



Memoria Anual

2013



· Razón Social	Empresas Red Salud S.A.
· Nombre de Fantasía	"RED SALUD" pudiendo usarse para fines bancarios y de publicidad.
· RUT	76.020.458-7
· Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Cerrada inscrita en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 1088 con fecha 21 de Diciembre de 2011
· Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova N° 6650, Piso 3, Huechuraba
· Contacto Inversionistas	Sr. Juan Pablo Undurraga Costa
· Correo Electrónico	contacto@redsalud.cl
· Teléfono	+56 2 24256804
· Fax	+56 2 24256805
· Sitio web	www.redsalud.cl

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de Abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759 del Registro de Comercio de Santiago del año 2008, se anotó en repertorio N°14.598 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de Mayo de 2008.

Esta empresa holding tiene por objeto el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de la Inversiones La Construcción S.A. (en adelante también "ILC").

Conforme a lo dispuesto en el artículo cuarto de los Estatutos Sociales el objeto de la Sociedad es: "La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio".



Índice



Red Salud

Carta del Presidente	4
Estructura de Propiedad	8
Directorio	10
Administración	11
Actividades y Negocios	12
Estructura Societaria	13
Red Salud en una mirada	14
Información Histórica	16
Descripción del Sector Salud	18
Resumen Gestión 2013	20

Asuntos Corporativos

Principales Clientes	26
Principales Proveedores	26
Marco Normativo	26
Dividendos Distribuidos por Acción	26
Utilidades Distribuibles	27
Política de Dividendos	27
Política de Inversión y Financiamiento	27
Marcas y Patentes	28
Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas	28
Factores de Riesgo	28
Clasificación de Riesgo	28
Transacciones de Acciones	28
Remuneraciones de la Administración	28
Remuneraciones del Directorio	29
Participación en Sociedades	29
Hechos Relevantes	30
Hechos Posteriores	30
Política General de Habitualidad de Empresas	
Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas	30



Subsidiarias

Megasalud	34
Clínica Avansalud	38
Clínica Bicentenario	42
Clínica Tabancura	46
Red Oncosalud	50
Clínica Iquique	54
Inmobiliaria Clínica	58

Asociadas

Hospital Clínico de Viña del Mar	62
Administradora de Transacciones electrónicas	64
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	66
Clínica La Portada	68
Clínica Atacama	70
Centro Médico y Diagnóstico Atacama	72
Clínica Elqui	74
Clínica Valparaíso	76
Clínica Integral	78
Clínica Curicó	80
Clínica Lircay	82
Clínica Chillán	84
Hospital Clínico del Sur	86
Hospital Clínico Universidad Mayor	88
Clínica Puerto Montt	90
Clínica Magallanes	92

Estados Financieros Consolidados

Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias	95
Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados	154

Estados Financieros Resumidos

Megasalud	164
Clínica Avansalud	168
Clínica Bicentenario	172
Clínica Tabancura	176
Red Oncosalud	180
Clínica Iquique	184
Inmobiliaria Clínica	188

Otra Información Relevante

Propiedades	192
Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas	193
Declaración Jurada de Responsabilidad	203

Carta del Presidente



SEÑORES ACCIONISTAS:

Me dirijo a ustedes con el propósito de informar el desempeño de nuestra sociedad Empresas Red Salud S.A. durante el año 2013 y presentar la memoria del mismo año recién pasado.

ANTECEDENTES GENERALES

El año 2013 es el quinto año de implementación de un programa de desarrollo que iniciamos el último trimestre del año 2008. Este plan contempló importantes inversiones para proyectar la presencia de nuestra compañía en todo el país, aumentar la complejidad y facilitar el acceso de la población de ingresos medios a la salud de calidad provista por el sector privado. Esas inversiones abarcaron cinco

proyectos; crear una nueva clínica en Santiago, ampliar la Clínica Avansalud, mejorar las instalaciones de Megasalud, desarrollar una red regional de clínicas y ampliar la Clínica Tabancura.

PROGRAMA DE INVERSIÓN

Concluido el año 2013, puede indicarse que un alto porcentaje de tales objetivos han sido cumplidos. Efectivamente, la nueva gran clínica en la ciudad de Santiago es hoy una realidad; Clínica Bicentenario cumple por estos días su tercer año de operación. La Clínica Avansalud ha sido ampliada significativamente y tiene más de tres años de operación. Las instalaciones de Megasalud están hoy bastante mejoradas respecto de la situación que presentaban sus centros hacia el término del año 2008. La red

regional de clínicas es hoy objetivo cumplido; actualmente Red Salud tiene participación en un total de 14 operaciones regionales. Finalmente, la ampliación de la Clínica Tabancura está en proceso de construcción, esperándose inaugurar las nuevas instalaciones hacia el inicio del segundo semestre del presente año 2014.

Este proceso de cinco años de desarrollo ha demandado a nuestra organización importantes recursos humanos y económicos. La inversión realizada para sostener este esfuerzo de desarrollo alcanza en estos cinco años a \$143.051 millones, descomponiéndose en \$61.371 en la Clínica Bicentenario, \$22.864 de incremento de activos en la Clínica Avansalud, \$14.165 en Megasalud, \$20.498 en las clínicas regionales, \$22.859 en la Clínica Tabancura y \$1.294 en la Clínica Iquique. Al cierre del año 2013, sólo falta completar el aporte necesario para el término de la ampliación de la Clínica Tabancura.

Habiendo hecho todo el esfuerzo previo, no obstante, el apoyo a las operaciones de nuestras subsidiarias debe mantenerse en el tiempo. Por ello, este año 2014 Megasalud realizará inversiones por \$8.790 millones para mantener el estándar de sus 32 centros médicos. Por su parte, el desarrollo natural de la Clínica Bicentenario ha demandado inversiones adicionales para ampliar sus operaciones del orden de \$3.157 millones, lo que se ha estado haciendo durante el cuarto trimestre del año pasado y durante el primer semestre de este año. Y finalmente, la Clínica Avansalud tiene programadas inversiones por \$964 millones.

GESTIÓN Y RESULTADOS DEL AÑO

Desde el punto de vista de la gestión del año 2013 puedo informar que han habido avances respecto de la operación del año 2012. Efectivamente, desde la perspectiva de nuestra función principal, otorgar prestaciones de salud, tuvimos una expansión del agregado de atenciones que entregamos a la población de 10%, pasando desde 13 millones de prestaciones el año 2012 a 14,3 millones el año 2013. Mirado desde el punto de vista del valor de las prestaciones y considerando sólo aquellas donde nuestra sociedad tiene más del 50% de la propiedad, éstas pasaron desde \$163.811 millones el año 2012 a \$192.426 millones el año 2013.

Los resultados económicos del año pasado han sido positivos y superiores a los del año 2012. Efectivamente, la utilidad del año se situó en \$4.216 millones en circunstancias que el año anterior fue de \$2.625 millones. Este mayor resultado del año 2013 se logra a pesar de haberse visto afectada nuestra sociedad por la denominada "corrección monetaria asimétrica", implícita en el sistema contable aplicable IFRS, la que significó un cargo a resultados en el año de \$1.738 millones.

Megasalud

Megasalud incrementó sus resultados individuales en 7%, pasando de \$4.967 millones a \$5.500 millones. Este aumento de resultados es consecuencia del aumento orgánico de la actividad de esa compañía que, a través de todo el país, mantiene un total de 32

centros médicos operando, en los que se otorgaron durante el año 2013 un total de 7,7 millones de prestaciones y donde las ventas alcanzaron a \$84.320 millones, superiores en 12,4% a las del año 2012. Cabe mencionar que esta sociedad se vio desfavorecida en sus resultados por \$108 millones de corrección monetaria asimétrica.

Clínica Tabancura

Clínica Tabancura tuvo en el año pasado una utilidad 16,1% superior a la del año 2012. El total de prestaciones otorgadas en sus instalaciones llegó a 650 mil aproximadamente un 8,3% superior a las otorgadas en el año 2012. Por su parte, las ventas de esta sociedad alcanzaron a \$31.949 millones, superiores en 11,6% a las del año anterior. Esperamos que durante el presente año 2014 esta sociedad tenga un incremento de actividad producto de la puesta en operaciones de sus instalaciones ampliadas. Un efecto más importante prevemos para el año 2015 momento en el que todas las instalaciones, nuevas y actuales, estén en plena ocupación. La corrección monetaria asimétrica provocó un cargo neto a resultados en esta sociedad por \$122 millones.

Clínica Avansalud

La Clínica Avansalud tuvo una utilidad de \$1.152 millones durante el año pasado, 8,5% superior a la del año anterior. Ello fue consecuencia de ventas por \$31.565 millones, 23,3% mayores a las del año 2012 y actividad por 1,3 millones de prestaciones superiores en 14,2% a las del año pasado. Las instalaciones de esta clínica fueron ampliadas durante los años 2009 y 2010 y puestas en operaciones hacia fines de este último año, razón por la cual ha podido aumentar su actividad y ventas. Por otra parte, la corrección monetaria asimétrica, en esta sociedad, provocó un cargo a resultados por \$343 millones.

Clínica Iquique

La Clínica Iquique tuvo en el año un resultado positivo de \$440 millones, de los cuales nuestra sociedad captura por su participación \$229 millones. Este resultado es mucho mejor que el de 2012 debido a que, en aquel año, la sociedad enfrentó un ingrato proceso de huelga que puso en riesgo la continuidad de las operaciones de toda la clínica. Las ventas alcanzaron los \$6.499 millones, superiores en 7,3% a las efectuadas el año 2012. A su vez, estas ventas fueron consecuencia de una actividad que alcanzó las 229 mil prestaciones aproximadamente en tanto que el año anterior fueron 220 mil. Esta clínica no tiene deuda en UF y por lo tanto no se afecta por el fenómeno de la corrección monetaria asimétrica referido previamente.

Clínica Bicentenario

La Clínica Bicentenario tuvo un resultado negativo de \$2.575 millones durante 2013, mejor que las pérdidas de \$4.641 del año anterior. Esta mejora relativa se produjo por optimización de sus operaciones, las cuales por tamaño y juventud, se han visto sobrepasadas por el volumen de actividad que se genera y el cual



a su vez es producto del interés de la comunidad y su entorno por acceder a prestaciones de salud de calidad y alto estándar de servicios. Además de la optimización ya referida, esta clínica ha visto incrementar su actividad en 30,4% desde las 810 mil prestaciones que otorgó el año 2012 a las 1,06 millones que otorgó el año 2013. Las ventas por su parte, pasaron de \$27.869 millones a \$36.204 millones, representando un incremento de 29,9%. Esta sociedad se vio altamente afectada en forma negativa por el fenómeno de la corrección monetaria asimétrica, por una cifra de \$675 millones.

Red Oncosalud

Esta sociedad nace a fines del año 2011 con el objetivo de otorgar una solución integral, dentro de la red, a las personas con problemas de salud oncológicos. Sus ventas pasaron de \$613 millones en 2012 a \$1.888 millones en 2013 y su utilidad de una pérdida de \$18 millones a una ganancia de \$123 millones respectivamente. Esperamos que durante el año 2014 tenga un aumento en su actividad producto de los nuevos convenios que está formalizando.

Atesa

Atesa es una sociedad estable y un adecuado reflejo de la evolución de una parte de la actividad médica formal. Esta sociedad tuvo un resultado positivo que aportó \$1.191 millones a la utilidad de nuestra sociedad. Como he mencionado en años anteriores, Atesa es el vehículo a través del cual nuestra sociedad participa en la actividad transaccional del sector salud, que se hace en I-Med.

Hospital Clínico de Viña del Mar

El Hospital Clínico de Viña del Mar es una sociedad que no aporta directamente en la utilidad contable de Red Salud porque, de acuerdo a las normas contables aplicables, ello sólo ocurre cuando se tiene más del 20% de participación en una sociedad o se tiene injerencia significativa en la designación de sus autoridades, cuestiones ambas que no concurren en el caso del HCVM. No obstante ello, esta sociedad tuvo un resultado singularmente positivo de \$1.741 millones de los cuales nuestra sociedad debería captar el 12,73%, pero, como indiqué, no es el mecanismo de consignación de resultados por lo que esos resultados y esa utilidad no están capturados en nuestra contabilidad.

Administradoras de Clínicas Regionales

La ACR2, Administradora de Clínicas Regionales Dos, tuvo un año 2013 singularmente negativo en sus resultados, teniendo una pérdida de \$1.740 millones, de los cuales nuestra sociedad refleja la mitad, \$870 millones. Ello fue consecuencia que varias operaciones tuvieron un mal año y en razón de lo mismo, la administración superior de esa sociedad holding decidió cerrar una operación lo cual arrojó, en el año, un resultado especialmente adverso.

Aportaron positivamente al resultado las sociedades clínicas y ambulatorias que se mantienen en Antofagasta, Clínica La Portada; en La Serena, Clínica Elqui; en Rancagua, Clínica de Salud Integral; en

Temuco, Hospital Clínico Universidad Mayor; en Puerto Montt y en Punta Arenas, Clínicas Puerto Montt y Magallanes respectivamente. Negativamente aportaron al resultado las sociedades que se mantienen en Copiapó, Clínica Atacama; Clínica Valparaíso; Clínica Curicó; Talca, Clínica Lircay; y Concepción., Hospital Clínico del Sur.

El caso de Curicó merece una mención especial, pues a pesar de nuestra voluntad de estar presente en el mayor número de mercados y pretendiendo ofrecer una solución de salud a la mayor proporción de la población del país, debimos concurrir positivamente a la proposición de suspender esas operaciones producto del sistemático resultado negativo que tuvo durante el año 2013; esta realidad no sólo provocó pérdidas por la operación regular, sino que por el cierre mismo de las operaciones, debido a que, como es política general de todas nuestras instituciones, se respetaron íntegramente los derechos de los trabajadores, pagándoles sus vacaciones, los treinta días de aviso y las indemnizaciones legales completas.

No obstante lo negativo de las cifras económicas previas, la actividad del agregado de estas sociedades arroja un balance positivo en cuanto al aporte a la comunidad, el total de prestaciones otorgadas subió de 3,47 millones el año 2012 a 3,51 el año 2013; esto es un 1,3%.

Futuro cercano

A mediados del presente año 2014 esperamos concluir el ambicioso programa de inversión que nos propusimos hacia el término del año 2008 cuando inauguraremos las ampliadas instalaciones de la Clínica Tabancura. También esperamos que durante este año continúen madurando las inversiones realizadas y ello se manifieste en una tonificación de nuestros resultados económicos, los cuales, arduamente, hemos ido mejorando año a año.

Habiendo concluido el programa de inversión y teniendo en el horizonte inversiones centradas principalmente en la mantención en elevado estándar de nuestras actuales instalaciones a la espera que esa nueva infraestructura entregue resultados positivos y a la espera que se consolide la demanda canalizada a través del sistema de seguros de salud del país, sea el actual o uno renovado, nuestra sociedad se ha abocado a optimizar las operaciones de las distintas unidades prestadoras procurando darle a esas operaciones una gestión armonizada, propia de una red completa, compleja y de alta presencia en la ciudad de Santiago y en Regiones.

LA ACTIVIDAD DE RED SALUD Y SU PROYECCIÓN A LA COMUNIDAD

Toda la información previa está centrada en las inversiones, los resultados económicos y la situación financiera de nuestra sociedad. Ello sin embargo, es sólo la manifestación técnica y profesional del fenómeno más relevante y principal que motiva nuestra acción: Proveer soluciones de salud de alto estándar a una elevada proporción de la población de Chile. Es por esto, que durante el año 2013 comenzamos el desarrollo de un proceso de planificación estratégica que genere valor agregado a nuestro modelo de negocio

y una distinción competitiva. En el marco de esta planificación, surge durante el año 2013 la reformulación de nuestra misión:

“Contribuir a que las personas vivan más y mejor con una atención integral de salud médica y dental centrada en el paciente y su familia. Nuestro compromiso es entregar amplio acceso, con altos estándares de calidad, según los principios y valores de la Cámara Chilena de la Construcción”.

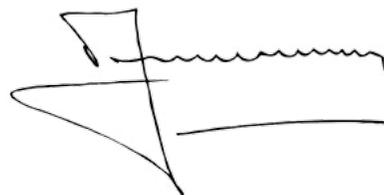
Estimamos que tal misión ha sido lograda, pues en nuestras instalaciones o en instalaciones en las cuales hemos hecho aporte económico y/o aporte de gestión, se han entregado un total de 14,3 millones de prestaciones, proveyendo solución total o parcial a millones de personas que buscaron en nosotros atenuar sus dolencias o encontrar soluciones de salud. A modo de ejemplo, en instalaciones de Red Salud, nacieron un total de 16.872 nuevos chilenos que llegaron al mundo recibiendo elevados niveles de atención profesional. Igualmente, en esas mismas instalaciones se hicieron 93.853 cirugías, 3,8 millones de consultas, 6,2 millones de exámenes y 1,8 millones de atenciones dentales.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE PROFESIONALES

El año pasado informé que nuestra sociedad estaba dando los primeros pasos de un programa de formación de profesionales especialistas médicos, singularmente escasos en nuestro país en el sistema de salud integrado. Hoy podemos decir que a través de la Corporación Mejor Salud para Chile un total de 13 profesionales están siendo apoyados para alcanzar su perfeccionamiento en especialidades carentes en nuestro país, y durante el presente año 2014 esperamos agregar igual número de profesionales a esta iniciativa, aportando con ello un granito de arena a resolver la endémica falta de especialistas en Chile.

AGRADECIMIENTOS

Finalmente, agradezco a los accionistas, ILC y Mutual de Seguridad, el habernos entregado la gestión de sus activos prestadores de servicios de salud, al igual que a los directores de nuestra sociedad y sus filiales, así como a los profesionales, administrativos y personal de servicios de todas nuestras empresas vinculadas, pues con el esfuerzo de ellos hemos dado un paso más en nuestra tarea de hacer un aporte al bienestar de la población entregando soluciones de salud de calidad.



Alberto Etchegaray Aubry
Presidente del Directorio



Estructura de Propiedad

Empresas Red Salud S.A. (en adelante también "Red Salud" o la "Sociedad") es controlada indirectamente por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (en adelante también la "Cámara" o "CChC"), que opera sus inversiones a través de su matriz de negocios, la sociedad Inversiones La Construcción S.A., que controla directamente Red Salud con un 89,99% de su propiedad. Los miembros del controlador no tienen un acuerdo de actuación conjunta.

La CChC es una asociación gremial, privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años y cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo del sector construcción.

PRINCIPALES ACCIONISTAS

Al 31 de Diciembre de 2013, la distribución de la propiedad de Red Salud es la siguiente:

Accionistas	31-12-2013		
	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad C.Ch.C	70.285.100-9	254.100.000	10,01
Total		2.538.700.000	100,00



Directorio



Presidente

1 Alberto Etchegaray Aubry

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 5.163.821-2
 Ingeniero Civil
 Pontificia Universidad Católica de Chile

Vicepresidente

2 Juan Ignacio Silva Alcalde

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 6.016.782-6
 Ingeniero Civil de Industrias
 Pontificia Universidad Católica de Chile
 DPA - Escuela de Negocios



Directores

3 Andrés Sanfuentes Vergara

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 4.135.157-8
 Ingeniero Comercial
 Universidad de Chile
 Master of Arts - The University of Chicago

4 Enrique Loeser Bravo

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 6.372.299-5
 Ingeniero Civil
 Pontificia Universidad Católica de Chile

5 Lorenzo Constans Gorri

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 5.816.225-6
 Constructor Civil
 Universidad Santiago de Chile

6 Kurt Reichhard Barends

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 5.788.059-7
 Ingeniero Civil Industrial
 Universidad de Chile

7 Carlos Orfalí Bejer

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 5.423.609-3
 Médico Cirujano
 Universidad de Chile

8 Gustavo Vicuña Molina

Fecha de Nombramiento: 26-04-2013
 RUT: 9.211.040-0
 Ingeniero Civil mención Transporte
 Pontificia Universidad Católica de Chile

Administración



Gerente General
Ricardo Silva Mena

RUT: 6.787.271-1
Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master of Economy
The University of Chicago, EE.UU.
Fecha de Nombramiento: 01-10-2008



Gerente de Adm. y Finanzas
Jorge Martínez Alfaro

RUT: 7.512.262-4
Administrador Público
Universidad Central
Máster en Adm. y Dirección de Empresas
Universidad Autónoma de Barcelona, España
Fecha de Nombramiento: 01-05-2012



Gerente de Salud
Victoria Fabrè Muñoz

RUT: 8.042.613-5
Médico Cirujano
Universidad de Chile
Magister en Salud Pública
Universidad de Chile
Fecha de Nombramiento: 01-09-2008



Gerente de Desarrollo
Juan Pablo Undurraga Costa

RUT: 13.241.472-6
Ingeniero Civil de Industrias
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA, University of Michigan, EE.UU.
Fecha de Nombramiento: 16-04-2012



Gerente Comercial
Nora G. Terry

RUT: 21.151.652-6
Actuario
Universidad de Buenos Aires, Argentina
Máster en Dirección de Empresas
Universidad del CEMA, Argentina
Fecha de Nombramiento: 01-05-2012



Subgerente de Control de Gestión
Cristián Cartes Muñoz

RUT: 13.794.558-4
Contador Auditor
Universidad Católica de la Santísima Concepción
Fecha de Nombramiento: 25-04-2011



Analista de Desarrollo
Juan Pablo Portius Aravena

RUT: 14.144.669-K
Ingeniero Civil Informático
Universidad de Concepción
Fecha de Nombramiento: 01-03-2011



Analista de Control de Gestión
Katherine Aravena Ramírez

RUT: 15.485.167-4
Contador Auditor
Escuela de Contadores Auditores de Santiago
Fecha de Nombramiento: 01-05-2012



Analista de Desarrollo
Fabián González Ceriche

RUT: 17.048.975-6
Ingeniero Comercial mención Economía
Universidad de Chile
Fecha de Nombramiento: 01-05-2013



Analista de Control de Gestión
Gustavo Salinas Lobos

RUT: 14.501.648-7
Contador Auditor
Instituto Diego Portales
Fecha de Nombramiento: 01-01-2013

Dotación de Personal	
Gerentes y Ejecutivos Principales	6
Profesionales y Técnicos	4
Administrativos	1
Total	11

Actividades y Negocios

Presencia Nacional		
Atención Ambulatoria	Atención Hospitalaria	
Megasalud	Regiones	Santiago
<ul style="list-style-type: none"> RM Alameda RM Conchalí RM Maipú RM Providencia RM Ñuñoa RM La Florida RM Puente Alto RM Padre Hurtado - Las Condes RM Gran Avenida RM San Bernardo RM Kennedy RM Salvador 	<ul style="list-style-type: none"> XV Arica I Iquique II Calama II Antofagasta IV La Serena V Quilpué V Viña del mar V Plaza Barón VI Rancagua I y II VII Talca VIII Concepción IX Temuco X Osorno X Puerto Montt 	<ul style="list-style-type: none"> CLÍNICA IQUIQUE CLÍNICA Portada CLÍNICA Atacama CLÍNICA Atacama CLÍNICA Elqui HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR CLÍNICA Valparaíso CLÍNICA Integral CLÍNICA Lircay CLÍNICA Chillán HOSPITAL HCS+ Clínico del Sur Hospital Clínico UNIVERSIDAD MAYOR CLÍNICA Puerto Montt CLÍNICA MAGALLANES RED CLÍNICAS Regionales
		<ul style="list-style-type: none"> redsalud Red Oncosalud SOMOS CChC redsalud CLÍNICA Bicentenario SOMOS CChC redsalud Clínica Avansalud SOMOS CChC CLÍNICA Tabancura SOMOS CChC redsalud Clínica Arauco Salud
Atención Ambulatoria	Atención Hospitalaria	
Megasalud	Regiones	Santiago

Estructura Societaria





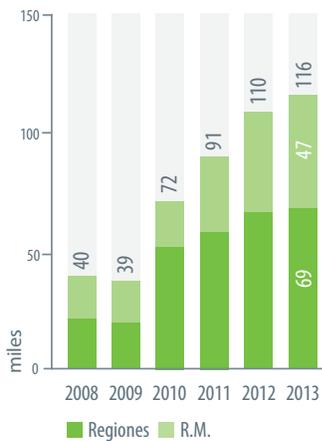
Red Salud en una mirada



ACTIVIDAD (*)

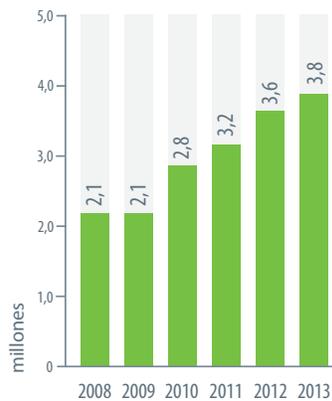
EGRESOS TOTALES (**)

Subsidiarias y asociadas



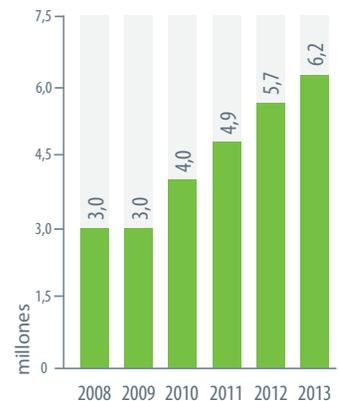
CONSULTAS MÉDICAS Y DE URGENCIA

Subsidiarias y asociadas



EXÁMENES LABORATORIO E IMÁGENES

Subsidiarias y asociadas

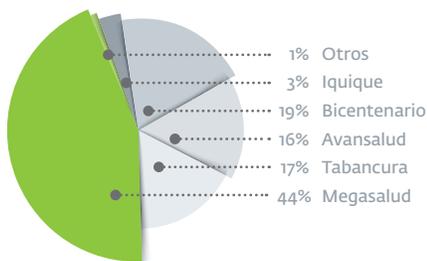


(*) Cifras de Actividad e Infraestructura incluyen Subsidiarias y el 100% de las Sociedades Asociadas.
 (**) Egresos Totales incluyen Egresos Hospitalarios y Ambulatorios.

INGRESOS

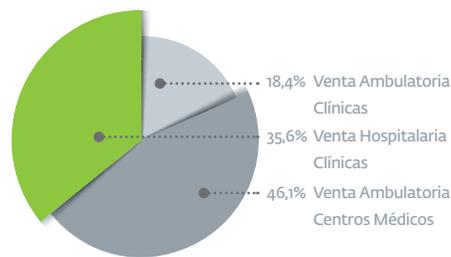
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Subsidiarias



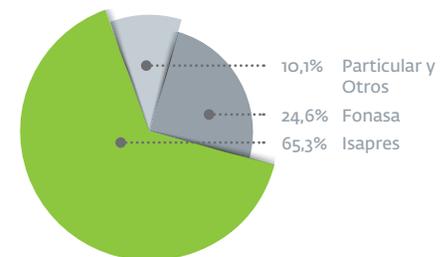
INGRESOS POR PRESTACIONES

Subsidiarias (por segmento)



INGRESOS POR PRESTACIONES

Subsidiarias (por asegurador)



INFRAESTRUCTURA

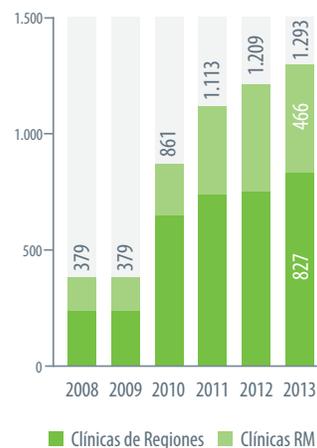
SUPERFICIE M²

Subsidiarias y Asociadas



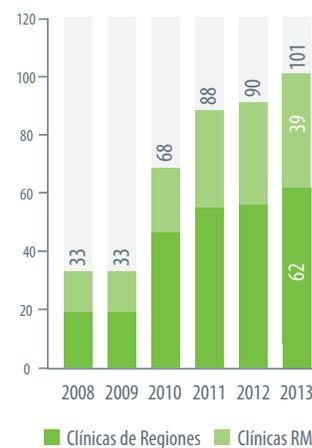
CAMAS

Subsidiarias y Asociadas



PABELLONES QUIRÚRGICOS

Subsidiarias y Asociadas



BOXES CONSULTAS MÉDICAS, URGENCIA Y DENTALES

Subsidiarias y Asociadas



EVOLUCIÓN FINANCIERA

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Red Salud consolidado



EBITDA

Red Salud consolidado y subsidiarias



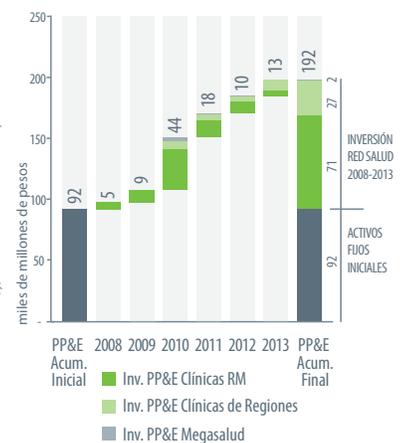
RESULTADO

Red Salud consolidado (atribuible a la controladora)



INVERSIÓN ACTIVOS FIJOS*

Subsidiarias y asociadas



(* Activos Fijos: Considera variación en Propiedades, Plantas y Equipos (PP&E) de Subsidiarias y Asociadas, ponderada por el respectivo % de propiedad final que Red Salud tiene de cada sociedad



Información Histórica

2008

- Con fecha 18 de Abril, nace Red Salud S.A. por iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción como consecuencia de su compromiso de otorgar un servicio de salud de calidad al alcance de la mayor parte de la población de Chile. Al momento de su creación Red Salud define su foco estratégico en estructurar una amplia red de unidades prestadoras privadas de servicios de salud para satisfacer las necesidades de la población del país en todas sus dimensiones. Como resultado de este mandato Red Salud definió un plan de desarrollo orientado a tener capacidad resolutive en todos los niveles de complejidad que demanda la población, tener una presencia a lo largo de todo el país para que toda la población sea susceptible de constituirse en nuestros usuarios, y en tercer lugar, atender a todos los segmentos socioeconómicos con nuestros servicios de salud. Este plan de inversiones se tradujo en el desarrollo de cinco proyectos; crear una nueva clínica en Santiago, ampliar la Clínica Avansalud, mejorar las instalaciones de Megasalud, desarrollar una red regional de clínicas y ampliar la Clínica Tabancura.
- Durante el año 2008 pasaron a formar parte de Red Salud, como subsidiarias, las entidades Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario (en construcción) y la Clínica Iquique; y como asociadas, Clínica La Portada (Antofagasta), Clínica Elqui (La Serena), Clínica Magallanes (Punta Arenas) y la sociedad Atesa.

2009

- Durante el año 2009 se incorpora a la propiedad de Red Salud el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción con 977 acciones. Como resultado de esta incorporación, Red Salud

adquiere la participación accionaria que el Servicio Médico tenía en Megasalud, con lo cual alcanza el 99,9% de dicha sociedad.

- Comienzan las obras de construcción de Clínica Bicentenario, se dio inicio a la ampliación de la Clínica Avansalud; se remodelaron los centros Megasalud de Punta Arenas, La Serena y se habilitaron los centros de Padre Hurtado y Arauco.
- Se concreta acuerdo con la Mutual de Seguridad CChC, la Asociación Chilena de Seguridad y la operadora en salud Dial, para desarrollar una completa red de clínicas regionales. Este acuerdo considera el desarrollo de aproximadamente 10 proyectos en regiones y dejó a Red Salud con una participación de 40% en la sociedad denominada administradora de Clínicas Regionales Dos.
- Adicionalmente, se crea la filial Inmobiliaria Clínica destinada a acoger los inmuebles de las operaciones prestadoras de Red Salud.

2010

- En Noviembre de 2010 se inauguran las renovadas y ampliadas instalaciones de Clínica Avansalud. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, durante el año continúan las obras de construcción de Clínica Bicentenario y de ampliación, mejoramiento y renovación de los centros médicos de Megasalud a lo largo del país. Es así como en el año se remodelaron los centros de Iquique, Temuco, Valdivia, Puerto Montt y Osorno y se crea el nuevo centro odontológico de Salvador, en las instalaciones ampliadas de Avansalud.
- A través de la Administradora de Clínicas Regionales Dos, se incorporan a la red unidades prestadoras en las ciudades de Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca, Concepción, Temuco y Puerto Montt.

- Durante el segundo semestre del año 2010, a través de Megasalud, se adquieren los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud.

2011

- A comienzos de año, inicia sus operaciones la Clínica Bicentenario. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, la filial Megasalud concluye obras de mejoramiento de infraestructura de los centros médicos de Osorno, Valdivia, Pto. Montt, Iquique y Valparaíso.
- En Febrero de 2011, Red Salud adquiere el 10.98% del Hospital Clínico de Viña del Mar.
- Hacia finales del año se constituye la sociedad Oncored, la cual está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas, para lo cual debe coordinarse una compleja red de prestadores que provean los diversos servicios requeridos por los pacientes.
- Durante el año 2011, la sociedad hizo un canje de acciones, por el cual multiplicó por 100.000 cada una de las acciones emitidas, con lo que pasó de 22.846 acciones a 2.284.600.000 acciones, y adicionalmente emitió 715.400.000 acciones. De estas, 254.100.000 fueron suscritas y pagadas por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, quedando 461.300.000 acciones disponibles para la incorporación de nuevos socios.
- En diciembre de 2011, el Servicio Médico de la CChC le vende a la Cámara Chilena de la Construcción A.G. sus acciones en Red Salud. Con esta transacción el Servicio Médico dejó de ser accionista de Red Salud.

2012

- Con fecha 26 de enero de 2012 Empresas Red Salud S.A. realizó una exitosa colocación de bonos en el mercado financiero local, consistente en dos series de bonos, una por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años de plazo y duración de 11 años; y la otra por 21.800 millones de pesos, en esa moneda, a 5 años y duración de 4 años. Con esta emisión Red Salud recaudó \$44.467 millones cuya finalidad fue pagar deuda de corto plazo que la sociedad tenía al cierre del año 2011, y financiar parte del programa de inversión definido para el período 2008-2013.
- Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A. adquirió la totalidad de las acciones de Red Salud que eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99%.
- En cuanto a inversiones, durante este año Megasalud concluyó las obras de mejoramiento de la infraestructura de los centros médicos de Antofagasta, Calama, La Serena, en regiones y los centros de Alameda, Ñuñoa y Salvador (centro dental) en Santiago. Así mismo, en el desarrollo de las clínicas en regiones, durante el año se realizaron obras de ampliación y remodelación de las Clínicas La Portada (Antofagasta), Elqui (La Serena), Curicó y Pto. Montt.
- Durante el año Red Salud aumentó a 12,73% su participación en el Hospital Clínica de Viña del Mar.



2013

- En Marzo de 2013 se aprueba la fusión por incorporación de la Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Como resultado de esta fusión, se incorpora a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A..
- En el mes de octubre Red Salud le compra a Inversiones Dial S.A. un 10% del total de las acciones emitidas por la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Con ello, Empresas Red Salud S.A. quedó como titular del 50% del total de las acciones emitidas por Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. Adicionalmente durante el año se concluyeron las obras de ampliación y remodelación de las clínicas Lircay (Talca), Valparaíso, Hospital Clínico Universidad Mayor (Temuco) y Hospital Clínico del Sur (Concepción).
- Al igual que en años anteriores Megasalud en 2013 continuó con su plan de remodelación de sus centros a través de trabajos de mejoramiento de infraestructura de los centros de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y centro dental Kennedy.
- En Clínica Bicentenario, hacia el final del año comienzan obras de remodelación con el objeto de incorporar a la clínica 30 camas, trasladar el pabellón oftalmológico a un área ambulatoria, habilitar 20 box de consultas generales, aumentar en 7 los box de urgencia y trasladar el área administrativa a la torre del centro médico.
- Durante el año continuaron las obras de construcción de la nueva clínica situada contigua a la actual Clínica Tabancura.



Descripción del Sector Salud



ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE SALUD CHILENO

El sistema de salud chileno es de carácter mixto, es decir, contempla la participación de instituciones, organismos y entidades tanto del sector público como del sector privado en el ámbito del financiamiento y en el de la prestación de servicios de salud. Desde el punto de vista normativo, tiene carácter unitario, dado que las políticas y normativas generales son elaboradas por el sector público. En ese sentido, es el Ministerio de Salud quien tiene por función definir y supervisar políticas, normas, planes y programas de salud, regulando tanto al sistema público como al sistema privado.

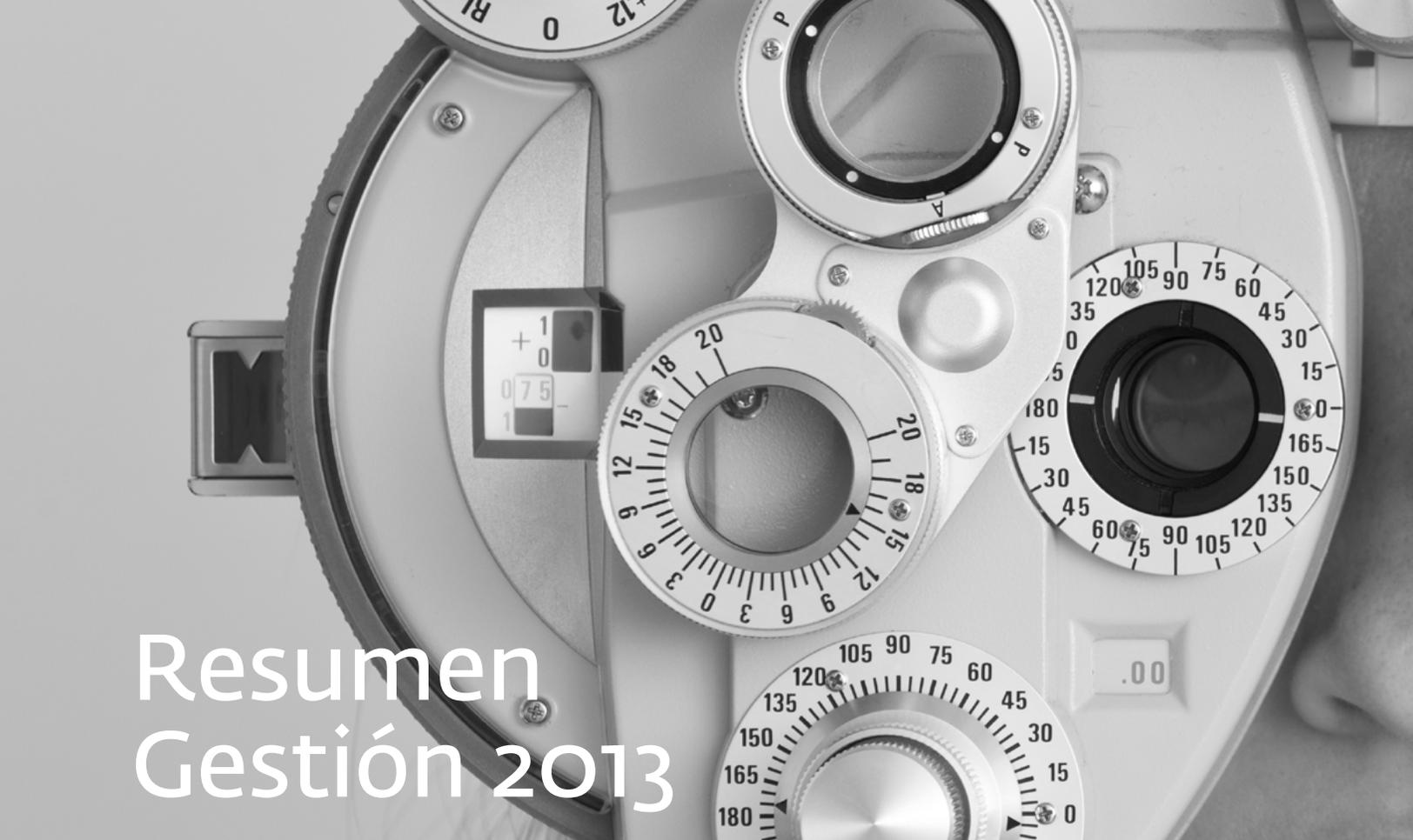
Desde el punto de vista del financiamiento, ambos subsectores funcionan con la cotización obligatoria del 7,0% de la renta imponible de los trabajadores asalariados. Cada cotizante tiene la potestad de elegir el sistema previsional (público o privado) que sea de su preferencia, según sus necesidades de prestaciones médicas y/o el que su situación económica le permita. Al subsector público se inyectan además fondos estatales destinados a la atención de personas calificadas como pobres o indigentes que no cotizan y al financiamiento de programas de salud pública.



Fuente: Clínicas de Chile A.G.

Con respecto a los servicios que participan, el sistema está constituido por una industria de seguros de salud y una industria prestadora de servicios asistenciales. La industria de seguros de salud está constituida principalmente por el Fondo Nacional de Salud ("Fonasa") y las Instituciones de Salud Previsional ("Isapre"), aunque también tienen una participación minoritaria las mutuales, las compañías de seguros, las cajas de compensación y las mutualidades de la FF.AA. Estas instituciones son las encargadas de recaudar, administrar y distribuir los recursos de los cotizantes de acuerdo a los servicios de salud estipulados por cada institución previsional.

La entrega de los servicios asistenciales la realizan una gama de prestadores públicos y privados que a su vez pueden ser institucionales o individuales. Entre los institucionales conviven aquellos que prestan atención hospitalaria, o sea, que están habilitados para la internación de pacientes con ocupación de una cama y aquellos que prestan atención ambulatoria. En el subsector privado pueden encontrarse también prestadores individuales de salud, quienes dependiendo de un prestador institucional o de un convenio con éste, entregan servicios de atención médica.



Resumen Gestión 2013

Durante el año 2013 la gestión de Empresas Red Salud S.A. estuvo marcada por el desarrollo y maduración de su plan de expansión establecido en el segundo semestre del año 2008, el cual ha llevado a un aumento significativo tanto en la infraestructura de sus empresas subsidiarias y asociadas, como en la actividad de provisión de prestaciones desarrollada a través de esas sociedades.

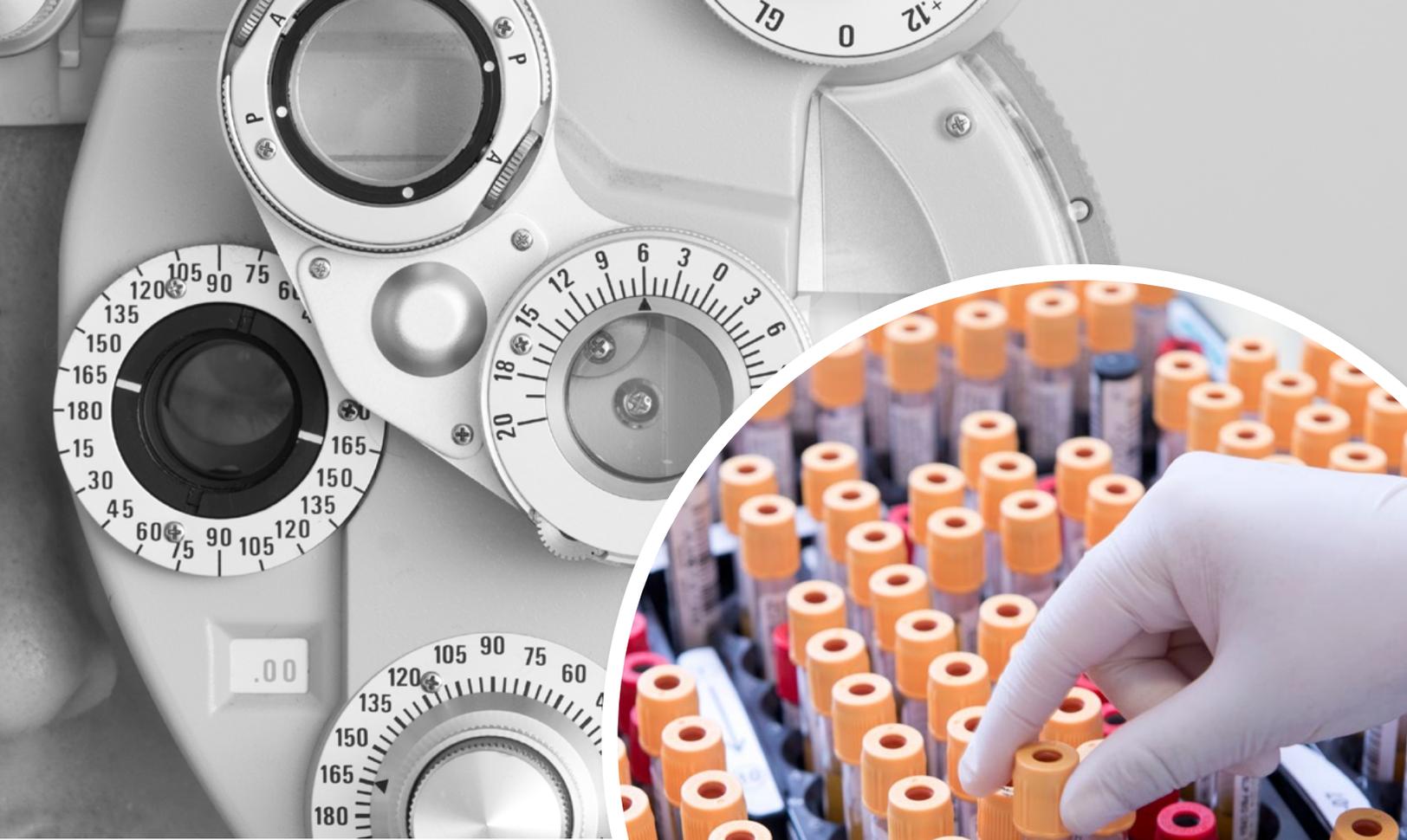
El año 2013 corresponde al tercer año de operación de la Clínica Bicentenario y de la Clínica Avansalud ampliada. Para Clínica Bicentenario, el año estuvo marcado por el fortalecimiento de la gestión clínica, la renegociación e implementación de nuevos convenios comerciales y el desarrollo de ampliaciones dirigidas al fortalecimiento de la operación de la clínica. Si bien la clínica cerró el año 2013 con un resultado negativo de \$2.575 millones, esto corresponde a un mejor resultado de \$2.000 millones respecto del período 2012.

En el caso de Avansalud, el año estuvo marcado por un alza significativa de su actividad como consecuencia de una rápida maduración de su remodelación y de su servicio de urgencia. Así mismo la gestión de la clínica durante el año estuvo marcada por la preparación para el proceso de acreditación.

Megasalud por su parte continuó con su plan de mejoras continuas y aumento de actividad, mientras que Clínica Tabancura mantuvo su actividad a pesar de los trabajos asociados a su ampliación.

A pesar de los resultados individuales adversos de algunas clínicas de la red, el año 2013 muestra un claro avance en la maduración de las inversiones realizadas en los últimos años. A nivel consolidado, Red Salud alcanzó una utilidad de \$4.216, lo que representa un crecimiento de un 60,6% respecto del año 2012.

Estas dimensiones económicas son la manifestación monetaria de operaciones médicas que fueron capaces de producir más de 14,3 millones de prestaciones, compuestas por 3,3 millones de consultas médicas, 540 mil consultas de urgencia, 5 millones de exámenes de laboratorio, 1,2 millones exámenes de imágenes, 1,8 millones de prestaciones dentales, 1,7 millones de prestaciones kinesiológicas y 116 mil egresos clínicos. Dentro de este total destaca una cifra singularmente noble, y es que en las empresas en las cuales Red Salud tiene participación, hubo un total de 16.872 nacimientos de un total país de aproximadamente 250.000 nacimientos.



MEGASALUD

En 2013 Megasalud experimentó un alza de 12,6% en cuanto a actividad alcanzando 7.745.729 prestaciones de salud en el año. Durante el período aumentó en 40,5% sus prestaciones dentales, un 13,7% en procedimientos y un 9% en exámenes de laboratorio, esto último explicado en gran medida por los servicios entregados a Clínica Bicentenario. Como consecuencia de esta mayor actividad, la compañía alcanzó ventas por \$84.320 millones y una utilidad de \$5.500 millones lo que representa un crecimiento de un 12,4% en y 10,7% respectivamente en relación al año 2012.

Desde el punto de vista estratégico, Megasalud continúa siendo la principal base desde la cual se construye y opera la red de soluciones de salud que conforma la red prestadora de Red Salud.

CLÍNICA TABANCURA

Al igual que en los últimos años, la gestión de Clínica Tabancura en 2013 se caracterizó por una capacidad productiva en altísimos niveles de ocupación y por lo tanto con limitadas capacidades de crecimiento. A esto se le agrega el hecho de que aún está en su etapa de construcción una nueva clínica, desarrollada también por nuestra organización, cuyas obras se encuentran emplazadas en los terrenos contiguos a Clínica Tabancura. A pesar de lo anterior, la Clínica alcanzó durante el año 2013 ventas por \$31.949 millones y una utilidad de \$1.944 millones lo que representa un aumento de un 11,6% y de un 16,1% respectivamente en relación al año anterior. Este mayor desempeño se explica principalmente por el aumento de la actividad de consultas médicas y de exámenes, en lo ambulatorio, y de cirugías, principalmente en las especialidades de Oftalmología, Traumatología y Gastroenterología.

CLÍNICA BICENTENARIO

La Clínica Bicentenario tuvo en 2013 su tercer año de operación el cual estuvo marcado por el aumento de su actividad, como resultado del reconocimiento del mercado en cuanto al alto estándar que entrega en sus soluciones de salud, por el fortalecimiento de la gestión clínica, la renegociación e implementación de nuevos convenios comerciales y el desarrollo de ampliaciones dirigidas a potenciar la operación de la clínica.

Como resultado de las gestiones realizadas, en 2013 la Clínica tuvo 18.122 egresos; realizó 14.317 intervenciones quirúrgicas, de las cuales, 4.786 fueron nacimientos; 165.923 consultas médicas; 61.722 consultas de urgencia; 462.540 exámenes de laboratorio; 88.047 exámenes de imágenes; 184.262 prestaciones kinesiológicas y 75.307 procedimientos.

Bicentenario en 2013 tuvo ventas por \$36.204 millones y un resultado negativo de \$2.575 millones, cifra que corresponde a un mejor resultado de \$2.000 millones respecto del período 2012.

Durante el año la actividad y el desempeño financiero de la Clínica mostraron un crecimiento sostenido por lo que se espera que los resultados en 2014 sean mejores y positivos conforme la Clínica sigue avanzando en su etapa de maduración.

CLÍNICA AVANSALUD

La operación de Clínica Avansalud en 2013 estuvo marcada por la consolidación de su ampliación, inaugurada a fines de 2010, y de su servicio de Urgencia 24 horas, que inició operaciones a mediados del año 2012. Para Avansalud el año 2013 estuvo marcado por la preparación para su acreditación, siendo esta la primera clínica subsidiaria de Red Salud en solicitar dicha certificación, cuya evaluación está programada para el mes de enero de 2014.

En 2013 Avansalud realizó 328.495 consultas médicas, lo que representa un aumento en un 11,5% respecto del año anterior; realizó 23.471 intervenciones quirúrgicas y tuvo 17.229 egresos totales, lo que representa un aumento de un 9,6% y un 13,2% respectivamente en relación al año 2012. Así mismo, la Clínica experimentó crecimientos importantes en exámenes de laboratorio, en 12,0%; en exámenes de imagenología, en un 22,8%; y en procedimientos, en un 36,0%.

Como manifestación económica de esta evolución de actividad, Avansalud en 2013 tuvo ventas por \$31.565 millones y una utilidad de \$1.152 millones, lo que representa un crecimiento de un 23,3% y 8,5% respectivamente en relación al año anterior. Para 2014 se espera que la Clínica siga mostrando mejoras en resultados como consecuencia de la continua maduración de sus inversiones.

CLÍNICA IQUIQUE

La Clínica Iquique durante el año 2013 desarrolló una fuerte renovación de su equipamiento de imágenes, equipos clínicos e instrumental quirúrgico. De esta forma a contar de junio la Clínica abrió un centro radiológico propio, servicio que antes era externalizado. Adicionalmente el año estuvo marcado por una fuerte gestión comercial en temas de convenios destacando el acuerdo entre Clínica Iquique y la JeafoSale.

Clínica Iquique tuvo ventas por \$6.499 millones y una utilidad de \$440 millones como consecuencia de niveles de actividad relativamente similares a los del año 2012, con 4.340 intervenciones quirúrgicas, de los cuales 1.050 corresponden a nacimientos, 5.291 egresos totales, 158.182 exámenes de laboratorio, 6.901 exámenes de imagenología, 19.697 procedimientos y 38.873 consultas de urgencia.

INMOBILIARIA CLÍNICA

Esta sociedad es el vehículo a través del cual se está realizando la inversión en una clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago. Por ello, no tiene actividad productiva que mostrar en cuanto a prestaciones otorgadas, aun cuando sí ha avanzado en el proceso de construir la nueva clínica ya referida. Así, durante el año 2013 se avanzó con las obras de construcción de la nueva torre ubicada junto al actual edificio de Clínica Tabancura y que contará con nueve pisos y nueve subterráneos alcanzando 34.000 metros cuadrados de edificación. Los resultados de la sociedad son principalmente de naturaleza contable, pues los gastos por concepto de inversión están en su mayoría activados como parte del costo de la edificación. Durante el año 2013 esta sociedad tuvo un resultado de \$49,8 millones.

RED ONCOSALUD

Red Oncosalud fue constituida hacia el final del año 2011 y está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas. El año 2013 fue el segundo año de operación brindando una resolución en todas las patologías oncológicas del adulto. Durante el ejercicio, Oncosalud atendió a 1.337 pacientes, de los cuales 378 recibieron tratamientos y se realizaron 330 cirugías; todas estas atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de nuestra red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud. El resultado de la sociedad en 2013 fue de \$123 millones.

HOSPITAL CLÍNICO DE VIÑA DEL MAR

El Hospital Clínico de Viña del Mar es una operación clínica en la cual Empresas Red Salud tiene una participación muy minoritaria, del 12,73%.

Los niveles de actividad del año 2013 fueron levemente superiores a los del año 2012, con 6.163 egresos clínicos, 7.166 intervenciones quirúrgicas, de las cuales 2.215 corresponden a nacimientos, 31.061 consultas médicas, 164.624 exámenes de laboratorio, 26.829 exámenes de imagenología, 9.182 procedimientos y 22.431 consultas de urgencia.

En 2013 la operación del Hospital Clínico de Viña del Mar tuvo ventas por \$14.481 millones y un resultado de \$1.741 millones.

CLÍNICAS REGIONALES

Desde el punto de vista de la estructura de propiedad, a comienzos del año 2013 se aprobó la fusión por incorporación de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales S.A. por parte de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. . Como resultado de esta fusión, todas las operaciones de salud de la red regional quedaron bajo esta última sociedad. Adicionalmente, en Octubre de 2013 Red Salud y la Sociedad Inversiones Clínicas Regionales (ICR) , en la que participan la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad, adquirieron, en partes iguales, la participación que tenía a esa fecha su socio Dial. Como resultado de esta compra Red Salud y la ICR quedaron cada una como titulares de un 50% de las acciones emitidas por Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A..

Desde el punto de vista de la operación, en 2013 el conjunto de clínicas regionales aumentó su nivel de actividad desde 3.470.302 prestaciones el año 2012 a 3.514.210 prestaciones; y su nivel de ventas agregadas, desde \$81.015 millones en el año 2012 a \$92.746 millones. Por su parte el resultado consolidado de esta red de prestadores de salud fue de \$1.782 millones negativos, cifra menor a la generada en 2012, y cuya explicación se debe principalmente al mal desempeño de las operaciones de Copiapó, Valparaíso, Curicó, Talca y Concepción, muchas de las cuales fueron recientemente remodeladas o aún estaban en procesos de remodelación en 2013.



Asuntos Corporativos





- Pacientes Hospitalizados
- Imagenología
- Estacionamientos

- Admisión de Pacientes
- Programas Médicos
- Presupuestos y Recaudación



PRINCIPALES CLIENTES

Dentro de los principales clientes de Empresas Red Salud S.A. como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas Instituciones de Salud Previsional, el Fondo Nacional de Salud, las empresas privadas y los pacientes particulares.

PRINCIPALES PROVEEDORES

Del mismo modo anterior, los principales proveedores de la sociedad son los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, proveedores de materiales e insumos médicos, mantención y reparación de equipos, consumos básicos, entre otros.

MARCO NORMATIVO

La operación y mercado objetivo de la Sociedad están regulados, por un lado por la Superintendencia de Salud como empresa holding de prestadores de salud, y por otro, por la Superintendencia de Valores y Seguros como empresa emisora de bonos de oferta pública.

DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS POR ACCIÓN

Fecha	N° de Dividendo	Dividendo Nominal (\$)	Dividendo Actualizado (\$ Dic-2013)
may-09	1	185.208,90	207.790,81
jun-09	2	38.986,40	43.593,83
sep-09	3	18.697,00	20.856,36
jun-10	4	133.946,50	148.052,38
nov-10	5	194.557,70	212.673,99
ago-11	6	2,31	2,46
may-12	7	0,40	0,42
may-13	8	1,034	1,034

UTILIDADES DISTRIBUIBLES

Las utilidades del año 2013 serán distribuidas en un 100% durante el año 2014 según el siguiente detalle:

Accionistas	Porcentaje de Participación	Dividendo M\$	Número de Acciones	Dividendo por Acción
Inversiones La Construcción S.A.	89,99	3.793.982	2.284.600.000	1,661
Mutual de Seguridad C.Ch.C	10,01	422.022	254.100.000	1,661
Resultado atribuible a los controladores (100%)	100,00	4.216.004	2.538.700.000	-

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la política de dividendos de la Sociedad consista en el reparto del 100% de las utilidades a los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la misma junto a sus subsidiarias, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y la propia Junta de Accionistas.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Los componentes esenciales de la política de inversión y financiamiento de Empresas Red Salud S.A. se mantuvieron durante el año 2013, respecto de los definidos para los años anteriores, elementos que están consignados en las respectivas memorias de los años 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012.

Política de Inversión

Un elemento permanente que ha orientado la política de inversión de la sociedad, es el hecho de estar inserta en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda, con incrementos sistemáticos de ésta, y la convicción que ese aumento de la demanda se mantendrá en el futuro. Como se considerara en el momento de la definición básica de esta política de inversión, las razones de este dinamismo están en a) el envejecimiento de la población, b) el aumento del ingreso por persona, c) la mejora en los sistemas de seguro y financiamiento y d) la aspiración generalizada de utilización de atención profesional a todos los problemas de salud de la población.

Para enfrentar este mercado dinámico en cuanto a la evolución de la demanda, y dada la estructura de oferta que Red Salud tenía al momento de su constitución, más la composición esperada de la demanda incremental, se definió un conjunto de cinco proyectos a desarrollar en un horizonte de cinco años, de 2008 a 2013. Estos son: a) Construir una nueva gran clínica en Santiago que se denominó Clínica Bicentenario, b) Ampliar, aumentar la complejidad y modernizar la Clínica Avansalud, c) Levantar una segunda clínica en el sector oriente de la ciudad, d) Modernizar y aumentar la capacidad resolutoria de los centros médicos de Megasalud, y e) Construir una red de clínicas regionales. Estos proyectos se radicaron en empresas de giro específico, orientadas a los segmentos y mercados que cada uno por su naturaleza tiene como ámbito de acción.

Con estas inversiones se pretendía a) Permitir que una alta proporción de la población accediera a los servicios de salud provistos por las empresas de Red Salud, b) Proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población, y c) Ser una fuente de solución de salud a todos los segmentos socioeconómicos.

Es un criterio de general aplicación a los proyectos, que éstos sean viables y autosustentables en el largo plazo; esto es, que cumplan con los clásicos criterios de bondad económica y financiera de los proyectos: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la sociedad.

Como se señalara en memorias anteriores, la dimensión aritmética de esta política en sus inicios, es que la suma de estas inversiones alcanzaría a una cifra aproximada de 80 mil millones de pesos para el periodo de implementación de los cinco proyectos mencionados; esto es los años 2008 a 2013. Conforme avanzó la puesta en práctica de este programa, cada uno de los proyectos han sido redimensionados, manteniéndose en el entorno a la cifra que resulta de aplicar la política de financiamiento que se explica más adelante.

Política de Financiamiento

Durante el año 2013 la dimensión global de la política de financiamiento de las inversiones de nuestra sociedad se mantuvo, siendo ésta, la que sobre un patrimonio inicial del orden de 90 mil millones de pesos, y una deuda financiera inicial en torno a 20 mil millones de pesos, se establecería un nivel de deuda compatible con una relación de deuda a capital en el rango de un coeficiente igual a uno (1). Así, la simple aritmética de estos elementos indicaba en sus orígenes que la sociedad podría incrementar sus activos en más de 70 mil millones de pesos.

Conforme la sociedad se benefició de aumentos de capital durante el año 2010 y 2011, cada uno del orden de 10.000 millones de pesos, y situándose por tanto el patrimonio, dada la política de dividendos de 100% de las utilidades, en un nivel cercano a 113 mil millones de pesos, subió también la capacidad de endeudamiento total, manteniendo el objetivo de una relación de deuda financiera a capital en torno a uno, desde los 70 mil millones en 2010 a 121 mil millones al término del 2013.

La implementación de esta política, que se mantiene en sus elementos esenciales, avanzó en el sentido de asumir deuda tanto en las filiales, para aquellos proyectos a los cuales se les definió su fórmula de financiamiento vía endeudamiento directo, como a nivel de la sociedad holding para llevar a la práctica aquellos proyectos que por madurez, solidez o costo, se definió que recibirían financiamiento directo de la sociedad matriz.

En el marco de esta política de financiamiento, a fines de enero de 2012, Red Salud realizó exitosamente su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, a través de dos series de bonos. La Serie A, en pesos, por una suma de 21.800 millones, a 5 años y duración de 4 años; y la Serie C, por un millón de UF, en esa moneda, a 21 años plazo y duración 11 años. A través de esta colocación Red Salud recaudó 44.467 millones de pesos que destinó a pagar su deuda de corto plazo del orden de

10.350 millones de pesos y a financiar lo que resta del programa de inversiones, anteriormente descrito.

Así, hacia el término del año 2013, el consolidado de la sociedad tiene deuda financiera por \$121.127 millones de pesos y un patrimonio de \$116.979 millones de pesos, lo que representa un margen de endeudamiento, medido como la relación de deuda financiera a patrimonio, de 1,04. Cifra que se encuentra en línea con el objetivo definido por la sociedad al inicio de su plan de inversiones.

En una visión de más largo plazo, nuestra sociedad espera mantener el nivel absoluto de la deuda en el nivel compatible, con una relación de deuda financiera en torno a uno. Ello demandará en el futuro obtención de nueva deuda conforme se acerquen los períodos de incremento de las amortizaciones de la deuda actual. Es parte también de la política, ir trasladando la deuda tomada directamente por las filiales a la sociedad holding, debido a que los mercados a los cuales la sociedad matriz puede acceder son más maduros, más profundos y más abundantes de aquellos a los cuales pueden acceder las sociedades filiales.

MARCAS Y PATENTES

1. Marcas Registradas por Empresas Red Salud S.A.: a la fecha la Sociedad no tiene marcas registradas a su nombre.

2. Marcas Registradas por las sociedades subsidiarias de Empresas Red Salud S.A.: a la fecha las principales marcas registradas a nombre de las sociedades subsidiarias de Empresas Red Salud S.A. son las siguientes:

- La marca CLINICA BICENTENARIO, a través de la sociedad Clínica Bicentenario S.A., bajo el número 856278 para las clases 35, 39, 41, 42 y 44, se encuentra vigente, con vencimiento el 27/07/2019.
- La marca CLINICA TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.A., bajo el número 856278 para la clase 16, la cual se encuentra actualmente en proceso de renovación.
- La marca CLINICA AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo el número 702635 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 22/06/2021.
- La marca MEGASALUD S.A. a través de la sociedad Megasalud S.A. bajo el número 753183 para la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 10/03/2016.

SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio 2013.

FACTORES DE RIESGO

Los operadores de la industria de la provisión de servicios de salud tienen algunos elementos comunes en cuanto a riesgos que enfrentan. Entre ellos, y como primer elemento, está la competencia entre los actores que en esta industria es intensa. Un segundo factor de riesgo de los operadores en general es la tendencia a cuestionar la capacidad de los proveedores de entregar soluciones adecuadas a las necesidades de la población y a transformar cada evento desfavorable para los

pacientes en una fuente de conflicto judicial para obtener beneficios económicos. Un tercer factor común de riesgo es la permanente inestabilidad en las normas que rigen el sector que pretenden, por la vía de las regulaciones, de ampliar el acceso y mejorar la calidad y cantidad de servicios a los cuales accede la población sin un correlato en una ampliación equivalente de los mecanismos de financiamiento; esto hace que estén en permanente cuestionamiento los sistemas de seguro y financiamiento e impone exigencias erráticas sobre los proveedores de las prestaciones. Un cuarto factor de riesgo es el comportamiento del principal operador de la industria de la salud, el Estado, que tiene grandes operaciones, financiadas con impuestos, que puede, eventualmente, por su tamaño y bajo costo percibido, desarrollar inversiones y oferta que reste espacio a la actividad privada. Un quinto factor de riesgo es la alta escasez de personal calificado para el tamaño de los nuevos desarrollos de oferta de servicios de salud; esto aplica tanto para los profesionales médicos especialistas como para el personal de niveles medios. Un camino de solución para esta carencia la está dando el mercado a través de sus desarrollos en la formación de profesionales proceso que enfrenta también limitaciones producto de las rigideces de las regulaciones para permitir este natural mecanismo de solución de esta insuficiencia.

En términos más específicos y referidos a Empresas Red Salud S.A., un primer factor de riesgo singular es el agresivo plan de expansión que ha emprendido para los años 2008-2013, plan que está en pleno desarrollo y que se propone triplicar el nivel de actividad del conjunto de empresas prestadoras que conforman su base prestadora. Como todo plan de desarrollo tiene los tradicionales riesgos comerciales y de inversión que acompañan estos procesos, más allá de las habilidades que la organización tiene para enfrentar este tipo de riesgos. Un segundo factor de riesgo singular a la sociedad se deriva de su enfoque innovador en cuanto a abrir segmentos de mercado hasta ahora fuera del acceso a la salud privada, -específicamente, los segmentos socioeconómicos medios y medios bajos-; otra vez, como todo proceso pionero enfrenta los riesgos de la oportunidad y magnitud que ese proceso tiene.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Con fecha 23 de mayo de 2013, Humphreys mantuvo la clasificación "A" con perspectivas "estables" al igual que Feller-Rate que mantuvo la clasificación en "A-" con perspectiva "estables".

TRANSACCIONES DE ACCIONES

Durante el ejercicio 2013, no se produjeron transacciones de acciones.

REMUNERACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN

Los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad, han percibido durante el año 2013 remuneraciones totales que ascienden a UF 22.965,33, cifra que el año anterior fue de UF 21.391,96.

Para los gerentes y ejecutivos principales de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la sociedad que no se encuentran estipulados en los contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para los años 2013 y 2012 corresponde a UF 3.312,49 y UF 2.153,4 respectivamente.

Empresas Red Salud S.A. no presenta gastos de indemnizaciones por años de servicio correspondientes al período 2013.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Sociedad Matriz

Durante el año 2013 y 2012, los miembros del Directorio han percibido por concepto de dietas y participación, los siguientes valores brutos según lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Directores	Cargo	Fecha (*)	31-12-2013		31-12-2012	
			Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	26-04-2013	798,91	202,68	825,00	81,68
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Vicepresidente	26-04-2013	319,57	152,01	330,00	61,26
Sr. Kurt Reichhard Barends	Director	26-04-2013	195,41	101,34	220,00	40,84
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Director	26-04-2013	124,63	-	-	-
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Director	26-04-2013	244,63	101,34	160,00	40,84
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Director	26-04-2013	142,09	101,34	200,00	20,42
Sr. Enrique Loeser Bravo	Director	26-04-2013	177,48	76,01	190,00	6,81
Sr. Carlos Orfali Bejer	Director	26-04-2013	71,62	-	-	-

(*) Fecha designación de Directorio, según Junta Ordinaria de accionistas.

También han percibido participación durante el año 2013 y 2012, los siguientes miembros del Directorio anterior que ya no pertenecen al actual, según el siguiente detalle:

Directores	Cargo	31-12-2013		31-12-2012	
		Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Sr. Pablo González Figari	Ex Director	180,19	-	-	-
Sr. Otto Kunz Sommer	Ex Director	70,61	101,34	230,00	40,84
Sr. Máximo Honorato Álamos	Ex Director	52,90	101,34	220,00	40,84
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Ex Director	35,29	101,34	190,00	40,84
Sr. José Manuel Poblete Jara	Ex Director	-	-	40,00	27,23
Sr. Fernando Prieto Wormald	Ex Director	-	-	-	13,61
Sr. Raúl Gardilic Rimassa	Ex Director	-	-	-	13,61

Sociedades Subsidiarias

Los miembros del Directorio de la Sociedad que forman parte de los Directorios de las Sociedades Subsidiarias, han percibido durante el año 2013 y 2012, los siguientes valores brutos por concepto de dietas y participación, en virtud de lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Subsidiaria	2013 UF	2012 UF
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Megasalud S.A.	810,15	739,60
Sr. Enrique Loeser Bravo	Clínica Avansalud S.A.	459,21	464,20
Sr. Kurt Reichhard Barends	Servicios Médicos Tabancura S.A.	420,00	871,50
Sr. Kurt Reichhard Barends	Clinica Bicentenario S.A.	9,90	-
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Clinica Bicentenario S.A.	22,30	-
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Clinica Bicentenario S.A.	250,80	-

Desembolsos por asesorías

Junta Ordinaria de Accionistas con fecha 26 de abril de 2013, designa a la empresa "Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Limitada, como auditores externos de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, cuyos honorarios anuales ascienden a UF 6.490 a nivel de holding y UF 490 a nivel de Red Salud, por los servicios de revisión de los estados financieros interinos al 30 de junio de 2013 y anuales al 31 de diciembre de 2013, de acuerdo a los requerimientos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES

Los ejecutivos principales y Directores no mantienen participación en Empresas Red Salud, ni en sociedades que forman parte del grupo.

HECHOS RELEVANTES

1. Con fecha 18 de marzo de 2013, se aprueba la fusión por incorporación de sus asociadas Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (esta última absorbe a la anterior), adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones. Con motivo de dicha fusión, se incorporara a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A.
2. Con fecha 26 de abril de 2013 se cita a Junta Ordinaria de accionistas de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 9° e inciso segundo del artículo 10° de la Ley N° 18.045. Los siguientes acuerdos fueron adoptados:
 - Repartir como dividendo definitivo con cargo al ejercicio 2012, la cantidad de M\$ 2.624.678, correspondiendo en consecuencia un dividendo de \$ 1,03386694 por acción, que se pagara el día 1° de Julio de 2013, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad el quinto día hábil anterior a dicha fecha.
 - Designar como miembros del Directorio por un periodo estatutario, a los señores Alberto Etchegaray Aubry, Juan Ignacio Silva Alcalde, Otto Kunz Sommer, Enrique Loeser Bravo, Kurt Reichhard Barends, Andrés Sanfuentes Vergara, Gustavo Benjamín Vicuña Molina, Lorenzo Constans Gorri y Pablo González Figari.
 - Designar como empresa de auditoria externa a la firma "Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoria y Asesorías Limitada".
 - Mantener como empresas clasificadoras de riesgo a las formas "Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada" y "Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada"
3. Con fecha 26 de julio de 2013 en reunión de Directorio de Empresas Red Salud S.A., se tomó conocimiento y aceptó la renuncia del señor Otto Kunz Sommer al cargo de Director de la Sociedad.
4. Con fecha 11 de octubre de 2013 se perfeccionó la compra por parte de Empresas Red Salud S.A. de 16.800 (dieciséis mil ochocientas) acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.", representativas del 10% del total de las acciones emitidas por ésta, en el precio de \$ 505.953 (quinientos cinco mil novecientos cincuenta y tres pesos) por acción, pagadas al contado.

Con ello, la Sociedad quedo como titular del 50% del total de las acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A."

HECHOS POSTERIORES

No ha habido hechos posteriores entre el 1 de enero de 2014 y la fecha de emisión de esta memoria anual y sus estados financieros consolidados, que pudieran afectar significativamente su contenido.

POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD DE EMPRESAS RED SALUD S.A. PARA OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la "Sociedad", en sesión celebrada con fecha 26 de Octubre de 2012, deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten, en precio, términos y condiciones, a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su aprobación:

- a) Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas, dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por períodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto a la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación, con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;
- b) Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio o accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en tales sociedades; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;
- c) Financiamiento a personas relacionadas al mismo Grupo Empresarial, en especial a sociedades en las cuales participa la Sociedad;

d) La celebración, modificación, prórroga o terminación de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;

e) El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las filiales de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en caución de sus propias obligaciones.

f) La celebración de contratos de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios, legales, realización de estudios, informes y otros similares;

g) La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente política de habitualidad entró en vigencia a contar del 26 de Octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Superintendencia de Valores y Seguros, y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta política de habitualidad se encontrará a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el sitio de Internet de la Sociedad www.redsalud.cl.



Subsidiarias

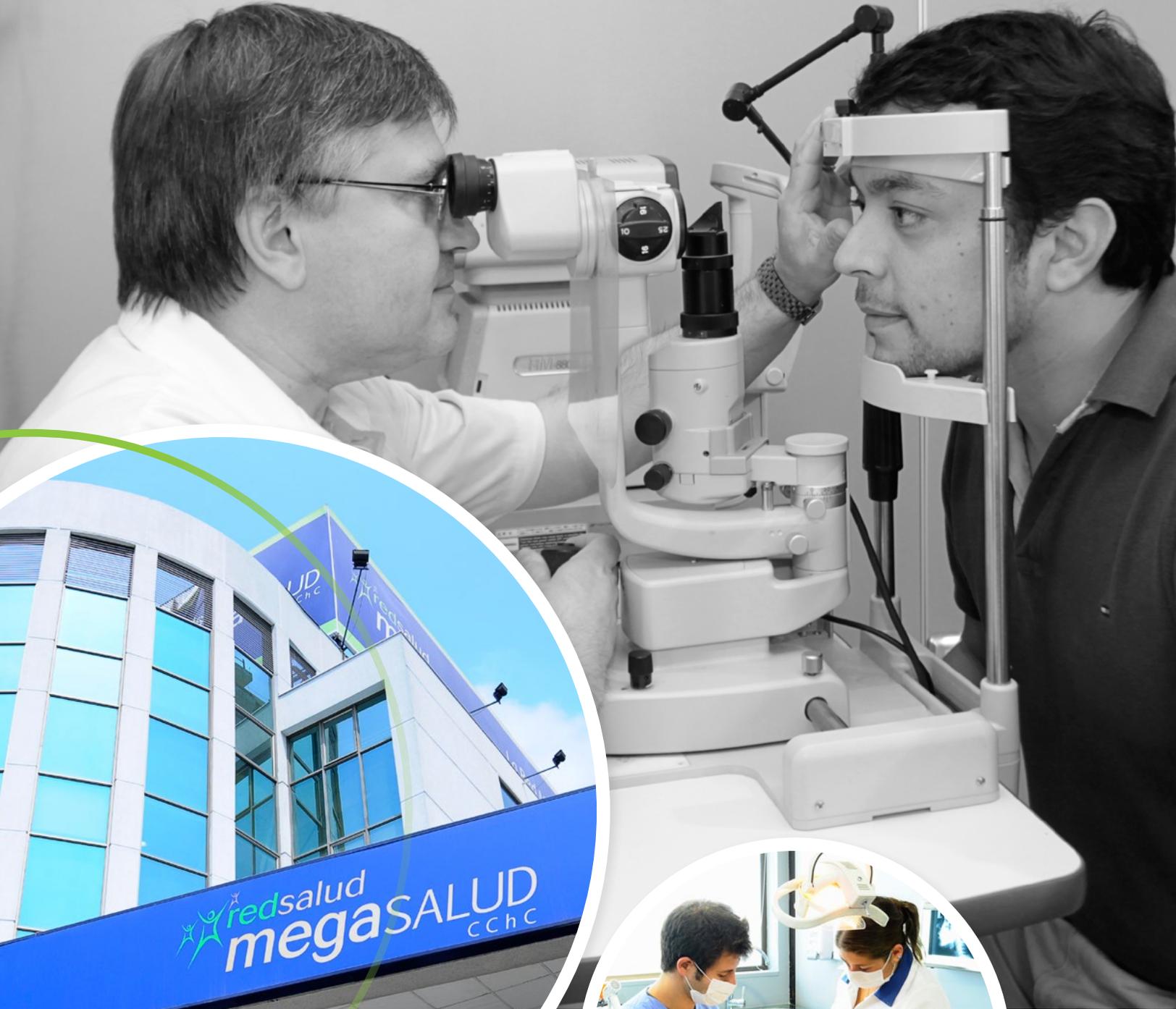




Angiografía

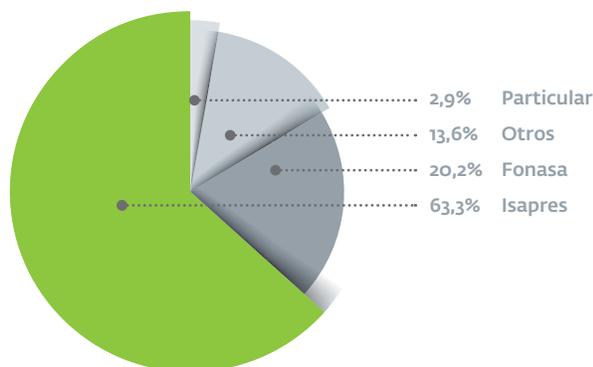
 **redsalud**
TU SALUD EN EL LUGAR QUE SE MERECE
SOMOS CChC

Megasalud



INGRESOS

Ambulatorios



1.971.995

Consultas Médicas

ANTECEDENTES GENERALES

Megasalud es una red médica y dental ambulatoria con cobertura en el país desde Arica a Punta Arenas, y cuya consolidada posición lo sitúa como uno de los prestadores de salud más importantes de Chile. Su foco estratégico se mantiene orientado al segmento socioeconómico C, no obstante lo cual está abierto a otros a través de su subsidiaria Arauco Salud Limitada, propietaria de Clínica Arauco Salud ubicada en el sector oriente de la ciudad de Santiago.

La compañía ha definido como misión, contribuir a mantener sana la población y mejorar la calidad de vida de las personas enfermas, articulando acciones integrales y efectivas de salud para sus clientes.

Posee 31 centros médicos y dentales, ubicados en ciudades y lugares estratégicos de fácil acceso para sus clientes y con un centro clínico de especialidades ubicado en el sector oriente. Para entregar servicios en todos estos establecimientos, dispone de un importante número de profesionales médicos, odontólogos y especialistas de primer nivel y una dotación de 1.652 empleados contratados. Su oferta completa considera más de 35 especialidades médicas y 20 especialidades dentales. Asimismo, entrega prestaciones ambulatorias "GES" a los afiliados de las Isapres con las que mantiene vigentes variados convenios específicos.

Megasalud ha mantenido vigentes convenios con algunas universidades con el propósito de desarrollar actividades de colaboración mutua en lo clínico y lo académico, en ámbitos tales

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Megasalud S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital Emitido	M\$53.792.320
· % Participación Red Salud	
31/12/2012	99.99%
31/12/2013	99.99%
· Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:	M\$58.940.514
· % Representa Inversión	35.2%
· Objeto Social/Actividades	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.

DIRECTORIO

· Presidente	Juan Ignacio Silva Alcalde *
· Vice-Presidente	Otto Kunz Sommer
· Directores	Víctor Manuel Jarpa Riveros Guido Sepúlveda Navarro

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Benjamín Cid Clavero
· Director Médico	Dra. Pilar Gamba Acle
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	21
· Profesionales y Técnicos	997
· Trabajadores	634
· Total	1.654

como la calidad y ética, capacitación y desarrollo, campo laboral, campo clínico, investigación, responsabilidad social y becas de formación. El vínculo con instituciones académicas de prestigio y en particular en el ámbito de lo odontológico, considera el apoyo de éstas en la realización de auditorías dentales para medir y garantizar la calidad clínica de las prestaciones, y certificación de especialidades odontológicas.

En el ámbito de la investigación, y considerando que las enfermedades bucales de mayor incidencia en Chile y en el mundo son las caries, las enfermedades gingivales y periodontales y las anomalías dentomaxilares, a fines del año 2012 Megasalud encargó a la Universidad Finis Terrae, desarrollar una línea de investigación denominada "ESTUDIO DE PREVALENCIA DE PATOLOGÍA ORAL EN MEGASALUD, CHILE 2006-2011". Con esto se pretendió establecer la prevalencia (término que en su sentido estadístico muestra la frecuencia con la que se presenta un determinado fenómeno en una población) de la patología oral en pacientes atendidos en alguno de los Centros Dentales Megasalud a nivel nacional. Finalmente, la investigación se centró en una muestra poblacional del año 2011, de 16.421 casos, de un total de 648.235, de la Región Metropolitana y de rango etario de 20 a 65 años, determinándose que la caries dental es la enfermedad o patología oral más frecuente, y la que más daños causa en la población.

En iniciativas de responsabilidad social en salud de la Cámara Chilena de la Construcción, Megasalud continuó, durante el año 2013, apoyando activamente a la Fundación Reconocer,

* Vicepresidente Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	85.439	86.665
Patrimonio Total	58.886	59.295
Ingresos de Actividades Ordinarias	75.045	84.320
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	4.967	5.500

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M ² Construidos	88.059	88.059
Nº de Box Consultas Médicas	580	578
Nº de Box Dentales	309	339
Oferta de consultas médicas	2.782.144	2.937.660
Oferta de consultas dentales	1.927.845	2.146.939

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Consultas Médicas	1.896.057	1.971.995
Nº Exámenes Laboratorio	2.044.489	2.228.363
Nº Exámenes Imagenología	464.887	456.766
Nº Procedimientos	214.562	243.961
Nº Pabellones Baja Complejidad	23.890	25.961
Nº Prestaciones Kinesiológicas	977.816	1.052.151
Nº Prestaciones Dentales	1.257.471	1.766.532

1.766.532

Prestaciones Dentales

2.228.363

Exámenes Laboratorio

con programas específicos destinados a la detección precoz y tratamiento del cáncer de piel y control y tratamiento de otras patologías que afecten a pensionados de la construcción.

PROYECTOS E INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año 2013 ascendieron a MM \$2.024.-, y consistieron fundamentalmente en la adquisición de equipamiento médico, equipamiento dental, equipamiento computacional y mobiliario, y también en la habilitación y mejora de la infraestructura de los centros médicos dentales de Santiago y regiones. Estas inversiones representan un imperativo para mantener la infraestructura, cumplir con los requisitos exigidos para el proceso de acreditación y, al mismo tiempo, para otorgar mayor seguridad a los clientes.

Para habilitación y mejora de infraestructura, se destinaron recursos a los centros médicos y dentales de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y al centro dental Kennedy. Adicionalmente, por convenios realizados con la Caja de Compensación de Los Andes, se habilitaron mini-centros en dependencias que dicha institución tiene en las ciudades de Concepción, Valdivia, Osorno, Puerto Montt y Santiago.

En el ámbito de la Tecnología y los Sistemas, tal como estaba previsto, durante el año se implementó el proceso de renovación tecnológica de Servidores, para atender mayores requerimientos de procesamiento y manejo de datos, mejorar uptime operativo y reducir costos administrativos. Ello implicó el movimiento de todos los aplicativos existentes a la nueva arquitectura de Granja de Servidores y adecuar los sistemas a esta configuración. Para el año 2014, se buscará optimizar la accesibilidad de los clientes, y junto con ello desarrollar servicios para mejorar los estándares en los procesos de atención, comunicaciones y herramientas clínicas.

ACTIVIDAD

A nivel total, durante el año 2013, la actividad de prestaciones médicas y dentales creció en un 12,6% en relación con la registrada en el año 2012. Dicho crecimiento se explica, fundamentalmente, por las mayores atenciones entregadas a beneficiarios de la Caja de Compensación Los Andes a través de los denominados "Productos Temáticos" y, en particular, las del ámbito dental que, por las convenientes condiciones en que dicha institución dio acceso a esos beneficios, generaron un aumento significativo de la demanda de tales prestaciones. También hay que destacar el aumento (9,0%) en la actividad que registra el laboratorio clínico propio, que se perfila como un área con gran potencial de desarrollo.

A nivel desagregado, las prestaciones médicas representan aproximadamente un 77,2% del total de atenciones de salud entregadas, y muestran un crecimiento de un 6,4% en el periodo.

GESTIÓN COMERCIAL

Megasalud durante el año 2013 se enfocó en los Clientes, y en este contexto realizó un trabajo con los principales clientes institucionales como la Caja de Compensación Los Andes, Isapre Consalud y FONASA. Al mismo tiempo, se estrecharon relaciones con las instituciones previsionales de las FFAA y el resto de los clientes.

Una de las tareas importantes del año 2013, fue fortalecer la relación entre Megasalud y la Caja de Compensación Los Andes, período en el cual se pusieron en marcha planes, servicios y productos especiales dirigidos a los afiliados activos y pasivos de dicha institución. Dentro de ellos destacan los "Temáticos Dentales" denominados "Sonreír es gratis" y "Sonreír no cuesta nada", de gran impacto para los beneficiarios y con positivos resultados para la compañía. También se ejecutaron programas preventivos médicos focalizados como: "Mes de la mujer", "Mes del corazón" y "Mes de la diabetes". Asimismo, cumpliendo con lo acordado con la Caja de Compensación Los Andes, durante el año se implementaron mini centros médicos y dentales Megasalud al interior de las oficinas de aquella en las ciudades de Puerto Montt, Osorno, Valdivia, Concepción y Santiago (Alonso de Ovalle).

También se revisaron las relaciones con los clientes aseguradores del mundo Isapre y de Fonasa con la perspectiva de mejorar la estructura de productos, convenios y servicio.

En el contexto señalado, se suscribió un importante convenio con el asegurador público de salud, en cuya virtud Megasalud a través de su red de centros dentales, otorgará a los beneficiarios de Fonasa prestaciones del PAD Dental, lo que viene a consolidar a la compañía como un referente en el ámbito odontológico nacional, por su experiencia y calidad de las prestaciones que entrega.

RECURSOS HUMANOS

El 2013 fue un año de grandes desafíos para el área de recursos humanos por cuanto la compañía enfrentó un cambio profundo en la alta dirección y en su estructura organizacional, y tuvo lugar el proceso de negociación colectiva que debía llevarse a cabo por terminar la vigencia del Convenio Colectivo. En este marco, el accionar del área se centró en fortalecer los canales de comunicación interna, potenciar la capacitación del personal de atención al cliente y, principalmente, de jefaturas y mandos medios, con miras a administrar de mejor forma este nuevo escenario.

Se desarrollaron fuertemente también actividades de integración de entre las diferentes áreas de la compañía, para alinearse a la nueva orientación estratégica definida, a través de talleres de trabajo y complementariedad. Paralelamente, se reforzaron nexos de comunicación con los representantes de los trabajadores para la preparación del proceso de negociación colectiva de Megasalud y sus filiales.



El programa de Capacitación implementado en el año significó la realización de 21.952 horas con este fin y fueron beneficiados con ello 2.477 colaboradores (algunos asistieron a más de un Taller en el año).

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$84.320, lo que representa un 12,4% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$9.275 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$7.441 versus los MM\$6.765 obtenidos el año 2012, es decir, se produjo un incremento de un 9,6%.

La utilidad del año 2013 es de MM \$5.500 versus MM \$4.967 obtenida el año 2012.

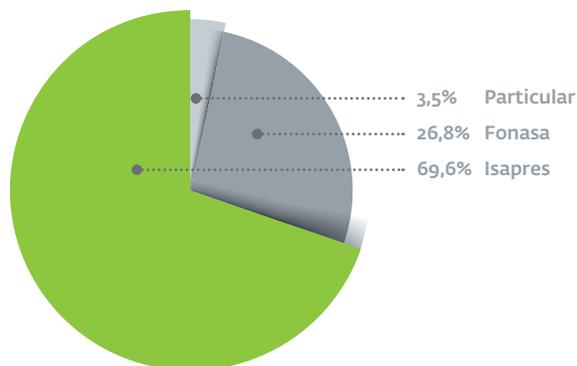


Clínica Avansalud



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



67,3%

Ocupación

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Avansalud es un establecimiento de salud de atención tanto ambulatoria como hospitalaria, con orientación preferente a la atención de especialistas, la cirugía mayor y el diagnóstico avanzado. Su público objetivo pertenece a los estratos socioeconómicos ABC1 Y C2, principalmente de la Región Metropolitana.

Cuenta con 103 camas en diferentes servicios: hospitalización médico quirúrgica, unidades de tratamiento intermedio y cuidados intensivos, además de un consultorio de especialidades con 63 consultas médicas. En Avansalud la actividad quirúrgica es desarrollada por más de 300 médicos especialistas y más de 600 médicos externos. En sus 14 pabellones se realizaron 23.471 intervenciones quirúrgicas durante el 2013, lo que la convierte en una de las principales clínicas privadas del país en cuanto a actividad quirúrgica mayor.

A contar del año 2011, con la inauguración de las nuevas instalaciones, la Clínica ha ampliado su campo de acción en varias dimensiones: por una parte, la composición del público que la visita incorpora a sectores de clase media acomodada, como lo demuestra la evolución de las variables demográficas y socioeconómicas de los pacientes; por otra parte, el espectro de problemas de salud que se trata en la Clínica también ha aumentado significativamente en

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Clínica Avansalud S.A
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital Emitido	M\$ 12.074.040
· % Participación Red Salud	
31/12/2012	99.99%
31/12/2013	99.99%
· Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:	
	13,248,791
· % Representa Inversión	7.90%
· Objeto Social/Actividades	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.

DIRECTORIO

· Presidente	Enrique Loeser Bravo *
· Directores	Roberto Fernando Carreño Barrera Miguel Luis Lagos Droguett Pedro Pablo Pizarro Valenzuela

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Edith Venturelli Leonelli
· Director Médico	Dr. Mario Pardo Gamboa
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	11
· Profesionales y Técnicos	358
· Trabajadores	315
· Total	686

complejidad y variedad, lo que se observa en el creciente número de intervenciones de cirugías de alta complejidad, así como en la relevancia que ha cobrado en la Clínica el tratamiento médico hospitalizado de diversas patologías.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2013 una de las principales tareas de Clínica Avansalud ha sido el proceso de Acreditación, proceso que culminará en el primer trimestre del 2014. Esto ha significado un inmenso trabajo en la estandarización de los procesos, en la elaboración de protocolos orientados a la gestión del riesgo clínico y a brindar seguridad a los usuarios de acuerdo al contenido de la ley de Derechos y Deberes de los pacientes.

Por otra parte a mediados del año 2013 se ampliaron las instalaciones de la Unidad de Paciente Crítico, habilitando 4 camas adicionales, con las cuales dicha unidad dispuso de 12 camas de tratamiento intermedio o intensivo.

En el servicio de Urgencia a contar del mes de Enero del 2013 se habilitaron 3 camas de observación, destinadas a la atención de pacientes complejos, en proceso de precisión diagnóstica de la patología que lo afecta.

* Director Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	46.268	42.932
Patrimonio Total	13.422	13.464
Ingresos de Actividades Ordinarias	25.592	31.565
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.062	1.152

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M ² Construidos	30.686	30.686
Nº de Pabellones Generales	14	14
Nº de Box Consultas Médicas	62	63
Nº de Box Urgencia	16	18
Nº de Salas de Procedimientos	36	32
Nº de Camas	103	103

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	15.221	17.229
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	21.419	23.471
Nº Consultas Médicas	294.630	328.495
Nº Consultas Urgencia	5.355	11.509
Nº Exámenes Laboratorio	466.941	522.913
Nº Exámenes Imagenología	114.172	140.192
Nº Procedimientos	86.683	117.916
Nº Pabellones Baja Complejidad	4.056	4.035
Nº Prestaciones Kinesiológicas	152.146*	187.222

* En el transcurso de 2013 se detectó que las prestaciones kinesiológicas contenían por error un código de prestación ficticio creado para que los kinesiólogos pudiesen evolucionar a los pacientes en la Ficha Clínica Electrónica. En esa oportunidad se corrigieron los valores del 2013 y del 2012.

17.229

Egresos Totales

328.495

Consultas Médicas

Por otra parte, se implementó la ampliación y renovación del arsenal de instrumental quirúrgico y equipamiento médico de los diferentes servicios clínicos.

ACTIVIDAD

Durante el año 2013 la actividad de la clínica se incrementó en un 17% respecto del año 2012. Cabe destacar el aumento observado en el número de días cama ocupadas tanto de la Unidad de Paciente Crítico como de Hospitalización Médico Quirúrgica, se debe al aumento en el número de pacientes intervenidos que subió de 14.667 en el año 2012 a 16.381 en el año 2013, incorporando además un incremento en la complejidad del tipo de cirugías practicadas.

El Centro Médico de la clínica también mostró un aumento notable de su actividad, con un 11% más de Consultas Médicas, un 23% de incremento en el servicio de Imágenes y un 12% en Laboratorio Clínico.

GESTIÓN COMERCIAL

Clínica Avansalud tiene una oferta orientada a una amplia gama de especialidades atendidas por más de 300 médicos de staff, con el objetivo de satisfacer las necesidades de nuestros clientes actuales y aumentar la cartera de clientes del segmento ABC₁ y C₂.

En el 2013 el servicio de Urgencia genera un aumento en la cantidad de pacientes hospitalizados, los pacientes ingresados desde este servicio corresponde a un 5% del total de los pacientes hospitalizados. Del total de pacientes médicos un 49% proviene del servicio de Urgencia, y del total de pacientes quirúrgicos un 3% ingresa desde Urgencia.

Como consecuencia de la mayor actividad de la Clínica, en la hospitalización de Medicina se ha producido un aumento en las atenciones con convenios, principalmente con las Isapres Consalud, Colmena y Cruz Blanca. De manera similar, la atención a través de convenios PAD de FONASA tuvo una variación del 36%.

Clínica Avansalud, ha implementado mejores prácticas para atender a tiempo todos los reclamos de los clientes, con el claro objetivo de mejorar el servicio, disminuir los reclamos y agilizar la oportunidad de respuesta. Se realiza un trabajo de equipo, integrando a las áreas médicas y administrativas en la resolución de cada caso, se realiza un análisis detallado y finalmente se envía carta de cierre al cliente.

Durante el segundo semestre del 2013 se comienza a participar en las charlas de inducción a los nuevos funcionarios, como una forma de dar a conocer la gestión y fortalecer el rol del área de Atención a Clientes.

La estrategia comunicacional de la clínica se basa en fortalecer los conceptos de calidez, competencia técnica y accesibilidad, trabajados fuertemente en medios de radio, vía pública y prensa, instalando un sentido aspiracional en los segmentos ABC₁ y C₂.

En el año 2013 se implementaron diversas actividades de relaciones públicas para potenciar la presencia de la clínica en los medios, como



participación en eventos del área de salud, presencia en televisión, radio y prensa, charlas de apoyo a la comunidad y auspicios a eventos de alta convocatoria.

Durante el último trimestre del 2013 se realizó una importante campaña de difusión de la clínica en televisión, radio y prensa, lo cual busca aumentar el posicionamiento de la Clínica en sus segmentos objetivos.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$31.565, lo que representa un 23,3% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$5.973 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$3.002 versus MM \$2.963 obtenido el año 2012, es decir un 1,3% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$1.152 versus MM \$1.062 obtenida el año 2012.

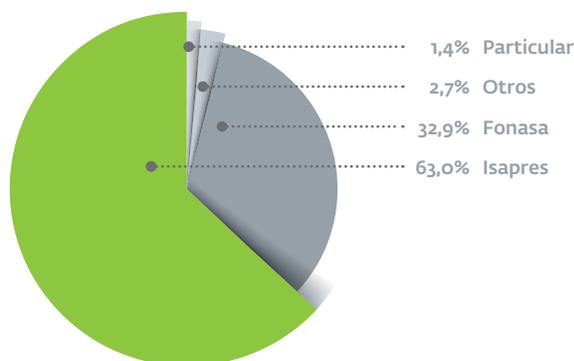


Clínica Bicentenario



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



68,1%

Ocupación

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Bicentenario es un prestador de alta complejidad, preparado para la atención de patologías de todos los niveles de resolución, que se sustentan con equipos modernos y de última generación tecnológica, todo lo anterior apoyado con unidades de pacientes críticos para adultos, niños y recién nacidos, lo que sumado a los modernos pabellones quirúrgicos, permiten dar solución a todos los problemas de salud de manera oportuna, cercana y eficaz. Además, cuenta con un staff de 456 profesionales médicos, altamente especializados y debidamente acreditados.

Clínica Bicentenario se encuentra ubicada en Av. Libertador Bernardo O´higgins N°4850, comuna de Estación Central. Debido a su ubicación, permite brindar atención de salud al sector central y poniente de Santiago, que incluye comunas con importante crecimiento, como son: Maipú, Estación Central, Pudahuel, Cerro Navia, Quinta Normal, Pedro Aguirre Cerda, San Bernardo, Calera de Tango, Melipilla y otras. Se beneficia con accesos expeditos a través de la red del Metro, ya que se encuentra a pasos de la Estación Ecuador y a través de una de las principales arterias de tránsito de Santiago como lo es la Alameda Bernardo O´Higgins.

El año 2013 se ve marcado en su comienzo por un cambio de administración durante el mes de marzo. En este contexto se conforma un equipo de trabajo con experiencia en salud, con el objetivo de fortalecer la gestión de la Clínica. Se definen nuevas jefaturas tanto clínicas como administrativas, además de formalizar los cargos de coordinadores de especialidad, lo que permite comenzar una nueva etapa en la forma de trabajar de la mano de la Gestión Clínica en todos sus aspectos, con el fin de

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Clínica Bicentenario S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital Emitido	M\$16.608.242
· % Participación Red Salud	
31/12/2012	99.99%
31/12/2013	99.99%
· Patrimonio Total	M\$546.356
· % Representa Inversión	0.33%
· Objeto Social/Actividades	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

DIRECTORIO

· Presidente	Lorenzo Constans Gorri *
· Vice-Presidente	Víctor Manuel Jarpa Riveros
· Directores	Pablo Gonzalez Figari Kurt Reichhard Barends * Andrés Sanfuentes Vergara *

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Alfredo Oliva Narvaez
· Director Médico	Dr. Waldo Osorio Catalán
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	7
· Profesionales y Técnicos	689
· Trabajadores	459
· Total	1.157

poner al cliente al centro de una atención de calidad, más eficiente, efectiva y eficaz.

Se trabaja en planificación estratégica en tres pilares fundamentales que son los modelos de servicio, asistencial y de negocios. El modelo asistencial a su vez, se sustenta en tres ejes de trabajo: control y gestión de la calidad, gestión del cuidado y modelo de atención médica. Transversal a estos pilares se encuentra la unidad de procesos clínicos, cuyo objetivo es optimizar y supervisar los procesos, por lo que se incorporan 2 nuevos cargos, Jefatura de Procesos Clínicos y Gestión de Cuidado del Paciente.

Durante el año la Clínica continuó trabajando en el proceso de preparación para la Acreditación Ministerial, que a través de distintos ejercicios de autoevaluación, tiene como meta alcanzar la acreditación en Marzo del 2014.

Desde el punto de vista de infraestructura, se inician ampliaciones en la torre de la Clínica para aumentar la capacidad del centro médico y reubicar las oficinas de administración.

Finalmente, como un objetivo permanente se desarrolla un modelo de control de costos con énfasis en la eficiencia del uso de los recursos de la Clínica.

PROYECTOS E INVERSIONES

Proyectos clínicos

Durante el año 2013 se invirtieron aproximadamente UF 17.152 para llevar a cabo la internalización del Servicio de Cirugía Cardiovascular Compleja y Hemodinamia.

* Director Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	72.700	78.425
Patrimonio Total	3.122	546
Ingresos de Actividades Ordinarias	27.869	36.204
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(4.641)	(2.575)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M ² Construidos	64.240	64.240
N° de Pabellones Generales	12	12
N° de Pabellones Gineco-Obstétricos	5	5
N° de Box Consultas Médicas	38	38
N° de Box Urgencia	15	15
N° de Salas de Procedimientos	15	22
N° de Camas	228	235

ACTIVIDAD

	2012	2013
N° Egresos Totales	16.213	18.122
N° de Intervenciones Quirúrgicas	7.926	9.531
N° Partos y Cesáreas	4.856	4.786
N° Consultas Médicas	137.620	165.923
N° Consultas Urgencia	54.105	61.722
N° Exámenes Laboratorio	333.603	462.540
N° Exámenes Imagenología	62.457	88.047
N° Procedimientos	67.652	75.307
N° Pabellones Baja Complejidad	1.384	1.312
N° Prestaciones Kinesiológicas	137.927	184.262

18.122

Egresos Totales

165.923

Consultas Médicas

También se realiza la ampliación de pabellones de gineco-obstetricia, se aumenta la capacidad de camas de las unidades de intermedio adulto y neonatología y se optimiza el espacio físico en urgencia y pabellón central.

Finalmente se invierte en equipo de Endoscopia y se adquiere un Monitor de Anestesia y Bomba de Infusión para área de Resonancia Nuclear Magnética.

Modificaciones de infraestructura

Durante el año 2013 se llevan a cabo una serie de modificaciones y reestructuraciones de algunos servicios y unidades clínicas con la finalidad de poder ofrecer un mejor servicio. Así, se realiza la ampliación de Bodega Central con una superficie de 225 mt² y una inversión de UF1.838. En pabellón central se habilita la Bodega de insumos con una superficie de 40 mt², la que proporciona una mejor logística y cuya la inversión fue de UF 1.470.

Finalmente, Kinesiología aumenta en una superficie de 50 mt², con una inversión de UF835, mientras que en el servicio de urgencia se habilita sala de procedimientos de 15 mt² con una inversión de UF441.

Proyectos 2013-2014

Para el periodo 2013-2014 se proyecta ampliar la clínica en 30 camas adicionales a las existentes, con énfasis en camas de cuidados críticos.

Adicionalmente se considera trasladar el pabellón oftalmológico de cirugía láser al 4to piso del área ambulatoria, con lo que se espera aumentar su productividad.

El proyecto contempla además la habilitación de 20 box de consultas generales y la habilitación de los pisos 10 y 11 del Centro médico para el traslado del área administrativa; la habilitación total de estos tres pisos equivalen aproximadamente a 1.872 mt².

Finalmente se considera la ampliación de 7 box de atención de urgencia adulto que equivale a un aproximado de 220 mt².

La inversión total del proyecto asciende a UF100.841, sin considerar el equipamiento.

ACTIVIDAD

En el ámbito ambulatorio, se realizan 165.923 consultas médicas y 61.722 consultas de urgencia, con crecimientos de un 20,6% y 14,1% sobre el año 2012 respectivamente.

Los servicios de apoyo también muestran un crecimiento significativo respecto al año 2012. Laboratorio crece un 38,6%, imágenes un 41,0% y kinesiológica un 33,6%.

En el ámbito hospitalario se registran 18.122 egresos. El porcentaje de ocupación de camas pasa de un 65,7% en 2012 a un 68,1% en 2013. Destacan las unidades de cuidados críticos con porcentajes de ocupación promedio sobre el 80%.

Adicionalmente, se realizan 9.531 cirugías lo que representa un crecimiento de 20,2% respecto del año 2012, destacando el crecimiento de cirugías oftalmológicas y digestivas.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el 2º trimestre del 2013, se reestructura la Gerencia Comercial de la Clínica, incorporándose un nuevo Gerente y nuevas jefaturas.

Dentro de las tareas desarrolladas destaca la implementación de nuevos acuerdos comerciales con las aseguradoras, lo que tuvo un impacto positivo tanto en el mix de pacientes como en el margen de la Clínica.

Se concretaron nuevos convenios y adjudicaron licitaciones, tanto con el Sector Público como con Privado, destacando la adjudicación de la Licitación de Fonasa para el Día Cama Integral, patologías GES y paquetes quirúrgicos con las diferentes aseguradoras.

Comunicaciones y Marketing

Durante el segundo semestre de 2013 se reestructura el área de Comunicaciones y Marketing de la clínica; período en el que el trabajo se orienta principalmente al posicionamiento y reconocimiento de la marca Clínica Bicentenario entre sus pacientes y potenciales clientes.

En este escenario destacaron:

- Campaña publicitaria entre los meses de Septiembre y Noviembre.
- Incorporación de la agencia asesora en materia gráfica, audiovisual y producción de eventos, complementando el trabajo del área.
- Contacto permanente con periodistas que cubren el área Salud y medios de comunicación masivos, que ha permitido iniciar un proceso frecuente de apariciones en la prensa, a través de entrevistas a especialistas de la clínica en torno a diversas temáticas de salud de interés para la comunidad.

Servicio al Cliente:

El año 2013, se inicia un proceso de reorientación estratégica, considerándose dentro de los objetivos claves, la institucionalización de una cultura de servicio que promueva el acceso, la resolutivez y la transparencia, bajo principios de calidad y cumplimiento de las regulaciones asociadas a la Ley de Derechos y Deberes del Paciente.

Otro avance para el período, fue el lanzamiento de los Protocolos de Atención: Telefónico, Presencial y de Presentación Personal; que junto a la entrega de estadísticas sistemáticas, relacionadas con las comunicaciones de los pacientes y la satisfacción de usuarios, permitieron el desarrollo de planes de mejora que promueven la calidad de los servicios.

Para el 2014 la meta es consolidar el Modelo y Protocolos de Atención, así como el monitoreo de indicadores de servicio, e implementar en conjunto con RRHH un Plan de Capacitación a todo el personal de la Clínica sobre Cultura de Servicio.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$36.204, lo que representa un 29,9% de incremento en relación al año 2012, esto es MM \$8.335 de mayores ingresos.

Durante el año 2013 la Clínica obtiene un resultado operacional negativo de MM \$132 lo que representa un crecimiento de 95% respecto del año 2012.

La pérdida del año 2013 es de MM \$2.575 versus MM \$4.641 obtenida el año 2012, lo que representa una mejora de MM \$2.066.

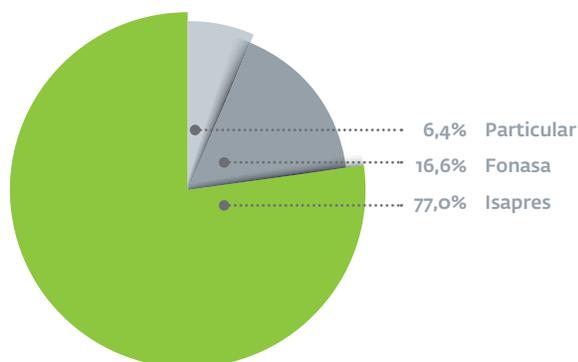


Clínica Tabancura



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



73,8%

Ocupación

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Tabancura es una clínica general de 128 camas que cuenta con todos los servicios para otorgar una atención hospitalaria integral de mediana y alta complejidad más una completa atención de diagnóstico y tratamiento en el ámbito ambulatorio. Cuenta con un moderno servicio de urgencia, unidades críticas, neonatal, pediátrico, adulto y unidad coronaria, hospitalización médico-quirúrgica y gineco-obstétrica, maternidad, pabellones de alta complejidad además de un completo centro médico para atención ambulatoria y diagnóstica, con consultas en todas las especialidades y subespecialidades médicas, procedimientos terapéuticos, exámenes de especialidad complementado con todos los servicios de apoyo diagnóstico y clínico que entre otros considera laboratorio clínico y banco de sangre, un centro de imágenes para radiología simple y compleja, scanner, resonancia magnética, etc.

Las soluciones de salud que brinda Clínica Tabancura poseen un alto estándar de costo-efectividad, razón por la cual se presenta como una atractiva alternativa para los clientes que demandan atenciones de salud en los establecimientos privados del sector oriente. No obstante, el segmento al que apunta su actividad es principalmente el grupo socioeconómico C1-C2, que proviene de todas las comunas del gran Santiago y regiones para el área hospitalaria, y principalmente del sector oriente para la atención ambulatoria.

Dentro de sus principales atributos destaca la excelencia médica de sus profesionales, la familiaridad y calidez de su atención y la ya señalada atractiva relación precio-calidad. Sigue siendo muy

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Servicios Médicos Tabancura S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital Emitido	M\$ 8.180.305
· % Participación Red Salud	
31/12/2012	99.99%
31/12/2013	99.99%
· Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:	
	M\$16.352.760
· % Representa Inversión	9.75%
· Objeto Social/Actividades	Su objeto social es el crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

DIRECTORIO

· Presidente	Kurt Reichhard Barends *
· Directores	Raúl Gardilcic Rimasa Teófilo De La Cerda Soto Jaime Muñoz Peragallo

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Mario Cortés-Monroy Hache
· Director Médico	Dr. Rodrigo Santelices Urbina
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	8
· Profesionales y Técnicos	562
· Trabajadores	303
· Total	875

fuerte su posicionamiento como maternidad en la recordación colectiva, sin embargo hoy aparecen otras especialidades, como cirugía plástica, cirugía bariátrica, traumatología, procedimientos cardiovasculares y neurovasculares entre otros.

Como centro de referencia para las aseguradoras en Clínica Tabancura destaca el desarrollo de especialidades cardiovasculares, neurología y neurocirugía las que representan un foco importante del quehacer de mediana y alta complejidad en la Clínica, que cuenta con un staff de: cardiólogos, cirujanos cardiovasculares, neurólogos y neurocirujanos de reconocida trayectoria y formación. En cifras se traduce en cerca de 120 cirugías cardiovasculares, más de 700 procedimientos de electrofisiología y Hemodinamia, y cerca de 700 cirugías neurológicas al año, en este último caso un 47% corresponden a cirugías de alta complejidad cerebral.

Por su parte el Centro Integral de Nutrición y Tratamiento de la Obesidad (CINTO) es un centro especializado que se ha convertido en un referente de esta área de la medicina en Chile. Se ofrecen tratamientos ambulatorios y quirúrgicos que están a la vanguardia en tecnología y técnicas aplicadas, con atención personalizada para cada caso y realidad del paciente.

Finalmente la actividad oftalmológica sigue consolidándose en la Clínica, transformándose en uno de los principales oferentes privados tanto en el sector público como en el privado, atendiendo quirúrgicamente a sobre 1.200 pacientes al año. Cabe destacar, que a partir del segundo semestre del año 2013, gracias a la incorporación de un moderno equipo para realizar cirugía lasik, el Centro de

* Director Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	31.741	34.491
Patrimonio Total	14.996	16.363
Ingresos de Actividades Ordinarias	28.631	31.949
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.675	1.944

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M ² Construidos	28.514	28.514
Nº de Pabellones Generales - Obstétricos	8	8
Nº de Box Consultas Médicas	39	39
Nº de Box Urgencia	13	13
Nº de Salas de Procedimientos	12	12
Nº Camas	128	128

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	11.141	11.935
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	9.060	10.072
Nº Partos y Cesáreas	2.148	2.287
Nº Consultas Médicas	123.394	144.361
Nº Consultas Urgencia	16.925	19.973
Nº Exámenes Laboratorio	268.345	280.569
Nº Exámenes Imagenología	49.438	54.501
Nº Procedimientos	37.523	44.869
Nº Pabellones Baja Complejidad	2.072	1.714
Nº Prestaciones Kinesiológicas	91.885	92.188

11.935

Egresos Totales

144.361

Consultas Médicas

Oftalmología está en condiciones de ofrecer un tratamiento integral abarcando el 100% de las patologías de dicha especialidad.

PROYECTOS E INVERSIONES

Dada la puesta en marcha, programada para el segundo semestre del 2014, de la nueva Clínica Tabancura ubicada al costado norte del edificio actual, se tiene contemplado para el año 2015, el inicio de los trabajos de remodelación y readecuación de las actuales instalaciones, de manera que, al finalizar su remodelación, la totalidad del complejo de salud contará con las mismas comodidades y similar nivel de terminación. De este modo, si bien es cierto se puede considerar que ambos edificios tienen la capacidad de funcionar de modo independiente, en su conjunto constituirán un gran núcleo armónico de salud, ofreciendo a la comunidad prestaciones ambulatorias y hospitalarias con un alto estándar de calidad y tecnología.

El proyecto de remodelación contempla crecer en el área de diagnóstico por imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución; contempla también implementar medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, ampliar la capacidad del servicio de urgencia y en general de distintas unidades diagnósticas y servicios de apoyo. Se espera que todo el complejo este absolutamente terminado hacia el primer semestre del año 2016.

En un corto plazo, se sumará a todo el desarrollo señalado precedentemente, la construcción de un moderno edificio de consultas médicas y de atenciones ambulatorias que se emplazará en el terreno situado en la esquina de Av. Tabancura y Las Hualtatas. En la actualidad se está desarrollando el anteproyecto de arquitectura y se espera contar con este nuevo complejo hacia fines del año 2017.

ACTIVIDAD

Las intervenciones quirúrgicas pasan de 11.208 en el año 2012 a 12.359 en el año 2013, lo que corresponde a un crecimiento del 10,3%. Destacan dentro de este crecimiento, las especialidades de Oftalmología, Traumatología, Gastroenterología con crecimientos de un 35%,34% y 27% respectivamente.

En el nivel ambulatorio, las consultas médicas se incrementan en un 17,0%, pasando de 123.394 en el año 2012 a 144.361 en el año 2013.

De igual forma la actividad en exámenes de laboratorio y de imágenes tuvieron un importante incremento en el año 2013 respecto del 2012, pasando de 268.345 a 280.569 y de 49.438 a 54.501 con un crecimiento del 4,6% y 10,2% respectivamente.

GESTIÓN COMERCIAL

a) Convenios y Clientes

En lo referente a nuevos convenios, en 2013 se desarrolla con las Isapres Colmena y Cruz Blanca, líneas de planes con cobertura preferente en Clínica Tabancura. De esta forma a Diciembre del 2013, se cuenta con más de 900 beneficiarios de estos planes, potenciales usuarios de prestaciones médicas en Clínica Tabancura. Destaca además, la adjudicación de la Licitación del Día Cama Integral a través del cual, FONASA compra prestaciones de salud

al sector privado en los servicios: Médico Quirúrgico, Unidad de Paciente Crítico Adulto, Pediátrico y Neonatal. De esta forma se espera contar con una potencial demanda de este asegurador hasta fines del año 2016.

Por último, se establecen las bases y condiciones para la venta del seguro catastrófico "VIVE PROTEGIDO", intermediado por la Compañía de Seguros Vida Cámara, que considera un deducible de 50 UF con cobertura preferente en Clínica Tabancura y cuya puesta marcha se iniciará en Enero del 2014.

b) Servicio al Cliente

Durante el año 2013 se reestructura la Unidad de Servicio al Cliente, se mejora el modelo de gestión de reclamos con el fin de responder el 100% de las sugerencias de los usuarios, se incorporan mejoras a los protocolos de atención, capacitación al personal e implementación de módulos de autoconsulta, donde los usuarios pueden conocer: precios de las prestaciones, ubicación de pacientes hospitalizados, resultados de exámenes, entre otros servicios.

c) Actividades de Marketing

La campaña de comunicación de la Clínica del año 2013, orientada principalmente a fortalecer la marca y posicionarse como una clínica eminentemente quirúrgica de mediana y alta complejidad, se desarrolla a través de diferentes tipos de medios como: radio, prensa y tv cable. A lo anterior, se suma la participación en redes sociales, Facebook, Twitter y un canal de Youtube. A través de estos importantes medios masivos y de gran influencia en nuestra población, se logra mantener una comunicación permanente de la actividad de la clínica y sus profesionales, así como también, constituirse en una fuente de orientación e información de temas médicos y de salud. A diciembre de 2013, el número de seguidores en estas redes sociales es del orden de los 2.500. Con esto, Clínica Tabancura se posiciona como la primera Clínica de Red Salud que incursiona exitosamente en este tipo de medios.



INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$31.949, lo que representa un 11,6% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$3.318 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$2.749 versus MM \$2.587 obtenido el año 2012, es decir un 6,3% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$1.944 versus MM \$1.675 obtenida el año 2012, es decir la utilidad creció en MM \$269 equivalente al 16% de aumento.

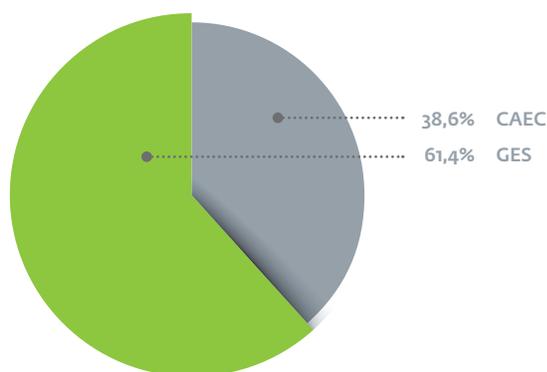


Red Oncosalud



INGRESOS

GES y CAEC



1.337

Pacientes Atendidos

ANTECEDENTES GENERALES

Red Oncosalud es hoy el vínculo entre los pacientes y los distintos prestadores tanto médicos como Instituciones de Salud, a través de los cuales y en forma integral, se realizan las diferentes atenciones de Diagnóstico, Etapificación, Tratamiento, Seguimiento y Cuidados Paliativos, tanto para las patologías oncológicas del adulto como infantiles.

Quienes trabajan en Red Oncosalud, pertenecen a un equipo humano y profesional de acabada experiencia, orientado al servicio, y cuyo principal objetivo es el de brindarle a los pacientes todo el apoyo necesario, para así contribuir a mejorar la calidad de vida.

La misión de Red Oncosalud radica en satisfacer las necesidades que desde el punto de vista humano, terapéutico y administrativo, presentan los pacientes, centrándose en él y en su familia, bajo los más altos estándares de calidad, a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia, abarcando desde Iquique a Punta Arenas.

En Santiago Red Oncosalud trabaja con Clínica Tabancura, Clínica Avansalud y Clínica Bicentenario, mientras que en Regiones, la Clínica Iquique, Clínica La Portada de Antofagasta, Hospital Clínico

DIRECTORIO

· Razón Social	Oncored S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital Emitido	M\$ 100.000
· % Participación Red Salud	
31/12/2012	100.00%
31/12/2013	100.00%
· Patrimonio Total	M\$196.095
· % Representa Inversión	0.12%
· Objeto Social/Actividades	El objeto de la Sociedad es el otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

DIRECTORIO

· Presidente	Alberto Etchegaray Aubry *
· Directores	Ricardo Silva Mena ** Juan Ignacio Silva Alcalde ***

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Nora G. Terry
· Director Médico	Dr. Roberto Rosso
· Gerente de Desarrollo	Stefano Tavonatti
· Profesionales y Técnicos	3
· Trabajadores	1
· Total	7

de Viña del Mar, Clínica Integral de Rancagua, Hospital Clínico del Sur de Concepción, Hospital Clínico de la Universidad Mayor en Temuco, Clínica Puerto Montt, y Clínica Magallanes de Punta Arenas.

El Modelo de atención nace en la derivación que los Aseguradores (Isapres, Fonasa y Compañías de Seguro) hacen de los casos a Red Oncosalud, quien a su vez contacta a los pacientes y los orienta en cuanto a los pasos a seguir. Posteriormente se genera una primera consulta con el médico tratante, derivando la toma de decisión final en un Comité Oncológico multidisciplinario.

Dada la complejidad propia de cualquier tipo de Cáncer, y con la finalidad de lograr el más adecuado y eficiente tratamiento para cada paciente, es que cada caso es visto por un Comité Oncológico, compuesto por médicos de distintas especialidades, que analiza y discute los antecedentes clínicos, físicos y comorbilidades de cada paciente, para finalmente decidir el o la combinación de tratamientos a seguir, en base a la situación particular de cada persona.

En paralelo, se exponen a discusión los últimos tratamientos a nivel Internacional, y su pertinencia en los casos discutidos.

Esta instancia no sólo asegura el poder llegar a la mejor decisión terapéutica posible para cada paciente, sino que además, el haber expuesto y discutido todas las disponibles hasta ese momento.

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Vicepresidente Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	735	1.261
Patrimonio Total	73	196
Ingresos de Actividades Ordinarias	613	1.888
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(18)	123

Los Comités en cuanto a su funcionamiento, sesionan semanalmente, en las Clínicas de la Red, y son dirigidos por el Director Médico de Red Oncosalud.

La trazabilidad existente de los pacientes atendidos, sumado a la dedicación y rigurosidad con que los equipos clínicos prestan sus atenciones, más la orientación al servicio y una cobertura a nivel Nacional, han hecho de Red Oncosalud un proyecto ya consolidado, y con grandes desafíos para los años venideros.

PROYECTOS E INVERSIONES

Sistema de Administración

Durante el año 2013, Red Oncosalud trabaja en mejoras continuas en su Sistema de Administración de Casos, desarrollado internamente.

Dichas mejoras fueron planteadas en dos ámbitos distintos:

- Por una parte mejorar la eficiencia operacional diaria, y por ende la gestión administrativa de los casos clínicos, así como también la calidad de los registros y motores de búsqueda, con los que deben trabajar los distintos equipos médicos.
- Y por otra parte, el desarrollo de nuevas herramientas, orientadas al manejo de la información, y conducentes a entregarla en forma más oportuna y con los respaldos requeridos tanto por los aseguradores, como por la propia legislación vigente.

WEB

En otro aspecto, durante el año 2013 Red Oncosalud lanza su sitio Web, diseñado para permitirle a los pacientes y a quienes naveguen por él, no sólo conocer y saber quiénes son los profesionales de la Salud que trabajan en Red Oncosalud, sino que además informarse sobre las distintas patologías y sus tratamientos, saber cuáles son las Clínicas donde se atenderán, tener respuesta a preguntas que frecuentemente se están haciendo, conocer noticias de la Red y saber sobre los distintos financiamientos que una enfermedad oncológica puede tener.

Jornada

En el mes de Diciembre de 2013, Red Oncosalud organiza con gran éxito, la "Primera Jornada Caminemos Juntos", orientada a pacientes oncológicos y sus familias, donde los especialistas de la salud refuerzan en forma detallada a los presentes, no sólo las



267

Nº Quimioterapias

76

Nº Radioterapias

etapas y procedimientos médicos que se deben enfrentar al tratar el Cáncer, sino que también a fortalecer las relaciones y redes de apoyo cuando esto sucede, un aspecto fundamental en el camino hacia la sanación física y mental.

A la Jornada realizada en Clínica Tabancura, asisten un total de 88 personas, participan 7 expositores, 6 de ellos profesionales de la salud y un paciente de Red Oncosalud, quien cuenta su experiencia.

ACTIVIDAD

Durante el año 2013, se atienden 1.337 pacientes a nivel nacional, un 81,4% superior al año 2012. De los anteriores, el 94,6% corresponden a pacientes de Isapre Consalud, un 3,1% a pacientes Fonasa, un 1,9% a Isapre Fundación, y el resto a pacientes provenientes de Alianza Compañía de Seguros (Bolivia) 0,2%, y a Particulares 0,2%.

Red Oncosalud gestiona durante el año 2013, a 330 pacientes a distintas Cirugías, 267 pacientes reciben tratamiento de Quimioterapia, 76 reciben tratamiento de Radioterapia y 35 de Hormonoterapia. Todas las atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de la red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el año 2013, y en particular en el mes de Julio, se agregan las siguientes cuatro nuevas patologías oncológicas al GES:

- Cáncer Colorectal
- Cáncer de Ovario Epitelial
- Cáncer de Vejiga
- Osteosarcoma derivar

Red Oncosalud las incorpora a su modelo, ampliando su oferta en esa línea y dada la apertura del mercado, logra ofrecerla también a otros aseguradores, cerrando finalmente un Convenio con Isapre Fundación.

En particular el 2013, es un año donde se lograron también otros dos acuerdos comerciales, destacando 38 pacientes provenientes de Fonasa, derivados a Red Oncosalud para la atención de distintas patologías oncológicas, y en distintas etapas de la enfermedad, y cuyas garantías de oportunidad GES ya se habían vencido en el Sistema Público.

Del mismo modo, se firma un convenio con Alianza Compañía de Seguros de Bolivia en el mes de Julio, ampliando el radio de acción en cuanto a patologías, y con proyecciones realmente importantes, lo que se tradujo en la atención de 3 pacientes derivados por esta aseguradora en el segundo semestre del año.

Los médicos de la red pueden acceder directamente a través del sitio web de Red Oncosalud al Sistema de Administración de Casos, transformándose en una herramienta de gran utilidad, donde incluso los pacientes pueden contactar al personal de Red Oncosalud para



presentarles sus dudas particulares, y que no hayan sido aclaradas con la información existente en la página.

Se está desarrollando un seguro oncológico como beneficio complementario para los afiliados de las Isapres y Fonasa, el que comenzará a comercializarse en el primer trimestre del año 2014.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$1.888, lo que representa un 208% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$1.275 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$152 versus MM \$25 negativos obtenido el año 2012, es decir un 708% de incremento.

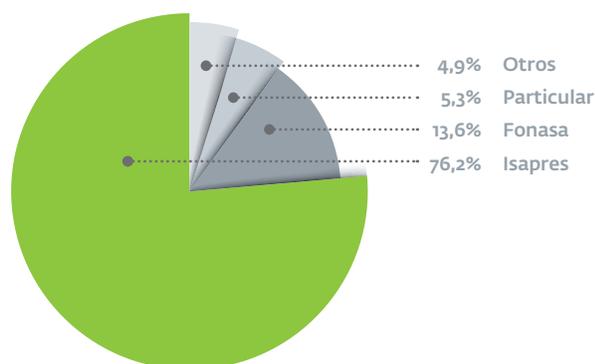
La utilidad del año 2013 es de MM \$123 versus MM \$18 negativos obtenida el año 2012.

Clínica Iquique



INGRESOS

Ambulatorios y Hospitalarios



51,8%

Ocupación

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Iquique S.A. fue fundada en el año 1991, presta servicios clínicos hospitalarios y ambulatorios en la Primera Región del país, con un nivel de resolución de mediana a alta complejidad.

La oferta de servicios de Clínica Iquique se compone de:

Pabellones Quirúrgicos

cinco pabellones generales y una sala de parto permiten resolver la actividad quirúrgica de las distintas especialidades médicas que concurren a la Clínica, tanto electiva como de urgencia.

Hospitalización

La Clínica dispone de un total de 68 camas para la atención hospitalizada de sus clientes, tanto adultos, como pediátricos y neonatales.

Apoyo Diagnóstico

Se cuenta con las unidades de laboratorio clínico, nueva unidad de imagenología, cuenta con equipamiento 100% digital en el que se encuentra un equipo de scanner de 160 cortes, primero en

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Clínica Iquique S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital Emitido	M\$3.097.425
· % Participación Red Salud	
31/12/2012	52.15%
31/12/2013	52.15%
· Patrimonio Total	M\$3.442.107
· % Representa Inversión	1.07%
· Objeto Social/Actividades	El objeto de la Sociedad es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

DIRECTORIO

· Presidente	Ricardo Silva Mena *
· Directores	Enrique Rusch Meissner Edith Venturelli Leonelli ** Pablo Burchard Howard Benjamín Cid Clavero *** Jenny Poblete Vásquez ****

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Manuel Rivera Sepúlveda
· Director Médico	Dr. Mohamed Danilla Herrera
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	7
· Profesionales y Técnicos	166
· Trabajadores	36
· Total	209

chile y procedimientos endoscópicos, otorgando atención a clientes hospitalizados, ambulatorios y de urgencia.

Servicio de Urgencia

en esta unidad se ofrece atención de urgencia diferenciada para clientes adultos y pediátricos. Sus instalaciones disponen de boxes de atención, sala de procedimiento, sala de reanimación y box de urgencia maternal.

Clínica Iquique mantiene convenios de atención con Isapres abiertas y cerradas, así como también con FONASA, Instituciones de Salud de las Fuerzas Armadas y otros, lo que le permite brindar cobertura de salud a un amplio segmento de la población regional.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013 Clínica Iquique se abocó al estudio del proyecto de remodelación de sus actuales instalaciones y la evaluación de terrenos para la construcción de la nueva Clínica Iquique, lo que permitirá incrementar la cobertura de atención y mejorar la calidad de ella a través de la oferta de más y nuevas prestaciones de salud a la comunidad.

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Clínica Avansalud S.A.

*** Gerente General Megasalud S.A.

**** Gerente Control de Gestión Megasalud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	5.836	7.026
Patrimonio Total	3.134	3.442
Ingresos de Actividades Ordinarias	6.060	6.499
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(54)	440

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M ² Construidos	4.989	4.989
Nº de Pabellones Generales	5	5
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Urgencia	10	10
Nº de Salas de Procedimientos	1	1
Nº Médicos Staff	134	130
Nº Médicos Residentes	3	7

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	5.486	5.291
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	3.283	3.290
Nº Partos y Cesáreas	1.200	1.050
Nº Consultas Urgencia	39.829	38.873
Nº Exámenes Laboratorio	150.393	158.182
Nº Exámenes Imagenología	5.470	6.901
Nº Procedimientos	18.395	19.697
Nº Pabellones Baja Complejidad	693	0

5.291

Egresos Totales

38.873

Consultas Urgencia

La nueva unidad de imagenología, cuenta con equipos 100% digitales. Esto nos permite entregar la más alta calidad en imágenes con resultados más rápidos y de mayor resolución. Nuestra unidad cuenta con el primer y único escáner presentado en Chile de 160 cortes, brindando tecnología y precisión de avanzada escala en este ámbito. Se invirtió en equipos tanto de radiología como ecotomografía portátil y fijo y un moderno mamógrafo también con la más alta resolución de la zona.

Además se realizó un importante avance en el recambio de su equipamiento e instrumental, adquiriendo equipos de última generación en traumatología con la incorporación de torres de laparoscopia con pantallas con sistema full HD y la grabación vía USB, características que permitirán contar con una mejor resolución de imágenes y la posterior revisión de los registros por parte de los especialistas, garantizando un certero diagnóstico y tratamiento.

Adicionalmente se renovó todo el equipamiento clínico, en las diferentes unidades de nuestra institución, más la incorporación de una ambulancia de avanzada. Todo lo anterior permite entregar el más alto estándar de calidad atención de la región.

Para el año 2014, Clínica Iquique se proyecta seguir creciendo, abriendo diferentes puntos de atención en la ciudad con tomas de muestra de laboratorio, para brindar mayor comodidad a nuestra comunidad. Se incluirán habitaciones individuales y se implementará una unidad de hemodiálisis para satisfacer las necesidades no atendidas en la ciudad.

ACTIVIDAD

El índice ocupacional de la Clínica alcanzó un 51,7%, cifra inferior en 4,7% respecto del año anterior, explicado por la disminución de la actividad en las unidades críticas de paciente adulto y neonatología en un 49,2% y 30,3% respectivamente.

En cuanto a la actividad del servicio de urgencia, se aprecia una baja de 2,4% en las consultas respecto del año 2012, manteniéndose la composición entre consultas de adulto y pediátricas, así como también la tasa de hospitalización por consulta de urgencia correspondiente a 2,6%.

Respecto de laboratorio clínico, la tasa de exámenes procesados aumento un 5,2% con respecto al año 2012, Por aumento en la actividad hospitalizada y ambulatoria electiva. Para 2013 las tasas de resolución fueron de 0,6 exámenes por consulta de urgencia y 4,7 exámenes por paciente hospitalizado.

El área de Imagenología, servicio prestado por terceros hasta junio del 2013, tiene actividad asociada a las consultas de urgencia y pacientes hospitalizados, no generando la Clínica exámenes ambulatorios electivos.

Desde junio se apertura centro radiológico propio de Clínica Iquique, aumentando considerablemente los pacientes urgencia, hospitalizados y ambulatorios.

La tasa de exámenes procesados aumento un 26,2% con respecto al año 2012, principalmente por aumento en la actividad ambulatorio y servicio de urgencia.

Durante el año 2013 se resolvieron 0,12 exámenes por consulta de urgencia y 0,43 por paciente hospitalizado.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el año 2013 se suscribió un convenio con el Jeafosale, Institución que dirige el sistema de Salud del Ejército de Chile, lo que implica todas las prestaciones que nuestra Clínica ofrece: Pabellones, Camas, Unidad de Pacientes Críticos adultos, Neonatología, Servicio de Urgencia las 24 horas, Imagenología, Laboratorio.

Se puso en marcha la evaluación de Aperturas de Tomas de Muestras en la ciudad de Iquique y también en A. Hospicio, las que serán implementadas durante al año 2014.

Se ha implementado la entrega de resultados de los exámenes de Laboratorio, vía internet, que facilitará a nuestros Clientes la obtención de dichos resultados.

También se ha diseñado un módulo de consultas de aranceles para los Clientes, el que quedará operativo durante el mes de Febrero 2014.

En materia de calidad, Clínica Iquique continúa avanzando en el programa conducente a la Acreditación de la Calidad de Prestadores Institucionales de Salud, el cual tiene por finalidad establecer los estándares mínimos que deben cumplir los prestadores institucionales de salud con el objetivo de garantizar que, las prestaciones otorgadas, alcancen la calidad requerida para la seguridad de los usuarios.

Durante el año 2013, Clínica Iquique desarrolla un proyecto en el contexto de la responsabilidad social empresarial, orientada a otorgar oportunidades de mejora profesional a jóvenes vulnerables de la zona.

Es así como se concreta el convenio con el CODE (Colegio Deportivo), liceo técnico profesional municipalizado, fundado en Iquique en el año 1999. El proyecto contempla principalmente la contratación de técnicos profesionales egresados de este colegio con la posibilidad de capacitación y desarrollo profesional. A raíz de lo anterior, Clínica Iquique fue campo clínico para 13 alumnos, quienes podrán optar, durante el año 2014, a los siguientes cursos impartidos por una casa de estudios superiores:

- Nivelación de Auxiliar de Enfermería a Técnico en Enfermería de Nivel Superior.
- Especialización en el área de Pabellón.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$6.499, lo que representa un 7,2% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$ 439 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$637 versus MM \$25 negativo obtenido el año 2012, es decir MM \$662 de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$440 versus una pérdida de MM \$54 obtenida el año 2012.





Inmobiliaria Clínica

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inmobiliaria Clínica S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital Emitido	M\$9.565.511
· % Participación Red Salud	
31/12/2012	99.99%
31/12/2013	99.99%
· Patrimonio Total	M\$9.475.564
· % Representa Inversión	5.65%
· Objeto Social/Actividades	Su objeto social es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.

DIRECTORIO

· Presidente	Alberto Etchegaray Aubry *
· Directores	Kurt Reichhard Barends ** Juan Ignacio Silva Alcalde *** Jaime Muñoz Peragallo

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Mario Cortés-Monroy Hache
-------------------	---------------------------

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	9.808	15.998
Patrimonio Total	9.426	9.476
Ingresos de Actividades Ordinarias	0	0
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	22	50

ANTECEDENTES GENERALES

Inmobiliaria Clínica S.A. subsidiaria de Red salud S.A. fue creada a inicios del año 2010 y tiene por objeto constituirse en la base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requieran.

En esta primera etapa y como único proyecto inicial de la Inmobiliaria Clínica S.A., se ha radicado en esta sociedad el proyecto de nueva clínica en el sector oriente de la ciudad de Santiago que forma parte del programa integral de desarrollo y estratégico de la sociedad matriz Red Salud S.A. Este proyecto está situado en la calle Tabancura, contigua a la clínica del mismo nombre de nuestra propia empresa holding.

De este modo y para la correcta comprensión de los estados financieros, el proyecto agrupa los costos operacionales del mismo y activa los egresos propios de la conformación del activo que está construyendo. Así, sus resultados son principalmente consecuencia de convenciones contables y no contemplan resultados de operación proveedora de servicios de salud.

No obstante lo anterior y en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones, la Junta de Accionistas de fecha 27 de Abril de 2011, por unanimidad acordó una política de dividendos de la sociedad consistente en el reparto del 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la sociedad y sus filiales, todo ello sin perjuicio de las decisiones que corresponde adoptar al Directorio y a las Juntas de accionistas.

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Director Empresas Red Salud S.A.

*** Vicepresidente Empresas Red Salud S.A.

PROYECTOS E INVERSIONES

Inmobiliaria Clínica S.A., se encuentra en la etapa final del proyecto de construcción de una nueva Clínica en los terrenos adyacentes al costado norte de la actual Clínica Tabancura. En septiembre del año 2012 se terminó con las faenas de excavación y socalzado de la nueva clínica y se dio inicio a las obras de construcción de la nueva torre, que se levanta junto al actual edificio y constará de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto contempla ampliar de modo considerable la oferta tanto ambulatoria como hospitalaria que tiene Red Salud en la zona, especializando la nueva Clínica en las especialidades ginecológicas y obstétricas de las demás intervenciones quirúrgicas que seguirán haciéndose en la actual Clínica Tabancura. Ello obedece a una razón de orden y de mejor servicio para los clientes y responde a la distinta naturaleza que tiene la recuperación de los pacientes según sea la especialidad en la que están recibiendo atención médica. El nuevo edificio no será exclusivamente maternidad, sino también albergará ciertas patologías asociadas a la medicina y cirugía general, especialmente en lo que se refiere a camas de hospitalización.

El proyecto plantea una inversión total de 1.180.000 UF con lo que la capacidad hospitalaria de ambas clínicas sumadas pasará de las 128 con las que cuenta la actual Clínica Tabancura a 238 camas que sumarán ambas clínicas en conjunto. Para ello se tiene contemplado construir un total de 34.000 metros cuadrados, los que sumados a los actuales con que cuenta la Clínica Tabancura se conformará un complejo de 62.500 metros cuadrados de edificados.

Esta inversión se suma a las importantes mejoras y modernizaciones que se harán en la actual Clínica, lo que permitirá contar con un nuevo complejo de salud con similares comodidades y equivalente nivel de terminación y materialidad para ambas clínicas. Así, el programa funcional de la nueva clínica como el de la modernización de la actual, generarán un complejo absolutamente complementario y armónico en cuanto a unidades operativas, espacios funcionales, estética y servicios complementarios. Todo ello conformará una gran unidad operativa que pretende responder a las crecientes exigencias del mercado objetivo al cual ambas clínicas están orientadas que el mercado de personas de niveles de ingresos medios altos del sector oriente de la ciudad.

Para tales propósitos, el conjunto de clínicas crecerá en sus unidades de imágenes, tanto en extensión como en su nivel de resolución. También se contempla implementar la especialidad de medicina nuclear, incorporar un laboratorio de histopatología, crecer en el servicio de urgencia, y en general crecimiento en distintas unidades diagnósticas y servicios de apoyo.

Las obras se encuentran en su etapa final, de modo que su inicio de operaciones está contemplado para el segundo semestre del año 2014.

GESTIÓN FINANCIERA

La sociedad Inmobiliaria Clínica S.A. durante el ejercicio 2013 no tuvo ingresos ni egresos operacionales y sus cuentas de resultado son consecuencia principalmente de partidas de diferencia de cambio habidas en las cuentas por pagar y corrección monetaria. De esta forma el resultado bajo norma IFRS para el ejercicio 2013 presenta una utilidad de MM \$50; este resultado el año 2012 fue de MM \$22.

Financieramente la compañía se encuentra holgada y ha enfrentado sus compromisos conforme se ha ido desarrollando el proyecto clínica, con recursos provenientes del aporte de capital efectuado por sus accionistas. En tal sentido para abordar los compromisos financieros el año 2013 fue necesario que el accionista principal enterara el pago de 8.955 acciones de un total de 10.000 acciones suscritas a su nombre. Al 31 de diciembre de 2013, el capital social asciende a \$9.566 millones dividido en 8.955 acciones todas de una misma serie y de igual valor.

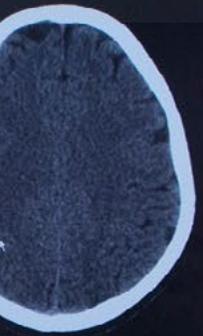


Asociadas





CLINICA VALPARAISO
2014/02/08/16:33:13
120 kV
430 mAs/slice
Pitch: 0.6713
WW: 99
WL: 39
IE: 0.00



Z: 1.00
166.1 mm

Phase	Caudal	Volumen
1	3.3	100



Hospital Clínico de Viña del Mar

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.
· Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar
· R.U.T	96.963.660-3
· Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital Pagado	M\$4.417.530
· Propiedad de la Entidad	Grupo Emecar 58,4% Empresas Red Salud S.A. 12,7% Clínica Indisa 10,9% Accionistas Médicos 18,0%

DIRECTORIO

· Presidente	Dr. Jorge Bartolucci Johnston
· Vice-Presidente	Dr. Eduardo Bastías Guzmán
· Directores	Dr. Mauricio Aninat Harnecker Dr. Pedro Chadid Saadi Dr. Gonzalo Matamala Hernández Dr. Carlos Orfali Bejer * Manuel Serra Cambiaso Ricardo Silva Mena ** Dr. Jorge Vega Stieb

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General y Director Médico	Dr. Carlos Orfali Bejer *
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	6
· Profesionales y Técnicos	343
· Trabajadores	132
· Total	482

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MMS)

	2012	2013
Activos	15.280	17.894
Patrimonio	6.484	17.230
Ingresos de Explotación	11.260	14.481
Resultado del Ejercicio	995	1.741

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	10.095	10.095
Nº de Pabellones Generales	3	4
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	15	15
Nº de Box Urgencia	5	5
Nº de Box Dentales	1	1
Nº de Camas	68	97

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	5.724	6.163
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	4.439	4.951
Nº Partos y Cesáreas	2.027	2.215
Nº Consultas Médicas	24.618	31.061
Nº Consultas Urgencia	17.171	22.431
Nº Exámenes Laboratorio	151.388	164.624
Nº Exámenes Imagenología	23.050	26.829
Nº Procedimientos	6.399	9.182
Nº Pabellones Baja Complejidad	1.054	648
Nº Prestaciones Kinesiológicas	3.449	4.668

* Director Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

Hospital Clínico Viña del Mar se inauguró a fines del 2004 y desde entonces ha tenido un importante crecimiento y desarrollo, contando actualmente con prestaciones médico quirúrgicas de alta complejidad con Unidades de Apoyo Clínico y Diagnóstico, tales como la Unidad de Paciente Crítico Adulto (Uci e Intermedio); Unidad de Paciente Crítico Neonatológico; Laboratorio Clínico, Banco de Sangre, Unidad de Emergencia; Hemodinamia y Angiografía; y Endoscopia, entre otras.

Además, la Unidad de Imagenología dispone de modernos equipos de Tomografía Computarizada de 64 cortes, que permiten imágenes de alta resolución como Angiografía Coronaria no invasiva, Resonancia Nuclear Magnética de 1,5 Tesla; Ecotomografía Gineco Obstétrica 4D, Ecotomografía con Doppler Color y Ecocardiografía 3D y Transesofágica.

Es la única Clínica que cuenta con una Unidad de Anatomía Patológica completamente implementada que asegura la rapidez y seguridad en el procesamiento de las biopsias.

El Departamento Cardiovascular efectúa regularmente intervenciones de Cardiocirugía y de Cirugía Endovascular; también cuenta con un importante Departamento de Oncología, un Departamento Nefro-Urológico y se encuentra en desarrollo el Departamento de Obesidad y Cirugía Bariátrica de carácter multiprofesional.

PROYECTOS E INVERSIONES

Entre las inversiones del año 2013 destacan la creación del Centro de Mamas para el cual se adquirió un Mamógrafo digital Directo GE con Estereotáxia, único en la Región, y un Ecotomógrafo GE top de línea, ambos por un monto total de M\$ 150.000. En el área quirúrgica se han invertido M\$ 76.000 en equipamiento, entre los que destacan la tercera Torre Laparoscópica con caja de instrumental, Máquina de Circulación Extracorpórea, Motor de Minifragmentos e Instrumental de Reposición.

En el área Materno Infantil, se adquirió una incubadora Isolette y Cuna Radiante por un total de M\$ 15.000.

En infraestructura destaca la habilitación de la Sala de Cuidado Intermedio para 6 camas y Cuidados Especiales con 4 camas y un gimnasio para Kinesiología con una inversión total de M\$ 45.000. Cumpliendo con esto lo proyectado en 2012.

Para 2014 se contempla la remodelación y ampliación de Pabellones Quirúrgicos de 4 a 7 salas y la habilitación de dos de ellas. También se contempla la ampliación y traslado del Centro Médico y Ampliación de la Unidad de Emergencia, abarcando en este programa una superficie de más de 1000 m² lo que representa una inversión de M\$ 500.000 aproximadamente.

ACTIVIDAD

Durante 2013, la actividad de la Clínica creció en relación al año anterior en todas sus áreas, siendo más notoria en la Atención Ambulatoria en general y en la Atención Hospitalaria, especialmente en pacientes críticos.

De este modo, en el Centro Médico se aprecia un incremento de consultas de un 26% y en la Unidad de Urgencia adultos, de un 31%. A su vez, en Imagenología hay un crecimiento en la cantidad de exámenes realizados de un 18%.

En Atención Cerrada, considerando hospitalización general, hubo un promedio mensual de 2.055 días cama ocupados, siendo un 9,9% superior al año 2012, destacándose una mayor actividad en la hospitalización médico-quirúrgica con un incremento del 12%; en Ginecología-Obstetricia con un 6% y en la UPC-Neonatal, que a través de su Intermedio tuvo un incremento de actividad de un 26%.

Se efectuaron 657 Intervenciones Quirúrgicas más que el período anterior, lo que significa un incremento de 14%. Los partos y cesáreas superaron la cifra del año anterior en 188 unidades, lo que denota un incremento de 9,4%.

El laboratorio clínico realizó 13.236 exámenes más que el año anterior debido a nuevos convenios y activación de tomas de muestras externas.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$14.481, lo que representa un 28,6% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$3.221 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$2.563 versus MM \$1.857 obtenido el año 2012, es decir un 38% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$1.741 versus MM \$995 obtenida el año 2012.



Administradora de Transacciones electrónicas

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	M\$828.594
· % participación total	
31/12/2012	50.0%
31/12/2013	50.0%
· Patrimonio 31.12.2013	M\$1.026.083
· Objeto Social/Actividades	El Objeto de la Sociedad son las inversiones, servicios computacionales a empresas, asesorías y asistencia técnica

DIRECTORIO

· Presidente	Carlos Kubick Castro
· Directores	Jaime Ochagavía Ruiz-Tagle Javier Eguiguren Tagle Cristian Irrarrázabal Philippi Ricardo Silva Mena *

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Carolina Celis Fica
-------------------	---------------------

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	1.292	1.774
Patrimonio Total	1.283	1.026
Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos, contabilizadas utilizando el método de la participación	2.077	2.427
Resultado del Ejercicio	2.069	2.402





ANTECEDENTES GENERALES

Administradora de Transacciones Electrónicas S.A., es una sociedad de inversiones constituida por escritura pública de fecha 28 de agosto de 1998, otorgada por don José Musalem.

El objeto de esta Sociedad de Inversiones es prestar servicios de apoyo a las Instituciones de Salud Previsional (ISAPRES) y las empresas prestadoras de servicios de salud, a través de transacciones electrónicas en el ámbito de las comunicaciones, computación e informática.

Con fecha 30 de octubre de 2002, Isapre Consalud S.A. e Isapre Banmédica S.A., resolvieron terminar anticipadamente con el contrato de suministro de servicios de transacciones electrónicas con Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. Ante la situación mencionada, la Sociedad decidió terminar sus operaciones de suministro de servicios de transacciones electrónicas a partir de noviembre de 2002.

A contar del 1 de diciembre de 2002, Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. opera como una compañía de inversiones. En ese rol es el instrumento de inversión en una nueva sociedad holding, denominada Transacciones Electrónicas S.A., la que a su vez es propietaria mayoritaria de la sociedad IMed S.A., sociedad esta última que presta servicios transaccionales a los prestadores y aseguradores que facilitan el otorgamiento de prestaciones con financiamiento provisto por los aseguradores. Adicionalmente, la sociedad Transacciones Electrónicas S.A. es también propietaria mayoritaria de una sociedad denominada Autentia S.A. que presta servicios de autenticidad de identificación de personas.



ATESA

Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	MM \$45.675
· % participación total	
31/12/2012	40.0%
31/12/2013	50.0%
· Patrimonio Total	MM \$41.790
· % Representa Inversión	15.1%
· Objeto Social/Actividades	Su actividad principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

DIRECTORIO

· Presidente	Ricardo Silva Mena *
· Directores	Mario Bravo Mina Enrique Rusch Meissner Juan Pablo Undurraga Costa **

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Gabriel Burgos Salas
· Director Médico	Dr. Aliro Galleguillos
· Otros Gerentes y	4
· Ejecutivos Principales	
· Profesionales y Técnicos	3
· Trabajadores	1
· Total	10

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	35.064	136.177
Patrimonio Total	35.033	41.790
Ingresos de Actividades Ordinarias	75.065	84.642
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(570)	(1.782)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	64.912	90.494
Nº de Pabellones Generales	29	41
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	7	10
Nº de Box Consultas Médicas	254	312
Nº de Box Urgencia	97	137
Nº de Salas de Procedimientos	35	45
Nº de Camas	614	662

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	44.065	57.843
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	30.415	42.538
Nº Partos y Cesáreas	5.764	6.534
Nº Consultas Médicas	552.437	641.346
Nº Consultas Urgencia	315.938	386.135
Nº Exámenes Laboratorio	1.383.860	1.746.509
Nº Exámenes Imagenología	311.491	397.889
Nº Procedimientos	259.737	138.784
Nº Pabellones Baja Complejidad	8.256	12.542
Nº Prestaciones Kinesiológicas	184.101	211.816

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A., se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., esta última, sociedad conjunta entre la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad CChC, son hoy los accionistas de la Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. nace bajo el anhelo de poder consolidar las inversiones en clínicas regionales que cada uno de los accionistas posee y tener un único formato en donde la propiedad del inmueble sea del operador clínico, logrando así ser un actor importante en regiones y ser un proyecto de salud para Chile, entregando servicios médicos y hospitalarios de calidad, en infraestructuras adecuadas.

En sus inicios mantuvo inversiones en la Clínica Atacama y en el Centro Médico Atacama, en el Hospital Clínico de la Universidad Mayor de Temuco y en la Clínica Integral de Rancagua. Durante el año 2011, se incorporaron Clínica Magallanes, Valparaíso y Lircay. Y en 2012 se incluyen Clínica Elqui, Curicó, Puerto Montt y Chillán. En 2013 se incluyen las Sociedades Inversalud La Portada de Antofagasta S.A. e Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur. Consolidando en definitiva en la ACR Dos todas las Clínicas regionales.

Durante el año 2013, continúan los trabajos de diversas iniciativas que muestren a este grupo de clínicas como una red de clínicas, donde se compartan sinergias y se conozcan y desarrollen las mejores prácticas con lineamientos generales en el ámbito de Salud, Financiero y Comercial. Destacan las iniciativas del proceso de acreditación, reglamento clínico, informe de gestión, implementación IFRS, imagen corporativa, central de medicamentos y políticas comerciales.

PROYECTOS E INVERSIONES

En 2013, se continuó con las inversiones de ampliación y remodelación de las sociedades Lircay, Valparaíso, Temuco y Concepción. Se realizó un aumento de capital de MMS 6.000 para terminar los proyectos que habían comenzado. Y la consolidación de todas las sociedades en ACR Dos, lo cual involucró que el capital de esta última aumentara por la Fusión y absorción de Administradora de Clínicas Regionales S.A. que era dueña de las Sociedades Inversalud La Portada de Antofagasta S.A. e Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur en marzo de 2013.

Al finalizar el 2013 solo queda pendiente el término del proyecto Valparaíso que terminó su etapa de construcción y entrega del



nuevo edificio, pero se comenzó con la remodelación del antiguo que se espera esté terminada en mayo 2014.

ACTIVIDAD

Durante el año 2013 la ACR Consolidada alcanzó un índice ocupacional de un 55,5%, lo que implica un decrecimiento en días cama de un 1,4%, sin embargo en intervenciones quirúrgicas tuvo un aumento de 9,6%. Respecto al área ambulatoria reflejó incrementos en Urgencia, Centro Médico, Laboratorio e Imagenología con crecimientos respecto al año anterior de 3,0%, 8,8%, 9,8% y 23,8% respectivamente.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$84.642, lo que representa un 12,8% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$9.577 de mayores ingresos.

La pérdida del año 2013 es de MM \$1.782 versus MM \$570 obtenida el año 2012.



Clínica La Portada

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inversalud La Portada de Antofagasta S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	MM \$2.953
· % participación total	
31/12/2012	20.3%
31/12/2013	31.3%
· Patrimonio Total	MM \$2.575
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Su actividad principal es la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento e inversiones de toda clase de bienes corporales e incorporales, en la ciudad de Antofagasta y en cualquier otra ciudad de la Segunda Región.

DIRECTORIO

· Presidente	Enrique Rusch Meissner
· Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Randolph Gent Dufflocq Roberto Peralta Rivera Ulises Salazar Hidalgo * Ricardo Silva Mena **

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Rafael Castillo Castillo
· Director Médico	Dr. Fernando Barriga Veloso
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	4
· Profesionales y Técnicos	220
· Trabajadores	26
· Total	250

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	5.986	9.029
Patrimonio Total	2.471	2.575
Ingresos de Actividades Ordinarias	6.341	7.867
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	188	317

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	3.781	4.041
Nº de Pabellones Generales	3	4
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	3	4
Nº de Box Urgencia	9	9
Nº de Salas de Procedimientos	4	4
Nº de Camas	54	58

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	5.719	5.738
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	4.244	4.292
Nº Partos y Cesáreas	523	539
Nº Consultas Médicas	1.255	2.984
Nº Consultas Urgencia	42.153	39.616
Nº Exámenes Laboratorio	81.984	90.540
Nº Exámenes Imagenología	21.458	29.560
Nº Procedimientos (endoscopías)	1.725	2.256
Nº Pabellones Baja Complejidad	720	725

* Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

Inversalud La Portada de Antofagasta S.A. tiene presencia en la ciudad de Antofagasta a través de sus sociedades operadoras Clínica Portada SpA y Clínica Portada Prestaciones Ambulatorias SpA desde el mes de enero del año 2004, constituyéndose en la actualidad en uno de los principales centros prestadores de salud de la región, tanto en la atención cerrada como en atención ambulatoria.

Clínica Portada logró la Acreditación en los Procesos Asistenciales en Atención en Salud con fecha 7 de octubre del 2013 y con vigencia hasta el 7 de octubre del año 2016, constituyéndose en el único centro de atención en salud de alta complejidad público y privado en alcanzar con éxito este proceso desde Valparaíso al norte de nuestro país.

Cuenta con 4.041 metros cuadrados totales construidos, 58 camas de hospitalización, 4 pabellones, UTI de adultos y neonatal, servicio de hospitalización en medicina, quirúrgico, ginecología y obstetricia y pediatría, disponiendo de habitaciones individuales, dobles y cuádruples, Servicio de Urgencia diferenciado para adultos y pediátricos, dos salas de endoscopías altas y bajas, salas de procedimiento, laboratorio clínico, banco de sangre, banco de huesos y una central de esterilización, todos ellos con cobertura las 24 horas del día.

En el ámbito ambulatorio, cuenta con un completo y amplio servicio de imagenología totalmente digitalizada con scanner, ecotomografía, mamografía y radiología simple y compleja, con un centro de diagnóstico cardiovascular con test de esfuerzo, holter de presión y con 4 box de consultas médicas.

PROYECTOS E INVERSIONES.

La operación de mayor importancia ejecutada durante el año 2013 es la compra del edificio en donde se desarrolla la actividad clínica por UF 168.457, financiada a través de un crédito hipotecario bancario a un plazo de 15 años. De esta manera, Inversalud se transforma en la propietaria de las instalaciones en donde sus afiliadas han desarrollado sus actividades desde sus inicios en el año 2004.

También, se continuó con la remodelación del cuarto piso del edificio clínico para habilitar un cuarto pabellón y áreas afines, así como también en la construcción de 260 m² adicionales en dos niveles, en donde se ubican las nuevas áreas de espera del Servicio de Urgencia, consultas médicas y box de procedimientos, significando inversiones por MM\$ 138.

En la Filial Clínica Portada las inversiones en equipamiento para las nuevas instalaciones desarrolladas de pabellón, UTI y Urgencia sumadas a las adquisiciones por reposiciones de equipamiento e instrumental para mantener la capacidad productiva alcanzaron a los MM\$ 424.



ACTIVIDAD

En el año 2013 se observa un leve crecimiento en las líneas de servicio principales de la clínica, esto es, hospitalizaciones y pabellones.

En efecto, siendo la ciudad de Antofagasta altamente competitiva, se agrega a esta condición la limitación estructural de Clínica Portada que representa su actual capacidad en camas y el comportamiento de la oferta médica altamente concentrada en los días hábiles de la semana.

En el ámbito ambulatorio, la actividad ha tenido un importante crecimiento, principalmente en el área de la imagenología con una mayor producción de un 37,8%.

Habiéndose terminado las obras de remodelación y construcción durante el año 2013, que afectaron igualmente la calidad de atención en áreas sensibles como urgencia, se espera alcanzar mejores tasas durante el año 2014.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$ 7.867, lo que representa un 13,2% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$ 919 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$ 633 versus MM \$462 obtenido el año 2012, es decir un 37,2% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$ 317 versus MM \$ 188 obtenida el año 2012.





Clínica Atacama

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital suscrito y pagado	MM \$3.075
· % participación total	
31/12/2012	20.4%
31/12/2013	25.6%
· Patrimonio Total	MM \$1.782
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	El objeto de la Sociedad es la ejecución por cuenta propia o ajena o con asociación con terceros, la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento y otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos y efectos de comercio; la ejecución en toda clase de inversión en el área mobiliaria e inmobiliaria; y la venta de servicios y/o bienes relacionados con la salud.

DIRECTORIO

· Presidente	Mario Bravo Mina
· Directores	Jaime Peirano Arancibia Guillermo Borchert Poblete Dra. Victoria Fabrè Muñoz * Roberto Ortiz Magna

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Luis Gutiérrez
· Director Médico	Dra. Sonia Ibaceta Lorca.
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	3
· Profesionales y Técnicos	127
· Trabajadores	74
· Total	206

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	10.265	10.032
Patrimonio Total	2.280	1.782
Ingresos de Actividades Ordinarias	4.635	5.185
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(390)	(468)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	4.587	4.587
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Urgencia	8	8
Nº de Salas de Procedimientos	2	2
Nº de Camas	56	50

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	4.416	4.568
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.311	2.538
Nº Partos y Cesáreas	1.214	1.158
Nº Consultas Urgencia	34.844	35.935
Nº Exámenes Laboratorio	49.927	55.303
Nº Exámenes Imagenología	11.296	11.510
Nº Procedimientos	18.804	17.969
Nº Pabellones Baja Complejidad	500	576
Nº Prestaciones Kinesiológicas	3.189	4.664

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Atacama es la única clínica privada dentro de la región, cubriendo necesidades principalmente de Isapres, Empresas en convenio, Fonasa en modalidad libre elección y Mutualidades. En cuanto a infraestructura, cuenta con 4.587 m² construidos distribuidos en tres pisos. Dentro de los servicios médicos se encuentra el servicio de urgencia adulto y pediátrico las 24 horas; pabellones quirúrgicos y sala de partos; unidad de paciente crítico UCI y UTI; maternidad y neonatología; hospitalización médico quirúrgico; banco de sangre y un completo servicio de apoyo al diagnóstico entregado por el Centro Médico y Diagnóstico Atacama. Las principales especialidades desarrolladas durante el año 2013 son: ginecología y obstetricia, urología, traumatología, otorrinolaringología, oftalmología, cirugía general.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013 se comenzó a trabajar en el proceso para optar a la Acreditación en Calidad y así lograr ser un prestador acreditado ante la Superintendencia de Salud, esperando concluir este proceso a fines del primer semestre del año 2014.

Para el 2014 se implementará la unidad de endoscopia. Además, se espera implementar una unidad de Cirugía Ambulatoria, que permitirá realizar procedimientos médicos con altas en el mismo día.

Dentro de los proyectos de eficiencia operacional, se considera trabajar en base a la mejora continua en cada proceso del negocio, permitiendo dar cumplimiento con la planificación estratégica de la empresa. Por esta razón, uno de los proyectos que se está implementando es "Compra a Servicio Farmacéuticos Dial", que consiste en tener un abastecimiento centralizado de insumos y fármacos, permitiendo tener el mejor precio, oportunidad y alternativas de éstos.

Además, dentro de los proyectos relacionados al área comercial, se encuentra "Potenciar la plataforma WEB" con el objetivo de entregar nuevas opciones para los clientes que permitan un uso más eficiente de sus tiempos, dar a conocer los nuevos productos, servicios y convenios, entre otros. Los servicios considerados son: agendamiento de horas médicas y de pabellones quirúrgicos, pago de cuentas clínicas a través de webpay de transbank, solicitud de presupuestos y venta de regalos para recién nacidos.

ACTIVIDAD

En 2013 la actividad de la clínica ha crecido con respecto al año 2012 en los servicios de: Urgencia en un 3,1%, servicio de pabellones quirúrgicos en un 7,2% y los egresos clínicos en un 3,4%.

El índice ocupacional del año 2013 fue de 53,3%, representado por 9.783 días camas ocupadas.



INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$5.185, lo que representa un 11,9% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$549 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$5 versus MM \$-8 obtenido el año 2012, es decir un 163,1% de incremento.

La pérdida del año 2013 es de MM \$468 versus MM \$390 obtenida el año 2012.

Centro Médico y Diagnóstico Atacama

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inversalud Centro Médico Atacama S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital suscrito y pagado	MM \$1.288
· % participación total	
31/12/2012	19.6%
31/12/2013	24.6%
· Patrimonio Total	MM \$841
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Tiene por objeto principal la prestación, tanto por cuenta propia como ajena, de todo tipo de servicios de diagnóstico médico por imágenes o por cualquier otro medio, utilizando para tal efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Copiapó.

DIRECTORIO

· Presidente	Guillermo Borchert Poblete
· Directores	Roberto Ortiz Magna Mario Bravo Mina Pablo Cupello Segura Dra. Victoria Fabrè Muñoz *

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Luis Gutiérrez Rojas
· Director Médico	Dr. Hernan Aravena Paiva
· Otros Gerentes y	3
· Ejecutivos Principales	
· Profesionales y Técnicos	21
· Trabajadores	48
· Total	75

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	4.489	4.698
Patrimonio Total	874	841
Ingresos de Actividades Ordinarias	1.139	2.016
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(96)	(47)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	3.306	3.306
Nº de Box Consultas Médicas	18	20
Nº de Salas de Procedimientos	2	2

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Consultas Médicas	48.713	57.677
Nº Exámenes Laboratorio	126.962	158.342
Nº Exámenes Imagenología	33.248	39.821

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

El Centro Médico y Diagnóstico Atacama nace de una alianza entre Centro de Diagnóstico CMC S.A., Profesionales de la Salud y Administradora de Clínicas Regionales Dos. En Marzo de 2011 traslada sus actividades a las nuevas y modernas instalaciones ubicadas en calles Salas 747, las cuales permiten entregar a pacientes y médicos concurrentes una diversidad de prestaciones en un mismo lugar, caracterizándose por un diseño moderno y de funcionales espacios. Dentro de su oferta médica se encuentran las especialidades de: ginecología y obstetricia, traumatología, cirugía general, otorrinolaringología, oftalmología, dermatología, medicina interna, gastroenterología, medicina general, pediatría y nutrición. Del mismo modo, se ubican dentro de las instalaciones tomas de exámenes correspondientes a: laboratorio, rayos X, digestivos, ecotomografía, mamografía, densitometría, TAC; además de consultas médicas en 20 box. Además cuenta con un laboratorio propio con equipos de alta tecnología y laboratorio de anatomía patológica.

Durante el año 2013, se han integrado nuevos médicos especialistas y se ha observado un aumento en las prestaciones entregadas. La posición competitiva del Centro Médico y Diagnóstico Atacama ha cambiado radicalmente producto de la sinergia que se produce al estar funcionando en conjunto con Clínica Atacama, lo que ha permitido convertirse en uno de los principales Centros de atenciones ambulatorias de la ciudad.

El Centro Médico y Diagnóstico Atacama está ubicado estratégicamente en el centro de la ciudad de Copiapó, permitiendo la cercanía de los centros de consumo de la ciudad. El mercado objetivo al cual están orientadas las atenciones son el segmento C2 y C3 correspondientes a beneficiarios de Isapres, Particulares y Fonasa.

PROYECTOS E INVERSIONES

En el año 2013, se han implementado una serie de proyectos, tanto de nuevas prestaciones, como de sistemas de apoyo y mejoras para el acceso de los pacientes, tales como: a) Laboratorio de anatomía patológica, servicio que permite realizar un diagnóstico histopatológico en forma oportuna y segura, entendiendo que las biopsias son de carácter urgente y determina la actitud terapéutica para el paciente; b) Emisión de exámenes de imagenología por medio de discado de voz, que implica una mayor eficiencia en la entrega de resultados, c) Digitalización de imagenología, permitiendo administrar, distribuir y almacenar los exámenes tomados en el servicio; d) Laboratorio Clínico, implementando equipos de química seca y otros exámenes; e) Plataforma WEB, entregando la opción para tomar horas médicas en línea y; f) Acreditación en calidad.

La principal inversión para el año 2014 será la adquisición e implantación de un moderno equipo resonador magnético, modelo Magnetom EssenzaTim+Dot, 1,5 T, marca Siemens. Este equipo permitirá complementar la oferta de exámenes de imagenología que ofrece el Centro Médico, tanto ambulatorio como para pacientes hospitalizados de Clínica Atacama.



ACTIVIDAD

La actividad del Centro Médico y Diagnóstico en el año 2013 ha ido en un constante crecimiento, siendo un importante derivador el servicio de urgencia y hospitalización de Clínica Atacama.

Las consultas médicas realizadas durante el año 2013 fueron 57.677 incrementándose en un 18,4% con respecto al 2012. En el Laboratorio clínico durante el año 2013 se realizaron 158.342 exámenes, creciendo con respecto al año anterior en 24,7%. Finalmente, en imagenología se realizaron un total de 39.821 exámenes, lo que refleja un alza de 19,8% respecto del año 2012.

Es importante destacar también, que durante el año 2013 los exámenes de otorrinolaringología, oftalmológicos y de anatomía patológica.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$2.016, lo que representa un 26,5% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$422 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$161 versus MM \$52 obtenido el año 2012, es decir un 208,3% de incremento.

La pérdida del año 2013 es de MM \$47 versus MM \$96 obtenida el año 2012.





Clínica Elqui

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inversalud del Elqui S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	MM \$2.273
· % participación total	
31/12/2012	24.9%
31/12/2013	28.6%
· Patrimonio Total	MM \$2.929
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Su objeto social principal es la adquisición, comercialización, arrendamiento o subarrendamiento de bienes raíces, la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, la ejecución de toda clase de inversiones en el área inmobiliaria, la prestación de servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en el ámbito de la salud y la venta de servicios o indirectamente con la salud de las personas, en la ciudad de La Serena.

DIRECTORIO

· Presidente	Enrique Rusch Meissner
· Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Omar Jatip Aguilera Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo * Juan Pablo Undurraga Costa **

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Nilo Lucero Arancibia
· Director Médico	Dr. Juan Enrique Palma Wenzel
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	4
· Profesionales y Técnicos	183
· Trabajadores	79
· Total	268

* Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	5.060	5.607
Patrimonio Total	2.511	2.929
Ingresos de Actividades Ordinarias	7.583	9.246
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	571	614

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M ² Construidos	4.372	4.618
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	3	10
Nº de Box Urgencia	19	18
Nº de Salas de Procedimientos	1	2
Nº de Camas	50	57

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	6.122	7.422
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	4.061	4.883
Nº Partos y Cesáreas	840	826
Nº Consultas Médicas	4.670	7.121
Nº Consultas Urgencia	55.428	61.050
Nº Exámenes Laboratorio	43.444	55.461
Nº Exámenes Imagenología	27.340	28.216
Nº Procedimientos	5.537	8.013
Nº Pabellones Baja Complejidad	1.185	1.291

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Elqui se constituye como la única clínica privada de la IV Región y que, entre sus servicios, ha logrado posicionar el Servicio de Urgencia, el Servicio de Hospitalización y el Servicio de Pabellones Quirúrgicos. Actualmente la clínica cuenta con urgencia infantil y de adultos las 24 horas del día; con pabellones quirúrgicos que permiten resolver las principales patologías en cirugía general, cirugía infantil, cirugía plástica, traumatología, neurocirugía, otorrinolaringología, urología, oftalmología, ginecología y obstetricia; un servicio de hospitalización médico-quirúrgico y una unidad de tratamientos intermedios; un servicio de maternidad que cuenta con 2 salas de parto y una unidad de neonatología; un centro médico con un servicio de apoyo al diagnóstico que incluye exámenes de laboratorio, rayos X, ecotomografías, scanner y resonancia magnética.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013 empieza a operar la ampliación del nuevo Sector C de Hospitalización, incorporando 560 metros cuadrados, 12 nuevas habitaciones individuales y 6 camas de la unidad de tratamientos intermedios; la nueva Unidad de Cuidados Intensivos; y el remodelado Servicio de Urgencia, con una sala de espera de 160 metros cuadrados y cuatro boxes de atención adicionales a los existentes, además de una nueva sala de categorización de pacientes para este servicio.

ACTIVIDAD

Durante el año 2013 se ha mantenido la tendencia al alza en el nivel de actividad de la Clínica, observable en todos sus servicios en comparación al año 2012.

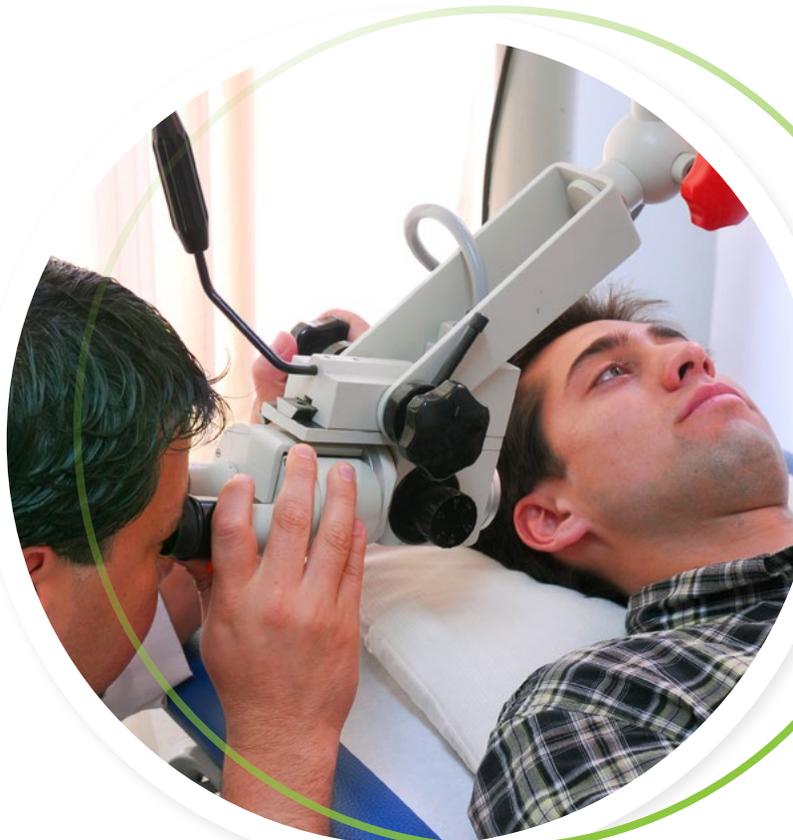
En el área de cirugía se realizaron 4.883 intervenciones quirúrgicas que representan un alza de 20,2% en relación a las realizadas en el año 2012. En el resto de las áreas destacan los crecimientos del servicio de urgencia con 61.050 consultas, un 10,1% superior al año anterior; laboratorio con 55.461 exámenes y centro médico con 7.121 consultas médicas, que denotan crecimientos de 27,7% y 52,5% respectivamente.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$9.246, lo que representa un 21,9% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$1.663 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$844 versus MM \$763 obtenido el año 2012, es decir un 10,7% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$614 versus MM \$571 obtenida el año 2012.





Clínica Valparaíso

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inversalud Valparaíso S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital suscrito y pagado	MM \$6.478
· % participación total	
31/12/2012	39.3%
31/12/2013	49.1%
· Patrimonio Total	MM \$5.075
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Su actividad principal es la prestación de salud en instalaciones propias o ajenas, como así mismo, la ejecución de todas aquellas otras actividades, operaciones, actos y contratos, y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los Accionistas.

DIRECTORIO

· Presidente	Enrique Rusch Meissner
· Directores	Mario Bravo Mina Dra. Victoria Fabrè Muñoz * Jorge Ávila Pérez Juan Pablo Undurraga Costa **

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Eduardo Hoyos Lombardi
· Director Médico	Dr. Juan Lantadilla Arriagada
· Otros Gerentes y	3
· Ejecutivos Principales	
· Profesionales y Técnicos	137
· Trabajadores	53
· Total	195

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	15.193	19.398
Patrimonio Total	5.181	5.067
Ingresos de Actividades Ordinarias	4.853	5.012
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(664)	(1.178)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	3.392	7.690
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Box Consultas Médicas	10	15
Nº de Box Urgencia	10	9
Nº de Salas de Procedimientos	2	2
Nº de Camas	27	32

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	2.872	2.978
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.099	2.308
Nº Consultas Médicas	39.959	39.266
Nº Consultas Urgencia	29.278	27.072
Nº Exámenes Laboratorio	101.760	98.160
Nº Exámenes Imagenología	24.558	24.649
Nº Procedimientos	610	742
Nº Pabellones Baja Complejidad	629	479
Nº Prestaciones Kinesiológicas	22.274	11.615

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Valparaíso se presenta como la única clínica privada asentada en la ciudad de Valparaíso. Ubicada en el plan de la ciudad, posee un sello muy bien ganado en las especialidades de traumatología, neurocirugía, urología y cirugía general, en las cuales cuenta con médicos y profesionales de gran prestigio. A esto se suman seis unidades de servicio: pabellones, unidad de paciente crítico, hospitalización, centro de especialidades médicas, unidad de exámenes y servicio de urgencias, con atención las 24 horas.

Clínica Valparaíso enfoca sus esfuerzos en satisfacer las necesidades de un amplio segmento socioeconómico, destacando entre estos, los grupos C2 y C3 que antes no tenían acceso a instalaciones y servicios de excelencia. Al mismo tiempo, su exclusividad en la ciudad, la posiciona como un apoyo efectivo para otros centros de salud pública establecidos en Valparaíso.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013, se materializó la entrega de un edificio de 7 pisos, más dos subterráneos para estacionamientos, con más de 7.000 metros cuadrados construidos. A este edificio se trasladó la totalidad de las instalaciones de la Clínica, mientras se remodela el edificio antiguo, con más de 3.400 metros cuadrados; para completar hacia el segundo semestre del año 2014 la nueva Clínica Valparaíso con más de 12.000 metros cuadrados.

Si bien durante este periodo de transición la Clínica tendrá algunos servicios con menor capacidad, como hospitalización, laboratorio clínico y el servicio de urgencia; se incorporó un moderno resonador magnético, dos camas adicionales para hospitalización de paciente crítico, dos pabellones quirúrgicos, con equipamiento de última generación y una central de esterilización del mejor nivel nacional.

ACTIVIDAD

Durante los últimos cinco años, Clínica Valparaíso ha mantenido un crecimiento constante, lo que se ve reflejado en el aumento de atenciones en sus diferentes servicios y finalmente, en sus ingresos por ventas.

Durante el año 2013 se manifestó un crecimiento de venta por MM\$155, equivalente a un 3% de crecimiento respecto de la venta del año anterior. Esto a pesar del impacto que la construcción ha tenido por las incomodidades que ésta genera en el normal funcionamiento de la Clínica, especialmente durante el primer semestre.

Aún así, se destaca el crecimiento de la actividad de pabellones quirúrgicos en más de un 5% respecto del año 2012.



INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$5.012, lo que representa un 3,3% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$159 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$503 negativo versus MM \$16 obtenido el año 2012, es decir un 3,136% de retroceso.

La pérdida del año 2013 es de MM \$1.178 versus la pérdida de MM \$664 obtenida el año 2012.



Clínica Integral

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	MM \$6.197
· % participación total	
31/12/2012	25,0%
31/12/2013	31,3%
· Patrimonio Total	MM \$5.975
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de terceros de: arrendamiento, adquisición, enajenación, comercialización u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, también la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores inmobiliarios y efectos de comercio, formación y participación en sociedades.

DIRECTORIO

· Presidente	Nora G. Terry *
· Directores	Gabriel Burgos Salas Andrés Herrero Bofill Damaris Lozano Rovelo Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Poblete Klein Ricardo Silva Mena **

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Jorge Plaza de Los Reyes Ulloa
· Director Médico	Dr. Fernando Soto Pinto
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	8
· Profesionales y Técnicos	275
· Trabajadores	99
· Total	382

* Gerente General Oncored S.p.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	16.112	17.435
Patrimonio Total	6.432	6.432
Ingresos de Actividades Ordinarias	13.186	15.548
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	343	437

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M ² Construidos	16.574	16.574
Nº de Pabellones Generales	5	5
Nº de Box Consultas Médicas	91	91
Nº de Box Urgencia	15	15
Nº de Salas de Procedimientos	11	11
Nº de Camas	91	91

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	6.619	6.827
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	4.470	4.486
Nº Partos y Cesáreas	871	929
Nº Consultas Médicas	156.960	164.198
Nº Consultas Urgencia	35.157	37.882
Nº Exámenes Laboratorio	346.171	356.119
Nº Exámenes Imagenología	45.754	45.997
Nº Procedimientos	4.643	4.956
Nº Pabellones Baja Complejidad	1.414	1.202
Nº Prestaciones Kinesiológicas	47.504	52.504

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica de Salud Integral tiene 14 años de existencia, enfocada desde sus inicios a la familia, con énfasis en la atención Ginecológica y Traumatológica. A fines del año 2009 se consolida como el Centro Líder del manejo del trauma en la VI Región, al convertirse en el receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las principales Mutualidades de la Región.

Cuenta hoy con servicios de hospitalización, pediatría, neonatología, unidad de pacientes críticos, pabellones quirúrgicos y de procedimientos endoscópicos, servicio de urgencia, servicio de medicina física y rehabilitación, unidad de Hemodinamia, Centro médico, Laboratorio, Imagenología, esterilización, alimentación y otros. Además cuenta con un centro médico familiar ubicado en Machalí, que es una comuna que ha tenido un fuerte crecimiento demográfico en los últimos años.

En Julio del 2013 y con un nivel de aprobación de 96,4%, Clínica de Salud Integral S.A. logró la acreditación de todos sus procedimientos clínicos y administrativos, reconocimiento otorgado por la Superintendencia de Salud que certifica que se hace medicina con responsabilidad y los más altos estándares de calidad y seguridad, tanto en atención abierta como cerrada.

PROYECTOS E INVERSIONES

Clínica de Salud Integral durante el año 2013 materializa gran parte de su proyecto de inversión en renovación de activo fijo en equipamiento clínico crítico y de servicios de apoyo, tales como: Densitómetro para el Servicio de Imagenología, Equipo V-Pro para el Servicio de Esterilización y Construcción Sala de Residuos (REAS).

Para el año 2014, se ha trazado un Plan de Inversión basado en enfrentar los desafíos tecnológicos y de permanente actualización que permitan otorgar a los pacientes una mejor atención médica. Las principales inversiones serán: Holter de presión, Test de esfuerzo para Cardiología; Lámpara Quirúrgica, Motor de Traumatología y Máquina de anestesia para Pabellón; Monitor de Apnea, Monitor Multiparámetros en Pediatría; Regulador de aspiración, camillas de transporte y mesas de alimentación en UCI; carro de transporte hidráulico, saturometría portátil para Urgencia, entre otros.

ACTIVIDAD

Clínica de Salud Integral, durante el año 2013 alcanzó un índice ocupacional de un 54% reflejando un aumento de 1% con respecto al año 2012. En relación a intervenciones quirúrgicas, consultas médicas y de urgencia, los incrementos fueron de 0,4%, 4,6% y 7,8% respectivamente.

Los exámenes de laboratorio aumentaron en 9.948 prestaciones respecto del año anterior, debido a adjudicación de licitaciones



públicas, mantención de convenios y derivación interna, fundamentalmente.

Otro sector a destacar es el servicio de Imagenología que en exámenes de scanner aumentó en 555 prestaciones y mamografía en 390 prestaciones, con respecto al año 2012.

El Servicio Integral de Rehabilitación SIR durante el 2013 tuvo un crecimiento de un 10,5% con respecto al 2012.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$14.548, lo que representa un 10% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$1.362 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$1.132 versus MM \$955 obtenido el año 2012, es decir un 19% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$437 versus MM \$343 obtenida el año 2012.



Clínica Curicó

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital suscrito y pagado	MM \$3.439
· % participación total	
31/12/2012	38.7%
31/12/2013	48.3%
· Patrimonio Total	MM \$156
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

DIRECTORIO

· Presidente	Ricardo Silva Mena *
· Directores	Andrés Herreros Bofill Hernán Grez Errázuriz Damariz Lozano Roveló Gabriel Burgos Salas

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Jorge Echeñique Mora
· Director Médico	Dr. Hernán Grez Errázuriz
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	3
· Profesionales y Técnicos	97
· Trabajadores	60
· Total	162

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	3.476	6.750
Patrimonio Total	1.744	157
Ingresos de Actividades Ordinarias	2.796	2.500
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(706)	(1.588)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	2.597	3.781
Nº de Pabellones Generales	2	2
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	8	17
Nº de Box Urgencia	7	12
Nº de Salas de Procedimientos	1	1
Nº de Camas	28	18

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	1.947	1.624
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	1625	1.374
Nº Partos y Cesáreas	326	151
Nº Consultas Médicas	21.260	22.825
Nº Consultas Urgencia	27.163	28.074
Nº Exámenes Laboratorio	48.999	38.978
Nº Exámenes Imagenología	18.223	14.143
Nº Procedimientos	14.226	12.329
Nº Pabellones Baja Complejidad	715	701

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

El proyecto de Clínica Curicó empezó a desarrollar generar actividad el 1 de octubre de 2007, de esta manera se concretó la propuesta de mayor envergadura en salud privada que ha tenido la provincia dando solución a los problemas de salud de los habitantes de la ciudad y sus alrededores. Desde el comienzo presta servicios clínicos ambulatorios, hospitalarios y de urgencia. Dentro de sus clientes se encuentran los afiliados a Fonasa, siendo este el de mayor presencia en la provincia (superando el 80% de los beneficiarios) luego están las Isapres, Mutuales, como también particulares y otros.

Hasta diciembre del 2013 la clínica contaba con un servicio de urgencia las 24 horas del día, hospitalización, maternidad y con unidad de pabellones quirúrgicos, servicios de imagenología, endoscopía, laboratorio clínico y servicio de ambulancia. Dispone, además, de un nuevo establecimiento que alberga un centro médico con 17 renovados box de atención de especialidades para adultos, niños y una amplia y moderna sala de espera.

Respecto del área quirúrgica, la clínica realiza principalmente cirugías traumatológicas, abdominales, ginecológicas, urológicas e infantiles.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013 se terminó de construir el centro médico con mayor capacidad, además se amplió y modernizó el servicio de urgencia agregando 2 box de observación, una sala de triage y una sala de yeso y quedaron 6 box de atención pediátrica y 6 box de atención adulta totalmente equipados. Eso sí quedó pendiente la remodelación al área médico quirúrgico.

Durante el mes julio se procedió al cierre del área de maternidad quedando disponibles las 10 camas para el área de hospitalización. Esto principalmente porque el área no permitía absorber los costos de operación.

El nuevo centro médico terminó de construirse en el mes de noviembre y está emplazado en una superficie de 500 metros 2. Además cuenta con una amplia sala de espera y una sala de recuperación y un pabellón para procedimientos de cirugía menor.

ACTIVIDAD

Durante el año 2013, la actividad de la Clínica experimentó crecimientos a nivel de prestaciones en consultas de urgencia y consultas médicas.

El crecimiento de la actividad de urgencia en un 3,4% respecto del año anterior, se explica principalmente por la infraestructura existente y la posibilidad de contar con médicos especialistas tanto adultos como pediátricos, lo que constituye una atractiva oferta para los clientes. Del mismo modo, el centro médico ha logrado incorporar una mayor cobertura de especialidades lo que ha



permitido un alza de 7,4% en consultas médicas en comparación con el año 2012.

A pesar de los esfuerzos y del crecimiento que experimentaron las áreas ambulatorias de consultas médicas y urgencia las áreas de apoyo tuvieron un descenso en su actividad durante el año 2013. Lo mismo sucedió con el área hospitalaria.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$2.500, lo que representa un 11,8% de retroceso en relación al año 2012, esto es, MM \$296 de menores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$1.432 negativos versus MM \$651 negativo obtenido el año 2012, es decir, un descenso de 120%.

La pérdida del año 2013 es de MM \$1.588 versus la pérdida de MM \$706 obtenida el año 2012.



Clínica Lircay

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital suscrito y pagado	MM \$5.879
· % participación total	
31/12/2012	37.1%
31/12/2013	47.1%
· Patrimonio Total	MM \$4.896
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento, u de otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, en la ciudad de Talca. La Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A. inicia sus funciones en agosto de 2011.

DIRECTORIO

· Presidente	Ricardo Silva Mena *
· Directores	Gabriel Burgos Salas Dra. Victoria Fabré Muñoz ** Andrés Herrero Bofill Damaris Lozano Roveló

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Marcelo Valdivia Quevedo
· Director Médico	Dra. Juanita Maldonado Rojas
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	3
· Profesionales y Técnicos	88
· Trabajadores	48
· Total	139

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	12.686	14.109
Patrimonio Total	4.254	4.896
Ingresos de Actividades Ordinarias	2.861	3.676
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(173)	(512)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	4.171	8.415
Nº de Pabellones Generales	2	5
Nº de Box Consultas Médicas	15	15
Nº de Box Urgencia	3	6
Nº de Salas de Procedimientos	0	2
Nº de Camas	19	40

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	4.236	3.376
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.744	2.867
Nº Consultas Médicas	28.771	30.253
Nº Consultas Urgencia	11.490	12.972
Nº Exámenes Laboratorio	11.497	14.784
Nº Exámenes Imagenología	14.518	18.863
Nº Pabellones Baja Complejidad	676	776

ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Lircay es una de las 3 Clínicas Privadas existentes en la Región del Maule. En la actualidad, terminado su proceso de Ampliación e Implementación de unidades nuevas, se proyecta como uno de los centros de salud privados más completos y modernos de la Región.

Su moderna infraestructura y equipamiento, con una oferta de servicios de salud y de hotelería equivalente a las más importantes clínicas del país, sumada a un importante equipo médico y de profesionales de salud, permite ofrecer una amplia variedad de prestaciones de salud y de apoyo a la comunidad, en prácticamente todas las especialidades médicas, destacando entre ellas cirugía, traumatología, oftalmología, medicina interna, cardiología, entre otras.

Todo lo anterior, a través de convenios suscritos con todas las aseguradoras abiertas y cerradas, además de convenios especiales suscritos a la fecha con 22 grandes empresas de la Región. Destacan entre los convenios el firmado con la Cooperativa Oriencoop, entidad que agrupa a más de 360.000 socios que hoy pueden atenderse en Clínica Lircay con diferentes beneficios y cobertura de financiamiento en caso de atenciones de mayor complejidad.

Dentro de sus unidades de Apoyo destacan el servicio de Imagenología y Laboratorio, con atención efectiva las 24 horas del día, unidades que complementan los servicios de Urgencia y Pabellón en todo horario.

Se suma a las capacidades de la Clínica, su Centro Médico, con más de 20 médicos especialistas, quienes desarrollan en su gran mayoría su actividad cerrada en la Clínica, con lo cual logramos entregar un servicio integral a nuestros pacientes.

PROYECTOS E INVERSIONES

A mediados del año 2013, Clínica Lircay finalizó el proceso de ampliación y modernización de todas sus unidades de atención, lo que la convierte en la Clínica más moderna y mejor equipada de la Región del Maule.

La ejecución del proyecto permitió que la nueva Clínica Lircay cuente con nuevas instalaciones de Atención de Urgencia Adulto e Infantil, Imagenología, Laboratorio, amplias salas de Hospitalización con habitaciones compartidas e individuales, completos pabellones quirúrgicos, a los que se suman, las nuevas unidades de Maternidad, Neonatología y Paciente Crítico, en operación desde Enero de 2014.

Todo lo anterior considera una inversión de más de US\$20MM, que la ubica como una de las principales inversiones que RedSalud ha realizado en regiones en los últimos 2 años, inversión cuyo principal desafío es aumentar la actividad y ventas de la Clínica en más del doble en los próximos 3 años.



ACTIVIDAD

Durante el año 2013 la Clínica experimentó un incremento del orden de un 20% aproximadamente, en general en todas sus unidades de negocios. Destacan en general el aumento en la actividad de Imagenología, en particular en Ecotomografías y Scanner, con un aumento de más del doble de actividad, y Rayos x con un 45% de incremento.

Se suma a lo anterior el incremento en las atenciones de Urgencia de un 22%, Pabellones con un 18% y Camas Ocupadas con un 14%, todo lo anterior en relación al año 2012.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$3.676, lo que representa un 29% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$816 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$172 negativo versus MM \$213 negativo obtenido el año 2012, es decir un 19,2% de incremento.

La pérdida del año 2013 es de MM \$512 versus la pérdida de MM \$173 obtenida el año 2012.





Clínica Chillán

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Clínica Chillán S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	MM \$2.569
· % participación total	
31/12/2012	17,3%
31/12/2013	21,6%
· Patrimonio Total	MM \$4.003
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Son objeto social principal es la instalación y operación de la Clínica, la operación del Centro Médico en que puedan desarrollar sus actividades profesionales médicos y profesioanles de la salud y la instalación de centros de diagnóstico de toda y cualquier naturaleza, entre otros.

DIRECTORIO

· Presidente	José Luis Lama Lama
· Directores	José Bauerle Madariaga Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Ulises Figueroa Olave Enrique Rusch Meissner Erwin Sariego Rivera

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Nelson Rodrigo Lemarie Barría
· Director Médico	Lorenzo Fernández Reyes
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	2
· Profesionales y Técnicos	153
· Trabajadores	87
· Total	245

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	8.815	12.385
Patrimonio Total	3.127	4.002
Ingresos de Actividades Ordinarias	6.827	7.987
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	183	303

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	6.245	6.395
Nº de Pabellones Generales	2	2
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Box Consultas Médicas	32	34
Nº de Box Urgencia	6	10
Nº de Salas de Procedimientos	0	0
Nº de Camas	37	43

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	4584	4971
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	3788	4217
Nº Partos y Cesáreas	1047	1140
Nº Consultas Médicas	82569	93618
Nº Consultas Urgencia	20857	23653
Nº Exámenes Laboratorio	157777	200089
Nº Exámenes Imagenología	30433	36146
Nº Pabellones Baja Complejidad	788	788

ANTECEDENTES GENERALES

Por cuarto año consecutivo la Clínica presentó utilidades, llegando el 2013 a M\$302.000, la más alta en los 5 años de funcionamiento de esta Instalación. Este resultado se logra gracias al crecimiento de la actividad clínica en cada una de sus áreas. Al comparar el 2013 con el 2012 es posible observar que las unidades de apoyo (laboratorio e imagenología) crecieron en un 25% su producción de exámenes; que el servicio de urgencia creció en un 27% las consultas; que los procedimientos de la Unidad de endoscopía crecieron en más de un 20% y que el Centro Médico creció en un 14% las consultas de especialidades y que las intervenciones quirúrgicas crecieron en un 12%.

Desde el 2011 la Clínica fijó un trazado sobre el cual ha estado abocando sus esfuerzos y recursos. Esta mirada de largo plazo, inserta en el Plan Estratégico de la Clínica, cuenta con tres grandes etapas: Normalización, Crecimiento y Expansión.

En la Etapa de Normalización, se buscó generar las condiciones básicas necesarias para poder crecer, asegurando una condición estándar en todos los servicios. Para ello se hizo un levantamiento con todos los coordinadores y jefes de áreas clínicas y administrativas de las necesidades de infraestructura, equipamiento, capacitación y recursos humanos, situación que fue abordada según prioridades y disponibilidad de recursos. En esta etapa se realizó el estudio de imagen y posicionamiento de la clínica.

La segunda etapa, la de Crecimiento (u Optimización), fue la que determinó la necesidad de tener que utilizar cada metro cuadrado disponible en la institución, de modo que solo teniendo la certeza que se ha maximizando el uso de las instalaciones, recién se debe pensar en la expansión (tercera etapa). La segunda etapa contempló la materialización de la ampliación de urgencia, la creación de la Unidad de hospitalización ambulatoria para cirugía infantil, la creación de la Unidad de procedimientos de enfermería, la remodelación de sala de espera de hospitalizados y el traslado y ampliación de Endoscopía. Para el 2014 clínica Chillán tiene contemplado avanzar en el proyecto de expansión de la clínica, luego de que a fines de 2013 el Directorio aprobara la evaluación financiera del crecimiento.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el 2013 se materializó una serie de modificaciones internas, necesarias para incrementar la capacidad productiva de la clínica. Estas modificaciones estaban circunscritas en la etapa de "optimización" de la clínica, etapa que consideró intervenir más de 600 mtrs.2 con un costo total de M\$300.000. Es así que durante todo el año 2013 se fueron inaugurando diversas áreas, todas destinadas a la actividad clínica.

ACTIVIDAD

El índice ocupacional de las camas el 2013 llegó al 70%; la ocupación de lunes a viernes llega al 75%, por lo que el espacio para hospitalizar está limitado al fin de semana. La Unidad Pacientes Críticos con una dotación de seis camas, llegó a una ocupación del 31%, prácticamente igual a la del año anterior.



El número de ingresos hospitalarios promedió los 414 al mes, siendo el 70% quirúrgico y el 30% restante de medicina.

Las intervenciones quirúrgicas promediaron las 351 cirugías al mes y crecieron respecto de 2012 un 12%. Respecto de las prestaciones PAD estas alcanzaron un 49% de participación.

Las consultas del Centro Médico llegaron a casi 100.000 el 2013 con 32 boxes de consultas y más de 70 profesionales de distintas especialidades.

Respecto de las unidades de apoyo, el Laboratorio Clínico sobrepasó los 200.000 exámenes y el Servicio de Imagenología bordea los 35.000 al año.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$7.987, lo que representa un 16,9% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$1.160 de mayores ingresos.

La utilidad del año 2013 es de MM \$303 versus MM \$183 obtenida el año 2012.



Hospital Clínico del Sur

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital suscrito y pagado	MM \$4.088
· % participación total	
31/12/2012	32.8%
31/12/2013	49.2%
· Patrimonio Total	MM \$3.602
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	La Sociedad tiene por objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento y subarrendamiento de bienes raíces, la formación y participación en sociedades, comunidades y asociaciones e inversiones en bienes corporales e incorporeales incluyendo derechos en sociedades y acciones. La Sociedad comienza sus operaciones en el mes de julio de 2009.

DIRECTORIO

· Presidente	Mario Bravo Mina
· Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Enrique Rusch Meissner Edgardo Sanzana Salamanca Mario Seguel Santana

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Ricardo Brain Trucco
· Director Médico	Dr. Francisco Pacheco Bastidas
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	9
· Profesionales y Técnicos	239
· Trabajadores	80
· Total	330

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	7.270	9.396
Patrimonio Total	1.968	3.602
Ingresos de Actividades Ordinarias	10.605	11.595
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(438)	(256)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	12.194	12.514
Nº de Pabellones Generales	6	5
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	0	2
Nº de Box Consultas Médicas	22	22
Nº de Box Urgencia	11	15
Nº de Salas de Procedimientos	3	3
Nº de Camas	96	109

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	5.922	5.837
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	5.577	4.829
Nº Partos y Cesáreas	0	38
Nº Consultas Médicas	38.992	40.762
Nº Consultas Urgencia	16.823	17.370
Nº Exámenes Laboratorio	74.494	75.216
Nº Exámenes Imagenología	32.546	35.886
Nº Procedimientos	25.967	27.463
Nº Pabellones Baja Complejidad	1.386	698
Nº Prestaciones Kinesiológicas	3.343	4.424

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

Hospital Clínico del Sur es un centro de mediana a alta complejidad, respaldado por un grupo de profesionales con vasta experiencia y reconocida calidad, siendo un referente para las atenciones de trauma en el sur del país.

Cuenta con 82 camas para hospitalización médico quirúrgica adulto, 10 camas para tratamiento intermedio adulto, 6 camas en unidad de cuidados intensivos adulto, 7 pabellones quirúrgicos, servicio de urgencia 24 horas con médico traumatólogo, nuevo servicio de maternidad y ginecología con 15 camas, 12 de ellas en habitaciones dobles y 3 en habitación individual, 4 camas UTI NEO.

Además, Hospital Clínico del Sur cuenta, con unidades de apoyo, tales como servicios de esterilización, farmacia y laboratorio 24 horas.

Asimismo, ofrece un Centro de Especialidades Médicas con 22 boxes médicos, dos dentales y dos salas de procedimientos. Las especialidades en el Centro Médico destacadas son: neurocirugía, traumatología, cirugías de cabeza y cuello, abdominal general, torácica, bariátrica, plástica y reparadora, maxilofacial, dental, oftalmología, ginecología, otorrinolaringología, urología, entre otras.

Parte integrante de este centro de salud es la unidad de Imagenología, que cuenta con rayos, scanner y resonancia magnética de 3.0 tesla.

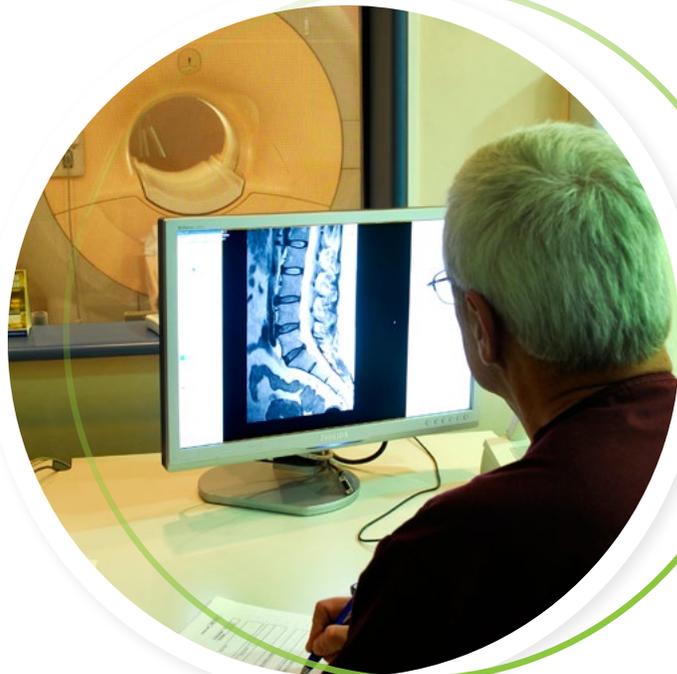
El cliente objetivo son los pacientes mayores de 14 años, correspondientes al nivel socioeconómico ABC1, C2 y C3 que requieran tratamiento médico de alta calidad, de la Región del Bío-Bío y Sur del País.

Con la apertura de maternidad, se amplió el grupo objetivo, otorgando atención a embarazadas y lactantes hasta 28 días por neonatología y las pacientes ginecológicas mayores de 14 años.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013 se realizaron inversiones en infraestructura del orden de las UF 60.000 (Neto). Destacando en este ámbito clínico las siguientes áreas: la incorporación del Servicio de Maternidad con 3 habitaciones singles y 6 habitaciones dobles, Sala Cuna y UTI Neonatología (4 unidades), remodelación del 2° Piso Hospitalizados, pasillo, salas y baños, con la incorporación de ducha. Nueva Unidad de Procedimientos Endoscópicos con 2 Box más áreas administrativas. También se reubicó la Unidad de Esterilización y Laboratorio. En el área operacional la inversión más relevante fue la nueva Sub Estación Eléctrica que consistió en la instalación de 2 transformadores de 315 KVA c/u, los cuales reemplazaron 2 transformadores de 200 KVA cada uno. Esto significó un 57,5% más de potencia disponible. La inversión total de equipos médicos 2013 es de UF 12.642, de los cuales UF 8.122 corresponden a la inversión de equipos médicos de Maternidad.

Para el año 2014 se han programado las siguientes actividades: reparación de todos los balcones y jardineras del Hospital (M\$11.500), cambio y certificación de los estanques de petróleo (M\$ 22.000). Esta última se postergó el 2013 debido a los trabajos de remodelación en el Hospital, los cuales interferían con la



remodelación que terminó en octubre. En presupuesto 2014 se consideró una inversión total de equipos médicos de UF 13.095, donde se destacan la compra de un ventilador mecánico para UCI (Reposición), Máquina de Anestesia Pabellón, campímetro para Centro de especialidades Médicas, entre otros.

ACTIVIDAD

El año 2013, inicia con la remodelación del segundo piso (30 camas) y dos pabellones, también se reubica el área de esterilización y otras áreas menores, para iniciar nuevos servicios de Ginecología, Obstetricia y Neonatología. Sin bien, por la menor oferta de camas y pabellón durante los primeros meses del año se afecta la actividad total, el nivel ingresos fue mayor el año 2013 sobre el año 2012.

El área ambulatoria incrementa su actividad con respecto al 2012, urgencia aumenta un 4,6%, el centro de especialidades médicas aumenta un 5% e Imagenología incrementa su actividad en un 10%.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$11.595, lo que representa un 9,3% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$990 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$2.580 versus MM \$2.150 obtenido el año 2012, es decir un 20% de incremento.

La pérdida del año 2013 es de MM \$256 versus la pérdida de MM \$438 obtenida el año 2012.



Hospital Clínico Universidad Mayor

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inversalud Temuco S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	MM \$5.086
· % participación total	
31/12/2012	27.6%
31/12/2013	35.5%
· Patrimonio Total	MM \$5.049
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	El objeto de la Sociedad Matriz es la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de: adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otras formas de explotación de bienes raíces, en la ciudad de Temuco y en cualquier otra de la Novena Región, en el país o extranjero.

DIRECTORIO

· Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
· Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Cristian Cortés Poo Damaris Lozano Roveló Ricardo Silva Mena ** Patricio Soto Caramori

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Fernando Sánchez Peralta
· Director Médico	Dr. Rodrigo Riofrío Montero
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	3
· Profesionales y Técnicos	168
· Trabajadores	66
· Total	239

* Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	10.018	15.216
Patrimonio Total	3.550	5.049
Ingresos de Actividades Ordinarias	6.980	7.749
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	45	20

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	4.600	4.600
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Box Consultas Médicas	27	28
Nº de Box Urgencia	08	08
Nº de Salas de Procedimientos	2	2
Nº de Camas	59	59

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	5.537	5.380
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	5.010	4.562
Nº Partos y Cesáreas	897	868
Nº Consultas Médicas	60.285	64.473
Nº Consultas Urgencia	28.610	26.683
Nº Exámenes Laboratorio	118.286	122.334
Nº Exámenes Imagenología	26.143	24.190
Nº Procedimientos	37.314	25.646
Nº Pabellones Baja Complejidad	1.740	1.494
Nº Prestaciones Kinesiológicas	16.436	14.375

ANTECEDENTES GENERALES

La Sociedad Inmobiliaria Inversalud SpA nace hace 17 años en la Ciudad de Temuco. En noviembre 2005, la Universidad Mayor y la Asociación Chilena de Seguridad, adquieren la participación mayoritaria de la sociedad, comenzando a delinear un nuevo proyecto de salud para la región de la Araucanía, naciendo así el Hospital Clínico Universidad Mayor.

Posteriormente, a comienzos del año 2010, se integra como socio la Administradora de Clínicas Regionales Dos asumiendo la participación mayoritaria de la sociedad.

De esta forma, el Hospital Clínico Universidad Mayor (HCUM), se posiciona como una Clínica Privada que mantiene un Convenio Docente Asistencial con la Universidad Mayor, atendiendo a los pacientes que se deriven de la ley de accidentes del trabajo y que estén afiliados a la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS). Posteriormente, se estima absorber los pacientes ley que se deriven de la Mutua de Seguridad, dado que en forma indirecta la ACHS y la MUTUAL, son socias en este nuevo proyecto.

En sus inicios, el Hospital Clínico, se abocó principalmente a satisfacer la creciente demanda ginecológica y pediátrica de la Ciudad de Temuco, hasta que en años recientes ha ido aumentando su complejidad por la vía de integrar mayores recursos tecnológicos y fortaleciendo los equipos médicos. Ello ha permitido posicionarse como una Clínica de mediana complejidad, capaz de seguir realizando prestaciones ginecológicas; además de cirugías traumatológicas, otorrinolaringológicas, urológicas y gastroesofágicas.

El posicionamiento logrado en el mercado local, donde es la segunda clínica privada, nos ha permitido mantener un segmento importante de clientes FONASA, de las Fuerzas Armadas, Isapres, Mutualidades y Privados, respectivamente en su grado de importancia.

A nivel de Convenios, se mantienen con empresas de la Zona y con algunas instituciones gubernamentales.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013 se continuó con las obras de construcción del proyecto de ampliación del Hospital, que aumentó a 9.639 metros cuadrados construidos, con una superficie habilitada en una primera etapa de 6.792 metros cuadrados. El proyecto considera la mejora de los accesos, salas de espera más amplias, nuevos estacionamientos para clientes y un sistema de climatización basado en tecnología Geotérmica, la cual es una energía renovable que aprovecha el calor del subsuelo para climatizar el nuevo edificio de forma ecológica. La ampliación del actual servicio de urgencia a 10 box de atención, 1 sala de procedimientos, 2 salas de reanimación y 6 boxes de observación, aumentando a 474 metros cuadrados este servicio, desarrollo del centro de Imagenología mayor, que incorpora un Scanner Multicorte, Resonancia Nuclear Magnética, incorporación de nuevos equipos de Ecotomografía, que permitirán apoyar de mejor forma la actividad médica. Se incorporan 2 pabellones de dimensiones traumatológicas quedando el servicio con un total de 5 pabellones habilitados y dos pabellones extras para habilitar en una segunda etapa, 13 camas de recuperación, 3 camas de parto, la incorporación de una unidad de paciente crítico, con 12 camas, todo lo cual permitirá abordar cirugías y pacientes de mayor complejidad.

Para una segunda etapa el proyecto considera un crecimiento de 17 habitaciones individuales y dobles, el cual se encuentra ubicado en el cuarto piso del nuevo edificio en obra gruesa.

Por otra parte, se ha considerado necesario establecer una estrategia de manera de gestionar las especialidades médicas de interés, siendo de vital importancia incorporar nuevos equipos médicos y fortalecer las actuales especialidades tanto médicas como quirúrgicas.

Con estos cambios y mejoras, el Hospital Clínico de la Universidad Mayor pretende constituirse como una excelente alternativa en prestaciones de salud en la IX región, con precios accesibles y con altos estándares de calidad.

ACTIVIDAD

Durante el 2013, se observa una disminución de 1,8% en el número de pabellones respecto del año anterior, no obstante, aumenta la complejidad promedio en un 3,2%.

El área de hospitalizados disminuye en 6,8% en el índice ocupacional respecto del año anterior, debido a la disminución en los días cama ocupados de la UTI en un 11,3% y 6,5% en camas quirúrgicas respecto del año anterior.

En el ámbito ambulatorio se aprecia un alza de 6,9% en el número de consultas respecto del año anterior y Urgencia Adulto con un crecimiento de un 2,3%.

Endoscopia muestra un crecimiento de 11,6% y Laboratorio Clínico un 10,2% respecto del año anterior.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos operacionales obtenidos el año 2013 ascienden a MM \$7.749, lo que representa un 10% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$769 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$249 versus MM \$174 obtenido el año 2012, es decir un 44% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$20 versus MM \$45 obtenida el año 2012.





Clínica Puerto Montt

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inversalud Puerto Montt S.p.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
· Capital suscrito y pagado	MM \$5.461
· % participación total	
31/12/2012	38.6%
31/12/2013	46.7%
· Patrimonio Total	MM \$5.984
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	La Sociedad tiene por objeto social la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargos de estos últimos, la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; la inversión en toda clases de bienes corporales e incorporeales; la formación y participación en Sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro; la ejecución de toda clase de inversiones en el área mobiliaria e inmobiliaria; la prestación de servicios de asesorías, consultorías, asistencia técnica y capacitación en los ámbitos de la salud, la administración y la gestión de recursos humanos y la venta de servicios y/o bienes que se relacionen directamente o indirectamente con la salud de las personas.

DIRECTORIO

· Presidente	Mario Bravo Mina
· Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Marcelo Lausen Meyer Damaris Lozano Rovelo Ricardo Silva Mena **

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Luis Barrientos García
· Director Médico	Dr. Rodolfo Molina Suazo
· Otros Gerentes y Ejecutivos Principales	6
· Profesionales y Técnicos	161
· Trabajadores	124
· Total	293

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	15.152	13.758
Patrimonio Total	5.981	5.984
Ingresos de Actividades Ordinarias	7.719	8.840
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	545	617

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	8.598	8.758
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	2	2
Nº de Box Consultas Médicas	35	38
Nº de Box Urgencia	10	19
Nº de Salas de Procedimientos	4	7
Nº de Camas	48	50

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	4.781	4.876
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	3.581	3.693
Nº Partos y Cesáreas	451	481
Nº Consultas Médicas	75.838	88.497
Nº Consultas Urgencia	27.381	27.799
Nº Exámenes Laboratorio	103.548	111.493
Nº Exámenes Imagenología	34.436	35.367
Nº Procedimientos	22.794	24.650
Nº Pabellones Baja Complejidad	872	776
Nº Pabellones Alta Complejidad	3.672	3.867
Nº Prestaciones Kinesiológicas	92.647	116.993

ANTECEDENTES GENERALES

Inversalud Puerto Montt SpA. opera a través de sus dos sociedades; Clínica Puerto Montt SpA. y Centro Médico Puerto Montt SpA., desde el 30 de Noviembre de 2011 y está conformada en un 93,37% por la Administradora de Clínicas Regionales DOS S.A. y un 6,63% de Accionistas Médicos.

Actualmente, Inversalud Puerto Montt SpA. cuenta con una moderna infraestructura, constituida por 8.758 metros cuadrados construidos, proporcionando un servicio integral de calidad a los habitantes de la Región de Los Lagos.

En el mes de Marzo 2013 se inauguraron las nuevas dependencias de la Torre de Consultas, edificio que cuenta con un moderno Centro Médico, que alberga un aumentado staff de especialistas, Salas de Procedimientos Cardiológicos y Gastroenterología, Cafetería remodelada y Servicio de Kinesiología con amplio gimnasio de ejercicios y recuperación motora. Además, un renovado Servicio de Urgencia 24 horas y Servicio de Imagenología con mayor capacidad, comodidad y con moderno equipamiento para scanner y resonancia magnética.

Con el objetivo de satisfacer las necesidades de nuestros usuarios, Clínica Puerto Montt mantiene un continuo mejoramiento, que permita seguir consolidándose un liderazgo en el mercado, bajo estándares de seguridad y calidad.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2013, se inaugura ampliación y remodelación de 4.875 metros cuadrados con una inversión de MM\$3.700, que permitirá incrementar la capacidad de atención de nuestros usuarios.

Además, se destaca la inversión en equipamiento por un monto de MM\$198, para el área de pabellón quirúrgico, médico quirúrgico y servicios de apoyo. Entre los principales equipos adquiridos están un Cistoscopio, Monitores multiparámetros, Torres de laparoscopia, Arco en C, Monitor desfibrilador y monitor BIS.

ACTIVIDAD

Durante el año 2013 y respecto del año 2012 se ha mantenido un constante crecimiento en la actividad de la Clínica.

En el servicio de hospitalización se alcanzó un crecimiento del 1,8% con un 56,3% de ocupación, este crecimiento se atribuye a la mejora en la prestación de servicios y al aumento de la oferta médica especializada. Mientras que en intervenciones quirúrgicas se registró un alza de 3,1% con respecto al 2012, nuestro índice de complejidad se mantiene en 6,22 liderado por las especialidades de Traumatología y Gastroenterología.

El área ambulatoria muestra un aumento importante de 16,7% en consultas médicas y un menor 1,5% en consultas de urgencia, que no hemos decidido todavía impulsar hasta 2014.



Al igual que las áreas mencionadas anteriormente, los servicios de apoyo como Imagenología y Laboratorio registraron variaciones positivas de 2,2% y 7,7%, respectivamente.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 fueron MM \$8.840, que representan un 14,5% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$1.121 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 fue MM\$914 versus MM \$858 obtenido el año 2012, es decir un 6,5% de incremento con respecto al año anterior.

La utilidad del año 2013 fue MM \$617, un 13,2% superior a los MM \$545 obtenidos el año 2012.



Clínica Magallanes

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

· Razón Social	Inversalud Magallanes S.A.
· Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
· Capital suscrito y pagado	MM \$1.733
· % participación total	
31/12/2012	0.0%
31/12/2013	34.2%
· Patrimonio Total	MM \$4.756
· % Representa Inversión	
· Objeto Social/Actividades	Inversalud Magallanes S.A. tiene por objeto el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, teniendo un establecimiento ubicado en Pta. Arenas en Avda. Bulnes N°01448 que consta de Infraestructura física, para lograr su objetivo.

DIRECTORIO

· Presidente	Mario Bravo Mina
· Directores	Dr. Jorge Cárcamo Dájer Dr. Enrique Contreras Valcarce Dra. Victoria Fabré Muñoz * Enrique Rusch Meissner Dr. Gian Mario Passano Rollero Juan Pablo Undurraga Costa **

ADMINISTRACIÓN

· Gerente General	Eduardo Serradilla Guerrero
· Director Médico	Dr. Hernán Carrasco Urizar
· Gerentes y Ejecutivos	9
· Principales	
· Profesionales y Técnicos	143
· Trabajadores	90
· Total general	244

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM\$)

	2012	2013
Activos	9.165	9.164
Patrimonio Total	5.289	5.288
Ingresos de Actividades Ordinarias	6.910	8.325
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	656	904

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA

	2012	2013
M² Construidos	5.215	5.215
Nº de Pabellones Generales	3	3
Nº de Pabellones Gineco-Obstétricos	1	1
Nº de Camas	49	55
Nº de Box Consultas Médicas	18	18
Nº de Box Urgencia	8	8
Nº de Salas de Procedimientos	9	9
Nº de Camas ¹	49	55

ACTIVIDAD

	2012	2013
Nº Egresos Totales	3.838	4.246
Nº de Intervenciones Quirúrgicas	2.165	2.489
Nº Partos y Cesáreas	301	404
Nº Consultas Médicas	30.419	29.672
Nº Consultas Urgencia	45.823	48.029
Nº Exámenes Laboratorio	325.483	369.690
Nº Exámenes Imaginología	53.317	53.541
Nº Procedimientos	11.070	14.760
Nº Pabellones Baja Complejidad	588	519
Nº Prestaciones Kinesiológicas	5.925	7.241

1 La diferencia entre los años 2012 y 2013 se explica porque para este último se incluyeron en el recuento las camas críticas.

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

En 2013, Clínica Magallanes cumplió 31 años de existencia dedicada a ofrecer soluciones de salud a la comunidad de Magallanes y sus visitantes, a través de prestaciones médicas como centro de atención cerrada de alta complejidad y también de prestaciones ambulatorias.

Los servicios con que cuenta Clínica Magallanes son: urgencia adulto y pediátrico, hospitalización médico quirúrgico, maternidad y recién nacido, unidad de paciente crítico (UCI y UTI), pabellón, post anestesia, esterilización, laboratorio clínico, banco de sangre, toma de muestras, imagenología, centro de consultas médicas, centro integral de tratamiento de la obesidad, centro kinésico, centro de digestivo, unidad de patología lumbar, laboratorio cardiológico, laboratorio de otorrinolaringología y especialidades médicas en general.

La clínica mantiene convenios con todas las Isapres a través de planes preferentes para los afiliados de la región. También se han suscrito convenios con las Cajas de Compensación Los Andes, Caja 18 y La Araucana, también con DIPRECA, Fuerza Aérea y todas las mutuales.

Desde marzo de 2012, Clínica Magallanes es la única institución de salud de atención cerrada y de alta complejidad de la zona en contar con la Acreditación en Calidad y Seguridad que otorga la Superintendencia de Salud.

En su propiedad, Clínica Magallanes S.p.A. a través de su controladora Inmobiliaria Inversalud Magallanes S.A. constituida con 15 de marzo de 2013, forma parte de las dos principales redes de clínicas privadas del país, estas son Red de Clínicas Regionales ACR y Red MV Clinical.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2013 se realizó una inversión superior a MM \$453 en adquisiciones para diferentes servicios, tales como: ecógrafo General Electric Voluson E8; camilla ginecológica para el centro de diagnóstico avanzado; mesa quirúrgica Maquet Alpha Classic; una bomba de infiltración vascular VNUS Tumescant para pabellón; un equipo autoclave Tuttnauer Tmax 8 de 610 litros y; un esterilizador plasma RENO, entre otros.

Para la Unidad de Paciente Crítico fueron adquiridas 6 camas UCI Joston Care, mientras que para el servicio de Hospitalización se renovaron 8 camas. En tanto, hacia finales de 2013 para Farmacia se adquirió un carrusel para la bodega y el sistema Pyxis, instalado en Urgencia, Hospitalización, UPC y Pabellones.

Por otra parte, durante 2013 se continuó trabajando en la implementación de la Planificación Estratégica iniciada en 2012. Junto con ello se desarrolló el proyecto arquitectónico de construcción y remodelación de la clínica y se licitaron e iniciaron varias obras, entre ellas un nuevo estacionamiento, la remodelación del hall central y la ampliación de Maternidad y Recién Nacidos.

Otro proyecto fue la creación de un centro de atención al paciente, denominado Front Office, donde 12 ejecutivas fueron capacitadas para ofrecer un servicio integral, con el fin de mejorar la atención y ofrecer una mejor asistencia a los pacientes en sus trámites y consultas.

Para comienzos de 2014 se espera iniciar la licitación para la construcción del edificio de Apoyo Logístico y Clínico de cerca de 4.000 m² que, en 4 pisos y un zócalo, albergará nuevas áreas clínicas y de apoyo como esterilización, farmacia, laboratorio, banco de sangre, sectores de manejo de residuos (REAS), área de llenado de estanques de gases, comedores para sus colaboradores, cocina, residencias médicas para urgencia, UCI y médicos visitantes, Centro Kinésico, Centro Integral de Tratamiento de la Obesidad y 18 nuevas consultas médicas.



ACTIVIDAD

El número de egresos totales presenta un alza de 10,6% respecto del año anterior, evidenciando la fidelidad de la comunidad. En el caso de las consultas de urgencia se aprecia un alza de 13,4% por sobre lo presupuestado y de 4,8% con relación al año anterior.

Una importante alza se aprecia en los exámenes de laboratorio alcanzando un 13,6% respecto del año anterior, explicado por el desarrollo de programas de medicina preventiva y pre-ocupacional que se realizó en alianza con empresas regionales como Enap Magallanes y DIPRECA.

También es importante destacar el número de atenciones kinésicas que aumentó en un 22,2% el número de prestaciones.

Otro indicador relevante es el aumento de los procedimientos de endoscopía que presentó una variación del 18,8% debido a, en gran parte, gestiones comerciales que permitieron atender pacientes del sistema público de salud.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2013 son de MM \$8.325, lo que representa un 17% de incremento en relación al año 2012, esto es, MM \$1.215 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año 2013 es de MM \$1.096 versus MM \$752 obtenido el año 2012, es decir un 46% de incremento.

La utilidad del año 2013 es de MM \$904 versus MM \$656 obtenida el año 2012.



11. How long did you stop use
currently use alcohol?

12. How often do you use
alcoholic beverages?

13. How often do you use
your menstrual period?

I hereby certify that the foregoing is a true and correct copy of the information furnished to me by the patient, and that I am not aware of any omissions that I may have made in the copy.

14. How often do you use tobacco?

15. How often do you use tobacco?

16. How often do you use tobacco?

17. How often do you use tobacco?

18. How often do you use tobacco?

19. How often do you use tobacco?

20. How often do you use tobacco?

21. How often do you use tobacco?

22. How often do you use tobacco?

23. How often do you use tobacco?

24. How often do you use tobacco?

25. How often do you use tobacco?

26. How often do you use tobacco?

27. How often do you use tobacco?

28. How often do you use tobacco?

29. How often do you use tobacco?

30. How often do you use tobacco?

31. How often do you use tobacco?

32. How often do you use tobacco?

33. How often do you use tobacco?

34. How often do you use tobacco?

35. How often do you use tobacco?



CONTENIDO

Informe del auditor independiente
Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados
Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
Notas a los Estados Financieros Consolidados

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

al 31 de diciembre de 2013

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores
Accionistas y Directores de
Empresas Red Salud S.A. y afiliadas:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y afiliadas, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. No auditamos los estados financieros de la afiliada Administradora de Transacciones Electrónicas S.A., cuyos montos valorizados bajo el método del valor patrimonial al 31 de diciembre de 2013 ascienden a M\$ 513.041, y cuyas utilidades proporcionales ascienden a M\$ 1.200.991 por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de esta Compañía, se basa únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

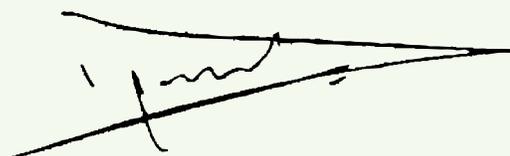
En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2013 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros Asuntos: Informe de otros auditores sobre los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2012, y re-expresión de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2012.

Antes de ser re-expresados, según lo indicado en el párrafo siguiente, el estado de situación financiera consolidado de Empresas Red Salud S.A. y afiliadas por el año terminado al 31 de diciembre de 2012, y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 22 de marzo de 2013.

Como se explica en nota 36 a los presentes estados financieros consolidados, la Sociedad corrigió los criterios contables utilizados para el registro de la provisión por dividendo mínimo y el deterioro de incobrabilidad. La corrección de estos criterios contables implicó re-expresar el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2012, y el estado consolidado de cambios en el patrimonio por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, que son requeridos para efectos comparativos de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Como parte de nuestra auditoría de los estados financieros al 31 de diciembre de 2013, también auditamos los ajustes descritos en la nota 36 que fueron aplicados para re-expresar los estados financieros del año 2012. En nuestra opinión, tales ajustes son apropiados y han sido aplicados correctamente. No fuimos contratados para auditar, revisar o aplicar cualquier procedimiento sobre los estados financieros consolidados del año 2012 de Empresas Red Salud S.A. y afiliadas fuera de los ajustes y, en consecuencia, no expresamos una opinión ni cualquier otro tipo de seguridad sobre los estados financieros del año 2012 tomados como un todo.



Héctor Delgado N.
ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 17 de marzo de 2014

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos chilenos)

ACTIVOS	NOTA	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	14.901.355	28.447.485
Otros activos financieros corrientes	6	39.019	2.824.273
Otros activos no financieros, corriente	7	3.594.493	2.998.961
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	41.055.174	37.404.779
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corriente	9	5.645.846	3.090.183
Inventarios	10	2.137.993	1.983.759
Activos por impuestos corrientes	11	606.516	550.843
Total de activos corrientes		67.980.396	77.300.283
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros no corrientes	7	1.465.797	1.412.639
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	12	26.413.517	15.859.108
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	5.128.888	5.286.917
Propiedades, planta y equipo	14	170.574.514	165.279.974
Propiedad de inversión	15	5.305.813	5.403.646
Activos por impuestos diferidos	16	22.367.172	19.713.959
Total de activos no corrientes		231.255.701	212.956.243
Total de activos		299.236.097	290.256.526

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

PASIVOS	NOTA	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros corrientes	17	13.596.693	17.615.238
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	33.466.139	26.727.951
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9	5.482.371	98.093
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	3.448.532	3.212.514
Otros pasivos no financieros corrientes		28.599	12.939
Total Pasivos corrientes		56.022.334	47.666.735
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	107.530.776	108.701.614
Pasivos por impuestos diferidos	16	18.703.684	18.187.024
Total de pasivos no corrientes		126.234.460	126.888.638
Total pasivos		182.256.794	174.555.373
Patrimonio			
Capital emitido	20	48.541.139	48.541.139
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	3.603.400	2.495.760
Otras reservas	20	62.598.267	62.598.267
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		114.742.806	113.635.166
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladoras		2.236.497	2.065.987
Patrimonio total		116.979.303	115.701.153
Total de patrimonio y pasivos		299.236.097	290.256.526

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados
por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(En miles de pesos chilenos)

	NOTA	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	192.425.985	163.810.635
Costo de ventas	26	(150.597.476)	(128.485.644)
Ganancia bruta		41.828.509	35.324.991
Gasto de Administración	27	(29.119.730)	(27.174.951)
Otras ganancias (pérdidas)	23	496.136	1.034.576
Ingresos financieros	28	1.151.463	2.012.520
Costos financieros	29	(7.024.114)	(7.044.496)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	12	434.801	1.040.382
Diferencias de cambio		251	(94)
Resultado por unidades de reajuste	30	(1.738.495)	(1.872.518)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		6.028.821	3.320.410
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(1.259.206)	(495.924)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		4.769.615	2.824.486
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		4.769.615	2.824.486
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		4.216.000	2.624.678
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		553.615	199.808
Ganancia (pérdida)		4.769.615	2.824.486
Ganancias por acción:			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	21	1,661	1,034
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	21	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		1,661	1,034
Ganancia (pérdida)		4.769.615	2.824.486
Resultado integral total		4.769.615	2.824.486
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		4.216.000	2.624.678
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		553.615	199.808
Resultado integral total		4.769.615	2.824.486

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

al 31 de diciembre 2013 y 2012

(En miles de pesos chilenos)

	NOTA	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	19	48.541.139	62.598.267	2.495.760	113.635.166	2.065.987	115.701.153
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	35	48.541.139	62.598.267	2.495.760	113.635.166	2.065.987	115.701.153

Cambios en patrimonio:

Resultado Integral

Ganancia (pérdida)		-	-	4.216.000	4.216.000	553.615	4.769.615
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	4.216.000	4.216.000	553.615	4.769.615
Emisión de patrimonio							
Dividendos		-	-	(3.102.075)	(3.102.075)	-	(3.102.075)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		-	-	(6.285)	(6.285)	(383.105)	(389.390)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	1.107.640	1.107.640	170.510	1.378.150
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013		48.541.139	62.598.267	3.603.400	114.742.806	2.236.497	116.979.303

	NOTA	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2012	20	48.541.139	62.598.267	658.485	111.797.891	2.046.113	113.844.004
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	35	48.541.139	62.598.267	658.485	111.797.891	2.046.113	113.844.004

Cambios en patrimonio:

Resultado Integral:

Ganancia (pérdida)		-	-	2.624.678	2.624.678	199.808	2.824.486
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	2.624.678	2.624.678	199.808	2.824.486
Emisión de patrimonio							
Dividendos		-	-	(787.403)	(787.403)	-	(787.403)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		-	-	-	-	(179.934)	(179.934)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	1.837.275	1.837.275	19.874	1.857.149
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012		48.541.139	62.598.267	2.495.760	113.635.166	2.065.987	115.701.153

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(En miles de pesos chilenos)

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	NOTAS	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	22	192.131.418	176.131.388
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		14.060	-
Otros cobros por actividades de operación		30.482	4.373.703
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(130.966.890)	(117.385.334)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(36.705.714)	(39.974.090)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(50.343)	-
Otros pagos por actividades de operación		(1.528.562)	(8.261.148)
Dividendos recibidos	12	1.107.721	1.449.668
Intereses recibidos	28	1.142.240	1.997.414
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(2.910.412)	(2.846.706)
Otras entradas (salidas) de efectivo		483.370	406.404
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		22.747.370	15.891.299
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	12	(11.582.476)	(4.046.595)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	14	16.807	344
Compras de propiedades, planta y equipo	14	(10.564.317)	(11.406.531)
Compras de activos intangibles	13	(306.129)	(82.400)
Cobros a entidades relacionadas		34.097	32.780
Compra de otros activos de largo plazo		-	(3.695.226)
Otras entradas (salidas) de efectivo		2.250.101	1.569.487
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(20.151.917)	(17.628.141)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	20	-	44.467.112
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	17	-	500.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	17	1.982.399	-
Préstamos de entidades relacionadas	9	10.447.404	-
Pagos de préstamos		(4.099.933)	(12.909.101)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(10.132.308)	(1.870.426)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(5.681.660)	(612.432)
Dividendos pagados		(2.964.504)	(1.189.042)
Intereses pagados	29	(5.693.357)	(5.145.866)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(296.659)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(16.141.959)	22.943.586
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(13.546.506)	21.206.744
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		376	1.948
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(13.546.130)	21.208.692
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5	28.447.485	7.238.793
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período		14.901.355	28.447.485

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

NOTA 1 INFORMACIÓN CORPORATIVA

A continuación se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación de Empresas Red Salud S.A., en adelante el Grupo.

EMPRESAS RED SALUD S.A. (MATRIZ)

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088, a partir del 21 de diciembre de 2011.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

La propiedad de Empresas Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

ACCIONISTAS	31-12-2013		31-12-2012	
	Nº ACCIONES	%	Nº ACCIONES	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.284.600.000	89,99	2.284.600.000	89,99
Mutual de Seguridad C.CH.C	254.100.000	10,01	254.100.000	10,01
Totales	2.538.700.000	100,00	2.538.700.000	100,00

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Pedro Fontova N°6650, comuna de Huechuraba, Santiago de Chile.

MEGASALUD S.A. (SUBSIDIARIA)

Megasalud S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades.

El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público Señor Juan San Martín Urrejola.

MEGASALUD S.A. (SUBSIDIARIA)

Con fecha 31 de agosto de 2005, Megasalud S.A., se fusionó con la subsidiaria Laboratorio Dental de la Construcción S.A., mediante la absorción de esta última por parte de Megasalud S.A.

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias, sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. (SUBSIDIARIA)

Clínica la Construcción S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998 ante el Notario Público de Santiago Señor Raúl Undurraga Lazo, con el nombre de "Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A."

El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Según Junta Extraordinaria de Accionistas con fecha 6 de julio de 2010, reducida a escritura pública con fecha 13 de julio de 2010 se acordó entre otros puntos, cambiar el nombre de la Sociedad por "Clínica Bicentenario S.A.", y ampliar el objeto social a explotar y ceder el uso o goce temporal, a cualquier título, de toda clase de inmuebles, con o sin instalaciones; pudiendo comprar, vender, gravar, administrar, dar y tomar en arriendo, dar y tomar en subarrendamiento toda clase de bienes raíces, en particular oficinas, locales y estacionamientos, y ejecutar cualquier otro acto o contrato relacionado con esos bienes raíces.

CLÍNICA IQUIQUE S.A. (SUBSIDIARIA)

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago Sr. Félix Jara Cadot con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N°18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

CLÍNICA AVANSALUD S.A. (SUBSIDIARIA)

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del "Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada".

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, se cambió la razón social a "Clínica Avansalud Providencia S.A.". En diciembre de 2010 mediante escritura pública se modificó la razón social a "Clínica Avansalud S.A."

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. (SUBSIDIARIA)

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago Señor Félix Jara Cabot. El 1 de abril de 1998, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de "Servicios Médicos Tabancura Ltda." a "Servicios Médicos Tabancura S.A."

Su objeto social es el crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A. (SUBSIDIARIA)

Inmobiliaria Clínica S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El objeto de la Sociedad es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.

ONCORED S.P.A. (SUBSIDIARIA)

Oncored S.p.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El objeto de la Sociedad es el otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

NOTA 2 BASES DE PRESENTACIÓN

(a) Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros se han preparado de acuerdo con lo establecido en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

Los estados financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión N° 86, con fecha 17 de marzo de 2014.

(b) Período Cubierto

Los presentes estados financieros se presentan de forma comparativa de acuerdo a lo siguiente:

- Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Resultados Integrales por función Consolidados, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto, al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Flujo de Efectivo Directo Consolidados, por ejercicios al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

(c) Bases de Medición

Los presentes estados financieros han sido preparados bajo la base del principio de costo, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

(d) Presentación de Estados Financieros

(i) Estado de Situación Financiera Consolidados

En el Estado de Situación Financiera Consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

(ii) Estado de resultados integrales Consolidados

El Grupo ha optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

(iii) Estados de Flujos de Efectivo y Efectivo Equivalente Consolidados

El Grupo presenta sus Estados de Flujos de Efectivos, utilizando el método directo.

(e) Base de Conversión

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$) y Unidades de Fomento (UF), han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

PERÍODO	US\$	UF
31.12.2013	524,61	23.309,56
31.12.2012	479,96	22.840,75

(f) Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación del Grupo.

NOTA 3 POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

(a) Bases de Consolidación

(i) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo control una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, incluyen las siguientes Sociedades

RUT	SOCIEDADES	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	% PARTICIPACIÓN			
				31-12-2012		31-12-2013	
				DIRECTO	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
96.942.400-2	Megasalud S.A. y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	Peso	52,15	52,15	-	52,15
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.A.	Chile	Peso	99,99	99,99	-	99,99
76.181.326-9	Oncored S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	100,00	100,00	-	100,00

Los estados financieros de las Subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Las políticas contables de las subsidiarias son modificadas cuando es necesario para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integral.

Los saldos intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados.

(ii) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

(iii) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee el 20% o más del poder de voto de otra entidad.

Un Negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga las obligaciones legales o implícitas, o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(iv) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

(v) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(b) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo a la fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costos históricos, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción.

(c) Efectivo y Equivalente de Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalente al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

(d) Instrumentos Financieros

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

(i) Activos financieros y pasivos financieros -Reconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente a la fecha de contratación.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocido como un activo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(ii) Medición de valor razonable

Nivel 1:

Corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante precios cotizados (sin ajustes) en mercado para activos idénticos a los que la entidad puede acceder en la fecha de medición

Nivel 2:

Corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en el Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivados de precios).

Nivel 3:

Corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante técnicas de valorización, que incluyen datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se basen en datos de mercados observables.

(iii) Activos financieros no derivados -Medición

Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultado cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos se reconocen inicialmente al valor razonable más cualquier costos de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior

(iv) Pasivos Financieros no derivados -Medición

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posterior a reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado usando el método del interés efectivo

(v) Identificación y medición de deterioro

El Grupo evalúa en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

La evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado incluye dificultad financiera significativa del prestatario o emisor, impagos o mora de parte del prestatario, restructuración de un préstamo o avance por parte del Grupo en condiciones que de otra manera el Grupo no consideraría,

Indicaciones de que un prestatario o emisor está en banca rota, de desaparición de un mercado activo para un instrumento, u otros datos observables relacionados con un grupo de activos tales como cambios adversos en el estado de los pagos de los prestatarios o emisores incluidos en el Grupo, o las condiciones económicas que se correlacionen con impagos en los activos del Grupo.

El Grupo considera evidencia de deterioro de préstamos tanto a nivel de un activo específico como colectivo. Todos los préstamos significativos a nivel individual son evaluados en búsqueda de un deterioro específico, y los que no son reconocidos como deteriorados específicamente son posteriormente evaluados en busca de cualquier signo de deterioro que se haya incurrido pero que aún no haya sido identificado. Los préstamos que no sean individualmente significativos, son evaluados colectivamente en busca de deterioro agrupándolos por características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo utiliza los modelos estadísticos de tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados de acuerdo al juicio de la administración, en relación a que si las condiciones actuales de economía y crédito son tales que las pérdidas reales podrían ser mayores o menores que las sugeridas por los modelos históricos. Las tasas de incumplimiento, las tasas de pérdidas y el calendario esperado de recuperaciones futuras son regularmente referenciadas contra resultados reales para asegurar que siguen siendo apropiadas.

Las pérdidas por deterioro en activos reconocidos al costo amortizado es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa de interés efectiva original del activo.

Las pérdidas son reconocidas en resultados y reflejadas en una cuenta de provisión contra deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Cuando ocurre un hecho posterior que causa que disminuya el monto de pérdida de deterioro, esta disminución en la pérdida de deterioro es reversada en resultados. El Grupo castiga ciertos préstamos cuando se determina que se encuentran deterioradas o existen indicios de ello.

(e) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.

(f) Propiedad, Planta y Equipo

(i) Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipos, son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

El costo incluye desembolso que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo. Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

(ii) Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(iii) Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

CLASE	RANGO – AÑOS
Edificios	20 - 80
Planta y equipos	3 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	2 - 5
Vehículos	3 - 5
Remodelaciones y mejoras	2 - 5
Mejoras de bienes arrendados: Instalaciones	2-5 (*)

(*) O la duración del contrato, el que sea menor

(g) Propiedad de Inversión

Las propiedades de inversión corresponden a inmuebles mantenidos con el objeto de obtener rentas, plusvalía o ambas cosas, o bien, explotarlos bajo un régimen de arrendamiento.

Los ítems de propiedades de inversión, son medidos al costo de adquisición menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

La depreciación será reconocida en resultado del ejercicio en base lineal sobre las vidas útiles de cada componente de los ítems propiedades de inversión. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien. La depreciación y vidas útiles, son revisadas anualmente y se ajustan de ser necesario.

Los ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión son reconocidos en el estado de resultados en el rubro "Otros ingresos operacionales", durante el período de arrendamiento.

(h) Activos Intangibles

Los activos intangibles son registrados al costo de adquisición menos su amortización acumulada y el monto acumulado de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurren.

(i) Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo máximo de 60 meses.

(ii) Costos de investigación y desarrollo

Los costos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

(iii) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(i) Plusvalía

La plusvalía que surge durante la adquisición de subsidiarias y negocios conjuntos se incluyen en las Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

La plusvalía se valoriza al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas según el método de la participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y la pérdida por deterioro en una inversión de este tipo no se asigna a ningún activo, incluida la plusvalía, que forme parte del valor en libros de la inversión contabilizada con el método de la participación.

La plusvalía no es amortizada y al cierre de cada ejercicio contable se revisa si hay indicios de deterioro que puedan disminuir su valor recuperable.

(j) Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje de participación en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud y Subsidiarias conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, a la Cuenta de Resultados en el "Resultado de sociedades por el método de participación".

(k) Compensación de Saldos y Transacciones

Como norma general en los estados financieros consolidados intermedios no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en el Grupo tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

(l) Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto recuperable del activo.

El monto recuperable de la plusvalía se estima en cada fecha de balance. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Unidades generadoras de efectivo de Flujo: Ingresos por prestaciones médicas ambulatorias y arrendamientos de inmuebles y estacionamientos.

Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmentos de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos. La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es signada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Los activos corporativos del grupo no generan entradas de flujos de efectivos separadas. Si existe un indicio de que un activo corporativo pueda estar deteriorado, el importe recuperable se determina para la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultado. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores, son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

(m) Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. El grupo contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas Subsidiarias y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en el rubro de ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias o en el rubro de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible;
- las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y en negocios conjuntos en la medida que probablemente no serán reversados en el futuro; y
- las diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas tributarias no utilizadas, los créditos tributarios y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias imponibles futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

(n) Deudores Comerciales

Las cuentas comerciales a cobrar, se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo y sus Subsidiarias no serán capaces de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe de la provisión se reconoce en cuentas de resultados.

(o) Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

(p) Provisiones

Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

Una provisión por reestructuración es reconocida cuando, las empresas del Grupo han aprobado un plan de reestructuración detallado y formal, y la reestructuración en sí ya ha comenzado o ha sido públicamente anunciada. Los costos de operación futuros no son provisionados.

Una provisión para contratos de carácter oneroso es reconocida cuando los beneficios económicos que, las empresas del Grupo esperan de éste son menores que los costos inevitables de cumplir con sus obligaciones del contrato. La provisión es valorizada al valor presente del menor entre los costos esperados para finalizar el contrato o el costo neto esperado de continuar con el contrato. Antes de establecer una provisión, las empresas del Grupo reconocen cualquier pérdida por deterioro de los activos asociados con el contrato.

(q) Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

(r) Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo posee dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación. Estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de administración y gestión.

Los segmentos operativos que mejor traduce dicho enfoque de Administración, conlleva a los siguientes:

- Atenciones ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias.
- Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.

(s) Reconocimiento de Ingresos

Empresas Red Salud y Subsidiarias calculan los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

- **Ingresos ordinarios:** El ingreso por prestación de servicios médicos y dentales médicos, son reconocidos en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. Se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera prestado cuando el resultado de una transacción, pueda ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación deben reconocerse, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance.

El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos ordinarios pueda valorarse con fiabilidad.
- Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser valorado con fiabilidad. Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan ser valorados con fiabilidad.
- Ingresos por arrendamientos: Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio.

(t) Beneficios al Personal

Las obligaciones por beneficios a los empleados son medidas en base no descontada y son reconocidas como gasto a medida que el servicio relacionado se provee.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar bajo el bono en efectivo a corto plazo o los planes de participación de los empleados en las utilidades si el grupo posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(u) Arrendamientos

Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento:

Al inicio, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Activos arrendados:

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamiento operativo y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

Pagos por arrendamiento:

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultado en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamientos recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obliga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

(v) Distribución de Dividendos

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menos "patrimonio total" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de Empresas Red Salud, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas. La provisión por dividendo mínimo se registra teniendo en consideración la política de dividendos según estatutos o el 30% de la utilidad del ejercicio, en caso que los estatutos no contemplen tal distribución.

(w) Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

(x) Costos Financieros

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.

(y) Ganancia (Pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el año 2013, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

(z) Nuevos pronunciamientos contables (IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS)

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el periodo se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros estas normas aún no entran en vigencia y el Grupo no ha aplicado en forma anticipada:

	NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRIC 21	Gravámenes	1 de Enero 2014
IFRS 9	Instrumentos Financieros: Clasificación y medición	Por determinar

IFRIC 21 "Gravámenes"

IFRIC 21 es una interpretación de IAS 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes que fue emitida en mayo de 2013. IAS 37 establece los criterios para el reconocimiento de un pasivo, uno de los cuales es el requisito de que la entidad debe tener una obligación presente como resultado de un evento pasado. La interpretación aclara que este evento pasado que da origen a la obligación de pago de un gravamen es la actividad descrita en la legislación pertinente que desencadena el pago del gravamen. IFRIC 21 es efectiva para los períodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero de 2014.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

IFRS 9 "Instrumentos Financieros"

Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros, permitiendo su aplicación anticipada. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros bajo esta norma son medidos ya sea a costo amortizado o valor justo. Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizado deberán ser probados por deterioro.

Su aplicación es efectiva para periodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero 2015, se permite la adopción anticipada.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

	MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 10	Estados financieros consolidados	1 de Enero 2014
IFRS 12	Revelaciones de participación en otras entidades	1 de Enero 2014
IAS 27	Estados financieros separados	1 de Enero 2014
IAS 32	Instrumentos Financieros: Presentación	1 de Enero 2014
IAS 36	Deterioro del Valor de los Activos	1 de Enero 2014
IAS 39	Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición	1 de Enero 2014
IAS 19	Beneficios a los Empleados	1 de Julio 2014
IFRS 3	Combinaciones de Negocios	1 de Julio 2014
IAS 40	Propiedades de Inversión	1 de Julio 2014

IFRS 10 “Estados financieros consolidados”, IFRS 12 “Revelaciones de participación en otras entidades”, IAS 27 “Estados financieros separados”

Las modificaciones a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados, IFRS 12 Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades e IAS 27 Estados Financieros Separados proceden de propuestas del Proyecto de Norma Entidades de Inversión publicado en agosto de 2011. Las modificaciones definen una entidad de inversión e introducen una excepción para consolidar ciertas subsidiarias pertenecientes a entidades de inversión. Estas modificaciones requieren que una entidad de inversión registre esas subsidiarias al valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la IFRS 9 Instrumentos Financieros en sus estados financieros consolidados y separados. Las modificaciones también introducen nuevos requerimientos de información a revelar relativos a entidades de inversión en IFRS 12 e IAS 27. Se requiere que las entidades apliquen las modificaciones a los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2014. Se permite su aplicación anticipada.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 32 “Instrumentos Financieros: Presentación”

Las modificaciones a IAS 32, emitidas en diciembre de 2011, están destinadas a aclarar diferencias en la aplicación relativa a la compensación de saldos y así reducir el nivel de diversidad en la práctica actual. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de enero 2014 y su adopción anticipada es permitida.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 36 “Deterioro del Valor de los Activos”

Las modificaciones a IAS 36, emitidas en mayo de 2013, están destinadas a la revelación de la información sobre el importe recuperable de los activos deteriorados, si este importe se basa en el valor razonable menos los costos de disposición. Estas modificaciones están en relación con la emisión de IFRS 13 Medición del Valor Razonable. Las enmiendas deben ser aplicadas retrospectivamente por periodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero de 2014. La aplicación anticipada está permitida cuando la entidad ya ha aplicado IFRS 13.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición”

Las modificaciones a IAS 39, emitidas en junio de 2013, proporcionan una excepción al requerimiento de suspender la contabilidad de coberturas en situaciones en las que los derivados extrabursátiles designados en relaciones de cobertura son directamente o indirectamente novados a una entidad de contrapartida central, como consecuencia de leyes o reglamentos, o la introducción de leyes o reglamentos. Se requiere que las entidades apliquen las modificaciones a los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2014. Se permite su aplicación anticipada.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 19 “Beneficios a los Empleados”

Las modificaciones a IAS 19, emitidas en noviembre de 2013, se aplican a las aportaciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos. El objetivo de las enmiendas es la simplificación de la contabilidad de aportaciones que están independientes de los años de servicio del empleado; por ejemplo, aportaciones de empleados que se calculan de acuerdo a un porcentaje fijo del salario. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de julio de 2014. Se permite su aplicación anticipada.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

IFRS 3 “Combinaciones de Negocios”

“Annual Improvements cycle 2010–2012”, emitido en diciembre de 2013, clarifica algunos aspectos de la contabilidad de consideraciones contingentes en una combinación de negocios. El IASB nota que IFRS 3 Combinaciones de Negocios requiere que la medición subsecuente de una consideración contingente debe realizarse al valor razonable y por lo cual elimina las referencias a IAS 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes u otras IFRS que potencialmente tienen otras bases de valorización que no constituyen el valor razonable. Se deja la referencia a IFRS 9 Instrumentos Financieros; sin embargo, se modifica IFRS 9 Instrumentos Financieros aclarando que una consideración contingente, sea un activo o pasivo financiero, se mide al valor razonable con cambios en resultados u otros resultados integrales dependiendo de los requerimientos de IFRS 9 Instrumentos Financieros. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de julio de 2014. Se permite su aplicación anticipada.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 40 “Propiedades de Inversión”

“Annual Improvements cycle 2011–2013”, emitido en diciembre de 2013, clarifica que se requiere juicio en determinar si la adquisición de propiedad de inversión es la adquisición de un activo, un grupo de activos o una combinación de negocios dentro del alcance de IFRS 3 Combinaciones de Negocios y que este juicio está basado en la guía de IFRS 3 Combinaciones de Negocios.

IAS 40 “Propiedades de Inversión”

Además el IASB concluye que IFRS 3 Combinaciones de Negocios y IAS 40 Propiedades de Inversión no son mutuamente excluyentes y se requiere juicio en determinar si la transacción es sólo una adquisición de una propiedad de inversión o si es la adquisición de un grupo de activos o una combinación de negocios que incluye una propiedad de inversión. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de julio de 2014. Se permite su aplicación anticipada.

El Grupo aún se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

NOTA 4 GESTIÓN DE RIESGO

El Grupo está expuesto a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus negocios, por lo anterior, se busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos. El Directorio de Empresas Red Salud S.A. establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos a nivel de Matriz, la cual es implementada en forma descentralizada a través de las distintas Subsidiarias.

A nivel corporativo, las decisiones de negocio de cada una de estas actividades son analizadas y materializadas por la Administración y el Directorio de cada una de las respectivas Subsidiarias teniendo en consideración los riesgos propios de cada una y las formas de mitigarlos asociadas a cada una de ellas.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son regulatorios, de mercado, riesgos técnicos de seguro, operacionales, crédito y liquidez.

Riesgos Normativos (no auditado)

El sector está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

Riesgos de Tipo de Cambio

La sociedad no está expuesta a riesgos de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, ya que, todas sus transacciones son realizadas en pesos chilenos. Esporádicamente, sus inversiones, que tienen un componente relativamente elevado de productos de origen externo pueden verse influidas por el valor del tipo de cambio, pero ello aplica para toda la industria y los sistemas de tarificación suelen incorporar los costos de capital de las inversiones por lo cual este hecho, tener inversiones valorizadas en dólares, no afecta ni afectaría significativamente la rentabilidad del negocio.

Riesgo Operacional (no auditado)

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos.

Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Compañía y la marcha del negocio en general.

Riesgo de Mercado

A nivel de operaciones del mercado de Salud, los riesgos que enfrenta el Grupo son de doble naturaleza. Por una parte, enfrenta cambios efectivos o potenciales en el marco regulatorio, impulsados por organismos del Estado, que debilitan o pueden debilitar las proyecciones futuras de la demanda de las empresas prestadoras de salud. Por otra parte, la industria de la salud ha “sido” particularmente dinámica desde el punto de vista de la oferta privada, con importantes actores que han aportado inversiones significativas, capacidad de gestión profesional y oferta médica en general. Esto último anticipa un mercado altamente competitivo, donde las destrezas para generar productos atractivos para captar demanda serán cruciales para responder a la actividad que requiere la muy crecida oferta de soluciones médicas que tiene nuestras Subsidiarias.

El negocio de prestaciones de salud presenta fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de grandes inversiones de capital, en infraestructura y tecnología, para mantener y mejorar la posición competitiva.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

i. Riesgos de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado.

Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

Al 31 de diciembre de 2013, el 100% de estas obligaciones se encuentran estructuradas a tasas de interés fijas, por lo que no existe exposición a las fluctuaciones de tasas en el mercado. Lo anterior refleja que la única exposición de estos pasivos es a la variación de la UF, lo que se encuentra mitigado con el hecho que la mayor parte de los ingresos del Grupo, se comportan de similar manera a esta unidad de reajustabilidad.

ii. Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto material por efecto de variación en el tipo de cambio.

Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con las Sociedades.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen 2 categorías:

- **Activos financieros:** corresponde a los saldos de efectivo y equivalente de efectivo, como valores negociables. La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados. Como mitigante a este riesgo, se tiene una política financiera que especifica parámetros de calidad crediticia que deben cumplir las instituciones financieras para poder ser consideradas elegibles como depositarias de los productos ya indicados, así como límites máximos de concentración por institución. El elemento principal que minimiza este riesgo es que la Sociedad tiene por política no permitir que sus sociedades subsidiarias tengan una caja relevante en términos de magnitud, de forma que un siniestro en el sector financiero tendría un efecto menor en el valor de los activos financieros de la sociedad y sus subsidiarias.

- **Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar:** El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad y subsidiarias no serán capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

Para ello, se mantiene una política vigente de riesgo de su cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

Para el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, la exposición total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, asciende a M\$ 41.055.174 y M\$37.343.246, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente disperso entre las sociedades filiales y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es administrado mediante una adecuada gestión de los activos y pasivos, optimizando los excedentes de caja diarios y de esa manera asegurar el cumplimiento de los compromisos de deudas en el momento de su vencimiento.

A continuación se presentan indicadores de liquidez al cierre de cada ejercicio:

RAZONES FINANCIERAS	31-12-2013	31-12-2012
Liquidez		
Liquidez corriente (veces)	1,21	1,62
Razón ácida (veces)	1,18	1,58
Endeudamiento		
Endeudamiento total	1,56	1,51
Deuda corriente	0,31	0,27
Deuda no corriente	0,69	0,73
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,04	1,09

El Grupo cuenta con recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo, además de una importante generación de caja proveniente de sus Subsidiarias.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se detallan agrupados por vencimientos los pasivos financieros de Red Salud S.A.

PASIVOS FINANCIEROS	SALDO AL 31-12-2013 M\$	SALDO AL 31-12-2012 M\$
Con vencimiento hasta 90 días	7.307.892	5.847.823
Con vencimiento entre 90 días y 1 año	6.288.801	11.767.415
Con vencimiento entre 1 y 3 años	31.737.552	9.356.221
Con vencimiento entre 3 y 5 años	9.457.035	30.670.577
Con vencimiento más de 5 años	66.336.189	68.674.816
Total pasivos financieros	121.127.469	126.316.852

Red Salud y sus Subsidiarias constantemente realizan análisis de la situación financiera, actualizan sus proyecciones de flujos de caja y del entorno económico con la finalidad, de ser necesario, contratar nuevos pasivos financieros para reestructurar créditos existentes a plazos más coherentes con la capacidad de generación de flujos. Además cuenta con líneas de crédito de corto plazo pre aprobadas, que permiten cubrir cualquier riesgo de liquidez.

Gestión del capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la compañía. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Compañía monitorea permanentemente el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas.

Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión, cumpla con el perfil conservador de la Compañía, además de contar con buenas condiciones de mercado. Los instrumentos financieros son constantemente monitoreados por el Directorio de la Compañía. Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Compañía revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

De acuerdo a lo anterior y a las Políticas establecidas por la Compañía con fecha 21 de diciembre de 2011, obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie A y Serie C respectivamente.

Los Fondos provenientes de la colocación de Bonos de la Serie A y C anteriormente mencionados se destinaron en un 20% al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo del Emisor o sus Filiales, y al financiamiento de las inversiones del Emisor y/o sus Filiales.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en Caja y en Cuentas corrientes bancarias, Depósitos a plazo y Otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Efectivo en caja	249.064	382.624
Saldos en Bancos	7.118.878	3.355.106
Depósitos a corto plazo	185.250	13.524.672
Fondos mutuos	7.348.163	11.185.083
Totales	14.901.355	28.447.485

Los Fondos de mutuos de renta fija corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos, valorizadas al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tiene restricciones de disponibilidad.

La información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda es:

MONEDA	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Pesos Chilenos	14.900.832	28.447.485
Dólar	523	-
Total	14.901.355	28.447.485

NOTA 6 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros en cada período, clasificados según las categorías dispuestas por la NIC 39, son los siguientes:

CONCEPTOS	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Corrientes		
Depósitos a plazo (1)	39.019	2.150.601
Otros activos financieros (2)	-	673.672
Totales	39.019	2.824.273

(1) Depósitos a Plazo cuyo vencimiento es superior a los 90 días.

(2) Corresponde a Depósitos a plazos con restricciones (Garantías), generados por los contratos de leasing celebrados por Clínica Avansalud, por un mayor valor en la construcción de la ampliación de su edificio.

NOTA 7 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Los Activos no financieros corrientes en cada período, son los siguientes:

CORRIENTES	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Arriendos anticipados	1.863	1.825
Anticipo proveedores	543.420	246.583
Soporte y mantención	92.681	154.773
Garantías	104.023	273.828
Seguros anticipados	45.962	39.832
Anticipo honorarios médicos	2.079.716	1.642.440
Otros gastos anticipados	366.573	296.905
Deudores varios	77.350	237.064
Otros	282.905	105.711
Totales	3.594.493	2.998.961

NO CORRIENTES	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Garantías emitidas	282.981	266.056
Inversiones en no controladas inferiores al 20% (1)	981.633	922.407
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad (2)	26.881	25.646
Soporte y mantención	70.578	68.275
Otros	103.724	130.255
Totales	1.465.797	1.412.639

(1) Corresponde al 12,73% de participación en Hospital Clínico de Viña del Mar, equivalente a M\$ 773.450. El diferencial corresponde a un convenio de asociación para el desarrollo de un equipamiento médico.

(2) Corresponde a desembolsos para Aguas Andinas efectuados para solventar la expansión de la infraestructura por la construcción de la Clínica Bicentenario.

NOTA 8 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

CORRIENTES	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Deudores comerciales	11.028.444	9.274.346
Documentos por cobrar	8.176.793	5.627.862
Otras cuentas por cobrar	26.407.230	25.447.208
Deterioro de cuentas por cobrar	(4.557.293)	(2.944.637)
Total	41.055.174	37.404.779

NO CORRIENTES	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Deudores comerciales	-	31.925
Documentos por cobrar	-	33.083
Otras cuentas por cobrar	-	196.231
Deterioro de cuentas por cobrar	-	(261.239)
Total	-	-

El movimiento de las provisiones corriente, realizadas sobre los deudores comerciales, es la siguiente:

CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2013	(289.581)	(2.199.842)	(455.214)	(2.944.637)
Provisiones adicionales	(129.950)	(962.550)	(524.059)	(1.616.559)
Reducciones derivadas de castigos	-	135.862	-	135.862
Liberación de provisiones	53.802	17.230	58.249	129.281
Reclasificación de provisiones	(31.924)	(233.082)	(196.234)	(261.240)
Total al 31-12-2013	(397.653)	(3.042.382)	(1.117.258)	(4.557.293)

CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2012	(217.632)	(1.421.572)	(469.620)	(2.108.824)
Provisiones adicionales	(242.297)	(635.897)	(224.655)	(1.102.849)
Reducciones derivadas de castigos	170.348	176.236	244.408	590.992
Liberación de provisiones	-	(318.609)	(51.804)	(370.413)
Reclasificación de provisiones	-	-	46.457	46.457
Total al 31-12-2012	(289.581)	(2.199.842)	(455.214)	(2.944.637)

El movimiento de las provisiones no corriente, realizadas sobre los deudores comerciales, es la siguiente:

NO CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2013	(31.924)	(33.083)	(196.232)	(261.239)
Provisiones adicionales	-	-	-	-
Reclasificación de provisiones	31.924	33.083	196.232	261.239
Total al 31-12-2013	-	-	-	-

NO CORRIENTE	DEUDORES COMERCIALES M\$	DOCUMENTOS POR COBRAR M\$	OTRAS CUENTAS POR COBRAR M\$	TOTAL M\$
Saldo al 1 de enero de 2012	(30.959)	(20.708)	(67.587)	(119.254)
Provisiones adicionales	(9.103)	(17.535)	(91.069)	(117.707)
Liberación de provisiones	8.138	5.160	8.879	22.177
Reclasificación de provisiones	-	-	(46.455)	(46.455)
Total al 31-12-2012	(31.924)	(33.083)	(196.232)	(261.239)

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes se muestra a continuación:

CORRIENTE	0 A 3 MESES M\$	3 A 6 MESES M\$	6 A 12 MESES M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	8.454.093	998.311	1.576.040	11.028.444
Documentos por cobrar	3.107.543	997.940	4.071.310	8.176.793
Otras cuentas por cobrar	13.989.423	4.749.296	7.668.511	26.407.230
Deterioro de cuentas por cobrar	(614.150)	(215.121)	(3.728.022)	(4.557.293)
Total al 31-12-2013	24.936.909	6.530.426	9.587.839	41.065.174

CORRIENTE	0 A 3 MESES M\$	3 A 6 MESES M\$	6 A 12 MESES M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	4.352.202	1.428.281	3.493.863	9.274.346
Documentos por cobrar	2.128.741	1.124.919	2.374.202	5.627.862
Otras cuentas por cobrar	13.342.844	4.136.454	7.967.910	25.447.208
Deterioro de cuentas por cobrar	(110.266)	(593.946)	(2.240.425)	(2.944.637)
Total al 31-12-2012	19.713.521	6.095.708	11.595.550	37.404.779

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes se muestra a continuación:

NO CORRIENTE	1 A 5 AÑOS M\$	5 Y MÁSAÑOS M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	-	-	-
Documentos por cobrar	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	-	-	-
Deterioro de cuentas por cobrar	-	-	-
Total al 31-12-2013	-	-	-

NO CORRIENTE	1 A 5 AÑOS M\$	5 Y MÁSAÑOS M\$	TOTALES M\$
Deudores comerciales	4.542	27.383	31.925
Documentos por cobrar	18.346	14.737	33.083
Otras cuentas por cobrar	189.460	6.771	196.231
Deterioro de cuentas por cobrar	(212.348)	(48.891)	(261.239)
Total al 31-12-2012	-	-	-

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos son los siguientes:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	6.422.270	4.807.659
Con vencimiento entre tres y seis meses	3.719.852	3.230.188
Con vencimiento entre seis y doce meses	1.820.583	1.201.912
Totales	11.962.705	9.239.759

Los plazos de vencimiento de los deudores y otras cuentas por cobrar neto por vencer corrientes y no corrientes son los siguientes:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	18.514.639	14.905.862
Con vencimiento entre tres y seis meses	2.810.574	2.865.521
Con vencimiento entre seis y doce meses	7.767.256	10.393.637
Totales	29.092.469	28.165.020

NOTA 9 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las transacciones entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

a. Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

RUT	NOMBRE DE LA SOCIEDAD	PAÍS	RELACIÓN SOCIETARIA	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTE	
						31-12-2013	31-12-2012
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	3.813.405	2.805.141
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.C.H.C	Chile	Accionista	Prestaciones Médicas	\$	12.162	18.577
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.C.H.C	Chile	Accionista	Arriendo y gastos comunes	UF	26.580	66.857
70.016.010-6	Servicio Médico C.C.H.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	152.096	158.156
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	1.231.143	21.369
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	429	408
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.C.H.C	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	15.583	-
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.C.H.C	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	-	6.135
96.567.920-8	Clínica Magallanes S.A.	Chile	Asociada Indirecta	Arriendo y gastos comunes	\$	2.601	3.342
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	24	26
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	17.832	2.044
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Asociada directa	Prestaciones Medicas	\$	9.938	8.128
96.793.370-8	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudios del Sueño S.A.	Chile	Asociada Indirecta	Arriendo y gastos comunes	\$	3.756	-
96.876.240-0	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	Chile	Asociada	Dividendo por cobrar	\$	360.297	-
Total						5.645.846	3.090.183

b. Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

RUT	NOMBRE DE LA SOCIEDAD	PAÍS	RELACIÓN SOCIETARIA	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTE	
						31-12-2013	31-12-2012
94.139.000-5	Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción	Chile	Matriz	Costo Aval	\$	77.815	77.815
94.139.000-5	Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción	Chile	Matriz	Cuenta Mercantil	UF	5.173.721	-
94.139.000-5	Sociedad de Inversiones y Servicios la Construcción	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	1.265	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.C.H.C	Chile	Accionista	Arriendos y Gtos comunes	\$	46.388	-
96.793.370-8	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudiodel Sueño S.A.	Chile	Asociada Indirecta	Prestaciones Médicas	\$	11.480	20.278
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Préstamos	\$	171.702	-
Total						5.482.371	98.093

c. Transacciones entre partes relacionadas

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

RUT	NOMBRE COMPLETO DE LA SOCIEDAD RELACIONADA CON QUE SE REALIZÓ LA TRANSACCIÓN	RELACIÓN SOCIETARIA ENTRE RELACIONADAS	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PAÍS	31-12-2013		31-12-2012	
						MONTO TRANSACCIÓN	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO	MONTO TRANSACCIÓN	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepago Prestaciones Afiliados	UF	Chile	2.000.000	(70.748)	1.519.171	(65.439)
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	1.119.991	537.025	232.441	232.441
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	Chile	47.872.737	47.872.737	12.060.513	12.060.513
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	34.765.904	34.765.904	27.607.331	27.607.331
96.567.920-8	Clinica Magallanes S.A.	Asociada	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	11.490	11.490	9.435	9.435
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	10.000.000	(50.686)	-	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Dividendo Pagado	\$	Chile	2	-	3	-

RUT	NOMBRE COMPLETO DE LA SOCIEDAD RELACIONADA CON QUE SE REALIZÓ LA TRANSACCIÓN	RELACIÓN SOCIETARIA ENTRE RELACIONADAS	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PAÍS	31-12-2013		31-12-2012	
						MONTO TRANSACCIÓN	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO	MONTO TRANSACCIÓN	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Recuperación de gastos	\$	Chile	24	-	26	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Recuperación de gastos	\$	Chile	1.260	-	-	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	25.589	25.416	23.819	23.819
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	10.687.685	7.760.413	245.722	245.722
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.H.C.	Matriz Común	Arriendo y Gtos comunes	\$	Chile	14.583	14.356	6.407	6.407
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.H.C.	Accionista	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	105.005	104.930	56.855	56.855
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.H.C.	Accionista	Prestaciones Médicas	\$	Chile	323.840	231.064	253.124	253.124
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.H.C.	Accionista	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	2.853	2.397	173.234	173.234
70.016.010-6	Servicio Médico C.H.C.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	Chile	-	-	798	798
70.016.010-6	Servicio Médico C.H.C.	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	1.548.689	526.531	2.280.404	1.083.526
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	161.472	135.056	195.055	111.085
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Asociada	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	13.096	12.539	8.128	8.128

d. Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de 2 años con posibilidad de ser reelegidos.

e. Remuneraciones del Directorio

El detalle de los montos registrados en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 a favor de los Señores Directores es el siguiente:

DIRECTORES	CARGO	31-12-2013		31-12-2012	
		DIETAS	PARTICIPACIÓN	DIETAS	PARTICIPACIÓN
Sr. Alberto Etcheagaray Aubry	Presidente	18.622	4.724	18.844	1.866
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Vicepresidente	7.449	3.543	7.537	1.399
Sr. Kurt Reichhard Barends	Director	4.555	2.362	5.025	933
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Director	2.905	-	-	-
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Director	5.702	2.362	3.655	933
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Director	3.312	2.362	4.568	466
Sr. Enrique Loeser Bravo	Director	4.137	1.772	4.340	155
Sr. Carlos Orfali Bejer	Director	1.669	-	-	-
Sr. Pablo González Figari	Ex Director	4.200	-	-	-
Sr. Otto Kunz Sommer	Ex Director	1.646	2.362	5.253	933
Sr. Máximo Honorato Álamos	Ex Director	1.233	2.362	5.025	933
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Ex Director	823	2.362	4.340	933
Sr. José Manuel Poblete Jara	Ex Director	-	-	914	622
Totales		56.253	24.211	59.501	9.173

f. Remuneraciones a gerentes y ejecutivos principales del grupo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, las remuneraciones canceladas a la plana gerencial y ejecutiva ascienden a M\$ 3.401.409 y M\$ 3.704.337, respectivamente. No existen beneficios de largo plazo, ni beneficios post empleo para el personal clave del Grupo.

NOTA 10 INVENTARIOS

(a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es la siguiente:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Materiales Clínicos	355.783	340.345
Insumos	604.221	584.370
Existencia en tránsito	16.253	13.739
Fármacos	692.569	674.570
Otros Insumos Clínicos	43.995	49.161
Materiales de Oficina	75.376	67.143
Ropería Clínica	42.332	46.481
Repuestos	267.431	180.226
Alimentos	40.033	27.724
Totales	2.137.993	1.983.759

(b) El movimiento de los inventarios al 31 de diciembre de 2013 y 2012, fue el siguiente:

	FÁRMACOS M\$	MATERIALES CLÍNICOS M\$	INSUMOS M\$	OTROS M\$	TOTALES M\$
Saldo inicial al 01.01.2013	674.569	340.345	584.370	384.475	1.983.759
Adiciones	4.853.835	8.166.343	5.451.329	1.545.597	20.017.104
Consumos a resultado	(4.835.835)	(8.150.905)	(5.416.278)	(1.444.652)	(19.847.670)
Castigos	-	-	(15.200)	-	(15.200)
Saldo al 31-12-2013	692.569	355.783	604.221	485.420	2.137.993

	FÁRMACOS M\$	MATERIALES CLÍNICOS M\$	INSUMOS M\$	OTROS M\$	TOTALES M\$
Saldo inicial al 01.01.2012	559.773	368.310	554.596	250.558	1.733.237
Adiciones	3.479.578	7.144.274	4.580.074	1.327.034	16.530.960
Consumos a resultado	(3.364.782)	(7.172.239)	(4.550.300)	(1.193.117)	(16.280.438)
Saldo al 31-12-2012	674.569	340.345	584.370	384.475	1.983.759

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

Respecto de las pérdidas por deterioro de valor, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad efectuó pruebas de deterioro a los inventarios, específicamente sobre aquellos ítems de nula rotación en los últimos doce meses.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

NOTA 11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Provisión impuesto a la renta	(3.388.330)	(2.459.826)
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	2.274.314	1.929.775
Crédito adquisición activo fijo	54.924	71.512
Crédito SENCE	262.787	163.465
Crédito contribuciones bienes raíces	365.257	402.479
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	688.800	252.192
Impuesto Artículo N°21	(843)	(11.878)
Otros (1)	349.607	203.124
Totales	606.516	550.843

(1) El ítem Otros corresponde principalmente a impuestos a la renta por recuperar del período anterior.

NOTA 12 INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

(a) Movimientos de inversiones en asociadas

SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN %	SALDO AL 01/01/2013 M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PERDIDA) M\$	DIVIDENDOS RECIBIDOS M\$	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES) M\$	SALDO AL 31/12/2013 M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50,00	642.091	-	(30.880)	1.200.991	(1.299.161)	-	513.041
Administradora Clínicas Regionales S.A. (1) (2)	40,00	997.503	260.725	(9.337)	-	-	(1.248.892)	-
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (1) (2)	50,00	13.787.044	11.251.761	(15.386)	(870.169)	-	1.248.079	25.401.328
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	50,00	40.604	-	-	11.157	(30.957)	-	20.804
Inversalud del Elqui S.A. (3)	15,35	391.866	70.000	-	92.822	(71.255)	(5.089)	478.344
Totales		15.859.108	11.582.486	(55.603)	434.801	(1.401.373)	(5.902)	26.413.517

SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN %	SALDO AL 01/01/2012 M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PERDIDA) M\$	DIVIDENDOS RECIBIDOS M\$	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES) M\$	SALDO AL 31/12/2012 M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50,00	928.191	-	-	1.034.911	(1.321.011)	-	642.091
Administradora Clínicas Regionales S.A.	32,24	2.458.830	-	-	37.238	(101.889)	(1.396.676)	997.503
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	40,00	8.486.748	3.946.395	-	(144.584)	-	1.498.485	13.787.044
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	50,00	32.021	-	-	8.583	-	-	40.604
Inversalud del Elqui S.A. (3)	15,46	295.692	-	-	104.234	(8.060)	-	391.866
Totales		12.201.482	3.946.395	-	1.040.382	(1.430.960)	101.809	15.859.108

(1) Con fecha 01 de febrero de 2013 se realiza un aporte de capital a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Dicho aumento no tiene efecto en la participación que mantenía a esa fecha, un 40% sobre dicha Sociedad.

Con fecha 19 de febrero de 2013 se compra 693.429 acciones de Administradora Clínicas Regionales S.A., aumentando el porcentaje de participación de 32,24% a un 40%.

(2) Con fecha 18 de marzo de 2013, se aprueba la fusión por incorporación de las Compañías asociadas Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (esta última absorbe a la anterior), adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones. Con motivo de dicha fusión, se incorporara a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A.

Con fecha 11 de octubre de 2013 se perfeccionó la compra por parte de Empresas Red Salud S.A. de 16.800 (dieciséis mil ochocientos) acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.", representativas del 10% del total de las acciones emitidas por ésta, en el precio de \$ 505.953 (quinientos cinco mil novecientos cincuenta y tres pesos) por acción, pagadas al contado. Con ello, la Sociedad quedo como titular del 50% del total de las acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.". El control sobre dicha Sociedad es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A.

La compra generó una Plusvalía en ACR Dos S.A. Este exceso de precio pagado sobre la participación del adquirente en el valor razonable de los activos netos (tangibles e intangibles) adquiridos, fue registrado de acuerdo con NIIF 3, tal como lo establece dicha norma, la cual se encuentra presentada en el ítem adiciones, dentro del rubro Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación. La Administración realizo un estudio independiente de valoración y alocación del precio pagado (PPA).

(3) El control de la Clínica Elqui S.A. es mantenido a nivel de grupo Red Salud a través de Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. y Administradora de Inversiones en Salud S.A. con un 60% y 15,35%, respectivamente.

(b) Información financiera resumida

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

Negocio conjunto

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (En adelante ACR Dos), es el único acuerdo conjunto en el que el Grupo participa. ACR Dos es una red de clínicas distribuidas a lo largo del país y están orientadas al segmento de Isapres.

El control sobre dicha Sociedad es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. en la cual cada Sociedad mantiene un 50% de participación sobre ACR Dos S.A.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

SOCIEDAD	31-12-2013							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN %	ACTIVO CORRIENTE M\$	ACTIVO NO CORRIENTE M\$	PASIVO CORRIENTE M\$	PASIVO NO CORRIENTE M\$	PATRIMONIO M\$	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS M\$	RESULTADOS DEL PERÍODO M\$
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50,00%	40.235.926	95.941	34.059	51.085	41.790.078	-	(1.782.463)

NEGOCIO CONJUNTO	31-12-2012							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN %	ACTIVO CORRIENTE M\$	ACTIVO NO CORRIENTE M\$	PASIVO CORRIENTE M\$	PASIVO NO CORRIENTE M\$	PATRIMONIO M\$	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS M\$	RESULTADOS DEL PERÍODO M\$
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	40,00%	2.708.680	32.313.463	23.913	-	34.467.612	-	(361.459)

Asociadas:

El Grupo tiene participaciones en varias asociadas en las cuales se mantiene influencia significativa, porque se cuenta con representación en el directorio de la participada.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

ASOCIADAS	31-12-2013							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN %	ACTIVO CORRIENTE M\$	ACTIVO NO CORRIENTE M\$	PASIVO CORRIENTE M\$	PASIVO NO CORRIENTE M\$	PATRIMONIO M\$	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS M\$	RESULTADOS DEL PERÍODO M\$
ATESA S.A.	50,00%	41.254	1.732.774	747.946	-	1.026.083	-	2.401.983
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	50,00%	50.108	11.288	19.789	-	41.607	131.074	22.314
Inversalud del Elqui S.A	15,35%	2.615.327	3.097.374	1.930.999	641.092	3.135.248	9.243.156	605.050

ASOCIADAS	31-12-2012							
	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN %	ACTIVO CORRIENTE M\$	ACTIVO NO CORRIENTE M\$	PASIVO CORRIENTE M\$	PASIVO NO CORRIENTE M\$	PATRIMONIO M\$	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS M\$	RESULTADOS DEL PERÍODO M\$
ATESA S.A.	50,00%	23.864	1.269.262	8.943	-	1.284.183	-	2.069.822
Administradora Clínicas Regionales S.A.	32,24%	33.578	3.153.658	93.243	-	3.093.994	-	115.500
Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.	50,00%	77.098	16.655	12.545	-	81.208	11.354	171.68
Inversalud del Elqui S.A	15,46%	924.199	2.318.763	708.912	-	2.534.050	637.207	674.218

NOTA 13 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA

El detalle de saldos al 31 diciembre de 2013 y 2012 y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

a) Composición:

VALORES BRUTO:	31-12-2013 M\$	30-12-2012 M\$
Patentes y marcas	6.038	4.465
Programas computacionales	1.367.996	1.093.403
Derecho de uso Clínica Arauco	5.027.423	5.027.423
Costos de desarrollo	95.603	75.056
Otros activos intangibles	167.929	154.929
Subtotal	6.664.989	6.355.276
Amortización acumulada:		
Programas computacionales	(595.501)	(414.800)
Derecho de uso Clínica Arauco	(793.803)	(529.202)
Costos de desarrollo	(25.028)	(7.690)
Otros activos intangibles	(121.769)	(116.667)
Subtotal	(1.536.101)	(1.068.359)
Activo intangibles, neto	5.128.888	5.286.917

b) Movimientos:

Al 31 de diciembre de 2013

	SALDO INICIAL M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	TRASPASO DESDE OBRAS EN CURSO M\$	DETERIORADOS M\$	AMORTIZACIÓN M\$	TOTALES M\$
Patentes y marcas	4.465	1.572	-	-	-	-	6.037
Programas computacionales	678.603	274.594	-	-	-	(180.701)	772.496
Costos de desarrollo	67.366	20.547	-	-	-	(17.338)	70.575
Derechos de uso clínica Arauco	4.498.221	-	-	-	-	(264.601)	4.233.620
Otros activos intangibles	38.262	13.000	-	-	-	(5.102)	46.160
Al 31.12.2013	5.286.917	309.713	-	-	-	(467.742)	5.128.888

	SALDO INICIAL M\$	ADICIONES M\$	BAJAS M\$	TRASPASO DESDE OBRAS EN CURSO M\$	DETERIORADOS M\$	AMORTIZACIÓN M\$	TOTALES M\$
Patentes y marcas	4.065	400	-	-	-	-	4.465
Programas computacionales	615.558	209.298	-	-	-	(146.253)	678.603
Costos de desarrollo	-	75.056	-	-	-	(7.690)	67.366
Derechos de uso clínica Arauco	4.762.822	-	-	-	-	(264.601)	4.498.221
Otros activos intangibles	38.262	-	-	-	-	-	38.262
Al 31.12.2012	5.420.707	284.754	-	-	-	(418.544)	5.286.917

c) Vidas Útiles

	MÉTODO DE AMORTIZACIÓN	VIDA ÚTIL
Patentes y marcas	lineal	3 a 5 años
Costos de desarrollo	lineal	3 a 5 años
Derecho de uso Clínica Arauco	lineal	19 años

d) El cargo a resultado de amortización de intangibles es el siguiente:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Costo de ventas	382.766	293.705
Gastos de administración	84.976	124.839
Totales	467.742	418.544

NOTA 14 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

(a) La composición por clase de Propiedad, planta y equipo al cierre de cada período, a valores neto y bruto es la siguiente:

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO	ACTIVO FIJO BRUTO 31-12-2013 M\$	DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$	ACTIVO FIJO NETO 31-12-2013 M\$	ACTIVO FIJO BRUTO 31-12-2012 M\$	DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$	ACTIVO FIJO NETO 31-12-2012 M\$
Construcción en curso	10.395.744	-	10.395.744	8.323.024	-	8.323.024
Terrenos	25.975.038	-	25.975.038	25.905.388	-	25.905.388
Edificios	56.419.108	(10.209.518)	46.209.590	56.186.385	(9.033.461)	47.152.924
Plantas y equipos	45.318.560	(23.478.387)	21.840.173	38.516.488	(19.769.564)	18.746.924
Equipamientos de tecnología de la información	4.001.377	(2.830.520)	1.170.857	3.676.151	(2.390.573)	1.285.578
Instalaciones fijas y accesorios	5.393.443	(1.372.476)	4.020.967	5.260.477	(1.169.514)	4.090.963
Vehículos de motor	91.901	(28.160)	63.741	73.920	(17.600)	56.320
Otras propiedades, plantas y equipos	1.540.704	(775.480)	765.224	1.385.191	(587.223)	797.968
Planta y equipos arrendamiento financiero	72.437.112	(12.303.932)	60.133.180	68.709.417	(9.788.532)	58.920.885
Propiedad, planta y equipo, neto	221.572.987	(50.998.473)	170.574.514	208.036.441	(42.756.467)	165.279.974

(b) Los movimientos contables de Propiedad, planta y equipo durante el 2013 y 2012 se muestran a continuación:

	01-01-2013 M\$	ADICIONES M\$	VENTAS/BAJAS M\$	DEPRECIACIÓN M\$	RECLASIFICACIONES M\$	31-12-2013 M\$
Construcción en curso	8.323.024	7.672.052	-	-	(5.599.332)	10.395.744
Terrenos	25.905.388	69.650	-	-	-	25.975.038
Edificios	47.152.924	-	-	(1.176.057)	232.723	46.209.590
Planta y equipos	18.746.924	2.496.025	(157.697)	(3.708.823)	4.463.744	21.840.173
Equipamiento de tecnologías de la información	1.285.578	320.790	(6.339)	(439.947)	10.775	1.170.857
Instalaciones fijas y accesorios	4.090.963	135.877	(349)	(202.962)	(2.562)	4.020.967
Vehículos de motor	56.320	17.981	-	(10.560)	-	63.741
Otras propiedades, plantas y equipos	797.968	269.215	(2.771)	(188.259)	(110.929)	765.224
Planta y equipos arrendamiento financiero	58.920.885	2.789.737	-	(2.515.400)	937.958	60.133.180
Totales al 31-12-2013	165.279.974	13.771.327	(167.156)	(8.242.008)	(67.623)	170.574.514

	01-01-2012 M\$	ADICIONES M\$	VENTAS/BAJAS M\$	DEPRECIACIÓN M\$	RECLASIFICACIONES M\$	31-12-2012 M\$
Construcción en curso	21.907.981	4.807.104	-	-	(18.392.061)	8.323.024
Terrenos	27.127.929	-	-	-	(1.222.541)	25.905.388
Edificios	48.894.591	83.326	-	(1.172.126)	(652.867)	47.152.924
Planta y equipos	17.042.691	3.510.836	(88.608)	(3.124.613)	1.406.618	18.746.924
Equipamiento de tecnologías de la información	1.035.398	561.023	(418)	(488.644)	178.219	1.285.578
Instalaciones fijas y accesorios	1.315.719	322.994	(218)	(171.910)	2.624.378	4.090.963
Vehículos de motor	66.880	-	-	(10.560)	-	56.320
Otras propiedades, plantas y equipos	91.408	357.066	(4.246)	(190.335)	544.075	797.968
Planta y equipos arrendamiento financiero	48.054.748	3.042.108	(5.404.470)	(2.189.267)	15.417.766	58.920.885
Totales al 31.12.2012	165.537.345	12.684.457	(5.497.960)	(7.347.455)	(96.413)	165.279.974

Las nuevas Propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de dismantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

(c) El cargo a resultado por depreciación es el siguiente

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Costo de ventas	7.787.502	6.818.809
Gastos de administración	552.339	528.646
Totales	8.339.841	7.347.455

(d) Arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Terrenos	7.007.712	7.007.712
Edificios	46.403.740	46.345.884
Equipamiento de tecnología de la Información	554.892	235.932
Equipos e instalaciones médicas	6.166.836	5.331.357
Totales	60.133.180	58.920.885

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

31 DE DICIEMBRE DE 2013	PAGOS MÍNIMO FUTUROS DE ARRENDAMIENTO M\$	INTERÉS M\$	VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMO FUTUROS M\$
Menos de un año	5.314.378	(2.398.736)	2.915.642
Más de un año pero menos decinco años	17.711.716	(8.484.520)	9.227.196
Más de cinco años	50.436.845	(16.367.132)	34.069.713
Total	73.462.939	(27.250.388)	46.212.551

31 DE DICIEMBRE DE 2012	PAGOS MÍNIMO FUTUROS DE ARRENDAMIENTO M\$	INTERÉS M\$	VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMO FUTUROS M\$
Menos de un año	10.749.877	(1.945.222)	8.804.655
Más de un año pero menos decinco años	14.861.261	(6.765.445)	8.095.816
Más de cinco años	49.999.506	(15.084.428)	34.915.078
Total	75.610.644	(23.795.095)	51.815.549

Descripción general de los contratos más significativos:

Clínica Bicentenario S.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero a las Compañías de Seguro Bice Vida y Vida Security por el Inmueble, ubicado en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N°4850, comuna de Estación Central en la ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 100 trimestres (299 meses), el cual considera la opción de compra.
- Finalización del contrato: 05 de julio de 2037
- Renta del arrendamiento: La primera rentas (semestral) considera sólo el pago de intereses, y el valor de cada cuota es de UF46.369,78 más IVA. , la segunda renta es de UF42.770,29 más IVA, a contar de la tercera renta las cuotas pasan a ser mensuales y por montos diferenciados (sólo interés) y trimestralmente a un monto equivalente a capital más interés.
- La opción de compra equivale a UF20.738,92 más IVA.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

Clínica Avansalud S.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero con el BICE Vida Cía. de Seguros por Inmueble, ubicado en Avda. Salvador N°100, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 239 meses más la opción de compra.
- Finalización del contrato: 28 de diciembre de 2028.
- Renta del arrendamiento: El monto mensual de la renta asciende a UF1.566,63.
- La cuota 240 (opción de compra) equivale a UF1.566,63.
- En el contrato de leasing, las partes acordaron establecer condiciones de prepago, en caso de que la Clínica optará por el pago anticipado del total de las rentas.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

(e) Garantía

Al 30 de junio de 2013 y 31 de diciembre de 2012, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$ 77.035.033 y M\$78.023.281, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 18, por un monto de M\$ 67.812.068y M\$69.049.940 para cada período.

NOTA 15 PROPIEDAD DE INVERSIÓN

a) El detalle de saldos y los movimientos de las Propiedades de Inversión al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se muestran a continuación

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Valores bruto:		
Terrenos	669.261	669.261
Edificios	4.734.385	4.734.385
Subtotal	5.403.646	5.403.646
Depreciación acumulada:		
Edificios	(97.833)	-
Propiedad de Inversión, neto	5.305.813	5.403.646

La propiedad de Inversión corresponde a 12 Pisos de la Torre (Piso 9 al 20), un auditorio y 124 estacionamientos de nuestra Subsidiaria Clínica Bicentenario S.A., adquirido en diciembre del 2012.

	01-01-2013 M\$	ADICIONES M\$	VENTAS M\$	DEPRECIACIÓN M\$	DETERIORO M\$	31-12-2013 M\$
Terrenos	669.261	-	-	-	-	669.261
Edificios	4.734.385	-	-	(97.833)	-	4.636.552
Totales al 31-12-2013	5.403.646	-	-	(97.833)	-	5.305.813

	01-01-2012 M\$	ADICIONES M\$	VENTAS M\$	DEPRECIACIÓN M\$	DETERIORO M\$	31-12-2012 M\$
Terrenos	-	669.261	-	-	-	669.261
Edificios	-	4.734.385	-	-	-	4.734.385
Totales al 31-12-2012	-	5.403.646	-	-	-	5.403.646

b) Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

Vida útil de las Propiedades de Inversión

Edificios 20-80 años

El cargo a resultado presentado en el rubro costos operacionales, por este concepto asciende a M\$97.833 al 31 de diciembre de 2013.

c) Seguros

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

d) Ingresos y costos de arriendo

Los ingresos y costos asociados a las propiedades de inversiones al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Ingresos por arriendo	419.736	-
Costos por arriendo	97.833	-

e) Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

f) Restricciones de titularidad

No se tienen restricciones de titularidad, ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que puedan afectar las propiedades de inversión.

g) Deterioro y valor razonable

Las propiedades de inversión se encuentran valorizadas a su valor de costo, el cual no difiere significativamente de su valor razonable al 31 de diciembre de 2013. El valor razonable a dicha fecha fue calculado en función de su valor comercial proporcionado por tasador externo.

Al cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad evaluó el deterioro de las propiedades de inversión no identificando indicadores de deterioro.

NOTA 16 IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

(a) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

	31-12-2013		31-12-2012	
	ACTIVO M\$	PASIVO M\$	ACTIVO M\$	PASIVO M\$
Conceptos:				
Propiedades, planta y equipo		18.592.463	-	18.131.944
Deterioro cuentas por cobrar	326.917		323.594	-
Obligaciones por leasing	16.501.586		15.506.382	-
Pérdidas fiscales	4.474.716		3.052.193	-
Provisión vacaciones	367.149		200.792	-
Otras Provisiones	562.123		497.459	
Otros	134.681	111.221	133.539	55.080
Total	22.367.172	18.703.684	19.713.959	18.187.024

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	M\$	M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(3.388.330)	(2.459.826)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	(7.429)	(14.349)
Gasto por impuestos corrientes (neto), total	(3.395.759)	(2.474.175)
Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	2.136.553	1.978.251
Ingreso (gasto) diferido por impuestos diferidos	2.136.553	1.978.251
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(1.259.206)	(495.924)

(b) Impuesto a la renta

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	31-12-2013		31-12-2012	
	TASA	M\$	TASA	M\$
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		6.028.821		3.320.410
Ganancia (pérdida) por impuestos utilizando la tasa legal	20,0%	(1.205.764)	20,0%	(664.082)
Ajustes al ingreso (gastos) por impuestos utilizados a la tasa legal				
Diferencias				
Participación en ganancias en asociadas	0,3%	20.795	0,7%	22.365
Corrección Monetaria Activos	-8,4%	(503.469)	-13,8%	(459.381)
Activos en Leasing	4,7%	280.853	10,5%	349.264
Diferencias en Depreciación	-0,2%	(13.776)	-6,7%	(221.456)
Provisiones	4,4%	267.671	-0,3%	(10.528)
Corrección Monetaria Pasivos	11,5%	690.447	8,7%	288.879
Gastos pagados por anticipado	0,0%	(2.538)	0,3%	10.474
Multas e Intereses	-0,4%	(21.127)	-0,1%	(2.943)
Intereses Leasing	-6,5%	(389.732)	-28,0%	(930.674)
Cuotas Leasing Pagadas	-1,9%	(112.036)	27,4%	909.613
Otros Gastos no aceptados	-1,3%	(77.228)	-0,9%	(29.445)
Utilidad y Perdida Venta de Acciones	0,0%	-	0,0%	-
Pérdida Tributaria	-3,2%	(190.884)	7,3%	241.990
Diferencia de tasa	0,0%	(2.418)	0,0%	-
Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto	-0,9%	(53.442)	5,1%	168.158
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva	19,1%	(1.259.206)	25,1%	(495.924)

NOTA 17 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

a) El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguientes

CORRIENTES	31-12-2013	31-12-2012
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	9.454.155	7.595.579
Arrendamiento financiero	2.915.642	8.804.655
Obligaciones con el Público	1.226.896	1.215.004
Totales	13.596.693	17.615.238

NO CORRIENTES	31-12-2013	31-12-2012
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	19.231.791	21.216.476
Arrendamiento financiero	43.296.908	43.010.894
Obligaciones con el Público	45.002.077	44.474.244
Totales	107.530.776	108.701.614

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo mantiene créditos bancarios, por los cuales debe garantizar con parte de los activos señalados en Nota 15 letra d). El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación

	CORRIENTES		NO CORRIENTES	
	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
No Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	7.164.189	5.709.895	5.239.242	5.867.769
Obligaciones con el Público	1.226.896	1.215.004	45.002.077	44.474.244
Total No Garantizados	8.391.085	6.924.899	50.241.319	50.342.013
Garantizados:				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	2.289.966	1.885.684	13.992.549	15.348.707
Arrendamiento financiero	2.915.642	8.804.655	43.296.908	43.010.894
Total Garantizados	5.205.608	10.690.339	57.289.457	58.359.601
Total Otros Pasivos Financieros	13.596.693	17.615.238	107.530.776	108.701.614

b) El detalle al 31 de diciembre de 2013, de los préstamos bancarios, arrendamientos financieros y obligaciones con el público, presentado por Institución Financiera y moneda es el siguiente

RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	CORRIENTE			NO CORRIENTE		
		UF 31-12-2013 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2013 M\$	TOTALES 31-12-2013 M\$	UF 31-12-2013 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2013 M\$	TOTALES 31-12-2013 M\$
97.004.000-5	Banco de Chile	919.810	1.162.755	2.082.565	4.934.637	188.685	5.123.322
97.032.000-8	Banco BBVA	190.703	622.223	812.926	881.054	4.286.515	5.167.569
97.030.000-7	Banco Estado	975.340	-	975.340	5.498.111	-	5.498.111
76.645.030-K	Banco ITAU	-	465.598	465.598	-	52.554	52.554
97.080.000-K	Banco BICE	738.494	2.272.653	3.011.147	2.946.586	-	2.946.586
81.513.400-2	Banco BICE- Cía. seguros	989.019	-	989.019	26.849.729	-	26.849.729
97.053.000-2	Banco Security	904.437	2.134.250	3.038.687	16.337.103	-	16.337.103
97.036.000-K	Banco Santander	-	975.977	975.977	-	524.593	524.593
	Obligaciones con el Público	490.852	736.044	1.226.896	23.423.309	21.578.768	45.002.077
	Otros	-	18.538	18.538	-	29.132	29.132
	Totales	5.208.655	8.388.038	13.596.693	80.870.529	26.660.247	107.530.776

RUT	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	CORRIENTE			NO CORRIENTE		
		UF 31-12-2012 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2012 M\$	TOTALES 31-12-2012 M\$	UF 31-12-2012 M\$	\$ NO REAJUSTABLE 31-12-2012 M\$	TOTALES 31-12-2012 M\$
97.004.000-5	Banco de Chile	1.019.689	28.982	1.048.671	5.736.468	68.218	5.804.686
97.032.000-8	Banco BBVA	149.562	581.445	731.007	946.638	4.908.829	5.855.467
97.030.000-7	Banco Estado	836.378	368.094	1.204.472	5.523.008	-	5.523.008
76.645.030-K	Banco ITAU	-	500.000	500.000	-	-	-
97.080.000-K	Banco BICE	995.186	4.505.644	5.500.830	17.189.924	-	17.189.924
96.656.410-5	Banco BICE- Cía. seguros	6.751.214	-	6.751.214	13.439.280	-	13.439.280
97.053.000-2	Banco Security	641.692	-	641.692	16.415.005	-	16.415.005
	Obligaciones con el Público	481.117	733.887	1.215.004	22.958.703	21.515.541	44.474.244
	Otros	22.348	-	22.348	-	-	-
	Totales	10.897.186	6.718.052	17.615.238	82.209.026	26.492.588	108.701.614

c) El detalle de los préstamos bancarios presentado por moneda y años de vencimiento al 31 de diciembre de 2013, es el siguiente

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO	PAGO DE INTERÉS
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAIS			
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	25-02-2020	Mensual
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF	10-06-2019	Mensual
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	09-10-2020	Mensual
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco de Chile	Chile	UF	01-05-2021	Mensual
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	01-11-2022	Mensual
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Mensual
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Trimestral
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	\$	02-12-2014	Mensual
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	17-06-2014	Mensual
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	31-12-2014	Mensual
Totales								

El detalle anterior no incorpora línea de crédito utilizada por las Sociedades Clínica Bicentenario S.A. y Clínica Iquique S.A. por M\$ 5.485.715 y M\$ 181.145 respectivamente.

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO	PAGO DE INTERÉS
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAIS			
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	25-02-2020	Mensual
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF	10-06-2019	Mensual
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	09-10-2020	Mensual
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	01-05-2021	Mensual
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	01-11-2022	Mensual
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	06-08-2013	Mensual
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	\$	02-12-2013	Mensual
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Mensual
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-12-2024	Trimestral
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-12-2024	Mensual
Totales								

Detalle anterior no incorpora la utilización de la línea de crédito por parte de la Clínica Bicentenario en los Bancos Bice y Security al 31 de diciembre de 2012, equivalente a M\$4.505.641

TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VENCIMIENTO M\$ (EN VALORES NOMINALES)						CORRIENTE 31-12-2013	NO CORRIENTE 31-12-2013
		DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
6,50%	6,80%	86.402	432.008	518.409	518.409	1.036.819	604.811	518.410	2.678.448
4,44%	4,59%	49.649	148.948	198.597	198.597	397.199	99.299	198.597	893.692
6,96%	7,29%	104.775	314.325	419.100	419.100	838.201	803.276	419.100	2.479.677
4,09%	4,24%	196.983	590.948	787.931	787.931	1.575.863	1.904.166	787.931	5.055.891
6,30%	6,30%	224.398	673.194	860.370	823.810	1.534.626	2.574.238	897.592	5.793.044
5,74%	5,74%	20.871	62.613	83.483	83.483	166.967	514.792	83.484	848.725
5,70%	5,70%	62.235	186.639	248.853	248.853	497.705	1.493.116	248.874	2.488.527
5,70%	5,70%	62.149	186.447	248.596	248.596	497.193	1.492.387	248.596	2.486.772
5,50%	5,50%	20.559	61.677	82.236	82.236	164.472	493.883	82.236	822.827
0,55%	0,55%	100.000	300.000	-	-	-	-	400.000	-
0,52%	0,52%	125.000	129.340	-	-	-	-	254.340	-
0,96%	0,96%	-	378.494	-	-	-	-	378.494	-
0,96%	0,96%	93.906	-	-	-	-	-	93.906	-
		1.146.927	3.464.633	3.447.575	3.411.015	6.709.045	9.979.968	4.611.560	23.547.603

TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VENCIMIENTO M\$ (EN VALORES NOMINALES)						CORRIENTE 31-12-2012	NO CORRIENTE 31-12-2012
		DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
6,50%	6,80%	129.602	388.807	518.409	518.409	1.036.819	1.123.220	518.409	3.196.857
4,44%	4,59%	48.651	145.952	194.603	194.603	389.206	291.905	194.603	1.070.317
6,96%	7,29%	104.775	314.325	384.175	454.026	838.201	1.222.376	419.100	2.898.778
4,09%	4,24%	193.021	579.063	772.084	772.084	1.544.168	2.637.954	772.084	5.726.290
0,06%	0,06%	227.819	683.456	879.539	843.066	1.577.359	3.256.108	911.275	6.556.072
6,37%	6,37%	2.259	365.835	-	-	-	-	368.094	-
5,49%	5,49%	125.000	375.000	-	-	-	-	500.000	-
5,74%	5,74%	20.451	61.353	81.804	81.804	163.609	572.609	81.804	899.826
5,70%	5,70%	61.026	183.078	243.869	243.847	487.695	1.706.933	244.104	2.682.344
5,70%	5,70%	60.899	171.486	243.597	243.597	487.193	1.706.142	232.385	2.680.529
5,50%	5,50%	20.145	60.437	80.582	80.582	161.164	564.532	80.582	886.860
		993.648	3.328.792	3.398.662	3.432.018	6.685.414	13.081.779	4.322.440	26.597.873

d) Detalle de los arrendamientos financieros presentado por moneda y años de vencimiento al 31 de diciembre de 2013:

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAIS		
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	17-01-2016
76.110.809-3	Arauco Salud Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	14-02-2016
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	\$	25-06-2018
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	02-06-2018
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco ITAU	Chile	\$	05-08-2018
78.053.560-1	Clinica Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	12-04-2012
78.053.560-1	Clinica Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	02-04-2015
78.053.560-1	Clinica Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016
78.053.560-1	Clinica Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016
78.053.560-1	Clinica Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	08-07-2013
78.053.560-1	Clinica Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	31-12-2013
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Seguros Vida Security Previsión S.A.	Chile	UF	31-03-2037
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.080.000-K	Bice Vida Cía. de Seguros S.A.	Chile	UF	31-03-2037
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Seguros Vida Security Previsión S.A.	Chile	UF	30-09-2016
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97.053.000-2	Seguros Vida Security Previsión S.A.	Chile	UF	30-09-2016
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	05-11-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	05-01-2016
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	09-11-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	09-12-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	10-02-2016
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	15-09-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	20-07-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Bice	Chile	UF	15-07-2016
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	07-05-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	12-11-2016
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2014
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-05-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2017
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	18-02-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2015
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	81.513.400-1	Banco BBVA	Chile	UF	12-01-2017
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía. Seguros	Chile	UF	10-06-2030
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	UF	09-10-2016
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	31-03-2018
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	11-01-2014

TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VENCIMIENTO M\$ (EN VALORES NOMINALES)						CORRIENTE 31-12-2013	NO CORRIENTE 31-12-2013
		DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
8,18%	8,18%	8.904	26.711	35.615	11.872	-	-	35.615	47.487
6,62%	6,62%	6.453	19.360	25.813	10.755	-	-	25.813	36.568
7,54%	7,54%	3.252	9.756	13.008	13.008	22.765	-	13.008	48.781
7,18%	7,18%	9.936	29.807	39.743	39.743	69.551	-	39.743	149.037
10,07%	10,07%	625	1.875	2.500	2.500	4.792	-	2.500	9.792
0,22%	0,22%	4.132	12.395	-	-	-	-	16.527	-
0,27%	0,27%	19.163	57.490	25.551	-	-	-	76.653	25.551
0,32%	0,32%	20.809	62.428	83.237	20.809	-	-	83.237	104.046
0,35%	0,35%	15.658	46.975	62.634	31.317	-	-	62.633	93.951
0,36%	0,36%	33.159	99.475	132.633	132.633	210.004	-	132.634	475.270
0,36%	0,36%	17.266	51.800	69.066	69.066	109.355	-	69.066	247.487
5,70%	5,70%	314.521	936.860	1.233.310	1.214.894	2.373.122	18.015.807	1.251.381	22.837.133
5,70%	5,70%	314.521	936.860	1.233.310	1.214.894	2.373.122	18.015.807	1.251.381	22.837.133
7,90%	7,90%	11.050	33.149	40.663	40.663	3.389	-	44.199	84.715
8,30%	8,30%	-	19.463	58.388	74.737	74.737	6.228	19.463	214.090
0,39%	0,39%	6.726	20.177	24.661	-	-	-	26.903	24.661
0,43%	0,43%	4.560	13.679	18.239	1.520	-	-	18.239	19.759
0,34%	0,34%	15.528	46.584	56.936	-	-	-	62.112	56.936
0,43%	0,43%	7.587	22.760	30.347	-	-	-	30.347	30.347
0,42%	0,42%	29.328	87.985	117.313	19.552	-	-	117.313	136.865
0,26%	0,26%	25.128	75.384	75.384	-	-	-	100.512	75.384
0,36%	0,36%	8.212	24.637	19.162	-	-	-	32.849	19.162
0,49%	0,49%	5.898	17.693	23.591	15.727	-	-	23.591	39.318
0,26%	0,26%	10.033	30.098	16.721	-	-	-	40.131	16.721
0,37%	0,37%	7.717	23.150	30.867	28.294	-	-	30.867	59.161
0,33%	0,33%	2.149	6.447	2.865	-	-	-	8.596	2.865
0,31%	0,31%	4.022	12.067	5.363	-	-	-	16.089	5.363
0,35%	0,35%	2.615	7.846	3.487	-	-	-	10.461	3.487
0,58%	0,58%	17.301	5.767	-	-	-	-	23.068	-
0,43%	0,43%	13.249	39.748	22.082	-	-	-	52.997	22.082
0,42%	0,42%	20.460	61.379	81.839	81.839	40.919	-	81.839	204.597
0,44%	0,44%	2.324	6.973	1.550	-	-	-	9.297	1.550
0,45%	0,45%	6.216	18.647	12.431	-	-	-	24.863	12.431
0,46%	0,46%	9.201	27.671	37.056	37.250	3.113	-	36.872	77.419
0,45%	0,45%	310.770	932.309	1.243.079	1.243.079	2.486.159	14.399.003	1.243.079	19.371.320
0,00%	0,00%	6.621	11.918	15.891	13.242	-	-	18.539	29.133
0,36%	0,36%	15.665	46.056	66.200	61.408	76.760	-	61.721	204.368
0,43%	0,43%	21.880	98.362	131.148	131.148	262.296	-	120.242	524.592
Totales		1.332.639	3.981.741	5.091.683	4.509.950	8.110.084	50.436.845	5.314.380	68.148.562

d) Detalle de los arrendamientos financieros presentado por moneda y años de vencimiento al 31 de diciembre de 2012

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	FECHA DE VCTO
RUT	SOCIEDAD	PAIS	RUT	BANCO E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAIS		
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	07-08-2013
96.942.400-2	Megasalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	17-01-2016
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	13-04-2013
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	12-04-2012
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	02-04-2015
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	06-03-2016
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-11-2015
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	05-01-2016
78.040.520-1	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-11-2015
78.040.520-2	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	09-12-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	10-02-2016
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	15-09-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-03-2013
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	UF	20-07-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco BICE	Chile	UF	15-07-2016
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	03-09-2013
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	07-05-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	12-11-2016
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-04-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2014
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	24-05-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2017
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	18-02-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-06-2015
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	81.513.400-1	Banco BBVA	Chile	UF	17-01-2013
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	UF	28-06-2013
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM	Chile	UF	28-06-2013
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía. Seguros	Chile	UF	31-12-2028
78.040.520-3	Avansalud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice Cía. Seguros	Chile	UF	21-12-2028
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	30-04-2013
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	31-03-2018
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97053000-2	Banco Security	Chile	UF	31-03-2037
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	UF	31-03-2037

TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VENCIMIENTO M\$ (EN VALORES NOMINALES)						CORRIENTE 31-12-2013	NO CORRIENTE 31-12-2013
		DE 0 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES	DE 1 A 3 AÑOS	DE 2 A 3 AÑOS	DE 3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
3,83%	3,83%	18.340	28.058	-	-	-	-	46.398	-
8,18%	8,18%	8.904	29.679	35.615	35.615	-	-	38.583	71.230
0,40%	0,40%	5.865	17.596	-	-	-	-	23.461	-
0,22%	0,22%	12.146	36.437	16.194	-	-	-	48.583	16.194
0,27%	0,27%	18.778	56.334	75.111	25.037	-	-	75.112	100.148
0,32%	0,32%	20.391	61.173	81.563	81.563	20.392	-	81.564	183.518
0,35%	0,35%	15.344	46.031	61.374	61.374	30.687	-	61.375	153.435
4,66%	4,66%	6.591	19.772	26.362	24.165	-	-	26.363	50.527
5,11%	5,11%	4.468	13.404	17.872	17.872	1.489	-	17.872	37.233
4,12%	4,12%	15.216	45.647	60.863	55.791	-	-	60.863	116.654
5,17%	5,17%	7.434	22.302	29.736	29.736	-	-	29.736	59.472
5,10%	5,10%	28.738	86.215	114.954	114.954	19.159	-	114.953	249.067
3,16%	3,16%	24.623	73.868	98.491	73.868	-	-	98.491	172.359
3,73%	3,73%	3.135	-	-	-	-	-	3.135	-
4,37%	4,37%	8.047	24.141	32.188	18.776	-	-	32.188	50.964
5,92%	5,92%	5.853	17.558	23.411	23.411	15.607	-	23.411	62.429
5,14%	5,14%	8.010	16.019	-	-	-	-	24.029	-
3,11%	3,11%	9.831	29.493	39.324	16.385	-	-	39.324	55.709
4,39%	4,39%	7.561	22.684	30.246	30.246	27.725	-	30.245	88.217
4,00%	4,00%	2.106	6.317	8.423	2.808	-	-	8.423	11.231
3,69%	3,69%	3.941	11.824	15.766	5.255	-	-	15.765	21.021
4,17%	4,17%	2.563	7.688	10.251	3.417	-	-	10.251	13.668
6,97%	6,97%	22.604	50.859	22.604	-	-	-	73.463	22.604
5,13%	5,13%	12.983	38.949	51.931	21.638	-	-	51.932	73.569
5,00%	5,00%	8.133	60.144	80.193	80.193	120.289	-	68.277	280.675
5,34%	5,34%	2.278	6.833	9.111	1.518	-	-	9.111	10.629
5,35%	5,35%	6.091	18.272	24.363	12.181	-	-	24.363	36.544
4,60%	4,60%	1.182	-	-	-	-	-	1.182	-
0,00%	0,00%	12.337	9.253	-	-	-	-	21.589	-
0,00%	0,00%	434	325	-	-	-	-	759	-
5,34%	5,34%	107.349	322.048	429.397	429.397	858.794	4.723.365	429.397	6.440.953
5,20%	5,20%	68.571	6.495.072	307.886	329.363	729.252	7.647.515	6.563.644	9.014.016
4,65%	4,65%	34.538	8.187	-	-	-	-	42.725	-
4,32%	4,32%	21.010	45.130	65.067	60.173	120.346	15.043	66.140	260.629
	5,70%	312.508	931.079	1.226.213	1.208.505	2.362.528	18.806.792	1.243.587	23.604.038
	5,70%	312.508	931.079	1.226.213	1.208.505	2.362.528	18.806.792	1.243.587	23.604.038
Totales		1.160.411	9.589.470	4.220.722	3.971.746	6.668.796	49.999.507	10.749.881	64.860.771

e) Contratos de arrendamientos más relevantes

DEUDOR			
NOMBRE	RELACIÓN CON LA MATRIZ	ACREEDOR DEL LEASING	DESCRIPCIÓN
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	1 SIST MONITOREO CENTRAL-4 MAQ ANESTESIS-4 MONITORES-
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	GENERADORES ELECTROQUIRURGICOS + EQ OFTALMOLOGICOS
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	CAMAS-CAMILLAS-TORRES DE ENDOSCOPIA
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	Electrocardiógrafo, Desfibrilador, carros varios, camas clínicas, ventiladores mecánicos y otros
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	Leasing Mobiliario y otros ampliación
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	EQUIPOS HOSPITALARIOS VARIOS
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	SISTEMAS SOPORTE DE EQUIPOS - LAMPARAS QUIRURGICAS
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BICE	VideoscopiaGastro,MesaOperación,SISTEMA ULTRASONIDO, etc.
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	ECOGRAFOS SIEMENS MODELO ACUSOM S2000
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	EQUIPO OSTEOPULMONAR DIGITAL DIRECTO
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	PANELES CABECERA
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	SISTEMA CONTROL ESTACIONAMIENTO
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	SISTEMA LLAMADO A ENFERMERA
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	TOMOGRFO MULTICORTE (SCANNER)
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	Mobiliario y equipamiento URGENCIA
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	Scanner Multicorte TOSHIBA, Mod. AQUILLION CLX + Workstation Cardiológica.
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	Equipamiento Urgencia
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	EQUIPOS + INSTRUMENTAL 36
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	Sistema Ultrasonido GE mod. Voluson + Microscopio Carl Zeiss
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco Bice Cía Seguros	INMOBILIARIO NUEVO
Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	IBM	EQUIPOS IBM CONTRATO R09BXH4
Resonancia Magnetica Clinica Avansalud S.A	Subsidiaria	Banco de Chile	RESONADOR MAGNETICO_2
Clinica Bicentenario	Subsidiaria	Bice Vida y Vida Security	Construcción de una Clínica, un centro médico, un edificio de oficinas, un sector de estacionamientos en subterráneo y otras dependencias
Clinica Bicentenario	Subsidiaria	Banco Security	Habilitación de la unidad de cardiocirugia y hemodinamia.
Clinica Bicentenario	Subsidiaria	Banco Security	Ampliación del 6to piso de la unidad intermedio adulto.
Serv. Médicos Tabancura	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Serv. Médicos Tabancura	Subsidiaria	Banco Estado	Arriendo Financiero Equipos médicos
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	15 SILLONES DENTALES MARCA ANTHOS ITALIA, MODELO A3 PLUS NEW, NUEVOS Y SIN USO
Arauco Salud Limitada	Subsidiaria	Banco Chile	1 TEST DE ESFUERZO MARCA PULSE BIOMEDICAL MOD.QRSCARD USB V.405 CON TREADMILL FULLVISION TMX-425 NUEVO Y SIN USO - 1 ECOGRAFO DOPPLER COLOR MARCA PHILIPS MOD.IE-33 NUEVO Y SIN USO
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Itau	7 SILLONES DENTAL MARCA ANTHOS MOD A3 PLUS ITALIANO
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	DOS CTROS MOVILES PARA ATENCION MEDICO DENTAL
Megasalud S.A.	Subsidiaria	Banco Itau	3 SILLONES DENTALES DABI ATLANTE MOD CROMA TECHNO S/USO
Clinica Iquique S.A.	Subsidiaria	Banco Santander	Arrendamiento de 1 Scanner Multicorte 160 cortes
Clinica Iquique S.A.	Subsidiaria	Banco Santander	1 Equipo de rayos X full digital, marca Toshiba, modelo Radrex-i (Drad-3000E), año 2013, nuevo y sin uso.-; 1 Ecotomografo 7 TR, marca Toshiba, modelo Aplio 500, año 2013, nuevo y sin uso.-; 1 Ecotomografo portátil, marca Toshiba, modelo Viamo, año 2013, nuevo y sin uso.- 1 RX portátil digital, marca Fuji, FCR GO, año 2013, nuevo y sin uso.-; 1 Sistema Pacs, marca Fuji, modelo Synapse, año 2013, nuevo y sin uso.-

CONDICIONES DEL CONTRATO					
DURACIÓN DEL ARRENDAMIENTO	FECHA FINALIZACIÓN CONTRATO	RENTA ARRENDAMIENTO	OPCIÓN DE COMPRA	OPCIÓN DE PREPAGO	COSTOS POR RIESGOS
61 meses	05-11-2015	97,56 UF	Cuota 61 - 97,56 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	05-01-2016	65,21 UF	Cuota 61 - 65,21 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	09-11-2015	222,05 UF	Cuota 61 - 222,05 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	09-12-2015	108,49 UF	Cuota 61 - 108,49 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	10-02-2016	419,40 UF	Cuota 61 - 419,40 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	15-09-2015	359,34 UF	Cuota 61 - 359,34 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	20-07-2015	117,44 UF	Cuota 61 - 117,44 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
49 MESES	15-07-2016	85,41 UF	Cuota 49 - 85,41 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	07-05-2015	143,47 UF	Cuota 61 - 143,47 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 MESES	12-11-2016	110,35 UF	CUOTA 61 - 110,35 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
60 meses	24-04-2015	30,73 UF	Cuota 60 - 30,73 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	24-04-2015	57,52 UF	Cuota 61 - 57,52 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
59 meses	24-04-2015	37,40 UF	Cuota 59 - 37,40 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 meses	30-04-2014	247,41 UF	Cuota 61 - 247,41 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
37 meses	24-05-2015	189,47 UF	Cuota 37 - 189,47		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
61 Meses	30-06-2017	292,58 UF	Cuota 61 - 292,58 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
37 Meses	18-02-2015	33,24 UF	Cuota - 37 33,24 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
37 Meses	30-06-2015	88,89 UF	Cuota 37 - 88,89 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
50 meses	12-01-2017	120,30 UF	Cuota 50 - 120,3 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
240 meses	10-06-2030	4.444,10 UF	Cuota 258 - 2913,4790 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
36 meses	09-10-2016	2264,46 UF	Valor de Mercado		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
86 Meses	31-03-2018	201,7206 UF	Cuota 86 201,7206 UF		Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Plazo fijo de 24 años y 7 meses contar de la fecha de este contrato, 05 de diciembre 2012	05-07-2037	295 rentas mensuales. Las rentas que tienen vencimiento en los meses de enero, abril, junio y octubre de cada año la suma de UF 1.554.263,84 . Las demás rentas de arrendamiento, mensuales, de este mismo periodo, ascienden a la suma UF 1.062.824,778	UF 1.237.653,18 + IVA	Con fecha 05/12/2012 se realizo compra anticipada de 12 pisos de oficina, auditorio y 124 estacionamientos. Valor UF397.263,35	Seguro Pagado por CLINICA BICENTENARIO S.A, beneficiarios: Bice Vida y Vida Security . Interés asegurable es de un 50% para cada banco
Plazo fijo de 36 meses contar de la fecha de este contrato, 05 de octubre 2013	05-10-2016	36 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$3.943.735 más lva	\$ 3.943.735 + IVA	No Aplica	Seguro contrato por el Banco Security, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.
Plazo fijo de 36 meses contar de la fecha de este contrato, 20 de diciembre 2013	20-12-2016	36 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$6.692.284 más lva	\$ 6.692.284+ IVA	No Aplica	Seguro contrato por el Banco Security, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.
49 Meses	30 de Abril 2014	Cuotas de UF 210,93 mensuales	En cuota 49 por 210,93	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
48 Meses	02 de Abril 2015	Cuotas de UF 326,10 mensuales	En cuota 48 por 326,10	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
49 Meses	06 de Marzo 2016	Cuotas de UF 354,12 mensuales	En cuota 49 por 354,12	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
49 Meses	08 de Junio 2016	Cuotas de UF 266,46 mensuales	En cuota 49 por 266,46	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
61 Meses	05 de Julio 2018	Cuotas de UF 564,27 mensuales	En cuota 61 por 564,27	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
55 Meses	05 de Julio 2018	Cuotas de UF 299,51 mensuales	En cuota 55 por 299,51	No Aplica	Bienes Asegurados por el banco (Arrendador)
36 Meses	17-01-2016	\$ 2.494.056 + IVA	\$ 2.494.056 + IVA	No Aplica	Cuota póliza incluida en cuota/ sin monto. Cualquier diferencia no cubierta por el seguro es de responsabilidad de Megasalud
36 Meses	14-02-2016	\$1.807.635 + IVA	\$1.807.635 + IVA	No Aplica	Cuota póliza incluida en cuota/ sin monto. Cualquier diferencia no cubierta por el seguro es de responsabilidad de Megasalud
61 Meses	25-06-2018	\$910.951+ IVA	\$910.951+ IVA	No Aplica	Cuota póliza incluida en cuota/ sin monto. Cualquier diferencia no cubierta por el seguro es de responsabilidad de Megasalud
61 Meses	02-06-2018	\$2.783.785 + IVA	\$2.783.785 + IVA	No Aplica	Cuota póliza incluida en cuota/ sin monto. Cualquier diferencia no cubierta por el seguro es de responsabilidad de Megasalud
61 Meses	05-08-2018	\$175.079 + IVA	\$175.079 + IVA	No Aplica	Cuota póliza incluida en cuota/ sin monto. Cualquier diferencia no cubierta por el seguro es de responsabilidad de Megasalud
60 meses	11-12-2018	UF 273,45 + IVA	cancelando cuota 61	No Aplica	Seguro por UF 14.502
60 meses	11-12-2018	UF253,09 + IVA	cancelando cuota 61	No Aplica	Seguro por UF 14.502

f) Obligaciones con el Público

Bonos Serie A

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°697. La serie A (única) fue colocada por un monto de M\$21.800.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de 6,5%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en una cuota al vencimiento, en junio de 2016.

Bonos Serie C

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF + 4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

Consideraciones:

- Vencimientos consideran capital más intereses devengados
- Valor nominal de la colocación.

El detalle de las Obligaciones con el Público presentado por moneda y años de vencimiento es el siguiente:

DEUDOR			ACREEDOR		N° DE INSCRIPCIÓN	SERIES	MONEDA	PAGO	AMORTIZACIÓN	VALOR NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	BANCO O INSTITUCIONES	PAÍS						
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°697	A	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°698	C	UF	Anual	Desde el 30-06-2022	UF 1.000.000

DEUDOR			ACREEDOR		N° DE INSCRIPCIÓN	SERIES	MONEDA	PAGO	AMORTIZACIÓN	VALOR NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	BANCO O INSTITUCIONES	PAÍS						
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°697	A	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°698	C	UF	Anual	Desde el 30-06-2022	UF 1.000.000

DEUDOR			ACREEDOR		N° DE INSCRIPCIÓN	SERIES	MONEDA	PAGO	AMORTIZACIÓN	VALOR NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	BANCO O INSTITUCIONES	PAÍS						
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°697	A	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°698	C	UF	Anual	Desde el 30-06-2022	UF 1.000.000

DEUDOR			ACREEDOR		N° DE INSCRIPCIÓN	SERIES	MONEDA	PAGO	AMORTIZACIÓN	VALOR NOMINAL
RUT	SOCIEDAD	PAÍS	BANCO O INSTITUCIONES	PAÍS						
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°697	A	Pesos	Anual	Al vencimiento	21.800.000
76.020.458-7	Red Salud	Chile	Público	Chile	N°698	C	UF	Anual	Desde el 30-06-2022	UF 1.000.000

VCTO	TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VALOR NOMINAL - VALORES EN M\$			TOTAL CORRIENTE 31-12-2013	COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
			DE 0 A 1 MES	DE 1 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES		
30-06-2016	6,50%	6,90%	-	-	1.417.000	1.417.000	Chile
30-06-2032	4,25%	4,20%	-	-	990.656	990.656	Chile
		Totales	-	-	2.407.656	2.407.656	

VCTO	TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VALOR NOMINAL - VALORES EN M\$			TOTAL NO CORRIENTE 31-12-2013	COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
			MÁS DE 1 AÑO HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
30-06-2016	6,50%	6,90%	24.634.000	-	-	24.634.000	Chile
30-06-2032	4,25%	4,20%	2.971.969	990.656	31.234.820	35.197.445	Chile
		Totales	27.605.969	990.956	31.234.820	59.831.445	

VCTO	TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VALOR NOMINAL - VALORES EN M\$			TOTAL CORRIENTE 31-12-2012	COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
			DE 0 A 1 MES	DE 1 A 3 MESES	DE 3 A 12 MESES		
30-06-2016	6,50%	6,90%	-	-	1.417.000	1.417.000	Chile
30-06-2032	4,25%	4,20%	-	-	970.732	970.732	Chile
		Totales	-	-	2.387.732	2.387.732	

VCTO	TASA DE INTERÉS NOMINAL	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	VALOR NOMINAL - VALORES EN M\$			TOTAL NO CORRIENTE 31-12-2012	COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
			MÁS DE 1 AÑO HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS		
30-06-2016	6,50%	6,90%	2.834.000	22.519.653	-	25.353.653	Chile
30-06-2032	4,25%	4,20%	1.941.464	1.941.464	32.067.751	35.950.679	Chile
		Totales	4.775.464	24.461.117	32.067.751	61.304.332	

NOTA 18 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	CORRIENTES	
	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Acreeedores varios	1.605.400	3.059.380
Dividendos por pagar	1.322.962	923.318
Documentos por pagar	6.239.492	4.123.158
Cuentas comerciales	16.705.898	13.023.602
Cuentas por pagar a médicos	5.426.399	4.167.285
Retenciones por pagar	2.165.988	1.431.208
Totales	33.466.139	26.727.951

NOTA 19 PROVISIONES POR BENEFICIOS DEL PERSONAL

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	CORRIENTES	
	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Participaciones del personal	1.068.710	908.830
Vacaciones por pagar	2.331.921	2.046.181
Remuneraciones por pagar	47.901	257.503
Totales	3.448.532	3.212.514

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo.

Naturaleza de clase de provisión: Obligaciones devengadas que se generan por los beneficios que tienen los trabajadores a medida que transcurren los períodos o hechos vinculados con los fijados contractualmente.

Calendario de salidas de clase de provisión: Debido a la naturaleza de las provisiones los desembolsos se realizan en forma anual.

Incertidumbres sobre la oportunidad y el importe de una clase de provisión: Los importes de estas provisiones son establecidos de acuerdo a las condiciones contractuales suscritas con el personal.

NOTA 20 CAPITAL, RESULTADOS ACUMULADOS, OTRAS RESERVAS

Red Salud S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008 y su capital social fijado en la escritura de constitución, es de M\$12.000.000, dividido en quince mil trescientos treinta acciones nominativas de una misma serie y valor, el cual se ha enterado de la siguiente forma:

- Inversiones La Construcción S.A., al momento de la constitución suscribió 15.329 acciones por un valor de M\$11.999.227, de los cuales paga en el acto la suma de M\$3.108.720.
- Cámara Chilena de la Construcción A.G., suscribió una acción al momento de la constitución, acción que fue pagada el 2 de diciembre de 2008.

Los aportes de capital de los accionistas se efectuaron de la siguiente forma:

FECHA	ACCIONISTA	APORTE	M\$
18-04-2008	Inversiones La Construcción S.A.	Participación del 92,5% de Megasalud S.A.	54.389
18-04-2008	Inversiones La Construcción S.A.	Participación del 70% de Clínica La Construcción S.A.	3.054.331
02-12-2008	Inversiones La Construcción S.A.	Dinero en efectivo	4.523.021
03-12-2008	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Dinero en efectivo	4.650
29-12-2008	Inversiones La Construcción S.A.	Dinero en efectivo	4.529.561
Total			12.165.952

El monto pagado por los accionistas incluye M\$165.952 correspondiente a reajuste por Acciones suscritas y pagadas con posterioridad a la constitución de la Sociedad, según lo establece el Artículo N°16 de la Ley N°18.046.

La Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresas Red Salud S.A. celebrada con fecha 9 de mayo de 2008, acordó que la Sociedad se fusionara con su sociedad relacionada Inversiones Clínicas S.A. la cual se hizo efectiva a partir del 1 de julio de 2008, lo que significó incorporar capital por M\$14.593.151 (históricos).

En esta misma Junta se acordó aumentar el capital social en la suma de M\$14.593.151 (históricos) mediante la emisión de 5.190 nuevas acciones, sin valor nominal, de la misma serie y valor que las restantes acciones de la Sociedad. Las nuevas acciones, suscritas por Inversiones La Construcción S.A., se pagan con la transferencia de activos y pasivos de la sociedad Inversiones Clínicas S.A. consecuencia de la fusión acordada.

Con fecha 28 de diciembre de 2009 la Junta General Extraordinaria de Accionistas fue convocada con el objeto de pronunciarse sobre una reforma de los estatutos, a fin de aumentar el capital social mediante la emisión de 2.326 acciones de pago, las cuales serían colocadas en la suma total de UF 404.915,0656 (M\$8.458.358). La finalidad perseguida era que el aumento de capital fuera suscrito y pagado en su totalidad por el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción, mediante el aporte en dominio a la Sociedad de 4.054.054 acciones de Megasalud S.A., toda vez que el aporte de las mismas se enmarcaba dentro de un proceso de reestructuración societario que habían convenido los accionistas de la Sociedad y el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción, éste último como accionista de la filial Megasalud S.A. Por lo anterior, se acordó emitir 977 acciones de pago el 29 de diciembre de 2009, para ser suscritas y pagadas mediante el aporte de 4.054.054 acciones emitidas por la filial Megasalud S.A. El monto total del aporte fue de M\$4.337.565, de los cuales M\$2.501.577, fueron capitalizados ya que corresponde al valor tributario del aporte y M\$1.835.988 fueron registrados en otras reservas. El saldo del aumento de capital, esto es, las 1.349 acciones restantes, debían ser pagados dentro de un plazo de 24 meses contado desde la fecha de la referida junta extraordinaria.

El Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción suscribió y pagó durante el primer semestre del 2010 226 acciones el día 19 de febrero de 2010 por M\$998.748,518 acciones el 15 de marzo de 2010 ascendente a M\$2.297.850,74 acciones el 19 de marzo de 2010 por M\$328.390,82 acciones el 16 de abril de 2010 por M\$364.717 y 449 acciones el 29 de noviembre de 2010 por M\$2.034.598, en cumplimiento del acuerdo de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la fecha 28 de diciembre de 2009. Totalizando un aporte de capital de M\$6.024.304.

El 6 de mayo de 2011, se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas, para aumentar el número de acciones e incrementar el capital de la Sociedad. Primero, se canjearon a los accionistas 100.000 acciones nuevas por cada acción antigua, pasando por este acto, de 22.846 a 2.284.600.000 de acciones. Luego, se acordó aumentar el número de acciones en 715.400.000, lo cual, dejaría el total de 3.000 millones de acciones de ser todas ellas suscritas. Los accionistas Inversiones La Construcción S.A., Servicio Médico y Cámara Chilena de la Construcción, renunciaron a su derecho a suscribir la proporción de las nuevas acciones en beneficio de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción quien suscribió y pago 254.100.000 acciones por un valor total de M\$12.019.970 con fecha 12 de mayo de 2011. Para el resto; esto es, 461.300.000 de acciones, renunciaron a su suscripción y pago, asignando al directorio la facultad de decidir su asignación.

Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A., ha adquirido 232.800.000 acciones de Empresas Red Salud S.A., las cuales eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99% del total de nuestras acciones emitidas.

Otras reservas:

La composición de otras reservas se originó de acuerdo a las siguientes transacciones:

- (1) La cuenta Otras Reservas se origina con motivo del aporte del capital que efectuó la matriz, Inversiones La Construcción S.A., el cual fue cancelado con el traspaso de la participación que ésta poseía en Megasalud S.A. (un 92,5%) y en Clínica Bicentenario S.A. (un 70%). La diferencia existente entre el valor aportado (M\$3.108.720, históricos) y lo valores libros a los cuales éstas inversiones estaban registradas (M\$50.219.147, históricos), fueron registrados en patrimonio como Otras Reservas no distribuibles, por ser esta transacción definida como unificación de intereses.
- (2) Reconocimiento de la utilidad y de Otras reservas que Inversiones Clínicas S.A. registraba en forma previa a la fusión, correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2008, ascendente a M\$1.451.388 y M\$5.919.806 (históricos) respectivamente. Por corresponder esta reserva a las utilidades de la Sociedad absorbida, éstas pueden ser distribuidas como dividendo a sus accionistas.
- (3) La disminución de otras reservas del año 2010, corresponde a diferencia en la valorización de aportes efectuados a la Sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.
- (4) El aumento de otras reservas del año 2011 de M\$107.100 corresponde a ajustes efectuados en los patrimonios de las subsidiarias Megasalud S.A. (M\$145.436), Clínica Iquique S.A. (M\$14.939) y Clínica Avansalud S.A. (M\$36.419); y por las Asociadas Administración de Clínicas Regionales S.A. (M\$17.413).

NOTA 21 GANANCIA POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	4.216.000	2.624.678
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	4.216.000	2.624.678
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	2.538.700	2.538.700
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	1,6607	1,0339

NOTA 22 INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

El rubro de ingresos por actividades ordinarios se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Ingresos por prestaciones médicas ambulatorias	117.690.865	97.369.126
Ingresos por prestaciones médicas hospitalarias	74.735.120	66.441.509
Totales	192.425.985	163.810.635

NOTA 23 OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Ganancia en ventas de activos fijos	13.557	8.002
Arriendos recibidos	103.893	317.897
Intereses ganados	22.285	60.061
Devolución impuesto a la renta	450.663	352.025
Mantención software a otras empresas	43.685	41.022
Gastos cobranza	(148.228)	(176)
Multas e intereses	(31.734)	(14.551)
Arriendos pagados	(66.319)	(32.421)
Otros	108.334	302.717
Totales	496.136	1.034.576

NOTA 24 GASTOS DE PERSONAL

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), presentan el siguiente detalle.

COSTOS	COSTOS DE VENTAS M\$	GASTOS DE VENTAS M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$	COSTOS DE VENTAS M\$	GASTOS DE VENTAS M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Sueldos y salarios	(34.982.163)	(10.768.017)	(45.750.180)	(30.617.833)	(9.667.274)	(40.285.107)
Beneficios a corto plazo empleados	(6.238.744)	(1.619.076)	(7.857.820)	(3.164.741)	(1.417.672)	(4.582.413)
Pago de Finiquitos	(201.640)	(130.803)	(332.444)	(211.132)	(53.446)	(264.578)
Otros Beneficios a Largo Plazo	-	(152.296)	(152.296)	-	(32.432)	(32.432)
Otros gastos al personal	(1.510.567)	(670.098)	(2.180.665)	(4.668.310)	(978.703)	(5.647.013)
Totales	(42.933.114)	(13.340.290)	(56.273.405)	(38.662.016)	(12.149.527)	(50.811.543)

El número de trabajadores que forman parte de Red Salud S.A. y sus Subsidiarias es de 4.816 y 4.311 al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

NOTA 25 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, "Segmentos operativos" que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

	31-12-2013			31-12-2012		
	AMBULATORIO M\$	HOSPITALARIO M\$	TOTALES M\$	AMBULATORIO M\$	HOSPITALARIO M\$	TOTALES M\$
Ingresos ordinarios	117.690.865	74.735.120	192.425.985	97.369.126	66.441.509	163.810.635
Costo de venta	(88.256.912)	(62.340.564)	(150.597.476)	(75.025.844)	(53.459.800)	(128.485.644)
Margen bruto	29.433.953	12.394.556	41.828.509	22.343.282	12.981.709	35.324.991
Gastos de administración	(14.589.730)	(14.530.000)	(29.119.730)	(13.818.525)	(13.356.426)	(27.174.951)
Otras ganancias (pérdidas)	450.357	45.779	496.136	630.679	403.897	1.034.576
Ingresos financieros	1.016.467	134.996	1.151.463	1.645.166	367.354	2.012.520
Costos financieros	(3.374.702)	(3.649.412)	(7.024.114)	(3.152.557)	(3.891.939)	(7.044.496)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas que se contabilizan por método participación	428.107	6.694	434.801	1.036.004	4.378	1.040.382
Resultado por unidades de reajuste	(801.937)	(936.558)	(1.738.495)	(638.448)	(1.234.070)	(1.872.518)
Diferencias de cambio	346	(95)	251	(23)	(71)	(94)
Ganancias antes de impuesto	12.562.861	(6.534.040)	6.028.821	8.045.578	(4.725.168)	3.320.410
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.433.876)	1.174.670	(1.259.206)	(1.728.141)	1.232.217	(495.924)
Ganancias del año	10.128.985	(5.359.370)	4.769.615	6.317.437	(3.492.951)	2.824.486
Activos de los segmentos	150.329.321	148.906.776	299.236.097	145.607.552	144.648.974	290.256.526
Pasivo de los segmentos	66.638.602	115.618.192	182.256.794	73.383.426	101.171.948	174.555.373

Segmentos Geográficos

El grupo no administra la información por segmento, sobre bases de zonas geográficas, por lo tanto, y en consideración a que el costo de obtener dicha información resulta excesivo, ha decidido no presentarla (NIIF 8).

Clientes más importantes

A continuación se presenta información respecto a los principales cliente del grupo Red Salud que representan más del 10% de los ingresos de sus respectivos segmentos:

CLIENTE	SEGMENTO	31-12-2013 % INGRESOS	31-12-2012 % INGRESOS
Isapre Consalud S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	41,43%	35,62%
Fondo Nacional de Salud	Ambulatorio y Hospitalario	21,66%	16,92%
Isapre Cruz Blanca S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	8,44%	6,88%
Pacientes Particulares	Ambulatorio y Hospitalario	19,19%	16,76%

NOTA 26 COSTOS DE VENTAS

La composición es la siguiente:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Gastos del personal	(42.933.114)	(38.662.016)
Participaciones médicas	(53.086.246)	(45.904.255)
Costo de materiales clínicos	(23.199.117)	(19.280.352)
Costos de mantención de equipos	(2.384.148)	(1.722.259)
Otros costos de servicios	(12.269.663)	(7.099.748)
Depreciaciones	(7.787.502)	(6.818.809)
Amortizaciones	(382.766)	(293.705)
Arriendo de Edificio, Locales y Otros	(1.488.412)	(1.485.851)
Crédito Iva No Recuperado	(1.264.877)	(751.011)
Comisiones por Recaudación	(700.085)	(634.465)
Servicios Básicos	(3.044.615)	(3.227.323)
Gastos de Asesorías y Otros	(357.195)	(225.436)
Pago de Patentes	(484.803)	(415.974)
Pago de Seguros	(151.998)	(35.770)
Otros	(1.062.935)	(1.928.670)
Totales	(150.597.476)	(128.485.644)

NOTA 27 GASTO DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

La composición es la siguiente:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Gastos del Personal	(13.340.290)	(12.575.497)
Deterioro cuentas por cobrar	(1.527.984)	(626.644)
Comunicaciones	(755.703)	(1.121.975)
Mantención	(3.216.784)	(2.649.994)
Computación	(897.620)	(326.121)
Publicidad	(1.600.783)	(1.067.311)
Depreciaciones	(552.339)	(528.647)
Amortización	(84.976)	(124.839)
Generales	(6.467.909)	(7.734.250)
IVA NR	(675.342)	(419.673)
Totales	(29.119.730)	(27.174.951)

NOTA 28 INGRESOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Intereses financieros ganados Fondos Mutuos	619.677	1.404.950
Intereses financieros ganados Depósitos a Plazo	505.738	564.863
Otros ingresos	26.048	42.707
Totales	1.151.463	2.012.520

NOTA 29 COSTOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Intereses y gastos de obligaciones financieras	(1.674.119)	(2.594.777)
Intereses por leasing	(2.812.640)	(2.106.489)
Intereses deuda con el público	(2.456.868)	(2.237.247)
Otros costos financieros	(80.487)	(105.983)
Costo por interés, subtotal	(7.024.114)	(7.044.496)
Resultados por Unidad de Reajuste	(1.847.941)	(2.113.478)
Costos Financieros, Total	(8.872.055)	(9.157.974)

NOTA 30 RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE

La composición es la siguiente:

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Inversiones	29.717	100.907
Préstamos Bancarios	(339.493)	(315.704)
Obligaciones con el Público	(471.096)	(452.930)
Obligaciones en Leasing	(914.479)	(1.344.844)
Préstamos Empresas Relacionada	(122.873)	-
Cuentas por cobrar	109.215	215.981
Cuentas por pagar	(29.486)	(75.928)
Totales	(1.738.495)	(1.872.518)

NOTA 31 COMPROMISOS, RESTRICCIONES Y JUICIOS

(a) Compromisos

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad mantiene Boletas de Garantías a favor de municipalidades y otras entidades públicas, por concepto de licitaciones de servicios.

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	DEUDOR		TIPO DE GARANTÍA	ACTIVOS COMPROMETIDOS		SALDO PENDIENTE DE PAGO AL		LIBERACIÓN DE LA GARANTÍA		
	NOMBRE	RELACIÓN CON LA MATRIZ		TIPO	VALOR CONTABLE	31-12-2013	31-12-2012	2014	2015	2016
Banco BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz La Florida	2.649.762					
				Bien Raíz Ñuñoa	2.718.181	3.196.858	3.715.267		Marzo	
				Bien Raíz Conchalí	1.192.429					
Banco BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz Gran Avenida	3.007.050	1.092.286	1.264.921		Julio	
Banco BICE	Avansalud S.A.	Subsidiaria	Hipotecaria	Depósito a Plazo en Garantía	-	.	673.672		Julio	

(b) Restricciones

Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie A y C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en nota 18, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

Endeudamiento Financiero:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

Al 31 de diciembre de 2013 esta relación alcanzó un nivel de 1,04 veces.

Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2013 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

Al 31 de diciembre de 2013 esta relación alcanzó un nivel de 3,66 veces.

Activos Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor. Al 31 de diciembre de 2013 esta relación alcanzó un nivel de 3,82 veces.

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, por Megasalud S.A., por Servicios Médicos Tabancura S.A., y por Clínica Avansalud S.A.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por las obligaciones con el público.

(c) Juicios

Al 31 de diciembre de 2013, se tienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de las operaciones del grupo, las que en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

El detalle de las demandas más significativas al 31 de diciembre de 2013, se adjunta en el cuadro siguiente:

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
MEGASALUD S.A.	\$60.000.000	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-29272-2011	Juicio por indemnización de perjuicios	"Tapia con Ibacache"	A la fecha no se ha contestado la demanda por ninguna de las partes demandadas
MEGASALUD S.A.	\$50.000.000	Concepción	3° Juzgado Civil de Concepción	C-2996-2010	Juicio por indemnización de perjuicios	"Riquelme con Frené y Megasalud"	No hay certeza del resultado final de este juicio
MEGASALUD S.A.	\$18.625.000	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago	C-5415-2010	Juicio ordinario civil de indemnización de perjuicios	"Mondría Morales, Natalia con Cominetti Infanti Ltda. y Megasalud S.A."	No hay certeza del resultado final de este juicio. Se acogió incidente de Abandono de Procedimiento (07/06/2013). La parte demandante apeló y se acogió a trámite la apelación del incidente. Causa sin movimientos.
MEGASALUD S.A.	\$4.800.000	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	C-20282-2012	Francisco Ugarte Cruz-Coke demanda por Indemnización de Perjuicios	"Cabezas con Megasalud S.A."	Causa patrocinada por CAJ. La demanda fue presentada y se encargó la notificación. Se efectuó la notificación personal. Se está a la espera de que se notifique al Representante Legal de Megasalud. Con fecha 13/12/2013 se presentó incidente por falta de emplazamiento. El día 30/12/2013 se recibe a prueba el incidente de nulidad señalando los puntos (2) a probar durante el término probatorio incidental.
MEGASALUD S.A.	\$600.000.000	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-9598-2013	Juicio indemnización de perjuicio por daño moral	"Salazar con Cárcamo y Megasalud"	Actualmente la causa se encuentra pendiente en cuaderno incidental.
MEGASALUD S.A.	-	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-13207-2013	Indemnización de Perjuicios	"Ojeda con Pimentel y Megasalud"	Se desconoce mayor información. El demandante es Florentino Ojeda Pimentel. El día 26/11/2013 se interpone excepción dilatoria, siendo proveída el día 04/12/2013. A la fecha, no se ha contestado por la demandante la excepción interpuesta.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$350.000.000	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-25.460-2011	Juicio civil de indemnización de perjuicios	Larraín Yudilevich, Alejandra con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.A.	Procedimos a contestar el 27 de Marzo de 2013, la demanda y demandamos reconvenionalmente cuenta pendiente por hospitalización. Se evacuaron trámites de réplica y duplica tanto de la acción principal como de la demanda reconvenional y por resolución de 18 de Junio de 2013 se citó a las partes a una audiencia de conciliación, la que se efectuó el 9 de Octubre de 2013. El 22 de Octubre se pidió por la demandante se reciba a prueba sin que a fecha se haya resuelto tal solicitud. Otros demandados: Dr. Jorge Cortés Opazo.

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$100.000.000	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-32.242-2011	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Valdés Espinoza, Elizabeth del Carmen con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 27 de Abril se contestó la demanda. Se evacuaron escritos de réplica y dúplica y el 5 de Junio de 2012 se citó a audiencia de conciliación, la que efectuó el 16 de Octubre de 2012, recibiendo posteriormente la causa a prueba el 13 de Noviembre de 2012, resolución que se nos notificó el 5 de Abril de 2013, por lo que el término probatorio está corriendo. Se acompañó nuestra prueba documental, se pidió el despacho de dos oficios, los cuales fueron respondidos, por lo que con fecha 12 de Julio de 2013, se citó a las partes a oír sentencia, sin que a la fecha se haya dictado sentencia.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$67.200.000	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-32.242-2011	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Araya Caffi, Elsa con Largo García -Servicios Médicos Tabancura S.A	El 1 de Agosto de 2012, se nos notifica la demanda. El 23 de Agosto, opusimos excepciones dilatorias, las cuales se rechazaron por resolución de 25 de Septiembre de 2012. El 5 de Octubre se contestó demanda y luego de escritos de réplica y dúplica, el 15 de Noviembre de 2011 se citó a audiencia de conciliación. El 4 de Abril de 2013 se efectuó comparendo de conciliación sin resultados. El 27 de Mayo de 2013 se recibió a prueba la causa, sin que a la fecha tal resolución se nos haya notificado. Otros demandados: Dra. Isabel Largo García.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$2.200.000.000	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-1656-2013	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Pizarro de la Piedra, Matías con Baladrón Baltiera, Mario -Servicios Médicos Tabancura S.A	El 15 de Julio se concedió en el sólo efecto devolutivo la apelación que el codemandado interpuso contra la resolución que rechazó sus excepciones dilatorias, la cual ingresó a la Corte de Santiago el 28 de Agosto, con el Rol N° 6506-2013, dictándose decreto en relación el 9 de Septiembre de 2013, sin que a la fecha se efectúe la vista de este recurso. Otros demandados: Dr. Mario Baladrón Baltierra.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$730.000.000	Santiago	5° Juzgado Civil de Santiago	C-36.836-2010	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Gaete Rosales, María Teresa con Selman Abuchaibe, Rafael y Servicios Médicos Tabancura S.A	El 4 de Julio de 2013 solicitamos se cite a las partes a oír sentencia, luego de que el 3 de Julio se certificara que el término probatorio está vencido y con fecha 16 de Septiembre se negó lugar a la petición, en contra de la cual el 24 de Septiembre presentamos un recurso de reposición el que fue rechazado el 4 de Octubre. El 23 de Octubre se reiteró oficio para que se de cumplimiento al peritaje decretado. Otros demandados: Dr. Rafael Limber Selman Abuchaibe
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$252.450.000	Santiago	6° Juzgado Civil de Santiago	C-16,654-2012	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Leiva Narváez, Alfonso y otros con Cortez Opazo, Jorge y Servicios Médicos Tabancura S.A.	La parte demandante apeló de la resolución de 24 de agosto, concediéndose el recurso el 3 de Septiembre de 2012, en el sólo efecto devolutivo ingresando las compulsas a la Corte de Santiago el 27 de Septiembre de 2012, con el N° de Ingreso 7041-2012, dictándose decreto en relación, el 8 de Octubre de 2012 y el 14 de Mayo de 2013 se efectuó la vista y se confirmó la resolución que anuló lo obrado. Con fecha 12 de Junio de 2013 el tribunal de primera instancia dictó el cúmplase. Otros demandados: Dr. Jorge Cortés Opazo.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$548.000.000	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	C-17.611-2010	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Muñoz Cabrera, Sonia Mutual de Seguridad de la C.Ch.C - Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 11 de Marzo contestamos demanda. Se evacuó réplica por el actor y el 5 de Abril evacuamos la dúplica y el 10 de Abril de 2013 se citó a comparendo de conciliación, el cual se efectuó el 4 de Junio de 2013, sin resultados y el 9 de Julio la demandante solicitó se reciba a prueba la causa, recibiendo a prueba la causa el 19 de Julio de 2013, sin que a la fecha se nos haya notificado dicha resolución. Otros demandados: Mutual de Seguridad de la C.Ch.C.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$210.672.166	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-7199-2012	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Céspedes Cortés, Rosa con Servicios Médicos Tabancura S.A. y De la Vega, Hernán	El 22 de Mayo se ordenó contestar la demanda, lo cual efectuamos el 3 de Junio de 2013 al igual que el codemandado, sin que a la fecha dichas contestaciones se hayan proveído, pese a lo cual el 23 de Octubre el Tribunal tuvo por evacuadas las contestaciones en rebeldía de ambos demandados, por lo que con fecha 25 de Octubre ambos demandados dedujimos recurso de reposición en contra de tal resolución. Otro demandado: Hernán de la Vega.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$5.069.400	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-2549-2013	Se trata de un Juicio civilde menor cuantía indemnización de cumplimiento de contrato de prestación de servicios de banquetería y producción, celebrado con fecha 15 de Octubre de 2008	Hizmeri Martin, Orlando con Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 23 de Julio de 2013 se tuvo por contestada la demanda y el 2 de Agosto se citó a audiencia de conciliación, la que se efectuó el 28 de Agosto de 2013, recibiendo la causa a prueba el 26 de Septiembre de 2013, sin que a la fecha no se nos ha notificado de tal resolución.
SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.A.	\$70.700.000	Santiago	30° Juzgado Civil de Santiago	C-11.187-2011	Se trata de un Juicio civilde indemnización de perjuicios por supuesta negligencia médica, en el que se pide una indemnización de setenta millones setecientos mil pesos.	Walker Mateljan, Zlato con Servicios Médicos Tabancura S.A.-Ibieta Sotomayor y Verdugo Bravo	Con fecha 18 de Julio de 2013 presentamos escrito pidiendo el abandono del procedimiento, se dio traslado al actor a quien notificamos por cédula y contestó el traslado y con fecha 30 de Agosto de 2013 se ordenó notificar x Art. 52 CPC a los otros dos demandados de la petición de abandono y resoluciones posteriores, lo cual a la fecha el actor no ha efectuado. Otros demandados: Manuel Fernando Ismael Verdugo Bravo y Carlos Alberto Ibieta Sotomayor

SOCIEDAD	CUANTIA	JURISDICCION	TRIBUNAL	RIT	MATERIA	CARATULADO	ESTADO
CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA TABANCURA S.A.	\$273.000.000	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-13.282-2009	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Metrogas con Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura	El 2 de Mayo de 2012 ingresó el expediente a la Corte de Santiago con el Ingreso Corte N° 2811-2012, dictándose decreto en relación el 31 de Agosto de 2012, afectándose la vista del recurso el día 1 de Octubre de 2013, quedando la causa en estudio, sin que a la fecha haya acuerdo y menos aún se haya fallado la causa.
CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA TABANCURA S.A.	\$25.000.000	Santiago	Juez Arbitro Guillermo Troya	Sin Rol	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Fernández Wolf, Felipe con Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura	El 11 de Enero de 2013 ingresó el expediente a la Corte de Santiago con el Ingreso Corte N° 283-2013, dictándose decreto en relación 24 de Enero de 2013, sin que a la fecha la causa sea puesta en tabla para la vista de la causa.
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$1.782.467	Santiago	2° Juzgado del Trabajo	M-88-2014	J. Monitorio	Larraín con C. Avansalud	Recién Iniciada
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$250.000.000	Santiago	8° Civil	50482-2012	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Razeto con C. Avansalud	En incidente excepciones dilatorias
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$146.842.000	Santiago	26° Civil	1316-2013	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Gamboa con C. Avansalud	Para iniciar término de prueba
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$65.000.000	Santiago	7° Civil	17007-2010	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Flores con C. Avansalud	Con diligencias probatorias
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$219.366.256	Santiago	2° Civil	19621-2013	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Inostroza con C. Avansalud	En término de emplazamiento
CLINICA AVANSALUD S.A.	\$31.000.000	Santiago	27° Civil	14712-2012	Juicio civilde indemnización de perjuicios	Arias con C. Avansalud	Con diligencias probatorias

NOTA 32 HECHOS RELEVANTES

- Con fecha 18 de marzo de 2013, se aprueba la fusión por incorporación de nuestras asociadas Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (esta última absorbe a la anterior), adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones. Con motivo de dicha fusión, se incorporara a Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A.
- Con fecha 26 de abril de 2013 se cita a Junta Ordinaria de accionistas de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 9° e inciso segundo del artículo 10° de la Ley N° 18.045, los siguientes acuerdos adoptados:
 - Repartir como dividendo definitivo con cargo al ejercicio 2012, la cantidad de M\$ 2.624.678, correspondiendo en consecuencia un dividendo de \$ 1,03386694 por acción, que se pagara el día 1° de Julio de 2013, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad el quinto día hábil anterior a dicha fecha
 - Designar como miembros del Directorio por un periodo estatutario, a los señores Alberto Etchegaray Aubry, Juan Ignacio Silva Alcalde, Otto Kunz Sommer, Enrique Loeser Bravo, Kurt Reichhard Barends, Andrés Sanfuentes Vergara, Gustavo Benjamín Vicuña Molina, Lorenzo Constans Gorri y Pablo González Figari.
 - Designar como empresa de auditoria externa a la firma "Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoria y Asesorías Limitada"
 - Mantener como empresas clasificadoras de riesgo a las firmas "Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada" y "Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada"
- Con fecha 26 de julio de 2013 en reunión de Directorio de Empresas Red Salud S.A., se tomó conocimiento y acepto la renuncia del señor Otto Kunz Sommer al cargo de director de la Sociedad.
- Con fecha 11 de octubre de 2013 se perfecciono la compra por parte de Empresas Red Salud S.A. de 16.800 (dieciséis mil ochocientas) acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales DOS S.A.", representativas del 10% del total de las acciones emitidas por ésta, en el precio de \$ 505.953 (quinientos cinco mil novecientos cincuenta y tres pesos) por acción, pagadas al contado.
Con ello, la Sociedad quedo como titular del 50% del total de las acciones emitidas por "Administradora de Clínicas Regionales DOS S.A."
- Con fecha 30 de diciembre de 2013 en reunión de Directorio de Empresas Red Salud S.A., se tomó conocimiento y acepto la renuncia del señor Pablo Gonzalez Figari al cargo de director de la Sociedad.

NOTA 33 MEDIO AMBIENTE

Por la naturaleza del negocio de Red Salud S.A. y Subsidiarias, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

NOTA 34 SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, tanto la Sociedad como sus Directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros, ni por otras autoridades administrativas.

NOTA 35 RECLASIFICACIONES

Provisión Dividendo Mínimo

Considerando la aclaración realizada por la Superintendencia de Valores y Seguros, respecto del criterio contable a utilizar para la determinación y constitución de la provisión por dividendo mínimo a pagar, se ha procedido a re expresar, para efectos comparativos, los saldos de los rubros "Cuentas por pagar comerciales", "Utilidades Acumuladas", y el estado de variación del patrimonio al 31 de diciembre de 2012. Cabe señalar que la Superintendencia de Valores y Seguros ha establecido que el dividendo mínimo a provisionar corresponde a aquel definido en los estatutos de la sociedad o el 30% de la utilidad del ejercicio en caso que los estatutos no contemplen tal distribución.

Al 31 de diciembre de 2012, la sociedad provisionó como dividendo mínimo a pagar el piso del porcentaje de la utilidad del ejercicio que la Junta General de Accionistas estableció como política de distribución, es decir, 100% de la utilidad del ejercicio.

Deterioro cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre de 2012 se reclasificó el deterioro de incobrabilidad desde costos de ventas a gastos de administración y ventas.

a) Cambios en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2012

CUENTA	31-12-2012 ORIGINAL M\$	RECLASIFICACIÓN M\$	31-12-2012 RECLASIFICADO M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	25.940.548	787.403	26.727.951
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.722.771	(2.624.678)	98.093
Ganancia (pérdidas) acumuladas	658.485	1.837.275	2.495.760

b) Cambios en estado de resultados integrales al 31 de diciembre de 2012

CUENTA	31-12-2012 ORIGINAL M\$	RECLASIFICACIÓN M\$	31-12-2012 RECLASIFICADO M\$
Costos de ventas	(129.112.288)	626.644	(128.485.644)
Gastos de administración y ventas	(26.548.307)	(626.644)	(27.174.951)

NOTA 36 HECHOS POSTERIORES

No ha habido hechos posteriores entre el 1 de enero de 2014, y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que pudieran afectar significativamente su contenido.

RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre de 2013

A partir del año 2011, Sociedad Empresas Red Salud S.A. (en adelante también la "Compañía" o la "Sociedad") presenta sus estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS").

A continuación se presenta el Estado de Situación Financiera Clasificado de Empresas Red Salud al 31 de diciembre de 2013, comparado con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, y los Estados de resultados consolidados de Red Salud para el año comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de los años 2013 y 2012. Todas las cifras están expresadas en Millones de Pesos de Chile y de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS).

I. RESUMEN EJECUTIVO

Empresas Red Salud alcanzó una utilidad atribuible a los propietarios de la controladora durante el año 2013 ascendente a \$4.216 millones, mayor en \$1.591 millones, que la utilidad resultante del año anterior. Este cambio de resultado se explica, principalmente, por una variación en el margen bruto, el que aumento de \$35.325 millones al 31 de diciembre de 2012 a \$41.829 millones al 31 de diciembre de 2013 (variación neta de \$6.504 millones). Esta variación en el margen, es consecuencia, en gran medida, de un aumento de volumen de ventas y una mejora en la eficiencia de los costos de ventas. El EBITDA anual generado al 31 de diciembre de 2013, alcanzó \$21.516 millones, en comparación con el EBITDA anual generado al 31 de diciembre de 2012, el que fue de \$15.916 millones (aumento de \$5.600 millones). Producto de los mismos efectos, el resultado operacional se incrementó en \$4.020 millones, alcanzando los \$13.205 millones a diciembre de 2013.

Las principales razones que explican la variación positiva del margen bruto de \$6.504 millones, están directamente relacionadas con la operación de: Megasalud con un aumento de \$1.320 millones, Clínica Bicentenario con un aumento de \$2.959 millones, variación que se explica por: a) un aumento en los volúmenes de ventas en \$8.335 millones, específicamente en Imagenología, laboratorio, consultas de urgencia y Centro médico y un menor aumento, en comparación con el crecimiento de las ventas, en los costos de ventas por \$5.376 millones, debido a una mayor eficiencia en la utilización de los recursos, b) aumento en la complejidad de las atenciones, manteniéndose constantes los partos y cesáreas, en comparación con el aumento en las cirugías. Por otro lado, Clínica Avansalud con un aumento de \$999 millones en su margen bruto, los que también se explican por mayor volumen de ventas, principalmente en consultas de urgencia (114,9%), procedimientos (36%), exámenes de imagenología (22,8%) y consultas médicas (11,5%).

En cuanto al EBITDA del consolidado anual de Red Salud, este experimentó un aumento de \$5.600 millones, explicado principalmente, como anteriormente se indicara en el margen bruto, por Clínica Bicentenario en donde sólo ésta subsidiaria alcanzó un aumento en su EBITDA anual de \$2.651 millones, por las razones anteriormente señaladas, seguidas por la subsidiaria Megasalud, cuyo aumento ascendió a \$1.176 millones.

Continuando con la comparación de los resultados operacionales del 2013 versus 2012, se observa una diferencia de \$4.020 millones, explicados principalmente, y como se ha mencionado anteriormente, por Clínica Bicentenario, donde existe un incremento de \$2.297 millones, debido al menor resultado operacional del periodo anterior (\$-2.429 millones del 2012 versus los \$-132 millones a diciembre de 2013), producto del mejor margen bruto comentado anteriormente, seguido por un mejor resultado operacional de Clínica Iquique de \$662 millones.

II. ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS INTEGRALES

a. Ganancia Total del Periodo

Al 31 de diciembre de 2013, la Compañía registró una ganancia del Período (1) de \$4.770 millones, \$1.945 millones superior al resultado registrado el año anterior, en donde el resultado operacional (2) presenta un significativo aumento, explicado principalmente por los aumentos de actividad hospitalaria y ambulatoria en Clínica Bicentenario, por otro lado, el mayor nivel de ventas y aumentos en la complejidad en Clínica Avansalud y un crecimiento sostenible de Tabancura e Iquique, explican este aumento. Para mayor detalle se presenta el siguiente cuadro:

CLÍNICA BICENTENARIO	VARIACIÓN			
	DIC-13	DIC-12	CANTIDAD	%
Exámenes de Laboratorio	462.540	333.603	128.937	38,6%
Imagenología	88.047	62.457	25.590	41,0%
Total Egresos	18.122	16.213	1.909	11,8%
Consultas Médicas Centro Médico	165.923	137.620	28.303	20,6%
Consultas de Urgencia	61.722	54.105	7.617	14,1%
Prestaciones Kinesiológicas	184.262	137.927	46.335	33,6%
Procedimientos	75.307	67.652	7.655	11,3%

CLÍNICA IQUIQUE	VARIACIÓN			
	DIC-13	DIC-12	CANTIDAD	%
Exámenes de Laboratorio	158.182	39.829	118.353	297,2%
Imagenología	6.901	150.393	-143.492	-95,4%
Total Egresos	5.291	5.486	-195	-3,6%
Consultas de Urgencia	38.873	39.829	-956	-2,4%
Procedimientos	19.697	18.395	1.302	7,1%

CLÍNICA TABANCURA	VARIACIÓN			
	DIC-13	DIC-12	CANTIDAD	%
Exámenes de Laboratorio	280.569	268.345	12.224	4,6%
Imagenología	54.501	49.438	5.063	10,2%
Total Egresos	11.935	11.141	794	7,1%
Consultas Médicas Centro Médico	144.361	123.394	20.967	17,0%
Consultas de Urgencia	19.973	16.925	3.048	18,0%
Prestaciones Kinesiológicas	92.188	91.885	303	0,3%
Procedimientos	44.869	37.523	7.346	19,6%

CLÍNICA AVANSALUD	VARIACIÓN			
	DIC-13	DIC-12	CANTIDAD	%
Exámenes de Laboratorio	158.182	39.829	118.353	297,2%
Imagenología	6.901	150.393	-143.492	-95,4%
Total Egresos	5.291	5.486	-195	-3,6%
Consultas de Urgencia	38.873	39.829	-956	-2,4%
Procedimientos	19.697	18.395	1.302	7,1%
Prestaciones Kinesiológicas	92.188	91.885	303	0,3%
Procedimientos	44.869	37.523	7.346	19,6%

En cuanto al resultado no operacional negativo, este aumentó,

principalmente, por un menor nivel de ingresos financieros de \$861 millones, dado el plan de inversiones de Red Salud, por otro lado, la participación en las ganancias de asociadas, específicamente en ACR dos, presenta un resultado menor que el año anterior de \$606 millones.

Cuadro N°1: Composición de la Ganancia del Periodo

	CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.13	
	31-DIC-13	31-DIC-12
Resultado operacional (2)	13.205	9.185
Resultado no operacional (3)	(7.176)	(5.864)
Otros (4)	(1.259)	(496)
Ganancia del periodo	4.770	2.824

(1) Corresponde a la Ganancia del período.

(2) Incluye las cuentas: Ingresos de actividades ordinarias, Costo de ventas, Gastos de administración y Otras ganancias (pérdidas).

(3) Incluye las cuentas: Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste.

(4) Incluye la cuenta: Impuesto a la renta.

b. Análisis de Resultados Integrales

A continuación se presentan los segmentos de negocios definidos de acuerdo a la adopción de las normas IFRS:

- Segmento Ambulatorio: Está compuesto principalmente por la Sociedad Megasalud S.A. Sus principales operaciones son la prestación de servicios médicos ambulatorios, posicionada como una de las redes de salud, médica y dental, más grandes del país, tiene 33 centros médicos y dentales desde Arica a Punta Arenas. Este segmento también incorpora las operaciones ambulatorias de los centros médicos de las clínicas controladas por Red Salud.
- Segmento Hospitalario: Está compuesto por las Clínica Bicentenario S.A., Clínica Tabancura S.A., Clínica Avansalud S.A., Clínica Arauco Salud y Clínica Iquique S.A.

Las sociedades anteriores presentan sus estados financieros de acuerdo a IFRS.

Cuadro N°2: Composición del resultado operacional por segmentos

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.13	31-DIC-13	31-DIC-12
Segmento Ambulatorio	15.295	8.244
Segmento Hospitalario	(2.090)	940
Resultado operacional	13.205	9.185

Como lo indica el cuadro 2, el resultado operacional del segmento ambulatorio al 31 de diciembre de 2013 fue superior en \$7.051 millones al del año anterior y se encuentra explicado principalmente por un mayor resultado operacional de Clínica Bicentenario de \$4.100 millones (601% más que el año anterior), mayor resultado en Megasalud de \$2.320 millones (39% más que el año anterior), mayor resultado de Clínica Iquique de \$166 millones (2.579% más que el año anterior), y un mayor resultado de Clínica Tabancura de \$177 millones (19% mayor que el año anterior) y un menor resultado operacional de Clínica Avansalud de \$9 millones (1% menor que el año anterior).

El resultado operacional del sector Hospitalario registró una pérdida de \$2.090 millones, \$3.030 millones menos que el año anterior. Este resultado se explica por un mayor resultado negativo en: a) Clínica Bicentenario de \$1.803 millones, b) Megasalud por \$1.671 millones, c) Clínica Tabancura por \$50 millones, d) Inmobiliaria Clínica, y un mayor resultado positivo en Clínica Iquique de \$496 millones.

Cuadro N°3: Composición del resultado no operacional y otros

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.13	31-DIC-13	31-DIC-12
Ingresos financieros	1.151	2.013
Costos financieros	(7.024)	(7.044)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	435	1.040
Diferencias de cambio	-	-
Resultados por unidades de reajuste	(1.738)	(1.873)
Diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo		
Resultado no operacional	(7.176)	(5.864)
Impuesto a la Renta	(1.259)	(496)
Resultado otros	(1.259)	(496)
Total Resultado no operacional y otros	(8.436)	(6.360)

El resultado no operacional, al 31 de diciembre de 2013 reportó una pérdida de \$8.436 millones, \$2.076 millones más que el período anterior; la variación se explica principalmente por los menores ingresos financieros, dado los menores fondos disponibles por Red Salud, dado su plan de inversión para el año 2013 y por la menor utilidad en participación en asociadas y negocios conjuntos.

El resultado neto negativo correspondiente a la cuenta Otros, fue de \$763 millones superior al resultado neto negativo informado el año anterior. La variación entre ambos periodos se explica principalmente por el aumento de la tasa impositiva (17% versus 20% para el período 2013) y de los mayores impuestos, debido a los mejores resultados de las subsidiarias del Holding Empresas Red Salud S.A.

III. BALANCE

a. Activos

Al 31 de diciembre de 2013 los activos consolidados de la Compañía totalizaron \$299.236 millones y su composición se presenta a continuación:

Cuadro N°4: Composición de los activos

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.13	31-DIC-13	31-DIC-12
Activos corrientes	67.980	77.300
Activos no corrientes	231.256	212.956
Total Activos	299.236	290.256

b. Activos corrientes

Los activos corrientes de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 disminuyeron en \$9.320 millones respecto al 31 de diciembre de 2012. Las principales variaciones corresponden a una disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo por \$13.546 millones, en donde sólo en Red salud esta disminución ascendió a \$16.651 millones debido a remesas al contrato mercantil con Clínica Bicentenario de \$3.500 millones y remesas al contrato mercantil celebrado con Inmobiliaria Clínica, en donde se remesó el monto de \$4.228 millones, por otro lado, Red Salud realizó aportes a ACR 1 y ACR 2 por \$10.261 millones, además se realizó el pago de los intereses del contrato de bonos por \$2.391 millones y la remesa de \$3.500 millones al contrato mercantil celebrado con Clínica Avansalud, etc.. Por otro parte, Megasalud presentó un saldo positivo en efectivo y equivalentes al efectivo, al cierre del año 2013 mayor en \$2.822 millones, de igual forma en Clínica Tabancura en donde presenta una cifra de \$196 millones mayor que el efectivo al cierre del año 2012.

Por otro lado, el rubro otros activos financieros corrientes presenta una disminución de \$2.785 millones, y se explica exclusivamente por una disminución en Clínica Avansalud, producto del pago del sobre costo producido por la ampliación de la clínica.

c. Activos no corrientes

Los activos no corrientes de la Compañía aumentaron al 31 de diciembre de 2013 respecto de la cifra al 31 de diciembre de 2012 en \$18.299 millones, como consecuencia del aumento de los activos inmobiliarios y de equipamiento de las Clínicas Avansalud S.A., Bicentenario S.A. e Inmobiliaria Clínica S.A. y el aumento en las inversiones en asociadas contabilizadas utilizando el método de la participación, producto de los aumentos de capital realizados a la Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

Cuadro N°5: Composición de los pasivos y patrimonio

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.13	31-DIC-13	31-DIC-12
Pasivos corrientes	56.023	47.667
Pasivos no corrientes	126.234	126.889
Total pasivo exigible	182.257	174.556
Participaciones no controladoras	2.236	2.066
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	114.743	113.635
Total pasivos y patrimonio	299.236	290.257

d. Pasivos y patrimonio

Al 31 de diciembre de 2013 los pasivos y patrimonio de la Compañía totalizaron \$299.236 millones, superiores en un 3,1% a la cifra registrada al 31 de diciembre del año 2012. Lo anterior se debió, principalmente, disminuciones de obligaciones con leasing de las distintas subsidiarias de Red Salud, además de un aumento en las cuentas por pagar a entidades relacionadas, especialmente por la celebración del contrato mercantil entre Red Salud e ILC.

El aumento en los pasivos corrientes de \$8.356 millones se explican, principalmente, por la disminución de pasivos financieros corrientes de Clínica Avansalud, por el abono a la deuda de leasing, la celebración de contrato mercantil entre Empresas Red Salud e ILC por \$10.014 millones, de los que en el mes de mayo fueron abonados \$5.000 millones y la disminución de las cuentas por pagar de empresas Red Salud en \$2.459 millones.

La disminución de los pasivos no corrientes de \$655 millones, se explica principalmente por el pago de leasing por parte de las subsidiarias de Empresas Red Salud.

e. Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora y participaciones no controladoras

El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora, al 31 de diciembre de 2013 ascendió a \$114.743 millones, superior en \$1.108 millones al registrado al 31 de diciembre del año 2012, debido a la utilidad del periodo del año 2013 no provisionadas (70%, sólo se provisionaron el 30% legal). Las Participaciones no Controladoras, por su parte, ascendieron a \$2.236 millones, superior en \$170 millones a la participación no controladora al 31 de diciembre del año 2012.

f. Pasivos corrientes y no corrientes por empresa

A continuación se presenta la composición de los pasivos corrientes y no corrientes de las sociedades subsidiarias y de la matriz de la Compañía. Es relevante destacar que las principales cuentas de pasivos en las diferentes sociedades son:

- Megasalud: Cuentas por pagar comerciales, Otros pasivos financieros no corrientes y provisiones corriente por beneficios a los empleados (\$25.090 millones)
- Clínica Bicentenario: Otros pasivos financieros no corrientes y pasivos por impuestos diferidos (\$43.184 millones)
- Clínica Tabancura: Cuentas por pagar comerciales y Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (\$15.560 millones)
- Clínica Avansalud: Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes y cuentas por pagar comerciales (\$20.085 millones)
- Clínica Iquique: Cuentas por pagar comerciales (\$1.501 millones)
- Matriz: Cuentas por pagar EERR y Otros pasivos financieros no corrientes (\$50.197 millones)

El cuadro que se presenta a continuación consigna los pasivos totales de las compañías subsidiarias y la Matriz.

Cuadro N°6: Composición de pasivos de subsidiarias y matriz(5)

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.13	31-DIC-13	31-DIC-12
Megasalud	27.370	30.030
Clínica Tabancura	18.128	16.745
Clínica Iquique	3.583	2.702
Clínica Avansalud	29.469	33.418
Clínica Bicentenario	77.879	69.344
Inmobiliaria Clínica	6.523	383
Oncored	1.065	658
Red Salud	52.904	48.537

(5) Pasivos consideran ajustes de consolidación.

IV. TENDENCIA DE INDICADORES

Cuadro N°7: Análisis razonado

CIFRAS EN MM\$		31-12-13	31-DIC-12
Liquidez			
Liquidez corriente	veces	1,21x	1,62x
Razón ácida (6)	vecesw	1,18x	1,58x
Endeudamiento			
Razón endeudamiento	veces	1,56x	1,51x
Deuda Financiera CP/Total	%	11,23%	13,95%
Deuda Financiera LP/Total	%	88,77%	86,05%
Cobertura gastos financieros	veces	1,86x	1,71x
Actividad			
Total activos	MM\$	299.236	290.257
Rotación inventarios	veces	73	69
Permanencia inventarios	días	4,9	5,2
CIFRAS EN MM\$		31-12-13	31-12-12
Resultados			
Ingresos	MM\$	192.426	163.811
Costos de explotación	MM\$	150.597	128.486
Resultado operacional	MM\$	13.205	9.185
Gastos financieros	MM\$	(7.024)	(7.044)
Resultado no operacional (7)	MM\$	(7.176)	(5.864)
RAIIDAIE(8)	MM\$	21.861	18.131
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	MM\$	4.216	2.625
CIFRAS EN MM\$		31-12-13	31-12-12
Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio		4,18%	3,96%
Rentabilidad del activo		1,62%	1,05%
Rendimiento activos operacionales (9)		1,62%	1,05%
Utilidad por acción	\$	1,661	1,034

(6) La razón ácida se calculó considerando las cuentas: activo corriente neto de existencias, sobre pasivo corriente.

(7) Incluye las cuentas: Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste.

(8) Incluye las cuentas: Ganancias antes de impuestos más la depreciación y amortizaciones del ejercicio más gastos financieros

(9) Se consideran como operacionales todos los activos de la Sociedad.

El aumento en la cobertura de gastos financieros al 31 de diciembre de 2013, se debe principalmente al mayor resultado antes de impuesto en el periodo 2013, debido a un menor resultado negativo obtenido por la subsidiaria Clínica Bicentenario y los mayores resultados positivos de las clínicas Tabancura, Avansalud e Iquique y Megasalud.

Estado de Flujo de Efectivo Resumido

Durante el período enero- diciembre de 2013 la Compañía generó un flujo neto total del periodo negativo de \$10.619 millones, los que sumados a los \$28.447 millones (efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período) totalizan un saldo final efectivo y equivalente a efectivo de \$17.828 millones. A continuación se muestra en detalle la generación de este flujo neto total y los saldos finales de cada periodo:

Cuadro N°8: Estado de flujo de efectivo resumido

CIFRAS EN MM\$ AL 31.12.13	31-DIC-13	31-DIC-12
Flujo neto originado por actividades de la operación	22.747	15.777
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(16.142)	22.944
Flujo neto originado por actividades de inversión	(20.152)	(17.514)
Flujo neto total del período	(13.547)	21.207
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	2
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(13.547)	21.209
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	28.447	7.239
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	14.900	28.447

El aumento del flujo neto positivo procedente de actividades de operación por \$6970 millones está explicado principalmente, por una mayor diferencia entre los cobros procedentes de la ventas de bienes y servicios, y los pagos a proveedores y empleados, especialmente en Megasalud, Clínica Bicentenario y Clínica Avansalud por \$4.665 millones, \$4.720 millones y \$981 millones respectivamente, efecto contrarrestado por una diferencia negativa en Clínica Tabancura por \$4.567 millones.

La disminución en el flujo neto originado por actividades de financiamiento (\$39.086 millones) se debe principalmente a que con fecha 26 de enero de 2012, Empresas Red Salud S.A. realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por \$44.467 millones, financiamiento no efectuado este periodo del 2013, razón por la que se observa esta diferencia negativa al comprarlo con el año anterior; efecto contrarrestado por la celebración de un contrato mercantil entre Red Salud con ILC, con lo que aumenta en \$10.039 millones el ítems de préstamos de entidades relacionadas, de los que en el mes de mayo se cancelaron \$5.000 millones, imputados en la línea "pagos de préstamos a entidades relacionadas".

El aumento de \$2.638 millones en el flujo neto originado por actividades de inversión se explica por la mayor inversión en participaciones no controladoras, por parte de Red Salud, por \$7.536 millones (inversiones en Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.), la menor inversiones en propiedades, planta y equipo, en comparación con el año 2012 y la menor compra de otros activos a largo plazo ascendente a \$4.720.

V. ANÁLISIS DE LOS FACTORES DE RIESGO

La Compañía es un holding que desarrolla sus negocios en el sector salud a través de sus subsidiarias y asociadas de manera descentralizada. Las decisiones de negocio de cada una de estas actividades son analizadas y materializadas por la Administración Superior y el Directorio de cada una de las respectivas subsidiarias teniendo en consideración los riesgos propios de cada una y las formas de mitigarlos asociadas a cada una. A su vez el Directorio de Red Salud está constituido por los presidentes de las subsidiarias de Red Salud y en conjunto con la administración de ésta se analiza en detalle los ámbitos principales de operación, control y gestión de los distintos negocios que desarrolla la sociedad.

El sector está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud.

En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

a. Análisis de las variaciones de mercado

La industria de prestadores de salud ha mantenido un comportamiento dinámico. Esto impactó en altos niveles de ocupación en los prestadores ambulatorios y hospitalarios. Esta evolución es una tendencia estructural de la industria y las subsidiarias y asociadas de Red Salud, por estar en el corazón de la actividad, perciben en forma maciza el efecto de esta tendencia.

Áreas de Negocio

Actividad Ambulatoria:

Megasalud

Megasalud posicionada como una de las redes ambulatorias, médica y dental, más grandes del país, tiene 33 centros médicos y dentales desde Arica a Punta Arenas. Megasalud realizó 1.971.995 consultas médicas a diciembre de 2013 versus las 1.896.057 consultas médicas realizadas durante el año 2012 y es un actor de alto impacto sanitario en las prestaciones ambulatorias.

Los resultados de la Sociedad a diciembre de 2013 corresponden a \$5.500 millones, cifra superior a los \$4.967 millones del mismo período de 2012.

Actividad Hospitalaria:

Clínica Tabancura

Al 31 de diciembre de 2013, Clínica Tabancura alcanzó una ocupación del 90,3% menor en 1,1 puntos porcentuales respecto del mismo periodo del año anterior.

La sociedad obtuvo una utilidad de \$1.944 millones al 31 de diciembre de 2013, cifra superior a los \$1.675 millones al mismo período del año 2012.

Inmobiliaria Clínica

Inmobiliaria Clínica S.A., se encuentra actualmente en pleno proceso de desarrollo del proyecto de construcción de una nueva clínica en los terrenos adyacentes al costado norte de la actual Clínica Tabancura. En efecto, en diciembre del año 2012 se terminó con las faenas de excavación y socializado y se dio inicio a las obras de construcción de la nueva torre, que se levantará junto al actual edificio y constará de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto plantea una inversión total de 1.180.000 UF con lo que la capacidad hospitalaria de ambas clínicas sumadas pasará de las 128, con las que cuenta la actual Clínica Tabancura, a 210 camas que sumarán ambas clínicas en conjunto. Su inicio de operaciones está contemplado para dentro del primer semestre del año 2014.

Clínica Bicentenario

Clínica Bicentenario inició su actividad en el primer trimestre del 2011, con una oferta inicial de 81 camas que llegó a 165 terminado el año 2011, actualmente tiene en operación 233 camas, con una ocupación de 68%, cifra que resulta de la ocupación efectiva de todo el año 2013 contra el total de 223 camas el 2012.

Esta nueva operación, aporta a la red una oferta de salud en una ubicación estratégica, en un conjunto de comunas altamente pobladas de la ciudad de Santiago y con altos niveles de crecimiento en los últimos años.

Los resultados de esta compañía a diciembre de 2013 fueron negativos en \$2.575 millones, superior a los \$4.641 millones negativos del año anterior.

Clínica Avansalud

Clínica Avansalud inauguró sus ampliadas instalaciones a fines del año 2010. Así, enfrentó el año 2011 con un significativo incremento en sus dependencias y por lo tanto en su capacidad productiva. Con esas herramientas la clínica tuvo un año 2011 con un importante incremento de actividad, pasando rápidamente de un 33% de ocupación en 2010 a un 48% en 2011, un 60,9% durante el año 2012 y un 67,3% hasta al final del 2013; todas estas últimas cifras resultan de comparaciones de la actividad efectiva con la totalidad de la capacidad productiva ampliada.

Los resultados de la sociedad a diciembre de 2013 se situaron en \$1.152 millones, superior a los \$1.062 millones del año anterior.

Clínica Iquique

Clínica Iquique durante el año 2013 presentó una utilidad de \$440 millones, superior a la pérdida del año anterior que ascendió a \$54 millones.

Respecto de la ocupación, para este período alcanza a un 51,8%.

Oncored

La sociedad OncoRed fue constituida hacia el final del año 2011, por lo que a junio de 2013, muestra resultados significativos en actividad productiva. Esta sociedad está orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas, para lo cual debe coordinarse una compleja red de prestadores que provean los diversos servicios requeridos por los pacientes. OncoRed estuvo en el breve periodo que ha existido en el año 2011, en la etapa de diseño de los procesos para otorgar tales prestaciones.

El año 2012 fue el primer año de operación propiamente tal, comenzando en el mes de enero, en forma paulatina, con la atención de pacientes de patologías como cáncer de mama y cáncer cervico-uterino en el mes de marzo, brindando una resolución en todas las patologías oncológicas del adulto, todas estas atenciones efectuadas en las clínicas que forman parte de nuestra red y bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

Los resultados de la sociedad a diciembre de 2013 fueron positivos en \$123 millones y el año anterior fue una pérdida de \$18 millones, que son como consecuencia de los gastos de operación y la puesta en marcha.

Administradora de Clínicas Regionales y Administradora de Clínicas Regionales Dos:

Las clínicas regionales, hoy 12 operaciones, se desenvuelven en el contexto de una asociación estratégica de Red Salud con la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción. Este magnífico emprendimiento de nuestra sociedad, en conjunto con los socios indicados, tomó un grupo de operaciones clínicas con un modesto nivel de desarrollo en cuanto a infraestructura, capacidad productiva y cantidad de prestaciones otorgadas. El programa de desarrollo de este conjunto de operaciones definió importantes inversiones en todas las unidades que agrupa. Ese proceso de inversión se inició conjuntamente con la asociación, convenida en marzo del año 2010, y se ha mantenido desde entonces y se prevé que se mantenga hacia el año 2013 a lo menos. Así, el año 2012 es uno en el cual se avanzó en la puesta en práctica de este plan de desarrollo conjunto con los socios. Por ello, en todas las operaciones hubo algún grado de intervención significativo en su infraestructura. Por lo mismo, esas operaciones sufrieron los efectos perturbadores de hacer convivir delicadas operaciones de provisión de servicios de salud y actividad constructiva.

Los resultados de este conjunto de clínicas durante el año 2013 fueron un resultado negativo de \$870 millones versus la pérdida el año anterior ascendente a \$145 millones.

Hospital Clínico de Viña del Mar:

El Hospital Clínico de Viña del Mar es una operación clínica en la cual Empresas Red Salud tiene una participación minoritaria, del 12,73%. En la evolución de esta clínica ha incidido de manera importante, el hecho que durante el año 2010 tuvo un significativo incremento en infraestructura y capacidad productiva. Estas ampliaciones de infraestructura significaron que en el primer año de explotación de ellas, los costos subieran antes que los ingresos, cosa que provocó un año 2011 con resultados modestos. Los niveles de actividad del año 2012 fueron levemente superiores a los del año 2011, con 5.724 egresos clínicos, 4.411 intervenciones quirúrgicas, de las cuales 2.030 corresponden a nacimientos, 24.618 consultas médicas, 151.388 exámenes de laboratorio, 22.327 exámenes de imagenología, 5.680 procedimientos y 18.313 consultas de urgencia. Esta evolución de las variables críticas de la operación ha provocado que los resultados a diciembre de 2013 sean de \$1.109 millones, superiores a los resultados del mismo periodo del año anterior que arrojaron una utilidad de \$1.091 millones.

b. Análisis de riesgo de mercado

Dentro de los riesgos que afectan a la actividad de la sociedad se puede identificar, en primer lugar, el alto nivel de competencia, el que se evidencia en el gran número de operadores altamente profesionales y que ha provocado un fuerte aumento de la oferta clínica del sector privado, a través de expansiones constantes de la capacidad instalada. Este escenario impone el requisito de realizar grandes inversiones de capital a fin de poder mantener una posición competitiva.

Por otra parte, desde el punto de vista del financiamiento de las prestaciones de salud, hay que considerar que la industria de las Isapres está sujeta a frecuentes cambios en la normativa y regulaciones, lo cual podría llevar a disminuir su participación y por consiguiente afectar la actual demanda a los prestadores de salud privados.

El sector público ha mostrado, una tendencia a realizar importantes inversiones en infraestructura hospitalaria o bien, a tomar medidas que afectan los flujos de pacientes del sector privado, especialmente a nivel regional.

La actual estructura de prestadoras ambulatorias y hospitalarias con presencia nacional ubican a la sociedad en una posición de baja sensibilidad al ciclo económico por la naturaleza de la demanda por servicios de salud. Adicionalmente, la alta diversidad de ámbitos, complejidades y áreas geográficas en las que la sociedad y sus subsidiarias y asociadas tienen actividad, disipa los efectos de eventuales fenómenos adversos que se presenten en segmentos de la actividad del sector.



SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
al 31 de diciembre de 2013 y 2012
y por los años terminados en esas fechas

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activo Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.382.735	2.560.936
Otros activos no financieros, corriente	212.767	200.469
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7.530.574	10.050.077
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	4.142.217	2.263.837
Inventarios	315.200	306.267
Activos por impuestos corrientes	195.300	442.574
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	17.778.793	15.824.160
Total de activo corriente	17.778.793	15.824.160
Activo No Corriente		
Otros activos no financieros no corrientes	428.915	377.319
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	478.343	391.865
Activos intangibles distintos de la plusvalía	4.673.713	4.933.397
Propiedades, planta y equipo	62.864.286	63.663.605
Activos por impuestos diferidos	441.211	248.536
Total de activo no corriente	68.886.468	69.614.722
Total de Activos	86.665.261	85.438.882

PASIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivo Corriente		
Otros pasivos financieros corrientes	1.468.694	1.360.532
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13.809.005	11.905.261
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	8.033	7.236
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1.513.756	1.519.677
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	16.799.488	14.792.706
Total Pasivo corriente	16.799.488	14.792.706
Pasivo no corriente		
Otros pasivos financieros no corrientes	9.766.995	10.844.815
Pasivo por impuestos diferidos	803.877	915.393
Total de pasivo no corriente	10.570.872	11.760.208
Total pasivos	27.370.360	26.552.914
Patrimonio		
Capital emitido	53.792.320	53.792.320
Ganancias (pérdidas) acumuladas	5.148.194	4.777.283
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	58.940.514	58.569.603
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladoras	354.387	316.365
Total patrimonio	59.294.901	58.885.968
Total Pasivos y Patrimonio	86.665.261	85.438.882

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	84.320.382	75.045.114
Costo de ventas	(65.827.279)	(57.524.981)
Ganancia bruta	18.493.103	17.173.492
Gasto de Administración	(11.044.514)	(10.952.579)
Otras ganancias (pérdidas)	(34.098)	196.205
Ingresos financieros	120.504	137.023
Costos financieros	(663.419)	(698.948)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	92.822	104.234
Diferencias de cambio	377	1.949
Resultado por unidades de reajuste	(108.429)	(162.366)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.856.346	6.145.651
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.198.413)	(1.095.608)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	5.657.933	5.050.043
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	5.657.933	5.050.043
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	5.500.470	4.966.927
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	157.463	83.116
Ganancia (pérdida)	5.657.933	5.050.043
Ganancias por acción		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,102	0,092
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	0,102	0,092
Ganancia (pérdida)	5.657.933	5.050.043
Resultado integral total	5.657.933	5.050.043
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	5.500.470	4.966.927
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	157.463	83.116
Resultado integral total	5.657.933	5.050.043

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los períodos terminados al 31 de diciembre 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	TOTAL PATRIMONIO M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	53.792.320	-	4.777.283	58.569.603	316.364	58.885.968
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	(2.569)	(2.569)	-	(2.569)
Saldo Inicial Reexpresado	53.792.320	-	4.774.714	58.567.034	316.365	58.883.399
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	5.500.470	5.500.470	157.463	5.657.933
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total Resultado integral	-	-	5.500.470	5.500.470	157.463	5.657.933
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(5.126.990)	(5.126.990)	-	(5.126.990)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(119.441)	(119.441)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	373.480	373.480	38.022	411.502
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	53.792.320	-	5.148.194	58.940.514	354.387	59.294.901

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	TOTAL PATRIMONIO M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2012	53.792.320	-	1.279.162	55.071.482	275.539	55.347.021
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	53.792.320	-	1.279.162	55.071.482	275.539	55.347.021
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	4.966.927	4.966.927	83.116	5.050.043
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total Resultado integral	-	-	4.966.927	4.966.927	83.116	5.050.043
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(1.490.078)	(1.490.078)	(54.628)	(1.544.706)
	-	-	21.272	21.272	12.338	33.610
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	3.498.121	3.498.121	42.290	3.538.947
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012	53.792.320	-	4.777.283	58.569.603	316.365	58.885.968

MEGASALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	87.165.595	76.069.640
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(63.315.060)	(56.292.724)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(9.681.337)	(9.494.333)
Dividendos recibidos	71.255	8.060
Intereses recibidos	120.504	148.389
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.284.245)	(2.445.028)
Otras entradas (salidas) de efectivo	138.931	729.747
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	12.215.643	8.723.751
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Inversión		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(70.000)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	16.807	345
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.666.582)	(2.665.847)
Compras de activos intangibles	(50.358)	(83.475)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1.770.133)	(2.748.977)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Pagos de préstamos	(1.904.302)	(1.835.448)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(132.429)	(219.739)
Dividendos pagados	(4.966.927)	(4.675.322)
Intereses pagados	(620.431)	(691.487)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(7.624.089)	(7.421.996)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2.821.421	(1.447.222)
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	377	1.949
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.821.798	(1.445.273)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	2.560.937	4.006.210
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	5.382.735	2.560.937

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera Consolidados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activo Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.168.968	1.076.156
Otros activos financieros corrientes	-	2.824.273
Otros activos no financieros, corriente	358.833	737.463
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	4.438.112	5.068.281
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	1.021.084	954.383
Inventarios	517.525	490.053
Activos por impuestos corrientes	93.319	-
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	8.161.309	10.587.141
Total activo corriente	8.161.309	10.587.141
Activo no corriente		
Otros activos no financieros no corrientes	26.881	25.646
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	40.604	20.804
Activos intangibles distintos de la plusvalía	64.684	20.937
Propiedades, planta y equipo	29.940.219	30.941.504
Activos por impuestos diferidos	4.718.554	4.652.580
Total activo no corriente	34.771.142	35.681.271
Total Activos	42.932.451	46.268.412

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivo corriente		
Otros pasivos financieros corrientes	1.301.551	7.556.503
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.513.853	4.086.367
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	18.898	115.865
Pasivos por impuestos corrientes	-	171.320
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	519.006	426.918
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	6.353.308	12.356.973
Total pasivo corriente	6.353.308	12.356.973
Pasivo no corriente		
Otros pasivos financieros no corrientes	14.269.677	15.015.990
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	3.606.323	-
Pasivo por impuestos diferidos	5.239.473	5.473.666
Total pasivo no corriente	23.115.473	20.489.656
Total Pasivos	29.468.781	32.846.629
Patrimonio		
Capital emitido	12.074.040	12.074.040
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.174.751	1.111.463
Patrimonio, atribuible a los propietarios de la controladores	13.248.791	13.185.503
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladoras ccontroladoras	214.879	236.280
Total Patrimonio	13.463.670	13.421.783
Total Patrimonio y Pasivos	42.932.451	46.268.412

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Resultados Integrales por Función Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	31.564.816	25.592.107
Costo de ventas	(24.230.724)	(19.296.321)
Ganancia bruta	7.334.092	6.295.786
Gasto de Administración	(4.403.890)	(3.618.202)
Otras ganancias (pérdidas)	72.269	285.143
Ingresos financieros	117.692	156.551
Costos financieros	(1.267.726)	(1.133.841)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11.157	8.584
Resultado por unidades de reajuste	(342.817)	(290.637)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.520.777	1.703.384
Gasto por impuestos a las ganancias	(192.603)	(507.006)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.328.174	1.196.378
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	1.328.174	1.196.378
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.151.970	1.061.558
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	176.204	134.820
Ganancia (pérdida)	1.328.174	1.196.378
Ganancias por acción		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	2,95	2,65
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	2,95	2,65
Ganancia (pérdida)	1.328.174	1.196.378
Total Resultado integral	1.328.174	1.196.378
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.151.970	1.061.558
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	176.204	134.820
Total Resultado integral	1.328.174	1.196.378

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	TOTAL PATRIMONIO M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	12.074.040	-	1.111.463	13.185.503	236.280	13.421.783
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	12.074.040	-	1.111.463	13.185.503	236.280	13.421.783
Cambios en patrimonio						
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	1.151.970	1.151.970	176.204	1.328.174
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total Resultado integral	-	-	1.151.970	1.151.970	176.204	1.328.174
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(1.088.682)	(1.088.682)	-	(1.088.682)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(197.605)	(197.605)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(1.088.682)	(1.088.682)	(197.605)	(1.286.287)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	12.074.040	-	1.174.751	13.248.791	214.879	13.463.670

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	TOTAL PATRIMONIO M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2012	12.074.040	-	368.372	12.442.412	231.555	12.673.967
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	12.074.040	-	368.372	12.442.412	231.555	12.673.967
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	1.061.558	1.061.558	134.819	1.196.377
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total Resultado integral	-	-	1.061.558	1.061.558	134.819	1.196.377
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(318.467)	(318.467)	-	(318.467)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(130.094)	(130.094)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(318.467)	(318.467)	(130.094)	(448.561)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012	12.074.040	-	1.111.463	13.185.503	236.280	13.421.783

CLÍNICA AVANSALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Flujo de Efectivo Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	38.260.356	29.582.346
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	14.060	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(24.997.437)	(19.008.445)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(7.696.540)	(5.988.140)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(50.343)	-
Otros pagos por actividades de operación	(106.150)	(773.953)
Dividendos recibidos	30.957	-
Intereses recibidos	80.319	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(737.885)	(291.662)
Otras entradas (salidas) de efectivo	389.459	383.625
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.186.796	3.903.771
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(839.424)	(1.945.759)
Compras de activos intangibles	(81.574)	-
Cobros a entidades relacionadas	34.124	32.780
Otras entradas (salidas) de efectivo	2.289.451	1.619.877
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1.402.577	(293.102)
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	3.500.000	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(8.198.357)	(1.154.590)
Dividendos pagados	(1.259.164)	(1.453.737)
Intereses pagados	(539.040)	(355.131)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(6.496.561)	(2.963.458)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	92.812	647.211
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento (Disminución) neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	92.812	647.211
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	1.076.156	428.945
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	1.168.968	1.076.156

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activo Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	106.962	38.601
Otros activos no financieros, corriente	1.150.351	820.649
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	14.106.660	10.864.235
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	499.535	365.650
Inventarios	662.562	560.288
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	16.526.070	12.649.423
Total de activo corriente	16.526.070	12.649.423
Activo no Corriente		
Otros activos no financieros no corrientes	227.393	227.628
Activos intangibles distintos de la plusvalía	211.327	167.514
Propiedades, planta y equipo	40.118.180	40.351.538
Propiedad de Inversión	5.305.813	5.403.646
Activos por impuestos diferidos	16.036.275	13.900.499
Total de activo no corriente	61.898.988	60.050.825
Total de Activos	78.425.058	72.700.248

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivo Corriente		
Otros pasivos financieros corrientes	7.196.084	5.778.727
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.004.255	2.994.112
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	1.178.114	870.357
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	498.413	333.544
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	482.897	234.825
Otros pasivos no financieros corrientes	26.681	10.570
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	14.386.444	10.222.135
Total pasivo corriente	14.386.444	10.222.135
Pasivo no Corriente		
Otros pasivos financieros no corrientes	32.469.323	32.843.556
Cuentas por pagar entidades relacionadas, no corriente	20.307.348	16.561.826
Pasivo por impuestos diferidos	10.715.587	9.951.178
Total de pasivo no corriente	63.492.258	59.356.560
Total Pasivos	77.878.702	69.578.695
Patrimonio		
Capital emitido	16.608.242	16.608.242
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(15.958.232)	(13.383.035)
Prima de emisión	136	136
Otras reservas	(103.790)	(103.790)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	546.356	3.121.553
Patrimonio, atribuible a participaciones controladoras		
Total patrimonio	546.356	3.121.553
Total Patrimonio y Pasivos	78.425.058	72.700.248

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	36.204.036	27.869.222
Costo de ventas	(31.818.899)	(25.496.848)
Ganancia bruta	4.385.137	2.372.374
Gasto de Administración	(4.383.559)	(4.801.249)
Otras ganancias (pérdidas)	(133.386)	-
Ingresos financieros	304	177.843
Costos financieros	(2.466.967)	(2.899.451)
Resultado por unidades de reajuste	(674.923)	(1.100.781)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		
Gasto por impuestos a las ganancias	698.197	1.610.102
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(2.575.197)	(4.641.162)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	(2.575.197)	(4.641.162)
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(2.575.197)	(4.641.162)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	(2.575.197)	(4.641.162)
Ganancias por acción:		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	(1,05)	(1,89)
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	(1,05)	(1,89)
Ganancia (pérdida)		
Total Resultado integral	(2.575.197)	(4.641.162)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(2.575.197)	(4.641.162)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Total Resultado integral	(2.575.197)	(4.641.162)

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	TOTAL PATRIMONIO M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	16.608.242	(103.654)	(13.383.035)	3.121.553	-	3.121.553
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	16.608.242	(103.654)	(13.383.035)	3.121.553	-	3.121.553
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	(2.575.197)	(2.575.197)	-	(2.575.197)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total Resultado integral	-	-	(2.575.197)	(2.575.197)	-	(2.575.197)
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(2.575.197)	(2.575.197)	-	(2.575.197)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	16.608.242	(103.654)	(15.958.232)	546.356	-	546.356

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	TOTAL PATRIMONIO M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2012	16.608.242	(103.654)	(8.741.873)	7.762.715	-	7.762.715
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	16.608.242	(103.654)	(8.741.873)	7.762.715	-	7.762.715
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia (pérdida)	-	-	(4.641.162)	(4.641.162)	-	(4.641.162)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total Resultado integral	-	-	(4.641.162)	(4.641.162)	-	(4.641.162)
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(4.641.162)	(4.641.162)	-	(4.641.162)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012	16.608.242	(103.654)	(13.383.035)	3.121.553	-	3.121.553

CLÍNICA BICENTENARIO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	19.247.355	26.401.570
Otros cobros por actividades de operación	-	4.359.554
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(9.839.076)	(15.340.877)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(7.831.990)	(14.203.906)
Intereses recibidos	7.035	159.654
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.528.324	1.375.995
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.182.527)	(6.319.500)
Compras de activos intangibles	(92.780)	(82.400)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1.275.307)	(6.401.900)
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	3.917.225	7.507.727
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(361.473)	-
Pagos de préstamos	(681.660)	(52.509)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.427.883)	(1.090.759)
Intereses pagados	(1.685.865)	(1.373.690)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(239.656)	4.990.769
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	68.361	(35.136)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	68.361	(35.136)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	38.601	73.737
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	106.962	38.601

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.768.053	1.572.235
Otros activos no financieros, corriente	1.660.201	875.229
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8.213.271	6.590.261
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	608.979	601.570
Inventarios	452.180	388.019
Activos por impuestos corrientes	46.508	244.956
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	12.749.192	10.272.270
Total de activo corriente	12.749.192	10.272.270
Activos no corriente		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	103.808	93.797
Propiedades, planta y equipo	20.821.613	20.737.966
Activos por impuestos diferidos	816.712	637.195
Total de activo no corriente	21.742.133	21.468.958
Total de Activos	34.491.325	31.741.228

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivo corriente		
Otros pasivos financieros corrientes	975.340	836.378
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9.086.308	7.935.872
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	657.880	602.947
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10.719.528	9.375.197
Total pasivo corriente	10.719.528	9.375.197
Pasivo no corriente		
Otros pasivos financieros no corrientes	5.498.112	5.523.008
Pasivo por impuestos diferidos	1.910.601	1.846.787
Total de pasivo no corriente	7.408.713	7.369.795
Total pasivo	18.128.241	16.744.992
Patrimonio		
Capital emitido	8.180.305	8.180.305
Ganancias (pérdidas) acumuladas	8.172.455	6.811.873
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	16.352.760	14.992.178
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladoras	10.324	4.058
Patrimonio Total	16.363.084	14.996.236
Total de Patrimonio y Pasivos	34.491.325	31.741.228

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	31.949.275	28.631.263
Costo de ventas	(23.742.807)	(21.332.409)
Ganancia bruta	8.206.468	7.298.854
Gasto de Administración	(5.457.228)	(4.757.575)
Otras ganancias (pérdidas)	78.608	159.739
Ingresos financieros	74.398	93.291
Costos financieros	(388.190)	(423.987)
Resultado por unidades de reajuste	(121.510)	(116.968)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.392.546	2.253.354
Gasto por impuestos a las ganancias	(439.905)	(571.038)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.952.641	1.682.316
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	1.952.641	1.682.316
Ganancia (pérdida), Atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.943.688	1.674.781
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	8.953	7.535
Ganancia (pérdida)	1.952.641	1.682.316
Ganancias por Acción:		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	169	145
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	169	145
Ganancia (pérdida)	1.952.641	1.682.316
Resultado integral total	1.952.641	1.682.316
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.943.689	1.674.681
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	8.952	7.535
Resultado integral total	1.952.641	1.682.316

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	8.180.305	-	6.811.874	14.992.179	4.058	14.996.237
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	8.180.305	-	6.811.874	14.992.179	4.058	14.996.237
Cambios en patrimonio						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	1.943.688	1.943.688	8.953	1.952.641
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.943.688	1.943.688	8.953	1.952.641
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(583.107)	(583.107)	-	(583.107)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(2.687)	(2.687)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	1.360.581	1.360.581	6.266	1.366.847
Saldo final al 31 de diciembre de 2013	8.180.305	-	8.172.455	16.352.760	10.324	16.363.084

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2012	8.180.305	-	7.799.262	15.979.567	4.058	15.983.625
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	8.180.305	-	7.799.262	15.979.567	4.058	15.983.625
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia (pérdida)	-	-	1.674.781	1.674.781	-	1.674.781
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.674.781	1.674.781	-	1.674.781
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(2.662.169)	(2.662.169)	-	(2.662.169)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(987.388)	(987.388)	-	(987.388)
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	8.180.305	-	6.811.874	14.992.179	4.058	14.996.237

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	37.761.818	31.614.427
Otros cobros por actividades de operación	30.482	13.730
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(26.084.091)	(20.139.337)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(8.105.792)	(7.188.917)
Otros pagos por actividades de operación	(798.198)	-
Intereses recibidos	70.463	39.364
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	305.425	(18.463)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3.180.107	4.320.804
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(493.086)	(949.734)
Compras de activos intangibles	(75.427)	(45.089)
Cobros a entidades relacionadas	112.136	1.743.494
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	52.054
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(456.377)	800.725
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Pagos de préstamos	(589.183)	(624.421)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(373.639)	(459.829)
Dividendos pagados	(1.179.276)	(2.622.497)
Intereses pagados	(385.814)	(424.165)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.527.912)	(4.130.912)
Incremento Neto (disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	195.818	990.617
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento (disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	195.818	990.617
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	1.572.235	581.618
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	1.768.053	1.572.235

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activo Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	101.815	18.816
Otros activos no financieros, corriente	17.692	417
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	884.949	402.134
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	-	95.588
Inventarios	64.339	96.275
Activos por impuestos corrientes	51.189	-
Total de activo corriente	1.119.984	613.230
Activo no Corriente		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	30.023	27.030
Propiedades, planta y equipo	47.560	56.048
Activos por impuestos diferidos	63.322	38.842
Total de activo no corriente	140.905	121.920
Total de Activos	1.260.889	735.150

PASIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivo Corriente		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	535.239	60.496
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	518.254	575.743
Pasivos por impuestos corrientes	-	14.007
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	11.301	11.856
Total pasivo corriente	1.064.794	662.102
Patrimonio		
Capital emitido	100.000	100.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	96.095	(26.952)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	196.095	73.048
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Total patrimonio	196.095	73.048
Total de Pasivos y Patrimonio	1.260.889	735.150

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.888.263	613.419
Costo de ventas	(1.345.083)	(424.046)
Ganancia bruta	543.180	189.373
Gasto de Administración	(417.471)	(214.586)
Otras ganancias (pérdidas)	25.860	197
Resultado por unidades de reajuste	951	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	152.520	(25.016)
Gasto por impuestos a las ganancias	(29.473)	6.897
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	123.047	(18.119)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	123.047	(18.119)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	123.047	(18.119)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	123.047	(18.119)
Ganancias por acción:		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	123,05	(23,43)
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	123,05	(23,43)
Ganancia (pérdida)	123.047	(18.119)
Total resultado integral	123.047	(18.119)
Resultado integral atribuible a:		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	123.047	(18.119)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Total resultado integral	123.047	(18.119)

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	100.000	-	(26.952)	73.048	-	73.048
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	100.000	-	(26.952)	73.048	-	73.048
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	123.047	123.047	-	123.047
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	123.047	123.047	-	123.047
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	123.047	123.047	-	123.047
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	100.000	-	96.095	196.095	-	196.095
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia (pérdida)	-	-	(18.119)	(18.119)	-	(18.119)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	(18.119)	(18.119)	-	(18.119)
Emisión de patrimonio	99.000	-	-	99.000	-	99.000
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	99.000	-	(18.119)	80.881	-	80.881
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012	100.000	-	(26.952)	73.048	-	73.048

ONCORED S.P.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de la Operación		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.738.397	110.822
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.488.151)	(26.988)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(186.548)	(138.880)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(123.486)	(11.110)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(4.745)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de la operación	(59.788)	(70.901)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Compra de propiedades, plantas y equipos	(1.223)	-
Compra de intangibles	(5.990)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7.213)	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	99.000
Préstamos de entidades relacionadas	150.000	55.841
Pagos de Préstamos a entidades relacionadas	-	(36.268)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(29.856)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	150.000	88.717
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	-	-
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	82.999	17.816
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	18.816	1.000
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	101.815	18.816

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	2013 M\$	2012 M\$
Activos Corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	47.591	222.205
Otros activos no financieros, corriente	124.842	358.123
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.921.479	1.586.529
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	192.151	95.308
Inventarios	126.187	142.856
Activos por impuestos corrientes	41.909	33.231
Total de activos corrientes	2.454.159	2.438.252
Activos no Corrientes		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	39.900	36.797
Propiedades, planta y equipo	4.396.866	3.227.340
Activos por impuestos diferidos	134.681	133.540
Total de activos no corrientes	4.571.447	3.397.677
Total de Activos	7.025.606	5.835.929

PASIVOS Y PATRIMONIO	2013 M\$	2012 M\$
Pasivos Corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	1.428.128	868.094
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.501.133	1.719.431
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9.869	4.382
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	103.317	107.323
Otros pasivos no financieros corrientes	1.916	2.371
Total pasivos corrientes	3.044.363	2.701.601
Pasivos no Corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes	524.592	-
Pasivos por impuesto diferido no corrientes	14.544	-
Total pasivos no corrientes	539.136	-
Patrimonio		
Capital emitido	3.097.425	3.097.425
Ganancias (pérdidas) acumuladas	253.502	(54.273)
Otras reservas	91.180	91.176
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	3.442.107	3.134.328
Total patrimonio	3.442.107	3.134.328
Total de Patrimonio y Pasivos	7.025.606	5.835.929

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Estado de Resultados Integrales por Función

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	2013 M\$	2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.499.213	6.059.510
Costo de ventas	(4.323.153)	(4.411.040)
Ganancia bruta	2.176.060	1.648.470
Gasto de Administración	(1.550.434)	(1.684.367)
Otras ganancias (pérdidas)	10.946	10.506
Ingresos financieros	4.299	1.243
Costos Financieros	(71.251)	(32.074)
Diferencia de cambio	(126)	(93)
Resultado por unidades de reajuste	605	2.156
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	570.099	(54.159)
Gasto por impuestos a las ganancias	(130.421)	(114)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	439.678	(54.273)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	439.678	(54.273)
Ganancia (pérdida), Atribuible a:		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	439.678	(54.273)
Ganancia (pérdida)	439.678	(54.273)
Ganancias por acción:		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,0296	(0,0037)
Ganancia (pérdida) por acción básica	0,0296	(0,0037)
Ganancia (pérdida)	439.678	(54.273)
Total resultado integral	439.678	(54.273)
Resultado Integral Atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	439.678	(54.273)
Total resultado integral	439.678	(54.273)

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los períodos terminados al 31 de diciembre 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	3.097.425	91.180	(54.273)	3.134.332	-	3.134.332
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	3.097.425	91.180	(54.273)	3.134.332	-	3.134.332
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	439.678	439.678	-	439.678
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	439.678	439.678	-	439.678
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(131.903)	(131.903)	-	(131.903)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(131.903)	(131.903)	-	(131.903)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	3.097.425	91.180	253.502	3.442.107	-	3.442.107

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2012	3.097.425	91.176	-	3.188.601	-	3.188.601
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	3.097.425	-	-	3.188.601	-	3.188.601
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia (pérdida)	-	-	(54.273)	(54.273)	-	(54.273)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	(54.273)	(54.273)	-	(54.273)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(54.273)	(54.273)	-	(54.273)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012	3.097.425	91.176	(54.273)	3.134.328	-	3.134.328

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	2013 M\$	2012 M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.957.897	8.500.138
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.740.609)	(5.765.803)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.502.929)	(2.463.481)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	53.354	-
Intereses recibidos	-	449
Otras entradas (salidas) de efectivo	(624.214)	(444.371)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	143.499	(173.068)
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(701.750)	(66.865)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(701.750)	(66.865)
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.982.399	500.000
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(1.244.975)	(92.823)
Dividendos pagados	(282.536)	(70.634)
Intereses pagados	(71.251)	(32.074)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	383.637	304.469
Incremento Neto (disminución) en el Efectivo y Equivalente al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	(174.614)	64.536
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento (disminución) Neto de Efectivo y Equivalente al Efectivo	(174.614)	64.536
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio Período	222.205	157.669
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	47.591	222.205

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Situación Financiera Clasificados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activo Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	82.013	25.709
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.251.010	3.435.104
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	3.333.023	3.460.813
Total de activo corriente	3.333.023	3.460.813
Activo no Corriente		
Propiedades, planta y equipo	12.559.312	6.286.809
Activos por impuestos diferidos	105.981	60.718
Total de activos no corrientes	12.665.293	6.347.527
Total de Activos	15.998.316	9.808.340
PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivo Corriente		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	349.114	374.470
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	1.928	8.134
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	351.042	382.604
Total pasivo corriente	351.042	382.604
Pasivo no Corriente		
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes	6.171.710	-
Total de pasivo no corriente	6.171.710	-
Total Pasivos	6.522.752	382.604
Patrimonio		
Capital emitido	9.565.511	9.565.511
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(89.947)	(139.775)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	9.475.564	9.425.736
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Total patrimonio	9.475.564	9.425.736
Total Pasivos y Patrimonio	15.998.316	9.808.340

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Resultados Integrales por Función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	(24.723)	-
Ganancia bruta	(24.723)	-
Gasto de Administración	(32.740)	(5.463)
Otras ganancias (pérdidas)	-	(176)
Ingresos financieros	-	12.125
Costos financieros	(57)	-
Resultado por unidades de reajuste	62.086	(38.305)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.566	(31.819)
Gasto por impuestos a las ganancias	45.262	53.806
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	49.828	21.987
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	49.828	21.987
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	49.828	21.987
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	49.828	21.987
Ganancias por acción:		
Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	5,56	2,46
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	5,56	2,46
Ganancia (pérdida)	49.828	21.987
Total resultado integral	49.828	21.987
Resultado integral atribuible a:		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	49.828	21.987
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Total resultado integral	49.828	21.987

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	9.565.511	-	(139.775)	9.425.736	-	9.425.736
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	9.565.511	-	(139.775)	9.425.736	-	9.425.736
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	49.828	49.828	-	49.828
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	49.828	49.828	-	49.828
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2013	9.565.511	-	(89.947)	9.475.564	-	9.475.564
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia (pérdida)	-	-	21.986	21.986	-	21.986
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	21.986	21.986	-	21.986
Emisión de patrimonio	8.524.065	-	-	8.524.065	-	8.524.065
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	8.524.065	-	-	8.524.065	-	8.524.065
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012	9.565.511	-	(139.775)	9.425.736	-	9.425.736

INMOBILIARIA CLÍNICA S.A.

Estados de Flujos de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de la Operación		
Otros cobros por actividades de operación	-	419
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(125.056)	27.074
Otros pagos por actividades de operación	(112.163)	(3.934.855)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(45.021)	(14.781)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de la operación	(282.240)	(3.922.143)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	(5.669.456)	(4.936.484)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	11.706
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(5.669.456)	(4.924.778)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	-	8.524.065
Préstamos de entidades relacionadas	6.008.000	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	6.008.000	8.524.065
Incremento neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	56.304	(322.856)
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	25.709	348.565
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	82.013	25.709
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	82.013	25.709
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	82.013	25.709

PROPIEDADES

SOCIEDAD	CATEGORÍA	UBICACIÓN	M2	TIPO PROPIEDAD
Empresas Red Salud S.A.	Oficinas	Av. Pedro Fontova 6650, piso 3, Huechuraba	138	Arriendo
Megasalud S.A.	Oficinas	Av. Pedro Fontova 6650, piso 2, Huechuraba	1.286,00	Arriendo
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Libertador Bernardo O'higgins 1511, Santiago	9.046,30	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Fermín Vivaceta 3161, Conchalí	2.249,00	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Alberto Llona 1770, Maipú	5.637,61	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. América 654, San Bernardo	3.333,80	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. José Miguel Carrera 5728, San Miguel	4.439,60	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Vicuña Mackenna 7747, La Florida	6.329,30	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Concha y Toro 3779, Puente Alto	4.707,70	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Nueva Providencia 1920, Providencia	3.621,70	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Irarrázaval 2305, Ñuñoa	3.830,30	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Padre Hurtado Sur 1621, Las Condes	950,00	Arriendo
	Centro Dental Megasalud	Av. Salvador 100, Piso 7, Providencia	482,00	Arriendo
	Centro Dental Megasalud	Av. Kennedy 5735, Piso 3, Torre Poniente, Las Condes	663,54	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Alonso Ovalle 1465, Santiago	168,00	Arriendo
	Centro Médico y Dental Megasalud	San Marcos 121, Arica	806,83	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Ramírez 1162, Iquique	1.986,94	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Sucre 251, Antofagasta	2.067,69	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Granaderos 1474, Calama	2.100,27	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Huanhualí 186, La Serena	6.246,80	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	3 Norte 464, Viña del Mar	4.741,90	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Argentina 1, Valparaíso	260,15	Arriendo
	Centro Médico y Dental Megasalud	Aníbal Pinto 843, Quilpué	2.196,60	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Germán Riesco 206, Rancagua	3.032,30	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Estado 101, Rancagua		Arriendo
	Centro Médico y Dental Megasalud	1 Poniente 1369, Talca	1.266,90	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Libertad 431, Chillán	1.893,40	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Freire 1445, Concepción	4.833,50	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Lautaro 615, Los Ángeles	1.925,70	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Manuel Bulnes 846, Temuco	3.878,50	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Av. Alemania 475, Valdivia	1.914,30	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	O' Higgins 791, Osorno	1.593,80	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Rengifo 412, Puerto Montt	1.532,00	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Pedro Montt 890, Punta Arenas	1.644,47	Propio
	Centro Médico y Dental Megasalud	Tucapel 374, Concepción	118,00	Arriendo
	Centro Dental Megasalud	O' Higgins 746, Osorno	51,00	Arriendo
	Centro Dental Megasalud	Rengifo 483, Puerto Montt	65,00	Arriendo
	Clínica	Av. Kennedy 5413, Las Condes	7.768,00	Arriendo
Clínica Avansalud S.A.	Clínica	Av. Salvador 100, Providencia	30,686	Leasing
	Oficinas	Calle General Bari 135, Providencia	155	Propio
	Oficinas	Calle General Bari 145, Providencia	185	Arriendo
Clínica Bicentenario S.A.	Clínica	Av. Libertador Bernardo O' higgins 4850, Estación Central	64,240	Leasing
Servicios Médicos Tabancura S.A.	Clínica	Av. Tabancura 1185, Vitacura	28,514	Propio
Oncored S.p.A.	Oficinas	Av. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba	185	Arriendo
Clínica Iquique S.A.	Clínica	Bernardo O'higgins 103, Iquique	4,989	Propio
Inmobiliaria Clínica S.A.	Clínica	Av. Tabancura 1233, Vitacura	34,000	Propio

INFORMACIÓN ADICIONAL DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD S.A.

RAZÓN SOCIAL

PROYECTO DE INVERSIÓN EN SALUD S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$458.263
% participación total	98,99%
% Representa Inversión	0,36%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la Sociedad es el realizar inversiones en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.

Directorio	Presidente	Benjamín Cid Clavero
	Directores	Agustín Romero Leiva Ulises Salazar Hidalgo
	Representante Legal	Ulises Salazar Hidalgo

RAZÓN SOCIAL

ADMINISTRADORA DE INVERSIÓN EN SALUD S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$259.115
% participación total	50,49%
% Representa Inversión	0,14%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la Sociedad será otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios, sea de consultas, diagnósticos o de tratamiento de enfermedades; explotar y lo administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicas, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.

Directorio	Presidente	Sonia Ramos Moreno
	Directores	Manfred Olbertz Kahl Benjamín Cid Clavero Omar Jatip Aguilera Eduardo Nieme Bujalil
	Director Administrativo	Jorge Ortega Gamboa

RAZÓN SOCIAL

INVERSIONES EN SALUD MILLACURA S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$142.083
% participación total	50,49%
% Representa Inversión	0,06%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la Sociedad será otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios, sea de consultas, diagnósticos o de tratamiento de enfermedades; explotar y lo administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicas, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.

Directorio	Presidente	Juan Luis Santelices Tello
	Directores	Heber Rickenberg Torrejón Bernardo Hargous Maudier Claudia Collins Pavón Gonzalo Rivera Moreno
	Director Administrativo	Sergio Gonzalez Tolosa

RAZÓN SOCIAL

INMOBILIARIA MEGASALUD S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$45.286.676
% participación total	99,99%
% Representa Inversión	29,09%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la sociedad será: a) La realización de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial, la adquisición, posesión, explotación y cesión del uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles, corporales o incorporeales, con o sin instalaciones; pudiendo para ello comprar, vender, gravar, arrendar, administrar y explotar a cualquier título toda clase de bienes raíces, en especial predios rústicos y urbanos, conjuntos habitacionales, departamentos y oficinas; y en general, la realización de cualquier otro acto o celebración de cualquier otro contrato relacionado con bienes raíces en general; b) La realización de operaciones de leasing, entendiéndose por tales la adquisición, enajenación y arrendamiento de, con o sin promesa de compraventa, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes corporales muebles o inmuebles concurrir a su financiamiento, pudiendo celebrar toda clase de convenios sobre bienes raíces, administrar dichas propiedades y percibir sus rentas; c) La inversión mobiliaria, para lo cual podrá adquirir toda clase de bienes muebles, corporales o incorporeales; d) La realización de todas las actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados u otros negocios que digan relación directa con el giro de la sociedad; y, en general, llevar a cabo por sí misma o a través de terceros cualesquier negocio que acuerden los socios. Para el cumplimiento de este objeto, la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades o ingresar a ellas.

Directorio	Presidente	Juan Ignacio Silva Alcalde
	Directores	Otto Kunz Sommer Victor Manuel Jarpa Rivero Guido Sepúlveda Navarro.
	Gerente General	Benjamín Cid Clavero

**RAZÓN SOCIAL
INVERSIONES EN SALUD ARICA S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$72.181
% participación total	50,49%
% Representa Inversión	0,02%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la Sociedad es otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de servicios y atenciones médicas ambulatorias, sea de consultas o de tratamiento; y realizar inversiones en toda clase de derechos de sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercios y, en general en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.

Directorio	Presidente	Ulises Salazar Hidalgo
	Directores	Juan Luis Santelices Tello Agustín Romero Leiva Rodrigo Vargas Saavedra José Largacha Nuques
	Director Administrativo	Nicolás Ron Vargas

**RAZÓN SOCIAL
Arauco Salud Limitada**

Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital suscrito y pagado	M\$1.100
% participación total	98,99%
% Representa Inversión	0,50%

Objeto Social/Actividades

Son objeto de la Sociedad otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarrendamiento, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de estos en cualquier forma.

Directorio	Por estatutos, la representación la tiene MEGASALUD S.A., actuando por cualquiera de sus mandatarios.
Gerente	Eduardo Llano Vizcaya

**RAZÓN SOCIAL
DIAGNOLAB SOCIEDAD ANÓNIMA**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$20.000
% participación total	50,49%
% Representa Inversión	0,02%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la sociedad es otorgar la máxima calidad y servicio en tecnología de punta y consumibles para las diversas áreas de diagnóstico, laboratorio clínico, médico – hospitalario. Además ofrece nuevas tecnologías en equipo para las diferentes áreas de laboratorio, tales como Química Clínica, Hematología, Inmunología, Electrolitos, Gases Arteriales, etc. a precios altamente competitivos.

Directorio	Presidente	Ulises Salazar Hidalgo
	Directores	Benjamín Cid Clavero Jorge Aldunate Ortega Alejandro Salazar Rost Hugo Salazar Lagos
	Gerente General	Hugo Salazar Lagos

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ONCORED S.P.A.

**RAZÓN SOCIAL
ONCO COMERCIAL S.P.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acción
Capital suscrito y pagado	M\$10.000
% participación total	100,0%
% Representa Inversión	0,09%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la Sociedad es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y producir, adquirir, expender, vender, distribuir, importar, exportar y comercializar, en cualquier forma, de todo tipo de medicamentos y productos relacionados con el ámbito de salud, en especial aquellos productos relacionados con tratamientos oncológicos

Directorio	Presidente	Alberto Etecheagaray Aubry
	Vicepresidente	Ricardo Silva
	Director	Juan Ignacio Silva
	Gerente	Nora G. Terry

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD S.A.

**RAZÓN SOCIAL
RESONANCIA MAGNÉTICA CLÍNICA AVANSALUD S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$340.382
% participación total	51,0%
% Representa Inversión	0,13%

Objeto Social/Actividades

El objeto de la Sociedad es la prestación de toda clase de servicios, asesorías e informes, relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la imagenología en cualquiera de sus formas.

Directorio	Presidente	Edith Venturelli Leonelli
	Director	Fernando Durán Hurtado Enrique Bosch Ostale Alejandro Abarca Muñoz Maritza Suárez Muñoz
	Gerente	Michelle Etecheagaray González

**RAZÓN SOCIAL
LABORATORIO DE NEUROFISIOLOGIA DIGITAL Y ESTUDIO DEL SUEÑO S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$19.294
% participación total	49,99%
% Representa Inversión	0,01%

Objeto Social/Actividades

Prestación de toda clase de servicios relacionados con el diagnóstico y tratamiento médico en el área de neurofisiología clínica y las patologías del sueño.

Directorio	Directores	José Luis Castillo Carrasco Pedro Menéndez González Edith Venturelli Leonelli
	Gerente	Edith Venturelli Leonelli

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA BICENTENARIO S.A.

RAZÓN SOCIAL

SERVICIOS MÉDICOS BICENTENARIO S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acción
Capital suscrito y pagado	M\$
% participación total	99,99%
% Representa Inversión	1,28%
Objeto Social/Actividades	
El objeto social es efectuar prestaciones médicas de origen ambulatorios.	
Directorio	-
Gerente	Alfredo Oliva

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.A.

RAZÓN SOCIAL

CENTRO DIAGNOSTICO CLINICA TABANCURA S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$382.220
% participación total	98,99%
% Representa Inversión	0,61%
Objeto Social/Actividades	
El objetivo Social es otorgar en forma ambulatoria por cuenta propia, asociados con terceros o por cuentas de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamientos de enfermedades.	
Directorio	Presidente Kurt Reichhard Barends
	Director Raúl Gardilic Rimasa
	Jaime Muñoz Peragallo
	Teófilo De La Cerda Soto
	Gerente General Mario Cortés-Monroy Hache

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD LA PORTADA DE ANTOFAGASTA S.A.

RAZÓN SOCIAL

CLÍNICA REGIONAL LA PORTADA DE ANTOFAGASTA S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$11
% participación total	
31-12-12	20,3%
31-12-13	31,3%
% Representa Inversión	0,15%
Patrimonio Total	MM\$809
Objeto Social/Actividades	
Su actividad principal es la prestación de servicios de salud , sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Antofagasta y en cualquier otra ciudad de la Segunda Región.	
Directorio	Presidente Enrique Rusch Meissner
	Directores Mario Bravo Mina
	Gabriel Burgos Salas
	Randolph Gent Dufflocq
	Roberto Peralta Rivera
	Ulises Salazar Hidalgo *
	Ricardo Silva Mena **
Gerente	Rafael Castillo Castillo

RAZÓN SOCIAL

CLÍNICA REGIONAL LA PORTADA DE ANTOFAGASTA PRESTACIONES AMBULATORIAS S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$1
% participación total	
31-12-12	20,3%
31-12-13	31,3%
Patrimonio Total	MM\$404
% Representa Inversión	0,08%
Objeto Social/Actividades	
Su actividad principal es la prestación de servicios de salud en forma ambulatoria, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Antofagasta y en cualquier otra ciudad de la Segunda Región.	
Directorio	Presidente Enrique Rusch Meissner
	Directores Mario Bravo Mina
	Gabriel Burgos Salas
	Randolph Gent Dufflocq
	Roberto Peralta Rivera
	Ulises Salazar Hidalgo *
	Ricardo Silva Mena **
	Rafael Castillo Castillo
Gerente	

* Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES ATACAMA S.P.A.

RAZÓN SOCIAL

CLÍNICA ATACAMA S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$532
% participación total	
31-12-12	20,4%
31-12-13	25,6%
Patrimonio Total	MM\$87
% Representa Inversión	0,01%
Objeto Social/Actividades	
Su actividad principal es la prestación de servicios de salud , sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Copiapó y en cualquier otra ciudad de la Tercera Región.	
Directorio	Presidente Mario Bravo Mina
	Directores Jaime Peirano Arancibia
	Guillermo Borchert Poblete
	Dra. Victoria Fabrè Muñoz *
	Roberto Ortiz Magna
Gerente	Luis Gutiérrez

RAZÓN SOCIAL

CENTRO DE ESPECIALIZACIONES MÉDICAS ATACAMA S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$10
% participación total	
31-12-12	20,4%
31-12-13	25,6%
Patrimonio Total	MM\$(15)
% Representa Inversión	0,00%
Objeto Social/Actividades	
Su actividad principal es la prestación de servicios de salud en forma ambulatoria, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Copiapó y en cualquier otra ciudad de la Tercera Región.	
Directorio	Presidente Mario Bravo Mina
	Directores Jaime Peirano Arancibia
	Guillermo Borchert Poblete
	Dra. Victoria Fabrè Muñoz *
	Roberto Ortiz Magna
Gerente	Luis Gutiérrez

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD CENTRO MÉDICO ATACAMA S.P.A.
RAZÓN SOCIAL
NUEVO CENTRO MÉDICO Y DIAGNÓSTICO ATACAMA S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$51	
% participación total		
31-12-12	19,6%	
31-12-13	24,6%	
Patrimonio Total	MM\$80	
% Representa Inversión	0,01%	

Objeto Social/Actividades

Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Copiapó.

Directorio	Presidente	Guillermo Borchert Poblete
	Directores	Roberto Ortiz Magna Mario Bravo Mina Pablo Cupello Segura Dra. Victoria Fabrè Muñoz *
	Gerente	Luis Gutiérrez

RAZÓN SOCIAL
LABORATORIO CMD S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$10	
% participación total		
31-12-12	19,6%	
31-12-13	24,6%	
Patrimonio Total	MM\$45	
% Representa Inversión	0,01%	

Objeto Social/Actividades

Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de laboratorio clínico, banco de sangre, toma y procedimiento de muestras, utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Copiapó.

Directorio	Presidente	Guillermo Borchert Poblete
	Directores	Roberto Ortiz Magna Mario Bravo Mina Pablo Cupello Segura Dra. Victoria Fabrè Muñoz *
	Gerente	Luis Gutiérrez

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.
RAZÓN SOCIAL
CLÍNICA REGIONAL ELQUI S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital suscrito y pagado	MM\$575	
% participación total		
31-12-12	24,7%	
31-12-13	28,5%	
Patrimonio Total	MM\$1.055	
% Representa Inversión	0,18%	

Objeto Social/Actividades

Su objeto social la prestación de servicios de salud en instalaciones propias o ajenas, en la ciudad de La Serena.

Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Omar Jatip Aguilera Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo *
	Gerente	Juan Pablo Undurraga Costa ** Nilo Lucero Arancibia

RAZÓN SOCIAL
CLÍNICA ELQUI PRESTACIONES AMBULATORIAS S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital suscrito y pagado	MM\$3	
% participación total		
31-12-12	24,9%	
31-12-13	28,6%	
Patrimonio Total	MM\$3	
% Representa Inversión	0,00%	

Objeto Social/Actividades

Su actividad principal es la prestación de servicios de salud en forma ambulatoria, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de La Serena y en cualquier otra ciudad de la Cuarta Región.

Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Omar Jatip Aguilera Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo *
	Gerente	Juan Pablo Undurraga Costa ** Nilo Lucero Arancibia

RAZÓN SOCIAL**SOCIEDAD MÉDICA DE IMAGENOLGÍA SCANNER IV REGIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital suscrito y pagado	MM\$155	
% participación total		
31-12-12	24,9%	
31-12-13	28,6%	
Patrimonio Total	MM\$436	
% Representa Inversión	0,07%	
Objeto Social/Actividades		
Su objeto social principal es la adquisición y explotación de equipos de tomografía computarizada, en la ciudad de La Serena.		
Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Omar Jatip Aguilera Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo *
	Gerente	Juan Pablo Undurraga Costa ** Nilo Lucero Arancibia

RAZÓN SOCIAL**SERVICIOS DE RESONANCIA MAGNÉTICA S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital suscrito y pagado	MM\$41	
% participación total		
31-12-12	24,9%	
31-12-13	28,6%	
Patrimonio Total	MM\$423	
% Representa Inversión	0,07%	
Objeto Social/Actividades		
Su objeto social es la prestación de servicios médicos en todo lo referente al área de la Imagenología de primera calidad mediante la utilización de recursos tecnológicos en el área de imágenes obtenidas a través de equipos de rayos x, escáner, tomografía axial computarizada, resonancia magnética, tomografías, ultra sonido u otras tecnologías que la ciencia descubra y la realización de cualquiera actividad conexas o derivada de la principal.		
Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Omar Jatip Aguilera Edward Rabah Heresi Ulises Salazar Hidalgo *
	Gerente	Juan Pablo Undurraga Costa ** Nilo Lucero Arancibia

* Gerente de Finanzas Megasalud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO S.P.A.**RAZÓN SOCIAL****CLÍNICA VALPARAÍSO S.P.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM \$26	
% participación total		
31-12-12	39,3%	
31-12-13	49,1%	
Patrimonio Total	MM\$ -1.648	
% Representa Inversión	-0,48%	
Objeto Social/Actividades		
Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Valparaíso y en cualquier otra ciudad de la Quinta Región.		
Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Dra. Victoria Fabré Muñoz * Jorge Ávila Pérez Juan Pablo Undurraga Costa **
	Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

RAZÓN SOCIAL**CENTRO DE ESPECIALIZACIONES MÉDICAS VALPARAÍSO S.P.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$ 26	
% participación total		
31-12-12	39,3%	
31-12-13	49,1%	
Patrimonio Total	MM\$ 1.126	
% Representa Inversión	0,33%	
Objeto Social/Actividades		
Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Valparaíso.		
Directorio	Presidente	Enrique Rusch Meissner
	Directores	Mario Bravo Mina Dra. Victoria Fabré Muñoz * Jorge Ávila Pérez Juan Pablo Undurraga Costa **
	Gerente	Eduardo Hoyos Lombardi

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

RAZÓN SOCIAL CLÍNICA DE SALUD INTEGRAL S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital suscrito y pagado	MM\$ 16	
% participación total		
31-12-12	25,0%	
31-12-13	31,3%	
Patrimonio Total	MM\$ -484	
% Representa Inversión	-0,09%	
Objeto Social/Actividades		
Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Rancagua y en cualquier otra ciudad de la Sexta Región.		
Directorio	Presidente	Nora G. Terry *
	Directores	Gabriel Burgos Salas Andrés Herrero Bofill Damaris Lozano Roveló Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Poblete Klein Ricardo Silva Mena **
	Gerente	Jorge Plaza de Los Reyes Ulloa

RAZÓN SOCIAL CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS INTEGRALES S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital suscrito y pagado	MM\$ 28	
% participación total		
31-12-12	24,0%	
31-12-13	30,0%	
Patrimonio Total	MM\$ 171	
% Representa Inversión	0,03%	
Objeto Social/Actividades		
Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Rancagua.		
Directorio	Presidente	Nora G. Terry *
	Directores	Gabriel Burgos Salas Andrés Herrero Bofill Damaris Lozano Roveló Gabriel Poblete Klein Juan Pablo Poblete Klein Ricardo Silva Mena **
	Gerente	Jorge Plaza de Los Reyes Ulloa

RAZÓN SOCIAL

CIDESAM S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada	
Capital suscrito y pagado	MM\$ 243	
% participación total		
31-12-12	21,2%	
31-12-13	26,4%	
Patrimonio Total	MM\$ 20	
% Representa Inversión	0,00%	
Objeto Social/Actividades		
Clínicas psiquiátricas, centros de rehabilitación y reposo		
Directorio	Presidente	Jorge Plaza de Los Reyes Ulloa
	Directores	Catherine Fieldhouse Andrés Ortiz Vidal
	Gerente	Jorge Plaza de Los Reyes Ulloa

* Gerente General Oncored S.p.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ S.P.A.

RAZÓN SOCIAL CLÍNICA REGIONAL CURICÓ S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM \$1.705.-	
% participación total		
31-12-12	38,3%	
31-12-13	47,8%	
Patrimonio Total	(MM\$1.515.-)	
% Representa Inversión	-0,43%	
Objeto Social/Actividades		
El objeto es la instalación y operación de una clínica, en que se integran y ejecutan la tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Curicó.		
Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena *
	Directores	Andrés Herreros Bofill Hernán Grez Errazuriz Damaris Lozano Roveló Gabriel Burgos Salas
	Representante Legal	Rodrigo Hermosilla Ortiz

RAZÓN SOCIAL CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS CURICÓ S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$10.-	
% participación total		
31-12-12	38,7%	
31-12-13	48,4%	
Patrimonio Total	MM\$10.-	
% Representa Inversión	0,00%	
Objeto Social/Actividades		
El objeto es la instalación y operación de un centro de especialidades Médicas, en que se integran y ejecutan la tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Curicó.		
Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena *
	Directores	Andrés Herreros Bofill Hernán Grez Errazuriz Damaris Lozano Roveló Gabriel Burgos Salas
	Representante Legal	Rodrigo Hermosilla Ortiz

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES LIRCAI S.P.A.

RAZÓN SOCIAL

CLÍNICA REGIONAL LIRCAI S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$ 1.434
% participación total	
31-12-12	37,1%
31-12-13	47,1%
Patrimonio Total	MM\$ 712
% Representa Inversión	0,20%
Objeto Social/Actividades	

Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Talca y en cualquier otra ciudad de la Septima Región.

Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena *
	Directores	Gabriel Burgos Salas Dra. Victoria Fabrè Muñoz ** Andrés Herrero Bofill Damaris Lozano Roveló
	Gerente	Marcelo Valdivia Quevedo

RAZÓN SOCIAL

CENTRO MÉDICO LIRCAI S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$ 3
% participación total	
31-12-12	37,1%
31-12-13	47,1%
Patrimonio Total	MM\$ 114
% Representa Inversión	0,03%
Objeto Social/Actividades	

Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Talca.

Directorio	Presidente	Ricardo Silva Mena *
	Directores	Gabriel Burgos Salas Dra. Victoria Fabrè Muñoz ** Andrés Herrero Bofill Damaris Lozano Roveló
	Gerente	Marcelo Valdivia Quevedo

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA CHILLÁN S.A.

RAZÓN SOCIAL

INMOBILIARIA COLLIN S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	MM\$ 2.283
% participación total	
31-12-12	16,8%
31-12-13	20,9%
Patrimonio Total	MM\$ 2.847
% Representa Inversión	0,36%
Objeto Social/Actividades	

“ARRIENDO DE INMUEBLES AMOBLADOS O CON EQUIPOS Y MAQUINARIAS COMPRA, VENTA Y ALQUILER (EXCEPTO AMOBLADOS) DE INMUEBLES PROPIOS”

Directorio	-
Gerente	Nelson Rodrigo Lemarie Barría

RAZÓN SOCIAL

LABORATORIO CHILLÁN S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	MM\$ 2
% participación total	
31-12-12	16,8%
31-12-13	20,9%
Patrimonio Total	MM\$ 620
% Representa Inversión	0,08%
Objeto Social/Actividades	

Operar laboratorios de diagnóstico médico, para la prestación de servicios de diagnóstico y examen de pacientes e instituciones de atención médica, compra venta de artículos y equipos para laboratorio y similares.

Directorio	-
Gerente	Nelson Rodrigo Lemarie Barría

RAZÓN SOCIAL

CENTRO MÉDICO CLÍNICA CHILLÁN S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	MM\$ 1
% participación total	
31-12-12	17,3%
31-12-13	21,6%
Patrimonio Total	MM\$ -77
% Representa Inversión	-0,01%
Objeto Social/Actividades	

Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Chillán.

Directorio	-
Gerente	Nelson Rodrigo Lemarie Barría

RAZÓN SOCIAL

CENTRO UROLÓGICO CLÍNICA CHILLÁN S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	MM\$ 3
% participación total	
31-12-12	9,0%
31-12-13	11,2%
Patrimonio Total	MM\$ 7
% Representa Inversión	0,00%
Objeto Social/Actividades	

Tiene por objeto la realización de todo tipo de exámenes en el ámbito de la urología, pudiendo para tales efectos adquirir, administrar y operar toda clase de equipos para el diagnóstico y tratamiento de estas enfermedades urológicas.

Directorio	-
Gerente	Nelson Rodrigo Lemarie Barría

RAZÓN SOCIAL

SOCIEDAD RADIOLÓGICA CHILLÁN S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	MM\$ 2
% participación total	
31-12-12	16,8%
31-12-13	20,9%
Patrimonio Total	MM\$ 1.268
% Representa Inversión	0,16%
Objeto Social/Actividades	

Su objeto social es la prestación de servicios médicos en todo lo referente al área de la Imagenología de primera calidad mediante la utilización de recursos tecnológicos en el área de imágenes y la realización de cualquiera actividad conexas o derivada de la principal.

Directorio	-
Gerente	Nelson Rodrigo Lemarie Barría

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CLÍNICAS DEL SUR S.P.A.

RAZÓN SOCIAL

HOSPITAL CLÍNICO DEL SUR S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$1.211	
% participación total		
31-12-12	32,8%	
31-12-13	49,2%	
Patrimonio Total	MM\$(187)	
% Representa Inversión	-0,05%	
Objeto Social/Actividades	La Sociedad tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se intergrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, con o sin hospitalización. La Sociedad comienza sus operaciones en el mes de julio de 2009.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Enrique Rusch Meissner Edgardo Sanzana Salamanca Mario Seguel Santana
	Gerente	Ricardo Brain Trucco

RAZÓN SOCIAL

IMAGENOLOGÍA HOSPITAL CLÍNICO DEL SUR S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$150	
% participación total		
31-12-12	26,2%	
31-12-13	39,4%	
Patrimonio Total	MM\$496	
% Representa Inversión	0,12%	
Objeto Social/Actividades	El objeto de la sociedad es la importación, adquisición, arrendamiento, explotación y comercialización de equipos para la realización de diagnósticos médicos por imágenes; la realización de exámenes médicos mediante la utilización de equipos médicos de imagenología; la elaboración de los informes correspondientes a los exámenes señalados sea que estos últimos se hayan efectuado con los equipos de propiedad de la sociedad o con los pertenecientes a terceros. La sociedad comienza sus operaciones en el mes de septiembre de 2011.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Ricardo Brain Trucco Rogelio Viguera Aguilera
	Gerente	Francisco Gutiérrez Rojas

RAZÓN SOCIAL

CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS HOSPITAL CLÍNICO DEL SUR S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$224	
% participación total		
31-12-12	32,8%	
31-12-13	49,2%	
Patrimonio Total	MM\$40	
% Representa Inversión	0,01%	
Objeto Social/Actividades	La sociedad tiene por objeto la operación por cuenta propia, en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que desarrollen sus actividades profesionales médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más centros de diagnóstico de cualquier tipo o naturaleza. La Sociedad comienza sus operaciones en el mes de febrero de 2008.	
Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Dra. Victoria Fabré Muñoz * Enrique Rusch Meissner Edgardo Sanzana Salamanca Mario Seguel Santana
	Gerente	Sandra Farias Vega

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

RAZÓN SOCIAL

INMOBILIARIA INVERSALUD S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones	
Capital suscrito y pagado	MM\$1492	
% participación total		
31-12-12	27,6%	
31-12-13	35,5%	
Patrimonio Total	MM\$351.	
% Representa Inversión	0,07%	
Objeto Social/Actividades	Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Temuco y en cualquier otra ciudad de la Novena Región.	
Directorio	Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
	Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Cristian Cortés Poo Damaris Lozano Rovelo Ricardo Silva Mena ** Patricio Soto Caramori
	Gerente	Fernando Sánchez Peralta

RAZÓN SOCIAL
HOSPITAL CLÍNICO UNIVERSIDAD MAYOR PRESTACIONES AMBULATORIAS S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$ 10
% participación total	
31-12-12	27,6%
31-12-13	35,5%
Patrimonio Total	MM\$ 384
% Representa Inversión	0,00%

Objeto Social/Actividades

Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Temuco.

Directorio	Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache *
	Directores	Mario Bravo Mina Gabriel Burgos Salas Cristian Cortés Poo Damaris Lozano Rovelo Ricardo Silva Mena ** Patricio Soto Caramori
	Gerente	Fernando Sánchez Peralta

* Gerente General Servicios Médicos Tabancura S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD PUERTO MONTT S.P.A.

RAZÓN SOCIAL
CLÍNICA PUERTO MONTT S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM \$ 244
% participación total	
31-12-12	38,6%
31-12-13	46,7%
Patrimonio Total	MM \$ 711
% Representa Inversión	0,20%

Objeto Social/Actividades

Su actividad principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de P. Montt y en cualquier otra ciudad de la Decima Región.

Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Dra. Victoria Fabrè Muñoz * Marcelo Lausen Meyer Damaris Lozano Rovelo Ricardo Silva Mena **
	Gerente	Luis Barrientos García

RAZÓN SOCIAL
CENTRO MÉDICO PUERTO MONTT S.P.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM \$ 11
% participación total	
31-12-12	38,6%
31-12-13	46,7%
Patrimonio Total	MM \$ 11
% Representa Inversión	0,00%

Objeto Social/Actividades

Tiene por objeto principal la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de P. Montt.

Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Dra. Victoria Fabrè Muñoz * Marcelo Lausen Meyer Damaris Lozano Rovelo Ricardo Silva Mena **
	Gerente	Luis Barrientos García

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

RAZÓN SOCIAL
CLÍNICA MAGALLANES S.A.

Naturaleza Jurídica	Sociedad por acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$13
% participación total	
31-12-12	27,3%
31-12-13	34,2%
Patrimonio Total	MM\$105
% Representa Inversión	0,02%

Objeto Social/Actividades

La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios hospitalarios y ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.

Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Dr. Jorge Cárcamo Dájer Dr. Enrique Contreras Valcarce Dra. Victoria Fabrè Muñoz * Enrique Rusch Meissner Dr. Gian Mario Passano Rollero Juan Pablo Undurraga Costa **
	Gerente	Eduardo Serradilla Guerrero

RAZÓN SOCIAL**CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA MAGALLANES S.P.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	MM\$10
% participación total	
31-12-12	27,3%
31-12-13	34,2%
Patrimonio Total	MM\$94
% Representa Inversión	0,02%
Objeto Social/Actividades	

La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.

Directorio	Presidente	Mario Bravo Mina
	Directores	Dr. Jorge Cárcamo Dájer Dr. Enrique Contreras Valcarce Dra. Victoria Fabrè Muñoz * Enrique Rusch Meissner Dr. Gian Mario Passano Rollero Juan Pablo Undurraga Costa ** Eduardo Serradilla Guerrero
	Gerente	

* Gerente de Salud Empresas Red Salud S.A.

** Gerente de Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

**SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ADMINISTRADORA DE TRANSACCIONES
ELECTRÓNICAS S.A.**
RAZÓN SOCIAL**TRANSACCIONES ELECTRÓNICAS S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$1.612.301
% participación total	25%
% Representa Inversión	0,66%
Objeto Social/Actividades	

El Objeto de la Sociedad son las inversiones, servicios computacionales a empresas, asesorías y asistencia técnica

Directorio	Presidente	Héctor Gómez Brain
	Directores	Carlos Kubick Castro Mario Pavon Robinson Ricardo Silva Mena

RAZÓN SOCIAL**I-MED S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$ 857.420
% participación total	24,95%
Patrimonio 31.12.2013	M\$ 1.686.269
% Representa Inversión	0,25%
Directorio	
Presidente	Héctor Gómez Brain
Directores	Mario Pavon Robinson Carlos Kubick Castro Ricardo Silva Mena

RAZÓN SOCIAL**IMED - CONSULTORIA S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$12.743
% participación total	24,89%
Patrimonio 31.12.2013	M\$ 576.455
% Representa Inversión	0,00%
Directorio	
Presidente	Héctor Gómez Brain
Directores	Mario Pavon Robinson Carlos Kubick Castro Ricardo Silva Mena

RAZÓN SOCIAL**AUTENTIA S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$ 10.890
% participación total	24,97%
Patrimonio 31.12.2013	M\$ 297.603
% Representa Inversión	0,00%
Directorio	
Presidente	Héctor Gómez Brain
Directores	Mario Pavon Robinson Ricardo Silva Mena

RAZÓN SOCIAL**ACEPTA.COM S.A.**

Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$ 900.921
% participación total	12,52%
Patrimonio 31.12.2013	M\$ 1.543.831
% Representa Inversión	0,00%
Directorio	
Presidente	Héctor Gómez Brain
Directores	Pablo Armas Vigneaux Martín González Iakl Pablo Izquierdo Walker

DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Empresas Red Salud S.A., se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de la información incorporada en la memoria anual de la Sociedad.



Alberto Etchegaray Aubry
R.U.T.: 5.163.821-2
Presidente del Directorio



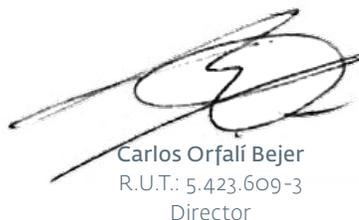
Juan Ignacio Silva Alcalde
R.U.T.: 6.016.782-6
Vicepresidente del Directorio



Lorenzo Constans Gorri
R.U.T.: 5.816.225-6
Director



Enrique Loeser Bravo
R.U.T.: 6.372.299-5
Director



Carlos Orfali Bejer
R.U.T.: 5.423.609-3
Director



Kurt Reichhard Barends
R.U.T.: 5.788.059-7
Director



Andrés Sanfuentes Vergara
R.U.T.: 4.135.157-8
Director



Gustavo Vicuña Molina
R.U.T.: 9.211.040-0
Director



Ricardo Silva Mena
R.U.T.: 6.787.271-1
Gerente General

Sudsiarias

Megasalud S.A.

R.U.T. 96.942.400-2
% Representa Inversión 35,15%

Clínica Avansalud S.A.

R.U.T. 78.040.520-1
% Representa Inversión 7,90%

Clínica Bicentenario S.A.

R.U.T. 96.885.930-7
% Representa Inversión 0,33%

Servicios Médicos Tabancura S.A.

R.U.T. 78.053.560-1
% Representa Inversión 9,75%

Oncored S.p.A.

R.U.T. 76.181.326-9
% Representa Inversión 0,12%

Clínica Iquique S.A.

R.U.T. 96.598.850-5
% Representa Inversión 1,07%

Inmobiliaria Clínica S.A.

R.U.T. 76.123.853-1
% Representa Inversión 5,65%

Asociadas

Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.

R.U.T. 96.963.660-3

Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.

R.U.T. 96.876.240-0
% Representa Inversión 0,31%

Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

R.U.T. 76.093.416-K
% Representa Inversión 15,15%

Inversalud La Portada de Antofagasta S.A.

R.U.T. 76.134.755-1
% Representa Inversión 0,48%

Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A.

R.U.T. 76.095.221-4
% Representa Inversión 0,27%

Inversalud Centro Médico Atacama S.p.A.

R.U.T. 76.938.460-k
% Representa Inversión 0,12%

Inversalud del Elqui S.A.

R.U.T. 76.160.932-7
% Representa Inversión 0,64%

Inversalud Valparaíso S.p.A.

R.U.T. 99.577.240-k
% Representa Inversión 1,49%

Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.

R.U.T. 76.086.007-7
% Representa Inversión 1,12%

Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A.

R.U.T. 76.109.539-0
% Representa Inversión 0,05%

Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A.

R.U.T. 76.120.416-5
% Representa Inversión 1,37%

Clínica Chillán S.A.

R.U.T. 76.515.070-1
% Representa Inversión 0,52%

Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur S.p.A.

R.U.T. 76.057.919-K
% Representa Inversión 1,06%

Inversalud Temuco S.A.

R.U.T. 76.137.682-9
% Representa Inversión 1,07%

Inversalud Puerto Montt S.p.A.

R.U.T. 76.172.089-9
% Representa Inversión 1,67%

Inversalud Magallanes S.A.

R.U.T. 76.296.601-8
% Representa Inversión 0,97%



www.redsalud.cl

