



EMPRESAS RED SALUD S.A.
Memoria Anual
2008



Empresas Red Salud S.A.
Memoria Anual
2008



Empresas Red Salud S.A.
Memoria Anual
2008

Santiago, marzo 2009



ÍNDICE

ACCIONISTAS PRINCIPALES	6
DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN	7
CARTA DEL PRESIDENTE	8
ANTECEDENTES GENERALES DE EMPRESAS RED SALUD S.A.	12
ANTECEDENTES DEL DIRECTORIO Y PODERES	17
PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES	20
ASPECTOS FINANCIEROS Y CONTABLES	23
DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	24
EFFECTOS EN EL PATRIMONIO	27
FILIALES	28
Megasalud S.A.	30
Clínica Avansalud S.A.	40
Clínica Tabancura S.A.	46
Clínica Iquique S.A.	52
Clínica Magallanes S.A.	60
Administradora Clínicas Regionales S.A.	66
Clínica Portada S.A.	68
Clínica Elqui S.A.	74
Clínica Bicentenario	78
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	86
Transacciones Electrónicas S.A.	88
ESTADOS FINANCIEROS	91





ACCIONISTAS PRINCIPALES

Al 31 de diciembre de 2008, la distribución de accionistas de la Sociedad, es la siguiente:

ACCIONISTAS

	Número de acciones	Porcentaje participación
Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	20.518	99,99
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	2	0,01
TOTAL	20.520	100,00

Estas acciones están suscritas y pagadas.

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

DIRECTORIO

Presidente	Jorge Garcés Fernández
Vicepresidente	Juan Ignacio Silva Alcalde
Directores	Alberto Etchegaray Aubry
	Raúl Gardilic Rimassa
	Horacio Pavez García
	Kurt Reichhard Barends
	Andrés Sanfuentes Vergara

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Ricardo Silva Mena
Gerente de Salud	Dra. Victoria Fabré Muñoz
Gerente de Desarrollo	Alfredo Oliva Narváez
Subgerente de Desarrollo	Jorge Martínez Alfaro
Secretaria	Paulina Sierra Silva

CARTA DEL PRESIDENTE



Señores accionistas:

Me es muy grato dirigirme a ustedes para presentar esta primera memoria de Empresas Red Salud S.A., dando cuenta del ejercicio finalizado en diciembre del 2008.

INICIO

Red Salud S.A. nace por iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción como consecuencia de su compromiso de otorgar un servicio de salud de calidad al alcance de la mayor parte de la población de nuestro país y para ello estima necesario agrupar en una Sociedad llamada Red Salud S.A. a las Entidades Prestadoras de Salud, buscando de ese modo lograr una mayor eficiencia en aspectos tales como: definir las inversiones en infraestructura y su mejor ubicación, establecer una estructura financiera capaz de aprovechar mejor los recursos disponibles, lograr una óptima eficiencia en el gasto operacional, en la inversión y localización de los equipos de alta tecnología y en forma muy especial buscando una mejor coordinación de los grupos médicos y administrativos, logrando de ese modo una importante sinergia en la actividad de esas instituciones.

Como resultado de ello pasaron a formar parte, como filiales de Red Salud S.A., las siguientes entidades: Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, la Clínica Bicentenario, actualmente en construcción; y la participación en las Clínicas Iquique, Portada, Elqui, Magallanes y en la Sociedad Atesa.

Con fecha 18 de abril de 2008, se constituyó legalmente nuestra Sociedad, con un capital autorizado de 12.000 millones de pesos, que se enteró inicialmente con un aporte de Invesco, traspasando su participación en Megasalud y Clínica Bicentenario, en la suma de 3.133 millones de pesos; los restantes 8.867 millones se enteraron en recursos líquidos en diciembre del año recién pasado. Posteriormente, en julio del año 2008, a través de la fusión con Inversiones Clínicas S.A. y como consecuencia de ella, el traspaso de las participaciones del resto de las Clínicas se incrementó el patrimonio de nuestra sociedad al valor que tiene hoy al cierre del año pasado.

Como resultado de todas estas operaciones Red Salud S.A. tenía al 31 de diciembre de 2008 un capital pagado de 28.884 millones de pesos y un patrimonio de 91.504 millones de pesos.

DIRECTORIO

Junto con la constitución de la Sociedad, se designó el primer Directorio de la misma formado por siete miembros, el que fue conformado por los señores. Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Alberto Etchegaray Aubry, Jorge Garcés Fernández, Raúl Gardilic Rimassa, Horacio Pavez García, Kurt Reichhard Barends y Juan Ignacio Silva Alcalde.

El 21 de abril se constituyó el Directorio siendo designado como Presidente don Jorge Garcés Fernández y como Vicepresidente don Juan Ignacio Silva Alcalde. Con posterioridad a esta constitución y por razones estrictamente personales presentó su renuncia don Juan Eduardo Errázuriz Ossa, siendo reemplazado por don Andrés Sanfuentes Vergara.

DESARROLLO

Durante este período el Directorio y la Administración se han abocado al estudio y la proyección del desarrollo estratégico de Red Salud S.A., ampliando y mejorando la oferta privada de salud para diversos segmentos de esa población. En este aspecto se han abordado diversos proyectos que reflejan el sentido que tuvo presente la C.CH.C. en la creación de Red Salud S.A.

Entre ellos quisiera destacar:

a) Establecer formas coordinadas de operación entre las Entidades prestadoras de Salud filiales de Red Salud S. A. ofreciendo a la comunidad una oferta de calidad y a costos razonables en las tres dimensiones de la atención médica: Prestaciones ambulatorias y de baja complejidad, prestaciones médicas de mediana complejidad y prestaciones de más alta complejidad. En un futuro próximo estaremos en condiciones de ofrecer un servicio de muy alta complejidad, una vez terminada la construcción e implementación de la Clínica Bicentenario.

b) Con el fin de mejorar aún más nuestros servicios, Red Salud S.A. ha iniciado un importante programa de inversión en infraestructura, para lo cual ha dado inicio a la construcción de la ya citada Clínica Bicentenario, que con una inversión de 2,2 millones de UF entregará una oferta de servicios de salud, desde el nivel ambulatorio hasta la alta complejidad clínica, en un sector destinado especialmente para los sectores medios y medios bajos de la Región Metropolitana, cumpliendo de este modo el rol social que le ha impuesto la C.CH.C.

Del mismo modo, la Clínica Avansalud, dará comienzo a una remodelación de sus actuales instalaciones y las ampliará significativamente con una inversión de 950 mil UF y cuyos servicios estarán destinados principalmente a los segmentos socioeconómicos medios.

Por su parte Megasalud, que cuenta con 31 centros médicos y dentales a lo largo del país, está ampliando la oferta de servicios médicos ambulatorios, por la vía de mejorar los estándares de sus instalaciones existentes, agregándoles complejidad y capacidad resolutive.

En lo que se refiere a la Clínica Tabancura, ubicada en el sector Oriente y que ofrece una solución alternativa a las de alto costo de la zona, ella se encuentra con un elevado índice de ocupación, por lo que se adquirió el terreno adyacente a la actual ubicación con el fin de proceder a una ampliación que duplicará su actual capacidad y cuya materialización se iniciará durante el año 2009.

c) Ha sido asimismo una preocupación importante del Directorio y la Administración, la búsqueda de una fórmula que nos permita establecer una red de Clínicas a nivel regional que se sume a las cuatro operadoras que hoy existen y contribuya a otorgar una oferta de servicios de calidad y complejidad que esté al alcance de los segmentos socio económicos de la población de trabajo y esfuerzo.

En nuestra opinión la oferta clínica en regiones adolece de un cierto retraso en relación al desarrollo que ésta tiene en la Región Metropolitana. Para lograr el objetivo anterior hemos estado en conversaciones con la Mutual de Seguridad y la Asociación Chilena de Seguridad que tienen presencia regional a fin de acordar una complementación en este sentido.

d) En lo que respecta a sus clientes, la estrategia de Red Salud S.A. ha estado orientada a que, junto con entregar una atención especial a nuestros pacientes, ella también se oriente a los médicos que trabajan en nuestros centros médicos y clínicas y también a las aseguradoras que apoyan a los pacientes en el financiamiento de sus prestaciones.

En este sentido hemos procurado desarrollar un sistema de identificación único, como también uno de información clínica, de modo de asegurar a nuestros pacientes una atención médica cada vez más personalizada y segura.

En el caso de nuestros médicos y buscando su excelencia estamos perfeccionando un sistema de acreditación para dichos profesionales que garanticen una calificación adecuada, asegurando de esta forma una atención de calidad a nuestros pacientes y generando al mismo tiempo un sistema que atraiga y facilite la incorporación de nuevos profesionales.

En lo referente a los aseguradores, se ha estado estudiando la forma de incrementar los convenios por atenciones de monto fijo que permiten por una parte compartir riesgos y por otra entregar una seguridad importante a los pacientes.

RESULTADOS

Adjunto a esta Memoria, se acompañan los Estados Financieros de Red Salud S.A. por lo que me referiré brevemente a ellos.

La forma de cómo se fueron incorporando en el tiempo las filiales que componen el conjunto de operaciones de Red Salud S.A., ha significado que los resultados de nuestra Sociedad en el período abril – diciembre 2008, sean una mezcla de efectos reales y contables de su operación, lo que describiré a continuación.

MEGASALUD, principal activo de Red Salud S.A., fue aportada por Invesco S.A. junto con la formación de nuestra Sociedad con referencia a los valores de diciembre del año 2007 y por tanto sus resultados se consideran para todo el año 2008.

En el caso de la Clínica Bicentenario y guardando relación con la forma en que Invesco por una parte e Inversiones Clínicas por otra han hecho sus aportes, un 40% de la pérdida del año 2008 ha sido asumida por Red Salud S.A., un 30% la asume entre abril y diciembre y el otro 30% a contar de julio de 2008.

En el caso de las Clínicas Tabancura, Avansalud, Iquique, Magallanes y Clínicas Regionales (que incluye las Clínicas Portada y Elqui), las utilidades de todas ellas fueron consideradas por Red Salud a contar de julio de 2008.

Con estas consideraciones, la utilidad de Red Salud S.A. en el período 2008, alcanzó a la suma de 4.984 millones de pesos.

VISIÓN DE FUTURO

La actual coyuntura económica nos plantea nuevos desafíos que debemos enfrentar con optimismo basados especialmente en que nuestras filiales prestadoras están siendo altamente demandadas principalmente por una debida valorización de las prestaciones médicas para resolver los problemas de Salud, su razonable costo frente a otras alternativas que además de significar una economía para nuestros pacientes, entrega mayor certeza a las aseguradoras en cuanto al valor de sus planes.

El Directorio que presido ha reiterado su convicción de que Red Salud S.A. debe ser un protagonista principal en la expansión de la atención de salud a la población de nuestro país, especialmente a los sectores de trabajo, para lo cual se han mantenido íntegramente sus lineamientos en el desarrollo estratégico y los proyectos de inversión.

Para terminar quisiera agradecer en mi nombre y en el nombre del Directorio de Red Salud S.A., a nuestros accionistas Invesco y C.CH.C. por la confianza que nos han otorgado y muy especialmente expresar ese agradecimiento al Presidente de la C.CH.C. y a su Past-President quienes nos han apoyado en forma notable en nuestra labor. Asimismo, a la Administración y sus colaboradores que han tomado como propio este proyecto y a todos los miembros de los Directorios, Administración, equipo médico y personal que componen nuestras filiales y que han demostrado un profesionalismo ejemplar.

Jorge Garcés Fernández
PRESIDENTE

ANTECEDENTES GENERALES DE EMPRESAS RED SALUD S.A.

NOMBRE: Empresas Red Salud S.A., pudiendo usar para todos los efectos, la sigla "RED SALUD" S.A.

DOMICILIO SOCIAL: Santiago de Chile.

OFICINAS: Pedro Fontova 6650, Piso 3, Huechuraba.

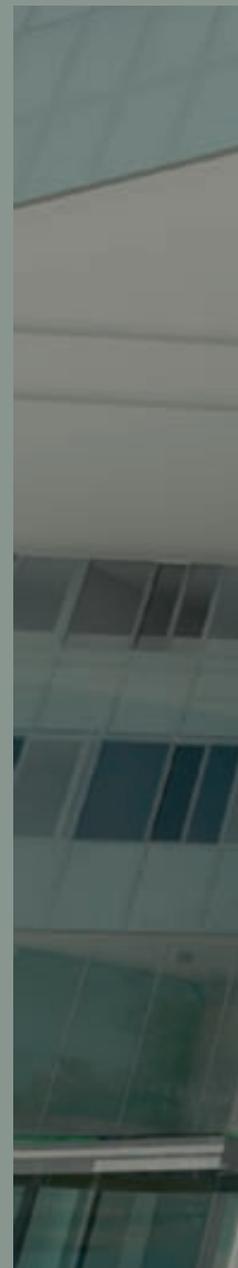
RUT: 76.020.458-7

TIPO DE SOCIEDAD: Sociedad Anónima Cerrada

CONSTITUCIÓN:

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de abril de 2008 otorgada en la notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759, del Registro de Comercio de Santiago, correspondiente a 2008 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo de 2008.

Los Estatutos Sociales han sufrido modificaciones acordadas en la Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 9 de mayo de 2008, cuya acta se redujo a Escritura Pública en la fecha 22 de agosto de 2008 en la notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 44.473, bajo el N° 30.623, del Registro de Comercio de Santiago de 2008 y se publicó en el Diario Oficial de 26 de septiembre de 2008.







OBJETO:

La creación de esta empresa holding que toma el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de Invesco.

Conforme a lo dispuesto en el artículo cuarto de los Estatutos Sociales el objeto de la Sociedad es:

La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

CAPITAL:

De acuerdo con la última modificación estatutaria indicada, la Junta de Accionistas acordó aumentar el capital social de la Sociedad a la suma de M\$ 26.593.151, dividido en 20.520 acciones sin valor nominal, todas de la misma serie y de igual valor, mediante la emisión de 5.190 acciones que se entregarán a los accionistas de la Sociedad absorbida, que se cubrirán traspasando a la cuenta capital social la suma de M\$ 14.593.151, de la cuenta capital de "Inversiones Clínicas S.A.". Las 15.330 acciones restantes fueron suscritas en la escritura de la constitución de la Sociedad; la parte no enterada de las mismas debe enterarse dentro del plazo establecido en dicha escritura, esto es, tres años contados desde el 18 de abril de 2008.

CONSTITUCIÓN DEL DIRECTORIO

Con fecha 18 de abril de 2008 se constituye la Sociedad “Empresas Red Salud S.A.”, desde esta fecha y hasta el momento en que se celebre la primera Junta Ordinaria de Accionistas, la sociedad será administrada por un Directorio Provisorio integrado por los señores Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Alberto Etchegaray Aubry, Raúl Gardilic Rimassa, Jorge Garcés Fernández, Horacio Pavez García, Kurt Reichhard Barends y Juan Ignacio Silva Alcalde. El Directorio provisorio se sujetará a las mismas normas y tendrá las mismas atribuciones que de acuerdo a la ley estos estatutos corresponden al Directorio definitivo.

PODERES EMPRESAS RED SALUD S.A.

La Primera Sesión de Directorio realizada en Santiago, el 21 de abril de 2008, en la cual asisten la totalidad de los miembros del Directorio Provisorio de la sociedad designados al momento de su constitución, tiene por objeto lo siguiente:

- Designación de Presidente y Vicepresidente. Se designa como su Presidente a don Jorge Garcés Fernández y como su Vicepresidente a don Juan Ignacio Silva Alcalde.



ANTECEDENTES DEL DIRECTORIO Y PODERES



- Nombramiento de Gerente General. El Directorio acuerda designar a don Luis Larraín Arroyo como Gerente General de la sociedad.
- Poderes. El Directorio, por unanimidad, acuerda conferir el estatuto de poderes para que la sociedad sea representada en las operaciones y trámites necesarios para iniciar su giro, como asimismo los actos, contratos y operaciones que ejecute o celebre, de forma que pueda haber una ágil y expedita operatoria en el desarrollo de los negocios sociales.
- Designación de apoderados. El Directorio acordó por unanimidad designar como mandatarios de la Sociedad, a contar de esta fecha y para la respectiva Clase de poder en que se les designa, a las siguientes personas: Mandatarios Clase "A": a los señores Jorge Garcés Fernández; Juan Ignacio Silva Alcalde y Luis Larraín Arroyo. Mandatarios Clase "B": a los señores Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Alberto Etchegaray Aubry, Raúl Gardicic Rimassa, Horacio Pavez García y Kurt Reichhard Barends.

REMUNERACIONES DE LOS DIRECTORES

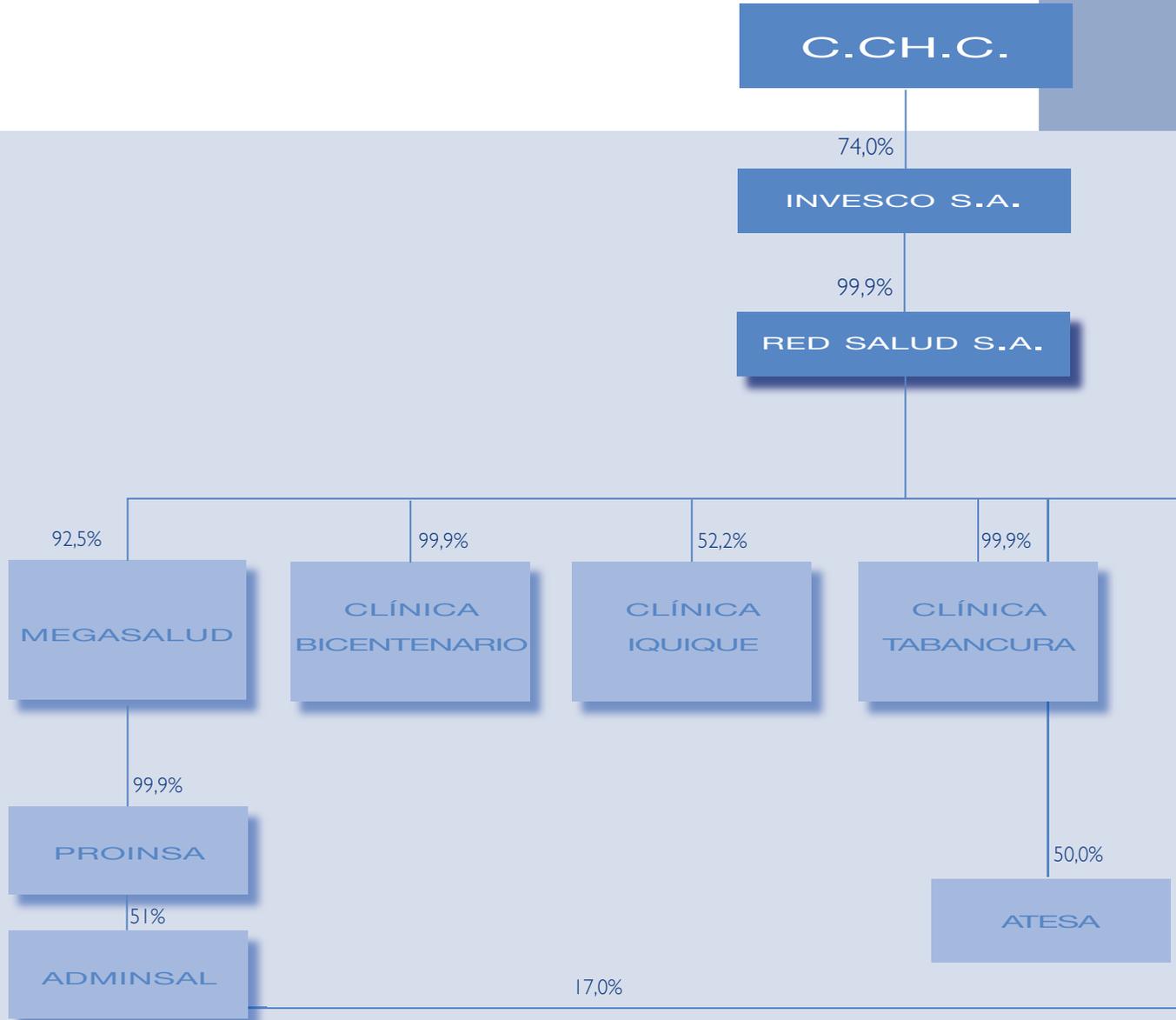
En segunda reunión con fecha 9 de mayo de 2008, la Junta de Accionistas aprobó las siguiente remuneraciones para el Directorio de Red Salud: 37,5 UF al Director; 50 UF al Vicepresidente y 100 UF al Presidente y una participación de utilidades de 0,1% al Director; 0,15% al Vicepresidente y 0,2% al Presidente.

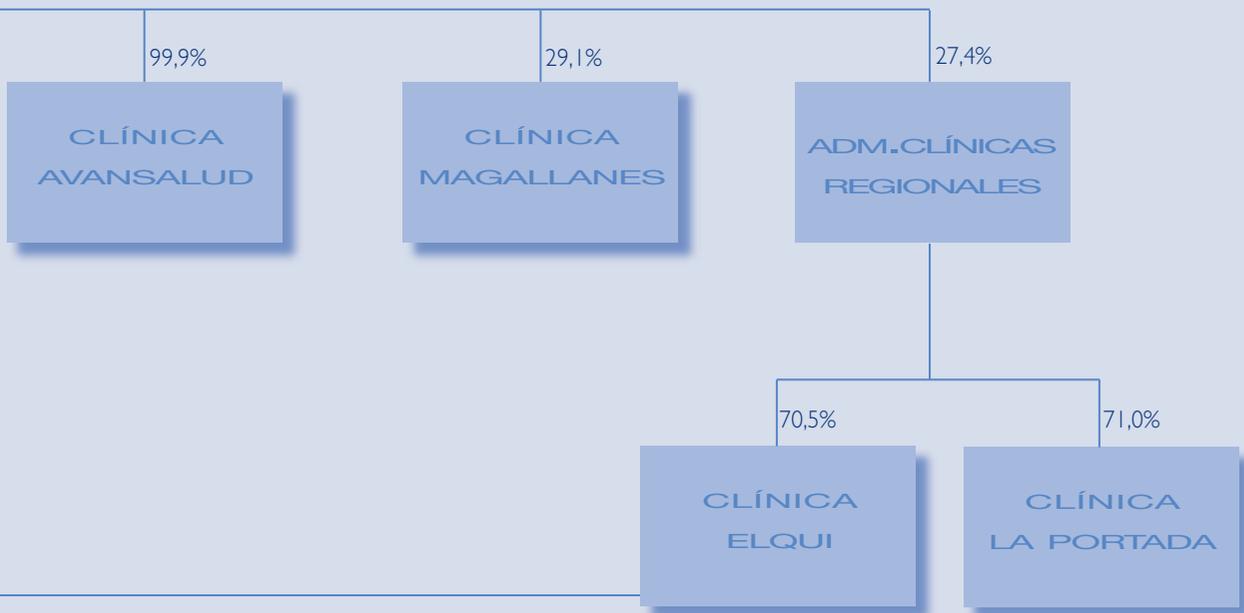
DESIGNACIÓN DE APODERADO Y REVOCACIONES

En sesión de Directorio celebrada con fecha 4 de julio de 2008, se acuerda aceptar la renuncia al cargo de Gerente General presentada por el señor Luis Larraín Arroyo y nombrar en su reemplazo al señor Ricardo Silva Mena. El directorio agradece la labor desempeñada por el gerente general saliente señor Luis Larraín Arroyo. El Directorio acordó designar, a contar de 8 de agosto de 2008, a don Ricardo Silva Mena como mandatario clase "A" de la sociedad, con todas las atribuciones que se contemplan para los mandatarios Clase "A" en el Estatuto de Poderes de la sociedad aprobados en la sesión de Directorio celebrada el 21 de abril de 2008, reducida a escritura pública con fecha 19 de mayo de 2008 en la notaría de don Iván Torrealba Acevedo. Asimismo, acuerda revocar a contar del 30 de noviembre de 2008 los poderes conferidos a don Luis Larraín Arroyo en la mencionada reunión de Directorio.

En sesión de Directorio celebrada con fecha 3 de octubre, el Directorio acepta la renuncia del director señor Juan Eduardo Errázuriz. El Directorio acuerda por unanimidad designar al señor Andrés Sanfuentes Vergara, quien se incorpora con esta fecha al Directorio de Red Salud S.A.

PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES







ASPECTOS FINANCIEROS Y CONTABLES

RESULTADO DEL EJERCICIO DE EMPRESAS RED SALUD S.A.:

La sociedad obtuvo utilidades totales por un monto de M\$ 4.984.148 al 31 de diciembre de 2008.

CAPITAL SOCIAL:

El capital pagado al 31 de diciembre de 2008 alcanzaba a M\$ 28.884.106. El Patrimonio de la Sociedad, a igual fecha, alcanzó a la suma de, M\$ 91.503.923, resultando un valor libro de \$ 4.459.255,51 por acción.

INVERSIONES:

Al 31 de diciembre de 2008, la sociedad tenía inversiones en empresas relacionadas por M\$ 90.406.197, conformadas por las inversiones valoradas a VPP que se señalan a continuación:

Sociedades	Valor Patrimonial Proporcional 2008 M\$
Megasalud S.A.	54.368.848
Clínica La Construcción S.A.	13.347.118
Clínica Iquique S.A.	1.973.188
Clínica Avansalud S.A.	5.753.562
Administradora de Clínicas Regionales S.A.	654.078
Clínica Tabancura S.A.	12.586.855
Atesa S.A.	892.608
Clínica Magallanes S.A.	829.940
TOTAL	90.406.197

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

El balance al 31 de diciembre del 2008 muestra una utilidad de M\$ 4.984.148.

El Directorio propone a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de utilidades:

Dividendos definitivos a pagar durante 2009	M\$ 4.984.148.
TOTAL UTILIDADES	M\$ 4.984.148.



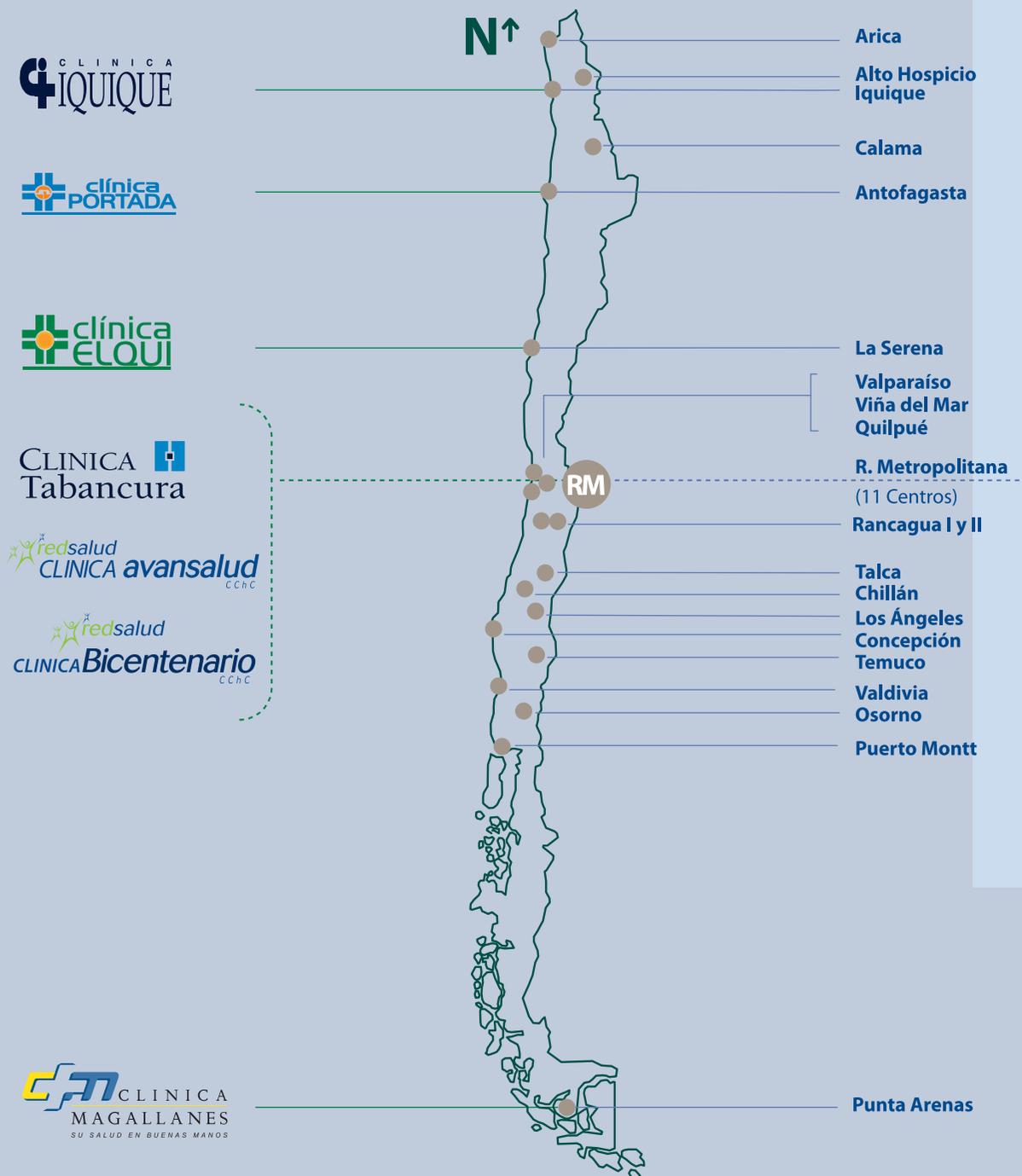


EFFECTOS EN EL PATRIMONIO

Efectos en el Patrimonio de la proposición del Directorio sobre cómo distribuir la Utilidad del Ejercicio 2008.

CUENTAS PATRIMONIALES	Balance al 31-12-2008	Proposición a la Junta	Patrimonio si se acepta proposición
Capital Pagado	12.414.650		12.414.650
Capital Inversiones Clínicas	16.469.456		16.469.456
Reservas Patrimoniales Inv. Clínicas	1.263.408		1.263.408
Otras Reservas Inversiones Clínicas	3.908.306		3.908.306
Reserva Megasalud	50.974.366		50.974.366
Reserva Clínica La Construcción	(41.625)		(41.625)
Otras Reservas Fusión	1.531.214		1.531.214
Utilidad del Ejercicio	4.984.148	(4.984.148)	0
Dividendo Definitivo	0	4.984.148	0
TOTAL PATRIMONIO	91.503.923		86.519.775

DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DE OPERACIONES



FILIALES

DE SALUD Y APOYO DE EMPRESAS RED SALUD S.A.

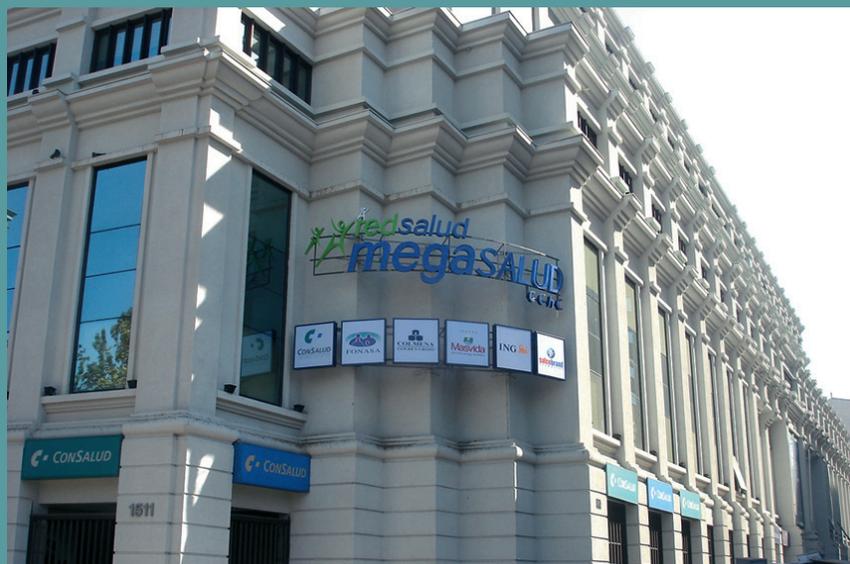
Alameda
Providencia
Maipú
Puente Alto
La Florida
Ñuñoa
Conchalí
San Bernardo
Gran Avenida
Kennedy
Vitacura



31 Centros
Médicos y Dentales



Presencia
Nacional



MEGASALUD S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Megasalud S.A.
Domicilio Legal:	Pedro Fontova 6650, Piso 2, Huechuraba
R.U.T. :	96.942.400-2
Tipo de Entidad :	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado :	M\$ 55.058.669.
Propiedad de la Entidad :	Red Salud S.A. 92,50%

DIRECTORIO

Presidente :	Horacio Pavez García
Vicepresidente:	Otto Kunz Sommer
Director:	Enrique Rusch Meissner

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Marcelo Maira Carlini
Director Médico:	Dr. Leandro Biagini Alarcón
Director Odontológico:	Dr. Eduardo Soler Rioseco
Abogado:	Benjamín Cid Clavero
Gerente Comercial:	Alejandro Bernstein Rötger



Gerente Adm. y Finanzas:	Ulises Salazar Hidalgo
Gerente de Recursos Humanos:	Sonia Ramos Moreno
Gerente de Operaciones e Informática:	Pelayo Navarro Egaña
Gerente Contralor:	Juan Luis Santelices Tello

DATOS RELEVANTES 2008

N° de Centros:	31
N° de Box Médicos:	523
N° de Box Dentales:	274
N° de Médicos:	1.331
N° de Odontólogos:	746

ACTIVIDAD MÉDICA 2008

N° de Consultas Médicas:	1.734.741
N° de Kinesiología:	762.261
N° de Ex. Laboratorio:	2.081.689
N° de Procedimientos:	223.367
N° de Ex. Radiológicos:	338.272

ACTIVIDAD DENTAL 2008

N° Prestaciones Dentales:	1.379.247
---------------------------	-----------



Megasalud S.A. es una empresa de la Red Social de la Cámara Chilena de la Construcción (C.CH.C.). Es la más grande de todas las instituciones privadas de atención de salud ambulatoria del país.

En coherencia con la filosofía de la C.CH.C., y dentro de una multiplicidad de áreas de preocupación Megasalud S.A. pone una especial atención e interés en tres elementos relacionados con el desarrollo de su actividad: **Los Clientes, El Personal y El Accionista**. La positiva apreciación que existe respecto del quehacer vinculado con cada uno de estos temas constituye un aporte a uno de los principales activos de la C.CH.C.: la **CONFIANZA** que la población deposita en cada una de las entidades que componen su Red Social.

Al 31 de diciembre de 2008 Megasalud cuenta con 31 centros médicos y dentales distribuidos desde Arica a Punta Arenas. Estas instalaciones están dispuestas para ofrecer y entregar sus productos y servicios para atender una población superior a los 9,5 millones de habitantes.

LOS CLIENTES

La condición de liderazgo que exhibe hoy Megasalud está plenamente ratificada por la sobresaliente evaluación que el año 2008 hicieron sus clientes. Las diferentes variables de servicio, estructuradas en 10 dimensiones de valor que definieron los propios clientes, fueron evaluadas por IPSOS, empresa con amplia experiencia en mediciones de esta naturaleza.

Los resultados obtenidos sitúan a Megasalud en un alto estándar, con notas de excelencia (6 y 7) en un 84,7% de la muestra y en un 9,5% con nota muy buena (5), lo que indica que un 94% de los encuestados evalúa el servicio que recibe con calificaciones de primer nivel.

Fuente: IPSOS agosto 2008.

SATISFACCIÓN DIMENSIONES DEL SERVICIO TOTAL MUESTRA



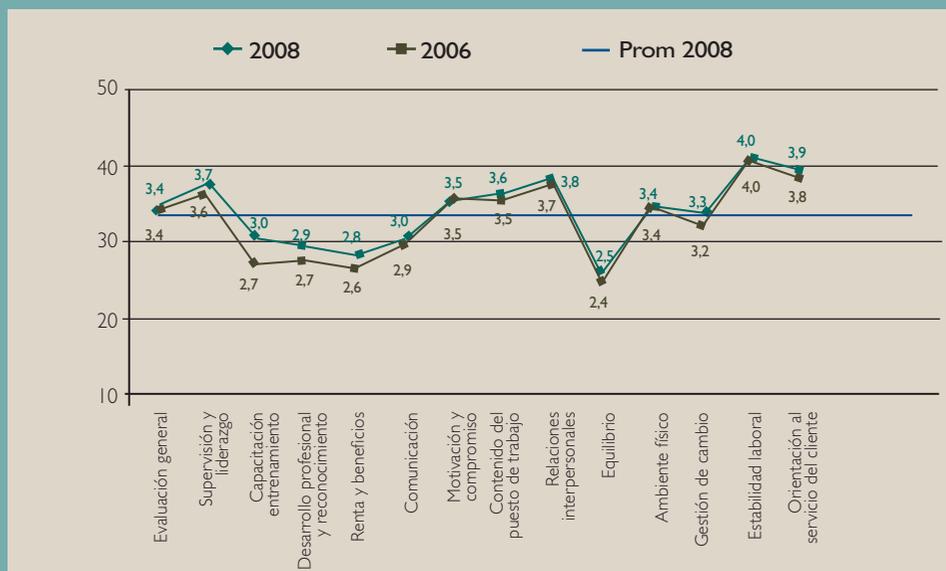
EL PERSONAL

Megasalud, permanentemente preocupado por su personal, y como parte de su gestión de calidad, realiza mediciones periódicas del clima laboral de la organización. Para esta tarea se apoya en los servicios de la consultora Deloitte y aplica una metodología que permite observar con claridad los fenómenos relativos a esta materia.

Los resultados del control efectuado el año 2008 son positivos, resaltando en una escala de 1 a 5, la calificación con nota 4,0 obtenida por la variable Estabilidad Laboral. Esta evaluación confirma la política de la organización en cuanto a que la atención a los clientes depende críticamente del grado de satisfacción de los trabajadores que otorgan esa atención.

Es relevante destacar también que este clima laboral está presente en toda la organización, y recoge la diversidad y complejidad propias de las distintas sucursales del país.

RESULTADOS ESTUDIOS DE CLIMA ORGANIZACIONAL 2008



Fuente: Deloitte, octubre 2008.

EL ACCIONISTA

Megasalud S.A. es una sociedad anónima cerrada y, como ya está dicho, forma parte de la Red Social de la Cámara Chilena de la Construcción, y la participación que en ella tienen sus accionistas se encuentra representada

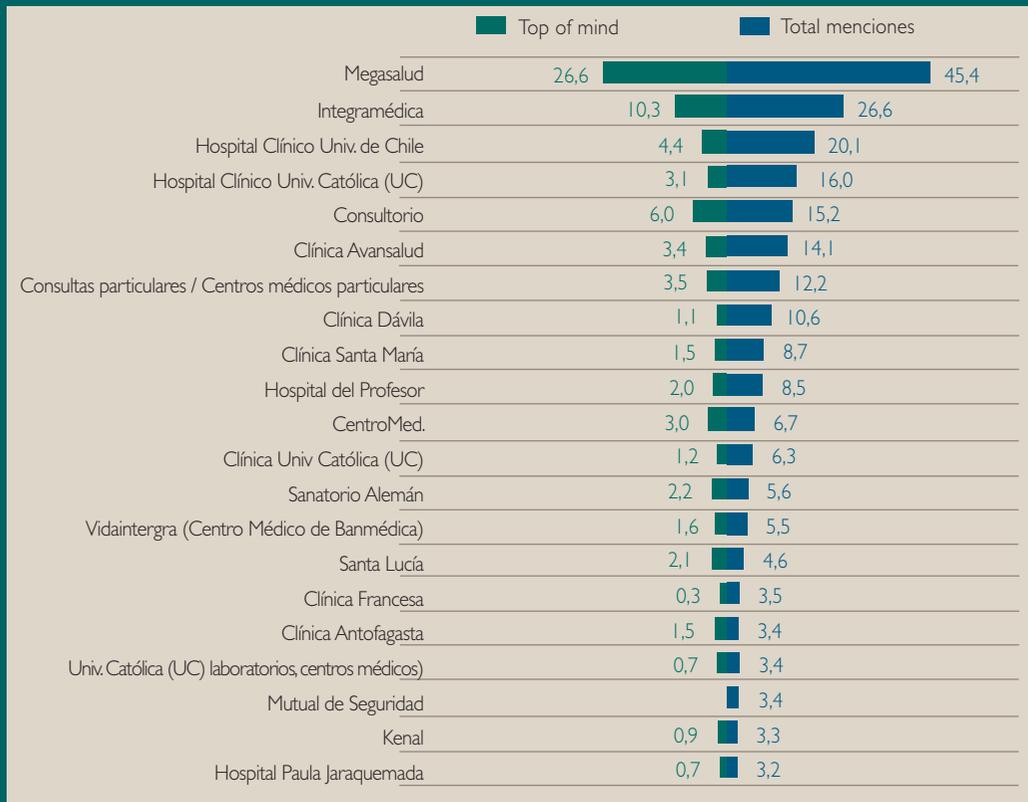
en un 92,5% por Empresas Red Salud S.A. y 7,5% por el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción.

Los elementos cuya importancia y evaluación positiva constituyen los desafíos que la C.CH.C. ha puesto a Megasalud son: el Servicio, el Clima Laboral, la Marca como un activo de gran valor, la mantención de la solidez financiera de la compañía y la participación en iniciativas propias de la responsabilidad social empresarial.

LA MARCA

Megasalud cerró el año 2008 con el logro de ser la marca más valorada en su segmento, indicando ello que uno de los principales activos de la organización es la MARCA. Actualmente MEGASALUD ostenta el primer lugar de Top of Mind para nuestro mercado, en la industria de la salud del país.

CENTROS MÉDICOS QUE RECUERDA



Fuente: Estudio Imagen y Posicionamiento. Adimark-Gfk, noviembre 2008.

RESPONSABILIDAD SOCIAL (RSE)

Es un principio de Megasalud que al ser una empresa eficiente y rentable está cumpliendo con la dimensión económica de la responsabilidad social empresarial, porque de este modo puede entregar empleo de calidad, satisfacer las expectativas de los clientes, y retribuir a sus accionistas.

En la dimensión social, la materialización de las iniciativas de RSE están en la línea de la extensión y desarrollo de actividades de impacto social y beneficio para la comunidad, y también en su capacidad de establecer relaciones serias, armónicas y perdurables con sus clientes-proveedores y empleados, bajo la inspiración de los valores y normas éticas de la C.CH.C.

Dentro de este contexto se destacaron los siguientes operativos de salud realizados durante el año 2008:

DETALLES OPERATIVOS DE SALUD

ÁREA GEOGRÁFICA	REGIÓN
Panguipulli	XIV Región
Lota	VIII Región
Coquimbo	IV Región
Valdivia	XIV Región
Rupumeica	X Región
Chillán	VIII Región
Rancagua	VI Región
La Pincoya	Región Metropolitana
Rapa Nui	V Región

CRECIMIENTO Y RESULTADOS

En el ámbito de los resultados económicos y financieros, destaca el crecimiento de los ingresos, la mejora en los resultados y la solidez patrimonial de la sociedad.

EVOLUCIÓN INGRESOS MEGASALUD (MM\$)



UTILIDAD MM\$



CONCLUSIONES

El comportamiento de las cifras de Megasalud en los últimos años permite concluir primeramente, que se trata de una empresa sólida, bien gestionada y que ha sabido usar acertadamente todas las oportunidades que el mercado le ha presentado.

En segundo lugar, queda de manifiesto que Megasalud constituye el pilar fundamental de la contribución que la C.CH.C. se ha propuesto entregar al país en el ámbito de la salud. Ello, además de su presencia nacional, su consolidada relación con sus clientes, el compromiso y entrega de su personal, la potencia de su activo marca, su crecimiento sostenido del orden del 28% anual y, finalmente, su adecuado resultado financiero. La suma de todo lo anterior sitúa a Megasalud como la base sobre la cual se desarrolla el holding Red Salud S.A.

HECHOS RELEVANTES

Creación Sociedad Inmobiliaria INMEGA S.A.

La sociedad INMEGA S.A. se constituyó por escritura pública el 26 de diciembre de 2007, con \$ 2.000.000, dividido en 2.000 acciones, siendo sus accionistas MEGASALUD S.A.: 1980 acciones (99.99%), INVESCO S.A.: 20 acciones (0,1%).

Con fecha 3 de enero de 2008 se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas de INMEGA S.A., destinada a aumentar su capital y recibir el aporte de los bienes raíces de parte de Megasalud S.A., ascendiendo su capital a MM\$ 42.452, dividido en 42.451.991 acciones, siendo su composición: MEGASALUD S.A.: 42.451.971 (99,999953%), INVESCO S.A.: 20 (0,000047%).







CLÍNICA AVANSALUD S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Clínica Avansalud Providencia S.A.
Domicilio Legal:	Salvador 130, piso 1, Providencia
R.U.T:	78.040.520-1
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 4.688.906.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 99,99%

DIRECTORIO

Presidente:	Kurt Reichhard Barends
Directores:	Carlos Erdmann Green Fernando Carreño Barrera

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Edith Venturelli Leonelli
Director Médico:	Dr. Italo Braghetto Montoya
Gerente de Finanzas:	Marta Sepúlveda Herrera
Gerente Comercial:	Paquita Azócar García
Gerente de Desarrollo:	Rodrigo Farías Moya



DATOS RELEVANTES 2008

N° de Camas:	34
% Ocupación de camas:	87%
N° de Box:	32
N° de Pabellones:	6
N° Egresos Hospitalarios:	8.757
N° de Médicos (staff):	89
N° de Médicos acreditados:	46

ACTIVIDAD 2008

N° de Consultas Médicas:	194.225
N° de Intervenciones Quirúrgicas:	11.013
N° de Ex. Laboratorio:	293.907
N° de Ex. Radiológicos:	82.914

Clínica destinada a satisfacer las necesidades de todos los sectores de la población, asegurados tanto por las Isapres, Fonasa como particulares, a los que ofrece una atención que abarca desde consultas médicas con especialistas de las distintas áreas de la medicina, en un completo servicio de diagnóstico avanzado, tanto de imágenes como de diversos laboratorios equipados acorde a las más modernas tecnologías, hasta cirugía programada de alta y mediana complejidad con énfasis en técnicas mínimamente invasivas, siendo líder en su tipo en el país, asociadas a estadas post-operatorias acorde a las tendencias actuales en el mundo desarrollado; facilitando el acceso a un mayor número de personas a prestaciones médicas con garantía de calidad y de costos reducidos.

PROYECTOS E INVERSIONES

Proyecto de Ampliación

Clínica Avansalud adquirió durante los años 2006 y 2008 terrenos aledaños a su actual edificio, destinados al proyecto de ampliación de sus instalaciones por un total de 3.370 m² de superficie. Además durante el año 2008 compró a la Mutual de la Cámara Chilena de la Construcción los espacios que ocupaba en el mismo edificio de la clínica. Sobre esos terrenos se llevará a cabo un proyecto de más de 22.000 m² de nueva construcción, totalizando 30.400 m² construidos. La inversión total estimada es de UF 950.000. Éste valor incluye el costo de los terrenos adquiridos, el costo neto de la nueva construcción, la remodelación de la clínica actual, y la inversión en equipamiento adicional.

Este proyecto de ampliación permitirá incrementar significativamente la capacidad instalada de la Clínica y por tanto la oferta de cirugías de alta complejidad y mínimamente invasivas que actualmente es la especialidad de la clínica, así como las prestaciones diagnóstico-terapéuticas ambulatorias.



La clínica crecerá en sus diversos servicios de la siguiente manera:

- N° de Camas de 34 a 80
- N° de Pabellones Quirúrgicos de 6 a 11
- N° de Pabellones de Cirugía Menor de 1 a 3
- N° de Boxes de Consultas de 32 a 60
- N° de Salas de Procedimientos de 22 a 42
- N° de Estacionamientos de 54 a 440
- M² construidos de 8.700 a 30.400

Otras Inversiones

Durante el mes de noviembre 2008 se adquirió un equipo Scanner Multi-corte marca Toshiba de 16 cortes por un valor de US\$ 450.00, destinado al reemplazo de un equipo adquirido en año 2000. Se estima que este nuevo equipo estará en funcionamiento en marzo del 2009.

También en el año 2008 se adquirió terreno cuyo destino será la ampliación de la infraestructura de Avansalud por un valor de MM\$ 2.614, compra ya referida en el proyecto de ampliación comentado.



CLIENTES Y PRESTACIONES

Durante el año 2008 se realizaron 678.647 prestaciones de carácter ambulatorio en el Centro Médico y de Diagnóstico, lo que representa un aumento de 6,9% respecto del año anterior. Los clientes provenientes del sistema Isapre representan el 52%, del Fonasa 39%, particulares y otros 9%.

En cuanto a cirugías durante el año 2008 se efectuaron 8.757, lo que significa un aumento de 9,5% respecto del año 2007. En este ámbito los pacientes que provienen del sistema Isapre alcanzaron un 78%, destacándose Consalud con un 56%, los pacientes Fonasa un 16%, particulares y otros un 5%.

VENTAS Y UTILIDADES

Las ventas del año 2008 ascendieron a la suma de MM\$ 11.459 lo que implica un aumento de 5% respecto del año pasado.

Las utilidades del año 2008 son MM\$ 1.052, registrándose un incremento de 31% respecto del año anterior.



CLÍNICA TABANCURA S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Servicios Médicos Tabancura S.A.
Domicilio Legal:	Tabancura 1185, Vitacura
R.U.T.:	78.053.560-1
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 8.372.000.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 99,99%

DIRECTORIO

Presidente:	Raúl Gardilic Rimassa
Directores:	Horacio Pavez Aro Jaime Muñoz Peragallo

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Mario Cortés-Monroy Hache
Director Médico:	Dr. Raúl Salvestrini Rosati



DATOS RELEVANTES 2008

N° de Camas:	120
% Ocupación de camas:	72%
N° de Box:	38
N° de Pabellones:	8
N° Egresos Hospitalarios:	11.000
N° de Médicos (staff):	250
N° de Médicos acreditados:	800

ACTIVIDAD 2008

N° de Consultas Médicas:	82.000
N° de Intervenciones Quirúrgicas:	11.000
N° de Ex. Laboratorio:	215.000
N° de Ex. Radiológicos:	42.000

Clínica de mediana y alta complejidad que atiende a los sectores medios – altos y altos de la Región Metropolitana, que requieren servicios a valores accesible y con altos estándares de calidad. Desde sus inicios como Clínica General el año 2003 ha ido creciendo progresivamente el nivel de ocupación de sus instalaciones, llegando el año 2008 a un 72% de ocupación.

Esta clínica forma parte del conjunto de empresas prestadoras de salud de la Cámara Chilena de la Construcción a través de Empresas Red Salud S.A.. Así, su orientación técnica, destinada a las prestaciones otorgadas en un ambiente de internación, y orientación de mercado, enfocada en los segmentos medio-altos y altos se entiende como un complemento a sus otras instalaciones destinadas a las prestaciones ambulatorias y enfocadas hacia segmentos medio y medio bajos de la población.

PROYECTOS E INVERSIONES

PROYECTO DE AMPLIACIÓN

Clínica Tabancura adquirió en el año 2006 un terreno de aproximadamente 2.000 m². Durante el año 2008, y a través de una de sus empresas holding, se adquirieron terrenos adicionales de 5.000 m². Ambos terrenos son colindantes al costado norte de la Clínica y están destinados a un programa de ampliación de la actual clínica. Este proyecto se encuentra en la etapa de definición de su Programa Funcional y su inversión se estima en torno al UF 1.000.000.

Esta ampliación permitirá ampliar la actual capacidad instalada de la clínica, para dar cabida a la creciente demanda observada junto con mejorar la funcionalidad y confort de las actuales instalaciones. En efecto, este proyecto permitirá aumentar la infraestructura de la clínica en los siguientes aspectos:



- Camas de 120 a 204
- Pabellones de 8 a 12
- Box de Consultas de 38 a 58
- Salas de Procedimientos de 12 a 26
- Estacionamientos de 330 a 800
- M² construídos de 28.000 a 42.000

PROYECTO DIGITALIZACIÓN DE IMÁGENES

Durante el año 2008 la clínica desarrolló un Proyecto de Digitalización de Imágenes (RIS/PACS) con la empresa AGFA. En la actualidad se encuentra 100% implementado y operativo, lo que entrega una mayor seguridad al profesional el diagnóstico de las imágenes, mejor calidad y servicio a nuestros clientes.



Otras áreas también han sido foco de atención para las inversiones en desarrollo de la clínica. Tal es el caso de las áreas de cardiología y neurocirugía, donde con inyección de recursos para equipamiento y selección de destacados profesionales permitieron realizar complejas intervenciones neuroquirúrgicas. Finalmente en Oftalmología también destaca el importante avance en materia de complementariedad con el sector público, donde se resolvieron numerosas cirugías provenientes de dicho sector, a través de programas específicos en operaciones de cataratas y vitrectomías.

El desarrollo en la alta complejidad comentado precedentemente, no sólo cubrió requerimientos de clientes de la Región Metropolitana sino que convirtió a la Clínica Tabancura en un Centro de Referencia de dichas especialidades, atendiendo pacientes de la mayoría de las Regiones del país, hito que convierte y prepara a nuestra institución en pilar colaborante para los desafíos venideros de nuestra Red Salud C.CH.C.

VENTAS Y UTILIDADES

Las ventas correspondientes al año 2008 ascendieron a la suma de MM\$ 20.204, lo que representa un 14,7% más que el año anterior.

La utilidades del año 2008 son de MM\$ 1.885, que comparadas con el año 2007 representan un incremento de 7,2%.



CLÍNICA IQUIQUE S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Clínica Iquique S. A.
Domicilio Legal:	Avda. Libertador B. O'Higgins 103, Iquique
R.U.T.:	96.598.850-5
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 3.170.343.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 52,15%

DIRECTORIO

Presidente:	Ricardo Silva Mena
Vicepresidente:	Jaime Peirano Arancibia
Directores:	Cristian Moraga Torres Marcelo Dutilh Labbé Marcelo Maira Carlini Carlos Kubik Castro Juan Garrido Díaz

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	María Teresa Pedrosa Contreras
Director Médico:	Dr. Mohamed Danilla Herrera



DATOS RELEVANTES 2008

N° de Camas:	67
% Ocupación de camas:	71,7%
N° de Box (sólo Urgencia):	11
N° de Pabellones:	6
N° Egresos Hospitalarios:	6.874
N° de Médicos (jornada completa):	23

ACTIVIDAD 2008

N° de Consultas Médicas:	37.154
N° de Intervenciones Quirúrgicas:	5.510
N° de Ex. Laboratorio:	182.807
N° de Ex. Radiológicos:	8.506

Clínica Iquique es una unidad prestadora de servicios de salud, principalmente de internación, de mediana y alta complejidad orientada a los segmentos medios y altos de la población de la ciudad de Iquique y sus alrededores. La clínica cuenta con instalaciones adecuadas para otorgar un servicio de alta calidad y seguridad pues, aparte de contar con pabellones de relativa alta complejidad y unidades de apoyo adecuadas y suficientes, dispone de unidades de camas críticas con UCI, UTI y camas críticas cardiológicas.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el año 2008 Clínica Iquique se abocó a consolidar los proyectos iniciados en el último trimestre del año 2007, como la creación de la Unidad de Cuidados Intensivos y del Pabellón de Hemodinamia Intervencionista. Ambos proyectos contribuyen a promover a nuestra Institución a la categoría de alta complejidad, lo que ha significado un importante avance en el desarrollo integral de la Institución.

La Unidad de Cuidados Intensivos, con capacidad de cinco camas, permite a la Clínica resolver patologías de alta complejidad en las distintas especialidades médicas, con impacto no sólo en el índice de ocupación de dicha unidad (promedio 56% en su primer año), sino que también en la actividad de los Pabellones Quirúrgicos y la Hospitalización, que vieron aumentado su volumen operacional y la complejidad de las prestaciones otorgadas.

El Laboratorio de Hemodinamia, que permite realizar procedimientos diagnósticos y terapéuticos cardiovasculares de alta frecuencia en la Región, ha contribuido a mantener el liderazgo tecnológico y de desarrollo de la Salud de la Clínica, constituyéndose en la única alternativa resolutoria de la ciudad y en la I Región.



Asociado a los proyectos señalados precedentemente, durante el año 2008 se materializó la adquisición de instrumental quirúrgico y la renovación del equipamiento de Pabellones, permitiendo desarrollar especialidades médicas y resolver patologías que hasta la fecha no eran posibles, como traumatología y neurocirugía, que incrementaron su actividad quirúrgica en 24% y 104% respectivamente.

Por otra parte, en el mes de enero de 2008 se incorporó a la gestión propia el Laboratorio Clínico. Con ello, se recupera la participación de mercado, creciendo el volumen de exámenes procesados en 45% y se asegura la cobertura, oportunidad y la calidad de los resultados de los exámenes. El Laboratorio Clínico, en el segundo semestre del año 2008 adiciona a las dos Salas de Toma de Muestra ambulatoria con que inicia el año, una Sala de Toma de Muestras ubicada en la Comuna de Alto Hospicio.

Durante el segundo semestre del 2008 se remodelaron las dependencias de la Unidad de Urgencia, aumentando en número de boxes de atención y la capacidad de la sala de espera.

La inversión total en el año 2008 alcanzó a M\$ 492.136.

ACTIVIDAD

La Clínica, en el año 2008, aumentó su número de camas disponibles de 61 a 67, debido a la incorporación de la Unidad Crítica de Adultos, con un índice ocupacional de 71,7% y una estadía promedio de los pacientes ingresados de 2,53 días, superior a la del año pasado por aumento en la complejidad de las hospitalizaciones.

La Unidad de Cuidados Intensivos con cinco camas alcanzó en su primer año de funcionamiento un índice ocupacional de 56%, con un total de 338 pacientes ingresados; la estadía promedio alcanzó a 3,03 días.

En cuanto a intervenciones quirúrgicas, el año 2008 se realizaron 3.962 (sin considerar partos y cesáreas), lo que representa un 17% más que el año anterior. Los partos normales representaron en el año 2008 un 32,6% de los nacimientos, cifra que en el año 2007 llegó a 30,5%. El guarismo de complejidad promedio de las intervenciones quirúrgicas realizadas alcanzó a 6,3 el año 2008.

El año 2008, las consultas de Urgencia alcanzaron a 37.154 atenciones, 51,7% corresponden Adultos y 48,3% a Pediatría.

CLIENTES

Los clientes ingresados a Clínica Iquique alcanzaron la cifra de 6.874, lo que representa un incremento de 18,1% respecto al año anterior. El 48% de ellos corresponde a Médico Quirúrgico, 9% a Pediatría, 5% a Intermedio, 2% a Oncología, 34% Ginecología y Obstetricia y 2% Neonatología.







Durante el año los clientes provenientes del sistema Isapres representaron el 66,3%, Fonasa 21,8%, FF.AA. 6,1%, Mutua 2,6% y Particulares 3,2%. Los clientes de Fonasa son los que representaron el mayor aumento respecto del año anterior con 23,4%.

En otro ámbito de gestión, durante el año 2008 se continuó el avance de los Programas de Sistema de Acreditación para los Prestadores Institucionales de Salud, Calidad de Servicio y Seguridad y Salud Ocupacional. Programas destinados a elevar la calidad de las prestaciones otorgadas, tanto en su componente humano como técnico.

VENTAS Y UTILIDADES

Las ventas del año 2008 ascendieron a la suma de M\$ 5.281.130, lo que significa un aumento de 31,4% respecto del año anterior.

Las utilidades del año 2008 ascendieron a la suma de M\$ 413.428, que al compararlas con el año 2007 representan un incremento de 45,1%.



CLÍNICA MAGALLANES S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Clínica Magallanes S.A.
Domicilio Legal:	Avda. Bulnes 01448, Punta Arenas
R.U.T.:	96.567.920-0
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 1.728.009.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 29,08%

DIRECTORIO

Presidente:	Eduardo Undurraga Undurraga
Vicepresidente:	Enrique Contreras Valcarse
Directores:	Ángel Mansilla Pena Luis Romero Strooy Gian Mario Passano Rollero César Murúa Polanco Marcelo Dutilh Labbé

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Eduardo Serradilla Guerrero
Gerente Médico:	Dr. Hernán Carrasco Urizar
Gerente de Calidad Servicio:	Dr. Hugo Aranda Ottone



DATOS RELEVANTES 2008

N° de Camas:	59
% Ocupación de camas:	62,8%
N° de Box Urgencia:	8
N° de Pabellones:	4
N° Egresos Hospitalarios:	4.516
N° de Médicos:	42

ACTIVIDAD 2008

N° de Consultas Médicas:	24.145
N° de Intervenciones Quirúrgicas:	4.251
N° de Ex. Laboratorio:	202.846
N° de Ex. Radiológicos:	Servicio Externalizado

Clínica Magallanes, institución privada de salud fundada hace más de 25 años, se ha convertido hoy en una clínica de reconocido prestigio en la ciudad de Punta Arenas, destinada a la prestación de servicios hospitalarios y ambulatorios a través de la atención de pacientes de las diferentes Instituciones de Salud Previsional, Fonasa, como así también al Hospital Regional y Hospital de las Fuerzas Armadas de la Región de Magallanes.

PRINCIPALES SERVICIOS OFERTADOS

- **Pabellón y Esterilización.** Clínica Magallanes cuenta con 4 pabellones y una Sala de Partos. El crecimiento registrado entre los ejercicios 2007 y 2008, alcanza al 20,03%.
- **Hospitalización.** Camas Críticas y Maternidad. El Servicio de Hospitalización cuenta con 51 camas distribuidas en un total de 38 habitaciones, de las cuales 14 son exclusivas superior; 11 son dobles, una triple y 12 son individuales. La Unidad de Cuidados Intensivos cuenta con 6 camas críticas. El crecimiento reflejado entre los años 2007 y 2008 llega al 59,98%.
- **Servicio de Urgencia.** Este Servicio cuenta con infraestructura e implementación para todo tipo de urgencias. Posee 1 box de RCP (Reanimación Cardiopulmonar), 2 boxes de atención pediátrica, 6 boxes de atención adulto, 1 Pabellón de yeso, 1 Sala de procedimientos, Servicio de apoyo clínico y diagnóstico las 24 horas del día.
- **Centro Médico.** La construcción e implementación del Centro de Diagnóstico Avanzado (CDA) durante 2007-2008 ha significado un importante avance en materia de diagnóstico para la Región. Además de reunir una gran cantidad de especialidades en sus consultas médicas, el CDA alberga la Unidad de Toma de Muestras, la Unidad de Endoscopía, el Laboratorio Cardiológico, el Laboratorio Otorrino y próximamente la única Cámara Silente certificada por P.E.C.A. de la XII Región.

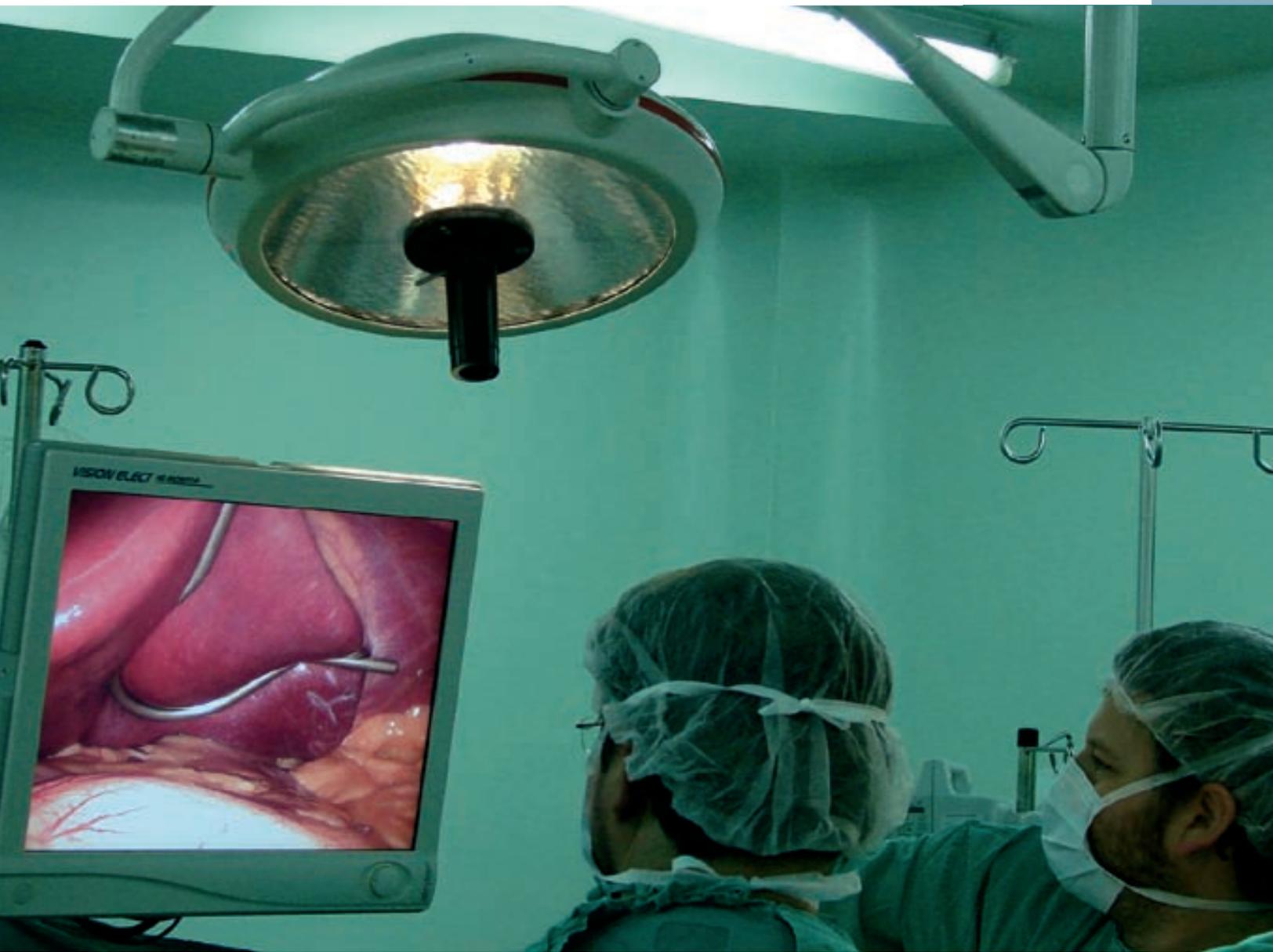


- **Laboratorio.** La actualización de nuestro Laboratorio Clínico con la incorporación de nuevas tecnologías, como el equipo de última generación COBAS INTEGRA 6000, y la ampliación de su planta física, es nuestra respuesta a las necesidades que demandan nuestros usuarios. Entre los ejercicios 2007 y 2008, el crecimiento experimentado fue de un 27,99%.
- **Imagenología (Scanner Sur).** A través del contrato de servicios con Scanner Sur, el que cuenta con Medicina Nuclear, Resonador Magnético, Scanner, Rayos y digitalización de imágenes.

INVERSIONES

Las inversiones mayores desarrolladas por Clínica Magallanes durante el ejercicio 2008 fueron la construcción de los edificios y la implementación de su nueva Unidad de Cuidados Intensivos y de su Centro de Diagnóstico Avanzado. Lo anterior significa un gran avance en la oferta de servicios para la Clínica y además la convierte en una entidad que es capaz de resolver complejos problemas de salud en la Región.

El monto invertido en ambas obras fue de M\$ 2.000.000.





DESARROLLO DE NUEVAS LINEAS DE NEGOCIO

La implementación de 6 camas críticas con alta tecnología, que permite atender las necesidades de sobredemanda de la Unidad Crítica del Hospital Regional y posicionar la clínica como un referente regional.

Por otra parte, el Centro de Diagnóstico Avanzado alberga la Unidad de Endoscopía, la Unidad de Toma de Muestras de Laboratorio y el Laboratorio Cardiológico.

VENTAS Y UTILIDADES

Las ventas durante el año 2008 alcanzaron a M\$ 4.629.975, lo que representa un crecimiento de 26,2% respecto del año anterior y las utilidades del año 2008 corresponden a M\$ 519.298 con un crecimiento de 76% respecto del año 2007.

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Administradora de Clínicas Regionales S.A.
Domicilio Legal:	Avda. Bernardo O'Higgins 194, Santiago
R.U.T.:	99.528.690-4
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 2.000.000.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 27,41%

DIRECTORIO

Presidente:	Eduardo Undurraga Undurraga
Directores:	Jorge Schwarter Hofmann Jaime Peirano Arancibia Mario Bravo Mina Luis Larraín Arroyo Ricardo Silva Mena Luis Romero Strooy

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Fernando Heiremans Bunster
------------------	----------------------------

Administradora de Clínicas Regionales S.A., se constituyó por escritura pública con fecha 3 de julio de 2003 y su actividad principal consiste en la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

En la actualidad la Sociedad se dedica a la administración de sus inversiones en Clínica Regional Portada y Clínica Regional Elqui, ubicadas en las ciudades de Antofagasta y La Serena, respectivamente.



CLÍNICA PORTADA S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Clínica Regional Portada de Antofagasta S.A.
Domicilio Legal:	Avda. Balmaceda 2648
R.U.T.:	96.537.800-0
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 1.331.227.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 19,45%

DIRECTORIO

Presidente:	Ángel Mansilla Pena
Directores:	Eduardo Alonso Berríos Roberto Peralta Rivera Luis Romero Strooy Mario Bravo Mina Marcelo Mandujano Reygadas Luis Larraín Arroyo

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Rafael Castillo Castillo
Director Médico:	Dra. Susan Macqueen Schaerer

DATOS RELEVANTES 2008

N° de Camas:	50
% Ocupación de camas:	66,9%
N° de Box:	10
N° de Pabellones:	4
N° Egresos Hospitalarios:	5.872
N° de Médicos (acreditados):	130

ACTIVIDAD 2008

N° de Consultas Médicas:	33.726
N° de Intervenciones Quirúrgicas:	4.163
N° de Ex. Laboratorio:	58.329
N° de Ex. Radiológicos:	11.430

Clínica Portada S.A. es un centro prestador de servicios de salud en modalidad ambulatoria y hospitalaria. Su desarrollo se centra en la ciudad de Antofagasta, siendo éste un mercado altamente competitivo, con una oferta de camas instaladas por habitantes que excede la media nacional y con tres centros de atención de emergencia privados aparte de la red de atención pública, destacándose entre estos la Clínica Antofagasta S.A. con presencia en la ciudad de Antofagasta desde el año 1980 y el Hospital Militar del Norte dependiente de las Fuerzas Armadas.

Sus principales clientes institucionales lo constituyen las aseguradoras de salud tanto públicas como privadas, estando entre las primeras el Fonasa y el INP y entre las segundas la totalidad de las Isapres tanto abiertas como cerradas y las Mutuales de Seguridad.

Es igualmente el centro referencial para la atención secundaria y terciaria de la Asociación Chilena de Seguridad y la Mutual de Seguridad C.CH.C. para atenciones relacionadas con accidentes del trabajo.

PRINCIPALES SERVICIOS OFERTADOS

Cirugía General y de Especialidades:

Clínica Portada dispone para la atención quirúrgica de cuatro amplios pabellones (uno de ellos para parto y/o cesárea), completamente equipados, climatizados y ajustados a las actuales normas del Ministerio de Salud. Igualmente cuenta con una cómoda y segura Sala de Recuperación Anestésica, una Central de Esterilización y todo el equipamiento e instrumental necesario para desarrollar procedimientos de cirugía general y de especialidades.

En Clínica Portada se pueden realizar diferentes intervenciones y procedimientos quirúrgicos de una amplia gama de especialidades, en adultos y niños, tanto programados como de urgencia. De éstos se destacan los siguientes:

- Cirugía general digestiva y de pared abdominal.
- Cirugía proctológica.
- Cirugía de cabeza y cuello.
- Cirugía máximo facial y dental.
- Cirugía plástica y reparadora.
- Cirugía oncológica.
- Cirugía neuroquirúrgica.
- Cirugía oftalmológica.
- Cirugía de otorrinolaringología.
- Cirugía urológica.
- Cirugía ginecológica.

Servicio de Hospitalización:

Cuenta con 50 camas en medicina, quirúrgico, ginecología y obstetricia y pediatría, disponiendo para ello de habitaciones individuales, dobles y de tres camas, todas ellas eléctricas y en salas climatizadas, pensadas en entregar el mejor confort a los pacientes en su proceso de estadía y recuperación.



Unidad de Tratamiento Intermedio:

Cuenta con 4 camas totalmente monitorizadas, incluyendo entre éstas una unidad de aislamiento.

Servicio de Atención de Urgencia

Urgencia de adultos, con médico residente las 24 horas del día.

Urgencia pediátrica, con médico pediatra residente las 24 horas del día.

Servicios de Apoyo:

Endoscopía.

Imagenología y TAC.

Laboratorio y Banco de Sangre.

Banco de Huesos.

ACTIVIDAD

El total de días cama durante el año 2008 alcanzó a 12.212 unidades, en comparación con el año anterior, significó un crecimiento de un 3,6%.

Respecto de la Unidad de Cuidados Intermedios, como unidad de apoyo con 4 unidades disponibles, el nivel de ocupación experimentó un crecimiento en el año 2008 respecto al anterior de un 16,2%, con una ocupación anual de un 78%.

Esta unidad presta un importante apoyo a todos los servicios de la clínica, además de posibilitar el desarrollo de cirugía de alta complejidad.

Durante el año 2008 el número de pacientes intervenidos en Clínica Portada fue de 4.163, representando un crecimiento respecto al año 2007 de un 14,4%.

El Servicio de Urgencia de adulto y pediatría registró para el año 2008 33.796 atenciones médicas. Esto significa un crecimiento de un 23,5 % respecto a las atenciones prestadas en el año 2007.

OTROS SERVICIOS

Clínica Portada S.A. se adjudicó mediante licitación pública la atención médica y paramédica del policlínico instalado en el Centro de Trabajo Radomiro Tomic de propiedad de Codelco Chile, ubicado a 50 kilómetros de la ciudad de Calama.

La prestación de servicios es por tres años y comenzó el 1 de enero de 2007 con término el 31 de diciembre del año 2009.

Para el cumplimiento de estos servicios, Clínica Portada cuenta con atención médica y paramédica las 24 horas del día los 365 días del año, además de equipamiento y traslado avanzado hacia los centros de mayor complejidad ubicados en la ciudad de Calama.

INVERSIÓN

Durante el ejercicio del año 2008 las inversiones ascendieron a la suma de M\$ 182.000, centradas principalmente en equipamiento médico e instrumental para mantener la capacidad productiva y a mejoramiento de instalaciones.

RESULTADOS

Clínica Portada obtuvo durante el año 2008 una utilidad final de M\$ 227.216, superior en un 11,2% a la obtenida durante el año 2007.



CLÍNICA ELQUI S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Clínica Regional del Elqui S.A.
Domicilio Legal:	Avda. El Salto 1475, La Serena
R.U.T.:	99.533.790-8
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 1.404.323.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 19,32%

DIRECTORIO

Presidente:	Marcelo Mandujano Reygadas
Directores:	Mario Bravo Mina Laín González Antezana Jaime Peirano Arancibia Luis Romero Strooy Ricardo Silva Mena Nelson Zepeda Pérez

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Juan Pablo Aguirre Calvo
Director Médico:	Dr. Juan Enrique Palma Wenzel

DATOS RELEVANTES 2008

N° de Camas:	48
% Ocupación de camas:	63%
N° de Box:	10
N° de Pabellones:	4
N° Egresos Hospitalarios:	4.270

ACTIVIDAD 2008

N° de Consultas Médicas:	34.800
N° de Intervenciones Quirúrgicas:	3.374
N° de Ex. Laboratorio:	Servicio externalizado
N° de Ex. Radiológicos:	Servicio externalizado

Clínica Elqui S.A. tiene como objetivo ser la mejor alternativa de salud de la IV Región. Para lograr este objetivo cada año se han ido cumpliendo paulatinamente las etapas para alcanzar esta meta. De esta forma durante el año 2008 se consolidó la Unidad de Cuidados Intermedios, aumentando el nivel de complejidad de las intervenciones quirúrgicas que se podían realizar en la clínica y aportando a disminuir el déficit regional de camas UCI. Conjuntamente con lo anterior, se dio comienzo a la Unidad de Digitalización de Imágenes que permitirá aumentar la velocidad de respuesta a los requerimientos de nuestros pacientes. Finalmente, en este año se renovó el 25% de las camas de la clínica, dotándola de camas eléctricas que permiten una mejor operación desde el punto de vista clínico.

Todo lo anterior enfocado en mejorar continuamente la calidad de los servicios que ofrece la clínica a todos los usuarios de la IV Región.

PRINCIPALES SERVICIOS OFERTADOS

- **Pabellón y Esterilización.** Clínica Regional del Elqui cuenta con 4 pabellones. El crecimiento registrado entre los ejercicios 2007 y 2008, corresponde al 7%.
- **Hospitalización, Camas Críticas.** El Servicio de Hospitalización cuenta con 45 camas de las cuales 3 son cuádruple, 9 son dobles, una triple y 12 individuales. La Unidad de Cuidados Intermedios, se encuentra implementada con 3 camas.
- **En Maternidad y Neonatología.** 3 camas de Preparto y 10 cunas, 2 recuperación de Neonatología.
- **Servicio de Urgencia.** Este Servicio cuenta con infraestructura e implementación para todo tipo de urgencias. Posee 1 box de RCP (Reanimación Cardio Pulmonar), 4 box de atención pediátrica, 5 box de atención adulto, 1 Pabellón de yeso, 1 Sala de procedimientos, Servicio de apoyo clínico y diagnóstico las 24 horas del día.
- **Laboratorio.** Este servicio se encuentra externalizado con el Laboratorio BioNet. La cantidad de exámenes de laboratorio experimentó un alza de 10,4% entre los periodos 2007 y 2008.
- **Imagenología.** Este servicio también se encuentra externalizado con Scanner Cuarta Región e IMATEC, el que cuenta con Medicina Nuclear, Resonador Magnético, Scanner, Rayos.



INVERSIONES

Las inversiones desarrolladas por Clínica Regional del Elqui durante el ejercicio 2008 fueron principalmente la implementación de su nueva Unidad de Cuidados Intermedios y en la implementación y puesta en marcha del proyecto que incorpora la radiología digital para lo cual se comenzó con la incorporación de un equipo de RX y equipos de digitalización indirecta. La inversión por estos conceptos ascendió en el año 2008 a la suma de M\$ 140.000.

VENTAS Y UTILIDADES

Las ventas durante el año 2008 alcanzaron a M\$ 2.853.608, lo que representa un crecimiento de 16,1% respecto del año anterior y las utilidades del año 2008 alcanzaron la suma de M\$ 242.978, con un crecimiento de 2,4% respecto del año 2007.



CLÍNICA BICENTENARIO

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Clínica La Construcción S.A.
Domicilio Legal:	Marchant Pereira 10, piso 17, Providencia
R.U.T.:	96.885.930-7
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 13.812.796.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 99,99%

DIRECTORIO

Presidente:	Otto Kunz Sommer
Vicepresidente:	Juan Ignacio Silva Alcalde
Directores:	Horacio Pavez García Luis Larraín Arroyo Marcelo Maira Carlini

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Fernando León Imable
Gerente de Operaciones:	María Verónica García Acevedo



Este proyecto está destinado a satisfacer las necesidades de salud de vastos sectores de la población de la Región Metropolitana y del país, con una amplia oferta de servicios, que abarca desde prestaciones de carácter ambulatorio a las intervenciones de alta complejidad. Ubicada en Avda. Bernardo O'Higgins 4850-4858 está orientada a la población de ingresos medios afiliada a Isapres y Fonasa.

Clínica Bicentenario ha sido definida como una clínica de alta complejidad, para lo cual será dotada con modernos equipos de última tecnología y personal de alta calificación, pudiendo de esta forma resolver la mayoría de los problemas de salud con una óptima relación precio – calidad.

Su construcción comenzará en enero de 2009 y la puesta en marcha está prevista para el último trimestre del año 2010.

Para proyecto Clínica Bicentenario se estima una inversión de UF 2.2000.000, considerando terrenos, construcción y equipamiento.

CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES:

• Camas:	205
Normales:	158
Críticas:	47
• Pabellones y Salas de Parto:	18
• Centro Médico:	64
Box de Consultas:	36
Salas de Procedimiento:	28
• Servicio de Urgencia:	16
Box Adulto:	8
Box Infantil:	6
Box Reanimación:	2
Nº de Estacionamientos:	636

TERRENO:

• Terreno Principal:	11.800 m ²
• Terreno Calle Titán:	6.300 m ²
Total:	18.100 m ²

SUPERFICIE POR CONSTRUIR:

• Clínica:	26.200 m ²
• Centro Médico y Oficinas:	12.300 m ²
• Estacionamientos:	22.200 m ²
Total:	60.700 m ²

DOTACIÓN DE PERSONAL (EN RÉGIMEN):

• Médicos residente:	60
• Enfermeras y otros profesionales:	183
• Auxiliares de enfermería:	446
• Administración:	155
• Ejecutivos y Jefaturas:	41
Total:	885



HECHOS RELEVANTES AÑO 2008

- Continuando con el desarrollo del Proyecto, en el mes de marzo el Directorio aprobó el proyecto de arquitectura elaborado por el equipo integrado por la administración, los arquitectos y la inspección técnica. El total de la superficie a construir es de 60.700 metros cuadrados.
- Con fecha 25 de abril la Secretaría Regional Ministerial de Transportes y Telecomunicaciones aprobó el estudio de impacto sobre el sistema de transporte urbano (EISTU) para 1.200 estaciones.
- En el mes de mayo se efectuó la calificación de las empresas interesadas en participar en la licitación de la propuesta para la construcción. De un total de 9 postulantes, el Directorio selecciona a 6 empresas y consorcios.
- En los meses de junio y julio se efectuó la demolición de las construcciones existentes en los terrenos adquiridos a Mutual de Seguridad.
- En el mes de junio se dió inicio al proceso de licitación con el envío de los antecedentes de la propuesta, bases, planos, especificaciones técnicas a las 6 empresas calificadas previamente.
- En el mes de julio el Directorio aceptó las renuncias al cargo de Director de la sociedad a los señores Hernán Doren Lois y Manuel Urmeneta Loyola.

- En el mes de julio Invesco S.A. transfirió 598.639 de sus acciones a Empresas Red Salud S.A., conservando en su poder 1 acción, simultáneamente Inversiones Clínicas S.A., propietaria de 256.560 acciones es absorbida por Empresas Red Salud S.A. Con lo anterior Empresas Red Salud S.A. posee 855.199 acciones. Posteriores aumentos de capital realizados en los meses de noviembre y diciembre fueron efectuados por Empresas Red Salud S.A. por lo que finalizado el ejercicio 2008 Empresas Red Salud S.A. contaba con 2.450.199 constituyendo un 99,99% de las acciones válidamente emitidas e Invesco S.A. con 1 acción, un 0,01%. Con estos aportes el capital pagado de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2008 a M\$ 13.812.796.

- El día 24 de julio se realizó la ceremonia de colocación de la primera piedra con asistencia de la Presidenta de la República, la Ministra de Salud, otras altas autoridades del gobierno, el Presidente de la C.CH.C., autoridades y ejecutivos de la Cámara, de la Red de Salud e invitados. En la ocasión se exhibió un video de la Clínica con una maqueta virtual de los edificios.

- El día 24 de septiembre se efectuó la apertura de las propuestas para la construcción con la presentación de ofertas por parte de 5 de las empresas calificadas.

- El día 29 de octubre el Directorio procedió a adjudicar la propuesta para la construcción a la empresa Moller y Pérez-Cotapos S.A.

- Con fecha 3 de noviembre la Secretaría Regional Ministerial de Salud aprobó la autorización sanitaria funcional de los planos de la Clínica Bicentenario.

- El día 19 de noviembre el Directorio acordó emitir el saldo de 2.150.000 acciones nominativas con cargo al aumento de capital acordado por la Junta Extraordinaria de Accionistas con fecha 13 de diciembre 2006, ofreciéndolas a prorrata a los accionistas según las acciones que posean inscritas al quinto día hábil anterior a la fecha de comienzo de la oferta. El precio de colocación es de UF 0,26147 pagadero en pesos moneda nacional y en efectivo.







- El 17 de diciembre el Directorio aprobó el acuerdo de financiamiento para la Clínica Bicentenario con los bancos Bice y Security, restando aún la aprobación por parte de Invesco S.A. y Red Salud S.A. del otorgamiento de las garantías solicitadas por los financistas. En todo este proceso, incluyendo la propuesta de una estructura societaria, se ha contado con la asesoría legal de los abogados del estudio Prieto y Cía. Ltda.
- El 17 de diciembre el Directorio aprobó el Presupuesto 2009 elaborado según las bases informadas a éste en el mes de octubre y sus propias indicaciones. Se proyecta una pérdida del ejercicio 2009 por \$ 1.099 millones, activos al 31 de diciembre de 2009 por \$ 27.530 millones, pasivos por \$ 12.085 millones y capital por \$ 15.445 millones, compuesto por un patrimonio de \$ 16.999 millones y pérdidas acumuladas por \$ 1.554 millones.

ADMINISTRADORA DE TRANSACCIONES ELECTRÓNICAS S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.
Domicilio Legal:	Avda. Providencia 1979, piso 4
R.U.T.:	96.876.240-0
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado:	M\$ 848.100.
Propiedad de la Entidad:	Red Salud S.A. 50%

ADMINISTRACIÓN

Gerente General:	Roberto Carrasco Burgos
------------------	-------------------------



Administradora de Transacciones Electrónicas S.A., es una sociedad de inversiones constituida por escritura pública de fecha 28 de agosto de 1998, otorgada en la notaría de don José Musalem.

El objeto de esta Sociedad de Inversiones es prestar servicios de apoyo a las Instituciones de Salud Previsional (ISAPRES) a través de transacciones electrónicas en el ámbito de las comunicaciones, computación e informática.

TRANSACCIONES ELECTRÓNICAS S.A. (I-MED)

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social: Transacciones Electrónicas S.A.
Domicilio Legal: Av. 11 de Septiembre 1901, Piso 3, Providencia
R.U.T.: 76.006.868-3
Tipo de Entidad: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado: M\$ 1.612.301.
Propiedad de la Entidad: Atesa S.A. 49,9999%

DIRECTORIO

Presidente: Héctor Gómez Brain
Directores: Cristian Irarrázaval Philippi
Carlos Kubik Castro
Mario Pavón Robinson

ADMINISTRACIÓN

Gerente General: Pablo Izquierdo Walker

DATOS RELEVANTES 2008

Puntos Red Comercio:	8.300
Puntos Red Salud:	5.810
Puntos Verificación de Identidad Autentia:	2.559

ACTIVIDAD 2008

Transacciones Red Comercio:	3.600.000
Transacciones Red Salud:	19.970.186
Transacciones con Seguros Complementarios de Salud:	1.310.018
Transacciones Verificación de Identidad:	10.105.351
Tarjetas de crédito casas comerciales:	380.000
Transacciones verificación de cheques:	600.000

Durante el año 2008 se consolidó la operación AUTENTIA en el mercado de la verificación de identidad usando elementos biométricos, realizando más de 30 millones de verificaciones al año.

El volumen de transacciones de bono electrónico tuvo un crecimiento de alrededor de un 11% respecto del año anterior.

La plataforma tecnológica de la empresa ha sido mejorada para brindar un tiempo de servicio superior al 99,9%.

Se inicia la operación de la Licencia Médica Electrónica, que termina con más de 1.000 puntos instalados en prestadores.

Estados Financieros

EMPRESAS RED SALUD S.A.

Santiago de Chile

Al 31 de diciembre de 2008



Estados Financieros
EMPRESAS RED SALUD S.A.

Al 31 de diciembre de 2008

ÍNDICE

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES	2
---	---

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL	4
ESTADO DE RESULTADO	6
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	7
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	9

M\$ = MILES DE PESOS CHILENOS

UF = UNIDADES DE FOMENTO

Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Empresas Red Salud S.A.

1. Hemos efectuado una auditoría al balance general de Empresas Red Salud S.A. al 31 de diciembre de 2008 y a los correspondientes estados de resultados y de flujo de efectivo por el período comprendido desde su formación (18 de abril de 2008) y el 31 de diciembre de 2008. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Empresas Red Salud S.A.. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos. Al 31 de diciembre de 2008 no hemos examinado los estados financieros de las siguientes sociedades filiales y coligadas: Clínica Iquique S.A., Clínica Avansalud S.A., Administradora de Clínicas Regionales S.A., Clínica Tabancura S.A., Atesa S.A. y Clínica Magallanes S.A., las cuales muestran un valor de inversión en empresas relacionadas de M\$ 22.690.231 al 31 de diciembre de 2008 y utilidades por inversión en empresas relacionadas de M\$ 2.191.619 por el año terminado en esa fecha. Aquellos estados fueron examinados por otros auditores, cuyos informes sin salvedades nos han sido proporcionados, y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los importes utilizados para el reconocimiento del valor patrimonial proporcional de esas sociedades, se basa únicamente en el informe emitido por esos auditores.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados

financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría y los informes de otros auditores constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. Los estados financieros adjuntos no revelan, para efectos comparativos, los estados financieros pro forma por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2007. En nuestra opinión los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile requieren que se revele esta información.

4. En nuestra opinión, excepto por la omisión de la información descrita en el párrafo anterior, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2008 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. al 31 de diciembre de 2008, y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el período comprendido desde su formación (18 de abril de 2008) y el 31 de diciembre de 2008, de acuerdo con criterios contables descritos en Nota 2 a).

5. Este informe se presenta solamente para la información y uso del Directorio y Administración de Empresas Red Salud S.A., y puede no ser adecuado para otros fines.

Juan Pablo Hess I.
ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 20 de febrero de 2009

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Balance General
Al 31 de diciembre de 2008

ACTIVOS	M\$
 Activo Circulante	
Disponible	283.031
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	645.921
Impuestos por recuperar	156.818
Impuestos diferidos	771
Total activo circulante	<u>1.086.541</u>
 Activo Fijo	
Muebles y equipos de oficina	12.593
Instalaciones	27.472
Total activo fijo bruto	<u>40.065</u>
Depreciación acumulada	(2.656)
Total activo fijo	<u>37.409</u>
 Otros Activos	
Inversión en empresas relacionadas	90.406.197
Inversión en otras sociedades	2.247
Total otros activos	<u>90.408.444</u>
Total Activos	<u>91.532.394</u>

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Balance General
Al 31 de diciembre de 2008

PASIVOS Y PATRIMONIO	M\$
Pasivo Circulante	
Acreeedores varios	7.973
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	3.612
Retenciones	8.062
Provisiones	8.824
Total pasivo circulante	28.471
Patrimonio	
Capital pagado	28.884.106
Otras reservas	56.104.455
Otras reservas (fusión)	1.531.214
Utilidad del periodo	4.984.148
Total patrimonio	91.503.923
Total Pasivos y Patrimonio	91.532.394

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Estado de Resultado

Por el periodo comprendido desde su formación (18 de abril de 2008) y el 31 de diciembre de 2008

RESULTADOS OPERACIONALES	M\$
Utilidad inversión en empresas relacionadas	5.301.939
Amortización menor valor inversiones	(112.269)
Amortización mayor valor de inversiones	18.276
Gastos de administración y ventas	(195.903)
Resultados operacionales	<u>5.012.043</u>
Resultados no operacionales	
Ingresos financieros	67.360
Otros ingresos	12.583
Castigos de activos y pasivos	29.145
Corrección monetaria	(156.167)
Resultados no operacionales	<u>(47.079)</u>
Resultado antes de impuestos	<u>4.964.964</u>
Impuesto a la renta	19.184
Utilidad del período	<u>4.984.148</u>

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros.

EMPRESAS RED SALUD S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Por el periodo comprendido desde su formación (18 de abril de 2008) y el 31 de diciembre de 2008

FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN

M\$

Ingresos financieros percibidos	67.360
Dividendos y otros repartos percibidos	1.424.581
Otros ingresos percibidos	1.481.236
Pagos a proveedores y honorarios	(165.275)
Flujo neto positivo originado actividades de la operación	2.807.902

Flujo originado por actividades de financiamiento

Pago acciones suscritas	9.057.231
Pago de dividendos	(2.538.948)
Flujo neto positivo originado actividades de financiamiento	6.518.283

Flujo originado por actividades de inversión

Incorporación de activos fijos	(40.065)
Inversiones permanentes	(8.948.643)
Flujo neto (negativo) originado actividades de inversión	(8.988.708)

Flujo neto total positivo del ejercicio	337.477
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(54.446)
Variación neta de efectivo y efectivo equivalente	283.031
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	-
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	283.031

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros.

EMPRESAS RED SALUD S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Por el periodo comprendido desde su formación (18 de abril de 2008) y el 31 de diciembre de 2008

CONCILIACIÓN ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO **M\$**

Utilidad del período **4.984.148**

Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:

Depreciación de ejercicio	2.656
Castigos y provisiones	31.757
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas	(5.527.309)
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	225.370
Amortización utilidad no realizada	(10.474)
Corrección monetaria	156.167
Otros cargos a resultados que no representan flujo de efectivo	1.493.306

Variación de activos que afectan el flujo de efectivo:

(Aumento) de impuestos diferidos	(771)
Disminución de otros activos, dividendos	1.424.581

Variación de pasivos que afectan el flujo de efectivo:

(Disminución) de acreedores varios	28.471
------------------------------------	--------

Flujo neto positivo originado por actividades de la operación **2.807.902**

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 1 - GENERAL

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008 ante el Notario Público de Santiago Sr. Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a Fs. 20.130 N° 13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 9 de mayo de 2008, se acordó que Empresas Red Salud S.A., se fusionara con su relacionada Inversiones Clínicas S.A., permitiendo esto aumentar la participación en Clínica La Construcción S.A., y tomar control de las participaciones que Inversiones Clínicas S.A. poseía en las sociedades Clínica Tabancura S.A., Clínica Avansalud S.A. y Clínica Iquique S.A, además de tener participación minoritaria en Clínica Magallanes S.A. y Administradora de Clínicas Regionales, y por intermedio de ésta en Clínica Portada S.A. y Clínica Elqui S.A.

NOTA 2 - RESUMEN DE PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADO

a) Bases de preparación

Los presentes estados financieros han sido preparados con el propósito de reflejar la situación financiera individual, los resultados de operación y el flujo de efectivo de Empresas Red Salud S.A., de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, excepto por la inversión en filiales las que están registradas en una sola línea del balance general a su valor patrimonial y, por lo tanto, no han sido consolidadas línea a línea, como lo requieren los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile. Este tratamiento no modifica el resultado del ejercicio ni el patrimonio de la Sociedad.

Los presentes estados financieros son preparados para efectos de uso interno y proporcionar información financiera a su sociedad matriz.

Los activos y pasivos de la Sociedad fusionada, Inversiones Clínicas S.A., fueron incorporados a Empresas Red Salud S.A. al valor contable que tenían al 30 de junio de 2008.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 2 - RESUMEN DE PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS (CONTINUACIÓN)

b) Período contable

Los presentes estados financieros cubren el período comprendido entre el 18 de abril de 2008 (fecha formación) y el 31 de diciembre de 2008.

c) Bases de presentación

La Sociedad no ha presentado para efectos comparativos estados financieros pro forma por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2007, según lo requieren los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

d) Corrección monetaria

Los presentes estados financieros han sido corregidos monetariamente, con el objeto de reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda. Las actualizaciones de los activos y pasivos no monetarios, el patrimonio y las cuentas de resultados han sido determinadas en base a los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, que indican una variación de un 7,1% para el período comprendido entre el mes de abril, mes de inicio de las operaciones de la Sociedad y el 31 de diciembre de 2008.

e) Bases de conversión

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera y unidades de fomento, existentes al 31 de diciembre de 2008, han sido convertidos a pesos de acuerdo a los siguientes valores vigentes al cierre del ejercicio:

	2008
	\$
Dólar estadounidense	636,45
Unidad de fomento	21.452,57

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

**NOTA 2 - RESUMEN DE PRINCIPALES CRITERIOS
CONTABLES UTILIZADOS (CONTINUACIÓN)**

f) Activo fijo

Los bienes del activo fijo se encuentran valorizados a su costo de adquisición actualizados de acuerdo a las normas de corrección monetaria.

Los activos fijos recibidos en el proceso de fusión con la sociedad relacionada Inversiones Clínicas S.A., fueron castigados en su totalidad en esa misma fecha por un monto ascendente a M\$ 2.440.

La depreciación de los bienes del activo fijo se ha calculado de acuerdo al método lineal, considerando los años de vida útil estimada de los mismos. El cargo a resultados por concepto de depreciación ascendió a M\$ 2.656 en 2008.

g) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La Sociedad determina la provisión para el impuesto a la renta de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

El reconocimiento de los impuestos diferidos originados por todas las diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base tributaria de activos y pasivos y su base contable, se efectuó de acuerdo a lo establecido en los Boletines Técnicos N° 60 y complementarios del Colegio de Contadores de Chile A.G..

Tal como lo establece el mencionado boletín técnico, no se deberá contabilizar un activo o pasivo por impuesto diferido por diferencias relativas a la valoración de inversiones permanentes en otras empresas.

h) Ingresos de explotación

Los ingresos de explotación de la Sociedad están constituidos por los resultados provenientes de sus inversiones en empresas relacionadas, las que se registran según lo indicado en Nota 2 j).

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 2 - RESUMEN DE PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS (CONTINUACIÓN)

i) Estados de flujo de efectivo

De acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G., la Sociedad ha determinado como efectivo y efectivo equivalente todas las inversiones que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja y que se pueden convertir rápidamente en montos de efectivo conocidos, existiendo la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días y con un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

Bajo flujos originados por actividades de la operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Sociedad y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento.

j) Inversiones en empresas relacionadas

Las inversiones en empresas relacionadas se registran de acuerdo a la metodología de valor proporcional (VP), incluyéndose el reconocimiento de la participación en los resultados sobre base devengada.

k) Menor y mayor valor de inversiones

Los menores y mayores valores de inversiones originados de las diferencias entre el valor patrimonial proporcional de la inversión y el valor pagado a la fecha de compra de éstas, que provenían de la sociedad fusionada, Inversiones Clínicas S.A., fueron amortizados en su totalidad con cargo neto a resultados del ejercicio ascendente a M\$ 93.993.

l) Inversiones en otras sociedades

Corresponde a acciones o derechos en Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura S.A. y Proyectos de Inversiones en Salud S.A., en la cual la Sociedad tiene una participación inferior al 10% y se encuentran registradas en el activo a su costo de adquisición corregido monetariamente.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 3 - CORRECCIÓN MONETARIA

El detalle de la corrección monetaria determinada de acuerdo a lo señalado en Nota 2 d) es el siguiente:

	Efecto en resultados (Cargo) Abono 2008 M\$
Inversiones en empresas relacionadas	5.020.903
Activo fijo	615
Otros activos	6.598
Otros pasivos	40.327
Patrimonio	(5.225.571)
Cuentas de resultado	961
	<hr/>
Cargo por corrección monetaria	(156.167)
	<hr/>

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 4 - INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

Las inversiones en empresas relacionadas presentan la siguiente información al 31 de diciembre de 2008:

Sociedades	N° Acciones de propiedad de la Sociedad	Participación 2008 %
Megasalud S.A.	50.000.132	92,50
Clínica La Construcción S.A.	2.450.200	99,99
Clínica Iquique S.A.	7.724.856	52,15
Clínica Avansalud S.A.	196.079	99,99
Administradora de Clínicas Regionales S.A	548.250	27,41
Clínica Tabancura S.A.	11.564	99,99
Atesa S.A.	5.000	50,00
Clínica Magallanes S.A.	205.000	29,08
Total		

Las inversiones correspondientes a las sociedades Megasalud S.A. y Clínica La Construcción S.A. fueron aportadas por su matriz Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (Invesco S.A.) con fecha 18 de abril de 2008. El resto de las sociedades fueron incorporadas mediante la fusión de la sociedad relacionada Inversiones Clínicas S.A., ocurrida con fecha 1 de julio de 2008.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

Patrimonio neto 2008 M\$	Resultado del período 2008 M\$	Valor inversión 2008 M\$	Resultado proporcional 2008 M\$
58.777.121	3.606.150	54.368.848	3.335.690
13.347.123	(225.370)	13.347.118	(225.370)
3.783.539	413.428	1.973.188	119.962
5.753.591	1.052.431	5.753.562	628.044
2.386.056	363.240	654.078	52.326
12.587.944	1.885.399	12.586.855	1.091.520
1.785.216	877.361	892.608	235.841
2.854.184	519.298	829.940	63.926
		90.406.197	5.301.939

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 5 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

a) Documentos y cuentas por cobrar y/o pagar a empresas relacionadas

Al 31 de diciembre de 2008, este rubro presenta los siguientes conceptos:

Sociedad	Relación	Concepto	Por cobrar	Por pagar
			2008	2008
			M\$	M\$
Clínica Tabancura S.A	Filial	Dividendos	645.921	-
Isapre Consalud S.A.	Indirecta	Arriendos y otros	-	1.790
Megasalud S.A	Filial	Gastos pagados por cuenta de Empresas Red Salud S.A.	-	1.785
Invesco S.A.	Matriz	Saldo cuenta corriente	-	37
Total			645.921	3.612

b) Transacciones

Durante el ejercicio 2008 la Sociedad ha efectuado las siguientes transacciones significativas con empresas relacionadas:

Sociedad	Relación	Concepto	Monto	Efecto en
			Transado	resultados
			M\$	(cargo) abono
			M\$	M\$
Isapre Consalud S.A.	Indirecta	Arriendo	(8.305)	(8.305)
		Servicios de correspondencia	(319)	(319)
Megasalud S.A.	Filial	Gastos pagados por cuenta de Empresas Red Salud S.A.	(1.785)	(1.785)

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 6 - IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2008 la Sociedad no ha constituido provisión de impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias ascendentes a M\$ 108.315.

b) Impuestos diferidos

El detalle de los saldos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2008, es el siguiente:

Diferencias temporales	Corto plazo 2008 M\$	Largo plazo 2008 M\$
Provisión vacaciones	771	-
Total	771	-

c) Ingreso por impuesto a la renta

La composición del ingreso por impuesto a la renta es la siguiente:

	Abono (cargo) a resultados 2008 M\$
Provisión para impuesto a la renta	-
Recuperación impuestos pagados en años anteriores (PPUA)	18.413
Variación del año por impuestos diferidos	771
Total abono a resultados	19.184

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 6 - IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS (CONTINUACIÓN)

d) Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2008 los impuestos por recuperar se componen de la siguiente forma:

Concepto	2008
	M\$
Recuperación impuestos pagados en años anteriores (PPUA) de Inversiones Clínicas S.A.	138.405
Recuperación impuestos pagados en años anteriores (PPUA) año 2008	18.413
Impuesto por recuperar	<u>156.818</u>

NOTA 7 - ACREEDORES VARIOS

Concepto	2008
	M\$
Restaino Consultores Ltda.	4.440
Prieto y Cía. Ltda.	2.313
Otros	1.220
Total	<u>7.973</u>

NOTA 8 - PROVISIONES

El detalle del rubro provisiones al 31 de diciembre de 2008, se compone de la siguiente forma:

	2008
	M\$
Provisión vacaciones	4.533
Provisión auditoría externa	4.291
Total	<u>8.824</u>

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 9 - ACTIVO FIJO

Al 31 de diciembre de 2008, el activo fijo se compone de la siguiente forma:

Detalle	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Castigo M\$	Corrección monetaria M\$	Sub total M\$	Depreciación acumulada M\$	Valor neto M\$
Muebles y equipos	2.440	12.464	(2.440)	129	12.593	(367)	12.226
Instalaciones	-	26.986	-	486	27.472	(2.289)	25.183
Total	2.440	39.450	(2.440)	615	40.065	(2.656)	37.409

Los activos fijos recibidos como parte de la fusión con la sociedad relacionada Inversiones Clínicas S.A. fueron castigados en su totalidad por un monto ascendente a M\$ 2.440.

NOTA 10 - CASTIGO DE ACTIVOS Y PASIVOS

Al 31 de diciembre de 2008, se han castigado ciertos activos y pasivos provenientes de la sociedad absorbida Inversiones Clínicas S.A., por un monto neto de M\$ 29.145 de acuerdo al siguiente detalle:

	2008 M\$
Activos:	
Activo fijo	(2.440)
Inversiones Permanentes	(247)
Subtotal	(2.687)
Pasivos:	
Utilidad diferida	31.519
Impuestos diferidos	313
Subtotal	31.832
Total neto	29.145

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 11 - PATRIMONIO

Durante el ejercicio 2008, las cuentas de patrimonio tuvieron las siguientes variaciones:

	Capital Pagado M\$	Otras Reservas (5) M\$	Otras reservas por aporte de Megasalud S.A. M\$
Aportes de capital 18 de abril de 2008 (1)	12.165.952	-	47.201.690 (2)
Incorporación de capital de Inversiones Clínicas S.A. (Fusión)	14.593.151 (3)	5.919.806	-
Revalorización capital propio	1.051.322	325.589	3.772.676
Distribución resultados ejercicio anterior	-	-	-
Utilidad del período	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2008	27.810.425	6.245.395	50.974.366

De acuerdo a lo dispuesto por la Ley N°18.046, se incorporará al capital pagado, la corrección monetaria del mismo, el cual estará representado por M\$ 27.810.425 dividido en 20.520 acciones suscritas y pagadas, sin valor nominal.

(1), (2), (3) y (4) se explican en páginas siguientes.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

Otras reservas por aporte de Clínica La Cons- trucción S.A. M\$	Otras reservas por fusión con Inversiones Clínica S.A. (4) M\$	Utilidades del período M\$	Total M\$
(37.783) (2)	-	-	59.329.859
-	1.451.388	-	21.964.345
(3.842)	79.826	-	5.225.571
-	-	-	-
-	-	4.984.148	4.984.148
(41.625)	1.531.214	4.984.148	91.503.923

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 11 - PATRIMONIO (CONTINUACIÓN)

(1) Empresas Red Salud S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008 y su capital social fijado en la escritura de constitución, letra a), es de M\$ 12.000.000, dividido en quince mil trescientos treinta acciones nominativas de una misma serie y valor, el cual se ha enterado de la siguiente forma:

- Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (Invesco S.A.), al momento de la constitución suscribe 15.329 acciones por un valor de M\$ 11.999.227, de los cuales paga en el acto la suma de M\$ 3.108.720.
- Cámara Chilena de la Construcción AG, suscribe al momento de la constitución la acción que fue pagada el 2 de diciembre de 2008.

Los aportes de capital de los accionistas se efectuaron de la siguiente forma:

Fecha	Accionista	Aporte	M\$
18-04-2008	Invesco S.A.	Participación del 92,5 % de Megasalud S.A. (Ver (2))	54.389
18-04-2008	Invesco S.A.	Participación del 70 % de Clínica La Construcción S.A.	3.054.331
02-12-2008	Invesco S.A.	Dinero en efectivo	4.523.021
03-12-2008	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Dinero en efectivo	4.650
29-12-2008	Invesco S.A.	Dinero en efectivo	4.529.561
Total			12.165.952

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

El monto pagado por los accionistas incluye M\$ 165.952 correspondiente a reajuste por acciones suscritas pagadas con posterioridad a la constitución de la Sociedad, según lo establece el Artículo 16 de la Ley N° 18.046.

- (2) Estas Otras Reservas se originan con motivo del aporte de capital que efectúa la matriz, Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (Invesco S.A.), el cual es cancelado con el traspaso de la participación que esta poseía en Megasalud S.A. (un 92,5%) y en Clínica La Construcción S.A. (un 70%). La diferencia existente entre el valor aportado y los valores libros a los cuales éstas inversiones estaban registradas, han sido registrados en patrimonio como Otras Reservas no distribuibles, por ser esta transacción definida como unificación de intereses según lo establece el Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 11 - PATRIMONIO (CONTINUACIÓN)

- (3) La Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresas Red Salud S.A., celebrada con fecha 9 de mayo de 2008, acordó que la Sociedad se fusionara con su sociedad relacionada Inversiones Clínicas S.A. la cual se hizo efectiva a partir del 1° de julio de 2008, lo que significó incorporar capital por M\$ 14.593.151.

En esta misma Junta, se acordó aumentar el capital social en la suma de M\$ 14.593.151 mediante la emisión de 5.190 nuevas acciones, sin valor nominal, de la misma serie y valor que las restantes acciones de la Sociedad. Las 5.190 nuevas acciones, suscritas por Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (Invesco S.A.), se pagan con la transferencia de activos y pasivos de la sociedad Inversiones Clínicas S.A. consecuencia de la fusión acordada.

- (4) Estas Otras Reservas corresponden a la utilidad que Inversiones Clínicas S.A. registraba en forma previa a la fusión, correspondiente al período comprendido entre el 1° de enero y el 30 de junio de 2008, ascendente a M\$ 1.451.388. Por corresponder esta reserva a las utilidades de la sociedad absorbida, éstas pueden ser distribuidas como dividendo a sus accionistas.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 12 - ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2008, la distribución de accionistas de la Sociedad de acuerdo al porcentaje de participación sobre el capital social, es la siguiente:

	N° de Acciones	Porcentaje de Participación
Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A.	20.518	99,99%
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	2	0,01%
Total	<u>20.520</u>	<u>100,00%</u>

NOTA 13 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

El detalle de los gastos de administración y ventas al 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

	2008 M\$
Remuneraciones	88.886
Dietas del Directorio	50.759
Asesorías externas	37.385
Arriendos	8.305
Depreciaciones	2.656
Mantenimiento de oficinas	1.538
Patente municipal	42
Otros gastos de administración	6.332
Total	<u>195.903</u>

NOTA 14 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2008, no posee compromisos ni contingencias vigentes que puedan afectar significativamente su patrimonio.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 15 - REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Durante el ejercicio 2008, los directores han percibido remuneraciones por concepto de dietas por asistencia a sesiones del Directorio por un valor de M\$ 50.759.

NOTA 16 - SANCIONES

Durante el ejercicios 2008 no han existido sanciones aplicadas a la Sociedad, por parte de algún organismo fiscalizador.

NOTA 17 - HECHOS RELEVANTES

A juicio de la Administración, durante el ejercicio 2008 han ocurrido los siguientes hechos relevantes:

- a) Empresas Red Salud S.A. se constituyó mediante escritura publica otorgada ante el notario de Santiago señor Ivan Torrealba Acevedo, el 18 de abril de 2008, con el objeto de invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

Con ocasión de la constitución de la Sociedad, se designó el primer Directorio de la misma, quedando éste conformado por los señores Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Alberto Etchegaray Aubry, Jorge Garcés Fernández, Raúl Gardilcic Rimassa, Horacio Pavez García, Kurt Reichhard Barends y Juan Ignacio Silva Alcalde.

- b) En la sesión de Directorio, celebrada con fecha 21 de abril de 2008, se eligió como Presidente y Vicepresidente de la Sociedad a los señores Jorge Garcés Fernández y Juan Ignacio Silva Alcalde, respectivamente.
- c) La Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 9 de mayo de 2008, acordó que Empresas Red Salud S.A., se fusionara con su sociedad relacionada Inversiones Clínicas S.A., permitiendo esto aumentar la participación en Clínica La Construcción S.A., y tomar control de las participaciones que Inversiones Clínicas S.A. poseía en las sociedades Clínica Tabancura S.A., Clínica Avansalud S.A. y Clínica Iquique S.A., y tener participación minoritaria en Clínica Magallanes S.A. y Administradora de Clínicas Regionales, y por intermedio de ésta en Clínica Portada y Clínica Elqui.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2008

NOTA 17 - HECHOS RELEVANTES (CONTINUACIÓN)

- d) En la Junta Extraordinaria de Accionistas, de fecha 9 de mayo de 2008, se acordó aumentar el capital social en la suma de M\$ 14.593.151 mediante la emisión de 5.190 nuevas acciones, sin valor nominal, de la misma serie y valor que las restantes acciones de la Sociedad. Las 5.190 nuevas acciones, suscritas por Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A., se pagan con la transferencia de activos y pasivos de la sociedad Inversiones Clínicas S.A. consecuencia de la fusión acordada.
- e) En sesión de Directorio, celebrada con fecha 4 de julio de 2008, se designa por unanimidad de sus miembros al señor Ricardo Silva Mena como Gerente General de Empresas Red Salud S.A., quien se desempeñaba como Gerente de Desarrollo en Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (Invesco S.A.). Con lo anterior se acepta la renuncia del Señor Luis Larraín Arroyo, quien se mantenía en el cargo en forma provisorio.
- f) En sesión de Directorio, celebrada con fecha 3 de octubre de 2008, se tomó conocimiento de la renuncia al Directorio del señor Juan Eduardo Errázuriz Ossa, y en su reemplazo fue designado el señor Andrés Sanfuentes Vergara.

NOTA 18 - HECHOS POSTERIORES

A juicio de la Administración, entre el 31 de diciembre de 2008 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no existen hechos posteriores que puedan afectar significativamente la situación financiera de la Sociedad o la interpretación de los mismos.

EMPRESAS RED SALUD S.A.
Memoria Anual 2008

Redacción y Edición: Alfredo Oliva N.
Fotografías: Megasalud, Clínica Bicentenario,
Clínica Avansalud, Clínica Tabancura,
Clínica Iquique, Clínica Magallanes,
Clínica Elqui y Clínica Portada.

Diseño: M. Isabel del Río R.

Impresor: Andros Impresores

