya resuelto tal solicitud. Otros demandados: Dr. Jorge Cortés Opazo.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 100.000	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-32.242-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Valdés Espinoza, Elizabeth del Carmen con Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Actualmente la causa se encuentra pendiente
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 67.200	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-32.242-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Araya Caffi, Elsa con Largo García - Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 27 de Mayo de 2013 se recibió a prueba la causa, sin que a la fecha tal resolución se nos haya notificado. Otros demandados: Dra. Isabel Largo García.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 252.450	Santiago	6° Juzgado Civil de Santiago	C-16.654-2012	Se trata de un Juicio civil de indemnización de perjuicios	Leiva Narváez, Alfonso y otros con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.A.	Actualmente la causa se encuentra pendiente

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$2.200.000	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-1656-2013	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Pizarro de la Piedra, Matías con Baladrón Baltiera, Mario - Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	El 15 de Julio se concedió en el sólo efecto devolutivo la apelación que el codemanando interpuso contra la resolución que rechazó sus excepciones dilatorias, la cual ingresó a la Corte de Santiago el 28 de Agosto, con el Rol N° 6506-2013, dictándose decreto en relación el 9 de Septiembre de 2013, sin que a la fecha se efectúe la vista de este recurso. Otros demandados: Dr. Mario Baladrón Baltiera.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 730.000	Santiago	5° Juzgado Civil de Santiago	C-36.836-2010	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Gaete Rosales, María Teresa con Selman Abuchaibe, Rafael y Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Actualmente la causa se encuentra pendiente
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 548.000	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	C-17.611-2010	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Muñoz Cabrera, Sonia - Mutual de Seguridad de la CChC - Servicios Médicos Tabancura S.A.	Demanda entablada por Sonia Muñoz Cabrera, en representación de su hija Claudia Andrea Sánchez Muñoz y Miguel Alejandro Sánchez Muñoz, en contra de la Mutual de Seguridad de la CChC y de Servicios Médicos Tabancura, por una mala atención médica, luego de ser internada en el primer centro asistencial y en la Clínica Tabancura, luego de ser derivada desde la Mutual. Actualmente la causa se encuentra pendiente
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 210.672	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-7199-2012	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Céspedes Cortés, Rosa con Servicios Médicos Tabancura S.A. y De la Vega, Hernán	Actualmente la causa se encuentra pendiente

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	M\$ 70.700	Santiago	30° Juzgado Civil de Santiago	C-11.187-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Walker Mateljan, Zlato con Servicios Médicos Tabancura S.A.-Ibieta Sotomayor y Verdugo Bravo	Actualmente la causa se encuentra pendiente
Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura S.p.A.	M\$ 273.000	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-13.282-2009	Se trata de una demanda entablada por Metrogas por consumos de gas sub-facturados, entre Julio de 2004 a mayo de 2008,	Metrogas con Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura	Actualmente la causa se encuentra pendiente
Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura S.p.A.	M\$ 25.000	Santiago	Juez Arbitro Guillermo Troya	Sin Rol	Se trata de una demanda entablada por Felipe Fernández Wolf, quien demanda el incumplimiento de contrato de prestación de servicios de kinesiólogo,	Fernández Wolf, Felipe con Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura	Demanda entablada por Felipe Fernández Wolf, quien demanda el incumplimiento de contrato de prestación de servicios de kinesiólogo, por supuestamente no haber cumplido el Centro de Diagnóstico con haber comunicado como estaba pactado el término de sus servicios, mediante la que se persigue el pago de la suma total de veinticinco millones de pesos. Actualmente la causa se encuentra pendiente
Clínica Avansalud S.p.A	M\$ 219.366	Santiago	2° Civil	19621-2013	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Inostroza con C. Avansalud	Excepciones dilatorias opuestas
Clínica Avansalud S.p.A	M\$ 146.842	Santiago	26° Civil	1316-2013	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Gamboa con C. Avansalud	Interlocutoria de prueba sin notificar
Clínica Avansalud S.p.A	M\$ 65.000	Santiago	7° Civil	17007-2010	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Flores con C. Avansalud	Incidente de abandono del procedimiento
Clínica Avansalud S.p.A	M\$31.000	Santiago	27° Civil	14712-2012	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Arias con C. Avansalud	Pendiente diligencias probatorias

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
Clínica Avansalud S.p.A	M\$ 600.000	Santiago	19° Civil	2667-2014	Indemnización	Aragon y Otros con Integramedica y Clínica Avansalud	En término de emplazamiento, pendiente notificación de codemandado
Clínica Avansalud S.p.A.	M\$ 128.800	Santiago	28° Civil	11842-2014	Juicio por indemnización de perjuicios	Ovalle con Braghetto y Otros (Hospital Clínico de la Universidad de Chile y Clínica Avansalud S.p.A.	Presentado por Clínica Avansalud, incidente de nulidad por falta de mediación, pendiente notificación de codemandado Italo Braghetto.
Clínica Bicentenario S.p.A.	M\$ 57.558	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 7092-2013	Demanda Civil de Indemnización de Perjuicios	Fecha de Hechos: 17/04/2012	En trámite de corrección de demanda, para iniciar Término de Emplazamiento
Clínica Bicentenario S.p.A.	M\$ 400.600	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 5239-2013	Demanda Civil de Indemnización de Perjuicios	Fecha de Hechos: 16/11/2011	Incidente de Excepciones Dilatorias.
Clínica Bicentenario S.p.A.	M\$ 200.000	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 19818-2013	Demanda Civil de Indemnización de Perjuicios	Fecha de Hechos: 29/01/2013	En trámite de corrección de demanda.
Clínica Bicentenario S.p.A.	M\$ 10.000	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 4253-2013	Demanda Civil de Indemnización de Perjuicios	Fecha de Hechos: 03/07/2012	Para iniciar Término Probatorio.
Adminal S.A. Megasalud S.A.	M\$ 20.000	La Serena	Juzgado de letras del trabajo	O-498-2014	Juicio por indemnización de perjuicios	Marín con Adminal S.A. y Megasalud S.A.	Se fijó audiencia preparatoria de juicio para el día 03.02.2015
Clínica Avansalud S.p.A.	M\$ 140.623	Santiago	14° Civil	20915-2014	Juicio por indemnización	De Giorgis con Catalán y Clínica Avansalud S.A. ID 4834	Incidente de Excepciones Dilatorias.

NOTA 32 - MEDIO AMBIENTE

Por la naturaleza del negocio de Red Salud S.A. y Subsidiarias, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

NOTA 33 - SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, tanto la Sociedad como sus Directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros, ni por otras autoridades administrativas.

NOTA 34 – CAMBIO CONTABLE

La Superintendencia de Valores y Seguros, en virtud de sus atribuciones, con fecha 17 de octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N°856 instruyendo a las entidades fiscalizadas a registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780.

Este pronunciamiento difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio.

Esta instrucción emitida por la SVS significó un cambio en el marco de preparación y presentación de información financiera adoptada hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas.

El efecto de este cambio en las bases de contabilidad significó un abono a los resultados acumulados por un importe de M\$1.636.250, que de acuerdo a NIIF debería ser presentado con abono a resultados del año.

NOTA 35 – ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Valor razonable

El valor razonable se define como el monto de dinero al que un instrumento financiero (activo o pasivo) puede ser entregado o liquidado, a la fecha de valorización entre dos partes, independientes y expertas en la materia, que actúan libre y prudentemente, no siendo una venta forzada o liquidación. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un activo o pasivo es el precio cotizado que se pagaría por él en un mercado organizado, líquido y transparente. Los instrumentos financieros que no tienen precios de mercado disponible, sus valores razonables se estiman haciendo uso de transacciones recientes de instrumentos análogos y a falta de estas, se consideran los valores actuales u otras técnicas de valuación basadas en modelos matemáticos de valoración suficientemente contrastadas por la comunidad financiera internacional y los organismos reguladores. En la utilización de estos modelos, se tienen en consideración las peculiaridades específicas del activo o pasivo a valorar y los distintos tipos de riesgos que el activo o pasivo lleva asociado.

A continuación se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros de Empresas Red Salud S.A. al 31 de diciembre de 2014, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable. Los valores que se muestran en esta Nota no pretenden estimar el valor de los activos generadores de ingresos de Empresas Red Salud S.A. ni anticipar sus actividades futuras.

Valor razonable de activos y pasivos financieros contabilizados al costo amortizado

A continuación se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable:

Activos financieros	31.12.2014		31.12.2013	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
Corrientes:				
Efectivo y equivalente al efectivo	8.704.944	8.704.944	14.901.355	14.901.355
Otros activos financieros	552	552	39.019	39.019
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	42.406.596	42.406.596	36.094.609	36.094.609
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	5.737.926	5.737.926	5.645.846	5.645.846
No corrientes:				
Cuentas por cobrar	2.547.270	2.547.270	3.188.362	3.188.362
Pasivos financieros				
Corrientes:				
Otros pasivos financieros	31.743.048	31.743.048	13.596.693	13.596.693
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	33.887.517	33.887.517	33.466.137	33.466.137
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.020.263	7.020.263	5.482.371	5.482.371
No Corrientes:				
Otros pasivos financieros	113.748.167	113.748.167	107.530.776	107.530.776

Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables a instrumentos financieros se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Activos financieros	31.12.2014				31.12.2013			
	Derivados de cobertura	Activos financieros medidos al costo amortizado	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros medidos al costo amortizado	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:								
Efectivo y efectivo equivalente	-	5.612.179	3.092.765	8.704.944	-	7.367.942	7.533.413	14.901.355
Otros activos financieros	-	-	552	552	-	-	39.019	39.019
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	42.406.596	-	42.406.596	-	36.094.609	-	36.094.609
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	5.737.926	-	5.737.926	-	5.645.846	-	5.645.846
Total Corriente	-	53.756.701	3.093.317	56.850.018	-	49.108.397	7.572.432	56.680.829
No Corrientes:								
Cuentas por cobrar	-	2.547.270	-	2.547.270	-	3.188.362	-	3.188.362
Total No Corriente	-	2.547.270	-	2.547.270	-	3.188.362	-	3.188.362

Pasivos financieros	31.12.2014				31.12.2013			
	Derivados de cobertura	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	31.743.048	-	31.743.048	-	13.596.693	-	13.596.693
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	-	33.887.517	-	33.887.517	-	33.466.137	-	33.466.137
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	7.020.263	-	7.020.263	-	5.482.371	-	5.482.371
Total Corriente	-	72.650.828	-	72.650.828	-	52.545.201	-	52.545.201
No Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	113.748.167	-	113.748.167	-	107.530.776	-	107.530.776
Total No Corriente	-	113.748.167	-	113.748.167	-	107.530.776	-	107.530.776

Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron mediante la siguiente metodología:

- El costo amortizado de los depósitos a plazo, es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo. Los fondos mutuos se encuentran valorizados a su valor razonable.
- Los instrumentos derivados son contabilizados, a su valor de mercado en los Estados Financieros. Estos fueron valorizados utilizando las cotizaciones de tasas de cambio, interés y variación unidad de fomento según curvas proyectadas, efectuadas por las instituciones financieras con las que opera el Grupo, aplicadas al plazo remanente a la fecha de extinción del instrumento.
- El valor razonable de los bonos, se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.
- El costo amortizado de la deuda bancaria es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo.
- El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes, se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés de mercado para cartera con similares riesgos y plazos de vencimiento.
- El valor razonable de los activos y pasivos que no tienen cotizaciones de mercado, se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés para plazos similares de vencimiento.

Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros

- Nivel 1, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercado activos y considerando los mismos activos y pasivos valorizados.
- Nivel 2, corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).
- Nivel 3, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante técnicas de valorización, que incluyan datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se basen en datos de mercados observables. Al 31 de diciembre de 2014, el cálculo del valor razonable de la totalidad de los instrumentos financieros sujetos a valoración se ha determinado en base al nivel 2 de la jerarquía antes presentada.

Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo tiene los siguientes activos y pasivos financieros no derivados:

Detalle	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$	Total M\$
Instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras	-	552	-	552
Fondos mutuos de renta fija	-	3.092.765	-	3.092.765
Totales	-	3.093.317	-	3.093.317

NOTA 36 – MONEDA EXTRANJERA

El detalle de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	8.704.944	14.901.351
Pesos	8.694.400	14.899.566
Dólares	4.274	523
Euros	6.270	1.262
Otros activos financieros corrientes	552	39.019
Pesos	552	-
U.F.	-	39.019
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	5.737.926	5.645.846
Pesos	5.669.195	5.578.989
U.F.	68.731	66.857
Otros activos corrientes ⁽¹⁾	50.201.925	42.829.362
Pesos	50.201.925	42.829.362
Total Activos corrientes	64.645.347	63.415.578
Pesos	64.566.072	63.307.917
Dólares	4.274	523
Euros	6.270	1.262
U.F.	68.731	66.857

Activos no corrientes	31-12-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Cuentas por cobrar no corrientes	2.547.270	3.188.362
Pesos	2.547.270	3.188.362
Otros activos no corrientes ⁽²⁾	239.651.024	386.480.456
Pesos	239.651.024	386.480.456
Total Activos no corrientes	242.198.294	389.668.818
Pesos	242.198.294	389.668.818

⁽¹⁾ Incluyen: Otros activos no financieros corrientes, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, inventarios y activos por impuestos corrientes.

⁽²⁾ Incluyen: Otros activos no financieros no corrientes, cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, activos intangibles distintos de la plusvalía, Propiedades de inversión y activos por impuestos diferidos.

El detalle de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos corrientes	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2013
	Hasta 90 días M\$		De 91 días a 1 año M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	18.091.883	7.307.892	13.651.165	6.288.801
Pesos	17.003.781	6.153.819	6.875.812	2.215.681
U.F.	1.081.959	1.147.452	6.761.532	4.061.202
Dólares	6.143	6.621	13.821	11.918
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1.499.307	308.650	5.520.957	5.173.721
Pesos	1.499.307	308.650	-	-
U.F.	-	-	5.520.957	5.173.721
Otros pasivos corrientes ⁽¹⁾	34.127.640	33.494.737	3.412.687	3.448.532
Pesos	34.127.640	33.494.737	3.412.687	3.448.532
Total pasivos corrientes	53.718.830	41.111.280	22.584.809	14.911.054
Pesos	52.630.728	39.957.206	10.288.499	5.664.213
U.F.	1.081.959	1.147.452	12.282.488	9.234.923
Dólares	6.143	6.621	13.821	11.918

⁽¹⁾ Incluye: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, Provisiones por beneficios a los empleados y otros pasivos no financieros

Pasivos no corrientes	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2013
	1 a 3 años M\$		3 a 5 años M\$		más de 5 años M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	35.335.658	31.730.928	11.258.445	17.644.856	67.154.063	58.154.992
Pesos	27.552.552	23.381.962	3.460.489	3.249.152	456.477	-
U.F.	7.767.748	8.319.833	7.797.957	14.395.704	66.697.586	58.154.992
Dólares	15.358	29.133	-	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	853.046	793.066	754.853	1.184.408	-	-
Pesos	853.046	793.066	754.853	1.184.408	-	-
Total pasivos no corrientes	36.188.704	32.523.994	12.013.298	18.829.264	67.154.063	58.154.992
Pesos	28.405.598	24.175.028	4.215.342	4.433.560	456.477	-
U.F.	7.767.748	8.319.833	7.797.957	14.395.704	66.697.586	58.154.992
Dólares	15.358	29.133	-	-	-	-

NOTA 37 - HECHOS POSTERIORES

No se han producido hechos posteriores significativos entre el 01 de enero de 2015 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Análisis Razonado Estados Financieros

Empresas Red Salud y Subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2014

I. Introducción

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo. El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año. El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

Es importante mencionar que para la adecuada comprensión del presente análisis razonado consolidado correspondiente al 31 de Diciembre de 2014 y 2013, se deben considerar los siguientes aspectos:

- Los presentes estados financieros consolidados, se presentan en pesos chilenos y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias (en adelante el “Grupo” o la “Sociedad”). Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2014 han sido preparados de acuerdo a Normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2013 han sido preparados de acuerdo las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

- En los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados se comparan los saldos al 31 de Diciembre de 2014 y 2013.
- En los Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función y en los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo se comparan los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2014 y 2013.

II. Resumen Ejecutivo

Empresas Red Salud alcanzó una utilidad atribuible a los propietarios de la controladora del periodo 2014 ascendente a \$2.106 millones, menor en \$2.110 millones, que la utilidad resultante del mismo período del año anterior, la que alcanzó a \$4.160 millones. Este cambio adverso en la utilidad del periodo 2014 se explica por el resultado no operacional, el cual se vio afectado significativamente por la inflación capturada por la UF entre el 31/12/2013 y el 31/12/2014 la que alcanzó a 5,65%, superior a la variación de la misma UF entre el 31/12/2012 y el 31/12/2013 la que alcanzó sólo a 2,05%. Este incremento superior en la UF en comparación al periodo anterior, afectó directamente la magnitud nominal de la deuda financiera que actualmente alcanza a un monto aproximado de 3.43 millones de UF's al 31 de diciembre de 2014.

La variación en el margen bruto fue positiva, esta subió a \$44.313 millones al 31 de diciembre de 2014, en comparación a los \$41.829 al 31 de diciembre de 2013; esto es, una variación neta positiva de \$2.485 millones. Esta variación en el margen bruto, es consecuencia, de un aumento en el volumen de ventas y una mejora en la eficiencia de los costos de ventas.

Las principales razones que explican la variación positiva del margen bruto de \$2.485 millones, están relacionadas con la operación de Clínica Bicentenario por aumento en los volúmenes de ventas de Imagenología, laboratorio, consultas de urgencia y centro médico, y un menor aumento, en comparación con el crecimiento de las ventas, en los costos de ventas, debido a una mayor eficiencia en la utilización de los recursos. Por otro lado, Megasalud presenta una variación de margen positivo producto de un aumento en las ventas agregadas, especialmente de la actividad odontológica, el que fue parcialmente atenuado por el aumento de los costos del personal, por la incorporación de beneficios asociados al nuevo convenio colectivo costos por honorarios médicos e insumos y costos de laboratorio dental por el alza en los niveles de actividad.

EBITDA

El EBITDA consolidado anual de Red Salud (12 meses desde el 01-01-2014 al 31-12-2014), aumento en \$74 millones, pasando a \$21.590 millones en el periodo anualizado 2014, desde los \$21.516 millones en el periodo anualizado 2013. Esta variación se explica principalmente, por el comportamiento de los resultados operacionales generado por:

- Clínica Bicentenario, por un aumento en los volúmenes de ventas de Imagenología, laboratorio, consultas de urgencia y Centro médico y un menor aumento, en comparación con el crecimiento de las ventas, en los costos de ventas debido a una mayor eficiencia en la utilización de los recursos y aumento en la complejidad de las atenciones, manteniéndose constantes los partos y cesáreas, en comparación con el aumento en las cirugías.
- Clínica Avansalud, por mayor volumen de operaciones debido al uso más intenso del aumento de su capacidad instalada. Mayor complejidad de las cirugías llevando asociada un uso más extenso de los recintos quirúrgicos y una hospitalización más larga y más compleja; la hospitalización promedio por paciente se incrementó en un 3%. La complejidad de la hospitalización se refleja en el incremento en el uso promedio de la Unidad de Pacientes Críticos (UPC), servicio que por sus características demanda en mayor cantidad exámenes y/o procedimientos.
- Megasalud, La actividad dental, registró una baja en comparación con el 2013, ya que este año no se ofreció el producto temático gratuito que Caja Los Andes entregó a sus beneficiarios.

III.Estados Consolidados de Resultados Integrales

1. Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora

Durante el periodo 2014, la Compañía registró una ganancia de \$2.106 millones, inferior en \$2.110 millones al resultado registrado en el mismo periodo del año anterior. Ello fue generado principalmente una variación adversa de la unidad de reajuste, UF, que afectó las obligaciones con el Público y Leasing mantenidas en esa unidad. Este efecto se manifiesta contablemente en la partida Resultado no operacional del cuadro N°1. También en esa partida se cuantifica el efecto adverso de un derivado tomado por las subsidiarias de la asociada ACR2. Por su parte, el resultado operacional tuvo una disminución de \$666 millones, debido a que el aumento general de ventas y generación de margen que viene asociado a un aumento transversal de la actividad en el periodo 2014, se vio negativamente afectado por dos hechos puntuales no recurrentes: Uno, el terremoto en la ciudad de Iquique, afectó las operaciones de la filial Clínica Iquique, que bajó en ese mes su resultado operacional en \$181 millones menos, y Dos, la huelga en la filial de Clínica Tabancura, que afectó negativamente su resultado operacional y una baja importante en la actividad dental de Megasalud.

Cuadro N°1: Composición de la Ganancia del Periodo			
	Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Resultado operacional ⁽¹⁾		12.538	13.205
Resultado no operacional ⁽²⁾		(10.240)	(7.176)
Impuesto y Resultado de Part. No Controladoras		(192)	(1.813)
Ganancia del periodo⁽³⁾		2.106	4.216

⁽¹⁾ Incluye las cuentas: Ingresos de actividades ordinarias, Costo de ventas, Gastos de administración y ventas, y Otras ganancias (pérdidas).

⁽²⁾ Incluye las cuentas: Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste.

⁽³⁾ Corresponde a la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora.

2. Análisis del Resultado Operacional

Cuadro N°2: Composición resultado operacional			
	Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Ingresos de actividades ordinarias		213.002	192.426
Costo de ventas		(168.689)	(150.597)
Ganancia Bruta		44.313	41.829
Gasto de Administración y ventas		(32.343)	(29.120)
Otras ganancias (pérdida)		568	496
Resultado Operacional		12.538	13.205

2.1. Los ingresos operacionales del periodo alcanzaron a \$213.002 millones, superiores en \$20.575 millones a los de igual periodo del año anterior. Esta variación se explica a continuación: Megasalud, a nivel desagregado, las prestaciones médicas muestran un crecimiento de un 1,7% en el periodo, con un crecimiento, en relación al año anterior, de las unidades de laboratorio clínico y de kinesiología. La

actividad dental registró una baja en comparación con el 2013, ya que este año no se ofreció el producto temático gratuito que Caja Los Andes entregó a sus beneficiarios, de todos modos alcanzó 1,5 millones de prestaciones totales otorgadas en el periodo 2014. En Clínica Avansalud, aumentó la actividad general y en menor medida por aumento de la complejidad, la que se manifiesta en precios medios superiores por unidad de actividad, y sin que haya habido aumento de precios de cada tipo de producto o prestación. En Oncored, aumento producto de nuevos convenios de atención de pacientes de las aseguradoras Fonasa y Cruz Blanca; adicionalmente, a un aumento en la actividad oncológica con Isapre Consalud. En Clínica Tabancura, mayor nivel de actividad en imagenología, kinesiología, consultas médicas ambulatorias y número de cirugías, a pesar de la huelga del mes de mayo. En Clínica Bicentenario, aumento de ventas, mayor ocupación (aumento en la actividad) y cambio en la composición de clientes por aseguradora, además de un aumento de la complejidad de las prestaciones otorgadas.

2.2. Los costos operacionales del actual periodo alcanzaron a \$168.689 millones, en comparación a los \$150.597 millones del año 2013. Esta variación de \$ 18.092 millones se genera por el aumento en la actividad en el presente periodo afectando directamente los costos por participaciones médicas (Honorarios Médicos), gasto de personal (área médica) y costo de insumos, es decir, aquellos costos que tienen directa relación con la operación. En detalle por Sociedad las variaciones se explica por: Megasalud, presenta un aumento en el gasto del personal por la incorporación nuevos beneficios asociados a la última negociación colectiva (gasto de personal operativo contrato), aumento en las participaciones médicas, insumos y costos de laboratorio dental por el alza en los niveles de actividad. Clínica Avansalud, aumento en el gasto de personal por negociación colectiva más aumento de dotación de personal (residencia médica), aumento de las participaciones médicas, reajuste de los precios de alimentación, servicio de esterilización y gastos de ropa clínica. Oncored, aumento en los costos de fármaco oncológico (volumen, ya que los precios se han mantenido en el actual periodo), y participaciones médicas producto de los nuevos convenios médicos con Fonasa que han permitido aumentar significativamente los niveles de actividad. Clínica Tabancura, mayores niveles de actividad, generando aumento en las participaciones médicas y gasto de personal médico y costo materiales clínicos. Clínica Bicentenario, aumento en costos por mayor volumen de ventas, la que también eleva las participaciones médicas y los gastos de personal de planta del área médica, así como los costos de materiales clínicos y otros costos de servicios asociados. En adición a lo anterior, hay un incremento en el costo de depreciación por equipamiento adquirido para la habilitación de nuevos pisos en Clínica Bicentenario y su Centro Médico.

2.3. Los gastos de administración del periodo alcanzaron a \$32.343 millones, en tanto que en igual año anterior a \$29.120 millones. Estos gastos presentan un aumento de \$ 3.223 millones generada por los conceptos de “gasto del personal administrativo” por un alza en la dotación de personal y reajuste de sus remuneraciones, también aumento en el “deterioro de cuentas por cobrar” en base a las políticas contables establecidas a nivel de holding, aumento en el “gasto de publicidad y comunicaciones” y aumento del “gasto por depreciación” del ejercicio generado por las adiciones de muebles, equipos de oficina e instalaciones de la nueva área administrativa de clínica Bicentenario (piso que anteriormente estaba en obra gruesa).

3. Segmentos Operativos

El comportamiento de los ingresos operacionales por Segmentos se muestra a continuación:

Cuadro N°3: Composición del ingresos operacional por segmentos		
Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Segmento Ambulatorio	128.504	117.693
Segmento Hospitalario	84.524	74.733
Ingreso operacional	213.028	192.426

La empresa ha determinado dos segmentos en los cuales ofrecen distintos productos y/o servicios, que son separables contablemente, ya que requieren distinta tecnología y estrategias de administración y gestión:

Segmento Ambulatorio: Está compuesto principalmente por la Sociedad Megasalud S.A. Sus principales operaciones son la prestación de servicios médicos ambulatorios, posicionada como una de las redes de salud, médica y dental, más grandes del país, tiene 33 centros médicos y dentales desde Arica a Punta Arenas. Este segmento también incorpora las operaciones ambulatorias de los centros médicos de las clínicas controladas por Red Salud, así como, TiRed.

Segmento Hospitalario: Está compuesto por la actividad de internación de las Clínica Bicentenario S.A., Clínica Tabancura S.A., Clínica Avansalud S.A., Clínica Arauco Salud y Clínica Iquique S.A.

Como lo indica el cuadro 3, el ingreso operacional del segmento ambulatorio al 31 de diciembre de 2014 fue superior en \$10.811 millones al del año anterior y se encuentra explicado principalmente por un aumento de la actividad.

El ingreso operacional del segmento hospitalario registró un aumento de \$9.791 millones en comparación con el mismo período del año anterior. Esto se explica por mayores ventas de la Clínica Bicentenario debido a un alza en las ventas de días camas e incrementos de ingresos hospitalarios menos significativos de las otras subsidiarias con actividad hospitalaria.

2. Indicadores de actividad

Actividad del Segmento Hospitalario

a) Número de Camas por Clínica

Número de Camas	31-dic-14	31-dic-13
Clínica Tabancura	143	143
Clínica Avansalud	103	103
Clínica Bicentenario	239	235
Clínica Iquique	61	68
Total Red Salud	546	549

Disminución de número de camas de: Clínica Bicentenario por cierre de 5 camas MQ y 9 GO, a la vez que se habilitaron 6 camas UTI y 12 UCI, con el fin de hacer más eficiente la capacidad instalada. Clínica Iquique disminución de 68 a 61, por transformación de 2 habitaciones cuádruples en dobles y tres dobles en singles.

b) Días camas usados por pacientes y % de ocupación de camas

	2014			2013		
	Días Cama Disponibles	Días Cama Utilizados	% Ocupación	Días Cama Disponibles	Días Cama Utilizados	% Ocupación
Clínica Tabancura	52.195	38.747	74,2%	52.195	38.119	73,0%
Clínica Avansalud	37.595	25.204	67,0%	37.595	25.318	67,3%
Clínica Bicentenario	83.926	67.568	80,5%	83.054	60.803	73,2%
Clínica Iquique	21.536	12.213	56,7%	24.820	12.851	51,8%

Datos según censo (pernoctan)

Aumento significativo del % de Ocupación de: Clínica Bicentenario producto de mayor demanda camas en todos los niveles debido a nuevos y mejores convenios con aseguradores y la habilitación de las camas del intensivo e intermedio, Clínica Iquique por transformación de 2 habitaciones cuádruples en dobles y tres dobles en singles generando un aumento en la ocupación.

c) Ingresos por cama

Ingresos por N° cama (M\$)	31-dic-14	31-dic-13
Clínica Tabancura	239.930	223.422
Clínica Avansalud	341.906	306.455
Clínica Bicentenario	179.419	154.060
Clínica Iquique	113.052	95.577
Total Red Salud	874.306	779.512

En general los ingresos por cama aumentaron en todas nuestras Subsidiarias por mayores niveles de actividad (mayor demanda).

d) N° de intervenciones quirúrgicas y N° de exámenes hospitalarios

	2014		2013	
	N° Intervenciones	N° Exámenes	N° Intervenciones	N° Exámenes
Clínica Tabancura	12.349	151.217	11.867	143.878
Clínica Avansalud	16.109	116.712	16.384	97.213
Clínica Bicentenario	17.907	292.544	16.066	213.366
Clínica Iquique	4.291	25.718	4.071	27.156

N° de intervenciones incluye cesarias

N° de exámenes incluye Laboratorios, Imagenología y anatomía patológica

Las variaciones relevantes en el número de intervenciones quirúrgicas y número de exámenes se debe a lo siguiente: Clínica Avansalud si bien el número de pacientes intervenidos quirúrgicamente ha disminuido, la complejidad de las intervenciones se ha incrementado respecto al mismo período del 2013, lo que se refleja, en el incremento de la tarifa promedio, y en consecuencia en el incremento los ingresos quirúrgicos. La mayor complejidad de las cirugías lleva asociada un uso más extenso de los recintos quirúrgicos y una hospitalización más larga y más compleja. Clínica Iquique se vio afectada por el cierre temporal de la unidad de examen por daños post terremoto, en adición este periodo no cuenta con la venta de prestaciones de Hemodinamia, a diferencia del periodo anterior. Clínica Bicentenario, aumento en la demanda y nuevos convenios con prestadores.

e) Superficie construida (mts²), incluyendo la superficie de estacionamientos

Superficie Construida	31-dic-14	31-dic-13
Clínica Tabancura	28.514	28.514
Clínica Avansalud	30.687	30.687
Clínica Bicentenario	64.240	64.240
Clínica Iquique	4.989	4.989

Superficie incluye estacionamientos

Los niveles de superficies construidas no han presentado variaciones en relación al periodo anterior.

Actividad del Segmento Ambulatorio

f) N° de boxes para consultas

N° boxes para consulta	2014		2013	
	Médicas	Urgencia	Médicas	Urgencia
Megasalud	587	No Aplica	578	No Aplica
Clínica Tabancura	51	13	51	13
Clínica Avansalud	62	15	62	15
Clínica Bicentenario	55	22	38	15
Clínica Iquique	0	11	0	11

La variación significativa se genera en Clínica Bicentenario producto de la habilitación de centro médico aumentando el número de boxes médicos en 17 y en 7 los boxes de urgencia.

g) Volumen de atenciones ambulatorias

N° Atenciones	2014	2013
Megasalud	1.928.651	1.971.995
Clínica Tabancura	179.400	160.851
Clínica Avansalud	351.902	339.882
Clínica Bicentenario	254.834	223.785
Clínica Iquique	35.051	38.873

Incluye atenciones de urgencia y Centro Médico

Las disminuciones se explican por lo siguiente: Megasalud ha registrado una baja en las consultas a nivel nacional, debido a una menor oferta de médicos especialistas, lo que ha afectado a varios centros en diferente magnitud, Clínica Iquique ha registrado una disminución producto del cierre temporal de la Urgencia post terremoto. El resto de las Subsidiarias presentan una variación favorable por el aumento en la demanda de atenciones médicas ambulatorias normales y de especialistas.

h) Volumen de exámenes

Volumen de exámenes	2014		2013	
	Imagenología	Laboratorio	Imagenología	Laboratorio
Megasalud	452.136	2.331.547	456.766	2.228.363
Clínica Tabancura	47.035	155.435	43.447	147.745
Clínica Avansalud	139.401	452.350	134.962	414.356
Clínica Bicentenario	75.539	279.293	70.096	239.367
Clínica Iquique	9.989	141.603	4.629	133.298

La disminución de Megasalud está directamente relacionada con la menor actividad de consultas médicas, además de haber tenido cerrado los servicios de Resonancia y Scanner por dos meses en el centro de Alameda, por renovación de equipos. Por otro lado, tenemos aumentos significativos en las Subsidiarias Tabancura, Avansalud, Bicentenario e Iquique, por mayores niveles en la demanda de imagenología y laboratorio en el actual periodo.

i) Desglose de ingresos

Desglose de ingresos Ambulatorios	31-dic-14 MM\$	31-dic-13 MM\$
CONSULTAS CENTRO MEDICO	38.298	36.349
CONSULTAS URGENCIA	3.496	3.160
IMAGENOLOGIA	19.726	18.102
PROCEDIMIENTOS	10.216	9.416
LABORATORIO	12.612	11.082
INSUMOS Y FARM	1.336	1.049
KINESIOLOGIA	3.616	3.167
ANATOMIA PATOLOGICA	754	640
DENTAL	27.176	24.054
OTROS	11.273	10.672
Total	128.504	117.693

Los ingresos ambulatorios aumentan en todos los tipos de prestaciones que se entregan en cada una de nuestras Subsidiarias, debido a mayores niveles de demanda en comparación al periodo 2013.

3. Resultado no operacional y Otros

Durante el periodo 2014, la Sociedad registró un resultado no operacional adverso que presenta un significativo aumento respecto del periodo 2013, explicado principalmente por una baja en los ingresos financieros y un aumento significativo del resultado negativo por la unidad de reajuste.

Cuadro N°4: Composición del resultado no operacional y otros		
Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Ingresos financieros	420	1.151
Costos financieros	(7.504)	(7.024)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	1.716	435
Diferencias de cambio	(9)	-
Resultados por unidades de reajuste	(4.864)	(1.738)
Resultado no operacional	(10.240)	(7.176)
Impuesto a la Renta	391	(1.259)
Participaciones no controladora	(584)	(554)
Resultado otros	(192)	(1.813)
Total Resultado no operacional y otros	(10.433)	(8.989)

El resultado por unidad de reajuste representa un 44% de la variación del resultado no operacional, la cual se vio afectado significativamente por la inflación capturada por UF entre el 31/12/2013 y el 31/12/2014 la que alcanzó a 5,65%, superior a la variación de la misma UF entre el 31/12/2012 y el 31/12/2013 la que alcanzó sólo a 2,05%. Este incremento superior en la UF en comparación al periodo anterior, afectó directamente la magnitud nominal de la deuda financiera que actualmente alcanza a un monto aproximado de 3.43 millones de UF's al 31 de diciembre de 2014. Por otro lado, tenemos que los ingresos financieros se ven disminuidos por un menor monto invertido en Fondos Mutuos y Depósitos a Plazo de Empresas Red Salud, los fondos en el actual periodo han sido utilizados para financiar planes de inversiones del grupo. Por otro lado, las Participaciones en asociadas presentaron un aumento importante generado por nuestra asociada Administradora de Transacciones Electrónicas S.A., quien durante el periodo 2014, vendió una de sus Subsidiarias, generando un aumento en sus resultados de un 47% en relación al periodo anterior y mayor actividad de nuestra asociada Administradora de Clínicas Regionales, con quienes mantenemos negocio conjunto.

Resultado otros, se ve afectado principalmente por: a) impuestos diferidos una reducción de la base imponible utilizada para la determinación del impuesto a las ganancias, y en un monto menor al efecto de cambio de tasa del impuesto a la renta AT 2015 de un 20% a un 21%, b) el efecto Tributario por la corrección monetaria del patrimonio, la cual redujo la base; c) Aumento de la pérdida tributaria de Clínica Bicentenario S.p.A.; d) Aumento de la diferencias temporales generada por los activos y obligación por leasing por contratos tomados en el periodo 2014.

IV. Estado de Situación Financiera Consolidado

1. Activos

Al 31 de diciembre de 2014 los activos consolidados de la Compañía totalizaron \$306.844 millones y su composición se presenta a continuación:

Cuadro N°5: Composición de los activos		
Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Activos corrientes	64.645	63.416
Activos no corrientes	242.198	219.094
Total Activos	306.844	282.510

1.1. Activos corrientes

Los activos corrientes al 31 de diciembre de 2014 aumentan en \$1.230 millones respecto al periodo 2013. El aumento se genera por un alza en los deudores comerciales, principalmente la cuenta devengada de los pacientes hospitalizados y un aumento de los impuestos por recuperar se debe a la provisión de PPUA (Pagos Provisional por perdida absorbidas) mayor al del periodo anterior debido a un cambio en el criterio de determinación, aumento de pagos de PPM (pagos provisionales mensuales) producto de un aumento en los resultados de las Sociedades (exceptuando Inmobiliaria y Bicentenario) y un aumento en los créditos por contribuciones de bienes raíces de Inmobiliaria Megasalud.

1.2. Activos no corrientes

Los activos no corrientes de la Compañía alcanzan \$242.198 millones y \$219.094 al 31 de diciembre de 2014 y 2013. La variación se explica por el aumento de las propiedades, planta y equipos generadas por la obra en construcción de Inmobiliaria Clínica (Nueva Clínica Tabancura); obras en construcción y habilitación de pisos en Clínica Bicentenario; y Megasalud por las obras en construcción y compra de equipamiento médico del nuevo centro médico ubicado en Quilicura .

1.3. Activos corrientes y no corrientes por empresa

A continuación se presenta la composición de los activos corrientes y no corrientes de las sociedades filiales y la Compañía:

Cuadro N°6: Composición de activos de subsidiarias y matriz ⁽⁴⁾		
Cifras en MM\$	Al 31-12-2014	Al 31-12-2013
Megasalud	89.686	86.224
Clínica Tabancura	35.018	33.675
Clínica Iquique	7.075	7.011
Clínica Avansalud	39.046	38.214
Clínica Bicentenario	78.889	67.709
Inmobiliaria Clínica	28.478	16.020
Oncored	1.940	1.261
TiRed	108	-
Red Salud	178.401	167.627

⁽⁴⁾ Activos no consideran ajustes de consolidación. Solo se consideran los activos que consolidan con ILC en las respectivas fechas

Los principales aumentos provienen de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de Red Salud producto de un alza en los resultados de subsidiarias y asociadas; aumento en las propiedades, plantas y equipos de Inmobiliaria Clínica generada por el avance en la obra de construcción de la nueva Clínica; y aumento de las cuentas por cobrar de Clínica Bicentenario producto del aumento en la actividad.

2. Pasivos y patrimonio

Al 31 de diciembre de 2014 los pasivos y patrimonio del holding totalizaron \$306.844 millones, superiores en un 8,6% a la cifra registrada al 31 de diciembre del año 2013. Lo anterior se debió principalmente a la variación del IPC que afecta directamente la deuda expresada en UF al término del presente periodo.

Cuadro N°7: Composición de los pasivos y patrimonio		
Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Pasivos corrientes	76.304	56.022
Pasivos no corrientes	115.356	109.508
Total pasivo exigible	191.660	165.531
Participaciones no controladoras	1.886	2.236
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	113.298	114.743
Total pasivos y patrimonio	306.844	282.510

2.1. Pasivos Corrientes

El aumento en los pasivos corrientes se explica principalmente por la utilización de línea de crédito y efecto inflacionario de la deuda en UF. A nivel de rubros importante los efectos son los siguientes

Otros pasivos financieros corrientes: La variación se produce por: a).- Utilización de Línea de crédito por \$13.345 millones; b).- Nuevo crédito con el Banco Consorcio por \$ 1.500 millones con vcto en el corto plazo; c).- Porción corriente de nuevos leasing adquiridos por Megasalud destinado principalmente a la adquisición de equipamiento médico para el nuevo centro médico de Quilicura equipamiento dental de distintos centros (scanner y resonadores); d). Pagos de créditos y leasing; e).- Efecto inflacionario de la deuda mantenida en UF (efecto porción corriente, es decir, vencimiento en un año)

Cuentas por pagar a entidades relacionadas: El aumento se genera por: intereses y reajustes devengados que han generado la cuenta corriente mercantil con ILC que por este periodo asciende a \$346 millones y préstamo pendiente de pago a Isapre Consalud por \$ 1.200 millones.

2.2. Pasivos No Corrientes

El aumento en los pasivos no corrientes de \$5.848 millones, se explica principalmente por nuevas obligaciones financieras adquiridas en el presente periodo, para financiar proyectos de remodelación, ampliación y la construcción de un nuevo centro médico, así como la adquisición de equipamiento médico bajo la modalidad de leasing financiero. Otro factor relevante en este periodo es el aumento de la variación de la UF en periodo 2014 (5,65%) versus la variación de la UF del mismo período del año anterior (2,05%). Afectando las obligaciones con el Público y Leasing.

2.3. Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora y no controladora

El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora, al 31 de diciembre de 2014 ascendió a \$115.184 millones, la composición del patrimonio es la siguiente:

Cuadro N°8: Composición del Patrimonio		
Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Capital emitido	48.541	48.541
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.279	3.603
Otras reservas	62.478	62.598
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	113.298	114.743
Participaciones no controladoras	1.886	2.236
Total Patrimonio	115.184	116.979

El efecto principal es el generado en el resultado acumulado producto de un incremento en las tasas impositivas para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, cambiando de la tasa vigente del 20%, a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27%, respectivamente generó un aumento del "Patrimonio total" de \$1.658 millones, compuesto por un aumento del "Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora" de \$1.647 millones, y una disminución o aumento (según aplique) de las "Participaciones no controladoras" de \$ 11 millones.

2.4. Pasivos corrientes y no corrientes por Sociedad

El cuadro que se presenta a continuación consigna los pasivos totales de las compañías subsidiarias y la matriz:

Cuadro N°9: Composición de pasivos de subsidiarias y matriz⁽⁵⁾		
Cifras en MM\$	Al 31-12-2014	Al 31-12-2013
Megasalud	32.570	26.929
Clínica Tabancura	18.633	17.312
Clínica Iquique	4.281	3.569
Clínica Avansalud	25.199	24.750
Clínica Bicentenario	72.904	67.163
Inmobiliaria Clínica	18.735	6.523
Oncored	1.386	1.065
TiRed	119	-
Red Salud	65.102	52.884

⁽⁵⁾ Activos no consideran ajustes de consolidación. Solo se consideran los activos que consolidan con ILC en las respectivas fechas.

Los principales aumentos provienen la utilización de línea de crédito por parte de Red Salud para financiar proyectos de algunas empresas del Grupo y un alza de las cuentas por pagar a entidades relacionadas de Inmobiliaria Clínica por los flujos entregados por su Matriz para financiar la obra de construcción de la nueva Clínica, así como los intereses asociados a esa deuda.

V. Estado de Flujo de Efectivo Resumido

Al 31 de diciembre de 2014 la Compañía generó un flujo neto total del período negativo de \$6.197 millones, que se explica principalmente por las actividades de financiamiento.

Cuadro N°10: Estado de flujo de efectivo resumido		
Cifras en MM\$	31-dic-14	31-dic-13
Flujo neto originado por actividades de la operación	8.924	22.747
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	8.349	(16.142)
Flujo neto originado por actividades de inversión	(23.470)	(20.152)
Flujo neto total del período	(6.197)	(13.547)
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0,6	0,4
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(6.196)	(13.546)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	14.901	28.447
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	8.705	14.901

La disminución de la actividad de operación en \$13.824 millones con respecto al año anterior, se produce por: recaudaciones mayores generadas por un alza en los niveles de actividad ambulatoria y diagnóstica y recuperación de cuentas hospitalarias, pero que no alcanza a cubrir los pagos mayores a Proveedores y personal; mayores pago a proveedores por concepto de honorarios médicos (participaciones medicas), honorarios de refuerzos e impuestos mensuales (IVA); Mayor dotación de personal y mayor costo de mano de obra directa, así como pagos de indemnizaciones por reducción de personal en Clínica Bicentenario, menores ingresos financieros proveniente de las inversiones en depósito a plazo y Fondos Mutuos de Empresas Red Salud y por lo tanto, rescate y devengamiento de intereses producto de utilización de fondos en planes de inversión en empresas del grupo.

El aumento en las actividades de financiamiento en \$24.491 millones, se debe a nuevos préstamos solicitados a nivel de grupo para financiar proyectos de inversiones, estimadas para el presente periodo. Para ello Megasalud solicito préstamos para financiar proyectos de inversiones estimadas para el presente periodo destino de estos montos es principalmente a: Proyecto centro médico y dental Quilicura, mejoras y compra de equipamiento para los centros médicos existentes, Clínica Bicentenario solicita línea de crédito y préstamo con el Banco Consorcio para financiar la habilitación de los piso 4, 9, 10 ,11 y su Centro Medico, Clínica Iquique solicita línea de crédito para financiar operaciones post terremoto. Red Salud ha solicitado Línea de crédito para el financiamiento de operaciones de Inmobiliaria Clínica y ACR Dos.

El aumento en las actividades de inversión en \$3.318 millones de los cuales un el cual corresponde principalmente a los desembolsos en compras de propiedad planta y equipos de Inmobiliaria Clínica "Proyecto de ampliación de la Clínica Tabancura".

VI. Tendencia de Indicadores

Cuadro N°11: Análisis razonado				
Cifras en MM\$		31-dic-14	31-dic-13	
Liquidez				
Liquidez corriente	veces	0,85x	1,13x	
Razón ácida ⁽⁶⁾	veces	0,82x	1,09x	
Endeudamiento				
Razón endeudamiento	veces	1,66x	1,42x	
Deuda Financiera CP/Total	%	21,82%	11,23%	
Deuda Financiera LP/Total	%	78,18%	88,77%	
Cobertura gastos financieros	veces	1,31x	1,86x	

⁽⁶⁾ La razón ácida se calculó considerando las cuentas: activo corriente neto de existencias, sobre pasivo corriente.

La variación experimentada en la Razón de Liquidez y en la Razón Ácida de Red Salud y Subsidiarias respecto a Diciembre 2013, se explica principalmente por un aumento en Otros Pasivos Financieros Corrientes producto de nuevos préstamos adquiridos para financiar las obras de ampliación y remodelación de las Clínicas del grupo.

La razón de endeudamiento de la Sociedad aumentó respecto a Diciembre de 2013, debido principalmente por el aumento en Otros Pasivos Financieros Corrientes y no corrientes explicado anteriormente.

La cobertura de gastos financieros disminuye debido al aumento registrado en gastos financieros por intereses generados a partir del préstamo contraídos durante el presente periodo.

		31-dic-14	31-dic-13	
Actividad				
Total activos	MM\$	306.844	282.510	
Rotación inventarios	veces	75	73	
Permanencia inventarios	días	10	10	

La rotación y permanencia de inventario se mantiene constante en relación al periodo anterior

Cifras en MM\$		31-dic-14	31-dic-13	
Resultados				
Ingresos	MM\$	213.002	192.426	
Costos de explotación	MM\$	(168.689)	(150.597)	
Resultado operacional	MM\$	12.538	13.205	
Gastos financieros	MM\$	(7.504)	(7.024)	
Resultado no operacional ⁽⁷⁾	MM\$	(10.240)	(7.176)	
RAIIDAIE ⁽⁸⁾	MM\$	19.422	21.861	
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	MM\$	2.106	4.216	

⁽⁷⁾ Incluye las cuentas: Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste.

⁽⁸⁾ Incluye las cuentas: Ganancias antes de impuestos más la depreciación y amortizaciones del ejercicio más gastos financieros

Cifras en MM\$		31-dic-14	31-dic-13	
Rentabilidad				
Rentabilidad del patrimonio	%	1,86%	3,67%	
Rentabilidad del activo	%	0,88%	1,69%	
Rendimiento activos operacionales ⁽⁹⁾	%	0,88%	1,69%	
Utilidad por acción	\$	0,830	1,661	

⁽⁹⁾ Se consideran como operacionales todos los activos de la Sociedad

El indicador de rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo disminuye en relación al periodo anterior, debido a la baja en el resultado del año 2014, producto principalmente por el efecto inflacionario adverso.

Análisis de los Factores de Riesgo

El Grupo de empresas que conforman Red Salud está expuesto a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el directorio de Red Salud. Sólo el tema de gestión de recursos humanos está radicado en las gerencias de cada filial debido a la distinta composición de demanda y distinto esquema de compensaciones que aplica en cada sociedad, así como las operaciones de nuestra Subsidiaria Megasalud, que por la dimensión de sus operaciones se analiza y gestiona de manera independiente.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son regulatorios, de mercado, riesgos técnicos de seguro, operacionales, crédito y liquidez.

Exposición ante cambios en el marco regulatorio y legal

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgo Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Compañía y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

Riesgos de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público. Al 31 de diciembre de 2014, el 100% de estas obligaciones se encuentran estructuradas a tasas de interés fijas, por lo que no existe exposición a las fluctuaciones de tasas en el mercado.

Riesgo efectos inflación

Un monto significativo de la deuda financiera mantenida por el grupo está representada en UF, el cual se vio afectado significativamente por la inflación indexada por la UF entre el 31/12/2013 y el 31/12/2014 alcanzó a 5,65%, superior a la variación de la misma UF entre el 31/12/2012 y el 31/12/2013 la que alcanzó sólo un 2,05%. Este incremento en la UF afecta directamente la magnitud nominal de la deuda financiera que actualmente alcanza a un monto aproximado de 3.43 millones de UF.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en esta moneda.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se mide como la posibilidad que el Grupo no cumpla sus compromisos u obligaciones financieras, sus necesidades de capital de trabajo e inversiones en activo fijo.

Red Salud financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones.

El Grupo cuenta con recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo, además de una importante generación de caja proveniente de sus Subsidiarias. Adicionalmente, Red Salud cuenta con amplio acceso a fondos de la banca y del mercado de capitales para hacer frente a sus obligaciones amparados en clasificaciones de solvencia AA+ otorgadas por las compañías Feller-Rate y Humphreys, respectivamente.

Red Salud y sus Subsidiarias constantemente realizan análisis de la situación financiera, construyendo proyecciones de flujos de caja y del entorno económico con la finalidad, de ser necesario, contratar nuevos pasivos financieros para reestructurar créditos existentes a plazos más coherentes con la capacidad de generación de flujos. Además cuenta con líneas de crédito de corto plazo pre aprobadas, que permiten cubrir cualquier riesgo de liquidez.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.





Subsidiarias

Estados Financieros Resumidos



Megasalud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.248.240	5.382.735
Otros activos no financieros, corrientes	542.174	212.767
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	6.004.835	6.342.163
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	5.039.594	4.142.217
Inventarios	387.066	315.200
Activos por impuestos corrientes	893.932	195.300
Total de activos corrientes	17.115.841	16.590.382
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros, no corrientes	521.943	428.915
Cuentas por cobrar, no corrientes	882.765	1.188.411
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	454.974	478.343
Activos intangibles distintos de la plusvalía	4.391.199	4.673.713
Propiedades, planta y equipo	65.702.482	62.864.286
Activos por impuestos diferidos	616.629	-
Total de activos no corrientes	72.569.992	69.633.668
Total de activos	89.685.833	86.224.050

PASIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	6.715.978	1.468.694
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12.395.307	13.809.005
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	309.093	8.033
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1.317.806	1.513.756
Total Pasivos corrientes	20.738.184	16.799.488
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	11.831.432	9.766.995
Pasivos por impuestos diferidos	-	362.666
Total de pasivos no corrientes	11.831.432	10.129.661
Total pasivos	32.569.616	26.929.149
Patrimonio		
Capital pagado	53.792.320	53.792.320
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.042.432	5.148.194
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	56.834.752	58.940.514
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	281.465	354.387
Patrimonio neto total	57.116.217	59.294.901
Total de patrimonio y pasivos	89.685.833	86.224.050

Megasalud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	90.323.431	84.320.382
Costo de ventas	(73.150.638)	(65.827.279)
Ganancia bruta	17.172.793	18.493.103
Gasto de Administración	(11.989.381)	(11.044.514)
Otras ganancias (pérdidas)	319.093	(34.098)
Ingresos financieros	120.046	120.504
Costos financieros	(810.948)	(663.419)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	71.415	92.822
Diferencias de cambio	(4.379)	377
Resultado por unidades de reajuste	(289.999)	(108.429)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.588.640	6.856.346
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(57.225)	(1.198.413)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	4.531.415	5.657.933
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del periodo	4.531.415	5.657.933
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	4.402.444	5.500.470
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	128.971	157.463
Ganancia del año	4.531.415	5.657.933

	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	4.531.415	5.657.933
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	4.531.415	5.657.933
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.402.444	5.500.470
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	128.971	157.463
Resultado integral total	4.531.415	5.657.933

Megasalud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	53.792.320	-	5.148.194	58.940.514	354.387	59.294.901
Saldo Inicial	53.792.320	-	5.148.194	58.940.514	354.387	59.294.901
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	4.402.444	4.402.444	128.971	4.531.415
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	4.402.444	4.402.444	128.971	4.531.415
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(5.171.062)	(5.171.062)	(197.561)	(5.368.623)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(1.337.144)	(1.337.144)	(4.332)	(1.341.476)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(2.105.762)	(2.105.762)	(72.922)	(2.178.684)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	53.792.320	-	3.042.432	56.834.752	281.465	57.116.217

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	53.792.320	-	4.777.283	58.569.603	316.364	58.885.967
Saldo Inicial	53.792.320	-	4.774.714	58.567.034	316.364	58.883.398
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	5.500.470	5.500.470	157.463	5.657.933
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	5.500.470	5.500.470	157.463	5.657.933
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(5.126.990)	(5.126.990)	-	(5.126.990)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(119.440)	(119.440)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	373.480	373.480	38.023	411.503
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	53.792.320	-	5.148.194	58.940.514	354.387	59.294.901

Megasalud S.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	92.240.760	87.165.595
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(77.996.496)	(63.315.060)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(12.296.983)	(9.681.337)
Dividendos recibidos	93.557	71.255
Intereses recibidos	120.046	120.504
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.640.478)	(2.284.245)
Otras entradas (salidas) de efectivo	290.879	138.932
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(188.715)	12.215.644
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	(70.000)
Préstamos a entidades relacionadas	(150.000)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	195.282	16.807
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.519.192)	(1.666.582)
Compras de activos intangibles	-	(50.358)
Cobros a entidades relacionadas	149.000	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.324.910)	(1.770.133)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	5.443.721	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	3.000.000	-
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(2.352.022)	(1.904.302)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(241.148)	(132.429)
Dividendos pagados	(1.800.000)	(4.966.927)
Intereses pagados	(671.979)	(620.431)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.378.572	(7.624.089)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1.135.053)	2.821.422
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	558	377
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(1.134.495)	2.821.799
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	5.382.735	2.560.936
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.248.240	5.382.735

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	89.363	106.962
Otros activos no financieros, corrientes	672.895	1.150.350
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	17.882.846	13.529.196
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	249.548	499.535
Inventarios	650.602	662.562
Activos por impuestos corrientes	148.624	-
Total de activos corrientes	19.693.878	15.948.605
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros, no corrientes	245.246	227.393
Cuentas por cobrar, no corrientes	1.061.226	577.464
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	1.755.583	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	279.572	211.327
Propiedades, planta y equipo	47.942.322	40.118.180
Propiedad de inversión	-	5.305.813
Activos por impuestos diferidos	7.910.906	4.924.938
Total de activos no corrientes	59.194.855	51.365.115
Total de activos	78.888.733	67.313.720
PASIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	8.858.611	7.196.084
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8.159.509	5.004.255
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.776.332	1.178.114
Pasivos por impuestos corrientes	-	87.146
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	426.803	498.413
Otros pasivos no financieros, corrientes	237.973	26.681
Total Pasivos corrientes	20.459.228	13.990.693
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	35.482.723	32.469.323
Pasivos por impuestos diferidos	16.962.078	20.307.348
Total de pasivos no corrientes	52.444.801	52.776.671
Total pasivos	72.904.029	66.767.364
Patrimonio		
Capital pagado	22.420.342	16.608.242
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(16.452.433)	(15.958.232)
Prima de emisión	136	136
Otras reservas	16.659	-
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	5.984.704	546.356
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
Patrimonio neto total	5.984.704	546.356
Total de patrimonio y pasivos	78.888.733	67.313.720

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	42.881.071	36.204.036
Costo de ventas	(36.157.762)	(30.906.875)
Ganancia bruta	6.723.309	5.297.161
Gasto de Administración	(6.345.706)	(5.295.583)
Otras ganancias (pérdidas)	(256.803)	(133.386)
Ingresos financieros	-	304
Costos financieros	(2.596.106)	(2.466.967)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.057.073	-
Diferencias de cambio	(6.101)	-
Resultado por unidades de reajuste	(1.948.492)	(674.923)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(3.372.826)	(3.273.394)
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	1.238.134	698.197
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(2.134.692)	(2.575.197)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Pérdida del periodo	(2.134.692)	(2.575.197)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(2.134.692)	(2.575.197)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Pérdida del año	(2.134.692)	(2.575.197)

Resultado Integral	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Pérdida del año	(2.134.692)	(2.575.197)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(2.134.692)	(2.575.197)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(2.134.692)	(2.575.197)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	(2.134.692)	(2.575.197)

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Capital pagado	Prima De emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	16.608.242	136	(103.790)	(15.958.232)	546.356	-	546.356
Saldo Inicial	16.608.242	136	(103.790)	(15.958.232)	546.356	-	546.356
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año	-	-	-	(2.134.692)	(2.134.692)	-	(2.134.692)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	(2.134.692)	(2.134.692)	-	(2.134.692)
Emisión de patrimonio	5.812.100	-	-	-	5.812.100	-	5.812.100
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	120.449	1.640.491	1.760.940	-	1.760.940
Total incremento (disminución) en el patrimonio	5.812.100	-	120.449	(494.201)	5.438.348	-	5.438.348
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	22.420.342	136	16.659	(15.453.433)	5.984.704	-	5.984.704

	Capital emitido	Prima De emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	16.608.242	136	(103.790)	(13.383.035)	3.121.553	-	3.121.553
Saldo Inicial	16.608.242	136	(103.790)	(13.383.035)	3.121.553	-	3.121.553
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año	-	-	-	(2.575.197)	(2.575.197)	-	(2.575.197)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	(2.575.197)	(2.575.197)	-	(2.575.197)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	(2.575.197)	(2.575.197)	-	(2.575.197)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	16.608.242	136	(103.790)	(15.958.232)	546.356	-	546.356

Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	42.410.987	19.247.355
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(12.933.120)	(9.839.076)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(28.078.379)	(7.831.990)
Otros pagos por actividades de operación	(382.779)	-
Intereses recibidos	6.944	7.035
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(61.585)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	962.068	1.583.324
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.674.673)	(1.182.527)
Compras de activos intangibles	(77.575)	(92.780)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.752.248)	(1.275.307)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	8.359.795	-
Préstamos de entidades relacionadas	3.306.663	3.917.225
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(2.068.213)	(361.473)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.052.030)	(681.660)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(2.228.576)	(1.427.883)
Intereses pagados	(2.545.058)	(1.685.865)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.772.581	(239.656)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(17.599)	68.361
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(17.599)	68.361
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	106.962	38.601
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	89.363	106.962

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.061.702	1.168.968
Otros activos no financieros, corrientes	272.679	358.833
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	6.345.245	5.068.281
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	1.078.765	954.383
Inventarios	562.241	517.525
Activos por impuestos corrientes	-	93.319
Total de activos corrientes	10.320.632	8.161.309
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros, no corrientes	29.172	26.881
Cuentas por cobrar, no corrientes	48.147	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	-	20.804
Activos intangibles distintos de la plusvalía	75.547	64.648
Propiedades, planta y equipo	28.572.265	29.940.219
Activos por impuestos diferidos	362	-
Total de activos no corrientes	28.725.493	30.052.588
Total de activos	39.046.125	38.213.897

PASIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.262.874	1.301.551
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.261.466	4.513.853
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1.204.049	18.898
Pasivos por impuestos, corrientes	91.754	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	681.290	519.006
Total Pasivos corrientes	8.501.433	6.353.308
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	13.817.525	14.269.677
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	2.658.323	3.606.323
Pasivos por impuestos diferidos	221.471	520.919
Total de pasivos no corrientes	16.697.319	18.396.919
Total pasivos	25.198.752	24.750.227
Patrimonio		
Capital pagado	12.069.415	12.074.040
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.532.490	1.174.751
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	13.601.905	13.248.791
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	245.468	214.879
Patrimonio neto total	13.847.373	13.463.670
Total de patrimonio y pasivos	39.046.125	38.213.897

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	35.216.280	31.564.816
Costo de ventas	(26.387.865)	(24.047.237)
Ganancia bruta	8.828.415	7.517.579
Gasto de Administración	(4.681.409)	(4.587.378)
Otras ganancias (pérdidas)	(5.101)	72.269
Ingresos financieros	59.980	117.692
Costos financieros	(1.042.299)	(1.267.726)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	11.157
Resultado por unidades de reajuste	(822.158)	(342.817)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.337.428	1.520.776
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(303.097)	(192.602)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	2.034.331	1.328.174
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	2.034.331	1.328.174
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	1.822.357	1.151.970
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	211.974	176.204
Ganancia del año	2.034.331	1.328.174

Resultado Integral	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ganancia del año	2.034.331	1.328.174
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	2.034.331	1.328.174
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.822.357	1.151.970
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	211.974	176.204
Resultado integral total	2.034.331	1.328.174

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	12.074.040	-	1.174.751	13.248.791	214.879	13.463.670
Saldo Inicial	12.074.040	-	1.174.751	13.248.791	214.879	13.463.670
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	1.822.357	1.822.357	211.974	2.034.331
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.822.357	1.822.357	211.974	2.034.331
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(1.353.085)	(1.353.085)	(200.431)	(1.553.516)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(4.625)	-	(111.533)	(116.158)	19.046	(97.112)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	(4.625)	-	357.739	353.114	30.589	383.703
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	12.069.415	-	1.532.490	13.601.905	245.468	13.847.373

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	12.074.040	-	1.111.463	13.185.503	236.280	13.421.783
Saldo Inicial	12.074.040	-	1.111.463	13.185.503	236.280	13.421.783
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.151.970	1.151.970	176.204	1.328.174
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(1.088.682)	(1.088.682)	(197.605)	(1.286.287)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	63.288	63.288	(21.401)	41.887
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	12.074.040	-	1.174.751	13.248.791	214.879	13.463.670

Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	39.820.128	38.599.278
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	4.623	14.060
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(24.487.277)	(22.738.528)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(8.767.215)	(7.696.540)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(39.135)	(50.343)
Otros pagos por actividades de operación	(324.080)	(106.150)
Dividendos recibidos	-	30.957
Intereses recibidos	56.819	80.319
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(499.655)	(737.885)
Otras entradas (salidas) de efectivo	32.037	50.537
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.796.245	7.445.705
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.242.372)	(839.424)
Compras de activos intangibles	(70.089)	(81.574)
Cobros a entidades relacionadas	-	34.124
Otras entradas (salidas) de efectivo	11.311	30.542
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1.301.150)	(856.332)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	3.500.000
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.458.321)	(8.198.357)
Dividendos pagados	(1.352.402)	(1.259.164)
Intereses pagados	(791.638)	(539.040)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(3.602.361)	(6.496.561)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	892.734	92.812
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	892.734	92.812
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.168.968	1.076.156
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.061.702	1.168.968

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.642.920	1.768.053
Otros activos no financieros, corrientes	1.848.269	1.660.201
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	9.033.855	7.931.248
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	385.225	608.979
Inventarios	492.067	452.180
Activos por impuestos corrientes	243.141	46.508
Total de activos corrientes	13.645.477	12.467.169
Activos no corrientes:		
Cuentas por cobrar, no corrientes	314.567	282.023
Activos intangibles distintos de la plusvalía	66.494	103.808
Propiedades, planta y equipo	20.991.822	20.821.613
Total de activos no corrientes	21.372.883	21.207.444
Total de activos	35.018.360	33.674.613
PASIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.301.744	975.340
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9.738.573	9.086.308
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	688.000	657.880
Total Pasivos corrientes	11.728.317	10.719.528
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	5.517.926	5.498.112
Pasivos por impuestos diferidos	1.386.790	1.093.889
Total de pasivos no corrientes	6.904.716	6.592.001
Total pasivos	18.633.033	17.311.529
Patrimonio		
Capital pagado	8.180.305	8.180.305
Ganancias (pérdidas) acumuladas	8.193.455	8.172.455
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	16.373.760	16.352.760
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	11.567	10.324
Patrimonio neto total	16.385.327	16.363.084
Total de patrimonio y pasivos	35.018.360	33.674.613

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	34.310.053	31.949.275
Costo de ventas	(26.181.233)	(23.742.807)
Ganancia bruta	8.128.820	8.206.468
Gasto de Administración	(5.688.270)	(5.457.228)
Otras ganancias (pérdidas)	187.745	78.608
Ingresos financieros	79.462	74.398
Costos financieros	(378.371)	(388.190)
Resultado por unidades de reajuste	(341.792)	(121.510)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.987.594	2.392.546
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(331.354)	(439.905)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.656.240	1.952.641
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	1.656.240	1.952.641
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	1.645.530	1.943.689
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	10.710	8.952
Ganancia del año	1.656.240	1.952.641

Resultado Integral	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Ganancia del año	1.656.240	1.952.641
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	1.656.240	1.952.641
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.645.530	1.943.689
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	10.710	8.952
Resultado integral total	1.656.240	1.952.641

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	8.180.305	-	8.172.455	16.352.760	10.324	16.363.084
Saldo Inicial	8.180.305	-	8.172.455	16.352.760	10.324	16.363.084
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	1.645.530	1.645.530	10.710	1.656.240
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.645.530	1.645.530	10.710	1.656.240
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(1.277.400)	(1.277.400)	(9.497)	(1.286.897)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(347.130)	(347.130)	30	(347.100)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	21.000	21.000	1.243	22.243
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	8.180.305	-	8.193.455	16.373.760	11.567	16.385.327

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	8.180.305	-	6.811.874	14.992.179	4.058	14.996.237
Saldo Inicial	8.180.305	-	6.811.874	14.992.179	4.058	14.996.237
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	1.943.689	1.943.689	8.952	1.952.641
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.943.689	1.943.689	8.952	1.952.641
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(583.108)	(583.108)	(2.686)	(585.794)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	1.360.581	1.360.581	6.266	1.366.847
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	8.180.305	-	8.172.455	16.352.760	10.324	16.363.084

Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	41.601.571	37.761.818
Otros cobros por actividades de operación	3.705	30.482
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(28.253.077)	(26.159.518)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(9.206.260)	(8.105.792)
Intereses recibidos	28.369	70.463
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	47.531	305.425
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.088.873)	(798.198)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3.132.966	3.104.680
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(579.799)	(493.086)
Cobros a entidades relacionadas	141.568	112.136
Otras entradas (salidas) de efectivo	49.072	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(389.159)	(380.950)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(600.157)	(589.183)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(589.183)	(373.639)
Dividendos pagados	(1.366.848)	(1.179.276)
Intereses pagados	(378.250)	(385.814)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.868.940)	(2.527.912)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(125.133)	195.818
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(125.133)	195.818
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.768.053	1.572.235
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.642.920	1.768.053

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	340.811	101.815
Otros activos no financieros, corrientes	14.408	17.692
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	1.328.815	884.949
Inventarios	116.089	64.339
Activos por impuestos corrientes	43.049	51.189
Total de activos corrientes	1.843.172	1.119.984
Activos no corrientes:		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	23.350	30.023
Propiedades, planta y equipo	42.568	47.560
Activos por impuestos diferidos	30.410	63.322
Total de activos no corrientes	96.328	140.905
Total de activos	1.939.500	1.260.889

PASIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Pasivos corrientes:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	811.481	546.629
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	547.116	506.864
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	27.072	11.301
Total Pasivos corrientes	1.385.669	1.064.794
Patrimonio		
Capital pagado	100.000	100.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	453.831	96.095
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	553.831	196.095
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		
Patrimonio neto total	553.831	196.095
Total de patrimonio y pasivos	1.939.500	1.260.889

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	3.375.463	1.888.263
Costo de ventas	(2.261.847)	(1.345.083)
Ganancia bruta	1.113.616	543.180
Gasto de Administración	(634.696)	(417.471)
Otras ganancias (pérdidas)	43.460	25.860
Diferencias de cambio	1.894	-
Resultado por unidades de reajuste	3.928	951
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	528.202	152.520
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(173.430)	(29.473)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	354.772	123.047
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	354.772	123.047
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	354.772	123.047
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	354.772	123.047

Resultado Integral	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ganancia del año	354.772	123.047
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	354.772	123.047
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	354.772	123.047
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	354.772	123.047

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	100.000	-	96.095	196.095	-	196.095
Saldo Inicial	100.000	-	96.095	196.095	-	196.095
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	354.772	354.772	-	354.772
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	354.772	354.772	-	354.772
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	2.964	2.964	-	2.964
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	357.736	357.736	-	357.736
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	100.000	-	453.831	553.831	-	553.831

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	100.000	-	(26.952)	73.048	-	73.048
Saldo Inicial	100.000	-	(26.952)	73.048	-	73.048
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	123.047	123.047	-	123.047
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	123.047	123.047	-	123.047
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	123.047	123.047	-	123.047
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	100.000	-	96.095	196.095	-	196.095

Oncored S.p.A. y Subsidiaria

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.358.190	1.738.397
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.830.620)	(1.488.151)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(267.050)	(186.548)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	22.591	(123.486)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(19.115)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	263.996	(59.788)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	-	(1.223)
Compras de activos intangibles	-	(5.990)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	(7.213)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	150.000
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(25.000)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(25.000)	150.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	238.996	82.999
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	238.996	82.999
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	101.815	18.816
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	340.811	101.815

Clínica Iquique S.A.

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	60.871	47.591
Otros activos no financieros, corrientes	163.216	124.842
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	1.549.662	781.015
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	116.738	192.151
Inventarios	154.810	126.187
Activos por impuestos corrientes	-	41.909
Total de activos corrientes	2.045.297	1.313.695
Activos no corrientes:		
Cuentas por cobrar, no corrientes	240.565	1.140.464
Activos intangibles distintos de la plusvalía	35.984	39.900
Propiedades, planta y equipo	4.618.934	4.396.866
Activos por impuestos diferidos	134.007	120.137
Total de activos no corrientes	5.029.490	5.697.367
Total de activos	7.074.787	7.011.062

PASIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.335.912	1.428.128
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.066.733	1.501.133
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	19.880	9.869
Pasivos por impuestos corrientes	15.623	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	128.564	103.317
Otros pasivos no financieros, corrientes	2.150	1.916
Total Pasivos corrientes	3.568.862	3.044.363
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros, no corrientes	712.257	524.592
Total de pasivos no corrientes	712.257	524.592
Total pasivos	4.281.119	3.568.955
Patrimonio		
Capital pagado	3.097.425	3.097.425
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(394.937)	253.502
Otras reservas	91.180	91.180
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	2.793.668	3.442.107
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
Patrimonio neto total	2.793.668	3.442.107
Total de patrimonio y pasivos	7.074.787	7.011.062

Clínica Iquique S.A.

Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.896.150	6.499.213
Costo de ventas	(4.481.345)	(4.323.153)
Ganancia bruta	2.414.805	2.176.060
Gasto de Administración	(1.676.706)	(1.550.434)
Otras ganancias (pérdidas)	127.475	10.946
Ingresos financieros	-	4.299
Costos financieros	(168.295)	(71.251)
Diferencias de cambio	(7)	(126)
Resultado por unidades de reajuste	-	605
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	697.272	570.099
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(213.626)	(130.421)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	483.646	439.678
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del periodo	483.646	439.678
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	483.646	439.678
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	483.646	439.678

Resultado Integral	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ganancia del año	483.646	439.678
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	483.646	439.678
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	483.646	439.678
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	483.646	439.678

Clínica Iquique S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	3.097.425	91.180	253.502	3.442.107	-	3.442.107
Saldo Inicial	3.097.425	91.180	253.502	3.442.107	-	3.442.107
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	483.646	483.646	-	483.646
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	483.646	483.646	-	483.646
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(455.157)	(455.157)	-	(455.157)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(676.928)	(676.928)	-	(676.928)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(648.439)	(648.439)	-	(648.439)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	3.097.425	91.180	(394.937)	2.793.668	-	2.793.668

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	3.097.425	91.180	(54.273)	3.134.332	-	3.134.332
Saldo Inicial	3.097.425	91.180	(54.273)	3.134.332	-	3.134.332
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	439.678	439.678	-	439.678
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	439.678	439.678	-	439.678
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(131.903)	(131.903)	-	(131.903)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	307.775	307.775	-	307.775
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	3.097.425	91.180	253.502	3.442.107	-	3.442.107

Clínica Iquique S.A.

Estados de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.095.969	7.957.897
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.327.582)	(4.740.609)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.461.616)	(2.502.929)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	27.210	53.354
Otras entradas (salidas) de efectivo	124.225	(624.214)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	458.206	143.499
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(322.156)	(701.750)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(322.156)	(701.750)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	2.280.505	1.982.399
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	498.019	-
Préstamos de entidades relacionadas	150.000	-
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(2.537.778)	(1.244.975)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(148.999)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(138.712)	-
Dividendos pagados	(57.510)	(282.536)
Intereses pagados	(168.295)	(71.251)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(122.770)	383.637
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	13.280	(174.614)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(13.280)	(174.614)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	47.591	222.205
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	60.871	47.591

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014 y 2013

ACTIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	165.000	82.013
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	209.884	1.478.807
Total de activos corrientes	374.884	1.560.820
Activos no corrientes:		
Otros activos no financieros, no corrientes	3.553.590	1.772.203
Propiedades, planta y equipo	24.128.891	12.559.312
Activos por impuestos diferidos	420.163	105.981
Total de activos no corrientes	28.102.644	14.437.496
Total de activos	28.477.528	15.998.316
PASIVOS	31-12-2014	31-12-2013
	M\$	M\$
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.656	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.086.592	349.114
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	1.928
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	110.164	-
Total Pasivos corrientes	1.198.412	351.042
Pasivos no corrientes:		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	17.536.924	6.171.710
Total de pasivos no corrientes	17.536.924	6.171.710
Total pasivos	18.735.336	6.522.752
Patrimonio		
Capital pagado	9.565.511	9.565.511
Ganancias (pérdidas) acumuladas	176.681	(89.964)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	9.742.192	9.475.564
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
Patrimonio neto total	9.742.192	9.475.564
Total de patrimonio y pasivos	28.477.528	15.998.316

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias		
Costo de ventas	(49.107)	(24.723)
Ganancia bruta	(49.107)	(24.723)
Gasto de Administración	(38.527)	(32.740)
Ingresos financieros	9.114	-
Costos financieros	-	(57)
Resultado por unidades de reajuste	141.131	62.086
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	62.611	4.566
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	129.693	45.262
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	192.304	49.828
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del periodo	192.304	49.828
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	192.304	49.828
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	192.304	49.828
Resultado Integral	01-01-2014 31-12-2014	01-01-2013 31-12-2013
	M\$	M\$
Ganancia del año	192.304	49.828
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	192.304	49.828
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	192.304	49.828
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	192.304	49.828

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	9.565.511	-	(89.947)	9.475.564	-	9.475.564
Saldo Inicial	9.565.511	-	(89.947)	9.475.564	-	9.475.564
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	192.304	192.304	-	192.304
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	9.565.511	-	192.304	192.304	-	192.304
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	74.324	74.324	-	74.324
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	266.628	266.628	-	266.628
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	9.565.511	-	176.681	9.742.192	-	9.742.192

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	9.565.511	-	(139.775)	9.425.736	-	9.425.736
Saldo Inicial	9.565.511	-	(139.775)	9.425.736	-	9.425.736
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	49.828	49.828	-	49.828
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	49.828	49.828	-	49.828
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	49.828	49.828	-	49.828
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	9.565.511	-	(89.947)	9.475.564	-	9.475.564

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014	01-01-2013
	31-12-2014	31-12-2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(418.877)	(125.056)
Otros pagos por actividades de operación	(123.945)	(112.163)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(45.021)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(542.822)	(282.240)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(10.020.961)	(5.669.456)
Otras entradas (salidas) de efectivo	9.114	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(10.011.847)	(5.669.456)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.656	-
Préstamos de entidades relacionadas	10.636.000	6.008.000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	10.637.656	6.008.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	82.987	56.304
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	82.987	56.304
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	82.013	25.709
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	165.000	82.013

TI-RED S.p.A.

Estado de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2014

ACTIVOS	31-12-2014
	M\$
Activos corriente:	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	30.491
Total de activos corrientes	30.491
Activos no corrientes:	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	69.654
Propiedades, planta y equipo	3.543
Activos por impuestos diferidos	4.389
Total de activos no corrientes	77.586
Total de activos	108.077

PASIVOS	31-12-2014
	M\$
Pasivos corrientes:	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	118.571
Total Pasivos corrientes	118.571
Patrimonio	
Capital pagado	4.625
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(15.119)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	(10.494)
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-
Patrimonio neto total	(10.494)
Total de patrimonio y pasivos	108.077

TI-RED S.p.A.

Estado de Resultado Integral

Por el periodo de 6 meses terminado al 31 de diciembre de 2014

	01-01-2014 31-12-2014
	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	25.622
Costo de ventas	(45.130)
Ganancia bruta	(19.508)
Gasto de Administración	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(19.508)
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	4.389
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(15.119)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-
Ganancia del periodo	(15.119)
Ganancia (pérdida), atribuible a:	
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(15.119)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-
Ganancia del año	(15.119)

Resultado Integral	01-01-2014 31-12-2014
	M\$
Ganancia del año	(15.119)
Otro resultado integral	-
Resultado integral total	(15.119)
Resultado integral atribuible a	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(15.119)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-
Resultado integral total	(15.119)

TI-RED S.p.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Por el periodo de 6 meses terminado al 31 de diciembre de 2014

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2014	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	(15.119)	(15.119)	-	(15.119)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	(15.119)	(15.119)	-	(15.119)
Emisión de patrimonio	4.625	-	-	4.625	-	4.625
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	4.625	-	(15.119)	(10.494)	-	(10.494)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2014	4.625	-	(15.119)	(10.494)	-	(10.494)

Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD S.A.

Razón Social Megasalud S.A.

RUT	96.942.400-2
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova N° 6650, piso 2, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	53.792.320
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	56.834.752
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	31,85%

Objeto Social

El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además, la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Juan Ignacio Silva Alcalde
	Directores	Guido Sepúlveda Navarro Victor Manuel Jarpa Riveros *
Gerente	Benjamín Cid Clavero	

*Director Empresas Red Salud S.A.

Razón Social Proyecto de Inversión en Salud S.A.

RUT	96.910.520-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	458.263
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	706.282
% Participación Red Salud	98,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,39%

Objeto Social

Realizar inversiones en toda clase de derechos en sociedades asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Benjamín Cid Clavero *
	Directores	Agustín Romero Leiva **
Gerente	Ulises Salazar Hidalgo ***	

*Gerente General Megasalud S.A.

**Fiscal Megasalud S.A.

***Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

Razón Social

Administradora de Inversión en Salud S.A.

RUT	76.473.040-2
Domicilio Legal	Huanhuallí 186, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	259.115
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	416.235
% Participación Red Salud	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,12%

Objeto Social

Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Sonia Ramos Moreno *
	Vicepresidente	Omar Jatip Aguilera
	Directores	Benjamín Cid Clavero **
		Dr. Juan Pablo Pascual Beas***
		Eduardo Nieme Bujalil

Director

Administrativo Sebastián Correa Pinto

*Gerente de Gestión en Salud Megasalud S.A.

**Gerente General Megasalud S.A.

***Gerente de Desarrollo Megasalud S.A.

Razón Social

Inversiones en Salud Millacura S.A.

RUT	76.025.069-4
Domicilio Legal	Lautaro 615, Los Ángeles
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	142.083
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	196.307
% Participación Red Salud	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,06%

Objeto Social

Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Juan Luis Santelices Tello
	Vicepresidente	Gonzalo Rivera Moreno
	Directores	Heber Rickenberg Torrejón *
		Claudia Collins Pavón
		Benjamín Cid Clavero **

Director

Administrativo Rodrigo Guajardo Arriagada

*Gerente Comercial Megasalud S.A.

**Gerente General Megasalud S.A.

**Razón Social
Inmobiliaria Megasalud S.A.**

RUT	76.009.708-K	
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	45.286.676	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	50.994.625	
% Participación Red Salud	99,99995%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	28,58%	
Objeto Social	Realización de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial, la adquisición, posesión, explotación y cesión del uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles, corporales o incorporeales, con o sin instalaciones; pudiendo para ello comprar, vender, gravar, arrendar, administrar y explotar a cualquier título toda clase de bienes raíces, en especial predios rústicos y urbanos, conjuntos habitacionales, departamentos y oficinas; y en general, la realización de cualquier otro acto o celebración de cualquier otro contrato relacionado con bienes raíces en general.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Juan Ignacio Silva Alcalde
	Directores	Victor Manuel Jarpa Riveros * Guido Sepúlveda Navarro
Gerente	Benjamín Cid Clavero	
	<i>*Director Empresas Red Salud S.A.</i>	

**Razón Social
Inversiones en Salud Arica S.A.**

RUT	76.083.968-K	
Domicilio Legal	San Marcos 121, Arica	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	72.181	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-95.712	
% Participación Red Salud	50,48%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,03%	
Objeto Social	Otorgar por sí o por terceros, todo tipo de prestaciones de salud, servicio de atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios. Explotar y administrar toda clase de inmuebles, prestar servicios a clínicas, hospitales, policlínicos, etc.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Ulises Salazar Hidalgo *
		Rodrigo Vargas Saavedra Juan Luis Santelices Tello José Largacha Nuques Manuel Rivera Sepúlveda **
	Director Administrativo	Nicolás Ron Vargas
	<i>*Gerente de Finanzas Megasalud S.A.</i>	
	<i>**Gerente General Clínica Iquique S.A.</i>	

**Razón Social
Arauco Salud Limitada**

RUT	76.110.809-3	
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago	
Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada	
Capital Emitido (M\$)	1.100	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.671.078	
% Participación Red Salud	98,99%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,48%	
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarriendo, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de éstos en cualquier forma.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Juan Ignacio Silva Alcalde
	Directores	Victor Manuel Jarpa Riveros * Ulises Salazar Hidalgo **
Gerente	Eduardo Llano Vizcaya	
	<i>*Director Empresas Red Salud S.A.</i>	
	<i>**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.</i>	

**Razón Social
Diagnolab S.A.**

RUT	76.014.394-4	
Domicilio Legal	Sucre 244, Antofagasta	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	20.000	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	39.335	
% Participación Red Salud	50,48%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%	
Objeto Social	Diagnóstico y análisis de todo tipo de muestras de laboratorio. Además, la realización de todo tipo de exámenes médicos, fabricación, elaboración, procesamiento, compra, venta, exportación y, en general, enajenar toda clase de bienes o productos químicos. Finalmente realizar prestaciones de todo tipo de servicios de laboratorio a instituciones privadas o públicas.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Ulises Salazar Hidalgo *
	Directores	Alejandro Salazar Rost Benjamín Cid Clavero ** Jorge Aldunate Ortega Hugo Salazar Lagos
Gerente	No hay	
	<i>*Gerente de Finanzas Megasalud S.A.</i>	
	<i>**Gerente General Megasalud S.A.</i>	

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA BICENTENARIO S.P.A.

Razón Social Clínica Bicentenario S.p.A.	
RUT	96.885.930-7
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	22.420.342
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.984.704
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	3,35%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Deuda Subordinada con la Matriz.
Gerente	Alfredo Oliva Narváez

Razón Social Servicios Médicos Bicentenario S.p.A.	
RUT	76.124.062-5
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.739.593
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,54%
Objeto Social	El objeto social es efectuar prestaciones médicas de origen ambulatorias.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Gerente	Alfredo Oliva Narváez

Razón Social Administradora de Transacciones Electronicas S.A.	
RUT	96.876.240-0
Domicilio Legal	Av. Providencia 1979, piso 4, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	828.594
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.350.563
% Participación Red Salud	49,995%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,66%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad son las inversiones, servicios computacionales a empresas, asesorías y asistencia técnica.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Carlos Kubick Castro Directores Jaime Ochagavía Ruis-Tagle Javier Eguiguren Tagle Cristián Irarrázabal Philippi Ricardo Silva Mena *
Gerente	Carolina Celis Fica <i>*Gerente General Empresas Red Salud S.A.</i>

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.P.A.

Razón Social Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	
RUT	78.053.560-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	8.180.305
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	16.373.760
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	9,18%
Objeto Social	Crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimiento hospitalarios y cualquier actividad complementaria o relacionada con estos.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache

Razón Social Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura S.A.	
RUT	96.923.250-2
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1141, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	382.220
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.156.353
% Participación Red Salud	98,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,64%
Objeto Social	Otorgar en forma ambulatoria, por cuenta propia o ajena, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamientos de enfermedades.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Kurt Reichhard Barends * Raúl Gardicic Rimasa Teófilo de la Cerda Soto
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache <i>*Director Empresas Red Salud S.A.</i>

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA CLÍNICA S.P.A.

Razón Social

Inmobiliaria Clínica S.p.A.

RUT	76.123.853-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Sociedad por Acciones	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	9.565.511
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.742.192
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	5,46%
Objeto Social	Adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constitutivos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD S.P.A.

Razón Social

Clínica Avansalud S.p.A.

RUT	78.040.520-1
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	12.069.415
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	13.601.905
% Participación Red Salud	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	7,62%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es: a) La creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. b) La explotación y cesión del uso y goce temporal, a cualquier título, de toda clase de bienes inmuebles.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz
Gerente	Edith Venturelli Leonelli

Razón Social

Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.

RUT	76.853.020-3
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	340.382
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	224.527
% Participación Red Salud	50,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,06%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios, asesorías e informes, relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la imageología en cualquiera de sus formas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Edith Venturelli Leonelli * Directores Fernando Durán Hurtado Enrique Bosch Ostale Alejandro Abarca Muñoz ** Maritza Suárez Muñoz ***
Gerente	Michelle Etchegaray González

*Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.
**Gerente de Control de Gestión Clínica Avansalud S.p.A.
***Gerente de Finanzas Clínica Avansalud S.p.A.

Razón Social

Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.

RUT	96.793.370-8
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	19.294
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	29.746
% Participación Red Salud	49,995%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la neurofisiología clínica y las patologías del sueño.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	José Luis Castillo Carrasco Pedro Menéndez González Edith Venturelli Leonelli *
Gerente	Edith Venturelli Leonelli *

*Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Razón Social Clínica Iquique S.A.		
RUT	96.598.850-5	
Domicilio Legal	Bernardo O'higgins N° 103, Iquique	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	3.097.425	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.793.667	
% Participación Red Salud	52,15%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,82%	
Objeto Social El objeto de la sociedad es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con esto.		
Nota No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.		
Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena *
	Directores	Enrique Rusch Meissner
		Edith Venturrelli Lionelli **
		Pablo Burchard Howard
		Carlos Kubik Castro
		Benjamín Cid Clavero ***
Jenny Poblete Vásquez ****		
Gerente	Manuel Rivera Sepúlveda	
*Gerente General Empresas Red Salud S.A.		
**Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.		
***Gerente General Megasalud S.A.		
****Gerente de Control de Gestión Megasalud S.A.		

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ONCORED S.P.A.

Razón Social Oncored S.p.A.		
RUT	76.181.326-9	
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	100.000	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	553.830	
% Participación Red Salud	100,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,31%	
Objeto Social El objeto de la Sociedad es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnóstico y tratamiento de enfermedades.		
Administración La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes		
Nota Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.		
Gerente	Nora G. Terry	

Razón Social Onc Comercial S.p.A.

RUT	76.207.967-4	
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	10.000	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	360.428	
% Participación Red Salud	100,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,20%	
Objeto Social El objeto de la Sociedad es comercializar fármacos, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos.		
Administración La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes		
Nota Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.		
Gerente	Nora G. Terry	

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS TI-RED S.P.A.

Razón Social TI-Red S.p.A.		
RUT	76.411.758-1	
Domicilio Legal	General Bari 145, Providencia	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	4.625	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-10.494	
% Participación Red Salud	100,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,01%	
Objeto Social La Sociedad tiene por objeto la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda para el uso y comercialización de los mismos; como asimismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objeto de la Sociedad.		
Administración La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes		
Nota No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.		
Gerente	Juan Pablo Undurraga Costa *	
*Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.		

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.

Razón Social

Hospital Clínico Viña del Mar S.A.

RUT	96.963.660-3
Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	4.336.975
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.846.223
% Participación Red Salud	12,73%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,56%
Objeto Social	Su objeto es la construcción, administración y explotación de un hospital clínico en Viña del Mar y en general, hospitales clínicos, clínicas, centros asistenciales, centros médicos y otros establecimientos de prestaciones de salud, ya sea por cuenta propia o ajena
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Dr. Jorge Bartolucci Johnton Vicepresidente Dr. Eduardo Bastias Guzman Directores Dr. Mauricio Aninat Harnecker Dr. Pedro Chadid Saadi Dr. Gonzalo Matamala Hernandez Dr. Carlos Orfali Bejer ** Dr. Jorge Vega Stieb Manuel Serra Cambiaso Ricardo Silva Mena *
Gerente	Dr. Carlos Orfali Bejer **

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Director Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.

Razón Social

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.

RUT	76.093.416-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.769.215
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	749.643
% Participación Red Salud	50,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,21%
Objeto Social	Su objeto principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.
Directorio	Alberto Etchegaray Aubry * Ricardo Silva Mena ** Cristóbal Prado Fernández Gustavo Vicuña Molina *** Fernan Gazmuri Plaza Kurt Reichhard Barends ***
Gerente	Gabriel Burgos Salas

* Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Director Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES CINCO S.P.A.

Razón Social

Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A.

RUT	76.434.615-7
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	19.153.522
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	19.010.215
% Participación Red Salud	50,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	5,33%
Objeto Social	Tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Alberto Etchegaray Aubry * Ricardo Silva Mena ** Cristóbal Prado Fernández Cristián Moraga Torres
Gerente	Gabriel Burgos Salas

*Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.P.A.

Razón Social

Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A.

RUT	76.434.619-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	21.340.604
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	21.199.466
% Participación Red Salud	50,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	5,94%
Objeto Social	Tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Alberto Etchegaray Aubry * Ricardo Silva Mena ** Cristóbal Prado Fernández Cristián Moraga Torres
Gerente	Gabriel Burgos Salas

*Presidente Directorio Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD LA PORTADA DE ANTOFAGASTA S.A.

Razón Social

Inversalud La Portada de Antofagasta S.A.

RUT	76.134.755-1	
Domicilio Legal	Sucre 220, Antofagasta	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	2.953.097	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.559.347	
% Participación Red Salud	31,30%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,45%	
Objeto Social	Su actividad principal es la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento e inversiones de toda clase de bienes corporales e incorporales, en la ciudad de Antofagasta y en cualquier otra ciudad de la Segunda Región.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Ricardo Silva Mena * Ulises Salazar Hidalgo ** Gabriel Burgos Salas Randolph Gent Dufflocq Roberto Peralta Rivera
Gerente	Rafael Castillo Castillo	

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

Razón Social

Clínica Regional La Portada de Antofagasta S.p.A.

RUT	99.537.800-0	
Domicilio Legal	Av. Balmaceda 2648, Antofagasta	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	1.015.650	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-35.902	
% Participación Red Salud	31,30%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,01%	
Objeto Social	Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Antofagasta y en cualquier otra ciudad de la Segunda Región.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Ricardo Silva Mena * Ulises Salazar Hidalgo ** Gabriel Burgos Salas Randolph Gent Dufflocq Roberto Peralta Rivera
Gerente	Rafael Castillo Castillo	

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

Razón Social

Clínica Regional La Portada de Antofagasta Prestaciones Ambulatorias S.p.A.

RUT	76.751.280-5	
Domicilio Legal	Av. Balmaceda 2648, Antofagasta	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	10.618	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	11.167	
% Participación Red Salud	31,30%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,00%	
Objeto Social	Su actividad principal es la prestación de servicios de salud en forma ambulatoria, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Antofagasta y en cualquier otra ciudad de la Segunda Región.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Ricardo Silva Mena * Ulises Salazar Hidalgo ** Gabriel Burgos Salas Randolph Gent Dufflocq Roberto Peralta Rivera
Gerente	Rafael Castillo Castillo	

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES ATACAMA S.P.A.

Razón Social

Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A.

RUT	76.095.221-4	
Domicilio Legal	Infante 861, Copiapó	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	5.301.985	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.529.121	
% Participación Red Salud	35,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,69%	
Objeto Social	Su objeto principal es, ya sea por cuenta propia o ajena o con asociación con terceros, la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento y otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos y efectos de comercio; la ejecución en toda clase de inversión en el área inmobiliaria e inmobiliaria; y la venta de servicios y/o bienes relacionados con la salud.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Vicepresidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Guillermo Borchert Poblete Jorge Moscoso
Gerente	Luis Gutiérrez	

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

**Razón Social
Clínica Atacama S.p.A.**

RUT	76.938.510-K	
Domicilio Legal	Infante 861, Copiapó	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	532.417	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-182.744	
% Participación Red Salud	35,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,04%	
Objeto Social	Su objeto es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Copiapó y en cualquier otra ciudad de la Tercera Región	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Vicepresidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Guillermo Borchert Poblete Jorge Moscoso
Gerente	Luis Gutiérrez	

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

**Razón Social
Centro de Especializaciones Médicas Atacama S.p.A.**

RUT	76.116.446-5	
Domicilio Legal	Infante 861, Copiapó	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	10.000	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	27.997	
% Participación Red Salud	35,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%	
Objeto Social	Su objeto es la prestación de servicios de salud en forma ambulatoria, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Copiapó y en cualquier otra ciudad de la Tercera Región	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Vicepresidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Guillermo Borchert Poblete Jorge Moscoso
Gerente	Luis Gutiérrez	

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD CENTRO MÉDICO ATACAMA S.P.A.

**Razón Social
Inversalud Centro Médico Atacama S.p.A.**

RUT	76.938.460-K	
Domicilio Legal	Salas 747, Copiapó	
Sociedad por Acciones	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	2.264.702	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.867.245	
% Participación Red Salud	35,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,37%	
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación, tanto por cuenta propia como ajena, de todo tipo de servicios de diagnóstico médico por imágenes o por cualquier otro medio, utilizando para tal efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Copiapó.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Vicepresidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Guillermo Borchert Poblete Jorge Moscoso
Gerente	Luis Gutiérrez	

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

**Razón Social
Centro Médico y Diagnóstico Atacama S.p.A.**

RUT	76.151.732-5	
Domicilio Legal	Salas 747, Copiapó	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	51.250	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	115.440	
% Participación Red Salud	35,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,02%	
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Copiapó	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Vicepresidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Guillermo Borchert Poblete Jorge Moscoso
Gerente	Luis Gutiérrez	

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

Razón Social Laboratorio CMD S.p.A.

RUT	76.151.738-4	
Domicilio Legal	Salas 747, Copiapó	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	10.250	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-3.618	
% Participación Red Salud	35,00%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,00%	
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de laboratorio clínico, banco de sangre, toma y procedimiento de muestras, utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Copiapó	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Vicepresidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Guillermo Borchert Poblete Jorge Moscoso
Gerente	Luis Gutiérrez	

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

Razón Social Inversalud del Elqui S.A.

RUT	76.160.932-7	
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	2.272.887	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.845.142	
% Participación Red Salud	28,64%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,46%	
Objeto Social	Su objeto social principal es la adquisición comercialización, arrendamiento de bienes raíces, la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, la ejecución de toda clase de inversiones en el área inmobiliaria, las prestación de servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en el ámbito de la salud y la venta de servicios o indirectamente con la salud de las personas, en la ciudad de La Serena.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena*
	Vicepresidente	Gabriel Burgos Salas
	Directores	Omar Jatip Aguilera Enrique Rusch Meissner Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo ** Juan Pablo Undurraga Costa ***
Gerente	Nilo Lucero Arancibia	

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social Clínica Regional del Elqui S.A.

RUT	99.533.790-8	
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	595.737	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	866.967	
% Participación Red Salud	28,45%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,14%	
Objeto Social	Su objeto social es la prestación de servicios de salud en instalaciones propias o ajenas, en la ciudad de La Serena y en cualquiera otra de la IV Región, como asimismo, la ejecución de todas aquellas otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena*
	Vicepresidente	Gabriel Burgos Salas
	Directores	Omar Jatip Aguilera Enrique Rusch Meissner Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo ** Juan Pablo Undurraga Costa ***
Gerente	Nilo Lucero Arancibia	

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social Servicios de Resonancia Magnética S.A.

RUT	76.389.740-0	
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	40.521	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	119.978	
% Participación Red Salud	28,64%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,02%	
Objeto Social	Su objeto social es la prestación de servicios médicos en todo al área de la imagenología mediante la administración de recursos tecnológicos de punta en el área de las imágenes obtenidas a través de equipos de rayos x, tomografía axial computarizada, resonancia magnética, termografías, ultrasonido u otras tecnologías más modernas, y la realización de cualquiera otra actividad conexa o derivada de la principal, con equipos propios o ajenos.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena*
	Vicepresidente	Gabriel Burgos Salas
	Directores	Omar Jatip Aguilera Enrique Rusch Meissner Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo ** Juan Pablo Undurraga Costa ***
Gerente	Nilo Lucero Arancibia	

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social**Centro de Especialidades Médicas del Elqui S.p.A.**

RUT	96.680.980-9
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	154.685
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	424.014
% Participación Red Salud	28,64%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,07%
Objeto Social	Su objeto principal es la adquisición y explotación de equipos de tomografía computarizada, en la ciudad de La Serena
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Ricardo Silva Mena* Vicepresidente Gabriel Burgos Salas Directores Omar Jatip Aguilera Enrique Rusch Meissner Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo ** Juan Pablo Undurraga Costa ***
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO S.P.A.**Razón Social****Inversalud Valparaíso S.p.A.**

RUT	99.577.240-K
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	8.944.279
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.136.494
% Participación Red Salud	49,31%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,97%
Objeto Social	Su objeto principal es otorgar prestaciones de salud en instalaciones propias o ajenas, como asimismo, la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos y contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Edith Venturelli Leonelli * Vicepresidente Dr. Carlos Orfali Bejer ** Directores Dra. Victoria Fabrú Muñoz *** Jorge Ávila Pérez
Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

*Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

**Director Empresas Red Salud S.A.

***Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

Razón Social**Clínica Valparaíso S.p.A.**

RUT	99.568.720-8
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-1.292.578
% Participación Red Salud	49,31%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,36%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Valparaíso y en cualquier otra ciudad de la Quinta Región
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Edith Venturelli Leonelli * Vicepresidente Dr. Carlos Orfali Bejer ** Directores Dra. Victoria Fabrú Muñoz *** Jorge Ávila Pérez
Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

*Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

**Director Empresas Red Salud S.A.

***Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

Razón Social**Centro de Especializaciones Médicas Valparaíso S.p.A.**

RUT	99.568.700-3
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.299.693
% Participación Red Salud	49,31%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,36%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Valparaíso
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Edith Venturelli Leonelli * Vicepresidente Dr. Carlos Orfali Bejer ** Directores Dra. Victoria Fabrú Muñoz *** Jorge Ávila Pérez
Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

*Gerente General Clínica Avansalud S.p.A.

**Director Empresas Red Salud S.A.

***Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

Razón Social

Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.

RUT	76.086.007-7						
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua						
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada						
Capital Emitido (M\$)	6.197.181						
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.642.077						
% Participación Red Salud	31,30%						
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,99%						
Objeto Social	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de terceros de: arrendamiento, adquisición, enajenación, comercialización u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, también la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores inmobiliarios y efectos de comercio, formación y participación en sociedades.						
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.						
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Presidente</td> <td>Ricardo Silva Mena *</td> </tr> <tr> <td>Vicepresidente</td> <td>Nora G. Terry **</td> </tr> <tr> <td>Directores</td> <td> Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz **** </td> </tr> </table>	Presidente	Ricardo Silva Mena *	Vicepresidente	Nora G. Terry **	Directores	Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz ****
Presidente	Ricardo Silva Mena *						
Vicepresidente	Nora G. Terry **						
Directores	Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz ****						
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz						
	<p>*Gerente General Empresas Red Salud S.A.</p> <p>**Gerente General Oncored S.p.A.</p> <p>***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.</p> <p>****Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.</p>						

Razón Social

Clínica de Salud Integral S.A.

RUT	78.918.290-6						
Domicilio Legal	Cáceres 645, Rancagua						
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada						
Capital Emitido (M\$)	15.665						
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-801.619						
% Participación Red Salud	31,29%						
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,14%						
Objeto Social	Tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se integrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Rancagua.						
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.						
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Presidente</td> <td>Ricardo Silva Mena *</td> </tr> <tr> <td>Vicepresidente</td> <td>Nora G. Terry **</td> </tr> <tr> <td>Directores</td> <td> Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz **** </td> </tr> </table>	Presidente	Ricardo Silva Mena *	Vicepresidente	Nora G. Terry **	Directores	Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz ****
Presidente	Ricardo Silva Mena *						
Vicepresidente	Nora G. Terry **						
Directores	Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz ****						
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz						
	<p>*Gerente General Empresas Red Salud S.A.</p> <p>**Gerente General Oncored S.p.A.</p> <p>***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.</p> <p>****Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.</p>						

Razón Social

Centro de Especialidades Médicas Integral S.A.

RUT	76.906.480-K						
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua						
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada						
Capital Emitido (M\$)	28.409						
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	65.295						
% Participación Red Salud	29,99%						
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%						
Objeto Social	Tiene por objeto la operación por cuenta o en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que se desarrolle la actividad profesional de médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más Centros de Diagnóstico de cualquier naturaleza, la realización de procedimientos de pabellón de carácter de ambulatorio, la administración y recaudación de pagos por honorarios médicos quirúrgicos y cualquier otra actividad acordada por los accionistas relacionada a prestaciones médicas ambulatorias.						
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.						
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Presidente</td> <td>Ricardo Silva Mena *</td> </tr> <tr> <td>Vicepresidente</td> <td>Nora G. Terry **</td> </tr> <tr> <td>Directores</td> <td> Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz **** </td> </tr> </table>	Presidente	Ricardo Silva Mena *	Vicepresidente	Nora G. Terry **	Directores	Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz ****
Presidente	Ricardo Silva Mena *						
Vicepresidente	Nora G. Terry **						
Directores	Andrés Herreros Bofill Juan Pablo Poblete Klein Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Undurraga Costa *** Dra. Victoria Fabrè Muñoz ****						
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz						
	<p>*Gerente General Empresas Red Salud S.A.</p> <p>**Gerente General Oncored S.p.A.</p> <p>***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.</p> <p>****Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.</p>						

Razón Social

CIDESAM S.A.

RUT	76.894.680-9				
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 668, Rancagua				
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada				
Capital Emitido (M\$)	242.798				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	31.911				
% Participación Red Salud	26,45%				
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,00%				
Objeto Social	Tiene por objeto la prestación de servicios médicos, profesionales y clínicos relativos a la salud mental y la construcción, instalación y funcionamiento de sanatorios y/o clínicas médicas, por cuenta propia o ajena entre otras, en la ciudad de Rancagua.				
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.				
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Presidente</td> <td>Gabriel Burgos Salas</td> </tr> <tr> <td>Directores</td> <td>Rodrigo Hermosilla Ortiz</td> </tr> </table>	Presidente	Gabriel Burgos Salas	Directores	Rodrigo Hermosilla Ortiz
Presidente	Gabriel Burgos Salas				
Directores	Rodrigo Hermosilla Ortiz				
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz				

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ S.P.A.

Razón Social

Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A.

RUT	76.109.539-0
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	3.406.998
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-248.149
% Participación Red Salud	48,35%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,07%
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Ricardo Silva Mena * Directores Damaris Lozano Rovelo Andres Herreros Bofill Gabriel Burgos Salas
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

Clínica Regional Curicó S.A.

RUT	76.837.500-3
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	1.705.328
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-2.037.461
% Participación Red Salud	47,82%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,55%
Objeto Social	El objeto es la instalación y operación de una clínica, en que se integran y ejecutan las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Curicó.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Ricardo Silva Mena * Directores Damaris Lozano Rovelo Andres Herreros Bofill Gabriel Burgos Salas
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES LIRCAY S.P.A.

Razón Social

Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A.

RUT	76.120.416-5
Domicilio Legal	2 Poniente 1328, Talca
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	5.879.020
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.262.906
% Participación Red Salud	47,07%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,12%
Objeto Social	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento, u de otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, en la ciudad de Talca. La Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A. inicia sus funciones en agosto de 2011.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Enrique Rusch Meissner Directores Mario Bravo Mina Gonzalo Patrone Juan Carlos Pizarro
Gerente	Marcelo Valdivia Quevedo

Razón Social

Clínica Regional Lircay S.p.A.

RUT	76.842.600-7
Domicilio Legal	2 Poniente 1372, Talca
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	1.434.172
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	568.837
% Participación Red Salud	47,07%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,15%
Objeto Social	Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Talca y en cualquier otra ciudad de la Septima Región.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Enrique Rusch Meissner Directores Mario Bravo Mina Gonzalo Patrone Juan Carlos Pizarro
Gerente	Marcelo Valdivia Quevedo

Razón Social

Centro Médico Clínica Lircay S.p.A.

RUT	76.063.562-6
Domicilio Legal	2 Poniente 1372, Talca
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	2.598
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	182.670
% Participación Red Salud	47,07%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,05%
Objeto Social	Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Talca.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	Presidente Enrique Rusch Meissner Directores Mario Bravo Mina Gonzalo Patrone Juan Carlos Pizarro
Gerente	Marcelo Valdivia Quevedo

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA CHILLÁN S.A.

Razón Social Clínica Chillán S.A.

RUT	76.515.070-1				
Domicilio Legal	Pedro Aguirre Cerda 35, Chillán				
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada				
Capital Emitido (M\$)	2.622.449				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.372.584				
% Participación Red Salud	21,59%				
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,53%				
Objeto Social	Su objeto principal es la instalación y operación de la Clínica, la operación del Centro Médico en que puedan desarrollar sus actividades profesionales médicos y profesionales de la salud y la instalación de centros de diagnóstico de toda y cualquier naturaleza, entre otros.				
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.				
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Presidente</td> <td>José Luis Lama Lama</td> </tr> <tr> <td>Directores</td> <td>José Bauerle Madariaga Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Ulises Figueroa Olave Enrique Rusch Meissner Erwin Sariego Rivera</td> </tr> </table>	Presidente	José Luis Lama Lama	Directores	José Bauerle Madariaga Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Ulises Figueroa Olave Enrique Rusch Meissner Erwin Sariego Rivera
Presidente	José Luis Lama Lama				
Directores	José Bauerle Madariaga Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Ulises Figueroa Olave Enrique Rusch Meissner Erwin Sariego Rivera				
Gerente	Nelson Rodrigo Lemarie Barría				

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CLÍNICAS DEL SUR S.P.A.

Razón Social Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur S.p.A.

RUT	76.057.919-K				
Domicilio Legal	Cardenio Avello 36, Concepción				
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones				
Capital Emitido (M\$)	4.571.311				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.754.729				
% Participación Red Salud	49,37%				
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,04%				
Objeto Social	La Sociedad tiene por objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento y subarrendamiento de bienes raíces, la formación y participación en sociedades, comunidades y asociaciones e inversiones en bienes corporales e incorporeales incluyendo derechos en sociedades y acciones. La Sociedad comienza sus operaciones en el mes de julio de 2009.				
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.				
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Presidente</td> <td>Mario Bravo Mina</td> </tr> <tr> <td>Directores</td> <td>Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Mario Seguel Santana Francisco Pacheco Bastidas</td> </tr> </table>	Presidente	Mario Bravo Mina	Directores	Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Mario Seguel Santana Francisco Pacheco Bastidas
Presidente	Mario Bravo Mina				
Directores	Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Mario Seguel Santana Francisco Pacheco Bastidas				
Gerente	Ricardo Brain Trucco				

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

Razón Social Hospital Clínico del Sur S.p.A.

RUT	76.057.904-1				
Domicilio Legal	Cardenio Avello 36, Concepción				
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones				
Capital Emitido (M\$)	1.272.099				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-929.690				
% Participación Red Salud	49,37%				
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,26%				
Objeto Social	La Sociedad tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se integrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, con o sin hospitalización.				
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.				
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Presidente</td> <td>Mario Bravo Mina</td> </tr> <tr> <td>Directores</td> <td>Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Francisco Pacheco Bastidas</td> </tr> </table>	Presidente	Mario Bravo Mina	Directores	Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Francisco Pacheco Bastidas
Presidente	Mario Bravo Mina				
Directores	Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Francisco Pacheco Bastidas				
Gerente	Ricardo Brain Trucco				

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

Razón Social Centro de Especialidades Médicas del Sur S.p.A

RUT	76.010.492-2		
Domicilio Legal	Cardenio Avello 70, Concepción		
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones		
Capital Emitido (M\$)	224.487		
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-53.646		
% Participación Red Salud	49,37%		
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,01%		
Objeto Social	La sociedad tiene por objeto la operación por cuenta propia, en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que desarrollen sus actividades profesionales médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más centros de diagnóstico de cualquier tipo o naturaleza. La Sociedad comienza sus operaciones en el mes de febrero de 2008.		
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.		
Directorio	<table border="1"> <tr> <td>Directores</td> <td>Mario Bravo Mina Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Francisco Pacheco Bastidas</td> </tr> </table>	Directores	Mario Bravo Mina Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Francisco Pacheco Bastidas
Directores	Mario Bravo Mina Enrique Rusch Meissner Dra. Victoria Fabré Muñoz * Francisco Pacheco Bastidas		
Gerente	Ricardo Brain Trucco		

*Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

**Razón Social
Imagenología HCS S.p.A.**

RUT	76.165.619-8	
Domicilio Legal	Cardenio Avello 36, Concepción	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	150.000	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	572.619	
% Participación Red Salud	39,50%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,13%	
Objeto Social	El objeto de la sociedad es la importación, adquisición, arrendamiento, explotación y comercialización de equipos para la realización de diagnósticos médicos por imágenes; la realización de exámenes médicos mediante la utilización de equipos médicos de imagenología; la elaboración de los informes correspondientes a los exámenes señalados sea que estos últimos se hayan efectuado con los equipos de propiedad de la sociedad o con los pertenecientes a terceros.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Rogelio Viguera Aguilera Ricardo Brain Trucco
Gerente	Francisco Gutierrez Rojas	

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

**Razón Social
Inversalud Temuco S.A.**

RUT	76.137.682-9	
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco	
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital Emitido (M\$)	5.926.651	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	6.024.268	
% Participación Red Salud	37,30%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,26%	
Objeto Social	Ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de: adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otras formas de explotación de bienes raíces, en la ciudad de Temuco y en cualquier otra de la Novena Región, en el país o extranjero.	
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
	Directores	Ricardo Silva Mena ** Gabriel Burgos Salas Patricio Soto Caramori Cristian Cortés Poo Dra. Victoria Fabrè Muñoz ***
Gerente	Fernando Sánchez Peralta	
	*Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.p.A. **Gerente General Empresas Red Salud S.A. ***Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.	

**Razón Social
Inmobiliaria Inversalud S.p.A.**

RUT	96.774.580-4	
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	1.492.936	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	783.697	
% Participación Red Salud	37,30%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,16%	
Objeto Social	Prestación de servicios de salud, en instalaciones propias o ajenas en la ciudad de Temuco y cualquier otra de la novena región, como así mismo la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
	Directores	Ricardo Silva Mena ** Gabriel Burgos Salas Patricio Soto Caramori Cristian Cortés Poo Dra. Victoria Fabrè Muñoz ***
Gerente	Fernando Sánchez Peralta	
	*Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.p.A. **Gerente General Empresas Red Salud S.A. ***Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.	

**Razón Social
Hospital Clínico Universidad Mayor Prestaciones Médicas S.p.A.**

RUT	76.046.416-3	
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco	
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital Emitido (M\$)	10.000	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	817.049	
% Participación Red Salud	37,30%	
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,17%	
Objeto Social	Atención, otorgamiento y administración de todo tipo de prestaciones y beneficios de salud, sea directamente o a través de la contratación o subcontratación de servicios de terceros y en general, la realización de cualquier actividad necesaria o conducente al otorgamiento de toda clase de prestaciones médicas, sin restricción de ninguna naturaleza.	
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.	
Directorio	Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
	Directores	Ricardo Silva Mena ** Gabriel Burgos Salas Patricio Soto Caramori Cristian Cortés Poo Dra. Victoria Fabrè Muñoz ***
Gerente	Fernando Sánchez Peralta	
	*Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.p.A. **Gerente General Empresas Red Salud S.A. ***Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.	

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD PUERTO MONTT S.P.A.

Razón Social

Inversalud Puerto Montt S.p.A.

RUT	76.172.089-9
Domicilio Legal	Panamericana 400, Puerto Montt
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	5.461.251
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	6.026.249
% Participación Red Salud	46,69%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,58%

Objeto Social

La Sociedad tiene por objeto social la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargos de estos últimos, la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; la inversión en toda clases de bienes corporales e incorpóralos; la formación y participación en Sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro; la ejecución de toda clase de inversiones en el área mobiliaria e inmobiliaria; la prestación de servicios de asesorías, consultorías, asistencia técnica y capacitación en los ámbitos de la salud, la administración y la gestión de recursos humanos y la venta de servicios y/o bienes que se relacionen directamente o indirectamente con la salud de las personas.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Damaris Lozano Rovelo
		Ricardo Silva Mena *
		Dra. Victoria Fabrè Muñoz **
		Marcelo Lausen Meyer
Gerente		Luis Barrientos García

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

Clínica Puerto Montt S.p.A.

RUT	76.444.740-9
Domicilio Legal	Panamericana 400, Puerto Montt
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	244.198
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	716.277
% Participación Red Salud	46,69%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,19%

Objeto Social

Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Puerto Montt y en cualquier otra ciudad de la Décima Región.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Damaris Lozano Rovelo
		Ricardo Silva Mena *
		Dra. Victoria Fabrè Muñoz **
		Marcelo Lausen Meyer
Gerente		Luis Barrientos García

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

Centro Médico Puerto Montt S.p.A.

RUT	76.073.658-9
Domicilio Legal	Panamericana 400, Puerto Montt
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.819
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	11.393
% Participación Red Salud	46,69%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,00%

Objeto Social

Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Puerto Montt

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Damaris Lozano Rovelo
		Ricardo Silva Mena *
		Dra. Victoria Fabrè Muñoz **
		Marcelo Lausen Meyer
Gerente		Luis Barrientos García

*Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

Razón Social

Inversalud Magallanes S.A.

RUT	76.296.601-8
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	1.733.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.780.336
% Participación Red Salud	34,17%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,92%

Objeto Social

Tiene por objeto el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, teniendo un establecimiento ubicado en Punta Arenas en Av. Bulnes 01448 que consta de Infraestructura física, para lograr su objetivo

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Dr. Juan Pablo Pascual Beas *
	Directores	Dra. Victoria Fabrè Muñoz **
		Víctor Estrada Avendaño
		Juan Pablo Undurraga Costa ***
		Dr. Gian Mario Passano Rollero
		Dr. Luis Álvarez López
Gerente		Eduardo Serradilla Guerrero

*Gerente de Desarrollo Megasalud S.A.

**Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

**Razón Social
Clínica Magallanes S.p.A.**

RUT	96.567.920-0
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	13.413
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	105.016
% Participación Red Salud	34,17%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,02%

Objeto Social

La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios hospitalarios y ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Dr. Juan Pablo Pascual Beas *
	Directores	Dra. Victoria Fabrè Muñoz **
		Víctor Estrada Avendaño
		Juan Pablo Undurraga Costa ***
		Dr. Luis Álvarez López

*Gerente de Desarrollo Megasalud S.A.

**Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

**Razón Social
Centro de Diagnóstico Clínica Magallanes S.p.A.**

RUT	76.542.910-2
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.075
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	93.894
% Participación Red Salud	34,17%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,02%

Objeto Social

La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.

Nota

No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.

Directorio	Presidente	Dr. Juan Pablo Pascual Beas *
	Directores	Dra. Victoria Fabrè Muñoz **
		Víctor Estrada Avendaño
		Juan Pablo Undurraga Costa ***
		Dr. Luis Álvarez López

*Gerente de Desarrollo Megasalud S.A.

**Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

***Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

Propiedades e Instalaciones

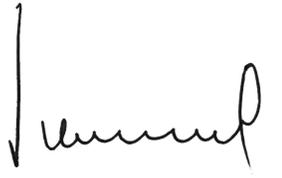
Sociedad	Ubicación	Categoría	m2	Tipo propiedad
Empresas Red Salud S.A.	Av. Nueva de Lyon 145, piso 10, Providencia	Oficinas	727,0	Arriendo
Megasalud S.A.	Av. Pedro Fontova 6650, piso 2, Huechuraba	Oficinas	1.286,0	Arriendo
	Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1511, Santiago	Centro Médico y Dental Megasalud	9.046,3	Propio
	Av. Fermín Vivaceta 3161, Conchalí	Centro Médico y Dental Megasalud	2.249,0	Propio
	Av. Alberto Llona 1770, Maipú	Centro Médico y Dental Megasalud	5.637,6	Propio
	Av. América 654, San Bernardo	Centro Médico y Dental Megasalud	3.333,8	Propio
	Av. José Miguel Carrera 5728, San Miguel	Centro Médico y Dental Megasalud	4.439,6	Propio
	Av. Vicuña Mackenna 7747, La Florida	Centro Médico y Dental Megasalud	6.329,3	Propio
	Av. Concha y Toro 3779, Puente Alto	Centro Médico y Dental Megasalud	4.707,7	Propio
	Av. Nueva Providencia 1920, Providencia	Centro Médico y Dental Megasalud	3.621,7	Propio
	Av. Irarrázaval 2305, Ñuñoa	Centro Médico y Dental Megasalud	3.830,3	Propio
	Av. Padre Hurtado Sur 1621, Las Condes	Centro Dental Megasalud	230,0	Arriendo
	Av. Salvador 100, Piso 7, Providencia	Centro Dental Megasalud	482,0	Arriendo
	Av. Kennedy 5735, Piso 3, Torre Poniente, Las Condes	Centro Dental Megasalud	663,5	Propio
	Av. O'higgins 581, local 67, Quilicura	Centro Médico y Dental Megasalud	2.032,0	Arriendo
	Alonso Ovalle 1465, Santiago	Mini Centro	168,0	Arriendo
	San Marcos 121, Arica	Megasalud	806,8	Propio
	Ramírez 1162, Iquique	Centro Médico y Dental Megasalud	1.986,9	Propio
	Sucre 251, Antofagasta	Centro Médico y Dental Megasalud	2.067,7	Propio
	Av. Granaderos 1474, Calama	Centro Médico y Dental Megasalud	2.100,3	Propio
	Huanhualí 186, La Serena	Centro Médico y Dental Megasalud	6.246,8	Propio
	3 Norte 464, Viña del Mar	Centro Médico y Dental Megasalud	4.741,9	Propio
	Av. Argentina 1, Valparaíso	Centro Médico y Dental Megasalud	1.090,0	Arriendo
	Aníbal Pinto 843, Quilpué	Centro Médico y Dental Megasalud	2.196,6	Propio
	Germán Riesco 206, Rancagua	Centro Médico y Dental Megasalud	3.032,3	Propio
	Estado 101, Rancagua	Centro Médico y Dental Megasalud	236,0	Arriendo
	1 Poniente 1369, Talca	Centro Médico y Dental Megasalud	1.266,9	Propio
	Av. Libertad 431, Chillán	Centro Médico y Dental Megasalud	1.893,4	Propio
	Freire 1445, Concepción	Centro Médico y Dental Megasalud	4.833,5	Propio
	Lautaro 615, Los Ángeles	Centro Médico y Dental Megasalud	1.925,7	Propio
	Manuel Bulnes 846, Temuco	Centro Médico y Dental Megasalud	3.878,5	Propio
	Av. Alemania 475, Valdivia	Centro Médico y Dental Megasalud	1.914,3	Propio
	O' Higgins 791, Osorno	Centro Médico y Dental Megasalud	1.593,8	Propio
	Rengifo 412, Puerto Montt	Centro Médico y Dental Megasalud	1.532,0	Propio
	Pedro Montt 890, P. Arenas	Centro Médico y Dental Megasalud	1.644,5	Propio
	Tucapel 374, Concepción	Minicentro CLA	118,0	Arriendo
	O' Higgins 746, Osorno	Minicentro CLA	51,0	Arriendo
	Rengifo 483, Puerto Montt	Minicentro CLA	65,0	Arriendo
	Valdivia	Minicentro CLA	63,0	Arriendo
	Av. Kennedy 5413, Las Condes	Clínica	7.300,0	Arriendo
Clínica Bicentenario S.p.A.	Av. Libertador Bernardo O'higgins 4850, Estación Central	Clínica	64.240,0	Leasing
Clínica Avansalud S.p.A.	Av. Salvador 100, Providencia	Clínica	30.686,0	Leasing
	Calle General Bari 135, Providencia	Oficinas	155,0	Propio
Servicios Médicos Tabancura S.A.	Av. Tabancura 1185, Vitacura	Clínica	28.514,0	Propio
Inmobiliaria Clínica S.A.	Av. Tabancura 1233, Vitacura.	Clínica	34.659,0	Propio
Oncored S.p.A.	Av. Pedro Fontova 6650, Piso 4, Huechuraba	Oficinas	185,0	Arriendo
TI-Red S.p.A.	Calle General Bari 145, Providencia	Oficinas	83,0	Arriendo

Declaración Jurada de Responsabilidad

Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Empresas Red Salud S.A., se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de la información incorporada en la memoria anual de la Sociedad.



Alberto Etchegaray Aubry
R.U.T.: 5.163.821-2
Presidente del Directorio



Víctor Manuel Jarpa Riveros
R.U.T.: 5.711.480-0
Director



Lorenzo Constans Gorri
R.U.T.: 5.816.225-6
Director



Enrique Loeser Bravo
R.U.T.: 6.372.299-5
Director



Carlos Orfalí Bejer
R.U.T.: 5.423.609-3
Director



Kurt Reichhard Barends
R.U.T.: 5.788.059-7
Director



Gustavo Vicuña Molina
R.U.T.: 9.211.040-0
Director



Ricardo Silva Mena
R.U.T.: 6.787.271-1
Gerente General

www.redsalud.cl

